



**PROVINCIA
DI PARMA**

ESITI CONTROLLO DI GESTIONE 2014

Febbraio 2016

INDICE

<u>PREMESSA</u>	<u>3</u>
<u>L'ANALISI DEI DATI.....</u>	<u>3</u>
<u>INDICATORI.....</u>	<u>4</u>
<u>PERSONALE IN SERVIZIO.....</u>	<u>7</u>
<u>ATTI ADOTTATI.....</u>	<u>9</u>
<u>MANDATI DI PAGAMENTO EMESSI</u>	<u>12</u>
<u>COSTO DEL PERSONALE</u>	<u>14</u>

PREMESSA

La Provincia di Parma nel corso del 2014 ha svolto il controllo di gestione dei servizi dell'Ente, ai sensi del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213, e del nostro Regolamento sul sistema dei controlli interni.

Il particolare momento di transizione che stanno vivendo le Province ha reso difficoltoso lo svolgimento di questa attività, perché nel corso del 2014 si è modificata l'intera struttura istituzionale dell'Ente, che è diventato un Ente di 2° grado, governato dai Sindaci e dai Consiglieri del territorio.

Questo ha comportato vari cambiamenti anche a livello organizzativo e di procedure, in modo che molti dei dati raccolti nell'ambito del controllo di gestione dell'anno precedente non sono più omogenei con quelli del 2014.

Non solo, nel corso del 2015, anno in cui abbiamo raccolto i dati, si sono verificati ulteriori profondi cambiamenti organizzativi, collegati alla necessità di abbassare drasticamente le spese di Personale, e a predisporre il passaggio di molti uffici alla Regione.

Questo fatto ha ulteriormente accentuato le difficoltà di raccogliere ed elaborare i dati 2014 in modo logicamente coerente con i dati già in nostro possesso.

Già nel Controllo di gestione 2013 si erano rilevate delle difficoltà nel dover gestire e confrontare dati assai diversi tra loro per fonti e modalità di raccolta. Questa situazione non è migliorata relativamente all'anno successivo, e rimanda alla necessità di informatizzare ulteriormente le procedure utilizzate negli uffici.

Ciò nonostante, siamo in grado di presentare nelle pagine che seguono i dati fondamentali che rappresentano l'attività del nostro Ente.

L'ANALISI DEI DATI

L'analisi dei dati ha interessato le seguenti tipologie:

Costo del personale – Per tutti i servizi dell'Ente ha riguardato il costo del personale e il numero del personale assegnato oltre al Relativamente al costo del personale è importante notare che è stato utilizzato il dato relativo all'importo impegnato. Il costo dei dirigenti, in questo caso è stato escluso.

Personale in servizio – Per quanto riguarda il valore relativo al personale assegnato ai vari servizi ed uffici si è fatto riferimento al primo gennaio e al 31 dicembre dell'anno 2014 al fine di evidenziare il dato medio di personale in servizio nel corso dell'anno.

Atti adottati – sono stati raccolti i dati relativi alle determinazioni dirigenziali e alle delibere di Giunta e Consiglio adottate fino al 9 ottobre 2014 data in cui si sono svolte le elezioni di secondo grado. Successivamente sono stati raccolti i dati sul numero dei decreti presidenziali e delle delibere del consiglio.

Mandati di pagamento – Questa sezione contiene le informazioni relative ai mandati di pagamento emessi per ciascun Servizio riferiti all'anno 2014 sia su fondi di competenza che sui residui.

INDICATORI

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2014

SERVIZIO	DESCRIZIONE DATO	CALCOLO DATO	DATO	NOTE
Agricoltura e risorse naturali	Atto rilevante - Ordinanze ingiunzione	Numero delle ordinanze ingiunzioni in materia di agricoltura e di tutela delle risorse naturali	n. 352	n. 29 ingiunzioni in materia di spandimento liquami, n. 3 ingiunzioni in materia di agriturismo, n. 102 ingiunzioni in materia di risorse naturali, n. 218 controlli in materia di condizionalità
Agricoltura e risorse naturali	Ricavi	Ricavi del Servizio (Sanzioni agricoltura e risorse naturali + condizionalità) €	€ 70.370,42	€ 22.766,16 da sanzioni in materia di spandimento liquami, € 4.000,00 da sanzioni in materia di agriturismo, € 39.282,92 in materia di risorse naturali, € 927,50 in materia viticoltura e € 26.160,00 in materia di condizionalità
Agricoltura e risorse naturali	Rispetto dei tempi	TEMPI DI RENDICONTAZIONE PER GLI INTERVENTI POR-FESR (giorni)	gg. 14	
Ambiente, parchi, sicurezza e protezione civile	Atto rilevante - Autorizzazioni in materia di energia	Numero delle autorizzazioni in materia di energia	n. 22	
Amministrazione e atti	Atto rilevante - Rilascio pareri legali	Numero dei pareri legali rilasciati	n. 44	
Amministrazione e atti	Controllo delibere Consiglio	Numero delle delibere di Consiglio controllate	n. 59	
Amministrazione e atti	Controllo delibere Giunta	Numero delle delibere di Giunta controllate	n. 421	
Formazione professionale e politiche attive del lavoro	Erogazione interventi di mediazione interculturale	N. interventi	n. 887	
Formazione professionale e politiche attive del lavoro	Erogazione interventi di orientamento innovativi	N. interventi	n. 980	
Formazione professionale e politiche attive del lavoro	Presa in carico utenti in grave svantaggio occupazionale	N. utenti	n. 154	
Formazione professionale e politiche attive del lavoro	Validazione progetto di tirocinio per soggetti svantaggiati	N. progetti validati	n. 384	
Gestione del personale	Atto rilevante - Assunzioni	Numero degli atti d'assunzione	1	
Gestione del personale	Atto rilevante - Atti monocratici di autorizzazione o negazione	Numero degli atti monocratici di autorizzazione o negazione	n. 1.810	
Gestione del personale	Atto rilevante - Autorizzazioni incarichi extra-istituzionali	Numero delle autorizzazioni per incarichi extra-istituzionali	n. 2	n. 5 incarichi sono stati negati
Gestione del personale	Atto rilevante - Dispongo del Presidente della Provincia in materia di personale	Numero dei dispongo del Presidente della Provincia in materia di personale	n. 12	
Gestione del personale	Atto rilevante - Pratiche di pensionamento	Numero delle pratiche di pensionamento	n. 78	
Gestione del personale	Atto rilevante - Pratiche per dipendenti per cui è stato disposto comando / distacco / fuori ruolo / assegnazioni / altri istituti	Numero delle pratiche per dipendenti per cui è stato disposto comando / distacco / fuori ruolo / assegnazioni / altri istituti	n. 5	
Gestione del personale	Atto rilevante - Procedimenti disciplinari	Numero dei procedimenti disciplinari	n.0	
Organizzazione e controlli	Atto rilevante -Atti sottoposti al controllo successivo	Numero degli atti controllati	n. 376	
Organizzazione e controlli	Incidenza del personale formato sul totale dei dipendenti	(Numero dipendenti formati / Numero dipendenti) * 100	21%	
Programmazione e pianificazione territoriale e sviluppo economico e attività produttive	Oneri derivanti dall'attività estrattiva	Ricavi derivanti dall'attività estrattiva (€)	€ 64.095	
Provveditorato	Acquisti realizzati con buoni d'ordine economici	Numero degli acquisti realizzati con buoni d'ordine economici	n. 88	
Provveditorato	Sinistri gestiti	Numero dei sinistri gestiti	n. 158	
Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	Atto rilevante - N. documenti protocollati in ingresso	Numero dei documenti protocollati in ingresso dall'Ufficio Protocollo	n.3.191	

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2014

Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	Spedizioni tramite posta	Costo delle spedizioni tramite posta (€)	€ 21.666	
Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	RAZIONALIZZAZIONE SPESE PER SERVIZI TELEFONICI	Entità del risparmio (€)	€ 7.000	
Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	COSTI DEI BENI DI CONSUMO - risme di carta usate	Entità del risparmio (€)	€ 2.968	
Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	COSTI DEI BENI DI CONSUMO - spese per toner	Entità del risparmio (€)	€ 8.482	
Sistemi informativi, provveditorato, protocollo e archivio	Tempi medi di risposta a richieste di assistenza	Tempi medi di risposta a richieste di assistenza (giorni)	gg.8	
Turismo, cultura, sport e tempo libero, Europa	Arrivi di stranieri in Provincia di Parma	Numero delle persone straniere che hanno soggiornato in Provincia di Parma	n. 217.330	Dato indicativo del turismo perché depurato dagli spostamenti degli italiani che sono maggiormente collegati al lavoro.
Turismo, cultura, sport e tempo libero, Europa	Presenze di stranieri in Provincia di Parma	Numero dei pernottamenti di stranieri in Provincia di Parma	n. 451.253	Dato indicativo del turismo perché depurato dagli spostamenti degli italiani che sono maggiormente collegati al lavoro.
Ufficio di gabinetto del Consiglio	Atto rilevante - Dispongo del Presidente del Consiglio	Numero dei dispongo del Presidente del Consiglio	n. 68	
Ufficio di gabinetto del Consiglio	Atto rilevante - Decreti Presidenziali	Numero dei decreti del Presidente da ottobre 2014 in quanto con la Legge 56/2014 - le funzioni e i poteri un tempo esercitati dal Presidente del Consiglio sono ora espletati dal Presidente della Provincia	n. 67	
Ufficio di gabinetto del Consiglio	Atto rilevante - Interrogazioni consiliari	Numero delle interrogazioni consiliari	n. 52	
Ufficio di gabinetto del Consiglio	Sedute delle Commissioni Consiliari	Numero delle sedute delle Commissioni Consiliari	n. 83	

PERSONALE IN SERVIZIO

CONTROLLO DI GESTIONE – ANNO 2014

STRUTTURA:	Personale medio in servizio nel 2014
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA – RAPPORTI ISTITUZIONALI - SUPPORTO E COORDINAMENTO ATTIVITA' DI GIUNTA	2,5
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	3
AGENZIA PER IL PIANO STRATEGICO	0
AGENZIA PROVINCIALE PER LO SPORT	0
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Vice Presidente	0,5
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Fellini	1
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Danni	1
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Castellani	0
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Romanini	1
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Amoretti	0,5
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessore Saccani	0
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessori Zannoni	0
UFFICIO DELLE SEGRETERIE DEGLI ASSESSORI - Assessori Castria e Maggiali	0,5
UFFICIO DI STAFF GABINETTO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO – SEGRETERIA DEL CONSIGLIO	3,5
SERVIZIO CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	16
SERVIZIO AMMINISTRAZIONE E ATTI	5
SERVIZIO ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	4
SERVIZIO GESTIONE DEL PERSONALE	11
SERVIZIO PATRIMONIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	114,5
SERVIZIO CONTRATTI E APPALTI	3
SERVIZIO MOBILITA' E TRASPORTI - SICUREZZA SUL LAVORO	11,5
SERVIZIO AMBIENTE, PARCHI, SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	36,5
SERVIZIO AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	47
SERVIZIO IN STAFF AL DIRIGENTE DEL SERVIZIO AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	0
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE	13
SERVIZIO SCUOLA	8
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	16,5
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO - SILD	7
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO C.I. PARMA	24
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO C.I. FIDENZA	10
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO C.I. MONTAGNA EST	6
SERVIZIO FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO C.I. MONTAGNA OVEST	7
SERVIZIO TURISMO, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, EUROPA	11
SERVIZIO COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	13
SERVIZIO BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA	18
SERVIZIO IN STAFF AL DIRIGENTE DEL SERVIZIO BILANCIO PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA	0
SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, PROTOCOLLO E ARCHIVIO - Uffici Sistemi Informativi, Protocollo e Archivio,	18
SERVIZIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, PROTOCOLLO E ARCHIVIO - Ufficio Provveditorato	3
TOTALI	416,5

ATTI ADOTTATI

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2014
Numero delle determinazioni per servizio - Anno 2014

SERVIZIO	DIRIGENTE	Numero
AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	Barani	594
AMBIENTE PARCHI SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	Alifraco	356
AMMINISTRAZIONE E ATTI	Taverna	22
BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA. PARTECIPATE	Reverberi	69
COMUNICAZIONE E STAMPA	Ghirardi	3
CONTRATTI E APPALTI	Gandolfi	10
COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	Annoni	162
FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Marzano / Ghirardi	159
GESTIONE DEL PERSONALE	Alfieri	72
MOBILITA' E TRASPORTI - SICUREZZA SUL LAVORO	Mansanti	131
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	Alfieri	20
EDILIZIA SCOLASTICA E ALTRO PATRIMONIO	Alifraco	290
VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	Alifraco	385
POLIZIA PROVINCIALE	Alfieri	16
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE	Peri	55
PROVVEDITORATO - SPENDING REVIEW	Annoni	53
SCUOLA	Marzano / Annoni	90
SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Annoni	52
TURISMO, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, EUROPA	Ghirardi	103
UFFICIO DI GABINETTO DEL CONSIGLIO	Taverna	10
UFFICIO DI GABINETTO DI PRESIDENZA	Ghirardi	22
TOTALE		2.674
TOTALE ANNO 2013		3.111
VARIAZ. %		-14,05

Numero delle delibere di Giunta per servizio - Anno 2014

SERVIZIO	DIRIGENTE	NUMERO
AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	Barani	33
AMBIENTE PARCHI SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	Alifraco	42
AMMINISTRAZIONE E ATTI	Taverna	41
BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA. PARTECIPATE	Reverberi	11
COMUNICAZIONE E STAMPA	Ghirardi	
CONTRATTI E APPALTI	Gandolfi	
COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	Annoni	27
FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Marzano / Ghirardi	19
GESTIONE DEL PERSONALE	Alfieri	12
MOBILITA' E TRASPORTI - SICUREZZA SUL LAVORO	Mansanti	4
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	Alfieri	14
EDILIZIA SCOLASTICA E ALTRO PATRIMONIO	Alifraco	37
VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	Alifraco	57
POLIZIA PROVINCIALE	Alfieri	
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE	Peri	58
PROVVEDITORATO - SPENDING REVIEW	Annoni	8
SCUOLA	Marzano / Annoni	23
SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Annoni	4
TURISMO, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, EUROPA	Ghirardi	25
UFFICIO DI GABINETTO DEL CONSIGLIO	Taverna	
UFFICIO DI GABINETTO DI PRESIDENZA	Ghirardi	5
TOTALE		420
TOTALE ANNO 2013		715
VARIAZ. %		-41,26

CONTROLLO DI GESTIONE – ANNO 2014
Numero delle delibere di Consiglio

SERVIZIO	DIRIGENTE	NUMERO
AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	Barani	2
AMBIENTE PARCHI SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	Alifraco	5
AMMINISTRAZIONE E ATTI	Taverna	3
BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA. PARTECIPATE	Reverberi	12
COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	Annoni	2
FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Marzano / Ghirardi	2
MOBILITA' E TRASPORTI - SICUREZZA SUL LAVORO	Mansanti	1
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	Alfieri	1
EDILIZIA SCOLASTICA E ALTRO PATRIMONIO	Alifraco	1
VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	Alifraco	3
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE	Peri	4
PROVVEDITORATO - SPENDING REVIEW	Annoni	
SCUOLA	Marzano / Annoni	2
TURISMO, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, EUROPA	Ghirardi	4
UFFICIO DI GABINETTO DEL CONSIGLIO	Taverna	31
UFFICIO DI GABINETTO DI PRESIDENZA	Ghirardi	2
TOTALE		75

Numero dei Decreti Presidenziali

SERVIZIO	DIRIGENTE	NUMERO
AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	Barani	3
AMBIENTE PARCHI SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	Alifraco	1
AMMINISTRAZIONE E ATTI	Taverna	13
BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA ED ECONOMICA. PARTECIPATE	Reverberi	2
COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	Annoni	4
FORMAZIONE PROFESSIONALE E POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Marzano / Ghirardi	4
GESTIONE DEL PERSONALE	Alfieri	3
ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	Alfieri	2
EDILIZIA SCOLASTICA E ALTRO PATRIMONIO	Alifraco	3
VIABILITA' E INFRASTRUTTURE	Alifraco	23
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITA' PRODUTTIVE	Peri	7
PROVVEDITORATO - SPENDING REVIEW	Annoni	2
SCUOLA	Marzano / Annoni	
TOTALE		67

.

MANDATI DI PAGAMENTO EMESSI

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2014

SERVIZIO / UFFICIO	DIRIGENTE	RESIDUO	COMPETENZE
		importo mandati	importo mandati
AGRICOLTURA E RISORSE NATURALI	Barani	405.953,77	21.558,54
AMBIENTE, PARCHI, SICUREZZA E PROTEZIONE CIVILE	Alifracco	1.731.510,95	194.698,04
CONTRATTI e APPALTI	Gandolfi	6.243,05	3.420,75
COORDINAMENTO POLITICHE SOCIALI	Annoni	776.062,72	235.028,81
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	Alfieri	9.415,68	1.942,46
FORMAZIONE PROFESSIONALE e POLITICHE ATTIVE DEL LAVORO	Marzano / Ghirardi	9.966.929,64	584.450,98
PATRIMONIO - EDILIZIA SCOLASTICA - ALTRO PATRIMONIO	Alifracco	3.467.267,16	3.397.840,64
GESTIONE DEL PERSONALE	Alfieri	65.857,77	120.672,85
SCUOLA	Marzano / Annoni	2.185.791,12	1.422.370,70
PROVVEDITORATO - SPENDING REVIEW	Annoni	434.690,69	1.373.729,93
SEGRETERIA CONSIGLIO - ASSEMBLEA SINDACI	Taverna	2.460,01	4.288,88
SERVIZI AUSILIARI	Alifracco	19.002,43	21.729,70
SERVIZIO AFFARI GENERALI - ANTICORRUZIONE - PARI OPPORTUNITA'	Taverna	156.354,24	279.001,01
SERVIZIO ORGANIZZAZIONE E CONTROLLI	Alfieri	24.575,73	106.020,79
SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Annoni	498.612,76	620.359,73
PROGRAMMAZIONE E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE E SVILUPPO ECONOMICO E ATTIVITÀ PRODUTTIVE	Peri	140.428,23	46.013,65
SERVIZIO RAGIONERIA -SOCIETA' PARTECIPATE	Reverberi	1.535.852,87	15.251.086,28
TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE	Reverberi	626.559,81	13.777.004,50
TURISMO, CULTURA, SPORT E TEMPO LIBERO, EUROPA	Ghirardi	756.580,98	543.230,06
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	Ghirardi	12.456,50	2.652,00
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA / VICEPRESIDENZA	Ghirardi	153.739,76	41.598,23
MOBILITA' TRASPORTI E SICUREZZA SUL LAVORO	Mansanti	72.445,76	16.938,08
VIABILITA E INFRASTRUTTURE	Alifracco	8.204.201,19	1.566.594,84
TOTALI		31.252.992,82	39.632.231,45

COSTO DEL PERSONALE

CONTROLLO DI GESTIONE – ANNO 2014

Servizi/Unità organizzative	Totale 2013 esclusi i dirigenti	Totale 2014 esclusi i dirigenti	Var. assoluta	Var. %
Agricoltura e risorse naturali	2.099.374	2.036.422	-62.952	-3,0
Ambiente, parchi, sicurezza e protezione civile	1.457.121	1.321.240	-135.881	-9,3
Amministrazione e atti	245.137	239.789	-5.347	-2,2
Bilancio, programmazione finanziaria ed economica	834.834	773.719	-61.116	-7,3
Comunicazione e stampa	174.263	110.371	-63.892	-36,7
Contratti e appalti	225.481	174.397	-51.084	-22,7
Coordinamento politiche sociali	559.431	518.793	-40.638	-7,3
Formazione professionale e politiche attive del lavoro	2.580.244	2.362.622	-217.622	-8,4
Gestione del personale	397.276	402.505	5.229	1,3
Mobilità e trasporti – sicurezza sul lavoro	553.666	530.109	-23.557	-4,3
Organizzazione e controlli	138.721	158.834	20.113	14,5
Patrimonio, viabilità e infrastrutture	3.712.830	3.975.418	262.588	7,1
Polizia provinciale	671.760	639.732	-32.028	-4,8
Programmazione e pianificazione territoriale e sviluppo economico e attività produttive	592.105	579.762	-12.343	-2,1
Provveditorato	128.603	82.871	-45.732	-35,6
Scuola	405.731	374.514	-31.217	-7,7
Sistemi informativi, protocollo e archivio	617.683	579.133	-38.550	-6,2
Turismo, cultura, sport e tempo libero, Europa	495.669	387.652	-108.017	-21,8
Ufficio di gabinetto del Consiglio	134.153	141.597	7.443	5,5
Ufficio di gabinetto di Presidenza	236.242	152.602	-83.640	-35,4
Totale complessivo	16.260.326	15.542.084	-718.242	-4,4