



**PROVINCIA  
DI PARMA**

UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E DI QUALITA'

Responsabile : MORELLI EMANUELA

---

**DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE**

**n. 484 del 18/04/2025**

**Oggetto:** UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E DI QUALITA' - AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' SISTEMA SUSIO S.R.L. DI CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI) DI SERVIZIO DI SUPPORTO E FORMAZIONE PER IL CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE - CIG: B68E46D446 .

**IL FUNZIONARIO RESPONSABILE**

VISTI:

- gli artt. 107, 183 e 191 del Testo Unico delle Leggi sull'Ordinamento degli Enti Locali (TUEL), approvato con D.Lgs. 18 agosto 2000 n. 267 e successive modificazioni ed integrazioni;
- l'art. 17 del D.Lgs. 165/2001 e successive modificazioni ed integrazioni;
- gli artt. 21 e 21 bis del vigente Regolamento per l'organizzazione degli uffici e dei Servizi;
- lo Statuto vigente dell'Ente, approvato con atto dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 09/01/2015 e successivamente modificato con atto dell'Assemblea dei Sindaci n. 1 del 07/03/2019, in particolare l'art. 41.

RICHIAMATA la determinazione dirigenziale n. 2083 del 22 dicembre 2023, con la quale è stato conferito alla sottoscritta l'incarico di Elevata Qualificazione della struttura denominata "Servizio Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province e Comuni", con l'attribuzione delle relative deleghe.

PREMESSO che:

- la Provincia di Parma, all'interno di un più vasto percorso di revisione del proprio sistema di programmazione e controllo che ha coinvolto tutti i Servizi dell'Ente, ha realizzato negli anni 2022, 2023 e 2024 un percorso finalizzato all'implementazione di un nuovo sistema di con-

trollo di gestione per processo/macroprocesso che permetta, partendo da una definizione dei processi e relativi indicatori, la conoscenza e il monitoraggio del costo dei principali processi gestiti e dei servizi erogati;

- la sezione Performance del PIAO 2025-20267 approvato con Decreto del Presidente n. 12 del 31/01/2025, prevede un obiettivo trasversale ai Servizi dell'ente, per proseguire l'attività sul controllo di gestione allo scopo di consolidare e affinare l'approccio e chiarire alcuni aspetti operativi utili a risolvere problematiche che si sono rilevate nella prima fase del percorso e procedere con l'aggiornamento del referto del controllo di gestione;

PRESO ATTO che:

- la Conferenza dei Dirigenti ha ritenuto utile e opportuno ricorrere in questa fase a un supporto professionale esterno, con l'ulteriore obiettivo di garantire all'interno dei Settori una maggiore consapevolezza delle tematiche e del sistema di rilevazione e utilizzo del sistema di controllo di gestione attivato, anche attraverso l'individuazione di referenti per la materia;
- a tal fine è stata richiesta una proposta di intervento formativo alla Società Sistema Susio, che già ha supportato l'Ente in passato su questa tematica e si avvale di un proprio approccio di controllo di gestione per processi (denominato PA-PER-FORM), di referenze specifiche e una serie di importanti punti di eccellenza che possono assicurare alla Committenza il successo dei risultati prefissati;

VISTA la proposta tecnica e preventivo di spesa pervenuti da Sistema Susio srl, acquisita al protocollo dell'Ente n. 11510 in data 17 aprile 2025, in atti, la quale in relazione alle esigenze palesate dall'Ente, prevede formazione per:

- A) supporto del consolidamento del sistema di controllo di gestione;
- B) un supporto formativo di secondo livello alla Coordinatrice del progetto del controllo di gestione;
- C) interventi formativi rivolti ai referenti per il controllo di gestione, individuati per supportare Dirigenti e Titolari di EQ nella fase di raccolta e aggiornamento annuale dei dati;
- D) consolidamento del sistema del 2025 (dati 2024) in previsione della stesura del referto per la Corte dei Conti.

Nello specifico, il percorso – che si esplicherà in incontri in presenza e in collegamenti “on-line” (da remoto) - prevede un supporto alla Coordinatrice del progetto e al Team ristretto della Provincia (referenti) in merito:

- alla verifica e validazione delle modifiche apportate dai Dirigenti rispetto alla rilevazione del 2024 in termini di accorpamento di processi, nuovi dipendenti e/o modifica delle percentuali di impegno;
- alla verifica della corretta allocazione dei costi diretti (diversi dal personale) in parte corrente -precipuamente acquisti di beni o servizi, con alcune eccezioni rispetto al rimborso ad altri enti per servizi da questi resi alla Provincia rispetto ai compiti istituzionali di quest'ultima);
- alla risoluzione di eventuali problematiche, completando la rilevazione inerente ai dati del 2024;
- un incontro formativo di metà giornata rivolto ai referenti del controllo di gestione (si stima a maggio 2025) per verifica del corretto aggiornamento delle schede di rilevazione per l'anno 2024 per quanto concerne personale, processi/ attività e output con i relativi volumi anno 2024;
- un incontro formativo di mezza giornata rivolto referenti del controllo di gestione (si stima a giugno/luglio 2025), per un confronto rispetto alle elaborazioni dei dati rilevati dalle schede di rilevazione complete dei costi (personale e diretti) e degli introiti;
- monitoraggio del livello di soddisfazione al termine del progetto;

- verifica del raggiungimento degli obiettivi definiti in fase di progettazione con il Responsabile/Coordinatore interno del progetto;

VALUTATA positivamente la suddetta proposta tecnica, la quale - in base alle attività previste nel progetto e all'entità di assistenza necessaria - prevede per le prestazioni formative che saranno erogate un costo complessivo di € 3.000,00 (euro tremila/00), IVA esente ai sensi dell'art.10, comma 20, del Decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972 n. 633 e dell'art.14, comma 10, della Legge 24 dicembre 1993 n. 537, in quanto attività formativa (formazione aula e "training on the job"), precisando le seguenti ulteriori condizioni:

- nell'importo saranno comprese le spese di trasferimento e vitto;
- la fatturazione avverrà in due tranche: 50% alla fine del primo mese di attività e il restante - 50% al termine delle attività.

ACQUISITO il parere favorevole della Conferenza dei Dirigenti che ritiene la proposta di prestazione di servizio e di formazione di Sistema Susio Srl sopra esposta congrua e rispondente alle esigenze dell'Ente;

ATTESO che ai sensi dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.lgs. 36/2023 si procede tramite affidamento diretto in quanto trattasi di fornitura di importo inferiore a 140.000 euro, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante;

RITENUTO di indicare quale Responsabile Unico di Progetto (RUP), ai sensi dell'articolo 15 del D.Lgs. n. 36/2023, la sottoscritta Responsabile di E.Q. del Servizio "Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province e Comuni", in possesso dei requisiti di cui all'allegato I.2 (attività del RUP) del medesimo decreto;

RICHIAMATO l'art. 17, comma 2, del D.lgs. 36/2023 il quale prevede che, in caso di affidamento diretto, la decisione a contrarre individua l'oggetto, l'importo e il contraente, unitamente alle ragioni della sua scelta, ai requisiti di carattere generale e, se necessari, a quelli inerenti alla capacità economico-finanziaria e tecnico-professionale;

DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 49, comma 6, del D.Lgs. n. 36/2023, per affidamenti di importo inferiore a 5.000 euro il principio di rotazione non è di stringente applicazione;

SPECIFICATO INOLTRE che:

- il presente affidamento è altresì inferiore all'importo per acquisti di modico valore (€ 5.000,00) di cui all'art. 1 comma 450 della Legge n. 296/2006 (legge finanziaria 2007);
- l'articolo 1, comma 130, della Legge 30 dicembre 2018, n. 145 (legge di Bilancio 2019) ha modificato l'articolo 1, comma 450, della Legge 27 dicembre 2006, n. 296 innalzando la soglia per non incorrere nell'obbligo di ricorrere al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) da 1.000,00 a 5.000,00 euro;

ACCERTATO che:

- Sistema Susio srl (P.I e C.F. 05181300962) ha dichiarato di possedere i requisiti di carattere generale, come risulta dal modello di autodichiarazione (DGUE) assunto agli atti con il protocollo n. 11607 del 17/04/2025;
- dal documento unico di Regolarità Contributiva (DURC On Line), rilasciato con prot. INAIL n.47839690 del 17/02/2025 e con scadenza validità al 17/06/2025 (in atti), risulta che SISTEMA SUSIO SRL, è in regola con gli adempimenti;

PRESO ATTO che, in relazione alla procedura di selezione del contraente, è stato richiesto all'Autorità per la Vigilanza sui Contratti Pubblici di lavori, servizi e forniture il Codice di Identificazione del procedimento di selezione del contraente, denominato anche Codice Identificativo Gare (CIG), e che è stato rilasciato il seguente CIG B68E46D446, specificando che tale codice sarà indicato all'atto del pagamento il quale avverrà a mezzo bonifico bancario o postale dedicato alle commesse pubbliche;

VISTI in particolare:

- l'art. 3, comma 1, lettera B – Servizi – lett. l) del Regolamento per l'acquisizione in economia di beni, servizi e lavori, approvato con atto del C.P. 62/2011, che ammette il ricorso alle procedure di spesa in economia per servizi inerenti la formazione e l'aggiornamento del Personale;
- le Linee Guida interne per l'affidamento dei contratti pubblici approvate con Decreto del Presidente n. 263 del 20/12/2023 ed entrate in vigore con decorrenza 01/01/2024;
- il D.Lgs n. 36 del 31/03/2023 (nuovo codice degli appalti) e relativi allegati in attuazione della Legge "Delega" n.78 del 21/06/2022, pubblicato sulla G.U. Serie Generale n.87 del 13-04-2023 Supplemento - Ordinario n. 14;
- la Delibera ANAC n. 582 del 13 dicembre 2023 - Adozione comunicato relativo avvio processo digitalizzazione;
- l'articolo 225, comma 2, del D.lgs. 36/2023, il quale prevede che le disposizioni in materia di digitalizzazione acquistano efficacia a partire dal 1° gennaio 2024;

DATO ATTO che, ai sensi dell'art. 147-bis, comma 1, del Decreto Legislativo 267/2000, con la firma del presente atto il Responsabile del Servizio/Ufficio ne attesta la regolarità tecnica e certifica altresì la correttezza dell'azione amministrativa;

ACCERTATA inoltre la compatibilità del presente atto con il programma dei pagamenti, con gli stanziamenti di bilancio, con i relativi stanziamenti di cassa, con le regole di finanza pubblica ai sensi del comma 8 dell'art. 183 del D.lgs. 267/2000;

RITENUTO di attestare la conformità del presente provvedimento alla sezione 2.3 "Rischi corruttivi e Trasparenza" contenuta nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) della Provincia di Parma, sopra richiamato, e che, ad intervenuta esecutività, si darà corso agli adempimenti previsti dal D.Lgs. 33/2013, in relazione alla natura del presente provvedimento;

RAVVISATA pertanto, alla luce di quanto espresso nella parte narrativa, la necessità di impegnare una spesa complessiva di € 3.000,00 (euro tremila/00), IVA esente ai sensi dell'art.10, comma 20, del Decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972 n. 633 e dell'art.14, comma 10, della Legge 24 dicembre 1993 n. 537, in quanto attività formativa (formazione aula e "training on the job"), quale compenso per la collaborazione di Sistema Susio srl, con sede legale a Cernusco sul Naviglio – cap 20063 - in Via Pontida n. 9, consistente in attività di supporto al consolidamento del sistema di controllo di gestione;

RICHIAMATI:

- la delibera n. 48 del 09 dicembre 2024 con cui il Consiglio Provinciale ha approvato il Documento Unico di Programmazione (DUP) 2025–2027, il Programma Triennale dei lavori pubblici 2025 - 2027, il relativo elenco annuale 2025, e il programma triennale degli acquisti di forniture e servizi 2025 – 2027;
- la deliberazione di Consiglio n. 55 del 19 dicembre 2024 con cui è stato approvato il Bilancio di Previsione per il triennio 2025–2027 e le successive variazioni;

- il Decreto del Presidente n 6 del 16/01/2025 con cui è stato approvato il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) 2025 – 2027 e le successive variazioni;
- il vigente Regolamento di Contabilità approvato con atto C.P. n.7 del 03/03/2017;

#### DETERMINA

1) di affidare, per le motivazioni indicate in premessa, ai sensi dell'art. dell'art. 50, comma 1, lett. b) del D.lgs. 36/2023 a "Sistema Susio srl", con sede in Via Pontida n. 9 - 20063 Cernusco sul Naviglio (MI), avente CF e P.IVA 05181300962, dalla data di affidamento e fino al 31/12/2025, la prestazione di servizio specialistico di supporto e di formazione per il consolidamento del sistema di controllo di gestione come descritto in premessa;

2) di impegnare la spesa complessiva di € 3.000,00 (euro tremila/00), IVA esente ai sensi dell'art.10, comma 20, del Decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972 n. 633 e dell'art.14, comma 10, della Legge 24 dicembre 1993 n. 537 al Cap. 352000700030/0 (SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Formazione personale (SV ORG Controllo strategico Prestazioni servizi) Titolo 1 (Spese correnti), Missione 1 (Servizi Istituzionali, Generali, di Gestione) - Programma 10 (Risorse umane), Codice Bilancio U.1.03.02.049.99 (SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Formazione) del Bilancio 2025-2027, annualità 2025, che presenta l'opportuna disponibilità;

3) di dare atto che:

- il presente provvedimento diverrà esecutivo al momento dell'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria della spesa prevista, ai sensi dell'art.183, comma 7°, del D. Lgs. 267/2000;
- la spesa in oggetto ed i relativi pagamenti sono soggetti agli obblighi di tracciabilità di cui all'art. 3, della Legge n. 136/2010 acquisendo il conto corrente dedicato del fornitore;

4) di dare comunicazione ai terzi interessati dell'assunzione dell'impegno e della relativa copertura finanziaria, una volta conseguita l'esecutività del provvedimento di spesa;

5) di dare atto inoltre:

- il presente provvedimento è coerente con il vigente Piano triennale della formazione, sopra richiamato;
- che, ai sensi dell'art. 183, c. 9-bis, TUEL, trattasi di spesa ricorrente;
- che il Responsabile del Procedimento, ai sensi dell'art.5 della Legge n. 241/1990, è individuato nella sottoscritta, in qualità di Responsabile di E.Q. del Servizio "Politiche del Personale - Organizzazione - Controllo Strategico e di Gestione - Progetto Province e Comuni";
- che tutte le informazioni inerenti la spesa in argomento sono contenute nell'allegata scheda contabile (impegno n. 960/2025);
- che l'esigibilità dell'obbligazione avverrà entro il 31/12/2025;
- che il presente atto sarà pubblicato, ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 31 marzo 2023 n. 36, nella sezione "Amministrazione Trasparente" del sito web della Provincia di Parma, secondo le disposizioni di cui al Decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33;
- che la presente determina sarà pubblicata all'Albo Pretorio on-line della Provincia di Parma;
- che per la suddetta Responsabile di E.Q. non sussistono le condizioni di conflitto di interesse, anche potenziale, ex art.6 bis della Legge n.241/1990, come introdotto dalla Legge n.190/2012;

6) di trasmettere il presente atto al Servizio Finanziario per l'apposizione del visto di regolarità contabile attestante la copertura finanziaria, in base agli artt. 147-bis, comma 1, e art. 153, comma 5, del D. Lgs. 267/2000.

Sottoscritta dal Responsabile

(MORELLI EMANUELA)  
con firma digitale

**ALLEGATO: SCHEDA CONTABILE**  
**PRP - 1190 / 2025**

Esercizio 2025

Pagina 1 di 1

Movimenti Anno 2025

E-S	Capitolo/Art.	Tipo Movimento	Missione/Titolo	Macroaggregato	Importo
		Cig/Cup	Programma/Tipologia	Livello 4	
				Livello 5	
S	352000700030 / 0 SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Formazione personale	Impegno 960 / 2025  B68E46D446	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione  10 - Risorse umane	103 - Acquisto di beni e servizi  1030204 - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente  1030204999 - Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	3.000,00
				Totale Impegni	3.000,00



**PROVINCIA  
DI PARMA**

**VISTO di REGOLARITA' CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA**

UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E DI QUALITA'

Determinazione Dirigenziale n. **484 / 2025**

Proposta n. 1190/2025

**Oggetto:** UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E CONTROLLO DI GESTIONE E DI QUALITA'  
- AFFIDAMENTO ALLA SOCIETA' SISTEMA SUSIO S.R.L. DI CERNUSCO SUL  
NAVIGLIO (MI) DI SERVIZIO DI SUPPORTO E FORMAZIONE PER IL  
CONSOLIDAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE - CIG:  
B68E46D446 .

si appone visto FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile attestante la copertura finanziaria  
( comma 7 art. 183 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - D.lgs 267/2000)

in relazione ai seguenti impegni di spesa :

Rif. Bil. PEG 352000700030/0 - SISTEMA SUSIO SRL AFFIDAMENTO PER SUPPORTO E FORMAZIONE  
SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE  
Cod.V Livello 1030204999  
- Impegno n.960/2025 - euro €3.000,00  
----

Parma, li 18/04/2025

Sottoscritto dal Responsabile del  
Servizio Finanziario  
SCHIANCHI PAOLO  
con firma digitale