



**PROVINCIA
DI PARMA**

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E DI
GESTIONE - PROGETTO PROVINCE E COMUNI

Responsabile : TERRIZZI LUIGI

DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE

n. 445 del 14/04/2025

Oggetto: CONTROLLO DI GESTIONE - IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA - COSTITUZIONE UNITA'
SPECIALE DI PROGETTO.

IL DIRIGENTE

VISTE le disposizioni del T.U. di cui al D.Lgs 267/2000 e ss.mm.ii., e in particolare:

- l'articolo 147, comma 1, che prevede che gli Enti Locali sono tenuti, nell'ambito della loro autonomia, a individuare strumenti e metodi al fine, tra l'altro, di garantire, mediante il controllo di regolarità amministrativa e contabile, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa, nonché, attraverso il controllo di gestione, a verificare l'efficacia, l'efficienza e l'economicità dell'azione amministrativa onde ottimizzare, anche mediante interventi correttivi, il rapporto tra costi e risultati;
- l'art. 196 che stabilisce che gli enti locali applicano il controllo di gestione secondo le modalità stabilite dal titolo III del Testo Unico medesimo, dai propri statuti e dai propri regolamenti di contabilità;
- il vigente Regolamento di Contabilità approvato dal Consiglio provinciale con atto n. 7 del 03/03/2017;
- il Regolamento sul sistema dei controlli interni, approvato con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 95 del 19.12.2012, modificato con deliberazioni di Consiglio Provinciale n. 21 del 30 aprile 2015, n. 61 del 28 novembre 2016 e n. 4 del 27 febbraio 2020, ed in particolare, al Titolo III, gli articoli dal n. 11 al n. 18;

CONSIDERATO CHE il Servizio "Politiche del Personale – Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione – Progetto Province e Comuni", con la supervisione del Segretario Generale e la collaborazione degli Uffici e dei Servizi dell'Ente, coordina le attività per la elaborazione annua del referto del Controllo di Gestione;

DATO ATTO CHE:

- la Provincia di Parma, all'interno di un più vasto percorso di revisione del proprio sistema di programmazione e controllo, ha realizzato tra il 2022 e il 2024 un percorso finalizzato all'implementazione di un sistema di controllo di gestione per processo/macroprocesso che permette, partendo da una schematizzazione dei processi e degli indicatori, la conoscenza e il monitoraggio del costo dei principali processi gestiti e dei servizi erogati;
- il sistema è stato avviato nel 2023 (su dati 2022) e consolidato nel 2024 (su dati 2023);
- per consolidare ulteriormente e affinare l'approccio, è stato individuato un Team di Referenti per il controllo di gestione, al quale il 7 marzo 2025 sono stati presentati gli obiettivi e le fasi del percorso realizzato e da realizzare nel 2025;

RICHIAMATI:

- la delibera n. 48 del 09 dicembre 2024 con cui il Consiglio Provinciale ha approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025–2027, il Programma Triennale dei lavori pubblici 2025 - 2027, il relativo elenco annuale 2025, e il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025-2027;
- la deliberazione di Consiglio n. 55 del 19 dicembre 2024 con cui è stato approvato il Bilancio di Previsione per il triennio 2025-2027 e le successive variazioni;
- il Decreto del Presidente n 6 del 16/01/2025 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2025–2027, con cui sono stati assegnati a ciascuna struttura gli obiettivi e le attività e affidate le relative risorse finanziarie e umane, e le sue variazioni;
- il Decreto Presidenziale n. 12 del 31/01/2025 con il quale è stato approvato il “Piano Integrato di Attività e Organizzazione” (PIAO) triennio 2025-2027” della Provincia di Parma;

VALUTATA la necessità di rendere l'ente autonomo nella sua gestione e aggiornamento annuale del Referto del Controllo di Gestione;

RITENUTO, pertanto, opportuno provvedere a costituire un'apposita Unità Speciale di Progetto ai sensi dell'art. 7 del vigente Regolamento sull'Ordinamento degli uffici e dei servizi, alla quale affidare compiti connessi agli adempimenti annuali previsti per la redazione del Report del Controllo di Gestione, in particolare, partendo dalla rilevazione acquisita svolta nel 2024:

- compilazione delle schede con i dati di impegno percentuale del personale, degli output prodotti e apportare eventuali modifiche rispetto alla rilevazione 2024 in termini di accorpamento di processi, nuovi dipendenti o modifica delle percentuali di impegno;
- allocazione dei costi diretti (diversi dal personale) in parte corrente – precipuamente acquisti di beni o servizi, con alcune eccezioni rispetto al rimborso ad altri enti per servizi da questi resi alla Provincia rispetto ai compiti istituzionali di quest'ultima;
- quant'altro necessario per il conforme adempimento della rilevazione annuale per la redazione del Referto del controllo di gestione;
- partecipazione agli incontri formativi che saranno organizzati nel corso dell'anno al fine di consolidare il nuovo sistema di controllo di gestione e rendere l'ente autonomo nella sua gestione e aggiornamento annuale;

ATTESO che:

- il gruppo di lavoro sarà formato da personale della Provincia di Parma con figure appartenenti ai diversi settori dell'Ente e individuati per supportare Dirigenti e Titolari di EQ nella fase di raccolta ed aggiornamento annuale dei dati, acquisendo, attraverso la formazione specifica, una maggiore consapevolezza del sistema e delle regole di funzionamento;

- il funzionamento di tale Unità Speciale di Progetto, non comporta costi, diretti o indiretti, a carico del bilancio dell'Ente;

SENTITI il Capo di Gabinetto e i Dirigenti dei vari Servizi interessati;

VISTI:

- il D.Lgs. n. 267/2000 "Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali" e successive integrazioni e modifiche;
- il D.Lgs. n. 165/2001 "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" e successive integrazioni e modifiche;
- la Legge n. 56/2014 "Disposizioni sulle città metropolitane, sulle province, sulle unioni e fusioni di comuni" e successive integrazioni e modifiche;
- il Regolamento per l'ordinamento degli Uffici e dei Servizi, approvato con Decreto presidenziale n. 70 del 7 marzo 2016 e le ss.mm. e ii.;
- Lo Statuto vigente dell'Ente, approvato con atto dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 09/01/2015 e successivamente modificato con atto dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 07/03/2019;

DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 147-bis, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, con la firma del presente atto il sottoscritto, in qualità di Segretario Generale dell'Ente e Dirigente ad interim del Servizio Politiche del Personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni, ne attesta la regolarità tecnica e certifica altresì la correttezza dell'azione amministrativa;

DETERMINA

per le motivazioni espresse in premessa:

1) di istituire presso la Provincia di Parma l'Unità Speciale di Progetto denominata "**U.S. per l'implementazione del sistema del Controllo di Gestione**" al precipuo fine di assicurare la realizzazione delle seguenti attività:

- compilazione delle schede con i dati di impegno percentuale del personale, degli output prodotti e apportare eventuali modifiche rispetto alla rilevazione 2024 in termini di accorpamento di processi, nuovi dipendenti o modifica delle percentuali di impegno;
- allocazione dei costi diretti (diversi dal personale) in parte corrente, precipuamente acquisti di beni o servizi, con alcune eccezioni rispetto al rimborso ad altri enti per servizi da questi resi alla Provincia rispetto ai compiti istituzionali di quest'ultima;
- quant'altro necessario per il conforme adempimento della rilevazione annuale per la redazione del Referto del controllo di gestione;
- partecipazione agli incontri formativi che saranno organizzati nel corso dell'anno al fine di consolidare il nuovo sistema di controllo di gestione e rendere l'ente autonomo nella sua gestione e aggiornamento annuale;

2) di stabilire che l'Unità Speciale di Progetto, sopra denominata, avrà la seguente composizione:

- per il Servizio "*Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province e Comuni*":
 - MORELLI EMANUELA (Coordinatrice dell'Unità Speciale di Progetto);
 - BORGHESI ANTONELLA;
 - LIGUORI MAURIZIO;

- per il Servizio *“Finanziario - Gestione del Personale - Partecipate - Sistemi Informativi - Pari Opportunità - Provveditorato Economato”*:
 - MENOZZI IURI (Dirigente del Servizio);
 - ALDIGERI PAOLA;
 - CELLA MATTEO;
 - GRIGNAFFINI PAOLO;
 - SARTORI MARGHERITA (Vice Coordinatrice dell'Unità Speciale di Progetto);
 - SCHIANCHI PAOLO;
 - UGOLOTTI MONICA;

- per il Servizio *“Affari Generali – Stazione Unica Appaltante - Responsabile Prevenzione Corruzione e Trasparenza”*:
 - GIUDICE UGO (Dirigente del Servizio);
 - PINARDI GIORDANA;

- per il Servizio *“Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica Sit e Sicurezza Territoriale”*:
 - MANFERDELLI SONIA;

- per il Servizio *“Edilizia Scolastica e Manutenzione del Patrimonio”*:
 - BOTTA ELISA (Dirigente del Servizio);

- per il Servizio *“Viabilità e Infrastrutture - Trasporti Eccezionali - Espropri”*:
 - BERZIERI SIMONA;
 - SOLIMEI PAOLA;

3) di specificare che l'Unità Speciale di Progetto di che trattasi avrà quale Coordinatrice la dottoressa Emanuela Morelli, Responsabile E.Q. presso il Servizio Politiche del Personale – Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province e Comuni, e Vice Coordinatrice la dottoressa Margherita Sartori, Responsabile E.Q. presso il Servizio Finanziario - Gestione del Personale – Partecipate - Sistemi Informativi - Pari Opportunità, e si intenderà validamente riunita con la presenza di almeno 1 componente per ogni Servizio;

4) di fare riserva di apportare alla composizione dell'unità di progetto le integrazioni che si rendessero necessarie in corso di attività, anche su segnalazione dei Dirigenti dei vari Servizi;

5) di informare del presente atto il Presidente;

6) di trasmettere la presente Determinazione ai componenti coinvolti nell'Unità Speciale di Progetto denominata **“U.S. per l'implementazione del sistema del Controllo di Gestione”** e all'Ufficio competente in materia di Personale, per i conseguenti atti di competenza;

7) di pubblicare il presente provvedimento sul sito web della Provincia nella sezione “Amministrazione Trasparente”, ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 33/2013.

Sottoscritta dal Responsabile
(TERRIZZI LUIGI)
con firma digitale