



**PROVINCIA
DI PARMA**

RELAZIONE DI INIZIO MANDATO ANNI 2014/2018

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta da Province e Comuni ai sensi dell'articolo 4 bis del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma dell'articolo 2,17 e 26 della legge 5 maggio 2009 n.42 per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvento in data 10 ottobre 2014.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della Provincia e non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12-2012: 447.251

1.2 Organi politici

Presidente Fritelli Filippo

CONSIGLIO PROVINCIALE

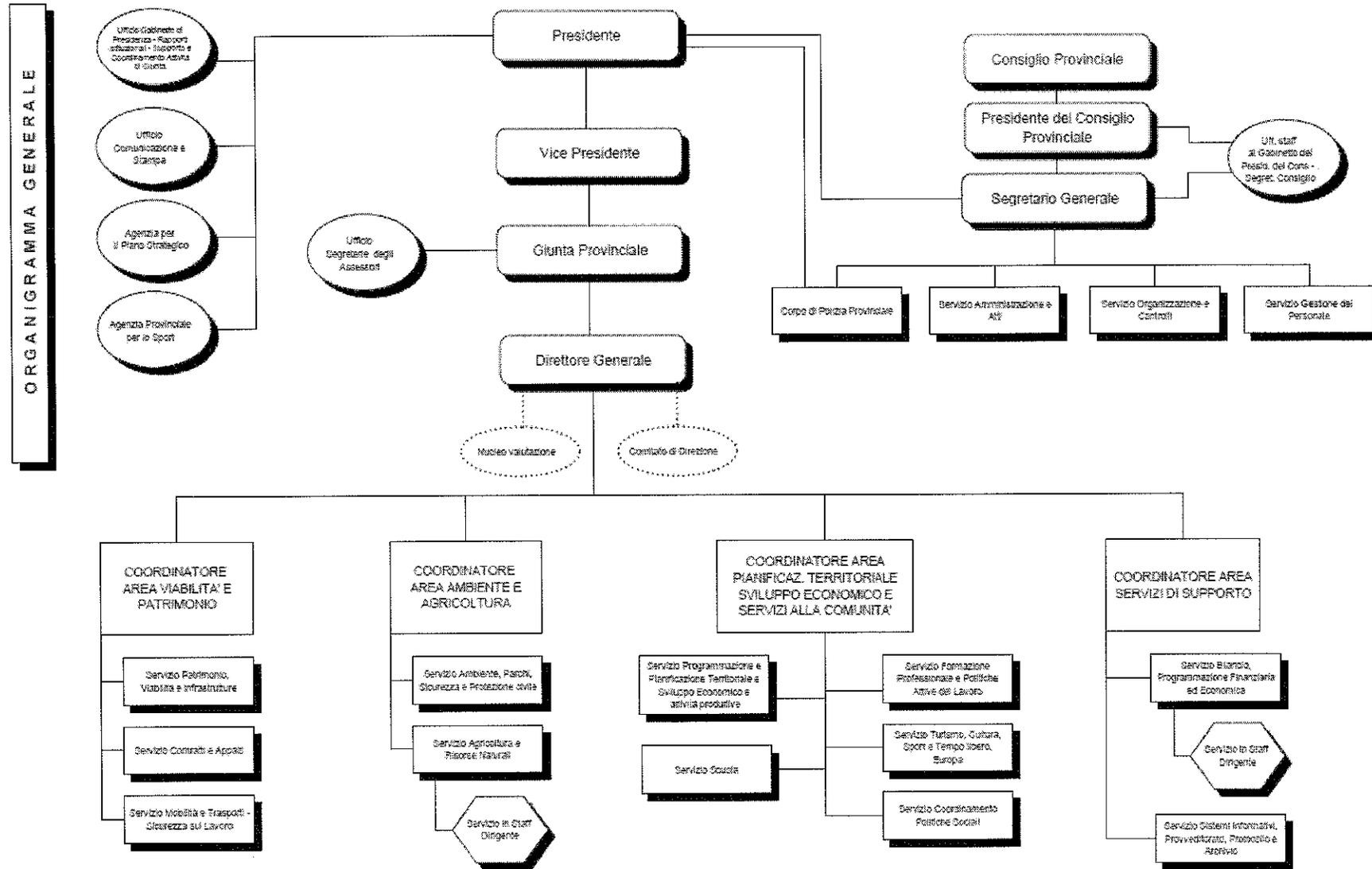
Canova Michela
Cantoni Gianpaolo
Massari Andrea
Censi Andrea
Vescovi Maurizio
Bianchi Paolo
Moretti Claudio
Serpagli Gianpaolo
Conti Giuseppe
Oppici Carlo
Giordani Federico
Bellini Gianni Guido

ASSEMBLEA DEI SINDACI DEL TERRITORIO PROVINCIALE DI PARMA

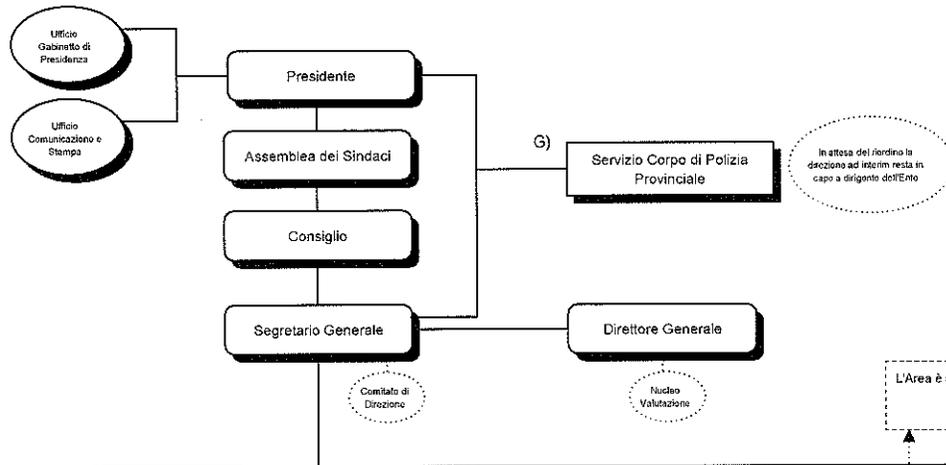
1.3 Struttura organizzativa

Organigramma

Indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.) (FINO AL 31/12/2014)



ORGANIGRAMMA GENERALE



In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente

L'Area è suscettibile di modifiche/accorpamenti con l'Area di futura costituzione denominata "Coordinamento e supporto ai Comuni"

AREA PIANIFICAZIONE E PROGRAMMAZIONE

- Servizio Pianificazione Territoriale
- Servizio Pianificazione dei Trasporti
- Servizio Programmazione Rete Scolastica
- Ufficio Assistenza Tecnico Amministrativa agli Enti Locali sugli strumenti di progr.ne economica

AREA GESTIONE

- Servizio Costruzione e Gestione delle Strade e delle Infrastrutture - Trasporti
- Servizio Edilizia Scolastica e altro patrimonio
- Servizio Tutela e Valorizzazione dell'Ambiente
- Servizio Contratti e Appalti - Espropri e Servizi - Sicurezza sul Lavoro
- Ufficio Pari Opportunità - Controllo Fenomeni Discriminatori - Tutela Minoranze

AREA DEI SERVIZI CONTABILI

- Servizio Ragioneria e Trattamento Economico del Personale
- Servizio Società Partecipate - Controllo Art. 147 quater del Tuel
- Servizio Sistemi Informativi, Provveditorato, Protocollo e Archivio - Spending Review

AREA DEI SERVIZI INTERNI

- Servizio Affari Generali e Istituzionali - Controllo Atti
- Servizio Personale
- Servizio Organizzazione - Controllo Strategico - Controllo di Gestione - Statistica

AREA COORDINAMENTO E SUPPORTO AI COMUNI (DI FUTURA COSTITUZIONE)

- Stazione Appaltante a Monitoraggio Contratti di Servizio (richiedi nel caso in cui venga creata la Centrale Unica di Committenza)
- Statistica (Raccolta e Elaborazione dati) (richiedi nel caso in cui venga costituita l'Area Coordinamento e Supporto ai Comuni)
- Organizzazione dei Concorsi e Procedure Selettive (richiedi nel caso in cui venga costituita l'Area Coordinamento e Supporto ai Comuni)
- Eventuali altri servizi da definire in accordo con i Comuni (richiedi nel caso in cui venga costituita l'Area Coordinamento e Supporto ai Comuni)

FUNZIONI DA RIORDINARE

- A) Parchi - Sicurezza e Protezione civile (Attività attualmente ricompresa nel Servizio Ambiente Parchi, Sicurezza e Protezione Civile) - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente
- B) Servizio Agricoltura e Risorse Naturali - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente
- C) Gestione contributi Regionali in materia di commercio e Artigianato (Attività attualmente ricompresa nel Servizio Progr.ne e Pian.ne Territoriali.....) - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente
- D) Servizio Formazione Professionale e Politiche Attive del Lavoro - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente
- E) Servizio Turismo, Cultura, Sport e Tempo libero, Europa - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente
- F) Servizio Coordinamento Politiche Sociali - In attesa del rordino la direzione ad interim resta in capo a dirigente dell'Ente

Segretario: Alfieri Rita

Numero dirigenti: 9

Numero posizioni organizzative: 33

Numero totale personale dipendente (Conto annuale del personale 2013): 423

Di cui Segretario generale	1
Dirigenti e alte specializzaz. fuori dotazione org.	1
Dirigenti	10
Categoria D	181
Categoria C	145
Categoria B	79
Categoria A	4
Restante	2

1.4 Condizione giuridica dell'Ente

Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'art. 141 e 143 del TUOEL:

L'insediamento della nuova amministrazione non proviene da un commissariamento dell'Ente ai sensi dell'articolo 141 o 143 del TUEL

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243- bis. Infine, indicare l'eventuale il ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 - quinquies del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

Nel periodo del mandato precedente l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art.244 del TUEL né il predissesto finanziario ai sensi dell'art.243- bis.

L'Ente non ha neppure, nel periodo del mandato precedente, fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art.243- ter, 243 quinquies del TUEL o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 del TUOEL)

Indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato.

Il consuntivo 2009 ha registrato un parametro obiettivo di deficitarietà.

Il decreto 18/2/2013 ha individuato i parametri oggettivi di deficitarietà che trovano applicazione dal rendiconto dell'esercizio finanziario 2012.

Il consuntivo 2012 ha registrato due parametri oggettivi di deficitarietà.

Il consuntivo 2013 ha registrato due parametri oggettivi di deficitarietà.

3. bilancio di previsione approvato alla data di insediamento
 Il bilancio di previsione risulta approvato alla data di insediamento

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE – DATI FINANZIARI

I dati finanziari ed economici-patrimoniali della presente Relazione relativi all'anno 2013, non essendo stato approvato il rendiconto, sono stati estrapolati dal preconsuntivo 2013, come indicato nel comunicato del Dipartimento per gli Affari interni e territoriali del Ministero dell'Interno del 14 febbraio 2014.

3.1 Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente al netto degli importi dell'anticipazione di tesoreria in quanto mai attivata

ENTRATE (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2013	Bilancio di previsione 2014 (stanziamento)
ENTRATE CORRENTI	60.972.660,35	51.776.836,43
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	9.708.950,00	8.538.154,18
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00
TOTALE	70.681.610,35	60.314.990,61

SPESE (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2013	Bilancio di previsione 2014 (stanziamento)
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	54.830.235,36	48.697.143,87
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	11.478.105,97	9.199.069,62

SPESE (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2013	Bilancio di previsione 2014 (stanziamento)
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	5.123.941,11	5.303.679,87
TOTALE	71.322.282,44	54.194.262,09

PARTITE DI GIRO (in Euro)	Ultimo rendiconto approvato 2013	Bilancio di previsione 2014 (stanziamento)
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	6.408.221,16	8.700.000,00
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO DI TERZI	6.408.221,16	-8.700.000,00

3.2. Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato

	2013	2014
Totale titoli (I+II+III) delle entrate	60.972.660,35	51.776.836,43
Spese titolo I	54.830.235,36	48.697.143,87
Rimborso prestiti parte del titolo III	5.123.941,11	5.303.679,87
Saldo di parte corrente	1.018.483,88	-2.223.987,31
Avanzo applicato alla parte corrente		2.271.257,15
Differenza	1.018.483,88	47.269,83

	2013	2014
Entrate titolo IV	9.708.950,00	8.538.154,18
Entrate titolo V **	0	0
Totale titoli (IV+V)	9.708.950,00	8.538.154,18
Spese titolo II	11.478.105,97	9.199.069,62
Differenza di parte capitale	-1.769.155,97	660.915,44
Entrate correnti destinate ad investimenti	530.518,37	-47.269,83

	2013	2014
Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa in conto capitale (eventuale)	1.251.400,00	613.645,61
SALDO DI PARTE CAPITALE	12.762,40	0,00

** Esclusa categoria I "Anticipazione di cassa"

3.3. Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo

	2013 consuntivo
Riscossioni	(+) 52.395.641,85
Pagamenti	(-) 45.495.762,10
Differenze	(+) 6.899.879,75
Residui attivi	(+) 24.694.189,66
Residui passivi	(-) 32.344.741,50
Differenza	(-) 7.650.551,84
	(-) 750.672,09 Disavanzo (-)

Risultato di amministrazione di cui:	2013
Vincolato	216.906,70
Per spese in conto capitale	613.645,61
Per fondo ammortamento	
Non vincolato	3.021.321,41
Totale	3.851.873,62

3.4. Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Descrizione	2013
Fondo cassa al 31 dicembre	30.264.520,49
Totale residui attivi finali	69.010.837,90
Totale residui passivi finali	95.423.484,77
Risultato di amministrazione	3.851.873,62
Utilizzo anticipazione di cassa	NO

3.5. Utilizzo avanzo di amministrazione

	2014
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento	0
Finanziamento debiti fuori bilancio	0
Riversamento allo Stato	2.094.335,86
Spese correnti non ripetitive	129.440,43
Fondo crediti di dubbia esigibilità	47.480,86
Spese di investimento	613.645,61
Estinzione anticipata di prestiti	0
Totale	2.884.902,76

4. Gestione dei residui. Totale residui di inizio e fine mandato

RESIDUI ATTIVI consuntivo 2013	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	A	B	C	D	E=(A+C-D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
Titolo 1 – Tributarie	5.133.624,92	2.995.721,06	0,00	0,00	5.133.624,92	2.137.903,86	2.139.045,28	4.276.949,14
Titolo 2 – Contributi e trasferimenti	20.950.780,56	6.373.918,67	0,00	- 78.623,97	20.872.156,59	14.498.237,92	13.038.983,64	27.537.221,56
Titolo 3 – Extratributarie	4.461.340,18	1.751.890,32		-20.477,84	4.440.862,34	2.688.972,02	761.825,94	3.450.797,96
Parziale titoli 1 + 2 + 3	30.545.745,66	11.121.530,05	0,00	-99.101,81	30.446.643,85	19.325.113,80	15.939.854,86	35.264.968,66
Titolo 4 – In conto capitale	35.641.103,36	8.584.018,10	0,00	- 4.341.836,27	31.299.267,09	22.715.248,99	7.968.151,82	30.683.400,81
Titolo 5 – Accensione di prestiti	2.329.317,92	228.556,49	0,00	0,00	2.329.317,92	2.100.761,43	0,00	2.100.761,43

RESIDUI ATTIVI consuntivo 2013	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	A	B	C	D	E=(A+C-D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
Titolo 6 – Servizi per conto di terzi	1.001.775,30	826.251,28	0,00	0,00	1.001.775,30	175.524,02	786.182,98	961.707,00
Totale titoli 1+ 2 + 3 + 4 + 5 + 6	69.517.942,24	20.760.355,92	0,00	- 4.440.938,08	65.077.004,16	44.316.648,24	24.694.189,66	69.010.837,90

RESIDUI PASSIVI Consuntivo 2013	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla gestione di competenza	Totale residui di fine gestione
	A	B	C	D	E=(A+C-D)	F=(E-B)	G	H=(F+G)
Titolo 1 – Spese correnti	42.945.627,00	22.629.836,00	0	-1.970.034,16	40.975.592,84	18.345.756,84	23.840.727,00	42.186.483,84
Titolo 2 – Spese in conto capitale	66.609.719,81	17.258.834,83	0	4.962.065,23	61.647.654,58	44.388.819,75	8.363.079,63	52.751.899,38
Titolo 3 – Spese per rimborso di prestiti	0	0	0	0	0	0	0	0
Titolo 4 – Spese per servizi per conto di terzi	481.049,65	136.542,82	0	- 340,15	480.709,50	344.166,68	140.934,87	485.101,55
Totale titoli 1+ 2 + 3 + 4	110.036.396,46	40.025.213,65	0	- 6.932.439,54	103.103.956,62	40.025.213,65	32.344.741,50	85.520.975,75

4.1. Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

Residui attivi al 31/12	2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013	Totale residui
TITOLO 1 ENTRATE TRIBUTARIE	2.135.839,90	0,00	0,00	2.063,96	2.139.045,28	4.276.949,14
TITOLO 2 TRASFERIMENTI DA STATO, REGIONE ED ALTRI ENTI PUBBLICI	9.641.024,48	2.203.572,76	1.150.346,53	1.503.294,13	13.038.983,64	27.537.221,56
TITOLO 3 ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	189.923,45	182.911,48	1.382.043,93	934.093,16	781.825,94	3.450.797,96
Totale	11.966.787,83	2.386.484,26	2.532.390,46	2.439.451,25	15.939.854,86	35.264.968,66
CONTO CAPITALE						
TITOLO 4 ENTRATE DA ALIENAZIONI E TRASFERIMENTI DI CAPITALE	13.845.279,34	3.451.023,40	2.190.849,88	3.228.096,37	7.968.151,82	30.683.400,81
TITOLO 5 ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	2.100.761,43	0,00	0,00	0,00		2.100.761,43
Totale	15.946.040,77	3.451.023,40	2.190.849,88	3.228.096,37	7.968.151,82	32.784.162,24
TITOLO 6 ENTRATE DA SERVIZI PER CONTO DI TERZI	26.078,96	2.743,43	2.893,42	143.809,11	786.182,96	961.707,00
Totale generale	35.960.121,88	5.840.251,09	4.726.133,76	5.811.356,73	24.694.189,66	69.010.837,90

Residui passivi al 31/12	2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 1 SPESE CORRENTI	5.170.330,35	1.402.989,80	3.617.149,92	8.155.286,77	23.840.727,00	42.186.483,84
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE	28.502.571,88	6.312.390,70	4.234.180,73	5.339.676,44	8.363.079,63	52.751.899,38
TITOLO 3 RIMBORSO DI PRESTITI	0	0	0	0		0

Residui passivi al 31/12	2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
TITOLO 4 SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI	304.977,72	25.403,98	11.977,51	1.807,47	140.934,87	485.101,55
Totale generale	33.977.879,95	7.740.784,48	7.863.308,16	13.496.770,68	32.344741,50	95.423.484,77

4.2. Rapporto tra competenza e residui

	2009	2010	2011	2012	2013
Percentuale tra residui attivi titoli I e III e totale accertamenti entrate correnti titoli I e III	22,73%	21,83%	20,28%	16,24%	18,59%

5. Patto di Stabilità interno

Indicare la posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge:

L'Ente è soggetto al patto

5.1. Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno

Nel periodo considerato l'Ente è sempre stato adempiente al patto di stabilità.

6. Indebitamento

6.1. Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit. V ctg. 2-4)

	2013
Residuo debito finale	95.756.613,84
Popolazione residente	444.285
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	215,23

* Per l'anno 2013 è stato riportato il dato del 2012 in quanto, al momento della redazione della presente relazione, non è disponibile il dato al 31/12/2013.

6.2. Rispetto del limite di indebitamento.

Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL

	2013
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,08%

6.3. Utilizzo strumenti di finanza derivata

Indicare se nel periodo considerato l'ente ha in corso contratti relativi a strumenti derivati. Indicare il valore complessivo di estinzione dei derivati in essere indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data dell'ultimo consuntivo approvato.

L'ente ha in corso un contratto sottoscritto nel 2007, contenente 2 quadri specifici, relativi a strumenti derivati a copertura dei rischi dei tassi e senza finalità speculative.

Il valore complessivo di estinzione del derivato in essere, indicato dall'istituto di credito contraente, valutato alla data del consuntivo 2012, è pari a € - 2.487.591,88

6.4. Rilevazione flussi: Indicare i flussi positivi e negativi, originati dai contratti di finanza derivata

La tabella deve essere ripetuta separatamente per ogni contratto, indicando i dati rilevati nel periodo considerato fino all'ultimo rendiconto approvato

Tipo di operazione	2009	2010	2011	2012	2013 Rendiconto
Interest rate Swap (IRS)					
Data di stipulazione					
24 maggio 2007.					
Flussi positivi	2.352,57	0	0	0	0
Flussi negativi	564.322,06	936.932,62	748.787,14	777.117,11	1.036.131,87

7. Conto del patrimonio in sintesi.

Indicare i dati relativi al primo anno di mandato ed all'ultimo, ai sensi dell'art. 230 del TUOEL:

ANNO 2013 (ultimo consuntivo approvato)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Immobilizzazioni immateriali	763.946,56	Patrimonio netto	193.316.735,99
Immobilizzazioni materiali	426.095.839,59		
Immobilizzazioni finanziarie	42.912.844,09		
Rimanenze	19.800,00		
Crediti	68.836.158,20		
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00	Conferimenti	248.834.367,63
Disponibilità liquide	30.264.625,75	Debiti	127.501.756,40
Ratei e riscontri attivi	759.645,89	Ratei e risconti passivi	0,00

ANNO 2013 (ultimo consuntivo approvato)			
Attivo	Importo	Passivo	Importo
Totale	569.652.860,08	Totale	569.652.860,08

7.2. Conto economico in sintesi

Riportare quadro 8 quinquies del certificato al conto consuntivo

VOCI DEL CONTO ECONOMICO anno 2013		Codice	Importo
A)	Proventi della gestione	8 275	65.286.947,50
B)	Costi della gestione	8 280	61.836.768,92
	di cui quote di ammortamento d'esercizio	8 285	12.587.700,63
C)	Proventi ed oneri da aziende speciali partecipate	8 290	116.640
	utili	8 295	116.640
	interessi su capitale di dotazione	8 300	0,00
	trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	8 305	0,00
D.20)	Proventi finanziari	8 310	87.637,83
D.21)	Oneri finanziari	8 315	2.967.852,60
E)	Proventi ed Oneri Straordinari		
	Proventi	8 320	3.214.968,04
	Insussistenze del passivo	8 321	3.071.377,19
	Sopravvenienze attive	8 322	6.453,79
	Plusvalenze patrimoniali	8 323	137.137,06
	Oneri	8 325	3.366.970,70
	Insussistenze dell'attivo	8 326	1.806.926,99
	Minusvalenze patrimoniali	8 327	0,00
	Accantonamento per svalutazione crediti	8 328	0,00
	Oneri straordinari	8 329	1.560.043,71
	Risultato economico d'esercizio	8 330	534.601,15

ARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1. Rilievi della Corte dei conti

- Attività di controllo:

Indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto;

L'Ente, nel periodo, del precedente mandato non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005.

- Attività giurisdizionale:

Indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto.

L'Ente non è stato oggetto di sentenze.

2. Rilievi dell'Organo di revisione

Indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto

L'Ente non è stato oggetto di rilievi di grave irregolarità contabili.

Tale è la relazione di inizio mandato della Provincia di Parma.

Parma, li 23/12/2014

Il Segretario Generale

(Dr.ssa Rita Alfieri)



Il Responsabile del Servizio Finanziario

(Dr. Ester Reverberi)



IL PRESIDENTE

Filippo Fritelli

