



## PROVINCIA DI PARMA

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E DI  
GESTIONE - STATISTICA

Responsabile : ALFIERI RITA

---

### DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

**n. 1673 del 29/12/2020**

**Oggetto:** SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE, ORGANIZZAZIONE, CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE, PROGETTO PROVINCE E COMUNI - CONFERIMENTO DI INCARICO DELLA POSIZIONE ORGANIZZATIVA DENOMINATA: "POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - PROGETTO PROVINCE&COMUNI CONSIGLIO - ASSEMBLEA DEI SINDACI - ELETTORALE " ALLA DIPENDENTE MORELLI EMANUELA E ATTRIBUZIONE DELLA RELATIVA DELEGA.

### IL DIRIGENTE

Visti:

- l'art. 107 del D.L.vo 267/2000 e ss.mm.ii.;
- l'art. 41 dello Statuto, l'art. 8 comma 2 e l'art. 21 Bis del vigente Regolamento per l'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi;

Premesso che:

- con decreto del Presidente n. 230 del 17 novembre 2020, si è provveduto alla revisione dell'organigramma generale dell'Ente, dando atto che alla revisione della macrostruttura dovrà seguire la revisione della micro struttura, a cura di ognuno dei dirigenti di servizio a cui è demandato tale compito, ai sensi delle vigenti disposizioni del Regolamento degli uffici e dei Servizi;
- con decreto del Presidente n. 265 del 10 dicembre 2020, sono approvate le modifiche al regolamento per l'ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi, tra cui i punti G) e H) dell'art. 21 Bis - Disciplina dell'istituzione dell'area delle Posizioni Organizzative e per il conferimento degli incarichi;
- con determinazione n. 1498 del 10 dicembre 2020, sono stati modificati i

criteri per la graduazione delle posizioni organizzative di cui agli artt. 13 -14 -15 del ccnl 21/5/2018 approvati con determina n°394 del 17 aprile 2019;

- con decreto del Presidente n. 284 del 22/12/2020 , è stato approvato il piano del fabbisogno delle posizioni organizzative dal 1° gennaio 2021 al 31 dicembre 2023 comportante la spesa complessiva per retribuzione di posizione su base annua, di € 188.941,18;

- con determina a firma congiunta dei dirigenti e del Segretario Generale n. 1645 del 24/12/2020 , è stata approvata la microstruttura e i relativi funzionigrammi e assegnazione degli organici;

- con determina a firma congiunta dei dirigenti e del Segretario Generale n. 1646 del 24/12/2020 sono state istituite le posizioni organizzative;

Visti:

- il punto 1) della lettera H) dell'art.21 Bis del Regolamento per l'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi, che prevede testualmente *"Gli incarichi di Posizione Organizzativa sono conferiti dai Dirigenti della Struttura di assegnazione delle Posizioni con atto scritto e motivato, sulla base delle funzioni e attività da svolgere, della natura e delle caratteristiche dei programmi da realizzare, dei requisiti culturali posseduti, delle attitudini, delle capacità professionali e delle esperienze acquisite"*;

- la lettera G) dell'art.21 Bis del predetto Regolamento prevede che gli incarichi di Posizione Organizzativa siano riservati al personale a tempo indeterminato in servizio a tempo pieno presso l'Ente al momento della pubblicazione dell'avviso, o al momento di avvio della procedura di incarico;

Considerato che, tra le posizioni organizzative istituite con gli atti sopra citati, figura quella denominata: "Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province&Comuni - Consiglio - Assemblea dei Sindaci - Elettorale ", a cui è stata attribuita una retribuzione di posizione su base annua pari ad € 10.100,00;

Preso atto del funzionigramma allegato alla scheda di pesatura della Posizione Organizzativa in parola e di seguito riportato:

- Studio della parte giuridica ed economica del rapporto di lavoro ai fini del supporto nell'attività di contrattazione decentrata, nelle relazioni sindacali e nella progettazione di tutte le metodologie riguardanti l'applicazione degli istituti del rapporto di lavoro;
- Standardizzazione delle attività dell'intero Servizio;
- Raccolta, elaborazione e diffusione di tutte le informazioni per la valorizzazione delle basi conoscitive necessarie all'Amministrazione ai fini previsionali e decisionali;
- Collaborazione con i servizi interni e con soggetti esterni su tematiche specifiche nella realizzazione di progetti di ricerca in materia organizzativa. In particolare, partecipazione ai tavoli di lavoro presso UPI, interregionali o presso il Dipartimento Funzione Pubblica, su tematiche organizzative;
- Raccolta e gestione delle best practice per fornire al "management"

informazioni cruciali per prendere decisioni più consapevoli, per stimolare il cambiamento, eliminare le inefficienze e attuare un rapido adattamento ai cambiamenti dei bisogni del territorio di riferimento;

- Politiche del personale;
- Elaborazione e presidio processi innovazione revisione struttura organizzativa dell'ente,
- Individuazione e analisi fabbisogni di personale;
- Analisi processi organizzativi interni orientati all'ottimizzazione risorse umane;
- Riorganizzazione della struttura - Organigramma, funzionigramma, dotazione organica, piano del fabbisogno di personale e piano di assegnazione degli organici;
- Metodologie relative agli istituti delle progressioni orizzontali, delle specifiche responsabilità e delle posizioni organizzative;
- Regolamento di organizzazione e sue modifiche;
- Supporto all'Ufficio Personale per il calcolo della retribuzione di risultato di Dirigenti e Posizioni Organizzative sulla base dei valori dei rispettivi fondi determinati dall'Ufficio Personale;
- Metodologia per la retribuzione di risultato del Segretario generale e per la maggiorazione della retribuzione di posizione, ove spettante;
- Formazione.
- Supporto alla contrattazione decentrata integrativa, con redazione delle piattaforme da presentare alle OOSS ed elaborazione di tutti gli atti antecedenti e conseguenti alle relazioni sindacali , alla contrattazione, al confronto, ecc.;
- Relazioni sindacali e verbalizzazione degli incontri sindacali.
- Supporto ai procedimenti disciplinari;
- Studio della normativa e predisposizione provvedimenti.
- Programmazione obiettivi;
- Piano performance e Relazione performance;
- Procedura per la nomina del Nucleo di valutazione;
- Supporto al Nucleo di Valutazione sui metodi, sistemi di monitoraggio e la valutazione del Personale;
- Supporto al Nucleo per la graduazione delle posizioni dirigenziali;
- Supporto al Nucleo nell'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità.
- Supporto alla Segreteria generale nei controlli assegnati al Segretario generale;
- Adempimenti richiesti dalla Corte dei Conti;

- Supporto alla programmazione dei servizi dell'Ente, all'analisi e alla valutazione delle politiche;
- Controllo Strategico e di Gestione.
- Gestione attività di supporto alla Conferenza dei Capigruppo;
- Gestione attività di supporto alle Commissioni Consiliari;
- Verbalizzazione sedute degli Organi;
- Pubblicazione atti all'Albo Pretorio on line;
- Funzioni ed adempimenti elettorali;
- Assistenza giuridico amministrativa ai Comuni;
- Gestione pubblicazione sul sito web dell'Ente dei dati relativi alla situazione patrimoniale degli Amministratori;
- Acquisizione dichiarazioni, da parte di Amministratori, circa l'insussistenza di cause ostative alla conferibilità delle rispettive cariche;
- Supporto a riunioni di Consiglio e Assemblea dei Sindaci - adempimenti propedeutici e conseguenti;
- Partecipazione alla costituenda unità di progetto in materia di appalti;
- Pubblicazioni previste dal Piano della trasparenza a carico del Servizio.

Ritenuto che il profilo culturale, professionale ed esperienziale della dipendente Morelli Emanuela assolve alle necessità sopraindicate, per il buon andamento del servizio, avendo la medesima maturato una lunga attività professionale, diversificata in vari servizi dell'Ente, dimostrando capacità di affrontare e presidiare nuove materie, flessibilità rispetto alle esigenze dell'Amministrazione e disponibilità al cambiamento e quindi, possedendo un profilo ed un potenziale idoneo a presidiare un servizio, in prevalenza innovativo, quale quello del Servizio de quo;

Ritenuto, pertanto, di conferire l'incarico di Posizione Organizzativa del Servizio "Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province&Comuni - Consiglio - Assemblea dei Sindaci - Elettorale " alla dipendente Morelli Emanuela dal 01/01/2021 al 31/12/2023;

Visto l'art. 15, comma 2, del CCNL 21/05/2018, nel quale è previsto che, ai fini della graduazione delle responsabilità assegnate alla Posizione Organizzativa, rilevano l'ampiezza e il contenuto delle eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna;

Ritenuto opportuno delegare all'incaricando di posizione Organizzativa le funzioni previste dall'art.21 bis, punto D), comma 3, lettera a), b), c), d), e);

Dato atto, pertanto, che l'importo di retribuzione di posizione, assegnato alla Posizione Organizzativa de quo, di € 10.100,00 su base annua, dovrà essere corrisposto per intero, finché perdura la delega cui sopra;

Ritenuto di adottare, quale allegato al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante, l'atto di delega delle funzioni conferite al

dipendente interessato;

Dato atto che, per quanto riguarda l'eventuale revoca e ogni altro aspetto relativo al presente incarico, si richiama la disciplina contrattuale e regolamentare vigente in materia di posizioni organizzative;

Dato atto infine:

- che il DUP 2021-2023 è stato approvato dal Consiglio Provinciale con atto n. 46 del 11/12/2020, immediatamente eseguibile;
- che il Bilancio di previsione 2021 - 2023 è stato approvato dal Consiglio Provinciale con atto n. 52 del 22/12/2020, immediatamente eseguibile;
- che il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2021-2023 è in corso di predisposizione;

Tutto ciò premesso

#### DETERMINA

- di conferire alla dipendente Morelli Emanuela l'incarico di posizione organizzativa di struttura denominata: "Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province&Comuni - Consiglio - Assemblea dei Sindaci - Elettorale", a cui è stata attribuita una retribuzione di posizione su base annua pari ad € 10.100,00;
- di stabilire che l'incarico di posizione organizzativa di struttura di cui sopra abbia decorrenza dal 1 gennaio 2021 fino al 31 dicembre 2023;
- di dare atto che, per quanto riguarda l'eventuale revoca e ogni altro aspetto relativo al presente incarico, si richiama la disciplina contrattuale e regolamentare vigente in materia di posizioni organizzative;
- di adottare, quale allegato al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante, l'atto di delega delle funzioni conferite al dipendente interessato;
- di dare atto che il presente provvedimento viene notificato al dipendente e trasmesso al dirigente del Personale, corredato dagli allegati necessari, al Segretario Generale e al Servizio Organizzazione;
- di dare atto altresì che gli estremi della presente determinazione saranno inseriti sul sito internet istituzionale;
- di dare atto che, per il sottoscritto responsabile, non sussistono le condizioni di conflitto di interesse ex art. 6 della Legge 241/1990, come introdotto dalla Legge 190/2012.

Sottoscritta dal Responsabile  
(ALFIERI RITA)  
con firma digitale



**ATTO DI CONFERIMENTO  
DELL'INCARICO DI  
POSIZIONE ORGANIZZATIVA  
DENOMINATA "POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO  
STRATEGICO E DI GESTIONE – PROGETTO PROVINCE&COMUNI – CONSIGLIO –  
ASSEMBLEA DEI SINDACI - ELETTORALE "  
E ATTRIBUZIONE DELLA RELATIVA DELEGA**

SERVIZIO **SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE, ORGANIZZAZIONE,  
CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE, PROGETTO PROVINCE E COMUNI**

DIRIGENTE **DOTT. SSA RITA ALFIERI**

**Oggetto: conferimento di incarico della posizione organizzativa denominata "Politiche del Personale – Organizzazione – Controllo Strategico e di Gestione – Progetto Province&Comuni – Consiglio – Assemblea dei Sindaci - Elettorale " presso il Servizio Politiche del Personale – Organizzazione – Controllo Strategico e di Gestione – Progetto Province&Comuni alla dipendente Morelli Emanuela e attribuzione della relativa delega.**

Ai sensi del vigente Regolamento per l'istituzione dell'area delle posizioni organizzative e il conferimento dei relativi incarichi, approvato con Decreto Presidenziale n. 82 del 16/4/2019, e modificato con Decreto del Presidente n. 265 del 10 dicembre 2020, Le conferisco l'incarico relativo alla posizione organizzativa denominata "Politiche del Personale – Organizzazione – Controllo Strategico e di Gestione – Progetto Province&Comuni – Consiglio – Assemblea dei Sindaci - Elettorale " , con retribuzione di posizione annua lorda pari a Euro 10.100,00, con decorrenza dal 1 gennaio 2021 fino al 31 dicembre 2023.

Nell'ambito dell'incarico, Le competono:

- a) piena responsabilità nella gestione delle problematiche operative della struttura/progetto;
- b) supportare l'azione del Dirigente nell'individuazione delle linee organizzative e strategiche della struttura;
- c) favorire il coinvolgimento e lo sviluppo di una responsabilità diffusa tra i collaboratori;
- d) raggiungimento degli obiettivi secondo il sistema di programmazione dell'Ente;

Nel contesto delle strutture da Lei dirette e del budget assegnato le spettano, in particolare, le seguenti competenze:

- a) gestione dell'attività ordinaria che fa capo alla struttura: gestione delle risorse umane, finanziarie e strumentali assegnate (firma delle determinazioni e dei provvedimenti di liquidazione; firma dei contratti; gestione del rapporto di lavoro dei dipendenti : assegnazione piani di lavoro, ferie, permessi, gestione turni, ecc.);
- b) gestione delle attività volte al raggiungimento degli obiettivi assegnati, come individuati in sede di PEG/Piano Performance;
- c) responsabilità dei procedimenti amministrativi, ai sensi dell'art. 5 della legge. 241/90 e successive modificazioni ed integrazioni, nonché delle attività delegate dal dirigente con particolare riferimento al contenuto di eventuali funzioni delegate con attribuzione di poteri di firma di provvedimenti finali a rilevanza esterna;
- d) l'adozione di certificazioni, attestazioni, autenticazioni e di ogni altro atto costituente manifestazione di conoscenza;

e) la proposta di valutazione del proprio personale, fatta salva la valutazione finale ad opera del dirigente.

Rimangono di competenza del sottoscritto dirigente:

- a) la proposta agli organi di direzione politica di atti di programmazione e/o di pianificazione e di regolamenti;
- b) il parere di regolarità tecnica sulle proposte di deliberazione di Assemblea, di Consiglio e sulle proposte di decreto del Presidente;
- c) la richiesta -agli organi di governo competenti di interventi di correzione dei bilanci nonché del piano esecutivo di gestione;
- d) l'adozione di provvedimenti disciplinari, o la trasmissione di segnalazioni all'Ufficio dei procedimenti disciplinari, secondo le competenze individuate dalle norme in materia disciplinare;
- e) la valutazione del personale;
- f) la responsabilità complessiva della struttura, in particolare relativamente al monitoraggio e al controllo delle attività svolte dalle Posizioni Organizzative;
- g) l'assegnazione della responsabilità di procedimento;
- h) il controllo sul raggiungimento degli obiettivi assegnati;
- i) il controllo sulla conclusione dei procedimenti amministrativi e l'esercizio dei poteri sostitutivi in caso di inerzia o ritardo della Posizione Organizzativa responsabile del procedimento, ai sensi dell'art. 2, comma 9 bis, della Legge n. 241/90 e ss.mm.ii. ;
- j) potere di vigilanza e il potere/dovere sostitutivo in caso altresì di errore professionale, o inosservanza delle direttive da parte della Posizione Organizzativa.

I risultati da Lei conseguiti saranno oggetto di valutazione annuale da parte del sottoscritto dirigente in base ai criteri e alle modalità definite dall'Ente. La retribuzione di risultato verrà corrisposta a seguito di tale valutazione e potrà essere ridotta proporzionalmente in ragione del mancato o parziale raggiungimento degli obiettivi assegnati.

In caso di Sua assenza temporanea, i compiti e le funzioni conferite sono avocate al sottoscritto dirigente.

Per quanto riguarda l'eventuale revoca e ogni altro aspetto relativo al presente incarico, si richiama la disciplina contrattuale e regolamentare vigente in materia di posizioni organizzative.

Ai fini dell'espletamento dell'incarico di posizione organizzativa in oggetto le vengono espressamente DELEGATE le funzioni risultanti dal funzionigramma approvato con determina dirigenziale n. 1645 del 24/12/2020 relativamente agli ambiti di interventi sotto riportati:

- Studio della parte giuridica ed economica del rapporto di lavoro ai fini del supporto nell'attività di contrattazione decentrata, nelle relazioni sindacali e nella progettazione di tutte le metodologie riguardanti l'applicazione degli istituti del rapporto di lavoro;
- Standardizzazione delle attività dell'intero Servizio;
- Raccolta, elaborazione e diffusione di tutte le informazioni per la valorizzazione delle basi conoscitive necessarie all'Amministrazione ai fini previsionali e decisionali;
- Collaborazione con i servizi interni e con soggetti esterni su tematiche specifiche nella realizzazione di progetti di ricerca in materia organizzativa. In particolare, partecipazione ai tavoli di lavoro presso UPI, interregionali o presso il Dipartimento Funzione Pubblica, su tematiche organizzative;



**PROVINCIA  
DI PARMA**

- Raccolta e gestione delle best practice per fornire al "management" informazioni cruciali per prendere decisioni più consapevoli, per stimolare il cambiamento, eliminare le inefficienze e attuare un rapido adattamento ai cambiamenti dei bisogni del territorio di riferimento;
- Politiche del personale;
- Elaborazione e presidio processi innovazione revisione struttura organizzativa dell'ente,
- Individuazione e analisi fabbisogni di personale;
- Analisi processi organizzativi interni orientati all'ottimizzazione risorse umane;
- Riorganizzazione della struttura - Organigramma, funzionigramma, dotazione organica, piano del fabbisogno di personale e piano di assegnazione degli organici;
- Metodologie relative agli istituti delle progressioni orizzontali, delle specifiche responsabilità e delle posizioni organizzative;
- Regolamento di organizzazione e sue modifiche;
- Supporto all'Ufficio Personale per il calcolo della retribuzione di risultato di Dirigenti e Posizioni Organizzative sulla base dei valori dei rispettivi fondi determinati dall'Ufficio Personale;
- Metodologia per la retribuzione di risultato del Segretario generale e per la maggiorazione della retribuzione di posizione, ove spettante;
- Formazione.
- Supporto alla contrattazione decentrata integrativa, con redazione delle piattaforme da presentare alle OOSS ed elaborazione di tutti gli atti antecedenti e conseguenti alle relazioni sindacali , alla contrattazione, al confronto, ecc.;
- Relazioni sindacali e verbalizzazione degli incontri sindacali.
- Supporto ai procedimenti disciplinari;
- Studio della normativa e predisposizione provvedimenti.
- Programmazione obiettivi;
- Piano performance e Relazione performance;
- Procedura per la nomina del Nucleo di valutazione;
- Supporto al Nucleo di Valutazione sui metodi, sistemi di monitoraggio e la valutazione del Personale;
- Supporto al Nucleo per la graduazione delle posizioni dirigenziali;
- Supporto al Nucleo nell'assolvimento degli obblighi relativi alla trasparenza e all'integrità.
- Supporto alla Segreteria generale nei controlli assegnati al Segretario generale;
- Adempimenti richiesti dalla Corte dei Conti;
- Supporto alla programmazione dei servizi dell'Ente, all'analisi e alla valutazione delle politiche;
- Controllo Strategico e di Gestione.
- Gestione attività di supporto alla Conferenza dei Capigruppo;
- Gestione attività di supporto alle Commissioni Consiliari;
- Verbalizzazione sedute degli Organi;
- Pubblicazione atti all'Albo Pretorio on line;

- Funzioni ed adempimenti elettorali;
  - Assistenza giuridico amministrativa ai Comuni;
  - Gestione pubblicazione sul sito web dell'Ente dei dati relativi alla situazione patrimoniale degli Amministratori;
  - Acquisizione dichiarazioni, da parte di Amministratori, circa l'insussistenza di cause ostative alla conferibilità delle rispettive cariche;
  - Supporto a riunioni di Consiglio e Assemblea dei Sindaci - adempimenti propedeutici e conseguenti;
- 
- Partecipazione alla costituenda unità di progetto in materia di appalti;
  - Pubblicazioni previste dal Piano della trasparenza a carico del Servizio.

In relazione alle deleghe conferite, le attività di cui sopra saranno esercitate nei limiti di tutte le competenze sopradescritte e in sede di approvazione del PEG verranno attribuite le risorse necessarie per l'espletamento delle funzioni di che trattasi.

Il Dirigente del Servizio  
Dott.ssa Rita Alfieri

---

Per ricevuta  
Emanuela Morelli

---