

# **ESITI CONTROLLO DI GESTIONE 2016**



## INDICE

<u>PREMESSA.....</u>	<u>3</u>
<u>L'ANALISI DEI DATI.....</u>	<u>6</u>
<u>INDICATORI .....</u>	<u>7</u>
<u>PERSONALE IN SERVIZIO.....</u>	<u>16</u>
<u>ATTI ADOTTATI .....</u>	<u>18</u>
<u>MANDATI DI PAGAMENTO EMESSI .....</u>	<u>21</u>
<u>COSTO DEL PERSONALE.....</u>	<u>23</u>

## PREMESSA

La Provincia di Parma nel corso del 2016 ha svolto il controllo di gestione dei servizi dell'Ente, ai sensi del D.L. 10 ottobre 2012, n. 174, convertito in L. 7 dicembre 2012, n. 213, e del vigente Regolamento sul sistema dei controlli interni.

Il 2016 ha rappresentato per tutte le Province un anno di grande trasformazione. La riforma degli Enti di area vasta, dettata dalla legge n. 56 del 7 aprile 2014, cosiddetta "Legge Delrio", e dalla legge di stabilità 2015 n. 190 del 23 dicembre 2014 (nonché da tutte le successive norme connesse), ha dispiegato la maggior parte dei suoi effetti proprio nel corso del 2016.

Le funzioni svolte si sono ridotte a quelle previste dall'art. 1, comma 85, della L.56/2014, e il Personale della Provincia di Parma è passato da 295 unità al 31.12.2015 a 166 unità al 31.12.2016 (al netto del Personale distaccato dalle Regione Emilia-Romagna e di quello in transito verso l'Agenzia Regionale del Lavoro).

Questa profonda trasformazione ha reso privo di significato il confronto dei dati attuali con quelli degli anni precedenti. Per fornire un solo dato emblematico di come questo cambiamento abbia inciso in profondità sulla struttura e sull'attività dell'Ente, basti pensare che nel 2015 erano state approvate nella Provincia di Parma 2.869 determine dirigenziali, mentre nel 2016 gli uffici provinciali ne hanno approvate 1.435, circa la metà.

Per fornire un'informazione sintetica, riportiamo nella tabella sottostante le funzioni della Provincia che, dal 1° gennaio 2016, non sono più di sua competenza, a norma della Legge Regionale n° 13/2015.

Tabella 1 - Le funzioni non fondamentali delle Province (ai sensi degli articoli sotto citati della L.R.13/2015)

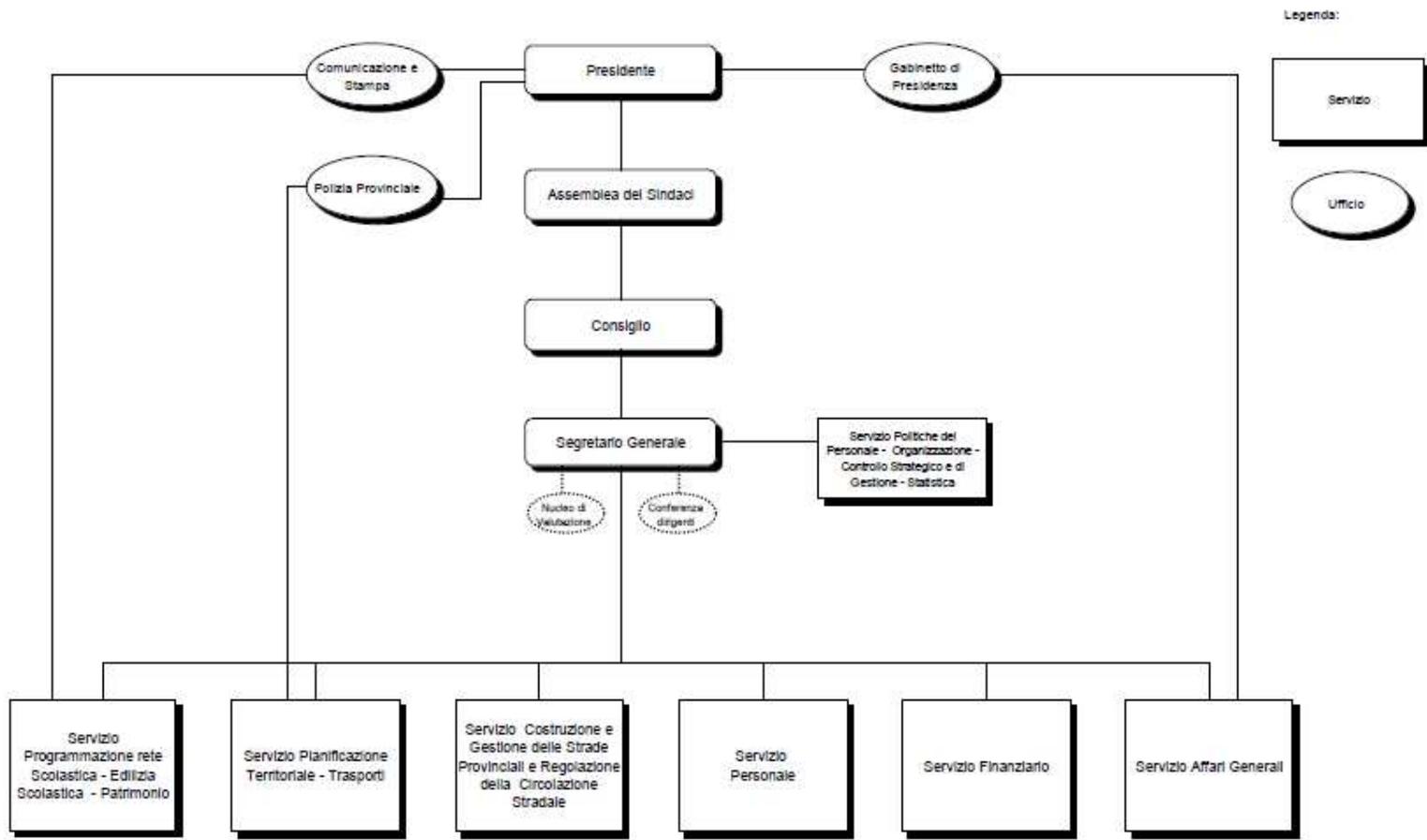
Materie ambientali - articoli 14-22	7	FUNZIONI NEL CAMPO DELLA TUTELA AMBIENTALE	1	DIFESA DEL SUOLO
			2	SERVIZI DI TUTELA E VALORIZZAZIONE AMBIENTALE
			3	ORGANIZZAZIONE DELLO SMALTIMENTO DEI RIFIUTI A LIVELLO PROVINCIALE
			4	RILEVAMENTO, DISCIPLINA E CONTROLLO DEGLI SCARICHI DELLE ACQUE E DELLE EMISSIONI ATMOSFERICHE E SONORE
			5	CACCIA E PESCA NELLE ACQUE INTERNE
			6	PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE
			7	TUTELA E VALORIZZAZIONE RISORSE IDRICHE E ENERGETICHE
			8	SERVIZI DI PROTEZIONE CIVILE
Agricoltura, caccia e pesca - articoli 36-43	9	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	1	AGRICOLTURA
Istruzione e formazione - art. 49-55	2	FUNZIONI DI ISTRUZIONE PUBBLICA	3	FORMAZIONE PROFESSIONALE ED ALTRI SERVIZI INERENTI L'ISTRUZIONE
	9	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	3	MERCATO DEL LAVORO
attività produttive, commercio turismo - articoli 44-48	9	FUNZIONI NEL CAMPO DELLO SVILUPPO ECONOMICO	2	INDUSTRIA, COMMERCIO E ARTIGIANATO
	4	FUNZIONI NEL SETTORE SPORTIVO, TURISTICO E RICREATIVO	1	TURISMO

**CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016**

Sanità e politiche sociali - articoli 58-65	8	FUNZIONI NEL SETTORE SOCIALE	2	ASSISTENZA INFANZIA, HANDICAPPATI E ALTRI SERVIZI SOCIALI
Cultura, sport, giovani - articoli 56 -57	3	FUNZIONI RELATIVE ALLA CULTURA E AI BENI CULTURALI	1	BIBLIOTECHE, MUSEI E PINACOTECHE

L'Ente si è adattato, non senza difficoltà, alle normative intervenute: con Decreto Presidenziale n. 69 del 1° marzo 2016 è stata approvata la revisione della macro-struttura dell'ente, rappresentata sotto, con la finalità di rendere coerente la struttura con la riforma e con i compiti di gestione e programmazione delle funzioni che la Provincia mantiene.

ORGANIGRAMMA GENERALE



copia informatica per consultazione

La situazione rimane a tutt'oggi transitoria e in continua trasformazione, visto l'esito del referendum sulla riforma costituzionale del Titolo V.

Nonostante le difficoltà evidenziate, siamo in grado di presentare nelle pagine che seguono i dati fondamentali che rappresentano l'attività del nostro Ente.

## **L'ANALISI DEI DATI**

Già nel Controllo di gestione degli anni passati si erano rilevate delle difficoltà nel dover gestire e confrontare dati assai diversi tra loro per fonti e modalità di raccolta. Questa situazione non è migliorata, e sottolinea la perdurante necessità di informatizzare ulteriormente le procedure utilizzate negli uffici.

Il sistema dei controlli interni, e, al suo interno, il controllo di gestione, si collega strettamente agli altri documenti di pianificazione adottati dalla Provincia, e precisamente al Piano della performance, e quindi alla valutazione del personale.

In particolare, gli obiettivi assegnati ai Dirigenti e alle Posizioni Organizzative traducono in azioni operative gli obiettivi strategici dell'Ente e pertanto nel piano della performance sono stati inseriti indicatori e strumenti atti a verificare la correttezza dell'azione amministrativa rispetto agli obiettivi di indirizzo politico definiti nell'ambito della pianificazione strategica.

L'analisi dei dati ha interessato le seguenti tipologie:

Costo e quantità di personale – Per tutti i servizi dell'Ente sono stati rilevati il costo del Personale per l'anno 2016 e il numero dei Dipendenti assegnati all'1.1.2016 e al 31 dicembre 2016. Relativamente al costo del Personale, è importante notare che è stato utilizzato l'importo impegnato. Il costo dei dirigenti in questo caso è stato escluso.

Atti adottati– sono stati raccolti i dati relativi ai decreti Presidenziali, alle determinazioni dirigenziali e alle delibere di Consiglio e dell'Assemblea dei Sindaci.

Mandati di pagamento – Questa sezione contiene le informazioni relative ai mandati di pagamento emessi per ciascun Servizio riferiti all'anno 2016 sia su fondi di competenza che sui residui.



PROVINCIA  
DI PARMA

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

# INDICATORI

**CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016**

SERVIZIO	DESCRIZIONE DATO	CALCOLO DATO	DATO	NOTE	TIPO INDICATORE
POLIZIA PROVINCIALE	Interventi di contenimento degli ungulati	Numero di interventi	n.27	Gli interventi sono aumentati passando dal 13 effettuati nel 2015 a 27 nel 2016	Efficienza
POLIZIA PROVINCIALE	Partecipazione degli agenti di Polizia Provinciale negli interventi di contenimento degli ungulati	Numero uscite	n.69	Le uscite effettuate dagli agenti di Polizia Provinciale sono passate da n. 33 del 2015 a n. 69 del 2016	Efficienza
ASSISTENZA TECNICA AICOMUNI - EUROPA	Istruttoria delle pratiche nell'ambito dell'accordo di collaborazione con l'Unione Montana Appennino Parma Est ai sensi dell'art.7 della L.R. n.13/2015	Numero di pratiche istruite	n. 57		Efficienza
SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA PATRIMONIO CUC	Supporto Tecnico ai Comuni nell'ambito della rendicontazione Decreti Mutui anno 2015 – caricamento dati	Giorni di risposta dalla data di ricevimento della richiesta	gg.2		Efficienza
SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA PATRIMONIO CUC	Supporto Tecnico ai Comuni nell'ambito della rendicontazione Decreti Mutui anno 2015 – caricamento dati	Numero complessivo di risposte fornite ai Comuni	n.55		Efficienza
UFFICIO GESTIONE MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	Gestione ai comuni delle palestre in orario extrascolastico	Approvazione della convenzione con i Comuni	SI	Con delibera di Consiglio n° 24 in data 25/7/2016 è stato approvato lo schema di convenzione con i comuni	Efficacia
UFFICIO GESTIONE MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	Rimborso delle spese sostenute nel 2016 per l'utilizzo delle palestre nei Comuni di Parma, Fornovo e Fidenza	Rimborso delle spese sostenute nel 2016 per l'utilizzo delle palestre nei Comuni di Parma, Fornovo e Fidenza	SI	Il rimborso per l'utilizzo degli impianti siti nei Comuni di Parma, Fornovo e Fidenza per l'anno è stato di € 83.713,48.	Economicità
UFFICIO GESTIONE MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO	Contratto gestione calore e servizio multi tecnologico	Approvazione bando di gara	SI	Con determinazione n° 1489 del 27/12/2016 è stato approvato e il bando di gara, l'estratto di gara, il capitolato speciale d'appalto e il disciplinare di gara	Efficacia
UFFICIO CONTRATTI APPALTI – ESPROPRI - SERVITU'	Conclusione procedimento espropriativo relativo alla riqualificazione della strada S.P. 10	Numero 8 atti amministrativi e contabili propedeutici alla conclusione del procedimento espropriativo	n. 8		Efficacia
UFFICIO CONTRATTI APPALTI – ESPROPRI – SERVITU'	Stipulazione di atti sia in forma pubblica che tramite scrittura privata	Aumento degli atti sia in forma pubblica che tramite scrittura privata	n. 70	Nell'anno 2015 gli atti sia in forma pubblica che tramite scrittura privata stipulati erano stati 33. Negli ultimi 5 anni complessivamente gli atti repertoriati sono stati i seguenti: anno 2012 n. 307 – anno 2013 n. 127 – anno 2014 n. 114 – anno 2015 n.46 – anno 2016 n. 98	Efficienza
UFFICIO SICUREZZA SUL LAVORO	Formazione e aggiornamento personale in materia di sicurezza del lavoro	Numero di dipendenti formati	n.35		Efficienza

**CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016**

UFFICIO SICUREZZA SUL LAVORO	Visite mediche	Numero di visite mediche effettuate	n.95		Efficienza
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Migrazione a turismo 5	Implementazione del sistema per consentire il passaggio a turismo 5 nel 2017	SI	Si tratta di una nuova piattaforma non presente nell'anno 2015	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Produzione dati mensili della domanda turistica	Rilevazione, validazione, integrazione e trasmissione a Regione Emilia Romagna e Istat entro il 31.12.2016	SI	L'invio dei dati di ottobre alla Regione Emilia Romagna è avvenuto il 22/11/2016 e quello all'ISTAT il 24/11/2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Piano della Performance	Redazione del Piano della performance entro il 25 ottobre 2016	SI	Il Piano della Performance è stato adottato con Decreto Presidenziale 185 del 04/10/2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Questionari della customer satisfaction	Redazione dei questionari entro il 31.10.2016	SI	La redazione dei questionari per la customer si è conclusa in data 18/10/2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Indagini di customer satisfaction	Somministrazione dei questionari	SI	I questionari interni di customer satisfaction sono stati somministrati agli utenti interni il 5 novembre 2016 e agli utenti esterni il 10 novembre 2016, rispettando i tempi previsti	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Revisione del Regolamento per l'ordinamento generale degli uffici e dei servizi	Modifica del Regolamento per l'ordinamento generale degli uffici e dei servizi	SI	Il Regolamento per l'ordinamento generale degli uffici e dei servizi è stato approvato con Decreto del Presidente n. 70 del 7 marzo 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Revisione dell'organigramma generale dell'Ente	Nuovo Organigramma generale	SI	Il nuovo organigramma generale dell'Ente è stato approvato con Decreto del Presidente n. 69 dell'1 marzo 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Piano del fabbisogno – revisione dell'area delle Posizioni Organizzative	Piano del fabbisogno – revisione dell'area delle Posizioni Organizzative	SI	Il Piano del fabbisogno anno 2016 – revisione area delle posizioni organizzative è stato approvato con Decreto del Presidente n. 82 del 24 marzo 2016	Efficacia

**CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016**

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Metodologia di pesatura delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità	Nuovi criteri di pesatura delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità	SI	I nuovi criteri di pesatura delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità sono stati approvati con determina dirigenziale n. 306 del 16 marzo 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Disciplinare per le selezioni per l'attribuzione delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità	Nuovo disciplinare per le selezioni per l'attribuzione delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità	SI	Nuovo disciplinare per le selezioni per l'attribuzione delle Posizioni Organizzative e delle Alte Professionalità è stato approvato con determina dirigenziale n. 333 del 24 marzo 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Contratto decentrato integrativo per il personale non dirigente della Provincia di Parma per l'anno 2016	Contratto decentrato integrativo per il personale non dirigente della Provincia di Parma per l'anno 2016	SI	Il Contratto decentrato integrativo per il personale non dirigente della Provincia di Parma per l'anno 2016 è stato firmato il 23 dicembre 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Specifiche Responsabilità-metodologia di attribuzione	Approvazione di una nuova metodologia di attribuzione delle specifiche responsabilità	SI	La nuova metodologia di attribuzione dell'indennità di specifiche responsabilità è stata approvata come parte integrante del Contratto Decentrato Integrativo per l'anno 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Pesatura delle Posizioni dirigenziali	Approvazione di una nuova metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali	SI	La nuova metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali è stata adottata con decreto del Presidente n.277 dell'11 novembre 2016	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Ente di Area Vasta	Approvazione Accordo quadro tra la Provincia di Piacenza e la Provincia di Parma per la gestione associata di funzioni e di servizi nonché per la gestione coordinata di attività.	SI	Con delibera del Consiglio provinciale di Parma n° 17 del 29 aprile 2016, modificata con delibera di Consiglio provinciale n° 20 del 16 maggio 2016, e con delibera di Consiglio provinciale della Provincia di Piacenza n.6 del 06.05.2016, è stato approvato l'Accordo quadro tra la Provincia di Piacenza e la Provincia di Parma per la gestione associata di funzioni e di servizi nonché per la gestione coordinata di attività.	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Ente di Area Vasta	Approvazione Protocollo di relazioni sindacali a seguito dell'Accordo quadro tra la Provincia di Piacenza e la Provincia di Parma per la gestione associata di funzioni e di servizi nonché per la gest.e coordinata di attività.	SI	Il Protocollo di relazioni sindacali è stato firmato in data 3 ottobre 2016 dalla Provincia di Parma e dalle OO.SS e Rsu della Provincia di Parma, in data 7 ottobre 2016 dalla Provincia di Piacenza e dalle OO.SS e Rsu della Provincia di Piacenza.	Efficacia
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Formazione e aggiornamento	Numero di dipendenti formati	n. 56		Efficacia

## CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO DI GESTIONE STATISTICA	Formazione e aggiornamento	Numero di ore di formazione	n.411	Per 411 ore di formazione sono stati spesi € 6.046,52	Efficienza
SERVIZIO PERSONALE	Gestione autorizzazioni	Assolvimento di almeno 80% delle pratiche del 2016 relative a permessi, congedi, aspettative ecc	99,36%	Su 317 richieste solo 2 non sono state autorizzate in quanto carenti e/o incomplete.	Efficienza
SERVIZIO PERSONALE	Digitalizzazione fascicoli personali	Predisposizione e digitalizzazione di almeno 34 fascicoli	n. 38	Sono stati digitalizzati 38 fascicoli personali	Efficienza
SERVIZIO PERSONALE	Dati relativi a 119 dipendenti trasferiti alla Regione Emilia Romagna	Redazione e trasmissione del report contenente i dati	SI		Efficacia
SERVIZIO PERSONALE	Dati stipendiali dei 43 dipendenti dei Centri per l'Impiego e Sild	Redazione e trasmissione dei dati stipendiali dei 43 dipendenti all'Agenzia Regionale per il Lavoro	SI		Efficacia
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	Nuovo Piano delle attività estrattive del Comune capoluogo	Approvazione del nuovo Piano della attività estrattive del Comune capoluogo	SI	Il nuovo Piano delle attività estrattive del Comune capoluogo è stato approvato con atto di Consiglio Provinciale n.48 del 19 settembre 2016	Efficacia
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – TRASPORTI	Regolamento commissione consultiva per l'autotrasporto	Approvazione del Regolamento	SI	Il Regolamento è stato approvato con delibera del Consiglio Provinciale n. 26 del 27.6.2016	Efficacia
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	Modifica al Regolamento per la disciplina dell'attività di consulenza per la circolazione dei mezzi di trasporto e programmazione numerica delle autorizzazioni	Approvazione del le modifiche al Regolamento vigente	SI	Il Regolamento modificato è stato approvato con delibera di Consiglio Provinciale n. 50 del 19.9.2016	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Riorganizzazione del Servizio	Riorganizzazione funzionale ed operativa del servizio	SI	E' stato redatto un report contenente: le aree degli interventi, la situazione prima degli interventi, gli interventi realizzati e i risultati ottenuti	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Ponte di Armorano – interventi di messa in sicurezza	Collaudo statico	SI	Il ponte è stato chiuso al traffico il 18 aprile 2016 al fine di effettuare lavori urgenti di ripristino delle condizioni di sicurezza. Il collaudo è stato depositato presso il Comune di Calestano in data 15/09/2016	Efficacia

## CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Ponte di Armorano - ripristino della funzionalità	Riapertura del ponte alla circolazione stradale	SI	Il ponte è stato riaperto al traffico veicolare in data 06/07/2016	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Strada Provinciale SP665R "Massese" - interventi di messa in sicurezza	Conclusione degli interventi entro il 10 ottobre 2016	SI	La strada provinciale SP665R "Massese" è una delle strade provinciali più importanti del nostro territorio	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Strada Provinciale SP665R "Massese" - interventi di messa in sicurezza	Approvazione del Certificato di Regolare Esecuzione entro il 31 dicembre 2016	SI	La strada provinciale SP665R "Massese" è una delle strade provinciali più importanti del nostro territorio	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Strade provinciali interessate da dissesti e movimenti franosi	Riduzione delle criticità - completamento entro il 31 dicembre 2016 degli interventi in corso	n.43	Sono stati conclusi 43 interventi che hanno permesso di riaprire strade interrotte o con traffico a senso unico alternato	Efficienza
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Inserimento banca dati Piattaforma Archivio Regionale delle strade - ARS-TE ONLINE	Individuazione delle strade provinciali percorribili o con limitazioni relative al trasporto di laminati, bobine e similari, previste dal codice della strada	SI	Sono state individuate n. 14 strade provinciali percorribili o con limitazioni con limitazioni relative al trasporto di laminati, bobine e similari, previste dal codice della strada. E' stato redatto l'elenco delle SP ed inviato alla Regione Emilia Romagna per l'inserimento in ARS.	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Inserimento banca dati Piattaforma Aeirchivio Regionale delle strade ARS-TE ONLINE	Aggiornamento delle strade provinciali percorribili da mezzi agricoli eccezionali	SI	Sono state individuate e classificate le strade provinciali di competenza, percorribili, con limitazioni o non percorribili dai mezzi agricoli al fine di consentire lo svolgimento dell'attività agricola. Dette strade, ad esclusione di alcuni brevi tratti (riferiti ad esempio ai centri abitati o restringimenti di carreggiata) sono state trasmesse e inserite nell'"Elenco delle strade percorribili dai veicoli e trasporti eccezionali" (ARS), come determinato e pubblicato nel Bollettino Ufficiale della Regione Emilia-Romagna n. 61 del 11.04.201	Efficacia
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	Interventi finanziati dalla Regione Emilia Romagna	Riscossione finanziamenti assegnati	n.49	Rendicontazione di n. 49 interventi con richiesta di erogazione a saldo del finanziamento su 58 interventi.	Economicità
UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, ECONOMATO, SUPPORTO ALLA	Razionalizzazione della spesa	Riduzione della spesa per telefonia fissa e mobile	34,35%	Nel Piano della Performance era stata ipotizzata una riduzione del 15%	Economicità

**CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016**

CUC PER APPALTI/SERVIZI E FORNITURE, PROTOCOLLO E ARCHIVIO					
UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, ECONOMATO, SUPPORTO ALLA CUC PER APPALTI/SERVIZI E FORNITURE, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Razionalizzazione della spesa	Riduzione della spesa per materiali di consumo (carta, toner, cartucce, cancelleria ecc.) necessari per il funzionamento dell'Ente	38,55 %	Nel Piano della Performance era stata ipotizzata una riduzione del 15%	Economicità
UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, ECONOMATO, SUPPORTO ALLA CUC PER APPALTI/SERVIZI E FORNITURE, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Razionalizzazione della spesa	Riduzione della spesa per pulizie	€ 259.519,18	Con determina 835 del 29.7.2016 si è provveduto all'affidamento triennale dei servizi di pulizia determinando un costo annuo di 259.519,18 €	Economicità
UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI, PROVVEDITORATO, ECONOMATO, SUPPORTO ALLA CUC PER APPALTI/SERVIZI E FORNITURE, PROTOCOLLO E ARCHIVIO	Inventario dei beni mobili della Provincia di Parma	Realizzazione dell'inventario dei beni mobili della provincia di Parma	SI	Con determina n 973 del 12.9.2016 è stato deliberato l'inventario dei beni mobili della Provincia di Parma. L'inventario è stato pubblicato sul sito intranet della Provincia	Efficacia
SERVIZIO FINANZIARIO	Tempi di pagamento	Riduzione dei tempi di pagamento	50%	I tempi medi di pagamento si sono ridotti di oltre il 50% partendo da un primo trimestre con un indicatore della tempestività dei pagamenti a 18 giorni per concludere al 31 dicembre con un indicatore di tempestività dei pagamenti a 10 giorni	Efficienza
SERVIZIO FINANZIARIO	Gestione di cassa	Verifica trimestrale della gestione di cassa	SI	Verifica di cassa ogni trimestre con relativa validazione da parte da parte del Collegio dei Revisori dei Conti	Efficacia
SERVIZIO FINANZIARIO	Rinegoziazione dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti	Sottoscrizione del contratto di rinegoziazione	SI	Questa operazione ha comportato una minor spesa per l'Ente di € 2.430.037,78	Efficacia
SERVIZIO FINANZIARIO	Rinegoziazione dei mutui con la Cassa Depositi e Prestiti	Aggiornamento rate	SI	Sono state aggiornate le rate 2016 fino a scadenza secondo i nuovi piani di ammortamento pervenuti da Cassa Depositi e Prestiti S.p.a..	Efficacia
SERVIZIO AFFARI GENERALI	Regolamento sul sistema dei controlli interni	Revisione del Regolamento approvato con atto di Consiglio Provinciale n.95 del 2012 e successivamente modificato con atto di Consiglio Provinciale n.21 del 2015	SI	Il nuovo testo del "Regolamento sul sistema dei controlli interni" è stato approvato con delibera del Consiglio Provinciale n. 61 del 28/11/2016. La nuova stesura del regolamento ha reso coerente l'articolato con la nuova macrostruttura, ridefinita in considerazione del riordino istituzionale avviato con la L. n. 56/2014 e proseguito con l'approvazione della L.R. n. 13/2015, con gli attuali incarichi dirigenziali e le recenti disposizioni normative in tema di anticorruzione e trasparenza e ne ha allineato i contenuti ai nuovi strumenti di programmazione introdotti a seguito dell'armonizzazione dei sistemi contabili.	Efficacia
SERVIZIO AFFARI GENERALI	Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2017-2019	Elaborazione del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza	SI	Il Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2017-2019 è stato approvato con decreto del Presidente n. 16 del 25.01.2017.	Efficacia

## CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

		2017-2019 per l'adozione da parte del Presidente entro il 31.01.2017			
UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI	Patrocinio diretto di cause in materia ambientale	Gestione diretta di cause in materia ambientale	11		Efficienza
UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI	Registro legali esterni dell'Ente	Realizzazione di elenco di patrocinatori disponibili a partecipare a procedure di comparazione	SI		Efficacia
FORMAZIONE PROFESSIONALE / CENTRI PER L'IMPIEGO	Corsi di formazione – esiti occupazionali	Numero degli occupati/Numero dei qualificati	63%	70%	Efficacia
FORMAZIONE PROFESSIONALE	Manutenzione straordinaria cartelle condivise "formazione" - Tempo di accesso ai file	Numero file postpulizia/numero file antepulizia	-39%	L'intervento di razionalizzazione della struttura di archiviazione comporta una diminuzione dello spazio occupato con una maggior rapidità nel reperimento dei file	Efficienza
FORMAZIONE PROFESSIONALE	Manutenzione straordinaria cartelle condivise "formazione" - Tempi di backup/restore	Spazio disco postpulizia/spazio disco antepulizia	-55%	L'intervento di razionalizzazione della struttura di archiviazione comporta una diminuzione dello spazio occupato con una maggior rapidità nel reperimento dei file	Economicità
ATTIVITA' PRODUTTIVE	Centri Commerciali Naturali	Progetti presentati dai Comuni/Unioni	n. 7		Efficienza
ATTIVITA' PRODUTTIVE	Programmi Turistici di Promozione Locale	Riduzione dei tempi relativi all'istruttoria rispetto al 2015	si	I tempi di istruttoria sono stati ridotti di 15 gg rispetto al 2015	Efficienza

Per i motivi già espressi in premessa, di profonda trasformazione avuta dal nostro Ente, si è ritenuto maggiormente significativo considerare l'anno 2016 una sorta di "anno zero", dal quale partire per una futura confrontabilità dei dati.

Pertanto non sono presenti nelle tabelle sottostanti i confronti con gli anni precedenti il 2015.

Sono presenti, invece, sotto la voce "Altri", i dati relativi agli Uffici in transito verso l'Agenzia Regionale per l'Impiego e a quelli distaccati presso di noi dalla Regione Emilia-Romagna, dato che questo Personale, pur avendo uno status giuridico diverso rispetto ai Dipendenti della Provincia in senso stretto, tuttavia viene ancora gestito, in forme diversificate, dalla nostra struttura.



PROVINCIA  
DI PARMA

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

## PERSONALE IN SERVIZIO

**Personale in Servizio all' 1.1.2016 e al 31.12.2016 (escluso personale dirigenziale)**

<b>SERVIZIO/UFFICIO:</b>	<b>01.01.2016</b>	<b>31.12.2016</b>
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA	4	4
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA – EDILIZIA SCOLASTICA – PATRIMONIO	41	39
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	17	12
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	71	70
SERVIZIO PERSONALE	13	11
SERVIZIO FINANZIARIO	10	11
SERVIZIO AFFARI GENERALI	4	5
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	14	12
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA	1	1
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	1	1
TOTALE UFFICI PROVINCIA	176	166
ALTRI	54	55
<b>Totale</b>	<b>230</b>	<b>221</b>

\*Il personale all'1.1.2016, data la diversa struttura organizzativa, è stato ricondotto a Servizio/Ufficio del 31.12.2016



PROVINCIA  
DI PARMA

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

## ATTI ADOTTATI

**Numero delle determinazioni per servizio/ufficio – Anno 2016**

<b>SERVIZIO/UFFICIO:</b>	
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA	31
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA – EDILIZIA SCOLASTICA – PATRIMONIO	531
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	171
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	419
SERVIZIO PERSONALE	122
SERVIZIO FINANZIARIO	48
SERVIZIO AFFARI GENERALI	43
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	69
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA	1
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	0
	1.435
ALTRI	94
<b>TOTALE</b>	<b>1.529</b>

**Numero dei Decreti Presidenziali per servizio/ufficio - Anno 2016**

<b>SERVIZIO/UFFICIO:</b>	
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA	15
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA – EDILIZIA SCOLASTICA – PATRIMONIO	46
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	69
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	65
SERVIZIO PERSONALE	3
SERVIZIO FINANZIARIO	14
SERVIZIO AFFARI GENERALI	52
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	0
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA	0
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	0
	264
ALTRI	13
<b>TOTALE</b>	<b>277</b>

**Numero delle delibere di Consiglio Provinciale per servizio/ufficio e delibere Assemblea dei sindaci- Anno 2016**

<b>SERVIZIO/UFFICIO:</b>	
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA	2
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA – EDILIZIA SCOLASTICA – PATRIMONIO	18
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	11
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	8
SERVIZIO PERSONALE	3
SERVIZIO FINANZIARIO	10
SERVIZIO AFFARI GENERALI	6
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	0
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA	0
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	0
	58
ALTRI	6
<b>TOTALE</b>	<b>64</b>

**Numero degli incontri sindacali - Anno 2016**

NUMERO DEGLI INCONTRI SINDACALI	<b>13</b>
---------------------------------	-----------



PROVINCIA  
DI PARMA

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

## MANDATI DI PAGAMENTO EMESSI

MANDATI DI PAGAMENTO EMESSI - ANNO 2016

<b>SERVIZIO/UFFICIO:</b>	
SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE – ORGANIZZAZIONE – CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA	84
SERVIZIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA – EDILIZIA SCOLASTICA – PATRIMONIO	1.921
SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI	34
SERVIZIO COSTRUZIONE E GESTIONE DELLE STRADE PROVINCIALI E REGOLAZIONE DELLA CIRCOLAZIONE STRADALE	1.147
SERVIZIO PERSONALE	1.564
SERVIZIO FINANZIARIO (di cui 1.102 emessi su partite di giro)	2.767
SERVIZIO AFFARI GENERALI	69
CORPO DI POLIZIA PROVINCIALE	31
UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA	5
UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA	3
	7.625
ALTRI	928
<b>TOTALE</b>	<b>8.553</b>



PROVINCIA  
DI PARMA

CONTROLLO DI GESTIONE - ANNO 2016

## COSTO DEL PERSONALE

<b>Costo del personale - Dati Bilancio Consuntivo 2016</b>				
<b>Per tutti i programmi la colonna residui fa riferimento al salario accessorio e straordinari anno precedente</b>				
<b>Missioni e Programmi\Macroaggregati</b>		<b>Costo lavoro dipendente competenza</b>	<b>Costo lavoro dipendente residui</b>	<b>TOTALE</b>
<b>01</b>	<b>MISSIONE 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			
01	Organi Istituzionali	312.295	1.517	313.812
02	Segreteria generale	1.605.379	720	1.606.099
02	Segreteria generale			0
	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato			
03		437.078	331	437.410
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	61	600	661
06	Ufficio Tecnico	467.587	10.279	477.865
08	Statistica e sistemi informativi	98.233	0	98.233
10	Risorse umane	224.401	17.716	242.117
11	Altri servizi generali	602.653	24.998	627.651
	<b>TOTALE MISSIONE 1</b>	<b>3.747.687</b>	<b>56.161</b>	<b>3.803.849</b>
<b>04</b>	<b>MISSIONE 4 – Istruzione e diritto allo studio</b>			
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	112.048	73	112.121
	<b>TOTALE MISSIONE 4</b>	<b>112.048</b>	<b>73</b>	<b>112.121</b>
<b>07</b>	<b>MISSIONE 7 – Turismo</b>			
01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	16.858	183	17.041
	<b>TOTALE MISSIONE 8</b>	<b>16.858</b>	<b>183</b>	<b>17.041</b>
<b>08</b>	<b>MISSIONE 8 – Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			
01	Urbanistica e assetto del territorio	330.175	0	330.175
	<b>TOTALE MISSIONE 8</b>	<b>330.175</b>	<b>0</b>	<b>330.175</b>
<b>09</b>	<b>MISSIONE 9 – Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1.919	5.436	7.355
	<b>TOTALE MISSIONE 9</b>	<b>1.919</b>	<b>5.436</b>	<b>7.355</b>
<b>10</b>	<b>MISSIONE 10 – Trasporti e diritto alla mobilità</b>			
02	Trasporto pubblico locale	187.669	371	188.040
05	Viabilità e infrastrutture stradali	2.158.245	143.007	2.301.252
	<b>TOTALE MISSIONE 10</b>	<b>2.345.914</b>	<b>143.378</b>	<b>2.489.292</b>
<b>11</b>	<b>MISSIONE 11 – Soccorso Civile</b>			
01	Sistema di protezione civile	4.812	0	4.812
	<b>TOTALE MISSIONE 11</b>	<b>4.812</b>	<b>0</b>	<b>4.812</b>
<b>12</b>	<b>MISSIONE 12 – Diritti Sociali, politiche sociali e famiglia</b>			
03	Interventi per gli anziani	24.802	0	24.802
	<b>TOTALE MISSIONE 12</b>	<b>24.802</b>	<b>0</b>	<b>24.802</b>
<b>15</b>	<b>MISSIONE 15 – Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>		<b>CENTRI PER L'IMPIEGO</b>	
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1.120.659	0	1.120.659
02	Formazione professionale	41	0	41
	<b>TOTALE MISSIONE 15</b>	<b>1.120.700</b>	<b>0</b>	<b>1.120.700</b>
<b>16</b>	<b>MISSIONE 16 – Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>			
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	96.685	7.120	103.805
02	Caccia e pesca	4	0	4
	<b>TOTALE MISSIONE 16</b>	<b>96.690</b>	<b>7.120</b>	<b>103.810</b>
	<b>TOTALE COSTO DEL PERSONALE</b>	<b>7.801.605</b>	<b>212.169</b>	<b>7.996.916</b>