

#### **FRONTESPIZIO DECRETO PRESIDENZIALE**

n. 54 / 2018 del 28/03/2018

Oggetto: PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG) 2018 - 2020 E PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 - APPROVAZIONE

Sottoscritta con firma digitale dal Presidente FILIPPO FRITELLI

#### **IMPRONTE**

testo determina.pdf

5DE1C3FDE1F22DEC98E1FFDBFBA36AC16F7A8247B113FE6F8FEC204E30CF4BC47425B5F2EBB5585F0E84B8A1A5AFC7E48 03EBA3C4E19ED436F6D48C41A38913E

VCON2\_8482177\_2035704.pdf.P7M C5D2B37054A958F8162A753870EBF26A296424494C398223BEEA1FB7BBA5B2BB46371E95BD216C2D318C3193FF1A472ECF9 034BE7975858439C374569D95EA85

VTE2 8479849 2035704.pdf.P7M

01B473F5FF311377D73F95A7FF48CCC0980F58BC134CF89237BFA484F08550BDA8F5B1FF02DAE8448833A9B64B9C2F1F4E19 234362A651633EE5A202006F14BC

Allegato\_Parere\_Tecnico\_Piano\_Performance2018.pdf.P7M

D866B6E58A4396DC7765F5AA47592CE703C814A1C8866B29AEA33AB06923FD32BCDC19C819A3D532D9EA931479B984CA67 592AB87684894D31B5F8508CC5102E

Allegato1\_PEG\_2018\_2020.pdf.P7M

B642D9C52DCA243569B48529ACB19F800662B894E7F3123B3F1EACF52EED8984A0453D18842F7CE2AFAC200ED8CB5CB6EB ADF1EFD0AB22E5F99DDC03E1A34D80

Allegato2\_Entrate\_Categorie\_Spese\_Macroaggr.pdf.P7M

6D4F9DF0DE45F715EE875B14A8B5581B2D9863AD0210A4E196C2D70BDC4797D1407AE7AB816E7F3927160C4584A2FB644CF A2B0E0BE5073188EFE91A1A38C3FE

Allegato3\_Piano\_Performance\_2018.pdf.P7M

9D7F2FB34CDD318235C8E357BB2EA6CC7E20AC1885C004D7B0023A58B77C6F9E7318491591EB9C5667818D58AD6FA19FD3 2D0345F51174CC6975C6F73FE8CDD5

Allegato4 Validazione Nucleo Valutazione.pdf.P7M

0E8Ã99ECDEF0658BF284ABÃ604D2645579C154B19650D5C5BD6EDBBC90319972AA176B5240466AD6D48ECC721256FE44CE DFF70F9A91E84AAA961D76D1BD0E1F



#### **DECRETO PRESIDENZIALE**

\_\_\_\_\_

**Oggetto:** PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG) 2018 - 2020 E PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 - APPROVAZIONE

#### IL PRESIDENTE

Visto:

il decreto del Ministero dell'Interno del 29 novembre 2017, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale del 6 dicembre 2017, n. 285 che ha differito il termine per la deliberazione del bilancio di previsione 2018/2020 da parte degli enti locali al 28 febbraio 2018, autorizzando l'esercizio provvisorio del bilancio come previsto dall'art. 163, comma 3 del Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali approvato con D.Lgs. n. 267/2000;

Premesso che:

il Consiglio Provinciale, con atto n. 12 del 16/02/2018, ha approvato il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2018 - 2020, documento predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, in particolare il paragrafo 8, e successive modificazioni, che costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione, ed assume carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'Ente;

il Consiglio Provinciale, con atto n. 14 del 26 febbraio 2018 immediatamente eseguibile, ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2018 - 2020, ai sensi dell'art. 162, c. 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

Documento firmato digitalmente

Visto l'art.169 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 che prevede:

1. La giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza. Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.

2. Nel PEG le entrate sono articolate in titoli, tipologie, categorie, capitoli, ed eventualmente in articoli, secondo il rispettivo oggetto. Le spese sono articolate in missioni, programmi, titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione, e sono raccordati al quarto livello del piano dei conti finanziario di cui all'art. 157.

3. L'applicazione dei commi 1 e 2 del presente articolo è facoltativa per gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, fermo restando l'obbligo di rilevare unitariamente i fatti gestionali secondo la struttura del piano dei conti di cui all'art. 157, comma 1-bis.

3-bis. Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione. Al PEG è allegato il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG.

#### Dato atto che:

l'art. 107 del Tuel prevede che spettino ai dirigenti la direzione degli uffici e dei servizi, secondo i criteri e le norme dettati dallo statuto e dai regolamenti, nonché tutti i compiti, compresa l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, fatti salvi gli atti di delega per materie e ambiti prestabiliti e per un periodo di tempo determinato;

il decreto legislativo 165 del 2001 attribuisce ai responsabili dei servizi i compiti di gestione amministrativa e finanziaria, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo;

#### Dato atto inoltre:

che in questa sede si provvede ad approvare il Piano esecutivo di gestione e il Piano

delle Performance come parte funzionale dello stesso documento di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi;

- che tra gli strumenti di programmazione, il Piano della Performance contiene l'indicazione degli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nell'anno, derivanti dal Documento Unico di Programmazione;
- che gli obiettivi del Piano sono stati proposti dai dirigenti, in accordo con i Consiglieri delegati di riferimento, sono stati esaminati dal Nucleo di valutazione e condivisi ulteriormente con i dirigenti;

Visto che il Documento Unico di Programmazione (DUP):

- nella Sezione Strategica individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente,
- -nella Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere e sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza che di cassa; il DUP ha, tra gli altri, lo scopo di costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e di verifica dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione. Individua quindi i programmi e gli obiettivi, con le finalità da conseguire e l'attribuzione delle risorse umane e strumentali per:
  - Definire il programma strategico
  - Definire i programmi dei dirigenti
  - Definire gli indirizzi per l'intera struttura organizzativa;

#### Visto che:

i progetti proposti nel Peg 2018 - 2020 sono dotati di risorse finanziarie e umane;

i dirigenti hanno provveduto a collegare i progetti di propria competenza, nell'ambito del Peg, a risorse umane, finanziarie loro assegnate, producendo apposite schede gestionali;

le risorse finanziarie collegate ai progetti si riferiscono agli stanziamenti di competenza pura del bilancio di previsione 2018 – 2020 relativi ai titoli I, II, III, IV e VII dell'entrata e ai titoli I, II, IV e V della spesa;

il Servizio Finanziario, in base alle suddette schede e verificatane la compatibilità con il bilancio di previsione 2018 - 2020, ha estratto i documenti:

 piano esecutivo di gestione 2018 - 2020 in cui gli obiettivi gestionali sono associati ai capitoli di entrata e di spesa con il dettaglio dei IV livelli del piano dei conti finanziario (allegato 1);

• il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie di entrata in categorie e dei programmi di spesa in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni (allegato 2).

#### Valutato che:

nel Peg sono state individuate modalità di gestione delle spese, sia a carico dei Dirigenti che dei titolari di Posizioni organizzative, previa assegnazione dei budget da parte di ciascun dirigente sovraordinato ed in coerenza con gli atti di delega;

vengono attribuiti a tutti i Dirigenti e titolari di Posizioni Organizzative, sulla base degli obiettivi e dei budget assegnati con il PEG 2018 – 2020, in coerenza con gli atti di delega, senza necessità di ulteriori deliberazioni:

- 1. l'adozione di atti di impegno o prenotazioni di impegno relative a spese di funzionamento;
- 2. l'adozione di atti riguardanti quote associative, spese annuali di adesione a Consorzi ed altri organismi che siano già state definite in atti di indirizzo;
- 3. l'adozione di atti riguardanti l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico scientifiche di importo, per ogni singolo acquisto, inferiore o uguale a € 2.000,00 iva esclusa;
- 4. l'adozione di atti per la gestione della spese obbligatorie previste dall'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 (trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti e i contratti di somministrazione riguardanti prestazioni continuative già affidate);

le **prenotazioni di impegno**, come spiegato dettagliatamente all'interno del PEG (allegato 1), possono essere utilizzate per:

- 1. procedure in via di espletamento (determina a contrarre o contrattare), come previsto dall'art. 183, c. 3 del D. Lgs. 267/2000;
- 2. per singoli **acquisti di beni e servizi**, utilizzando i buoni d'ordine elaborati dall'apposita procedura informatica, di importo minore o uguale a € 1.000,00, per un importo semestrale massimo complessivo di € 20.000,00 per ogni capitolo di acquisti di beni e servizi.

#### Ritenuto che:

le dotazioni finanziarie, umane assegnate in corrispondenza dei singoli obiettivi risultano coerenti e realizzabili;

Visto la Legge 213/2012 che stabilisce, all'art. 3, lett. g bis, ad integrazione dell'articolo 169 del

D.Lgs. 267/2000, che "al fine di semplificare i processi di pianificazione gestionale dell'ente, il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'articolo 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'articolo 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel piano esecutivo di gestione";

Visto lo Statuto della Provincia, approvato dall'Assemblea dei Sindaci con atto n. 1 del 9 gennaio 2015 e, in particolare, l'art. 26 relativo alle competenze riservate al Presidente;

Dato atto che il Nucleo di valutazione ha validato il Piano delle Performance, come risulta dalla nota (Allegato4);

Acquisito il parere favorevole del Dirigente del servizio Finanziario in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento, in riferimento al piano esecutivo di gestione 2018 - 2020, ai sensi dell'articolo 49 del D.Lgs. 267/2000;

Acquisito il parere favorevole del Dirigente del Servizio Organizzazione in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento, in riferimento al piano della performance 2018, ai sensi dell'articolo 49 del D.Lgs. 267/2000;

Acquisiti inoltre il parere favorevole del Dirigente del servizio Finanziario in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000;

Dato atto che i Dirigenti hanno inserito direttamente gli obiettivi gestionali di loro competenza, attraverso l'utilizzo dell'applicativo MP Management Plan integrato con le procedure contabili;

#### DECRETA

di approvare il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) per il triennio 2018 - 2020 (ALL. 1), il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie di entrata in categorie e dei programmi di spesa in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (ALL. 2) e il Piano delle Performance 2018 (ALL. 3), come parti funzionali dello stesso documento di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi;

di dare atto che gli obiettivi del Piano in allegato sono stati proposti dai dirigenti, in accordo con i Consiglieri delegati di riferimento, esaminati dal Nucleo di Valutazione e condivisi ulteriormente con i dirigenti;

di approvare le modalità di gestione delle tipologie di spesa richiamate dettagliatamente in premessa;

Documento firmato digitalmente

di dare atto, infine, che il volume complessivo del Peg ammonta:

- per la spesa con riferimento agli stanziamenti di competenza pura del bilancio di previsione 2018

- 2020 dei titoli I, II, IV e V:

Competenza 2018	<b>Cassa 2018</b>	Competenza 2019	Competenza 2020		
60.144.159,42	120.185.989,37	70.382.350,01	52.118.724,57		

- per l'entrata con riferimento agli stanziamenti di competenza pura del bilancio di previsione 2018

- 2020 dei titoli I, II, III, IV:

Competenza 2018	<b>Cassa 2018</b>	Competenza 2019	Competenza 2020
60.144.159,42	135.441.542,12	69.582.350,01	52.118.724,57
		+ FPV 800.000,00	
60.144.159,42	135.441.542,12	70.382.350,01	52.118.724,57

di approvare altresì le schede descrittive allegate al PEG, nelle quali sono riportati i riepiloghi dei budget per servizio, per dirigente e per titolari di posizioni organizzative;

di assegnare obiettivi e risorse ai dirigenti e ai funzionari con P.O., affinché, con le modalità e nei tempi indicati, conducano le azioni e i procedimenti, assumano le determinazioni di loro competenza, stipulino i contratti necessari al conseguimento dei risultati attesi e concordati;

di attribuire ai dirigenti e ai funzionari coinvolti, sul complesso delle attività e progetti contenuti nel Piano Esecutivo di gestione 2018 - 2020, una responsabilità di proposta e di attuazione di eventuali atti da adottarsi da parte degli organi preposti, in quanto inerenti materie loro riservate dalle leggi o dallo Statuto dell'Ente;

di rendere disponibile, il presente documento, a tutti i Dirigenti e funzionari titolari di posizione organizzativa quale strumento a supporto dell'attività gestionale dell'anno in corso;

di dare atto che l'organo esecutivo procederà ad eventuali variazioni al Peg 2018 - 2020, con propri atti, sulla base di apposite richieste dei responsabili, dalle quali dovranno risultare le motivazioni a supporto della richiesta, anche allo scopo di valutare l'operato dall'azione del responsabile;

di dare atto infine che il presente provvedimento è da intendersi esecutivo all'atto della sua sottoscrizione.

II PRESIDENTE FILIPPO FRITELLI ( firmato digitalmente )



#### PARERE di REGOLARITA' CONTABILE

Servizio Ragioneria - Trattamento Economico del Personale - Societa' Partecipate

Sulla proposta n. **390** / **2018** ad oggetto:

" PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG) 2018 - 2020 E PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 - APPROVAZIONE "

ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarita' contabile.

Note:

Parma, li 28/03/2018

Il Responsabile del Servizio Ragioneria - Trattamento Economico del Personale - Societa' Partecipate (ANNONI GABRIELE) (firmato digitalmente)



#### PARERE di REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. **390/2018** - SERVIZIO FINANZIARIO ad oggetto:
"PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE (PEG) 2018 - 2020 E PIANO DELLA PERFORMANCE 2018 - APPROVAZIONE"

ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica.

Parma, 27/03/2018

Il Responsabile (ANNONI GABRIELE) con firma digitale



#### PARERE di REGOLARITA' TECNICA

Sulla proposta n. 390 / 2018 - SERVIZIO FINANZIARIO E GESTIONE DEL PERSONALE ad oggetto:

"PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE PEG 2018 – 2020 E PIANO DELLA PERFORMANCE 2018. APPROVAZIONE"

ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, si esprime parere FAVOREVOLE in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento, in riferimento al Piano della Performance 2018.

Il Dirigente

RITA ALFIERI

Reta Agren



#### Servizio Finanziario

# Piano Esecutivo di Gestione 2018 - 2020

### **Sommario**

#### Generalità

Premess	e	pag.	5
Organigr	amma	pag.	7
Struttura, Centri di Costo e relative previsioni			
Modalità	di effettuazione delle spese e gestione delle risorse	pag.	11
PEG 20	18 - 2020 per Obiettivi Gestionali		
Obiettivi	Dirigenti	pag.	15
ALFIERI - ALFIERI -	ALF1 Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 ALF2 Elaborazione del piano di riassetto organico e funzionale e stesura nuovo	pag.	16
ANNONI -	regolamento di disciplina delle procedure concorsuali ANN1 Conclusione processo di trasferimento del personale appartenente alla funzione	pag.	19
	Mercato del Lavoro	pag.	21
ANNONI -	ANN2 Miglioramento delle procedure negli uffici diretti: Espropri, Partecipate, Entrate bilancio	pag.	25
ANNONI -	ANN3 Ristrutturazione servizio Viabilità	pag.	31
ANNONI - PERI -	ANN4 Trasporti eccezionali gestione online autorizzazioni PER5 Aggiornamento del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) in recepimento della variante al Piano di Assetto Idrogeologico (PAI) relativa alle fasce di	pag.	34
	pertinenza fluviale del Torrente Baganza	pag.	36

PERI -	PER7 Adeguamento del POICP alla legislazione nazionale e comunitaria in materia di liberalizzazione del commercio					
TAVERNA -	TAV1 Rappresentanza e difesa della Provincia nelle cause e negli affari giudiziari in materia amm.va, civile e penale; consulenza ed assistenza legale interna all'ente nell'ottica					
TAVERNA -	del perseguimento della legalità dell'azione amm.va e della lotta alla corruzione TAV2 Incrementare la qualità dell'azione amministrativa attraverso il miglioramento costante	pag.	43			
IAVENIVA -	dell'elaborazione e gestione del PTPCT	pag.	45			
Riepilogo B	udget Dirigenti	pag.	47			
Obiettivi P	osizioni Organizzative	pag.	48			
BOTTA -	BOT3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	49			
BOTTA -	BOT4 Approvazione bando di gara ponte di Casalmaggiore	pag.	51			
<b>CASSINELL</b>		pag.	53			
<b>CASSINELL</b>	- CAS4 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	57			
FUSCO -	FUS3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	62			
FUSCO -	FUS4 Collaborazione alla variante al PTCP per il distretto agroalimentare	pag.	65			
GAIANI	GAI11 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	67			
GAIANI	GAI12 Monitoraggio incidenti stradali	pag.	70			
MESTI -	MES3 Controllo e gestione delle criticità stradali	pag.	72			
MESTI -	MES4 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	75			
MORELLI -	MOR1 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	77			
MORELLI -	MOR2 Revisione generale dei residui	pag.	79			
<b>PICCERILLO</b>	) - PIC3 Regolamento per l'affidamento di incarichi legali	pag.	83			
<b>PICCERILLO</b>	) - PIC4 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	86			
PINARDI M -	PIM3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	88			
PINARDI M -	PIM4 Verifica e controllo spese telefonia fissa e mobile	pag.	90			
<b>PINARDI G-</b>	PIN1 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	96			
<b>PINARDI G-</b>	PIN2 Le recenti modifiche al regolamento dei contratti	pag.	98			
RESTEGHIN	I - RES3 Ottimizzazione della gestione delle concessioni delle autorizzazioni	_				
	sulla rete stradale di competenza	pag.	101			
<b>RESTEGNIN</b>	I - RES4 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	105			

RUFFINI -	RUF3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	107
RUFFINI -	RUF4 Contratto di fiume dei torrenti Parma e Baganza: definizione del piano di azioni	pag.	109
SCHIANCHI -	SCH3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	111
SCHIANCHI -	SCH4 Gestione finanziaria e miglioramento delle entrate correnti	pag.	113
SOLIMEI -	SOL3 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	118
SOLIMEI -	SOL4 Gestione del trasferimento del personale dei centri per l'impiego	pag.	130
VITALI -	VIT4 Contributo all'analisi organizzativa e adeguamento attività al codice della privacy	pag.	133
VITALI -	VIT5 Energy manager aggiornamento database anagrafica siti e raccolta dati di consumo	pag.	136
Riepilogo Bud	get Posizioni Organizzative	nag.	139

#### Generalità

#### **Premesse**

Il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), regolamentato dall'art. 169 del D.Lgs. 267/2000, dal principio applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 del D. Lgs. 118/2011, e dagli articoli 16 e 17 del Regolamento di Contabilità, rappresenta il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita Sezione del DUP (Documento Unico di Programmazione).

Il PEG rappresenta lo strumento attraverso il quale si realizza la relazione tra organo esecutivo e responsabili di servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, all'assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

Dopo un triennio di Bilanci di Previsione e di conseguenza di PEG solo annuali, come effetto della riforma istituzionale prevista dalla Legge 56/2014, meglio nota come legge Del Rio, il PEG 2018 – 2020 verrà approvato, per la competenza, riferito al triennio 2018 – 2020, e per la cassa, riferito all'annualità 2018, in attuazione dell'art. 169 del D. Lgs. 267/2000.

Il Piano esecutivo di gestione come previsto dal D.L. 174/2012, convertito in L. 213/2012, all'art. 3, comma 1, lettera g)bis, è unificato organicamente al Piano della performance di cui all'art. 10 del D.lgs 150/2009; i due documenti vengono pertanto approvati contestualmente come parti funzionali dello stesso documento di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi.

Il riferimento agli stanziamenti triennali del Bilancio di Previsione è assicurato dal collegamento tra gli obiettivi operativi del DUP 2018 – 2020 e i capitoli di entrata e di spesa del bilancio di previsione di riferimento, mentre con gli obiettivi gestionali riferiti all'annualità 2018 vengono evidenziati i collegamenti tra:

- 1. obiettivi di gestione, declinati precisamente in fasi ed indicatori per il loro monitoraggio, ed i relativi responsabili;
- 2. entrate e spese del bilancio, dettagliate al quarto livello finanziario, ed obiettivi di gestione;
- 3. risorse umane ed obiettivi di gestione.

Per quanto attiene le modalità di effettuazione delle spese e di gestione delle risorse attribuite a ciascun responsabile di struttura, si rimanda ai paragrafi successivi.

Per il PEG 2018 - 2020 è stata confermata la modalità di gestione introdotta negli anni precedenti, in relazione all'attribuzione di obiettivi al personale titolare di Posizione organizzativa (P.O.), da parte del dirigente ad essi sovraordinato e all'assegnazione agli stessi di budget di spesa, nel rispetto degli atti di delega.

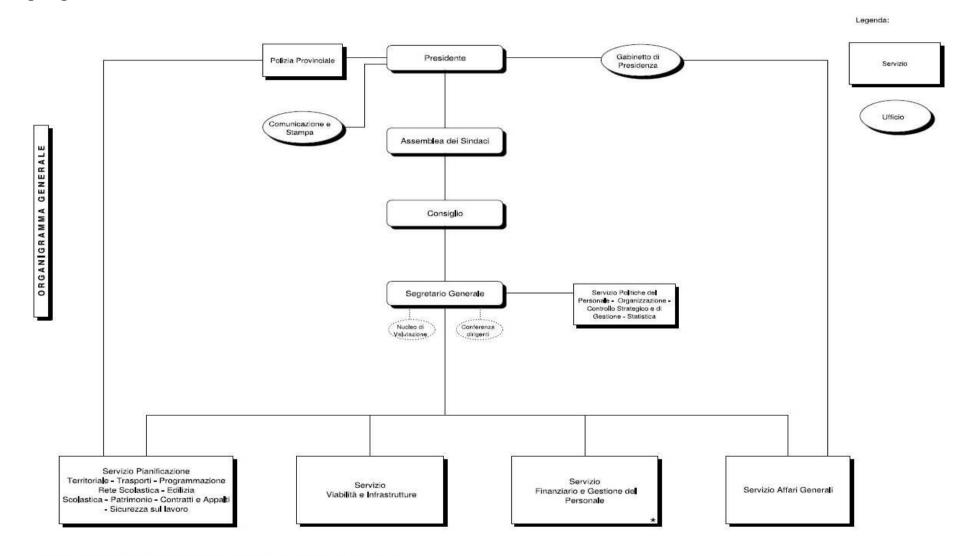
Con l'attribuzione ai responsabili (Dirigenti e/o titolari di Posizione Organizzativa) dei budget di spesa e di entrata, dettagliati nei vari capitoli del piano dei conti finanziario, viene individuato il responsabile che gestisce le procedure amministrative per l'accertamento delle entrate e l'impegno delle spese e di conseguenza delle successive fasi per la riscossione delle entrate ed il pagamento delle spese.

I budget assegnati ai titolari di Posizione Organizzativa possono essere, comunque, gestiti, in sostituzione, dai rispettivi Dirigenti.

Nelle pagine seguenti viene inserita la "mappa-elenco" delle strutture, con indicazione dei rispettivi dirigenti e centri di costo. Inoltre vengono elaborati i riepiloghi dei budget per:

- Struttura organizzativa Servizi con riferimento all'organigramma in vigore dal 1/07/2017;
- Dirigente;
- Posizioni organizzative.

#### Organigramma



<sup>\*</sup> Unificazione del due Servizi in uno quando cesserà il comando del Dirigente del Servizio Finnaziario copia informatica per consultazione

#### Strutture, Centri di Costo e relative previsioni

#### Spesa

Responsabile	Struttura	Centro di Costo	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2020
Sergio Peri	Polizia Provinciale	P14 – Polizia Provinciale	452.969,30	452.969,30	452.969,30
Paola Taverna	Gabinetto di Presidenza	P12 – Gabinetto di Presidenza	96.980,24	96.980,24	96.980,24
Gabriele Annoni	Comunicazione e Stampa	P70 – Comunicazione e relazioni pubbliche	37.180,03	37.180,03	37.180,03
Rita Alfieri	Segretario Generale	P00 – Segretario Generale	167.203,00	167.203,00	167.203,00
Rita Alfieri	Politiche del Personale, Organizzazione, Controllo strategico e di gestione, Statistica	S520 – Sviluppo organizzativo, controllo strategico	128.842,30	128.842,30	128.842,30
		A82 - Programmazione Scolastica	2.043.853,52	2.043.853,52	2.043.853,52
	Pianificazione territoriale,	D11 – Prevenzione e Protezione	77.726,64	77.726,64	77.726,64
	Trasporti, Programmazione	F18 – Appalti e Contratti	81.469,64	81.469,64	81.469,64
Sergio Peri	Rete Scolastica, Edilizia Scolastica, Patrimonio,	A50 – Patrimonio	9.118.578,12	10.525.578,12	5.253.578,12
· ·	Contratti e Appalti, Sicurezza	B115 – Pianificazione territoriale	280.184,28	275.184,28	275.184,28
	sul lavoro	B125 – Trasporti	221.241,04	205.851,04	205.851,04
		A445 – Progetti europei	102.475,80	102.475,80	102.475,80
Gabriele Annoni	Viabilità e Infrastrutture	C150 – Viabilità	22.495.013,43	32.234.319,98	19.277.339,64
Gabriele Affroni	Viabilità e mirastrutture	B126 – Trasporti Eccezionali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		E25 – Gestione Finanziaria	20.423.511,42	20.361.116,52	20.326.471,42
		F10 – Protocollo e Archivio	121.121,04	121.121,04	121.121,04
Gabriele Annoni	Finanziario	F30 – Provveditorato	1.051.741,03	1.051.741,03	1.051.741,03
Gabilele Alli 10111	FIIIalizialiu	F76 – Sistema Informativo	462.040,48	462.040,48	462.040,48
		P04 – Indennità di carica organi istituzionali, compenso revisori	83.000,00	83.000,00	83.000,00

Responsabile	Struttura	Centro di Costo	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2020
		D15 – Gestione Personale	1.494.808,98	1.160.108,98	1.160.108,98
Cabriela Annoni	Castiana Darasmala	D355 – Politiche di parità	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Gabriele Annoni	Gestione Personale	G21 – Ex Funzioni Delegate	748.513,56	326.882,50	326.882,50
		G22 – Destinazione Turistica	69.000,00	-	-
Paola Taverna	Affari Generali	F08 – Atti amministrativi e servizi legali	357.605,57	357.605,57	357.605,57
		P05 – Supporto Consiglio	4.100,00	4.100,00	4.100,00
TOTALE COMPLESSIVO			60.144.159,42	70.382.350,01	52.118.724,57

Nelle previsioni per centro di costo sono compresi gli stanziamenti delle spese di personale in gestione all'ufficio personale.

#### Entrata

Responsabile	Struttura	Centro di Costo	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2020
Sergio Peri	Polizia Provinciale	P14 – Polizia Provinciale	57.100,00	57.100,00	57.100,00
	Pianificazione territoriale,	A82 - Programmazione Scolastica	1.362.935,92	1.362.935,92	1.362.935,92
	Trasporti, Programmazione	F18 – Appalti e Contratti	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Corrio Dori	Rete Scolastica, Edilizia	A50 – Patrimonio	7.723.136,80	5.545.136,80	473.136,80
Sergio Peri	Scolastica, Patrimonio,	B115 – Pianificazione territoriale	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	Contratti e Appalti, Sicurezza sul lavoro	B125 – Trasporti	213.000,00	13.000,00	13.000,00
Cabriala Annani	Minhilità a Informations	C150 – Viabilità	11.956.000,00	24.546.000,00	12.154.374,56
Gabriele Annoni	Viabilità e Infrastrutture	B126 – Trasporti Eccezionali	180.390,00	165.000,00	165.000,00
		E25 – Gestione Finanziaria	38.305.596,70	37.661.177,29	37.661.177,29
	Finanziario e Gestione Personale	F30 – Provveditorato	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Gabriele Annoni		D15 – Gestione Personale	156.500,00	156.500,00	156.500,00
		G21 – Ex Funzioni Delegate	75.500,00	30.500,00	30.500,00
		G22 – Destinazione Turistica	69.000,00	-	-
TOTALE TITOLI			60.144.159,42	69.582.350,01	52.118.724,57
FPV				800.000,00	
TOTALE COMPLESSIVO			60.144.159,42	70.382.350,01	52.118.724,57

#### Modalità di effettuazione delle spese e gestione delle risorse

Nel rispetto dei principi contabili generali della flessibilità e della prudenza, al fine di poter adeguare gli stanziamenti di bilancio a eventuali imprevisti operativi che si potrebbero verificare nella realizzazione delle entrate, è necessario che i responsabili della spesa, fino al 30/06/2018, impegnino le spese correnti per un importo massimo non superiore ai 6/12 della previsione del capitolo di peg di riferimento.

#### Gestione diretta da parte del Responsabile

Al fine di, ove possibile, snellire ed ottimizzare le procedure amministrative vengono attribuiti a tutti i Dirigenti e titolari di Posizioni Organizzative, sulla base degli obiettivi e dei budget assegnati con il PEG 2018 – 2020, in coerenza con gli atti di delega, senza necessità di ulteriori deliberazioni:

- 1. l'adozione di atti di impegno o prenotazioni di impegno relative a spese di funzionamento;
- 2. l'adozione di atti riguardanti quote associative, spese annuali di adesione a Consorzi ed altri organismi che siano già state definite in atti di indirizzo:
- 3. l'adozione di atti riguardanti l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico scientifiche di importo, per ogni singolo acquisto, inferiore o uguale a € 2.000,00 iva esclusa;
- 4. l'adozione di atti per la gestione della spese obbligatorie previste dall'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 (trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti e i contratti di somministrazione riguardanti prestazioni continuative già affidate).

#### Prenotazioni di spesa

Dal combinato disposto dell'art. 183, cc. 1 e 3, dell'art. 191, c. 1 del D. Lgs. 267/2000 e gli artt. 28, 29 e 30 del Regolamento di Contabilità approvato con atto di Consiglio Provinciale n. 7/2017 emerge che le prenotazioni di spesa possono essere utilizzate esclusivamente per procedure in via di espletamento. Inoltre la normativa non prevede deroghe al fatto che:

• l'impegno è caratterizzato dalla somma da pagare, dal soggetto creditore, dalla ragione del credito e dalla sua scadenza;

• gli enti locali possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente programma del bilancio di previsione.

Al riguardo si è espressa anche la Corte Costituzionale che con sentenza n. 3/SEZAUT/2016/QMIG del 19/01/2016 specifica che "La prenotazione costituisce un accantonamento di fondi di parte corrente per garantire la copertura di una determinata operazione, mentre l'impegno deve descrivere una situazione di debito in relazione ai nuovi principi contabili".

Pertanto, nell'ambito del PEG, è necessario regolamentare, per evitare rallentamenti eccessivi dell'attività amministrative, le spese di parte correnti variabili e di modesta entità.

Prima di tutto è necessario ricordare che il principio applicato della contabilità finanziaria, allegato 4/2 del D. Lgs. 118/2011, che ha innovato e modificato l'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 favorisce l'utilizzo del contratto di somministrazione<sup>1</sup> per spese di carattere ricorrente, prevedendone l'impegno in automatico.

Escludendo, quindi le tipologie di spesa che possono essere gestite come spese per contratti di somministrazione, come ad esempio le utenze, le prenotazioni di impegno possono essere utilizzate per:

- 1. procedure in via di espletamento (determina a contrarre o contrattare), come previsto dall'art. 183, c. 3 del D. Lgs. 267/2000;
- 2. per singoli **acquisti di beni e servizi** di importo minore o uguale a € 1.000,00.

Nel caso di acquisti rientranti al suddetto punto 2, sarà necessario:

- con determina del responsabile della spesa individuare tipologia di spesa e importo complessivo presunto dei vari acquisti. L'importo massimo complessivo delle spese in questione non potrà essere superiore a € 20.000,00, per ogni semestre e per ogni capitolo di acquisti di beni e servizi;
- applicare le procedure previste dalla normativa vigente ed emettere il buono d'ordine;
- procedere, successivamente al ricevimento della relativa fattura, con le fasi di liquidazione e pagamento secondo le ordinarie procedure.

.

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Il principio applicato della contabilità finanziaria 4/2 specifica che la **somministrazione** è il contratto con il quale una parte si obbliga, verso corrispettivo di un prezzo ad eseguire, a favore dell'altra, prestazioni periodiche o continuative di cose. Si intendono per prestazioni periodiche quelle che si ripetono a distanza di tempo a scadenze determinate, come ad es. la fornitura quotidiana di determinati beni necessari per la gestione della propria attività, mentre le prestazioni continuative sono rese senza interruzioni per tutta la durata del contratto come ad es. le utenze.

#### <u>Tipologie di spesa soggette a contenimento</u>

L'art. 1, c. 420 della L. 190/2014 prevede che a decorrere dal 1 gennaio 2015, alle province delle regioni a statuto ordinario è fatto divieto:

- a) di ricorrere a mutui per spese non rientranti nelle funzioni concernenti la gestione dell'edilizia scolastica, la costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente, nonché la tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;
- b) di effettuare spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza;

Ai suddetti divieti si aggiungono i limiti previsti dall'art. 6 del DL 78/2010 convertito nella L. 122/2010 con riferimento a:

- c. 7 che prevede che la spesa annua per studi ed incarichi di consulenza, inclusa quella relativa a studi ed incarichi di consulenza conferiti a pubblici dipendenti, sostenuta dalle pubbliche amministrazioni di cui al comma 3, dell'articolo 1, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, incluse le autorità indipendenti, escluse le università, gli enti e le fondazioni di ricerca e gli organismi equiparati nonché gli incarichi di studio e consulenza connessi ai processi di privatizzazione e alla regolamentazione del settore finanziario, non può essere superiore al 20 per cento di quella sostenuta nell'anno 2009;
- c. 9 che prevede che non è possibile sostenere spese per sponsorizzazioni;
- c. 12 che prevede che non è possibile effettuare spese per missioni, anche all'estero, con esclusione delle missioni internazionali di pace e delle missioni delle forze di polizia e dei vigili del fuoco, del personale di magistratura, nonché di quelle strettamente connesse ad accordi internazionali ovvero indispensabili per assicurare la partecipazione a riunioni presso enti e organismi internazionali o comunitari, nonché con investitori istituzionali necessari alla gestione del debito pubblico, per un ammontare superiore al 50% della spesa sostenuta nel 2009;
- c. 13 che prevede che la spesa per attività di formazione non deve essere superiore al 50% della spesa sostenuta nell'anno 2009. A tale riferimento è opportuno rammentare che secondo una giurisprudenza ormai consolidata delle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti il contenimento nei limiti del 50% della spesa sostenuta nel 2009, previsto dalla norma, presuppone che l'ente locale abbia poteri discrezionali in ordine alla decisione di autorizzare o meno l'intervento formativo mentre, al contrario, laddove disposizioni di legge prevedano come obbligatori specifici interventi formativi deve ritenersi che venga meno la discrezionalità dell'ente locale nell'autorizzazione della spesa e, pertanto, i poteri di contenimento della stessa" (cfr. Sez. Reg. Contr. Lombardia n.120/2011; in senso conforme Sez. Reg. Contr. Veneto n. 377/2011 e Sez. Reg. Contr. Molise n. 113/2011).

Infine si ricorda il limite previsto dall'art. 5, c. 2 del DL n. 95/2012, convertito nella L. 135/2012 che prevede che le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonchè per l'acquisto di buoni taxi non possono superare il 30 per cento della spesa sostenuta nell'anno 2011. Tale limite non si applica alle autovetture utilizzate dall'Ispettorato centrale della tutela della qualità e repressione frodi dei prodotti agroalimentari del Ministero delle politiche agricole alimentari e forestali, dal Corpo nazionale dei vigili del fuoco o per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica, per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza,

ovvero per i servizi istituzionali svolti nell'area tecnico - operativa della difesa e per i servizi di vigilanza e intervento sulla rete stradale gestita da ANAS S.p.a. e **sulla rete delle strade provinciali e comunali**, nonché per i servizi istituzionali delle rappresentanze diplomatiche e degli uffici consolari svolti all'estero.

Si precisa che le previsioni di bilancio per l'anno 2018 - 2020 rispettano i vincoli fissati dalla normativa, con riferimento alle spese per:

- incarichi per studi e consulenze autofinanziati, il cui limite è pari a € 20.948,00 ossia il 20% della spesa impegnata nel 2009. Nel bilancio 2018 2020 non vengono previsti incarichi per studi e consulenze (art 6, c 7 del DL 78/2010);
- relazioni pubbliche, i convegni, le mostre, la pubblicità e la rappresentanza; spese vietate ai sensi dell'art 1, c 420, lett b) della L 190/2017;
- missioni, il cui limite è pari a € 49.534,64 ossia il 50% della spesa sostenuta nel 2009. Nel bilancio 2018 2020 vengono previste spese per missioni pari a € 6.700,00 per ciascuna annualità (art. 6, c. 12 del DL 78/2010);
- formazione, il cui limite è pari a € 6.800,00 ossia il 50% della spesa impegnata nel 2009. Nel bilancio 2018 2020 vengono previste spese per formazione pari a € 11.500,00 per ciascuna annualità, di cui € 4.700,00 destinate a formazione obbligatoria (art 6, c 13 del DL 78/2010);
- spese per autovetture, il cui limite è pari a € 92.632,20 ossia il 30% della spesa impegnata nel 2011 per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi (art 5, c 2 del DL 95/2012).

#### Perfezionamento dell'impegno

Successivamente all'esecutività del provvedimento di spesa, i responsabili devono necessariamente provvedere alla redazione dei buoni d'ordine oppure delle disposizioni mediante l'utilizzo della procedura informatizzata. La tempestiva emissione dei buoni d'ordine / disposizioni di pagamento è fondamentale per la corretta contabilizzazione delle spese sulla base della loro esigibilità.

Successivamente alla resa della prestazione o della fornitura verrà emessa da parte del fornitore la relativa fattura elettronica che successivamente alla registrazione nel protocollo generale verrà assegnata, dal Servizio Finanziario, al Servizio / Ufficio che ha effettuato la spesa. Come previsto dall'art. 30, c. 5 del Regolamento di Contabilità gli uffici responsabili dovranno accettare / rifiutare la fattura entro 7 giorni dalla data di assegnazione e, in caso di accettazione, predisporre l'atto di liquidazione, completo di tutti gli allegati, entro i successivi 7 giorni. L'osservanza delle tempistiche suddette è indispensabile per il rispetto dei tempi di pagamento previsti dal D. Lgs. 231/2002, oggetto di costante monitoraggio da parte della Banca d'Italia e del Ministero, grazie al sistema del Siope+, entrato in vigore, per le Province, dal 1/01/2018.

## PEG 2018 - 2020 per Obiettivi Gestionali

**Obiettivi Dirigenti** 

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE**

## Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 Codice ALF1

Responsabile: ALFIERI RITA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

Il nuovo quadro giuridico europeo in materia di protezione dei dati, introdotto dal Regolamento UE 679/2016, si applica a decorrere dal 25 maggio 2018. La nuova disciplina impone alle amministrazioni un diverso approccio nel trattamento dei dati personali, prevede nuovi adempimenti e richiede un'intensa attività di adeguamento, preliminare alla sua definitiva applicazione a partire dal 25 maggio 2018.

#### Finalità ed Obiettivi

La gestione del passaggio dalle passate norme sulla privacy alla nuova normativa comunitaria, mediante un adeguamento organizzativo ed informativo dell'Ente. Occorrerà pertanto un'azione di impulso e di supervisione ai fini di guidare l'Ente e gli uffici nelle attività di adeguamento. Attuare il nuovo assetto regolamentare richiesto dal Regolamento Generale Europeo sulla Protezione dei Dati Personali n. 679/2016

#### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

#### **Risorse Umane**

Misorac omane	
Nominativo	
ALFIERI RITA	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Tempistica rispettata	1 2018	1	

#### **Attività**

- 1) DESIGNAZIONE DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI .Questa nuova figura, che il regolamento richiede sia individuata in funzione delle qualità professionali e della conoscenza specialistica della normativa e della prassi in materia di protezione dati, costituisce il fulcro del processo di attuazione del principio di "responsabilizzazione". Il diretto coinvolgimento del RPD in tutte le questioni che riguardano la protezione dei dati personali, sin dalla fase transitoria, è sicuramente garanzia di qualità del risultato del processo di adeguamento in atto. In questo ambito, sono da tenere in attenta considerazione i requisiti normativi relativamente a: posizione (riferisce direttamente al vertice), indipendenza (non riceve istruzioni per quanto riguarda l'esecuzione dei compiti) e autonomia (attribuzione di risorse umane e finanziarie adeguate).
- 2) MAPPATURA DEI TRATTAMENTI DI DATI Essenziale avviare quanto prima la ricognizione dei trattamenti svolti e delle loro principali caratteristiche (finalità del trattamento, descrizione delle categorie di dati e interessati, categorie di destinatari cui è prevista la comunicazione, misure di sicurezza, tempi di conservazione, e ogni altra informazione che il titolare ritenga opportuna al fine di documentare le attività di trattamento svolte
- 3) ANALISI DEI RISCHI La ricognizione sarà l'occasione per verificare anche il rispetto dei principi fondamentali (art. 5), la liceità del trattamento (verifica dell'idoneità della base giuridica, artt. 6, 9 e 10) nonché l'opportunità dell'introduzione di misure a protezione dei dati fin dalla progettazione e per impostazione (privacy by design e by default, art. 25), in modo da assicurare, entro il 25 maggio 2018, la piena conformità dei trattamenti in corso (cons. 171);
- **4)** ANALISI DELLE MISURE DI SICUREZZA Occorrerà fare un'analisi dei rischi che derivano in particolare dalla distruzione, dalla perdita, dalla modifica, dalla divulgazione non autorizzata o dall'accesso, in modo accidentale o illegale, a dati personali trasmessi, conservati o comunque trattati. A questo dovrà seguire progettazione ed attuazione di misure di sicurezza: attività organizzative, tecniche e procedurali per minimizzare il rischio di "compromettere" la sicurezza dei dati personali Dovrà essere fatta un'analisi della sicurezza a tutto tondo, sotto il profilo della sicurezza fisica, della sicurezza organizzativa e della sicurezza informatica.

- **5)** La mappatura dei trattamenti dei dati è funzionale alla ISTITUZIONE DI UN REGISTRO DELLE OPERAZIONI DI TRATTAMENTO. Si tratta di uno strumento fondamentale non soltanto ai fini dell'eventuale supervisione da parte del Garante, ma anche allo scopo di disporre di un quadro aggiornato dei trattamenti in essere all'interno dell'Ente, indispensabile per ogni valutazione e analisi del rischio. Il registro deve avere forma scritta, anche elettronica, e deve essere esibito su richiesta al Garante.
- **6)** Fondamentale appare anche, nell'attuale contesto caratterizzato da una crescente minaccia alla sicurezza dei sistemi informativi, l'attivazione di un protocollo di pronta attuazione delle nuove misure relative alle violazioni dei dati personali, tenendo in particolare considerazione i criteri di attenuazione del rischio indicati dalla disciplina e individuando quanto prima idonee procedure organizzative per dare attuazione alle nuove disposizioni.
- 7) Occorre ridefinire le responsabilità in tema di trattamento dei dati e adeguare le informative ai contenuti richiesti dal regolamento. Dovrà inoltre essere effettuata un'attività di formazione per sensibilizzare il personale sulle novità in tema di privacy.

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE**

## Elaborazione del piano di riassetto organico e funzionale e stesura nuovo regolamento di disciplina delle procedure concorsuali Codice ALF2

Responsabile: ALFIERI RITA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Piano di riassetto organico e funzionale e nuovo regolamento di disciplina delle procedure concorsuali

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

La legge di bilancio 2018 ha cancellato il blocco assunzionale imposto nel 2015, tornando ad assicurare alle Province autonomia organizzativa. Questo nuovo quadro di opportunità dovrà essere affrontato non in maniera estemporanea ma attraverso: un piano di riassetto organizzativo organico e funzionale, per individuare i fabbisogni nella dotazione organica che si sono creati negli ultimi tre anni e, ricorrrendone le condizioni, assumere personale tecnico e amministrativo indispensabile a garantire l'esercizio delle funzioni fondamentali:

- un nuovo regolamento di disciplina dei concorsi.

L'attuale Regolamento per l'accesso agli impieghi pubblici dell'Ente è stato approvato con delibera di Giunta Provinciale n.236 del 1997, più volte integrato e/o modificato; l'ultimo aggiornamento è stato effettuato con delibera di Giunta Provinciale n. 5 del 5 gennaio 2012. Successivamente a tale data la normativa in materia concorsuale è stato oggetto di diverse variazioni, sia per l'evolversi della disciplina di riferimento, che per specifiche pronunce giurisprudenziali, per cui necessita l'adozione di un nuovo regolamento.

#### Finalità ed Obiettivi

Dotare l'Ente di strumenti riorganizzativi e aggiornati per assumere nuovo personale Individuare i fabbisogni di personale del triennio; dotare l'Ente di un Regolamento di disciplina delle procedure concorsuali aggiornato al fine di poter procedere all'assunzione di personale

#### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

#### Risorse Finanziarie

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
399900430000 / 0 SEGRETARIO GEN		1030202 asferte	500,00	0,00	0,00	500,00	804,55	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
		TOTALE	500,00	0,00	0,00	500,00	804,55	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
ALFIERI RITA	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Tempistica rispettata	1 2018	1	

#### **Attività**

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE**

# Conclusione processo di trasferimento del personale appartenente alla funzione mercato del lavoro Codice ANN1

Responsabile: ANNONI GABRIELE

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Coordinamento del percorso di trasferimento dei Centri per l'Impiego alla Regione Emilia Romagna sulla base delle nuove norme

inserite nella legge di stabilità 2018

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

Coordinamento del processo di trasferimento del personale adibito alla funzione Mercato del Lavoro sulla base della nuova normativa emanata nell'ambito della legge di stabilità 2018 nell'ambito del rapporto convenzionale con la Regione Emilia Romagna.

#### Finalità ed Obiettivi

Conclusione processo di riordino

#### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

#### Risorse Finanziarie

ENTRATA													
CAPITOLO			2018				2	019		2020			
Cap / Cod. Cod. Articolo Struttura 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
134000134100 / 0 40400 4040108 RICAVO DALL'ALIENAZIONE DI AREE ABBANDONATE E RELITTI STRADALI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
136000136100 / 0 40200 4020101 M.I.T RIPARTO CONTRIB. ART.1 C. 107 LEGGE BILANCIO 2018/20	1.500.000,00 6	0,00	0,00	1.500.000,00	1.500.000,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00	3.800.000,00	0,00	0,00	3.800.000,00
<b>570000584000 / 0</b> 30200 3020201 SANZIONI AMMINISTRATIVE DIVERSE	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
TOTALE	1.510.500,00	0,00	0,00	1.510.500,00	1.500.500,00	3.800.500,00	0,00	0,00	3.800.500,00	3.800.500,00	0,00	0,00	3.800.500,00

#### Risorse Finanziarie

SPESA															
CAPITOLO			2018					2	019		2020				
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
102000130000 / GESTIONE PERS progettazione (E1	SONALE Incer		150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	154.272,67	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
102000130000 / GESTIONE PERS accordi di collabor	SONALE Incer		4.600,79	0,00	0,00	4.600,79	4.600,79	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
102000160010 /	0 0102	1010101	322,21	0,00	0,00	322,21	322,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

GESTIONE PERSONALE Sipendi comandi													
10200016020 / 0 0102 1010201 GESTIONE PERSONALE Contributi comandi	77,00	0,00	0,00	77,00	77,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>301500420000 / 0</b> 0110 1010102 GESTIONE PERSONALE Buoni pasto	99.000,00	0,00	0,00	99.000,00	114.600,35	99.000,00	0,00	0,00	99.000,00	99.000,00	0,00	0,00	99.000,00
<b>301500430000 / 0</b> 0102 1030202 GESTIONE PERSONALE Trasferte	300,00	0,00	0,00	300,00	647,45	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00
301500710000 / 0 0110 1030218 GESTIONE PERSONALE Accertamenti sanitari	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	3.890,21	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
300600480020 / 0 0101 1030201 IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Amministratori	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	24.527,07	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00
TOTALE	274.800,00	0,00	0,00	274.800,00	302.937,75	274.800,00	0,00	0,00	274.800,00	274.800,00	0,00	0,00	274.800,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
ANNONI GABRIELE	
BIANCHINI ROBERTA	
BRUSASCO PAOLA	
CERVI MICHELA	
MANFERDELLI SONIA	
ROSI FEDERICA	
SOLIMEI PAOLA	

#### UGOLOTTI MONICA

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Attività/Azione svolta	1 2018		

#### Attività

- 1) Stipula convenzione con Regione Emilia Romagna
- 2) Atti di trasferimento personale all'Agenzia per il Lavoro

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE**

# MIGLIORAMENTO DELLE PROCEDURE NEGLI UFFICI DIRETTI: ESPROPRI – PARTECIPATE – ENTRATE BILANCIO Codice ANN2

Responsabile: ANNONI GABRIELE

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

Il progetto si suddivide in tre differenti azioni:

- a) ricognizione e analisi valori iscritti in Entrata e spesa del Bilancio 2018;
- b) recupero arretrato procedimenti espropriativi;
- c) Nuovo Piano di Razionalizzazione Partecipate.

La prima azione si svolgerà mediante una complessa analisi di valori residui iscritti in Bilancio in Entrata ed in Spesa individuate come situazioni "critiche" utili a richiedere saldi o evitando revoche dei relativi contributi:

La seconda azione ha l'obiettivo di recuperare il pregresso accumulatosi a seguito di elevati volumi di attività realizzativa svolti dal Servizio Viabilità nel passato decennio;

La terza azione riguarda la Redazione del Piano di Razionalizzazione delle Società Partecipate ottemperando alle direttive della Corte dei Conti.

Finalità ed Obiettivi

Profili di performance

#### Esercizio 2018

#### Risorse

#### Risorse Finanziarie

	Liaile															
ENTRATA																
CAPITOLO			2018					2019				2020				
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	
110000000000 / 0 RIMBORSI E RECI		3059999 ERICI	245.000,00	0,00	0,00	245.000,00	482.142,36	245.000,00	0,00	0,00	245.000,00	245.000,00	0,00	0,00	245.000,00	
310000000000 / 0 REGIONE EMILIA PER L'ESERCIZIO DELEGATE E CEN	ROMAGNA DELLE FUI	NZIONI	644.419,41	0,00	0,00	644.419,41	2.459.905,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
500000000000 / 0 TRIBUTO PER L'E FUNZIONI DI TUTI IGIENE DELL'AMB N. 504 DEL 30.12.9	SERCIZIO [ ELA,PROTE IENTE (D.L.	ZIONE E	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00	5.868.454,74	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00	3.500.000,00	0,00	0,00	3.500.000,00	
80000000000 / 0 SERVIZIO DI TESO BANCA INTESASA CONVENZ. 2011/2 27/12/11)	ORERIA - CO	PA (ART. 25	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	
850000000000 / 0 IMPOSTA PROV.LI ASSICURAZIONI F CIVILE CONDUZIO	E SULLE PER RESPO		16.700.000,00	0,00	0,00	16.700.000,00	24.208.241,19	16.700.000,00	0,00	0,00	16.700.000,00	16.700.000,00	0,00	0,00	16.700.000,00	
315000000000 / 0	20101	2010102	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	1.323.721,94	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	

REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO COSTO PERSONALE TRASFERITO E SPESE FORFETTARIE													
785000000000 / 0 30500 3059999 PROGETTI FOTOVOLTAICI CANONE CONCESSORIO DA COMUNI	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	85.782,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
570000580000 / 0 30200 3020301 SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TUTELA DELLE ACQUE D.LGS. 152/99 E L.R. 3/99	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	8.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
<b>104000104100 / 0</b> 30100 3010201 INTROITI DA TESSERINI RACCOLTA FUNGHI	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
104800105300 / 0 30500 3050203 RIMBORSO PRESTITI PROTOCOLLO ANTICRISI	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
106000106100 / 0 30500 3050203 INTROITI DA RESTITUZIONE TRASF. NON UTILIZZATI NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DELEGATE- SETT. FORM.PROF.LE (S53640011)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
132000132100 / 0 40400 4040108 RICAVI DALL'ALIENAZIONE DI FABBRICATI	5.900.000,00	0,00	0,00	5.900.000,00	5.910.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
190000195000 / 0 20101 2010101 TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RIPARTO FONDI E CONTRIBUTI	201.851,83	0,00	0,00	201.851,83	201.851,83	201.851,83	0,00	0,00	201.851,83	201.851,83	0,00	0,00	201.851,83
<b>275000287000 / 0</b> 20101 2010102	69.000,00	0,00	0,00	69.000,00	369.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

i (	REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIB. PER DISTRETTO TURISTICO (\$214600250010 214600250020 31450043 31450064 314500720001)													
	<b>570000574000 / 0</b> 30200 3020201	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	89.414,50	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA AMBIENTALE													
Ş	570000582000 / 0 30200 3020301 SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI SPANDIMENTO LIQUAMI L.R. 50/95	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	26.059,68	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
	TOTALE	27.836.771,24	0,00	0,00	27.836.771,24	41.040.073,64	21.178.351,83	0,00	0,00	21.178.351,83	21.178.351,83	0,00	0,00	21.178.351,83

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
335500720000 / 0 POLITICHE PARIT AVANZO V)		1030299 ni servizio (E	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	9.975,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
339500430000 / C		1030202	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	2.325,55	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
<b>505000110000 / 0</b> Trasferimenti corre		1040399 prese	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	268.290,11	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
251450251000 / 0 DESTINAZIONE TI ATTREZZATURE II	URISTICA -	2020107 CHE	37.000,00	0,00	0,00	37.000,00	37.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
504500108000 / 0	0901	1040102	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00

RIVERSAMENTO AD ARPAE DIRITTI CONCESSIONI ACQUE MINERALI E TERMALI													
<b>504500114000 / 0</b> 0104 1040101 GESTIONE FINANZIARIA Riversamento Stato	11.282.749,07	0,00	0,00	11.282.749,07	37.056.811,44	11.267.495,44	0,00	0,00	11.267.495,44	11.267.495,44	0,00	0,00	11.267.495,44
513800109000 / 0 1401 1040399 ATTIVITA' PRODUTTIVE Trasferimenti fondo garanzia imprese	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.108,50	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>214600250010 / 0</b> 0701 1030102 DESTINAZIONE TURISTICA - Altri beni di consumo (E 275000287000)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>314500720001 / 0</b> 0701 1030299 DESTINAZIONE TURISTICA - altri servizi (E 275000287000)	27.000,00	0,00	0,00	27.000,00	256.969,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>320500720010 / 0</b> 0902 1030299 AMBIENTE Prestazioni servizio	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	9.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
TOTALE	11.375.249,07	0,00	0,00	11.375.249,07	37.657.480,24	11.290.995,44	0,00	0,00	11.290.995,44	11.290.995,44	0,00	0,00	11.290.995,44

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
ANNONI GABRIELE	
CARBONI CINZIA	
FRAZZANI ISABELLA	
MAGHEI MARIA CLAUDIA	
MARCHESI ALFREDO	

MELLI ANGELA	
MORELLI EMANUELA	
PINARDI GIORDANA	
PIRONDI STEFANO	
SALVADORI LAURA	
SARTORI MARGHERITA	
SCHIANCHI PAOLO	
STURMA LUCIA	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Incremento di entrate	1 2018		

- ) Ricognizione e analisi valori iscritti in Entrata e spesa del Bilancio 2018
- ) Nuovo Piano di Razionalizzazione Partecipate
- ) Recupero arretrato procedimenti espropriativi Parte I
- ) Recupero arretrato procedimenti espropriativi parte II

# OBIETTIVO DI GESTIONE RISTRUTTURAZIONE SERVIZIO VIABILITA' Codice ANN3

Responsabile: ANNONI GABRIELE

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

La finalità del progetto di che trattasi è, nonostante la riduzione importante di personale, di mantenere costantemente attivo il controllo territoriale per la sicurezza della circolazione, per la manutenzione ordinaria e per le verifiche propedeutiche agli interventi straordinari.

A tal fine, occorre procedere alla riorganizzazione delle funzioni di presidio attuando una ridistribuzione del personale rimanente e attuando nuove modalità di lavoro.

#### Finalità ed Obiettivi

#### Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### Risorse Finanziarie

ENTRATA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
148800150000 / CONTRIBUTO SM RIQUALIFICAZION	TP PER	4020302 E BUS	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTALE	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
ANNONI GABRIELE	
BERNIERI JURY	
BOTTA ELISA	
CASELLI LUIGI	
CATELLANI GIOVANNI	
FERRARI SERENA	
MESTI ANTONIO	
PELLEGRINI GIUSEPPINA	
PERRIA VITTORIANO	
PERROTTA CARLO	
PIGNATO FILIPPO	
RESTEGHINI GLORIA	
REVERBERI STEFANO	
ROTONDO MICHELA	
SAGLIA MARIO	

SANDEI IDA	
TRETOLA POMPEA	
TROLLI DAVIDE	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	2 2018	5	
Percentuale o quantita' raggiunta	3 2018		
Attività/Azione svolta	1 2018		

- 1) Ridistribuzione del personale
- 2) Modifica modalità di lavoro

# TRASPORTI ECCEZIONALI GESTIONE ON-LINE AUTORIZZAZIONI Codice ANN4

Responsabile: ANNONI GABRIELE

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: GESTIONE AUTORIZZATIVA ON-LINE - IMPLEMENTAZIONE

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

La Provincia di Parma ha attuato (prima in Emilia Romagna) per l'intero percorso della gestione autorizzativa dei trasporti eccezionali la modalità on-line, in rapporto con le Aziende di trasporto merci, la Regione (titolare del portale) i Comuni e gli altri enti proprietari di strade (società concessionaria autostradale, ANAS o di strutture interfefrenti (Autostrade, FS, RFI, TRENORD, FER/TIPER). Tale prassi innovativa comporta minori tempi di risoluzione delle pratiche autorizzative (spesso molto complesse) con rilevanti vantaggi per le aziende dell'intero sistema produttivo, tenendo conto che in ambito regionale è la Provincia che rilascia il maggior numero di autorizzazioni.

Nell'ambito di questo progetto si intende procedere altresì con ulteriori attività/servizi:

- Aggiornamento ARS (Archivio Regionale Strade) in tempo reale direttamente dall'Ufficio Viabilità (Variazione stato dei manufatti, limitazione al traffico, ordinanze).
- Possibilità di accesso diretto e gratuito da parte degli utenti, per gli interventi del gestore del portale TEONLINE per superare malfunzionamenti e difficoltà di accesso, attraverso una nostra modifica alla convenzione con Lepida.

#### Finalità ed Obiettivi

Miglioramento Servizio degli Utenti

#### Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### Risorse Umane

Nominativo	
ANNONI GABRIELE	
BARBIERI RAGAZZONI VITTORIA	
BIANCO ALESSANDRO	
GOTTOFREDI MARCO	
PELLEGRINI GIUSEPPINA	
PIGNOLI LAMBERTO	
POLETTI DANIELA	
RESTEGHINI GLORIA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Attività/Azione svolta	1 2018		

# Aggiornamento del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale (PTCP) in recepimento della variante al Piano di Assetto Idrogeologico (PAI) relativa alle fasce di pertinenza fluviale del Torrente Baganza Codice PER5

Responsabile: PERI SERGIO

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Obiettivo Operativo: Aggiornamento del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale alla variante al Piano di Assetto idrogeologico delle fasce di

pertinenza fluviale del Torrente Baganza

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

L'Autorità di Bacino del Fiume PO ha provveduto all'adozione di una Variante al PAI riguardante, per uno specifico tratto del torrente Baganza e del torrente Parma in ambito urbano, l'aggiornamento dei limiti delle fasce fluviali definendo, sulla base degli effetti conseguenti all'evento alluvionale del 13 ottobre 2014, condizioni di pericolosità, rischio e misure di mitigazione non ancora previsti nella pianificazione provinciale e comunale attualmente vigente.

Attraverso l'elaborazione ed approvazione di specifica variante al PTCP, si provvede al recepimento delle nuove perimetrazioni delle fasce fluviali elaborate dall'Autorità di Bacino, fornendo alla pianificazione comunale uno strumento aggiornato e condiviso di verifica della sostenibilità delle scelte di trasformazione urbanistica, coerente a tutti di livelli di governo del territorio, oltre ad un quadro complessivo della programmazione ed attuazione delle necessarie azioni di mitigazione e riduzione del rischio.

#### Finalità ed Obiettivi

L'adeguamento cartografico delle fasce fluviali del PTCP alle nuove perimetrazioni del PAI, da elaborare ed approvare tramite una variante specifica ex art.27bis della L.R. 20/2000 e smi (oppure nel rispetto delle procedure vigenti) garantendo omogeneità di assetto all'intero corso d'acqua, ha la finalità principale di aggiornare le fasce fluviali relativamente agli effetti conseguenti all'evento alluvionale del 13 ottobre 2014. Tale evento alluvionale ha infatti evidenziato sia le criticità del torrente Baganza in corrispondenza della confluenza cittadina con il T. Parma, sia diversi scenari di squilibrio idromorfologico del corso d'acqua e del suo bacino idrografico non ancora previsti nella pianificazione provinciale e comunale attualmente vigente. L'adeguamento del PTCP può inoltre provvedere al coordinamento delle disposizioni contenute nel piano provinciale con i contenuti del "Piano di Gestione del Rischio di Alluvioni del Distretto Idrografico Padano (PdGRA), approvato dallo stesso Comitato Istituzionale con Deliberazione n.2 del 3 marzo 2016 ad integrazione dell'assetto di progetto già definito nel PAI stesso.

L'obiettivo principale dell'adeguamento del PTCP è quello di fornire alla pianificazione comunale uno strumento di verifica della sostenibilità delle scelte di trasformazione urbanistica aggiornato e coerente a tutti di livelli di governo del territorio, oltre ad un quadro complessivo della programmazione ed attuazione delle necessarie azioni di mitigazione e riduzione del rischio. A seguito dell'adeguamento del PTCP, il conseguente adeguamento e definizione di indirizzi di tutela negli strumenti urbanistici comunali potrà essere effettuato nei soli riguardi del PTCP della Provincia di Parma in conformità anche alla pianificazione di bacino secondo quanto già previsto dall'art.1 comma 11 nelle NA del PAI ed in coerenza a quanto disposto dall'art.57 del D.Lgs 31 marzo 1998 n.112.

### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

ENTRATA															
CAI	PITOLO				2018				2	019		2020			
Cap /	Cod.	Cod.	_				_	_				_			
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
46000000000 / 0 CONTRIBUTO DA ( SERVIZIO PIANIFIO TERRITORIALE (ES	COMUNI PE	2010102 R ATTIVITA'	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	18.800,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
796000000000 / 0 DIRITTI DI NOTIFIC ISTRUTTORIA CAC	CA E SPESE		1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
473000474000 / 0 ATTIV.ESTR.QUOT. COMUNI L.R.17/18 (S31160043 312000	A PROV.LE .07.91 E 42/	-	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	38.300,20	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
570000571000 / 0 SANZONI AMMINIS DI CACCIA E PESC	STRATIVE IN		25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	30.809,04	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00

570000572000 / 0 30200 3020201 SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI RACCOLTA, COLTIVAZIONE E COMMERCIO DEI TARTUFI E FUNGHI - L.R.24/1991	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
570000573000 / 0 30200 3020201 SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI POLIZIA FORESTALE	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
570000576000 / 0 30200 3020301 INTROITI DERIVANTI DA CONTRAVVENZIONI DEL CODICE DELLA STRADA (S20140021 201400250010 30140061 30140072 31520066)	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	34.848,13	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
TOTALE	77.100,00	0,00	0,00	77.100,00	124.857,37	77.100,00	0,00	0,00	77.100,00	77.100,00	0,00	0,00	77.100,00

SPESA													
CAPITOLO			2018			2019				2020			
Cap / Cod. Cod. Articolo Struttura 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>201400210000 / 0</b> 0111 1030102 POLIZIA PROVINCIALE Vestiario (E 570000576000)	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.108,83	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
301100720000 / 0 0110 1030204 PREVENZIONE E PROTEZIONE PRESTAZIONI SERVIZIO	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	29.135,76	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00
<b>301400430000 / 0</b> 0111 1030202 POLIZIA PROVINCIALE Trasferte	200,00	0,00	0,00	200,00	230,20	200,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	200,00
<b>301400610000 / 0</b> 0111 1030209	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00

POLIZIA PROVINCIALE Manutenzione ordinaria (E 570000576000)													
<b>301400720000 / 0</b> 0111 1030299 POLIZIA PROVINCIALE Prestazioni servizi (E 570000576000)	7.250,00	0,00	0,00	7.250,00	9.636,35	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00
311500430000 / 0 0801 1030202 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.018,60	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>312000720000 / 0</b> 0801 1030299 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazioni servizi (E 473000474000)	19.500,00	0,00	0,00	19.500,00	25.800,00	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00
<b>312100720000 / 0</b> 0801 1030299 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazione servizi (E 460000000000)	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	20.761,20	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
201100250010 / 0 0110 1030102 PREVENZIONE E PROTEZIONE ACQUISTO BENI CONSUMO	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,12	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
<b>201400250010 / 0</b> 0111 1030102 POLIZIA PROVINCIALE Beni di consumo (E 570000576000)	9.750,00	0,00	0,00	9.750,00	17.362,27	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00
211500250010 / 0 0801 1030102 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Beni di consumo	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
TOTALE	65.300,00	0,00	0,00	65.300,00	109.653,33	60.300,00	0,00	0,00	60.300,00	60.300,00	0,00	0,00	60.300,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo		

### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Tempistica rispettata	1 2018	1	

- 1) predisposizione della proposta di variante da adottare e sua trasmissione agli enti che svolgono compiti di governo del territorio
- 2) valutazione dei pareri pervenuti nella fase di consultazione ed adozione della variante da parte del Consiglio provinciale

# Adeguamento del POICP alla legislazione nazionale e comunitaria in materia di liberalizzazione del commercio. Codice PER7

Responsabile: PERI SERGIO

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Obiettivo Operativo: Adeguamento del Piano operativo per gli insediamenti commerciali di interesse provinciale e sovracomunale alla legislazione nazionale e comunitaria in materia di liberalizzazione del commercio.

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

Il "Piano operativo per gli insediamenti commerciali di interesse provinciale e sovracomunale" è stato approvato dal Consiglio Provinciale con Del. n. 51 del 18.05.2005.

Successivamente all'approvazione del Piano, anche a seguito della direttiva europea Bolkestein (dir. 2006/123/CE), sono entrati in vigore diversi provvedimenti statali di liberalizzazione delle attività economiche tra cui il D.L. 13-8-2011 n. 138 "Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo" convertito in legge n. 148 del 2011, D.L. 6-12-2011 n. 201 "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici" convertito in legge n. 214 del 2011, D.L. 24 -1- 2012, n.1 "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività" convertito in legge n. 27 del 2012, D.L. 09 -1-2012 n. 5 "Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo" convertito in legge n. 35 del 2012.

Taluni di questi provvedimenti richiedono verifiche sulla rispondenza anche dei piani provinciali al principio di libertà dell'attività economica con particolare riferimento ai requisiti per l'esercizio ed ai contenuti della pianificazione territoriale e le disposizioni di tali provvedimenti prevalgono sui contenuti degli stessi piani laddove contengano disposizioni di pianificazione e programmazione territoriale o temporale autoritativa con prevalente finalità economica o prevalente contenuto economico.

Risulta pertanto necessario modificare i contenuti del POICP al fine di eliminare quelle disposizioni in contrasto con le normative citate.

#### Finalità ed Obiettivi

Rendere il POICP coerente con le norme nazionali e comunitarie in materia di liberalizzazione del commercio, al fine di fornire alla pianificazione comunale uno strumento di verifica aggiornato e finalizzato ad un maggiore sviluppo economico del territorio.

Mantenere la pianificazione provinciale in costante aggiornamento al fine di fornire alla pianificazione comunale uno strumento di verifica delle scelte effettuate nell'ambito produttivo commerciale.

# Profili di performance

Esercizio 2018

#### **Risorse**

#### **Risorse Umane**

No	minativo		

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Tempistica rispettata	1 2018	1	

#### **Attività**

) adeguamento delle norme del POICP alla legislazione nazionale e comunitaria in materia di liberalizzazione del commercio

# Rappresentanza e difesa della Provincia nelle cause e negli affari giudiziari in materia amm.va, civile e penale; consulenza ed assistenza legale interna all'ente nell'ottica del perseguimento della legalità dell'azione amm.va e della lotta alla corruzione Codice TAV1

Responsabile: TAVERNA PAOLA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Rappresentanza e difesa della Provincia nelle cause e negli affari giudiziari in materia amm.va, civile e penale; consulenza ed

assistenza legale interna all'ente

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

L'Ufficio Legale supporta i patrocinatori esterni nell'attività di difesa dell'Amministrazione nei giudizi amministrativi, civili e penali. La Struttura provvede pertanto a tutta l'attività di supporto quale quella di segreteria per la materiale redazione degli atti, dei fascicoli e per l'acquisizione della necessaria documentazione presso i Servizi. Svolge poi funzione di consulenza e assistenza ai vari Servizi dell'Amministrazione e al Segretario Generale anche attraverso la predisposizione e redazione di pareri, la partecipazione ad incontri e riunioni ove necessiti la discussione e la soluzione di problematiche giuridiche complesse.

#### Finalità ed Obiettivi

L'obiettivo dell'Ufficio Legale è predeterminato dalla legge, in quanto l'ordinamento prevede l'istituzione di strutture (comunque denominate) presso gli enti pubblici esclusivamente per la trattazione degli affari legali degli enti stessi (incarichi di difesa in giudizio - pareri legali - assistenza legale). La realizzazione dell'obiettivo è conforme alle politiche di bilancio dell'Ente ed è trasversale e funzionale alla ottimizzazione dell'attività amministrativa soprattutto nell'ottica del perseguimento della legalità dell'azione amministrativa e della lotta alla corruzione. Quanto agli incarichi di difesa in giudizio: Salvaguardia degli obiettivi di Bilancio; gestione adeguata e senza sprechi delle risorse. A tale proposito, si ipotizza un numero di incarichi pari a 21 (con spese a carico dell'Ente), per un costo complessivo presunto pari ad €. 86.000 (cause civili n. 15 – costo presunto €. 54.000; amministrative n. 5 – costo presunto €. 26.000; penali n. 1 – costo presunto €. 6.000). Quanto a consulenza e assistenza legale: Ottimizzazione dell'attività amministrativa soprattutto nell'ottica del perseguimento della legalità dell'azione amministrativa e della lotta alla corruzione.

# Profili di performance

Risparimo del 5% medio sugli incarichi di difesa per incidenti stradali rispetto alla media per la stessa tipologia di incarichi sostenuta nel biennio 2016-2017, che è stata pari ad €. 31.000,00.

Esercizio 2018

#### Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
CERDELLI ANNAMARIA	
PICCERILLO PIETRO	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Contenimento dei costi	1 2018	5	

# Incrementare la qualità dell'azione amministrativa attraverso il miglioramento costante dell'elaborazione e gestione del PTPCT Codice TAV2

Responsabile: TAVERNA PAOLA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Garantire l'adeguamento delle fonti regolamentari, la correttezza e la trasparenza dell'azione amministrativa

Gruppo: 2 Dirigenti 2018

In ossequio a quanto disposto nella L. 190/2012 - art. 1 comma 8, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, art. 41 lett. g, costituisce obiettivo strategico dell'Amministrazione la riduzione del livello di rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere. In particolare la strategia per la riduzione dei livelli di rischio di corruzione segue le seguenti linee programmatiche: approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018/2020 entro il termine di legge tenendo conto delle indicazioni dell'ANAC; prosecuzione dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa come strumento di prevenzione dell'illegalità. Il sistema dei controlli interni e, soprattutto, il controllo successivo di regolarità amministrativa, è funzionale a garantire la legalità dell'agire amministrativo contestualmente ad ulteriori strumenti di prevenzione dell'illegalità. Tra questi la realizzazione di interventi formativi dedicati in materia di appalti pubblici; prosecuzione dell'integrazione tra Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e ciclo della performance, inserendo all'interno del PEG obiettivi inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza; prosecuzione delle azioni a sostegno della trasparenza, anche con riferimento all'istituto dell'accesso civico. La consapevolezza che il presidio sull'integrità e trasparenza dell'azione pubblica costituisca un elemento essenziale della "buona amministrazione", intesa non soltanto come amministrazione esente da fenomeni corruttivi, ma anche come amministrazione "utile", esclusivamente orientata all'efficace perseguimento del pubblico interesse, nella sua accezione più vasta e completa, ha da sempre guidato la gestione dell'attività dell'Ente, che ha inteso dotarsi di un Piano che non si configurasse come un mero "adempimento", ma delineasse le azioni più appropriate per contrastare i rischi, non solo di corruzione, ma più in ge

#### Finalità ed Obiettivi

Aggiornare e dare attuazione al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione per migliorare la qualità dei procedimenti di competenza dell'Ente e salvaguardare la legalità dell'azione amministrativa.

Aggiornare e dare attuazione alla sezione dedicata all'accesso civico previsto dal D.lgs. 97/2016, per realizzare un'amministrazione sempre

più aperta e al servizio del cittadino.

Implementare e sviluppare il sistema dei controlli interni con attenzione alla qualità degli atti.

Valenza interna: individuare e testare processi operativi innovativi ed efficaci con lo scopo del miglioramento e della semplificazione della qualità dell'azione amministrativa dovuta all'aumento dei controlli; maggiore attenzione agli aspetti finanziari e contabili degli atti; maggiore controllo del perseguimento degli obiettivi e delle indicazioni programmatiche dell'amministrazione; minori ricorsi sugli atti (in quanto maggiormente corretti e precisi sia sotto l'aspetto giuridico, formale, ecc.).

Valenza esterna: maggiore trasparenza e conoscibilità dell'azione amministrativa; vicinanza dell'istituzione Provincia ai cittadini.

#### Profili di performance

Aggiornamento del Piano di prevenzione della corruzione entro il 31.01.2018 - analisi degli esiti della mappatura dei processi al fine dell'indagine del contesto interno rilevante per la strutturazione del Piano stesso e per la conseguente rivalutazione del rischio; adeguamento del Piano alle linee direttive dell'ANAC - analisi contesto esterno - trasparenza come specifica sezione dell'anticorruzione. Monitoraggio attuazione delle misure di cui al PTPCT entro il 30.06.2018 attraverso apposita relazione.

Esercizio 2018

#### **Risorse**

#### **Risorse Umane**

11.001.00 01114110	
Nominativo	
MANGHI CARLA	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	
Documento prodotto	2 2018	1	

#### **RIEPILOGO BUDGET DIRIGENTI**

Servizio / Ufficio	Dirigente		<b>Budget Entrata</b>		Budget Spesa					
Servizio / Officio	Dirigente	2018	2019	2020	2018	2019	2020			
Politiche del personale, organizzazione, controllo strategico e di gestione, statistica	Rita Alfieri		1		500,00	500,00	500,00			
Servizio Finanziario e Gestione Personale Viabilità ed Infrastrutture Ex Funzioni Delegate	Gabriele Annoni	29.547.271,24	24.978.851,83	24.978.851,83	11.650.049,07	11.565.795,44	11.565.795,44			
Pianificazione territoriale e trasporti Polizia Provinciale Edilizia Scolastica e Patrimonio Programmazione Scolastica	Sergio Peri	77.100,00	77.100,00	77.100,00	65.300,00	60.300,00	60.300,00			
Affari generali	Paola Taverna	1	1	1	1	,	-			
TOTALE COMPLESSIVO		29.624.371,24	25.055.951,83	25.055.951,83	11.715.849,07	11.626.595,44	11.626.595,44			

# **Obiettivi Posizioni Organizzative**

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice BOT3

Responsabile: BOTTA ELISA

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il presente progetto si articola in 2 fasi:

nella prima, il contributo all'analisi organizzativa richiesto verrà effettuato attraverso una diagnosi organizzativa dell'ufficio di competenza, di incontro colleghi il coordinamento del nell'ambito con е con dirigente riferimento. attuata un La verbalizzazione dell'incontro costituirà parte integrante di una relazione in cui verranno rappresentate le eventuali problematiche potrebbero scaturire proposte migliorative: organizzative che е verranno formulate nella seconda fase il progetto si occuperà dell'adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

#### Finalità ed Obiettivi

L'analisi organizzativa sarà di supporto al piano di riassetto dell'Ente e al conseguente piano dei fabbisogni di personale, nell'ambito di un processo di riorganizzazione dell'Ente.

L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa, che risale al 2013.

#### Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
BOTTA ELISA	
CATELLANI GIOVANNI	
MELE FRANCESCO	
PERRIA VITTORIANO	
TROLLI DAVIDE	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

- 1) incontro con colleghi e Dirigente
- 2) Regolamento privacy

# APPROVAZIONE BANDO DI GARA PONTE DI CASALMAGGIORE Codice BOT4

Responsabile: BOTTA ELISA

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

SP EX SS 343 "ASOLANA". INTERVENTI LOCALI DI RISANAMENTO CONSERVATIVO PROVVISIONALE DEL PONTE DI CASALMAGGIORE SUL FIUME PO - APPROVAZIONE BANDO DI GARA

#### Finalità ed Obiettivi

RIPRISTINO DELLE CONDIZIONI DI SICUREZZA RIAPERTURA AL TRAFFICO DEL PONTE DI CASALMAGGIORE

### Profili di performance

Esercizio 2018

#### **Risorse**

MISOI SE I III AII Z	iaiic														
ENTRATA	NTRATA														
CAP	PITOLO				2018				20	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
136000136200 / 0	40200	4020101	6.000.000,00	0,00	0,00	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

M.I.T MESSA IN SICUREZZA PONTE SUL PO DI CASALMAGGIORE													
<b>149000149300 / 0</b> 40200 4020102	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	104.163,79	2.900.000,00	0,00	0,00	2.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTO PROV. CREMONA PER LAVORI SUL PO A RAGAZZOLA ( SP. INT. 21660/220)													
<b>149700150800 / 0</b> 40200 4020303	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	7.008.374,56	0,00	0,00	7.008.374,56
AUTOCAMIONALE DELLA CISA - ADEGUAMENTO VIABILITA PROGETTO CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO- BRENNERO													
TOTALE	8.100.000,00	0,00	0,00	8.100.000,00	8.104.163,79	18.900.000,00	0,00	0,00	18.900.000,00	7.008.374,56	0,00	0,00	7.008.374,56

SPESA														
CAPITOLO				2018				2	019		2020			
Cap / Cod. Articolo Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
216600220000 / 0 1005 MANUTENZIONE STRAORDINA PONTI	2020109 ARIA	7.000.000,00	0,00	0,00	7.000.000,00	8.971.023,10	2.900.000,00	0,00	0,00	2.900.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
216880220000 / 0 1005 OPERE ACCESSORIE AUTOSTI TI.BRE.	2020109 RADA	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.000.000,00	16.000.000,00	0,00	0,00	16.000.000,00	7.008.374,56	0,00	0,00	7.008.374,56
266900240000 / 0 1005 INCARICHI PROFESSIONALI PE INVESTIMENTI VIABILITA'	2020305 ER	281.000,00	0,00	0,00	281.000,00	1.186.736,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	9.281.000,00	0,00	0,00	9.281.000,00	12.157.759,24	18.900.000,00	0,00	0,00	18.900.000,00	7.008.374,56	0,00	0,00	7.008.374,56

#### **Risorse Umane**

Nominativo		

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Attività/Azione svolta	1 2018	1	

- 1) Approvazione del bando di gara
- 2) Pubblicazione del bando di gara

# OBIETTIVO DI GESTIONE RENDICONTAZIONE MUTUI BEI 2015 Codice CAS3

Responsabile: CASSINELLI PAOLA

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Obiettivo Operativo: Manutenzione e valorizzazione del patrimonio

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

rendicontazione sul portale del MIUR dei finanziamenti ottenuti tramite muti BEI 2015

#### Finalità ed Obiettivi

rendicontazione per ottenere i finanziamenti attraverso l'utilizzo del portale del MIUR - eliminazione di arretrati dell'ufficio

### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

ENTRATA														
CA	PITOLO			2018				2	019		2020			
Cap / Articolo  112100000000 / 0 RISARCIMENTO D BENI MOBILI E IMI	30500 OANNI PROV	<b>Puro</b> 5.000,00	<b>R Esig.</b> 0,00	<b>R Stanz.</b> 0,00	<b>Totale</b> 5.000,00	<b>Cassa</b> 5.000,00	<b>Puro</b> 5.000,00	<b>R Esig.</b> 0,00		<b>Totale</b> 5.000,00	<b>Puro</b> 5.000,00	<b>R Esig.</b> 0,00	<b>R Stanz.</b> 0,00	<b>Totale</b> 5.000,00
DELL'ENTE														

141000141300 / 0 40200 4020102 REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA SCOLASTICA	1.150.000,00	0,00	0,00	1.150.000,00	3.150.000,00	4.472.000,00	0,00	0,00	4.472.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
143000143300 / 0 40200 4020102 R. EMILIA ROMAGNA - MANUT. STRAORDIN. STRUTTURE TURISTICHE	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	519.180,37	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.355.000,00	0,00	0,00	1.355.000,00	3.674.180,37	5.077.000,00	0,00	0,00	5.077.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00

SPESA														
CAPITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Cod. Articolo Struttura	Cod. a 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>9901052 / 0</b> 0105 FPV 01052	2050201	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>9904022 / 0</b> 0402 FPV 04022	2050201	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
211100220000 / 0 0502 MANUTENZIONE STRAORDI REGGIA DI COLORNO	2020110 NARIA	190.000,00	0,00	0,00	190.000,00	749.893,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
215050220000 / 0 0105 MANUTENZIONE STRAORDI EDIFICI PROVINCIALI	2020109 NARIA	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	140.000,00	0,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
215450220000 / 0 0402 MANUTENZIONE STRAORDI EDIFICI SCOLASTICI	2020109 NARIA	2.470.000,00	0,00	0,00	2.470.000,00	5.205.956,34	4.472.000,00	0,00	500.000,00	4.972.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

218000220000 / 0 0701 MANUTENZIONE STRAORI STRUTTURE TURISTICHE	2020109 DINARIA	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	652.494,62	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>250650250000 / 0</b> 0402 MOBILI E ARREDI SCOLAS	2020103 TICI	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	224.134,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
265450240000 / 0 0402 INCARICHI PROFESSIONA INVESTIMENTI EDILIZIA SC		100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	187.855,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	3.960.000,00	0,00	0,00	3.960.000,00	7.160.333,92	5.072.000,00	0,00	800.000,00	5.872.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
PANIZZIERI PAOLA	
SABBADINI SIMONA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Percentuale o quantita' raggiunta	1 2018	100	

# Attività

1) inserimento dati sul portale del MIUR relativamente al 100% agli interventi del 2015

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice CAS4

Responsabile: CASSINELLI PAOLA

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Obiettivo Operativo: Manutenzione e valorizzazione del patrimonio

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il presente progetto si articola in 2 fasi:

nella prima, il contributo all'analisi organizzativa richiesto verrà effettuato attraverso una diagnosi organizzativa dell'ufficio di competenza, incontro colleghi il coordinamento del nell'ambito di con е con dirigente riferimento. attuata un La verbalizzazione dell'incontro costituirà parte integrante di una relazione in cui verranno rappresentate le eventuali problematiche potrebbero scaturire proposte migliorative: organizzative che е verranno formulate nella seconda fase il progetto si occuperà dell'adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

#### Finalità ed Obiettivi

L'analisi organizzativa sarà di supporto al piano di riassetto dell'Ente e al conseguente piano dei fabbisogni di personale, nell'ambito di un processo di riorganizzazione dell'Ente.

L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa, che risale al 2013.

### Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### Risorse Finanziarie

ENTRATA													
CAPITOLO			2018				2	019			2	020	
Cap / Cod. Cod. Articolo Struttura 4 Livel	o Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>580000000000 / 0</b> 30100 301030 FITTI REALI DEI FABBRICATI	2 101.804,63	0,00	0,00	101.804,63	333.869,64	101.804,63	0,00	0,00	101.804,63	101.804,63	0,00	0,00	101.804,63
<b>620000000000 / 0</b> 30100 301030 RENDITE PATRIMONIALI DIVERSE	1 88.832,17	0,00	0,00	88.832,17	239.802,17	88.832,17	0,00	0,00	88.832,17	88.832,17	0,00	0,00	88.832,17
660000000000 / 0 30100 301030 RIMBORSO SPESE UTILIZZO LOCALI E ATTREZZATURE RELATIVI A ISTITUTI DIVERSI	·	0,00	0,00	182.500,00	264.562,07	182.500,00	0,00	0,00	182.500,00	182.500,00	0,00	0,00	182.500,00
<b>790000000000 / 0</b> 30500 305999 PROVENTI E INTROITI DIVERSI	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	13.174,20	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
<b>792000793000 / 0</b> 30100 301030 INTROITI PER CONCESSIONE SPAZI DELLA REGGIA DI COLORNO	1 10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	11.589,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
TOTAL	393.136,80	0,00	0,00	393.136,80	862.997,08	393.136,80	0,00	0,00	393.136,80	393.136,80	0,00	0,00	393.136,80

SPESA	SPESA														
CAPITOLO 2018 2019 2020															
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
305100430000 / 0	0106	1030202	500,00	0,00	0,00	500,00	723,69	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00

PATRIMONIO Trasferte													
<b>305100540000 / 0</b> 0105 1030209 PATRIMONIO Spese condominiali	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	23.544,56	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
<b>305100680000 / 0</b> 0105 1030210 PATRIMONIO Gettoni commissioni	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.720,04	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>305100720000 / 0</b> 0105 1030299 PATRIMONIO Prestazioni servizio	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	42.656,70	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00
<b>311200580000 / 0</b> 0502 1030213 PATRIMONIO Pulizie Reggia Colorno	29.519,18	0,00	0,00	29.519,18	59.038,36	29.519,18	0,00	0,00	29.519,18	29.519,18	0,00	0,00	29.519,18
<b>311200620000 / 0</b> 0502 1030209 PATRIMONIO Manutenzione ordinaria Reggia Colorno	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00	214.051,26	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
408200900000 / 0 0402 1030207 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Affito aule	209.000,00	0,00	0,00	209.000,00	209.000,00	209.000,00	0,00	0,00	209.000,00	209.000,00	0,00	0,00	209.000,00
<b>414000930000 / 0</b> 0701 1030207 PATRIMONIO Censi, canoni e livelli	12.100,00	0,00	0,00	12.100,00	12.427,00	12.100,00	0,00	0,00	12.100,00	12.100,00	0,00	0,00	12.100,00
<b>705100140000 / 0</b> 0105 1020111 PATRIMONIO Imposte e tasse	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
506200107000 / 0 0111 1040102 PATRIMONIO - trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00	174.000,00	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00	115.000,00	0,00	0,00	115.000,00
<b>525500108000 / 0</b> 0905 1040102	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	34.500,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00

PATRIMONIO Trasferimenti a enti pubblici													
<b>705100147000 / 0</b> 0105 1020106 PATRIMONIO Tassa smaltimento rifiuti	59.000,00	0,00	0,00	59.000,00	78.712,80	59.000,00	0,00	0,00	59.000,00	59.000,00	0,00	0,00	59.000,00
<b>732100141000 / 0</b> 1601 1020106 AGRICOLTURA Tributi su immobili	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	16.275,12	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00
<b>332200540020 / 0</b> 1601 1030209 AGRICOLTURA Spese condominiali	36.500,00	0,00	0,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00	0,00	0,00	36.500,00	36.500,00	0,00	0,00	36.500,00
<b>432100900020 / 0</b> 1601 1030207 AGRICOLTURA Locazione	93.000,00	0,00	0,00	93.000,00	93.436,32	93.000,00	0,00	0,00	93.000,00	93.000,00	0,00	0,00	93.000,00
TOTALE	935.619,18	0,00	0,00	935.619,18	1.146.585,85	830.619,18	0,00	0,00	830.619,18	830.619,18	0,00	0,00	830.619,18

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
MUSIARI ILARIA	
PANIZZIERI PAOLA	
PISI ENRICO	
SABBADINI SIMONA	
VICINI PAOLO	
VICINI STEFANIA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice FUS3

Responsabile: FUSCO NICOLA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

In relazione al piano di riassetto ed al conseguente piano dei fabbisogni di personale sarà effettuata un'analisi organizzativa dell'Ufficio Trasporti con la partecipazione dei collaboratori dell'ufficio. Inoltre predisposizione del registro dei dati nell'ambito dell'adeguamento al nuovo regolamento UE sulla privacy.

#### Finalità ed Obiettivi

progetto volto al miglioramento del funzionamento delle attività dell'Ente al fine della migliore definzione del fabbisogno del personale e dell'adeguamentoal nuovo regolamento UE679/2016 sulla privacy

nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Ente questo progetto di natura organizzativa è comune a tutte le P.O. sulla base di quanto definito dalla Conferenza dei Dirigenti

### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

ENTRATA														
C	APITOLO			2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod. Cod.													
Articolo	Struttura 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale

<b>560000561000 / 0</b> 30100 3010201 INTROITI INDENNITA' IN MATERIA DI TRASPORTI	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
560000562000 / 0 30100 3010201 INDENNITA' FISSA PER DIRITTI DI ISTRUTTORIA - ESAMI - LEGGE REG.LE 9/2003	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>570000578000 / 0</b> 30200 3020201 SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TRASPORTI L. 264/91	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
TOTALE	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00	0,00	0,00	13.000,00

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>312500430000 / 0</b> TRASPORTI Trasfe		1030202	200,00	0,00	0,00	200,00	273,35	200,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	200,00
<b>312500680000 / 0</b> TRASPORTI Getto		1030210 oni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	4.180,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
<b>312500720000 / 0</b> TRASPORTI Presta		1030299 o	700,00	0,00	0,00	700,00	1.081,86	700,00	0,00	0,00	700,00	700,00	0,00	0,00	700,00
		TOTALE	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00	5.535,21	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00	3.400,00	0,00	0,00	3.400,00

Nominativo	
GUSSONI CESARE	
PONTICELLI ENZA	
VOLPE NICOLA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

- 1) Analisi organizzativa dell'Ufficio Trasporti con la partecipazione dei collaboratori dell'ufficio e predisposizione verbale
- 2) Stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

# COLLABORAZIONE ALLA VARIANTE AL PTCP PER IL DISTRETTO AGROALIMENTARE Codice FUS4

Responsabile: FUSCO NICOLA

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Obiettivo Operativo: Aggiornamento del Piano Territoriale di Coordinamento Provinciale alla variante al Piano di Assetto idrogeologico delle fasce di

pertinenza fluviale del Torrente Baganza

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Collaborazione alla fase di adozione della variante al PTCP relativa al distretto agroalimentare del prosciutto di Parma

### Finalità ed Obiettivi

Adozione della variante al PTCP vigente relativamente al Piano d'Area del Distretto Agro-alimentare del Prosciutto di Parma approvato con delibera del Consiglio provinciale n. 31/2013

A seguitio del confronto con i comuni e gli operatori del Distretto Agro-alimentare nel 2016 è emersa la necessità di modificare alcune disposizioni vincolistiche di carattere urbanistico contenute nelle norme del PTCP. A seguito dell'approvazione del Documento Preliminare e della conseguente Conferenza di Pianificazione occorre procedere alla redazione ed adozione della variante al PTCP per la parte cartografica e normativa.

## Profili di performance

Esercizio 2018

## **Risorse**

SPESA														
CA	APITOLO			2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod. Cod.													
Articolo	Struttura 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale

<b>212500250010 / 0</b> 1002 TRASPORTI Beni di consumo	1030102	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	2.351,20	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
	TOTALE	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	2.351,20	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00

Nominativo	
FUSCO NICOLA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# Attività

1) Predisposizione elaborati tecnici per la variante al PTCP

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice GAI11

Responsabile: GAIANI ANDREA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il presente progetto si articola in 2 fasi:

nella prima, il contributo all'analisi organizzativa richiesto verrà effettuato attraverso una diagnosi organizzativa dell'ufficio di competenza, di incontro colleghi il coordinamento del nell'ambito con е con dirigente riferimento. attuata un La verbalizzazione dell'incontro costituirà parte integrante di una relazione in cui verranno rappresentate le eventuali problematiche potrebbero scaturire proposte migliorative: organizzative che е verranno formulate nella seconda fase il progetto si occuperà dell'adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

### Finalità ed Obiettivi

L'analisi organizzativa sarà di supporto al piano di riassetto dell'Ente e al conseguente piano dei fabbisogni di personale, nell'ambito di un processo di riorganizzazione dell'Ente.

L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa, che risale al 2013.

Sia per quanto riguarda l'analisi organizzativa che per l'adeguamento al regolamento UE 679/2016 il passaggio di molte attività alla Regione e di gran parte del Personale alla Regione medesima e ad altrui Enti ha determinato la necessità di una revisione profonda della struttura organizzativa anche dei collegamenti della stessa dati gestite unità. le banche dalle con varie

# Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

SPESA	iario														
	ITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
352000430000 / 0 SV ORG CONTROL Trasferte	0110 LO STRAT	1030202 EGICO	100,00	0,00	0,00	100,00	151,00	100,00			100,00	100,00		0,00	100,00
352000680010 / 0 SV ORG CONTROL Nucleo valutazione	0102 LO STRAT	1030210 EGICO	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00	4.832,32	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00
352000700030 / 0 SV ORG CONTROL Formazione persona		1030204 EGICO	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	12.015,12	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00	6.800,00	0,00	0,00	6.800,00
352000700030 / 1 SV ORG CONTR ST personale obbligator		1030204 azione	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00	4.700,00	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00
		TOTALE	16.300,00	0,00	0,00	16.300,00	21.698,44	16.300,00	0,00	0,00	16.300,00	16.300,00	0,00	0,00	16.300,00

Nominativo	
BORGHESI ANTONELLA	
CAVALLI MONICA	
GAIANI ANDREA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# Monitoraggio incidenti stradali Codice GAI12

Responsabile: GAIANI ANDREA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Regolamento generale europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

La rilevazione degli incidenti stradali, con la collocazione cartografica degli eventi, è un tassello importante del complesso tema della sicurezza stradale. Individuare i tratti in cui si concentrano gli incidenti, e analizzare le loro circostanze e cause, è determinante per attuare interventi sia di tipo strutturale, che di tipo repressivo dei comportamenti a rischio dei conducenti di veicoli.

#### Finalità ed Obiettivi

I dati sugli incidenti vengono spesso richiesti da vari soggetti attivi sul tema della sicurezza stradale, e sono, tra le altre cose, utilizzati anche nell'apposito gruppo di lavoro interistituzionale coordinato dalla Prefettura. Inoltre, il nostro Ente ha conservato la piena competenza di gestione di circa 1.350 km di strade provinciali, e i dati dell'incidentalità sono di supporto diretto alle scelte di interventi di prevenzione dell'incidentalità.

Quest'anno la rilevazione degli incidenti stradali è particolarmente sfidante: l'Unione Terre Verdiane, che contribuiva con una struttura unificata alla rilevazione, è stata sciolta, e questo ha comportato la redistribuzione della competenza ai vari Comuni, che non hanno alcuna esperienza della gestione informatizzata della rilevazione. Per ovviare a questo problema, oltre ad un accompagnamento telefonico, abbiamo in progetto un evento formativo che coinvolga i nostri colleghi della Regione e gli agenti di Polizia Municipale dei Comuni dell'ex Unione. Anche la Polizia Municipale del Comune di Parma, che rileva un numero di incidenti molto elevato, ha difficoltà a fornire dati effettivamente utilizzabili ai fini della sicurezza stradale, con un notevole aggravio dell'attività di verifica.

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
BORGHESI ANTONELLA	
CAVALLI MONICA	
GAIANI ANDREA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Attività/Azione svolta	1 2018	1	

- 1) Giornata formativa software Inciweb entro il 30/04 per agenti polizia municipale ex-terre verdiane
- 2) Recupero dati del comune di Parma

# CONTROLLO E GESTIONE DELLE CRITICITA' STRADALI Codice MES3

**Responsabile: MESTI ANTONIO** 

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Mantenimento in esercizio il transito sulle Strade Provinciali interessate da dissesti a seguito di eventi calamitosi, imprevisti e imprevedibili e risoluzione delle problematiche anche con interventi d'urgenza e somma urgenza in base alle risorse finanziarie disponibili

## Finalità ed Obiettivi

garantire la transitabilità delle strade provinciali risoluzioni delle problematiche finalizzate al mantenimento in esercizio il transito sulle Strade Provinciali

## Profili di performance

Esercizio 2018

### Risorse

SPESA															
CAF	PITOLO				2018			2019				2020			
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
315200610000 / 0 VIABILITA' Manuten automezzi		1030209 aria	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	167.875,79	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00

<b>315200660000 / 0</b> 1005 1030209 VIABILITA' Manutenzione ordinaria (E 570000576000)	1.230.000,00	0,00	0,00	1.230.000,00	1.615.163,14	1.649.806,55	0,00	0,00	1.649.806,55	1.684.451,65	0,00	0,00	1.684.451,65
<b>315200740000 / 0</b> 1005 1030209 VIABILITA' Sgombro neve	2.127.976,99	0,00	0,00	2.127.976,99	3.103.021,49	2.127.976,99	0,00	0,00	2.127.976,99	2.127.976,99	0,00	0,00	2.127.976,99
<b>215000290040 / 0</b> 1005 1030102 VIABILITA' Carburanti	108.500,00	0,00	0,00	108.500,00	121.631,02	108.500,00	0,00	0,00	108.500,00	108.500,00	0,00	0,00	108.500,00
<b>215200290010 / 0</b> 1005 1030102 VIABILITA' Sali disgelanti e materiali invernali	372.187,50	0,00	0,00	372.187,50	629.452,99	372.187,50	0,00	0,00	372.187,50	372.187,50	0,00	0,00	372.187,50
<b>215200290020 / 0</b> 1005 1030102 VIABILITA' Materiali da costruzione	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	528.053,55	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
<b>215300290030 / 0</b> 1005 1030102 VIABILITA' Vernici per segnaletica	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	35.001,22	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
TOTALE	4.298.664,49	0,00	0,00	4.298.664,49	6.200.199,20	4.718.471,04	0,00	0,00	4.718.471,04	4.753.116,14	0,00	0,00	4.753.116,14

A	
Nominativo	
-1011111011110	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Percentuale o quantita' raggiunta	1 2018	100	

## **Attività**

1) Sopraluoghi, verifiche affidamenti lavori necessari a garantire la funzionalità della rete stradale provinciale

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice MES4

Responsabile: MESTI ANTONIO

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il progetto è formato da due fasi : una l'individuazione delle problematiche organizzative del Servizio e formulazione d i proposte migliorative, l'altra l'adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO.

### Finalità ed Obiettivi

Miglioramento dell'organizzazione interna del Servizio, nell'ambito di una riorganizzazione dell'Ente e in un'ottica dei principi di trasparenza e di semplificazione finalizzata al conseguente miglioramento dei servizi verso l'utenza. L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa.

Adeguare la struttura dell'Ente alle nuove esigenze e l'aggiornameNto delle modalità di gestione dei dati in modo funzionale e coerente alle nuove disposizioni normative regionali e comunitarie.

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

## **Risorse Umane**

Nominativo	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice MOR1

Responsabile: MORELLI EMANUELA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il progetto è riferito a due linee di attività dell'Ente, nella prima l'Ufficio Programmazione Rendicontazione Bilancio Consolidato effettuerà una diagnosi organizzativa delle proprie unità, mediante uno o piu' incontri con i collaboratori e con il coordinamento e la supervisione del dirigente. La seconda attività è riferita all'adeguamento delle proprie unità al nuovo regolamento UE sulla Privacy, che si applicherà a decorrere dal 25 maggio 2018.

## Finalità ed Obiettivi

La realizzazione del progetto offre un contributo all'amministrazione al fine di individuare le eventuali problematiche organizzative dell'Ente e di formulare proposte migliorative.

L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa, che risale al 2013.

La Conferenza dei Dirigenti richiede alle posizioni organizzative un contributo per una compiuta redazione di un piano di riassetto ed un conseguente piano dei fabbisogni di personale da redigere nel 2018. Il nuovo regolamento UE sulla privacy prevede una serie di adempimenti, dal momento che questo si applicherà a decorrere dal 25 maggio 2018.

## Profili di performance

Esercizio 2018

## **Risorse**

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
CARBONI CINZIA	
MAGHEI MARIA CLAUDIA	
MELLI ANGELA	
MORELLI EMANUELA	
PIRONDI STEFANO	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

- 1) Analisi organizzativa dell'ufficio Programmazione e Rendicontazione Bilancio Consolidato con la partecipazione dei collaboratori dell'ufficio e del Dirigente e predisposizione del verbale
- 2) Attuazione degli adempimenti previsti per l'adeguamento delle proprie unità al nuovo regolamento UE sulla privacy

# OBIETTIVO DI GESTIONE REVISIONE GENERALE DEI RESIDUI Codice MOR2

Responsabile: MORELLI EMANUELA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Si prevede di svolgere un'attività di ricognizione generale dei residui attivi e passivi ai fini di individuare le pratiche relative a funzioni provinciali ante riforma, ambiente, rifiuti, reti fognarie ecc...., che sono state trasferite ad altri enti a seguito del riordino istituzionale della Provincia. Il personale addetto alle funzioni trasferite non è piu' presente nell'organico dell'ente.

Il progetto prevede di attivare procedure di ricostruzione storica contabile e attività di supporto agli uffici incaricati per la conclusione dei procedimenti. Le procedure adottate saranno diversificate a causa della eterogeneità delle tipologie di finanziamento e quindi delle specifiche modalità di conclusione e rendicontazione dei singoli processi per ottenere i saldi dei relativi contributi.

#### Finalità ed Obiettivi

Attivare azioni di analisi e definizione di attività non concluse, connesse a residui che sono stati mantenuti in bilancio in attesa della conclusione dei relativi procedimenti, a partire dal patrimonio conoscitivo esistente in contabilità.

Il progetto contribuisce inoltre al contenimento del rischio di eventuali perdite di contributi e alla formalizzazione delle richieste di saldi finali, se risultanti a chiusura.

I nuovi principi contabili hanno introdotto un sistema rivolto al contenimento ed alla progressiva riduzione dei residui meno recenti. Data la particolare situazione di trasferimento di funzioni e personale che ha interessato l'ente, si rende necessaria la descritta attività che richiede un impegno elevato e supplementare rispetto alla ordinaria gestione dei residui.

# Profili di performance

## Esercizio 2018

## Risorse

#### Risorse Finanziarie

ENTRATA														
CAPITOLO				2018				2	019		2020			
Cap / Cod. Articolo Struttura 4	Cod. Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
900000000000 / 0 30500 3 RIMBORSO DA ASCAA SPA RATA AMMORTAMENTO MUTUO PER POTENZIAMENTO SISTEMA FOG scadenza 2025		29.455,46	0,00	0,00	29.455,46	29.455,46	29.455,46	0,00	0,00	29.455,46	29.455,46	0,00	0,00	29.455,46
<b>151500151600 / 0</b> 70100 70 ANTICIPAZIONE DI CASSA	7010101	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00
Т	OTALE	1.578.825,46	0,00	0,00	1.578.825,46	1.578.825,46	1.578.825,46	0,00	0,00	1.578.825,46	1.578.825,46	0,00	0,00	1.578.825,46

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
605112 / 0 Interessi passivi Mi Tesoro		1070504 stione	304.426,87	0,00	0,00	304.426,87	304.426,87	288.597,48	0,00	0,00	288.597,48	272.405,95	0,00	0,00	272.405,95
<b>605113 / (</b> Interessi passivi M		1070504 A	974.727,13	0,00	0,00	974.727,13	974.727,13	913.892,05	0,00	0,00	913.892,05	862.618,84	0,00	0,00	862.618,84

33151540 / 0 5002 4010201 Rimborso quota capitale Prestito Obbligazionario medio/lungo termine a Istituto di Credito	246.945,76	0,00	0,00	246.945,76	246.945,76	123.472,88	0,00	0,00	123.472,88	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>300400510000 / 0</b> 0101 1030201 IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Revisori	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	118.750,04	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
310250510000 / 0 6001 5010101 GESTIONE FINANZIARIA Anticipazione di cassa	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00	1.549.370,00	0,00	0,00	1.549.370,00
<b>3300450503 / 0</b> 5002 4030104 RIMBORSO Q.CAPITALE MUTUI C.D.P.	1.917.812,44	0,00	0,00	1.917.812,44	1.917.812,44	1.976.063,10	0,00	0,00	1.976.063,10	2.028.284,50	0,00	0,00	2.028.284,50
3300450504 / 0 5002 4030104 RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI V/ISTITUTI DI CREDITO	2.443.037,09	0,00	0,00	2.443.037,09	2.443.037,09	2.525.298,77	0,00	0,00	2.525.298,77	2.610.652,27	0,00	0,00	2.610.652,27
330490503000 / 0 5002 4030101 GESTIONE FINANZIARIA Quota capitale debito Stato	111.058,03	0,00	0,00	111.058,03	111.058,03	112.168,61	0,00	0,00	112.168,61	113.290,29	0,00	0,00	113.290,29
604600123000 / 0 5001 1070501 GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi Ministeri	14.084,94	0,00	0,00	14.084,94	14.084,94	12.974,36	0,00	0,00	12.974,36	11.852,67	0,00	0,00	11.852,67
604600124000 / 0 5001 1070504 GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi banche	45.233,30	0,00	0,00	45.233,30	45.233,30	41.371,48	0,00	0,00	41.371,48	60.089,11	0,00	0,00	60.089,11
TOTALE	7.671.695,56	0,00	0,00	7.671.695,56	7.725.445,60	7.608.208,73	0,00	0,00	7.608.208,73	7.573.563,63	0,00	0,00	7.573.563,63

Nominativo	
CARBONI CINZIA	
MAGHEI MARIA CLAUDIA	
MELLI ANGELA	
MORELLI EMANUELA	
PIRONDI STEFANO	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Attività/Azione svolta	1 2018	50	

- 1) Ricognizione dei residui per le funzioni trasferite e ricostruzione storica delle pratiche connesse attraverso i dati di contabilità.
- 2) Valutazione e attuazione della piu' opportuna attività, a seconda della tipologia di finanziamento, tipo di ente finanziatore, procedure previste dagli atti di assegnazione delle risorse, di supporto/sollecito agli uffici dell'ente individuati per la conclusione delle procedure amministrative. Segnalazione al Dirigente incaricato dell'eventuale opportunità di coinvolgimento di enti esterni cui le funzioni sono state trasferite.

# REGOLAMENTO PER L'AFFIDAMENTO DI INCARICHI LEGALI Codice PIC3

Responsabile: PICCERILLO PIETRO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Rappresentanza e difesa della Provincia nelle cause e negli affari giudiziari in materia amm.va, civile e penale; consulenza ed

assistenza legale interna all'ente

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il Progetto ha, quale obiettivo, quello di dotare l'Ente di una regolamentazione da applicarsi in sede di conferimento di incarichi legali. L'affidamento del singolo incarico legale presuppone oggi, di norma, l'esperimento di una procedura comparativa. Al riguardo, l'opportunità della formalizzazione di uno strumento che, nel rispetto della legge, faciliti l'affidamento degli incarichi legali, viene sottolineata anche dalla Corte dei Conti. Come sostengono infatti i giudici contabili, il Regolamento per l'affidamento degli incarichi legali è funzionale ad un corretto agire amministrativo e da predisporsi anche a presidio di un'attenta spendita delle risorse pubbliche.

### Finalità ed Obiettivi

Formalizzare uno strumento rivolto a disciplinare e snellire, nel rispetto della legge, l'affidamento degli incarichi legali. Facilitare l'affidamento degli incarichi legali, anche in linea con gli indirizzi espressi dalla Magistratura Contabile.

## Profili di performance

Esercizio 2018

## **Risorse**

	ooroo i iiia																
S	PESA																
CAPITOLO					2018					2019				2020			
	Cap /	Cod.	Cod.														
	Articolo	colo Struttura 4 Livello		Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	

<b>300500460000 / 0</b> 0101 1030202 SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	4.485,26	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00
301300720000 / 0 0101 1030299 GABINETTO PRESIDENZA Prestazioni servizio	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>305700430000 / 0</b> 0111 1030202 ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Trasferte	500,00	0,00	0,00	500,00	952,40	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
<b>305700650000 / 0</b> 0111 1030211 ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Spese legali	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	523.960,97	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
<b>305700720000 / 0</b> 0111 1030299 ATTI AMMIN E SERVIZI LEGALI Prestazioni servizi	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
500500111000 / 0 0101 1040102 SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
501200106000 / 0 0101 1040399 GABINETTO PRESIDENZA Trasferimenti a imprese	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	129.440,70	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00	63.000,00	0,00	0,00	63.000,00
<b>200500250010 / 0</b> 0101 1030102 SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
TOTALE	168.700,00	0,00	0,00	168.700,00	661.539,33	168.700,00	0,00	0,00	168.700,00	168.700,00	0,00	0,00	168.700,00

Nominativo	
CERDELLI ANNAMARIA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	
Tempistica rispettata	2 2018		

- 1) STESURA DEL TESTO DEL REGOLAMENTO.
- 2) PRESENTAZIONE ALL'ORGANO COMPETENTE PER L'APPROVAZIONE.

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice PIC4

Responsabile: PICCERILLO PIETRO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Rappresentanza e difesa della Provincia nelle cause e negli affari giudiziari in materia amm.va, civile e penale; consulenza ed assistenza legale interna all'ente

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il progetto prevede anzitutto un contributo in termini di analisi e diagnosi organizzativa, allo scopo di riscontrare eventuali problematiche organizzative rispetto alle quali formulare proposte migliorative. Ciò, sulla scorta di incontri con i collaboratori e con il coordinamento del Dirigente di riferimento; incontri dei quali si procederà a redigere verbalizzazione. La fase successiva prevede un adeguamento delle unità di appartenenza al nuovo Regolamento UE sulla Privacy 679/2016.

### Finalità ed Obiettivi

Valutazione problematiche organizzative e disamina nuovi adempimenti in materia di riservatezza. Proposte migliorative di riorganizzazione. Adeguamento al nuovo Regolamento UE in materia di Privacy.

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

## **Risorse Umane**

Nominativo	
LIGUORI MAURIZIO	
TAGLIAVINI FRANCESCA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Altro	1 2018	1	

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice PIM3

Responsabile: PINARDI MAURO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA: Nel 2018 si dovrà procedere al piano di riassetto dell'Ente e al conseguente piano dei fabbisogni di personale, nell'ambito di un processo di riorganizzazione.

ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY: adeguamento al nuovo regolamento UE sulla protezione dei dati personali (GDPR UE 2016/679) Analisi del trattamento informatico dei dati personali presso gli uffici di competenza

## Finalità ed Obiettivi

Analisi organizzativa degli uffici di competenza, attuata nell'ambito di incontri con i collaboratori e con il coordinamento del dirigente di riferimento. Al termine verranno presentate le relazioni finali con le diverse proposte migliorative.

Il nuovo regolamento GDPR UE 2016/679 intende rafforzare e rendere più omogenea la protezione dei dati personali dei cittadini, sia all'interno che all'esterno dei confini dell'Unione europea.

Per la sua attuazione si procederà alla analisi del trattamento dei dati personali presso gli uffici di competenza e stesura del relativo registro

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

## **Risorse Umane**

Nominativo	
BARONI GIAN MARCO	
BIANCHI FABIO	
CATELLANI MAURO	
CORUZZI LUCA	
FANTI ESTER	
FERRARI SABRINA	
GRIGNAFFINI PAOLO	
GUERRA FIGUEROA PEDRO JOSE'	SE'
MARMIROLI LAURA	
MORINI DANIELA	
MORINI EMANUELA	
PINARDI MAURO	
PIZZIGONI STEFANO	
POLETTI DANIELA	
SPAGGIARI ROBERTO	
SPINETTA MARIA ALBERTA	
SUDATI ANDREA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# VERIFICA E CONTROLLO SPESE TELEFONIA FISSA E MOBILE Codice PIM4

Responsabile: PINARDI MAURO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il contratto di fornitura del servizio di telefonia fissa e mobile scadrà il prossimo mese di agosto.

In vista dell'adesione a nuova convenzione sul mercato elettronico, si ritiene utile procedere ad un' analisi dei dati dei consumi dell'ultimo triennio per mettere a punto una previsione di fabbisogno che tenga conto della attuale struttura dell'ente.

Le operazioni di verifica riguarderanno:

- -controlli sulle bollette, suddivise per le varie sedi, per accertarne la congruità nel rapporto fornito / pagato
- -controlli sulla situazione della telefonia mobile ( cellulari distribuiti, sostituiti, riconsegnati )

#### Finalità ed Obiettivi

Lo scopo dell'obiettivo è realizzare economie di scala sulla spesa di telefonia, anche modificando la configurazione del servizio che dovrà tener conto delle mutate esigenze organizzative dell'ente.

## Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

#### Risorse Finanziarie

ENTRATA	NTRATA														
C	APITOLO		2018					2019				2020			
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
11200000000 / RISARCIMENTO INCIDENTI STRA 330000333000 / DELEGHE L. R. 2 ASSEGNAZ. FON STUDIO (S51000 510300107 51040	DANNI PROV DALI 0 20101 16/01 E12/03 - IDI PER DIRI 10107 510000	2010102 FTO ALLO	5.000,00 1.362.935,92	0,00	0,00	5.000,00 1.362.935,92	5.005,00 1.882.163,38		·	ŕ	5.000,00 1.362.935,92		ŕ	·	5.000,00 1.362.935,92
		TOTALE	1.367.935,92	0,00	0,00	1.367.935,92	1.887.168,38	1.367.935,92	0,00	0,00	1.367.935,92	1.367.935,92	0,00	0,00	1.367.935,92

SPESA															
CAPITOLO			2018						2	019		2020			
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
207600230000 / 0 SISTEMA INFORM informatico		1030102 riale	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>301000550000 / 0</b> PROTOCOLLO AR postale		1030216 ancatrice	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	9.705,36	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
301000720000 / 0 PROTOCOLLO AR servizio		1030299 stazioni	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	21.612,45	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00

<b>303500530000 / 0</b> 0103 1100401 PROVVEDITORATO Assicurazioni	429.466,58	0,00	0,00	429.466,58	459.602,28	429.466,58	0,00	0,00	429.466,58	429.466,58	0,00	0,00	429.466,58
<b>303500580000 / 0</b> 0103 1030213 PROVVEDITORATO Pulizie	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	265.944,93	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00	230.000,00	0,00	0,00	230.000,00
<b>303500720000 / 0</b> 0111 1030298 PROVVEDITORATO Prestazioni servizio	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	25.083,02	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
<b>307600430000 / 0</b> 0111 1030202 SISTEMA INFORMATIVO Trasferte	500,00	0,00	0,00	500,00	746,80	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
<b>307600560000 / 0</b> 0111 1030205 SISTEMA INFORMATIVO Utenze	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	67.903,19	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
307600790000 / 0 0108 1030205 SISTEMA INFORMATIVO Utenze e trasmissione dati	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	102.716,27	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00	96.000,00	0,00	0,00	96.000,00
307600800000 / 0 0108 1030219 SISTEMA INFORMATIVO Manutenzione applicazioni e prestazioni	215.365,88	0,00	0,00	215.365,88	312.467,78	215.365,88	0,00	0,00	215.365,88	215.365,88	0,00	0,00	215.365,88
308200540000 / 0 0402 1030209 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Spec condominiali	,	0,00	0,00	10.000,00	11.500,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
309200430000 / 0 0402 1030202 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferte	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	100,00
<b>403200920000 / 0</b> 0105 1030207	13.900,00	0,00	0,00	13.900,00	13.900,02	13.900,00	0,00	0,00	13.900,00	13.900,00	0,00	0,00	13.900,00

PROVVEDITORATO Noleggi														
<b>403300920000 / 0</b> 0105 PROVVEDITORATO Noleggio au	1030207 ito	139.369,28	0,00	0,00	139.369,28	180.385,19	139.369,28	0,00	0,00	139.369,28	139.369,28	0,00	0,00	139.369,28
408200950000 / 0 0402 PROGRAMMAZIONE SCOLASTI Canoni locazione	1030207 ICA	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	460.031,28	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
510400110000 / 0 0407 PROGRAMMAZIONE SCOLASTI Budget scolastici	1040101 ICA	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	434.921,35	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00	215.000,00	0,00	0,00	215.000,00
510000107000 / 0 0407 PROGRAMMAZIONE SCOLASTI Trasferimenti (E 464000000000 330000333000)	1040102 ICA	786.907,46	0,00	0,00	786.907,46	1.669.034,72	786.907,46	0,00	0,00	786.907,46	786.907,46	0,00	0,00	786.907,46
510000108000 / 0 0407 PROGRAMMAZIONE SCOLASTI Trasferimenti scuole infanzia (E 330000333000)	1040101 ICA	78.497,41	0,00	0,00	78.497,41	156.994,82	78.497,41	0,00	0,00	78.497,41	78.497,41	0,00	0,00	78.497,41
510300107000 / 0 0407 PROGRAMMAZIONE SCOLASTI Trasferimenti a famiglie (E 330000		172.357,50	0,00	0,00	172.357,50	185.733,98	172.357,50	0,00	0,00	172.357,50	172.357,50	0,00	0,00	172.357,50
703200143000 / 0 0105 PROVVEDITORATO Imposte veid	1020109 coli	3.300,00	0,00	0,00	3.300,00	17.306,61	3.300,00	0,00	0,00	3.300,00	3.300,00	0,00	0,00	3.300,00
<b>803500165000 / 0</b> 0103 PROVVEDITORATO Indennizzi	1100503	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	70.394,18	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00
<b>203500250010 / 0</b> 0103	1030102	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	16.116,18	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00

PROVVEDITORATO Beni di consumo													
<b>203500250020 / 0</b> 0103 1030101 PROVVEDITORATO Giornali e riviste	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.097,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>203500250030 / 0</b> 0103 1030102 PROVVEDITORATO Carburanti	22.632,00	0,00	0,00	22.632,00	39.839,00	22.632,00	0,00	0,00	22.632,00	22.632,00	0,00	0,00	22.632,00
<b>510400110010 / 0</b> 0407 1040205 SCUOLA TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE (E3300003333000 106000106500)	325.173,55	0,00	0,00	325.173,55	650.347,10	325.173,55	0,00	0,00	325.173,55	325.173,55	0,00	0,00	325.173,55
<b>803000103110 / 0</b> 0103 1100501 PROVVEDITORATO Sanzioni	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
TOTALE	3.236.069,66	0,00	0,00	3.236.069,66	5.174.983,51	3.236.069,66	0,00	0,00	3.236.069,66	3.236.069,66	0,00	0,00	3.236.069,66

Nominativo	
CORUZZI LUCA	
GRIGNAFFINI PAOLO	
SPAGGIARI ROBERTO	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Contenimento dei costi	1 2018	3500	

- 1) controlli sulle bollette, suddivise per le varie sedi, per accertarne la congruità nel rapporto fornito / pagato
- 2) controlli sulla situazione della telefonia mobile ( cellulari distribuiti, sostituiti, riconsegnati )

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice PIN1

Responsabile: PINARDI GIORDANA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Gestione appalti e contratti

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il progetto si articola in due fasi: 1) In vista del piano di riassetto organico e del fabbisogno di personale, previsto per il 2018, dovrà essere realizzata, con la partecipazione attiva dei collaboratori, una diagnosi organizzativa del servizio al fine di individuare eventuali problematiche e proposte migliorative. 2) adeguamento al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

### Finalità ed Obiettivi

Miglioramento del funzionamento delle attività svolte dell'Ente e contributo alla definzione del fabbisogno del personale. Adegiuamneto al nuovo regolamento UE679/2016 sulla privacy.

Revisione sia della struttura organizzativa dell'ente che dei collegamenti della stessa con le banche dati gestite dalle varie unità.

## Profili di performance

Esercizio 2018

Risorse

**Risorse Umane** 

Nominativo	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# OBIETTIVO DI GESTIONE LE RECENTI MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEI CONTRATTI Codice PIN2

Responsabile: PINARDI GIORDANA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Gestione appalti e contratti

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

ADEGUAMENTO DELL'ORGANIZZAZIONE E DEL LAVORO DELL'UFFICIO CONTRATTI ALLE MODIFICHE REGOLAMENTARI (modifica al regolamento per la disciplina dei contratti approvata con del. C.P. /18)

## Finalità ed Obiettivi

SEMPLIFICAZIONE E INFORMATIZZAZIONE DELLE PROCEDURE DI STIPULAZIONE DEI CONTRATTI CON CONSEGUENTE RIDUZIONE DEI TEMPI MEDI PER LA STIPULAZIONE DEI CONTRATTI MIGLIORAMENTO E RAZIONALIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' DELL'ENTE

## Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

ENTRATA															
CA	CAPITOLO 2018					2019				2020					
Cap / Articolo	Cod.	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
711110010	Ot. attara	. 2.70.10	1 4.10	14 20191	Tt Otalizi	Totalo	- Guoda	1 0.10	. 20.9.	Tt Ottaile:	101010	1 410	14 20.91	T Gtanzi	101010
49000000000 / 0		3010201	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
DIRITTI DI SEGRE SCRITTURAZIONE															

IN	95000000000 / 0 30100 TROITI PER ISTRUTTOR DMMISSIONE VAM		500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
		TOTALE	20.500,00	0,00	0,00	20.500,00	20.500,00	20.500,00	0,00	0,00	20.500,00	20.500,00	0,00	0,00	20.500,00

#### Risorse Finanziarie

SPESA															
CAPITOLO		2018				2019				2020					
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>301800430000 / (</b> APPALTI CONTRA		1030202	300,00	0,00	0,00	300,00	570,80	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00
<b>301800670000 / (</b> APPALTI CONTRA		1030216 ubblicazione	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	11.501,52	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00
701800142000 / ( APPALTI CONTRA valori bollati		1020102 registro e	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	8.133,77	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00
		TOTALE	14.300,00	0,00	0,00	14.300,00	20.206,09	14.300,00	0,00	0,00	14.300,00	14.300,00	0,00	0,00	14.300,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# Attività

RIDUZIONE DEI TEMPI MEDI PER LA STIPULAZIONE DEI CONTRATTI

# OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE DELLE CONCESSIONI E DELLE AUTORIZZAZIONI SULLA RETE STRADALE DI COMPETENZA Codice RES3

Responsabile: RESTEGHINI GLORIA

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Parallelamente alle attività ordinarie di istruttoria amministrativa, istruttoria tecnica, sopralluoghi e rilascio degli atti autorizzativi, l'obiettivo prevede una implementazione straordinaria aggiuntiva che si articola nelle seguenti fasi:

Aggiornamento della banca dati degli utenti;

Elaborazione, emissione e trasmissione agli utenti degli atti volti alla riscossione ordinaria;

Eventuale normalizzazione delle posizioni già autorizzate;

Attenta gestione e rendicontazione dei pagamenti;

#### Finalità ed Obiettivi

generazione di una banca dati gestionale;

regolarizzazione delle posizioni rilevate e ottimizzazione delle concessioni;

normalizzazione e incremento dei flussi di cassa;

servizio agli utenti con invio, prima dei termini di scadenza, del calcolo del canone e delle modalità di pagamento miglioramento rapporto con utenti in un'ottica dei principi di trasparenza e di semplificazione miglioramento rapporto con utenti in un'ottica dei principi di trasparenza e di semplificazione normalizzazione e incremento dei flussi di cassa:

## Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

Risorse Finar	iziarie														
ENTRATA															
C	APITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>555000000000 /</b> L.R. 4.6.86 N.17 - MAGGIORE USU	INDENNIZZI		100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
556000000000 / INDENNITA' FISS TECNICHE, AUTO ISTRUTTORIE DE TRASPORTI ECC	A PER VISIT ORIZZAZION ELLE DOMAN	I E PER LE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
6640000000000 / INDENNITA' ISTR SOPRALLUOGO STRADALI	UTTORIA E	3010301 DNI	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.160,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00
6650000000000 / CANONE OCCUF PUBBLICHE		3010301 AZI ED AREE	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	252.012,00	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	220.000,00	0,00	0,00	220.000,0
140000141100 / R. EMILIA ROMA STRAORDINARIA	GNA - MANU		2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	2.413.740,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
560000563000 / INTROITO BOLLO AUTORIZZAZION ECCEZIONALI (S	O VIRTUALE E ATTIVITA'	3010201 TRASPORTI	80.390,00	0,00	0,00	80.390,00	81.310,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
		TOTALE	2.525.390,00	0,00	0,00	2.525.390,00	2.972.222,00	2.010.000,00	0,00	0,00	2.010.000,00	1.510.000,00	0,00	0,00	1.510.000,00

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>215000210000 / 0</b> VIABILITA' Beni di d		1030102	13.750,00	0,00	0,00	13.750,00	22.658,63	13.750,00	0,00	0,00	13.750,00	13.750,00	0,00	0,00	13.750,00
216900220000 / 0 MANUTENZIONE S STRADE PROVINC	STRAORDIN	2020109 IARIA	5.999.000,00	0,00	0,00	5.999.000,00	12.415.568,82	5.300.000,00	0,00	0,00	5.300.000,00	4.800.000,00	0,00	0,00	4.800.000,00
<b>315000430000 / 0</b> VIABILITA' Trasfert		1030202	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.013,98	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>315000570000 / 0</b> VIABILITA' Utenze	1005	1030205	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	419.505,06	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00	350.000,00	0,00	0,00	350.000,00
<b>315000720000 / 0</b> VIABILITA' Prestaz		1030299	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	14.361,02	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	0,00	8.500,00
<b>315300750000 / 0</b> VIABILITA' Segnale		1030209	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	120.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00
<b>415000900000 / 0</b> VIABILITA' Canoni		1030207	37.300,00	0,00	0,00	37.300,00	37.300,00	37.300,00	0,00	0,00	37.300,00	37.300,00	0,00	0,00	37.300,00
<b>415000930000 / 0</b> VIABILITA' Censi, c		1030207 li	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
515000107000 / 0	1005	1099905	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	44.544,06	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00

TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE PER CONCESSIONI E TRASPORTI ECCEZIONALI													
<b>712500148000 / 0</b> 1002 1020102 TRASPORTI ECCEZIONALI Bollo virtuale (E 560000563000)	80.390,00	0,00	0,00	80.390,00	80.390,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
<b>215000250010 / 0</b> 1005 1030102 VIABILITA' Beni di consumo	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	1.500,00	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00	1.250,00	0,00	0,00	1.250,00
TOTALE	6.565.690,00	0,00	0,00	6.565.690,00	13.162.341,57	5.850.800,00	0,00	0,00	5.850.800,00	5.350.800,00	0,00	0,00	5.350.800,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
Nominativo	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

## **Attività**

1) generazione di una banca dati gestionale; servizio agli utenti con invio, prima dei termini di scadenza, del calcolo del canone e delle modalità di pagamento

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice RES4

Responsabile: RESTEGHINI GLORIA

Obiettivo Strategico: 10 Trasporti e diritto alla mobilità

Obiettivo Operativo: Riorganizzazione funzioni di presidio della viabilità

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il progetto si articola in due fasi: 1) Individuazione delle problematiche organizzative del Servizio e formulazione di proposte migliorative 2) adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

## Finalità ed Obiettivi

L'analisi organizzativa si inserisce nel progetto di riassetto delle'Ente e di conseguenza al piano dei fabbisogni di personale,nell'ambito di una riorganizzazione dell'Ente e in un ottica di miglioramento dell'organizzazione interna del Servizio nel rispetto dei principi di trasparenza e di semplificazione finalizzata al conseguente miglioramento dei servizi verso l'utenza. L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa.

La realizzazione del progetto permetterà all'Ente di aggiornare sia la struttura organizzativa alle nuove esigenze dell'Ente che le modalità di gestione dei dati in modo funzionale e coerente alle nuove disposizioni normative regionali e comunitarie.

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo			

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice RUF3

Responsabile: RUFFINI ANDREA

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Obiettivo Operativo: Assistenza tecnica ai Comuni nel campo della pianificazione territoriale ed urbanistica.

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

In previsione della definizione del piano di riassetto organico e del fabbisogno di personale, previsto per il 2018, sarà effettuata, con la partecipazione attiva dei collaboratori, una diagnosi organizzativa delle unità di riferimento al fine di individuare eventuali problematiche e proposte migliorative. Il progetto prevede inoltre una serie di attività per singole unità in recepimento del nuovo regolamento UE sulla privacy.

## Finalità ed Obiettivi

La diagnosi organizzativa delle unità di riferimento costituirà un contributo di fondamentale importanza al piano di riassetto organizzativo dell'Ente, con particolare riferimento alle possibili azioni migliorative e alla stima del fabbisogno di personale. L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 consentirà una migliore gestione dei registri dei dati e del loro trattamento in funzione delle diverse categorie di attività delle unità operative.

L'attuazione del progetto, attraverso il raggiungimento di entrambi i suoi obiettivi, consentirà all'Ente di aggiornare la propria struttura e modalità di gestione dei dati in modo funzionale e coerente alle nuove disposizioni normative regionali e comunitarie, con particolare riferimento anche al ruolo della Provincia previsto nella nuova disciplina sulla tutela e uso del territorio nuovo.

## Profili di performance

Esercizio 2018

# Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
BORDINI ANEZ CARLOS JOAQUIN	
LE DONNE DANIELA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	
Attività/Azione svolta	2 2018	1	

- 1) Diagnosi organizzativa dell'unità di riferimento
- 2) Adeguamento al Reg. UE 679/2016 sulla privacy

# CONTRATTO DI FIUME DEI TORRENTI PARMA E BAGANZA: DEFINIZIONE DEL PIANO DI AZIONI Codice RUF4

Responsabile: RUFFINI ANDREA

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Obiettivo Operativo: Assistenza tecnica ai Comuni nel campo della pianificazione territoriale ed urbanistica.

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il Contratto di Fiume è un processo decisionale, condiviso tra diversi soggetti, che mira a raggiungere gli obiettivi delle Direttive Europee sulle Acque (2000/60/CE) e sulle Alluvioni (2007/60/CE) in un'ottica di sinergica condivisione di politiche e attività finalizzate alla messa in sicurezza del territorio e la valorizzazione del patrimonio ambientale e territoriale al fine di uno sviluppo locale sostenibile e resiliente. L'Autorità di Bacino del Distretto del Fiume PO ha dato inizio alle attività che porteranno alla definizione del Contratto di Fiume dei Torrenti Parma e Baganza coinvolgendo i corrispondenti Comuni del territorio provinciale. Si prevede quindi di fornire supporto tecnico ai Comuni e alla stessa Autorità di Bacino del Distretto del Fiume PO per la fase di ascolto del territorio, per l'individuazione delle criticità, la fase di confronto, per la definizione degli obiettivi, e la fase conclusiva di concertazione per l'elaborazione del Piano d'azioni del Contratto di Fiume.

#### Finalità ed Obiettivi

Fornire supporto tecnico ai comuni nella definizione delle criticità idrogeologiche del proprio territorio e dei valori territoriali da promuovere, contribuendo alla successiva individuazione e condivisione degli obiettivi con cui strutturare il Piano di Azioni necessarie alla messa in sicurezza del territorio e la valorizzazione del patrimonio ambientale e territoriale al fine di uno sviluppo locale sostenibile e resiliente.

Il Contratto di Fiume e il suo piano di azione rappresenta uno strumento attraverso cui orientare o integrare le risorse e le programmazioni economiche destinate al un territorio.

Il bacino idrografico dei Torrenti Parma e Baganza presenta valenze e criticità ambientali particolarmente complesse ed impattanti sullo sviluppo socioeconomico dei Comuni, i quali hanno riconosciuto l'urgenza di costruire un quadro progettuale d'insieme per la gestione del rischio idraulico ed idrogeologico di tempestiva attuazione.

# Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
BORDINI ANEZ CARLOS JOAQUIN	
LE DONNE DANIELA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	2 2018	1	
Attività/Azione svolta	1 2018	8	

- 1) Fase di ascolto del territorio: definizione delle criticità e valori territoriali
- 2) Fase di concertazione e definizione degli scenari e obiettivi
- 3) Fase di definizione del Piano di Azioni parte integrante del Contratto di Fiume

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice SCH3

Responsabile: SCHIANCHI PAOLO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

In relazione al piano di riassetto e al conseguente piano dei fabbisogni del personale sarà effettuata un'analisi organizzativa dell' ufficio bilancio di parte corrente con la partecipazione dei collaboratori dell'ufficio. Predisposizione del registro dei dati nell'ambito dell'adeguamento al nuovo regolamento UE sulla privacy

### Finalità ed Obiettivi

Progetto volto al miglioramento del funzionamento delle attività dell'ente al fine di una migliore definizione del fabbisogno del personale e adeguamento del nuovo regolamento sulla privacy

Nell'ambito degli obiettivi strategici dell'Ente questo progetto di natura organizzativa è comune a tutte le p.o.

## Profili di performance

Esercizio 2018

Risorse

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
FRAZZANI ISABELLA	
SALVADORI LAURA	
SARTORI MARGHERITA	
STURMA LUCIA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

- 1) stesura del registro dei dati contenuti da parte delle p.o.
- 2) verbale relativo al'incontro con i collaboratori

# Gestione finanziaria e miglioramento delle entrate correnti Codice SCH4

Responsabile: SCHIANCHI PAOLO

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Ricognizione ed analisi delle poste iscritte in Bilancio in Entrata ed in Spesa che determinano situazioni debitorie e/o creditorie che presentano situazioni critiche e ai fini del loro mantenimento, necessitano di una verifica del permanere dei requisiti previsti dalle nuove norme di contabilità armonizzata

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

L'obiettivo comprende il monitoraggio delle entrate tributarie in particolar modo il controllo di alcune formalità Ipt, la continua verifica del tributo ambientale al fine di garantire un gettito più costante possibile alla Provincia, la gestione delle contabilizzazioni connesse al rimborso annuale dello Stato che incidono sulle entrate tributarie, la gestione delle entrate finalizzate o trasferite da altri Enti o privati, lo smaltimento dei residui relativi a funzioni ante riforma delle Province.

### Finalità ed Obiettivi

L'obiettivo comprende il monitoraggio delle entrate tributarie, la riscossione dei residui attivi relativi alle entrate correnti anche relativamente alle funzioni che risultano trasferite dopo la riforma delle Province.

Assicurare una corretta gestione amministrativa e contabile delle entrate provinciali proprie e trasferite

## Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

ENTRATA															
CAP	ITOLO				2018				2	019		2020			
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
70000000000 / 0 INTERESSI ATTIVI	30300	3030304	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.206,91	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,0
760000000000 / 0 RISCOSSIONE O RI IVA C/ERARIO		3050202 ZAZIONE	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	167.863,10	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,0
66000000000 / 0 IMPOSTA PROV.LE TRASCRIZIONI DEL	SULLE ISC	1010140 RIZIONI E	14.850.000,00	0,00	0,00	14.850.000,00	18.742.814,54	14.850.000,00	0,00	0,00	14.850.000,00	14.850.000,00	0,00	0,00	14.850.000,00
565000000000 / 0 AMMENDE OBLAZIO PECUNIARIE		3030302	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00	2.500,0
<b>761000000000 / 0</b> ERARIO C/IVA	30500	3050202	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	35.406,34	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,0
570000577000 / 0 SANZIONI AMMINIS IMPOSTA PROVINC TRASCRIZIONE	TRATIVE S	3020201 SU	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	21.315,48	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00	17.000,00	0,00	0,00	17.000,00
		TOTALE	14.934.500,00	0,00	0,00	14.934.500,00	18.975.106,37	14.934.500,00	0,00	0,00	14.934.500,00	14.934.500,00	0,00	0,00	14.934.500,0

SPESA															
CAF	PITOLO				2018				2	019		2020			
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>100250190000 / 0</b> Fondo crediti di diffic	2002 cile esazione	1100103 e p/corrente	291.204,72	0,00	0,00	291.204,72	0,00	327.767,62	0,00	0,00	327.767,62	366.328,52	0,00	0,00	366.328,52
<b>110250200000 / 0</b> Fondo riserva	2001	1100101	274.432,59	0,00	0,00	274.432,59	274.432,59	258.215,25	0,00	0,00	258.215,25	219.654,35	0,00	0,00	219.654,35
<b>302500430000 / 0</b> GESTIONE FINANZ		1030202 erte	500,00	0,00	0,00	500,00	746,95	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
<b>302500720000 / 0</b> GESTIONE FINANZ servizi	0103 IARIA Presi	1030299 tazioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	4.586,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00
<b>304500690000 / 0</b> GESTIONE FINANZ		1030216 se servizi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	25.940,33	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
<b>504500110000 / 0</b> GESTIONE FINANZ		1040399 erimenti	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	47.928,65	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
<b>504500107000 / 0</b> Trasferimenti corren	0104 ti a Comuni	1040102	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	2.000,00	500,00	0,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	500,00
<b>704000141000 / 0</b> GESTIONE FINANZ	0104 IARIA Tribu	1020199 ti e tasse	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.997,75	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00
704500145000 / 0	0104	1030216	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	42.181,02	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00

GESTIONE FINANZIARIA Versamenti e regolarizzazioni IVA  204000250010 / 0 0103 1030102	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	6.045,69	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00
GESTIONE FINANZIARIA ACQUISTO BENI CONSUMO													
<b>704000146010 / 0</b> 0103 1020101 GESTIONE FINANZIARIA Irap dipendenti	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.428,71	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
<b>704000146040 / 0</b> 0103 1020101 GESTIONE FINANZIARIA Irap professionisti	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
TOTALE	1.070.137,31	0,00	0,00	1.070.137,31	810.287,69	1.086.482,87	0,00	0,00	1.086.482,87	1.086.482,87	0,00	0,00	1.086.482,87

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
FRAZZANI ISABELLA	
SALVADORI LAURA	
SARTORI MARGHERITA	
STURMA LUCIA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	
Incremento di entrate	2 2018	50000	

- 1) Monitoraggio Ipt
- 2) verifica versamenti tributo ambiente quadrimestrale
- 3) invio solleciti ai comuni e privati trimestrale
- 4) Sollecito agli altri servizi o Enti dei residui attivi su base semestrale

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITA' AL CODICE DELLA PRIVACY Codice SOL3

Responsabile: SOLIMEI PAOLA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Coordinamento del percorso di trasferimento dei Centri per l'Impiego alla Regione Emilia Romagna sulla base delle nuove norme

inserite nella legge di stabilità 2018

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Nel 2018 le Province dovranno redigere un piano di riassetto organizzativo ed un conseguente piano dei fabbisogni del personale. Sempre nell'anno 2018 ed in particolare dal 25 maggio, entrerà in vigore il nuovo regolamento generale sulla protezione dei dati (gdpr).

#### Finalità ed Obiettivi

Adozione del piano di riassetto organizzativo e adeguamento al nuovo regolamento UE sulla privacy Progetto di natura organizzativa

## Profili di performance

Esercizio 2018

### Risorse

Micerco i manz															
ENTRATA															
CAPITOLO 2018							2	019		2020					
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
117000000000 / 0	30500	3059999	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00	5.500,00	0,00	0,00	5.500,00

RECUPERO E RIMBORSI SOMME CORRISPOSTE AL PERSONALE E AMMINISTRATORI													
11900000000 / 0 30500 3059902 INTROITI PRELIEVI DA SPESE TECNICHE LAVORI PER FONDO INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE (S102000130000)	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00
TOTALE	155.500,00	0,00	0,00	155.500,00	155.500,00	155.500,00	0,00	0,00	155.500,00	155.500,00	0,00	0,00	155.500,00

SPESA	SPESA														
CA	PITOLO			2018					2	019		2020			
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>1102003000 / 0</b> Fondo rinnovi contr		1100104	334.700,00	0,00	0,00	334.700,00	334.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>100800100000 / 0</b> ATTI AMM E LEGA		1010101	164.566,84	0,00	0,00	164.566,84	164.566,84	164.566,84	0,00	0,00	164.566,84	164.566,84	0,00	0,00	164.566,84
<b>100800200000 / 0</b> ATTI AMM E LEGA		1010201 i	46.879,00	0,00	0,00	46.879,00	52.938,14	46.879,00	0,00	0,00	46.879,00	46.879,00	0,00	0,00	46.879,00
<b>101000200000 / 0</b> PROTOCOLLO AR		1010201 tributi	21.056,00	0,00	0,00	21.056,00	22.148,98	21.056,00	0,00	0,00	21.056,00	21.056,00	0,00	0,00	21.056,00
<b>101100100000 / 0</b> PREVENZIONE PR		1010101 Stipendi	46.224,64	0,00	0,00	46.224,64	46.224,64	46.224,64	0,00	0,00	46.224,64	46.224,64	0,00	0,00	46.224,64
<b>101100200000 / 0</b> PREVENZIONE PR		1010201 Contributi	13.402,00	0,00	0,00	13.402,00	13.974,40	13.402,00	0,00	0,00	13.402,00	13.402,00	0,00	0,00	13.402,00

<b>101200200000 / 0</b> 0101 1010201 GABINETTO PRESIDENZA Contributi	7.631,00	0,00	0,00	7.631,00	7.721,61	7.631,00	0,00	0,00	7.631,00	7.631,00	0,00	0,00	7.631,00
<b>101400200000 / 0</b> 0111 1010201 POLIZIA PROVINCIALE Contributi	101.302,00	0,00	0,00	101.302,00	107.494,34	101.302,00	0,00	0,00	101.302,00	101.302,00	0,00	0,00	101.302,00
<b>101500200000 / 0</b> 0110 1010201 GESTIONE PERSONALE Contributi	81.771,00	0,00	0,00	81.771,00	85.614,73	81.771,00	0,00	0,00	81.771,00	81.771,00	0,00	0,00	81.771,00
<b>101800200000 / 1</b> 0111 1010201 APPALTI E CONTRATTI - Contributi	16.476,00	0,00	0,00	16.476,00	16.476,00	16.476,00	0,00	0,00	16.476,00	16.476,00	0,00	0,00	16.476,00
102000110000 / 0 0102 1010201 GESTIONE PERSONALE Oneri personale in quiescenza	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	9.956,72	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
<b>102500200000 / 0</b> 0103 1010201 GESTIONE FINANZIARIA Contributi	105.510,00	0,00	0,00	105.510,00	105.510,00	105.510,00	0,00	0,00	105.510,00	105.510,00	0,00	0,00	105.510,00
<b>103000200000 / 0</b> 0103 1010201 PROVVEDITORATO Contributi	30.619,00	0,00	0,00	30.619,00	30.619,00	30.619,00	0,00	0,00	30.619,00	30.619,00	0,00	0,00	30.619,00
<b>105700100000 / 0</b> 0111 1010101 ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Stipendi	32.892,73	0,00	0,00	32.892,73	32.892,73	32.892,73	0,00	0,00	32.892,73	32.892,73	0,00	0,00	32.892,73
105700200000 / 0 0111 1010201 ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Contributi	10.567,00	0,00	0,00	10.567,00	12.002,50	10.567,00	0,00	0,00	10.567,00	10.567,00	0,00	0,00	10.567,00
<b>106100200000 / 0</b> 0106 1010201 PATRIMONIO Contributi	120.259,00	0,00	0,00	120.259,00	121.295,87	120.259,00	0,00	0,00	120.259,00	120.259,00	0,00	0,00	120.259,00

107000200000 / 0 0111 101020 COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Contributi	1 12.736,00	0,00	0,00	12.736,00	12.821,75	12.736,00	0,00	0,00	12.736,00	12.736,00	0,00	0,00	12.736,00
<b>107600200000 / 0</b> 0111 101020 SISTEMA INFORMATIVO Contributi	1 25.913,00	0,00	0,00	25.913,00	28.126,93	25.913,00	0,00	0,00	25.913,00	25.913,00	0,00	0,00	25.913,00
109200200000 / 0 0402 101020 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Contributi	1 26.380,00	0,00	0,00	26.380,00	26.999,16	26.380,00	0,00	0,00	26.380,00	26.380,00	0,00	0,00	26.380,00
111500200000 / 0 0801 101020 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Contributi	1 55.206,00	0,00	0,00	55.206,00	59.605,02	55.206,00	0,00	0,00	55.206,00	55.206,00	0,00	0,00	55.206,00
<b>112500100000 / 0</b> 1002 101010 TRASPORTI Stipendi	1 104.242,04	0,00	0,00	104.242,04	104.242,04	104.242,04	0,00	0,00	104.242,04	104.242,04	0,00	0,00	104.242,04
<b>112500200000 / 0</b> 1002 101020 TRASPORTI Contributi	1 31.609,00	0,00	0,00	31.609,00	34.586,70	31.609,00	0,00	0,00	31.609,00	31.609,00	0,00	0,00	31.609,00
<b>115000200000 / 0</b> 1005 101020 VIABILITA' Contributi	1 539.524,00	0,00	0,00	539.524,00	630.002,77	539.524,00	0,00	0,00	539.524,00	539.524,00	0,00	0,00	539.524,00
<b>115000900000 / 0</b> 1005 101010 VIABILITA' Straordinario emergenza	1 32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	66.437,58	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00	32.000,00	0,00	0,00	32.000,00
<b>115700200000 / 0</b> 1005 101020 APPALTI CONTRATTI Contributi	1 7.013,00	0,00	0,00	7.013,00	7.013,00	7.013,00	0,00	0,00	7.013,00	7.013,00	0,00	0,00	7.013,00
139500200000 / 0 1501 101020 CENTRI IMPIEGO Contributi	1 119.155,00	0,00	0,00	119.155,00	123.530,41	119.155,00	0,00	0,00	119.155,00	119.155,00	0,00	0,00	119.155,00

<b>144500200000 / 0</b> 0101 1010201 PROGETTI EUROPEI Contributi	22.603,00	0,00	0,00	22.603,00	23.927,20	22.603,00	0,00	0,00	22.603,00	22.603,00	0,00	0,00	22.603,00
<b>152000200000 / 0</b> 0110 1010201 SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Contributi	26.429,00	0,00	0,00	26.429,00	27.149,04	26.429,00	0,00	0,00	26.429,00	26.429,00	0,00	0,00	26.429,00
<b>100000600010 / 0</b> 0102 1010101 SEGRETARIO GENERALE - Stipendi	130.703,00	0,00	0,00	130.703,00	144.811,30	130.703,00	0,00	0,00	130.703,00	130.703,00	0,00	0,00	130.703,00
<b>100000600020 / 0</b> 0102 1010201 SEGRETARIO GENERALE - Contributi	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	42.738,27	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00
<b>100800200020 / 0</b> 0102 1010202 ATTI AMM E LEGALE Assegni familiari	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	900,00	0,00	0,00	900,00	900,00	0,00	0,00	900,00
<b>100800400010 / 0</b> 0101 1010101 ATTI AMM E LEGALE Straordinari	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	3.195,23	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
<b>101000100010 / 0</b> 0102 1010101 PROTOCOLLO ARCHIVIO Stipendi	72.975,04	0,00	0,00	72.975,04	72.975,04	72.975,04	0,00	0,00	72.975,04	72.975,04	0,00	0,00	72.975,04
<b>101000200020 / 0</b> 0102 1010202 PROTOCOLLO ARCHIVIO Assegni familiari	890,00	0,00	0,00	890,00	890,00	890,00	0,00	0,00	890,00	890,00	0,00	0,00	890,00
<b>101000400010 / 0</b> 0102 1010101 PROTOCOLLO ARCHIVIO Straordinari	200,00	0,00	0,00	200,00	408,12	200,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	200,00
<b>101200100010 / 0</b> 0101 1010101 GABINETTO PRESIDENZA Stipendi	24.205,48	0,00	0,00	24.205,48	24.205,48	24.205,48	0,00	0,00	24.205,48	24.205,48	0,00	0,00	24.205,48

<b>101200400010 / 0</b> 0101 1010101 GABINETTO PRESIDENZA Straordinari	400,00	0,00	0,00	400,00	774,30	400,00	0,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00
<b>101200400020 / 0</b> 0101 1010101 GABINETTO PRESIDENZA Altri compensi	743,76	0,00	0,00	743,76	743,76	743,76	0,00	0,00	743,76	743,76	0,00	0,00	743,76
<b>101400100010 / 0</b> 0111 1010101 POLIZIA PROVINCIALE Stipendi	294.957,12	0,00	0,00	294.957,12	306.015,88	294.957,12	0,00	0,00	294.957,12	294.957,12	0,00	0,00	294.957,12
<b>101400200020 / 0</b> 0111 1010202 POLIZIA PROVINCIALE Assegni familiari	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00
<b>101400400010 / 0</b> 0111 1010101 POLIZIA PROVINCIALE Straordinario	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	14.123,47	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00
<b>101400400020 / 0</b> 0111 1010101 POLIZIA PROVINCIALE Altri compensi	24.410,18	0,00	0,00	24.410,18	49.079,05	24.410,18	0,00	0,00	24.410,18	24.410,18	0,00	0,00	24.410,18
101400900020 / 0 0111 1010101 POLIZIA PROVINCIALE Straordinario elettorale	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00
<b>101500100010 / 1</b> 0110 1010101 GESTIONE PERSONALE - Stipendi	278.030,88	0,00	0,00	278.030,88	278.694,51	278.030,88	0,00	0,00	278.030,88	278.030,88	0,00	0,00	278.030,88
<b>101500200020 / 0</b> 0110 1010202 GESTIONE PERSONALE Assegni familiari	1.430,00	0,00	0,00	1.430,00	1.430,00	1.430,00	0,00	0,00	1.430,00	1.430,00	0,00	0,00	1.430,00
<b>101500400010 / 0</b> 0110 1010101 GESTIONE PERSONALE Straordinario	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	5.441,04	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00

<b>101800100010 / 1</b> 0111 1010101 APPALTI E CONTRATTI - Stipendi	50.693,64	0,00	0,00	50.693,64	50.693,64	50.693,64	0,00	0,00	50.693,64	50.693,64	0,00	0,00	50.693,64
102000700010 / 0102 1010101 10 GESTIONE PERSONALE Particolari responsabilità	67.900,00	0,00	0,00	67.900,00	73.392,13	67.900,00	0,00	0,00	67.900,00	67.900,00	0,00	0,00	67.900,00
<b>102000700010 / 11</b> 0110 1010101 GESTIONE PERSONALE - Produttività	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	288.017,07	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00
<b>102000700013 / 0</b> 0102 1010101 GESTIONE PERSONALE Indennità quota B	89.235,94	0,00	0,00	89.235,94	97.782,56	89.235,94	0,00	0,00	89.235,94	89.235,94	0,00	0,00	89.235,94
102000700020 / 0 0102 1010101 GESTIONE PERSONALE Retribuzione risultato dirigenti	36.856,16	0,00	0,00	36.856,16	100.325,03	36.856,16	0,00	0,00	36.856,16	36.856,16	0,00	0,00	36.856,16
<b>102000700040 / 0</b> 0102 1010201 GESTIONE PERSONALE Contributi	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	412.241,07	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
102000700060 / 0 0102 1010101 GESTIONE PERSONALE Posizioni organizzative	165.485,00	0,00	0,00	165.485,00	206.713,28	165.485,00	0,00	0,00	165.485,00	165.485,00	0,00	0,00	165.485,00
<b>102500100010 / 0</b> 0103 1010101 GESTIONE FINANZIARIA Stipendi	355.114,48	0,00	0,00	355.114,48	366.857,67	355.114,48	0,00	0,00	355.114,48	355.114,48	0,00	0,00	355.114,48
102500200020 / 0 0103 1010202 GESTIONE FINANZIARIA Assegni familiari	2.305,00	0,00	0,00	2.305,00	2.305,00	2.305,00	0,00	0,00	2.305,00	2.305,00	0,00	0,00	2.305,00
<b>102500400010 / 0</b> 0103 1010101	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.845,31	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00

GESTIONE FINANZIARIA Straordinari													
<b>103000100010 / 0</b> 0103 1010 PROVVEDITORATO Stipendi	96.594,17	0,00	0,00	96.594,17	96.594,17	96.594,17	0,00	0,00	96.594,17	96.594,17	0,00	0,00	96.594,17
<b>103000200020 / 0</b> 0103 10100 PROVVEDITORATO Assegni familiari	202 60,00	0,00	0,00	60,00	60,00	60,00	0,00	0,00	60,00	60,00	0,00	0,00	60,00
<b>103000400010 / 0</b> 0103 1010 PROVVEDITORATO Straordinari	300,00	0,00	0,00	300,00	642,02	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00
<b>106100100010 / 0</b> 0106 1010 PATRIMONIO Stipendi	101 393.753,66	0,00	0,00	393.753,66	393.753,66	393.753,66	0,00	0,00	393.753,66	393.753,66	0,00	0,00	393.753,66
<b>106100200010 / 0</b> 0106 10100 PATRIMONIO Previdenza complement	- ,	0,00	0,00	240,00	240,00	240,00	0,00	0,00	240,00	240,00	0,00	0,00	240,00
<b>106100200020 / 0</b> 0106 10100 PATRIMONIO Assegni familiari	202 4.957,00	0,00	0,00	4.957,00	4.957,00	4.957,00	0,00	0,00	4.957,00	4.957,00	0,00	0,00	4.957,00
<b>106100400010 / 0</b> 0106 1010 PATRIMONIO Straordinari	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	3.102,33	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00	1.200,00
<b>106100400020 / 0</b> 0106 1010 PATRIMONIO Altri compensi	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28	3.098,00	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28
107000100010 / 0 0111 1010 COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Stipendi	101 24.294,03	0,00	0,00	24.294,03	24.294,03	24.294,03	0,00	0,00	24.294,03	24.294,03	0,00	0,00	24.294,03
<b>107000400010 / 0</b> 0111 1010	101 150,00	0,00	0,00	150,00	684,46	150,00	0,00	0,00	150,00	150,00	0,00	0,00	150,00

COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Straordinario													
<b>107600100010 / 0</b> 0111 1010101 SISTEMA INFORMATIVO Stipendi	85.881,60	0,00	0,00	85.881,60	85.881,60	85.881,60	0,00	0,00	85.881,60	85.881,60	0,00	0,00	85.881,60
<b>107600200020 / 0</b> 0111 1010202 SISTEMA INFORMATIVO Assegni familiari	780,00	0,00	0,00	780,00	780,00	780,00	0,00	0,00	780,00	780,00	0,00	0,00	780,00
<b>107600400010 / 0</b> 0111 1010101 SISTEMA INFORMATIVO Straordinario	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	2.096,50	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>107600400020 / 0</b> 0111 1010101 SISTEMA INFORMATIVO Altri compensi	600,00	0,00	0,00	600,00	1.226,20	600,00	0,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00	600,00
<b>109200100010 / 0</b> 0402 1010101 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Stipendi	88.022,32	0,00	0,00	88.022,32	88.022,32	88.022,32	0,00	0,00	88.022,32	88.022,32	0,00	0,00	88.022,32
109200400010 / 0 0402 1010101 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Straordinari	300,00	0,00	0,00	300,00	611,92	300,00	0,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	300,00
<b>109200400020 / 0</b> 0402 1010101 PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Altri compensi	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28	2.230,56	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28	1.115,28	0,00	0,00	1.115,28
111500100010 / 0 0801 1010101 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Stipendi	197.188,28	0,00	0,00	197.188,28	197.188,28	197.188,28	0,00	0,00	197.188,28	197.188,28	0,00	0,00	197.188,28
111500200020 / 0 0801 1010202 PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Assegni familiari	90,00	0,00	0,00	90,00	90,00	90,00	0,00	0,00	90,00	90,00	0,00	0,00	90,00

111500400010 / 0 0801 PIANIFICAZIONE TERRITORIA Straordinario	1010101 LE	200,00	0,00	0,00	200,00	470,17	200,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00	200,00
<b>112500400010 / 0</b> 1002 TRASPORTI Straordinario	1010101	400,00	0,00	0,00	400,00	804,65	400,00	0,00	0,00	400,00	400,00	0,00	0,00	400,00
<b>115000100010 / 0</b> 1005 VIABILITA' Stipendi	1010101	1.536.437,96	0,00	0,00	1.536.437,96	1.567.458,94	1.536.437,96	0,00	0,00	1.536.437,96	1.536.437,96	0,00	0,00	1.536.437,96
<b>115000200020 / 0</b> 1005 VIABILITA' Assegni familiari	1010202	20.753,00	0,00	0,00	20.753,00	29.090,18	20.753,00	0,00	0,00	20.753,00	20.753,00	0,00	0,00	20.753,00
<b>115000400010 / 0</b> 1005 VIABILITA' Straordinario	1010101	17.300,00	0,00	0,00	17.300,00	34.751,03	17.300,00	0,00	0,00	17.300,00	17.300,00	0,00	0,00	17.300,00
<b>115000400020 / 0</b> 1005 VIABILITA' Altri compensi	1010101	75.734,50	0,00	0,00	75.734,50	180.527,05	75.734,50	0,00	0,00	75.734,50	75.734,50	0,00	0,00	75.734,50
<b>115700100010 / 0</b> 1005 APPALTI CONTRATTI Stipendi	1010101	21.286,48	0,00	0,00	21.286,48	21.286,48	21.286,48	0,00	0,00	21.286,48	21.286,48	0,00	0,00	21.286,48
<b>115700400010 / 0</b> 1005 APPALTI CONTRATTI Straordin	1010101 ario	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.363,65	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00
<b>139500100010 / 0</b> 1501 CENTRI IMPIEGO Stipendi	1010101	421.631,06	0,00	0,00	421.631,06	434.279,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>139500200020 / 0</b> 1501 CENTRI IMPIEGO Assegni fami	1010202 iliari	1.527,50	0,00	0,00	1.527,50	4.752,44	1.527,50	0,00	0,00	1.527,50	1.527,50	0,00	0,00	1.527,50

<b>144500100010 / 0</b> PROGETTI EUROPE	0101 I Stipendi	1010101	75.012,80	0,00	0,00	75.012,80	75.012,80	75.012,80	0,00	0,00	75.012,80	75.012,80	0,00	0,00	75.012,80
<b>144500200020 / 0</b> PROGETTI EUROPE	0101 I Assegni f	1010202 amiliari	4.860,00	0,00	0,00	4.860,00	4.860,00	4.860,00	0,00	0,00	4.860,00	4.860,00	0,00	0,00	4.860,00
152000100010 / 0 SV ORG CONTROLL Stipendi	0110 O STRATE	1010101 EGICO	84.363,30	0,00	0,00	84.363,30	84.363,30	84.363,30	0,00	0,00	84.363,30	84.363,30	0,00	0,00	84.363,30
152000400010 / 0 SV ORG CONTROLL Straordinario	0110 O STRATE	1010101 EGICO	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	3.532,40	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00
		TOTALE	7.126.300,15	0,00	0,00	7.126.300,15	8.210.382,20	6.369.969,09	0,00	0,00	6.369.969,09	6.369.969,09	0,00	0,00	6.369.969,09

## **Risorse Umane**

Nominativo	
BIANCHINI ROBERTA	
BRUSASCO PAOLA	
CERVI MICHELA	
MANFERDELLI SONIA	
ROSI FEDERICA	
UGOLOTTI MONICA	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

- 1) Diagnosi organizzativa della struttura al fine di individuare le problematiche organizzative e formulare proposte migliorative
- 2) Adozione delle attività e adempimenti propedeutici che porteranno all'adeguamento delle attività della struttura al nuovo GDPR

# GESTIONE DEL TRANSFERIMENTO DEL PERSONALE DEI CENTRI PER L'IMPIEGO Codice SOL4

Responsabile: SOLIMEI PAOLA

Obiettivo Strategico: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

Obiettivo Operativo: Coordinamento del percorso di trasferimento dei Centri per l'Impiego alla Regione Emilia Romagna sulla base delle nuove norme

inserite nella legge di stabilità 2018

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

La Legge finanziaria per il 2018 prevede il transito in capo alle regioni delle competenze gestionali in materia di politiche attive del lavoro e il personale in servizio presso i centri per l'impiego sarà trasferito alle dipendenze dell'Agenzia Regionale per il Lavoro

#### Finalità ed Obiettivi

Con il 2018 si completerà il percorso di riordino delle funzioni delle Province con il transito del personale dei centri per l'impiego alle Regioni. La fase transitoria del trasferimento sarà preceduta da una convenzione tra Regione e Province e poi il vero e proprio transito del personale.

## Profili di performance

Esercizio 2018

### Risorse

ENTRATA															
CAI	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
118000000000 / 0	30500	3059999	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00

TRATTENUTE PER SCIOPERI ED ALTRE													
TOTALE	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00

#### Risorse Finanziarie

SPESA																
CA	APITOLO			2018					2019				2020			
Cap /	Cod.	Cod.														
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	
<b>501500106000 /</b> QUOTA ASSOCIA		1040101	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	
		TOTALE	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00	

### **Risorse Umane**

Nominativo	
BIANCHINI ROBERTA	
BRUSASCO PAOLA	
CERVI MICHELA	
MANFERDELLI SONIA	
ROSI FEDERICA	
UGOLOTTI MONICA	

# Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

## **Attività**

Il percorso si chiuderà con il trasferimento del personale che opera presso i centri per l'impiego

La fase transitoria è gestita da una convenzione con la Regione Emilia Romagna e la Provincia per garantire la continuità dei servizi e le politiche attive del lavoro, svolta dal personale in servizio presso i Centri per l'impiego, assegnati funzionalmente all'Agenzia per il lavoro previo rimborso dei relativi oneri

# CONTRIBUTO ALL'ANALISI ORGANIZZATIVA E ADEGUAMENTO ATTIVITÀ AL CODICE DELLA PRIVACY Codice VIT4

Responsabile: VITALI ARISTIDE

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Obiettivo Operativo: Manutenzione e valorizzazione del patrimonio

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

Il presente progetto si articola in 2 fasi:

nella prima, il contributo all'analisi organizzativa richiesto verrà effettuato attraverso una diagnosi organizzativa dell'ufficio di competenza, incontro con colleghi coordinamento del dirigente di riferimento. attuata nell'ambito un е con La verbalizzazione dell'incontro costituirà parte integrante di una relazione in cui verranno rappresentate le eventuali problematiche organizzative che potrebbero scaturire e verranno formulate proposte migliorative:

nella seconda fase il progetto si occuperà dell'adeguamento dell'ufficio di competenza al nuovo regolamento UE sulla privacy (679/2016), che entrerà in vigore dal 25 maggio 2018, e in particolare della stesura del registro dei dati detenuti da parte delle PO

## Finalità ed Obiettivi

L'analisi organizzativa sarà di supporto al piano di riassetto dell'Ente e al conseguente piano dei fabbisogni di personale, nell'ambito di un processo di riorganizzazione dell'Ente.

L'adeguamento al regolamento UE 679/2016 sarà l'occasione per aggiornare l'elenco dei trattamenti svolti da ciascuna struttura organizzativa, che risale al 2013.

## Profili di performance

Esercizio 2018

## Risorse

## Risorse Finanziarie

SPESA														
CAPITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Cod. Articolo Struttura 4	Cod. Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>206500370000 / 0</b> 0402 10 PATRIMONIO beni di consumo	030102	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	28.862,90	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
306200620000 / 0 0111 10 PATRIMONIO Manutenzione ordina attrezzature	030209 aria	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	25.432,92	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00
<b>306200720000 / 0</b> 0111 10 PATRIMONIO Prestazioni servizio	030299	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	58.587,41	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00
<b>306500620000 / 0</b> 0402 10 PATRIMONIO Manutenzione ordina	030209 aria	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00	675.472,77	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00	440.000,00	0,00	0,00	440.000,00
Т	OTALE	524.000,00	0,00	0,00	524.000,00	788.356,00	524.000,00	0,00	0,00	524.000,00	524.000,00	0,00	0,00	524.000,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
MAGRI CRISTIANO	

## Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	1 2018	1	

## Attività

#### **OBIETTIVO DI GESTIONE**

# ENERGY MANAGER AGGIORNAMENTO DATA BASE ANAGRAFICA SITI E RACCOLTA DATI DI CONSUMO Codice VIT5

Responsabile: VITALI ARISTIDE

Obiettivo Strategico: 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa Obiettivo Operativo: Manutenzione e valorizzazione del patrimonio

**Gruppo: 3 Posizioni Organizzative 2018** 

si prevede di realizzare una standardizzazione dei format di data base e il relativo caricamento dati di consumo di supporto sia al lavoro dell'energy manager che di supporto per l'ente attualmente non disponibile.

#### Finalità ed Obiettivi

realizzazione di una data base consumi a supporto del lavoro dell'energy manager e disponibile per l'intero ente con dati facilmente reperibili e chiari e con la possibilità di incrociare valori di servizi differenti

#### Profili di performance

Esercizio 2018

#### Risorse

Risorse Finanziarie

Triceres i illani															
ENTRATA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap /	Cod.	Cod.													
Articolo	Struttura	4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
												İ			
105500105600 / 0	30100	3010201	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.573,77	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00

CONTRIBUTO GSE PER IMPIANTO FOTOVOLTAICO ITIS													
TOTALE	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.573,77	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00

#### Risorse Finanziarie

SPESA															
CA	PITOLO				2018				2	019			2	020	
Cap / Articolo	Cod. Struttura	Cod. 4 Livello	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Cassa	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale	Puro	R Esig.	R Stanz.	Totale
<b>306200570000 / 0</b> PATRIMONIO Uter		1030205	1.160.200,00	0,00	0,00	1.160.200,00	1.492.146,12	1.160.200,00	0,00	0,00	1.160.200,00	1.160.200,00	0,00	0,00	1.160.200,00
<b>306200590000 / 0</b> PATRIMONIO Gesi		1030205	2.115.565,96	0,00	0,00	2.115.565,96	2.868.503,82	2.115.565,96	0,00	0,00	2.115.565,96	2.115.565,96	0,00	0,00	2.115.565,96
<b>306500590000 / 0</b> PATRIMONIO Gesi		1030205	140.168,04	0,00	0,00	140.168,04	1.131.738,13	140.168,04	0,00	0,00	140.168,04	140.168,04	0,00	0,00	140.168,04
<b>311200570000 / 0</b> PATRIMONIO Uter		1030205 Colorno	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	70.826,30	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00	19.000,00	0,00	0,00	19.000,00
<b>324000720000 / 0</b> PATRIMONIO Pres		1030299 otovoltaico	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	118.985,26	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
<b>329100570000 / 0</b> PROTEZIONE CIV		1030205	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	12.978,70	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
339500570000 / CENTRI IMPIEGO		1030205	24.200,00	0,00	0,00	24.200,00	35.465,70	24.200,00	0,00	0,00	24.200,00	24.200,00	0,00	0,00	24.200,00
332200570020 / 0	1601	1030205	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	19.101,91	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00

AGRICOLTURA Utenze													
TOTALE	3.554.134,00	0,00	0,00	3.554.134,00	5.749.745,94	3.554.134,00	0,00	0,00	3.554.134,00	3.554.134,00	0,00	0,00	3.554.134,00

#### **Risorse Umane**

Nominativo	
CASELLI LUIGI	
CATELLANI MAURO	
GRIGNAFFINI PAOLO	
VICINI PAOLO	
VICINI STEFANIA	

#### Indicatori

Indicatore	Periodo	Previsione	Consuntivo
Documento prodotto	2 2018	1	
Attività/Azione svolta	1 2018	1	

#### **Attività**

REALIZZAZIONE DATA BASE CONDIVISO

INCONTRO CON I VARI SERVIZI E LE PERSONE INTERESSATE AL FINE DI PIANIFICARE LE PROCEDURE OPERATIVE

#### RIEPILOGO BUDGET POSIZIONI ORGANIZZATIVE

Servizio / Ufficio	Posizione Organizzativa		Budget Entrata			Budget Spesa	
Gervizio / Grifcio	1 OSIZIONE Organizzativa	2018	2019	2020	2018	2019	2020
Viabilità ed Infrastrutture	Botta Elisa	8.100.000,00	18.900.000,00	7.008.374,56	9.281.000,00	18.900.000,00	7.008.374,56
Edilizia Scolastica e Patrimonio	Cassinelli Paola	1.748.136,80	5.470.136,80	398.136,80	4.895.619,18	6.702.619,18	830.619,18
Pianificazione territoriale e trasporti	Fusco Nicola	13.000,00	13.000,00	13.000,00	4.600,00	4.600,00	4.600,00
Politiche personale, organizzazione, controllo strategico e statistica	Gaiani Andrea				16.300,00	16.300,00	16.300,00
Viabilità ed Infrastrutture	Mesti Antonio				4.298.664,49	4.718.471,04	4.753.116,14
Servizio Finanziario	Morelli Emanuela	1.578.825,46	1.578.825,46	1.578.825,46	7.671.695,56	7.608.208,73	7.573.563,63
Affari generali	Piccerillo Pietro				168.700,00	168.700,00	168.700,00
Contratti, appalti ed espropri	Pinardi Giordana	20.500,00	20.500,00	20.500,00	14.300,00	14.300,00	14.300,00
Provveditorato, archivio, sistema informativo e programmazione rete scolastica	Pinardi Mauro	1.367.935,92	1.367.935,92	1.367.935,92	3.236.069,66	3.236.069,66	3.236.069,66
Viabilità ed Infrastrutture	Resteghini Gloria	2.525.390,00	2.010.000,00	1.510.000,00	6.565.690,00	5.850.800,00	5.350.800,00
Pianificazione territoriale e trasporti	Ruffini Andrea						
Servizio Finanziario	Schianchi Paolo	14.934.500,00	14.934.500,00	14.934.500,00	1.070.137,31	1.086.482,87	1.086.482,87
Personale	Solimei Paola	156.500,00	156.500,00	156.500,00	7.127.400,15	6.371.069,09	6.371.069,09
Edilizia Scolastica e Patrimonio	Vitali Aristide	75.000,00	75.000,00	75.000,00	4.078.134,00	4.078.134,00	4.078.134,00
TOTALE		30.519.788,18	44.526.398,18	27.062.772,74	48.428.310,35	58.755.754,57	40.492.129,13



	ENTRATETER					<b></b>	
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	Fondo pluriennale vincolato per spese correnti		previsioni di competenza	608.814,92	0,00	0,00	0,00
	Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale		previsioni di competenza	4.532.940,49	0,00	800.000,00	0,00
	Utilizzo avanzo di amministrazione -di cui avanzo di amministrazione utilizzato anticipatamente		previsioni di competenza	4.868.921,82 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
	Fondo di Cassa all'01/01/2018		previsioni di cassa	43.644.656,01	40.713.817,05		
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequa	itiva					
10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati						
950000000000/	Imposta sulle assicurazioni RC auto IMPOSTA PROV.LE SULLE ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE CONDUZIONE VEICOLI	7.508.241,19	previsione di competenza previsione di cassa	17.000.000,00 24.771.289,82	16.700.000,00 24.208.241,19	16.700.000,00	16.700.000,00
Totale Categoria 1010139	Imposta sulle assicurazioni RC auto	7.508.241,19	previsione di competenza previsione di cassa	17.000.000,00 24.771.289,82	16.700.000,00 24.208.241,19	16.700.000,00	16.700.000,00
	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico						
6600000000000	(PRA) IMPOSTA PROV.LE SULLE ISCRIZIONI E TRASCRIZIONI DEL PRA	3.892.814,54	previsione di competenza previsione di cassa	14.850.000,00 14.850.000,10	14.850.000,00 18.742.814,54	14.850.000,00	14.850.000,00
Totale Categoria 1010140	Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)	3.892.814,54	previsione di competenza previsione di cassa	14.850.000,00 14.850.000,10	14.850.000,00 18.742.814,54	14.850.000,00	14.850.000,00
1010152	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche						
	TASSA PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1010152	Tassa occupazione spazi e aree pubbliche	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
500000000000/	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA,PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE (D.LEGISLATIVO N. 504 DEL 30.12.92 ART. 19)	2.368.454,74	previsione di competenza	3.556.420,51	3.500.000,00	3.500.000,00	3.500.000,00
	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e		previsione di cassa	6.283.719,39	5.868.454,74		
Totale Categoria 1010160	igiene dell'ambiente	2.368.454,74	previsione di competenza previsione di cassa	3.556.420,51 6.283.719,39	3.500.000,00 5.868.454,74	3.500.000,00	3.500.000,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.						
70000000000/0	ADDIZIONALE SUI CONSUMI DELL'ENERGIA ELETTRICA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 15.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 15.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
1010408	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi						
	TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi		previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Categoria 1010408		0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 10101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	13.769.510,47	previsione di competenza previsione di cassa	35.421.420,51 45.920.009,31	35.050.000,00 48.819.510,47	35.050.000,00	35.050.000,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi						
1010403	Compartecipazione al bollo auto COMPARTECIPAZIONE ALLA TASSA AUTOMOBILISTICA REGIONALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Categoria 1010403	Compartecipazione al bollo auto	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
4045 ***	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi						
1010408	TRIBUTO PER DEPOSITO IN DISCARICA RIFIUTI SOLIDI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Categoria 1010408	Tributo provinciale deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10301 1030101	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali Fondi perequativi dallo Stato						
	FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO PER LE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
10000 Fotale TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	35.421.420,51 45.920.009,31	35.050.000,00 48.819.510,47	35.050.000,00	35.050.000,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti						
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche						
<b>2010101</b> 111000111100/	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali CONSERVATORIO DI MUSICA ARRIGO BOITO - RIMBORSO SPESE AMMINISTRATIVE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
150000165000/	CONTRIBUTO ORDINARIO E CONSOLIDATO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	1.905,44 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
160000000000/	TRASFERIMENTI DELLO STATO PARTE CONGUAGLIO CONTRIBUTI ERARIALI 1999/2002	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
175000000000/	ENTRATA UNA TANTUM PER CONGUAGLIO CONTRIBUTI ERARIALI 1999/2001	0,00	previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
180000000000/	TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RATE AMMORTAMENTO MUTUI ANNI 1992 E PREC	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI DALLO STATO - CONTRIBUTI VARI TRASFERIMENTI DELLO STATO - CONTRIBUTO PER	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.000,00 5.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
190000193000/	FUNZIONAMENTO ISTITUTI SECONDARI SUPERIORI TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RIPARTO FONDI E	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
190000195000/	CONTRIBUTI TRASFERIMEN.DELLO STATO- FUNZIONI TRASFERITE IN	0,00	previsione di cassa previsione di cassa previsione di competenza	5.932.719,78 5.932.719,78 0,00	201.851,83 201.851,83 0,00	201.851,83	201.851,83
206000207000/	MATERIA DI MERCATO DEL LAVORO - D.L. 469/1997  TRASFERIMENTI DELLO STATO PER ASSISTENZA E ISTRUZIONE DISABILI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI DALLO STATO PER PROGETTO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
210000212000/	MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO FONDO EUROPEO RIFUGIATI 2008-2013	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
210000213000/	MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO FONDO EUROPEO INTEGRAZIONE - AZIONE 2 INTEGR. CITTADINI DI PAESI TERZI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
210000214000/	MINISTERO DEGLI INTERNI PROGETTO FONDO EUROPEO RIFUGIATI AZIONE 1.2 B SALUT-ARE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
210000215000/	MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO TUTTI DENTRO - I GIOVANI IMMIGRATI ED IL VOLONTARIO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
218000219000/	TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LE NUOVE FUNZIONI IN MATERIA DI VIABILITA' STRADE ANAS	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	0,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	0,00 5.937.719,78 5.939.625,22	0,00 <b>201.851,83</b> <b>201.851,83</b>	201.851,83	201.851,83
<b>2010102</b> 102000104500/	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali CONTRIBUTO COMUNE DI MODENA PER PROGETTO TERRITORI IN RETE PER L'ACCESSO ALL'ALLOGGIO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	CONTRIBUTO DA AZIENDA U.S.L.PER GESTIONE		previsione di cassa	0,00	0,00		
102500103300/	ARCHIVIO OSPEDALE PSICHIATRICO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
104000105000/	CONTRIBUTO DA AIPO E CONSORZIO DI BONIFICA PER	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
104000105000/	PREVENZIONE DANNI CAUSATI DALLE NUTRIE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
104800105200/	CONTRIBUTO AUSL PER RIMBORSO SPESE PER INFORTUNI DEI TIROCINANTI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
16200116300/	RIMBORSI DA ASL PER ATTIVITA' DI SUPPORTO CONFERENZA SANITARIA TERRITORIALE	12.000,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTR.REG.EMILIA ROMAGNA PER INIZ.PROMOZ.		previsione di cassa	12.000,00	12.000,00		
30000243000/	CULTUR. E ATT.NEL SETT.DELLO SPETT.L.37/93 E 13/99	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
40000242000/	COMMUNITY NETWORK EMILIA ROMAGNA PROGETTO DI SITEMA A RETE REGIONALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PREMIO		previsione di cassa	14.100,00	0,00		
245000246000/	LAUREA IN MEMORIA CONSIGLIERA MAZZA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
45000247000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PARI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
245000247000/	OPPORTUNITA'	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
275000286000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER AZIONI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	PROMOZIONALI VIA FRANCIGENA E AREE TERMALI		previsione di cassa	0,00	0,00		
275000287000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIB. PER DISTRETTO TURISTICO (S214600250010 214600250020 31450043	300.000,00	previsione di competenza	300.000,00	69.000,00	0,00	0,00
	31450064 314500720001)		previsione di cassa	300.000,00	369.000,00		
	CONTR.REGIONE E.R. L.R. 23/89- PER INIZIATIVE NEL	0.00				0.00	0.00
80000284000/	SETTORE DI CORSI DI FORMAZ. E DI AGGIORNAM.GEV- SUSSIDI DIDATTICI E CONTR.	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
80000290000/	DIAGNOSI,STUDI,SERVIZI SOSTENIBILITA' ENERGETICA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
80000294000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA FONDI U.E.	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
00000234000/	PROGRAMMA INTERREG III	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
80000298000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER EDUCAZIONE AMBIENTALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
80000300000/	CONTRIBUTO R.E.R. PER COFINANZIAMENTO PROGETTO PIANO CLIMA LOCALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
85000286000/	RIMBORSO INDAGINI STATISTICHE DEL SETTORE AGRICOLTURA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	AGNICOLTONA		previsione di cassa	0,00	0,00		
87000288000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTO SULLA RESPONSABILITA' SOCIALE DELLE	18,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	16.000,00	18,00		
95000296000/	PROTEZIONE CIVILE - ATTIVITA' ANTINCENDI BOSCHIVI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
95000297000/	CONTRIBUTO REGIONALE PER STUDI E FORMAZIONE	0.00	previsione di cassa	0,00	0,00	0.00	0.00
95000297000/	NELL'AMBITO DELLA PROTEZIONE CIVILE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
98000299000/	TRASFERIMENTI REGIONE EMILIA ROMAGNA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBITUTO PER SERVIZIO SPORT		previsione di cassa	0,00	0,00		
805000312000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAM. PROGETTI LOTTA ALLA DROGA STRADE E DINTORNI E	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	HOT LINE		previsione di cassa	0,00	0,00		
05000345000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA L.R. 38/99	0.00				0.00	0.00
05000315000/	ART. 3 - CONTRIB. PER VALORIZZAZIONE SERVIZIO CIVILE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
0500040004	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA L. 21/96 -	0.00	previsione di cassa	0,00	0,00	0.00	0.00
05000319000/	PROGETTO SERVIZIO VOLONTARIO EUROPEO	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
05000330000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	SVILUPPO E ORIENTAMENTO POLITICHE GIOVANILI	-,	previsione di cassa	0,00	0,00	-,	2,00
05000342000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER DIFFUSIONE LINGUA ITALIANA A CITTADINI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	EXTRACOMUNITARI	0,00				0,00	0,00
05000345000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER	1.325,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
JJ000J45000/	PROGETTI POLITICHE SOCIALI	1.020,00	previsione di cassa	8.325,00	1.325,00	0,00	0,00
05000346000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA FONDI PER	6.000,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	L'EMERGENZA ABITATIVA		previsione di cassa	6.000,00	6.000,00	***	-,



		, -	-				
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
306000309000/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER REALIZZAZIONE CARTA GEOGRAFICA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTE DECICALA E DED LA DEDDITA DI ANIMALI		previsione di cassa	0,00	0,00		
308000309000/	CONTRIBUTO REGIONALE PER LA PERDITA DI ANIMALI CAUSATA DA CANI INSELVATICHITI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSI PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
310000000000/	L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DELEGATE E CENTRI PER	1.815.485,99	previsione di competenza	1.603.099,28	644.419,41	0,00	0,00
	REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO COSTO		previsione di cassa	2.841.130,86	2.459.905,40		
315000000000/	PERSONALE TRASFERITO E SPESE FORFETTARIE	823.721,94	previsione di competenza	1.766.731,67	500.000,00	500.000,00	500.000,00
320000321000/	DELEGHE L.R. 19/1979 -ASSEGNAZIONE FONDI REG.LI	172.021,06	previsione di cassa previsione di competenza	1.766.731,67 0,00	1.323.721,94 0,00	0,00	0,00
320000321000/	FINANZIAMENTO PIANI FORMAZ. PROF.LE FSE	172.021,00	previsione di cassa	203.965,06	172.021,06	0,00	0,00
320000324000/	DELEGHE L.R. 25/98 - ASSEGNAZ. FONDI PER SERVIZIO	396.484,52	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	ALL'IMPIEGO		previsione di cassa	396.484,52	396.484,52	-,	-,
320000325000/	ASSEGNAZIONE FONDI L. 144/99 - OBBLIGO FREQUENZA ATTIVITA' FORMATIVE	772.251,20	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	ATTIVITA FORMATIVE		previsione di cassa	772.251,20	772.251,20		
320000329000/	RER - ASSEGNAZIONE FONDI PER ACCESSO AL LAVORO DI PERSONE DISABILI L. R .17/2005 ART.19	1.762.240,74	previsione di competenza	156.800.00	0,00	0,00	0,00
020000020000/	(S54300011))	111 02.2 10,7 1		,		0,00	0,00
	REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER		previsione di cassa	1.762.240,74	1.762.240,74		
320000330000/	INTERVENTI DI STABILIZZAZIONE OCCUPAZIONALE AI SENSI DELLE GR. 346/08 E 196/09	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
320000331000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER SISTEMA FORMATIVO LAVORO L. 53/2000	7.242,42	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	DECICNE ENTLY DOMACNA ACCECNATIONS FOUND DED		previsione di cassa	7.242,42	7.242,42		
320000332000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER SISTEMA FORMATIVO LAVORO D.LGS. 81/08 SICUREZZA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	SUI LUOGHI DI LAVORO		previsione di cassa	0,00	0,00		
320000334000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER OCCUPAZIONE PERSONE CON DISABILITA'	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	OCCUPAZIONE PERSONE CON DISABILITA		previsione di cassa	0,00	0,00		
320000336000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER SISTEMA WELFARE TO WORK	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	OIG - EIIIM WEEL / WILE TO TION W		previsione di cassa	0,00	0,00		
320000337000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA FONDI PER CONVENZIONE ENTI DI FORMAZIONE AI SENSI DELLA L.12/03	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
325000337000/	L.R. 28/93 PROGRAMMA TURISTICO PROVINCIALE ASSEGNAZIONE REGIONE E.R.(S514500114 514500117)	166.386,40	previsione di competenza	199.054,45	0,00	0,00	0,00
	DELEGHE L. R. 26/01 E12/03 - ASSEGNAZ. FONDI PER		previsione di cassa	298.580,83	166.386,40		
330000333000/	DIRITTO ALLO STUDIO (S510000107 510000108	519.227,46	previsione di competenza	1.362.935,92	1.362.935,92	1.362.935,92	1.362.935,92
	510300107 510400110010)		previsione di cassa	1.362.935,92	1.882.163,38		
330000335000/	DELEGHE L.R.1/2000-ASS. FONDI PER SERVIZI EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	EDUCATIVIT EN LA FINIVIA INI AIVZIA		previsione di cassa	0,00	0,00		
330000336000/	DELEGHE L.R. 26/01 - ASSEGNAZIONE FONDI PER FORNITURA LIBRI DI TESTO GRATUITI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
360000365000/	CONTRIBUTI RER PER ATTIVITA' VENATORIA E COLTIVAZIONI AGRICOLE (S53200011)	26.358,87	previsione di competenza	72.205,00	0,00	0,00	0,00
	DELEGUE LA AGA DER DROCKAMAA DIEFLICIONE		previsione di cassa	72.205,00	26.358,87		
360000366000/	DELEGHE L.R. 8/94 PER PROGRAMMA DIFFUSIONE CONOSCENZA PATRIMONIO FAUNISTICO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	DELEGHE L.R. N. 8/94 PER INTERV. NEL SETTORE		previsione di cassa	0,00	0,00		
360000370000/	DELLA CACCIA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
360000380000/	DELEGHE DI CUI ALLA L.R. N.11/93 PER INTERV. NEL	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
300000380000/	SETTORE DELLA PESCA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
420000421000/	AGREA - ASSEGNAZIONE PER SOSTEGNO SVILUPPO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
120000 121000/	RURALE PRIP	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
420000426000/	L. REG.LE 34/83 - ASSEGNAZIONE FONDI PER INTERVENTI DI CONSERVAZIONE DELLE RAZZE	552,08	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
.2000-20000/	AUTOCTONE	002,00				0,00	0,00
4200004420007	I D 15/07 INTEGD SDA	0.00	previsione di cassa	552,08	552,08	0.00	0.00
420000442000/	LR.15/97 INTEGR.SPA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
455000000000/	IMPOSTA COMUNALE PER L'ESERCIZIO DI IMPRESE, DI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	ARTI E PROFESSIONI - QUOTA PROVINCIALE	2,00	previsione di cassa	0,00	0,00	-,00	-,50
460000000000/	CONTRIBUTO DA COMUNI PER ATTIVITA' SERVIZIO	13.800,00	previsione di competenza	22.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE (E31210072)		previsione di cassa	32.000,00	18.800,00		
464000000000/	TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI LOCALI NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA	0,00	previsione di competenza	95.219,81	0,00	0,00	0,00
	(S510000107)	-,				-,	-,
			previsione di cassa	95.219,81	0,00		



1		-	Γ	<del>, , , , , , , , , , , , , , , , , , , </del>			
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
465000466000/	CONTRIBUTO DA COMUNI DIVERSI PER CONVENZIONE PAIP (\$521000108)	19.800,00	previsione di competenza	23.500,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	23.500,00	19.800,00		
465000471000/	CONTRIBUTO DA COMUNI PER COMPARTECIPAZIONE ALLE SPESE DI GESTIONE RETE DI MONITORAGGIO QUALITA' DELL'ARIA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	ATTIV FOTO QUOTA PROVI E INTROITI COMUNI		previsione di cassa	0,00	0,00		
473000474000/	ATTIV.ESTR.QUOTA PROV.LE INTROITI COMUNI L.R.17/18.07.91 E 42/23.11.92 (S31160043 31200072)	23.300,20	previsione di competenza	20.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
			previsione di cassa	89.816,88	38.300,20		
475000485000/	CONTRIBUTO DA AUSL PER PROGETTI DIVERSI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO DA COMUNE DI FORLI PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
475000487000/	COOPERAZIONE DECENTRATA BALCANI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	PROVINCIA DI REGGIO EMILIA CONTRIBUTO PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
475000489000/	PROGETTO VECCHI MESTIERI PER GIOVANI IMPRESE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO DELLA PROVINCIA DI LA SPEZIA PROV		previsione di cassa	0,00	0,00		
183000485000/	INTEGRA INTEGRAZIONE PER IMMIGRATI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO DA CAMERA DI COMMERCIO DI RADMA		previsione di cassa	0,00	0,00		
187000488000/	CONTRIBUTO DA CAMERA DI COMMERCIO DI PARMA PER VALORIZZAZIONE PRODOTTI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTE DA FATT SUSSI DE SET UNITARIO		previsione di cassa	0,00	0,00		
187000495000/	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI PER INCARICHI DEL SERVIZIO COMUNICAZIONE E STAMPA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
187000497000/	CONTRIBUTO DA DIVERSI PER REALIZZAZIONE SITO WEB CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
187000501000/	CONTRIBUTO DA CAMERA DI COMMERCIO DI PARMA PER COFINANZIAMENTO PVPT PROGRAMMA VALORIZZAZIONE PROMOZIONE TERRITORIO ASSE 4	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.1.2		previsione di cassa	0,00	0,00		
87000502000/	CONTRIBUTO DA ENTE GESTIONE PARCHI PER COFINANZIAMENTO PVPT PROGRAMMA VALORIZZAZIONE PROMOZIONE TERRITORIO ASSE 4	9.928,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	AZ.1.2						
	CONTRIBUTO PROVINCIA DI PIACENZA PER ATTIVITA'		previsione di cassa	9.928,00	9.928,00		
187000503000/	POR FESR ATTIVITA' IV 1.2 PROMOZIONE CASTELLI DEL	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	DUCATO		previsione di cassa	0,00	0,00		
188000490000/	CONTRIBUTO DA COMUNE DI COLORNO PER	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	MANUTENZIONE GIARDINO DELLA REGGIA DI COLORNO		previsione di cassa	0,00	0,00		
188000491000/	CONTRIBUTO DA COMUNI E ALTRI ENTI PER PRESTITO	143,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	INTERSISTEMICO TRA LE BIBLIOTECHE DI PARMA		previsione di cassa	286,00	143,00	-,	-,
980000984000/	CONTRIBUTO DA COMUNI E ASSOCIAZIONI DIVERSE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
000000000	PER PROGRAMMA DEL DISTRETTO DEL PROSCIUTTO	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	6.848.286,88	previsione di cassa  previsione di competenza previsione di cassa	5.621.546,13	2.596.355,33	1.882.935,92	1.882.935,92
2010102				10.091.495,99	9.444.042,21		
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza						
487000489000/	CONTRIBUTO DA INPS PER PROGETTO HOME CARE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
+67000409000/	PREMIUM 2012	0,00	previsione di cassa	19.500,00	0,00	0,00	0,00
otale Categoria 2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 19.500,00	0,00 0,00	0,00	0,00
otale Tipologia 20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.848.286,88	previsione di competenza previsione di cassa	11.559.265,91 16.050.621,21	2.798.207,16 9.646.494,04	2.084.787,75	2.084.787,75
20122	Timelania 400, Treatain and a second a						
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie						
2010201	Trasferimenti correnti da famiglie CONTRIBUTI DA DIVERSI PER ATTIVITA' SETTORE	0.00	and delicate all accounts	0.00	0.00	0.00	2.22
102500105700/	CULTURA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
otale Categoria 2010201	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
otale Tipologia 20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Traeforimenti correnti de Imprese						
20103 2010302	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese						
	Altri trasferimenti correnti da imprese CONTRIBUTO CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	0.00	provisione di c	0.00	0.00	0.00	0.00
01000101100/	PER SPONSORIZZAZIONE EVENTI SPORTIVI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



	<del> </del>		i	<del> </del>			
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
101000102100/	CONTRIBUTO DA RADIO BRUNO PER INIZIATIVA SPORTIVA CANESTRANDO QUA E LA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
112500113000/	CONTRIBUTO DA IREN SPA PER MONITORAGGIO CENTRALINE CANALE NAVIGLIO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
112500113100/	IREN AMBIENTE SPA TRASFERIMENTO PER MONITORAGGIO EFFETTI TERMOVALORIZZATORE	417.364,86	previsione di cassa previsione di competenza	33.000,00 641.047,29	0,00	0,00	0,00
	(S521000108)  CONTRIBUTO DA SMTP PER SOSTENIBILITA		previsione di cassa	641.047,29	417.364,86		
487000499000/	AMBIENTALE E TRASFERIMENTI CASA LAVORO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 45.000,00	0,00	0,00	0,00
960000962000/	CONTRIBUTO DA DIVERSI PER INTERVENTI SUL PATRIMONIO E VIABILITA'	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	417.364,86	previsione di competenza previsione di cassa	641.047,29 719.047,29	0,00 417.364,86	0,00	0,00
Totale Tipologia 20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	417.364,86	previsione di competenza previsione di cassa	641.047,29 719.047,29	0,00 417.364,86	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private						
101900102000/	CONTRIBUTO FONDAZIONE MONTE DI PARMA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
102000106300/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER PROGETTO VOLONTARIATO A COLORI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
102000107800/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTO RETE DONNA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
102000108600/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTO EMERGENZA SFRATTI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
102000109000/	CONTRIBUTO FONDAZIONE MONTE DI PARMA PER PROGETTO D.O.T.E.	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
102500103100/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PR PER REALIZZAZIONE PRESTITO INTERBIBLIOTECARIO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	40.000,00 0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO DA FOND. CASSA DI RISP. DI PR -		previsione di cassa	0,00	0,00		
102500105100/	COMUNE DI BUSSETO E SPONSOR PRIVATI PER BAREZZI LIVE FESTIVAL	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
104800105000/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER INDENNITA PER LA PARTECIP. A TIROCINI FORMATIVI A PERSONE CHE HANNO PERSO L'IMPIEGO()	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
104800105100/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER PROGETTO REALIZZAZIONE DI TIROCINI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	FORMATIVI E DI ORIENTAMENTO IN AMBITO SOCIALE		previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Categoria 2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 40.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 40.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo						
<b>2010501</b> 435000437000/	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea TRASFERIMENTI DA COMUNITA' UEROPEA PER PROGETTO PACMAN	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
440000441000/	CONTRIBUTO DA UNIONE EUROPEA PER ACCORDO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 00,0	0,00	0,00
440000442000/	PARTERNARIALE COMENIUS REGIO  COMUNITA' EUROPEA PROGETTO TOWN TWINNING	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	GEMELLAGGIO TRA CITTA'		previsione di cassa	0,00	0,00		
440000444000/	CONTRIBUTO UNIONE EUROPEA PER PROGETTO  CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
440000450000/	CODE RED	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
440000451000/	CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO SEEDS - BANDO COMENIUS REGIO 2013	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
445000447000/	CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTI COMENIUS REGIO E COMENIUS NETWORK	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
445000448000/	CCONTRIBUTO U.E. PER PROGETTO RURAL SCHOOL CLOUD	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
445000449000/	CONTRIBUTO U.E. PER PROGETTO COMENIUS REGIO SEAL - SHARING EXPERIENCES	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
450000451000/	CONTRIBUTO DA COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO LIFE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 <b>0,00</b> <b>0,00</b>	0,00 <b>0,00</b> <b>0,00</b>	0,00	0,00
Totale Tipologia 20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
20000 Totale TITOLO 2	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	12.200.313,20 16.809.668,50	2.798.207,16 10.063.858,90	2.084.787,75	2.084.787,75
TITOLO 3	Entrate extratributarie						
30100 3010200	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi						
104000104100/	INTROITI DA TESSERINI RACCOLTA FUNGHI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.500,00 1.500,00	500,00 500,00	500,00	500,00
105500105600/	CONTRIBUTO GSE PER IMPIANTO FOTOVOLTAICO ITIS	573,77	previsione di competenza previsione di cassa	75.000,00 75.000,00	75.000,00 75.573,77	75.000,00	75.000,00
490000000000/	DIRITTI DI SEGRETERIA E DI SCRITTURAZIONE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	25.000,00 25.000,00	20.000,00 20.000,00	20.000,00	20.000,00
495000000000/	INTROITI PER ISTRUTTORIA COMMISSIONE VAM	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	500,00 500,00	500,00 500,00	500,00	500,00
496000000000/	GESTIONE L.R. 50/95 SPANDIMENTI DEI LIQUAMI E FANGHI SUI SUOLI AGRARI - INTROITI PER AUTORIZZAZIONI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
497000000000/	INTROITI PER AUTORIZZAZIONI IN MATERIA DI ELETTRODOTTI - L.R. 10/93	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 1.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
498000000000/	DIRITTI DI ISCRIZIONE REGISTRI IMPRESE PER SMALTIMENTO RIFIUTI - D. 350/98	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.000,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
500000501000/	INTROITI PER AUTORIZZAZIONI IN MATERIA DI EMISSIONI IN ATMOSFERA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
503000504000/	SPESE DI ISTRUTTORIA PER IMPATTO AMBIENTALE (VIA) L.R. 9/99	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
503000505000/	INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA SERVIZIO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
503000506000/	INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA A.I.A.	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
503000507000/	INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA BONIFICA SITI INQUINATI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
510000511000/	INTROITI PER AUTORIZZ. IN MATERIA DI SCARICO ACQUE L.R. 3/99 - D.LGS. 152/99	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
520000000000/	CONCORSO DEGLI UTENTI DELLE PALESTRE	17.828,48	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	SCOLASTICHE ALLE SPESE DI GESTIONE  IVA FATTURE SU GESTIONI SPECIALI (PALESTRE -		previsione di cassa	23.884,17	17.828,48		
550000000000/	LABORATORIO DI INFORMATICA-INIZIATIVE CULTURALI)  IVA SU SPONSORIZZAZIONI BANCA MONTE PARMA SPA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
551000000000/	E ALTRO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
555000000000/	L.R. 4.6.86 N.17 - INDENNIZZI PER MAGGIORE USURA STRADALE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	130.000,00 130.000,00	100.000,00 100.000,00	100.000,00	100.000,00
556000000000/	INDENNITA' FISSA PER VISITE TECNICHE, AUTORIZZAZIONI E PER LE ISTRUTTORIE DELLE DOMANDE PER TRASPORTI ECCEZIONALI	0,00	previsione di competenza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
557000000000/	INDENNITA' FISSA PER ISTRUTTORIA IN MATERIA DI CACCIA E PESCA - ALTRI INTROITI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	100.000,00 0,00	100.000,00 0,00	0,00	0,00
558000560000/	INDENNITA' IN MATERIA DI CONTROLLI DI CONDIZIONALITA' E AGROAMBIENTE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
560000561000/	INTROITI INDENNITA' IN MATERIA DI TRASPORTI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 10.000,00	0,00 6.000,00	6.000,00	6.000,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
560000562000/	INDENNITA' FISSA PER DIRITTI DI ISTRUTTORIA - ESAMI - LEGGE REG.LE 9/2003	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	10.000,00 4.000,00	6.000,00 6.000,00 6.000,00	6.000,00	6.000,00
560000563000/	INTROITO BOLLO VIRTUALE AUTORIZZAZIONE ATTIVITA' TRASPORTI ECCEZIONALI (S712500148)	920,00	previsione di cassa previsione di competenza	4.000,00 84.000,00	80.390,00	65.000,00	65.000,00
795000000000/	SOVRACANONI IMPIANTI IDROELETTRICI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	84.000,00 18.650,43	81.310,00 0,00	0,00	0,00
796000000000/	DIRITTI DI NOTIFICA E SPESE DI ISTRUTTORIA CACCIA E PESCA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	18.650,43 3.000,00	0,00 1.500,00	1.500,00	1.500,00
800000000000/	SERVIZIO DI TESORERIA - CONTRIBUTO BANCA INTESASANPAOLO SPA (ART. 25 CONVENZ. 2011/2016	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	3.000,00 500,00	1.500,00	1.000,00	1.000,00
	REP. 14229 DEL 27/12/11)  DIRITTI DI CONCESSIONE - L.R. 3/99 - DELEGHE IN		previsione di cassa	79.800,00	1.000,00		
805000000000/	MATERIA DI ACQUE MINERALI E TERMALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	19.322,25	previsione di competenza previsione di cassa	453.150,43 556.334,60	390.890,00 410.212,25	375.500,00	375.500,00
<b>3010300</b> 110200110300/	Proventi derivanti dalla gestione dei beni RIMBORSO DA ALMA PER UTENZE SCUOLA INTERNAZIONALE DI CUCINA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
300000000000/	RENDITE DI TERRENI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
580000000000/	FITTI REALI DEI FABBRICATI	232.065,01	previsione di competenza	195.429,63 331.110,01	101.804,63 333.869,64	101.804,63	101.804,63
620000000000/	RENDITE PATRIMONIALI DIVERSE	150.970,00	previsione di competenza previsione di cassa	130.475,37	88.832,17 239.802,17	88.832,17	88.832,17
621000000000/	CORRISPETTIVO CONTO AFFITTI PER GESTIONE STRUTTURE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
660000000000/	RIMBORSO SPESE UTILIZZO LOCALI E ATTREZZATURE RELATIVI A ISTITUTI DIVERSI	82.062,07	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 165.430,69	0,00 182.500,00	182.500,00	182.500,00
664000000000/	INDENNITA' ISTRUTTORIA E SOPRALLUOGO CONCESSIONI STRADALI	160,00	previsione di cassa previsione di competenza	259.594,35 18.000,00	264.562,07 25.000,00	25.000,00	25.000,00
665000000000/	CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE	32.012,00	previsione di cassa previsione di competenza	18.000,00 278.000,00	25.160,00 220.000,00	220.000,00	220.000,00
792000793000/	INTROITI PER CONCESSIONE SPAZI DELLA REGGIA DI COLORNO	1.589,00	previsione di cassa previsione di competenza	278.200,00 19.000,00	252.012,00 10.000,00	10.000,00	10.000,00
Totale Categoria 3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	498.858,08	previsione di cassa  previsione di competenza previsione di cassa	23.440,00 806.335,69 1.155.682,84	11.589,00 628.136,80 1.126.994,88	628.136,80	628.136,80
Totale Tipologia 30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	518.180,33	previsione di competenza previsione di cassa	1.259.486,12 1.712.017,44	1.019.026,80 1.537.207,13	1.003.636,80	1.003.636,80
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti						
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e						
570000571000/	repressione delle irregolarità e degli illeciti SANZONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI CACCIA E PESCA - INTROITI	5.809,04	previsione di competenza	30.000,00 34.367,70	25.000,00 30.809,04	25.000,00	25.000,00
570000572000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI RACCOLTA, COLTIVAZIONE E COMMERCIO DEI TARTUFI E FUNGHI - L.R.24/1991	0,00	previsione di competenza	100,00	100,00	100,00	100,00
570000573000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI POLIZIA FORESTALE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	100,00 600,00	100,00 500,00	500,00	500,00
570000574000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA AMBIENTALE	29.414,50	previsione di cassa previsione di competenza	600,00 45.000,00	500,00 60.000,00	15.000,00	15.000,00
570000577000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE SU IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE	4.315,48	previsione di cassa previsione di competenza	74.562,65 17.000,00	89.414,50 17.000,00	17.000,00	17.000,00
570000578000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TRASPORTI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	17.000,00 1.000,00	21.315,48 1.000,00	1.000,00	1.000,00
570000581000/	L. 264/91  SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00
570000584000/	POTENZIAMENTO VITIVINICOLO D.LGS.260/00  SANZIONI AMMINISTRATIVE DIVERSE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00 0,00 500,00	500,00	500,00
57 55005564000/	C LOTAL PARAMETER TAKEN DIVERSE	0,00	previsione di cassa	1.000,00	500,00	300,00	300,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
570000585000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI AGRITURISMO AI SENSI DELL'ART. 9 COMMA 20 DELLA L.R.4/2009	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attivitÀ di controllo e repressione delle irregolaritÀ e degli illeciti	39.539,02	previsione di cassa  previsione di competenza previsione di cassa	0,00 94.700,00 128.630,35	0,00 104.100,00 143.639,02	59.100,00	59.100,00
<b>3020300</b> 5680000000000/	Entrate da Imprese derivanti dall'attivitÀ di controllo e repressione delle irregolaritÀ e degli illeciti INDENNIZZI PER RISOLUZIONI ANTICIPATE CONTRATTI	54.119,08	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 54.119,08	0,00 54.119,08	0,00	0,00
570000576000/	INTROITI DERIVANTI DA CONTRAVVENZIONI DEL CODICE DELLA STRADA (S20140021 201400250010 30140061 30140072 31520066)	4.848,13	previsione di competenza	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
570000580000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TUTELA DELLE ACQUE D.LGS. 152/99 E L.R. 3/99	6.000,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	35.107,71 5.000,00 11.000,00	34.848,13 2.000,00 8.000,00	2.000,00	2.000,00
570000582000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI SPANDIMENTO LIQUAMI L.R. 50/95	24.059,68	previsione di competenza previsione di cassa	15.000,00 31.578,39	2.000,00 26.059,68	2.000,00	2.000,00
775000000000/	PENALI SU LAVORI E ACQUISTI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3020300	Entrate da Imprese derivanti dall'attivitĂ di controllo e repressione delle irregolaritĂ e degli illeciti	89.026,89	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	0,00 <b>50.000,00</b> <b>131.805,18</b>	0,00 <b>34.000,00</b> <b>123.026,89</b>	34.000,00	34.000,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivitĂ di controllo e repressione delle irregolaritĂ e degli illeciti						
570000579000/	SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI ATTIVITA' PRODUTTIVE	0,00	previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivitÀ di controllo e repressione delle irregolaritÀ e degli illeciti	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	128.565,91	previsione di competenza previsione di cassa	144.700,00 260.435,53	138.100,00 266.665,91	93.100,00	93.100,00
30300	Tipologia 300: Interessi Attivi						
<b>3030300</b> 5650000000000/	Altri interessi attivi AMMENDE OBLAZIONI, PENE PECUNIARIE	0,00	previsione di competenza	1.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
70000000000/	INTERESSI ATTIVI	206,91	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	1.500,00 8.000,00 8.000,00	2.500,00 5.000,00 5.206,91	5.000,00	5.000,00
710000000000/	INTERESSI ATTIVI SU RESTITUZIONE CONTRIBUTI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3030300	Altri interessi attivi	206,91	previsione di competenza previsione di cassa	9.500,00 9.500,00	7.500,00 7.706,91	7.500,00	7.500,00
Totale Tipologia 30300	Tipologia 300: Interessi Attivi	206,91	previsione di competenza previsione di cassa	9.500,00 9.500,00	7.500,00 7.706,91	7.500,00	7.500,00
30400 3040200 7500000000000/	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	83.500,26 83.500,26	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	83.500,26 83.500,26	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	83.500,26 83.500,26	0,00 0,00	0,00	0,00
30500 3050100	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti Indennizzi di assicurazione						
112000000000/	RISARCIMENTO DANNI PROVOCATI DA INCIDENTI STRADALI	5,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	5.000,00 5.005,00	5.000,00	5.000,00
112100000000/	RISARCIMENTO DANNI PROVOCATI A BENI MOBILI E IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'ENTE	0,00	previsione di competenza	10.000,00 10.000,00	5.000,00 5.000,00	5.000,00	5.000,00



	LNINAILILNI	- ,					
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
112200000000/	RISARCIMENTO DANNI RECATI DAGLI EVENTI SISMICI DEL 25 E 27 GENNAIO 2012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
Totale Categoria 3050100	Indennizzi di assicurazione	5,00	previsione di competenza previsione di cassa	20.000,00 20.000,00	10.000,00 10.005,00	10.000,00	10.000,00
3050200	Rimborsi in entrata						
102000109100/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER PROGETTO "TIME OUT"	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
104800105300/	RIMBORSO PRESTITI PROTOCOLLO ANTICRISI	0,00	previsione di competenza	500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	INTROITI DA RESTITUZIONE TRASF. NON UTILIZZATI		previsione di cassa	500,00	1.000,00		
106000106100/	NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DELEGATE- SETT. FORM.PROF.LE (S53640011)	0,00	previsione di competenza	10.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa	10.000,00	5.000,00		
106000106500/	INTROITI DA RESTITUZIONE TRASFERIMENTI NON UTILIZZATI NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DELEGATE SETTORE ISTRUZIONE (S510400110010))	0,00	previsione di competenza	5.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	5.000,00	0,00		
111300111400/	RIMBORSI DA COMUNI PER APPALTI, CONTRATTI E CUC	0,00	previsione di competenza	8.000,00	0,00	0,00	0,00
112500112600/	RECUPERI DA COMUNI QUOTE INUTILIZZATE	0.00	previsione di cassa	12.404,69	0,00	0.00	0.00
112500112600/	SOSTEGNO FASCE DEBOLI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
112500112900/	RIMBORSO DA SOCIETA DIVERSE PER SPESE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
112300112300/	TECNICHE E AMMINISTRATIVE PROGETTI	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
116000116200/	RIMBORSO ASSEGNI E COMPETENZE DA AGENZIA DI AMBITO COMANDO SPINA - POSIZIONE ORGANIZZATIVA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	ATTRIBUITA DA ATO		previsione di cassa	11.073,58	0,00		
116000116400/	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI DIVERSI	105.132,43	previsione di competenza	178.750,00	0,00	0,00	0,00
	FUBBLICI DIVERSI		previsione di cassa	319.836,19	105.132,43		
116000116500/	RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA REGIONE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
760000000000/	RISCOSSIONE O REGOLARIZZAZIONE IVA C/ERARIO	137.863,10	previsione di competenza	40.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
			previsione di cassa	188.822,49	167.863,10		
761000000000/	ERARIO C/IVA	5.406,34	previsione di competenza	50.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
			previsione di cassa	50.000,00	35.406,34		
Totale Categoria 3050200	Rimborsi in entrata	248.401,87	previsione di competenza previsione di cassa	292.250,00 597.636,95	66.000,00 314.401,87	66.000,00	66.000,00
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.						
	RIMBORSI E RECUPERI GENERICI	237.142,36	previsione di competenza	318.797,74	245.000,00	245.000,00	245.000,00
			previsione di cassa	544.757,66	482.142,36		
117000000000/	RECUPERO E RIMBORSI SOMME CORRISPOSTE AL PERSONALE E AMMINISTRATORI	0,00	previsione di competenza	5.000,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
			previsione di cassa	5.000,00	5.500,00		
117200117300/	RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE E AMMINISTRATORI	3.689,63	previsione di competenza	15.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	23.353,84	3.689,63		
118000000000/	TRATTENUTE PER SCIOPERI ED ALTRE	0,00	previsione di competenza	1.500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	INTROITI PRELIEVI DA SPESE TECNICHE LAVORI PER		previsione di cassa	1.500,00	1.000,00		
119000000000/	FONDO INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE (\$102000130000)	0,00	previsione di competenza	410.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
			previsione di cassa	410.000,00	150.000,00		
785000000000/	PROGETTI FOTOVOLTAICI CANONE CONCESSORIO DA COMUNI	80.782,00	previsione di competenza	35.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa	149.182,00	85.782,00		
790000000000/	PROVENTI E INTROITI DIVERSI	3.174,20	previsione di competenza	60.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
	DIMPODEO DA ACCAA CDA DATA AMMAODIAMINIO		previsione di cassa	78.246,20	13.174,20		
900000000000/	RIMBORSO DA ASCAA SPA RATA AMMORTAMENTO MUTUO PER POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO scadenza 2025	0,00	previsione di competenza	29.455,46	29.455,46	29.455,46	29.455,46
			previsione di cassa	29.455,46	29.455,46		
Totale Categoria 3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	324.788,19	previsione di competenza previsione di cassa	874.753,20 1.241.495,16	445.955,46 770.743,65	445.955,46	445.955,46
Totale Tipologia 30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	573.195,06	previsione di competenza previsione di cassa	1.187.003,20 1.859.132,11	521.955,46 1.095.150,52	521.955,46	521.955,46
30000	Entrate extratributarie	573.195,06	previsione di competenza	2.684.189,58	1.686.582,26	1.626.192,26	1.626.192,26
otale TITOLO 3			previsione di cassa	3.924.585,34	2.906.730,47		



	ENTRATETER	,					
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
TITOLO 4	Entrate in conto capitale						
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti						
<b>0</b> 1490000000/0	- CONTRIBUTO COMUNE DI SALSO MANUT. EX ALBERGO TOMMASINI PER IST. ALBERGHIERO	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 0	•	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
14780014823/0	TRASFERIMENTO FONDI REGIONE E.R. DOCUP OB. 2 MISURA 1.4 AZ. B Q.TA 50 U.E. (SP. INT. 27883-351/3)	0,00	previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
14780014833/0	TRASFERIMENTI FONDI REGIONE E.R. DOCUP MISURA 1.4 AZ. B Q.TA STATO (SP. INT. 27883-351/3)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
136000136100/	M.I.T RIPARTO CONTRIB. ART.1 C. 1076 LEGGE BILANCIO 2018/20	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	1.500.000,00	3.800.000,00	3.800.000,00
136000136200/	M.I.T MESSA IN SICUREZZA PONTE SUL PO DI CASALMAGGIORE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00
136500136700/	CONTRIBUTO STATO PER EDILIZIA SCOLASTICA L.23/2003 (SPESA INT. 21545-220 P.)	208.950,00	previsione di competenza	0,00	6.000.000,00 0,00	0,00	0,00
136500136900/	CONTRIBUTO MINISTERO INFRASTRUTTURE E TRASPORTI PER INTERVENTI ISTITUTO TOSCHI E ITIS	76.018,68	previsione di cassa previsione di competenza	208.950,00 0,00 76.018.68	208.950,00 0,00	0,00	0,00
138700138800/	CONTRIBUTO STATO PER INTERVENTI DEI COMUNI E DELLE PROVINCE ( EX SVILUPPO INVESTIMENTI) SP. CAP. 21800/220	1.267,89	previsione di cassa previsione di competenza	76.018,68 0,00	76.018,68 0,00	0,00	0,00
138800138900/	MINISTERO INTERNI - RIPARTO CONTRIB. MANUT. STRAORDINARIA STRADE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.267,89 2.756.546,32	1.267,89 0,00	0,00	0,00
140000140400/	CONTRIBUTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO INTERVENTI SETTORE VIABILITA' - SICUREZZA E SOMMA URGENZA	2.801,18	previsione di cassa previsione di competenza	2.756.546,32 0,00	0,00	0,00	0,00
140000140500/	R. EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTI PER CALAMITA' E LAVORI DI S.U.	917.114,08	previsione di cassa previsione di competenza	2.801,18 660.000,00	2.801,18 0,00	0,00	0,00
140000140600/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI NEL SETTORE VIABILITA'(SP. CAP. 21707(220)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.539.684,32 0,00	917.114,08	0,00	0,00
140000140800/	21707/220)  CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTAZIONE SICUREZZA/ROTATORIE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
140000141100/	R. EMILIA ROMAGNA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE PROV.LI	413.740,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 1.292.174,89	0,00 2.000.000,00	1.500.000,00	1.000.000,00
140000141200/	REGIONE EMILIA ROMAGNA - NUOVO PONTE SUL TARO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.503.720,00 0,00	2.413.740,00 0,00	0,00	0,00
140000141300/	R. EMILIA ROMAGNA -NUOVO ASSE COLLEGAMENTO TRA S.P. 60 E S.P. 72	545.890,14	previsione di cassa previsione di competenza	1.289.250,70 7.449,59	0,00 0,00	0,00	0,00
140000141500/	R. EMILIA ROMAGNA - COFINANZIAMENTO VIABILITA' SUD FIDENZA (SP. INT. 27690/354 P.)	350.000,00	previsione di cassa previsione di competenza	545.890,14 350.000,00	545.890,14 0,00	0,00	0,00
140000141600/	R. E. R RIQUALIFICAZ. SP. 10 PONTE SUL TARO A FORNACE GIAVARINI (21702-220 P.)	300.000,00	previsione di cassa previsione di competenza	350.000,00 18.661,11	350.000,00 0,00	0,00	0,00
140000141700/	R. EMILIA ROMAGNA - STRADA MASSESE 1'- 3' LOTTO (21693-220 / 21702-220)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	300.000,00 5.197,80	300.000,00 0,00	0,00	0,00
140000141800/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE S.P. 28 DI VARSI (SP. 21693-220)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	250.000,00 0,00	0,00	0,00	0,00
140000142200/	CONTRIBUTO REGIONE E.R. VARIANTE TRAVERSETOLO SP.513 VAL D'ENZA 1¿ LOTTO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 377,50	0,00 0,00	0,00	0,00
140000142300/	CONTRIBUTO REGIONE E.R. PER RIQUALIFICAZIONE COLLEGAMENTO ASSE CISPADANA E CASELLO A1 A FIDENIZA (SP. 24724/2522)	143.235,39	previsione di cassa previsione di competenza	192.449,98 0,00	0,00	0,00	0,00
140000142400/	FIDENZA (SP. 21704/220)  R. EMILIA ROMAGNA - TANGENZIALE DI BUSSETO 2° LOTTO (SP. 27690/354)	1.050.000,00	previsione di cassa previsione di competenza	208.187,12 1.050.000,00	143.235,39 0,00	0,00	0,00
140000142600/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO SP 523 R COLLE CENTO CROCI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	1.050.000,00 0,00	1.050.000,00 0,00	0,00	0,00
140000142700/	R. EMILIA ROMAGNA - ASSE PEDEMONTANO TRATTO SP 665 R E SP 15 (SP.21713/220)	743.068,75	previsione di cassa previsione di competenza	46.951,25 139.121,92	0,00 0,00	0,00	0,00
•	= 1 (2						



	<u> </u>	·	·	, ,			
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
140000142900/	R. E. R S.P. 357 R FORNOVO MIGLIORAMENTO ACCESSO CASELLO A 15 FORNOVO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	770.614,01 226,56 108.474,44	743.068,75 0,00 0,00	0,00	0,00
140000143100/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RIQUALIFICA FUNZIONALE TRATTO PARMA-S.POLO DI TORRILE 1º LOTTO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
140000143200/	CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO SP 357R E TOTATORIA GHIAIE I LOTTO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
140000143300/	CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO I STRALCIO METROPOLITANA SALSO - FIDENZA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
140000143500/	CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE SP 665R I LOTTO PARMA - PILASTRO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
140000143600/	CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE SP 93 FIDENZA I LOTTO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
140000143700/	CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	SP 72 E SP 343  CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	0,00	0,00		
140000143900/	INTERVENTI URGENTI SU SP. 359R - SP523R A SEGUITO EVENTI CALAMITOSI	0,00	previsione di cassa	301,07 331.815,95	0,00	0,00	0,00
140000144000/	REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO S.P.665 MASSESE - BOSCHETTO (SP. CAP. 21800/220)	48.255,85	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
140000144200/	CONTRIBUTO R.E.R. PER MESSA IN SICUREZZA PONTE VERDI SP. 10	109,80	previsione di cassa previsione di competenza	199.979,99 0,00	48.255,85 0,00	0,00	0,00
140000144300/	CONTRIBUTO RER PER RIPRISTINO DANNI EVENTI METEO SP.3 - S.P.15 - S.P.20 ORDINANZA PRES. RER 315	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	39.568,02 0,00	0,00	0,00	0,00
	DEL 25.10.13 (SP. CAP.21691/220)  CONTRIBUTO RER - PROT. CIVILE PER INTERVENTO		previsione di cassa	0,00	0,00		
140000144400/	URGENTE SP 15 CALESTANO LOC. CASASELVATICA (SP. CAP. 21691/220)	0,00	previsione di cassa	0,00 99.816,83	0,00	0,00	0,00
140000144600/	REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO SP 523 COLLE 100 CROCI GALLERIA PREDELLE	0,00	previsione di competenza	0,00 170.000,00	0,00	0,00	0,00
140000144700/	REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTI PER ALLUVIONE DI OTTOBRE-NOVEMBRE 2014	13.047,25	previsione di competenza	53,04	0,00	0,00	0,00
141000141300/	REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA SCOLASTICA	2.000.000,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	335.460,21 1.052.305,86 2.000.000,00	13.047,25 1.150.000,00 3.150.000,00	4.472.000,00	0,00
141000141400/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI L.23/96 E L.R. 39/80 NORME DI SICUREZZA E ABBATTIMENTO BARRIERE (21546/220)	18.082,74	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
141000141500/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI MIGLIORAMENTO SISMICO EDIFICI	70.925,40	previsione di cassa previsione di competenza	18.082,74 65.620,75	18.082,74 0,00	0,00	0,00
	SCOLASTICI  CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	170.000,00	70.925,40		
141000141600/	INTERVENTI URGENTI DANNI DEL SISMA DEL 23/12/2008 A STRUTTURE SCOLASTICHE	0,00	previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
141000141700/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
141000141800/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO RIMOZIONE E SMALTIMENTO AMIANTO NEGLI EDIFICI SCOLASTICI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
141000141900/	REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO ITC MELLONI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	55.270,23 0,00	0,00	0,00	0,00
141500141800/	CONTRIBUTI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER BIBLIOTECHE, MUSEI E BENI CULTURALI (SP. INT. 27107/354 - 27109/354 )	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
141700141800/	CONTRIBUTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI PARCHI E RISERVE NATURALI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
142000142100/	ASSEGNAZIONE REG.LE PER PIANI DI MIGLIORAMENTO REG.CEE 2328/91-QUOTA FEGOA-CAP.BIL.REG.18270 (SP. INT.)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	93.444,46 0,00	0,00	0,00	0,00
142000143200/	ASSEGNAZIONE REG.LE - CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE PER DISCIPLINA APICOLTURA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
142000143900/	ASSEGNAZIONE REG.LE PER INT. EVENTI ATMOSFERICI ANNO 2009 D.LGS 102/04 MOD. D.LGS.82/08 (SPESA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



	ENIRAIE PER I			<del></del>			
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	INT. 27325 P.)						
143000143300/	R. EMILIA ROMAGNA - MANUT. STRAORDIN. STRUTTURE TURISTICHE	319.180,37	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	0,00 314.535,13 319.180,37	0,00 200.000,00 519.180,37	600.000,00	0,00
143000143400/	ASSEGNAZIONE REGIONALE PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA - OPERATORI PRIVATI L. R.3/93 - L.R. 40/2002 (SP. INT. 27146/349)	104.817,36	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
143000143500/	ASSEGNAZIONE REG.LE PER LA QUALIFICAZIONE OFFERTA TURISTICA L.R. 3/93 - L.R. 40/2002 - OPERATORI PUBBLICI (SP. INT. 27148/354)	29.496,24	previsione di cassa previsione di competenza	104.817,36 0,00	0,00	0,00	0,00
143000144400/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A COMPLETAMENTO ITINERARI ESCURSIONISTICI E RELATIVE STRUTTURE (SP. CAP. 21800/220)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	29.496,24	29.496,24	0,00	0,00
143000144500/	R. EMILIA ROMAGNA - GIARDINO STORICO REGGIA DI COLORNO	1.979,44	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	0,00 2.111,22 152.000,00	0,00 0,00 1.979,44	0,00	0,00
143000144600/	R.E.R POTENZIAMENTO STAZIONE TURISTICA PRATOSPILLA (SP. CAP. 21800/220)	130.000,00	previsione di competenza previsione di cassa	35.093,92 130.000,00	0,00	0,00	0,00
144000144700/	REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTO SP.33 PADANA OCCIDENTALE CONSOLIDAMENTO PONTE DI GRAMIGNAZZO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
144300144400/	CONTRIB. REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RISANAM. E COSTRUZ. STRUTTURE RICOVERO CANI E GATTI (SP. INT 27131/354)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
144300144600/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTO INOVAZIONE E TECNOLOGIA NEI LUOGHI DI AGGREGAZIONE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
145000145400/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER ABBATTIMENTO RUMORE LINEE FERROVIARIE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
145000145500/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RIQUALIFICAZIONE PICCOLE STAZIONI FERROVIARIE	0,00	previsione di cassa previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00	0,00	0,00
145000145800/	R. EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO RIQUALIFICAZIONE FERMATE T.P.L.	148.406,00	previsione di competenza	148.406,00 148.406,00	0,00 148.406,00	0,00	0,00
145500145700/	ASSEGN.REG.LE PER CONTR.IN C/CAPIT.PER INTERV. SETTORE DEL COMMERCIO PER LA VALORIZ. E LA QUALIF. IMPR. MINORI (SP.INT 27882/351-27882/354)	0,00	previsione di competenza	112.928,52 112.928,52	0,00	0,00	0,00
146500146700/	INTERVENTI DELEGATI IN CONTO CAPITALE NEL SETTORE DELLA CACCIA (SP. INT.27260/350)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
146500146800/	CONTRIBUTO R.E.R. CONTRASTO AL BRACCONAGGIO - L.R. 24/2003  CONTRIBUTO REGIONE E.R. PER INTERVENTI E TRASF.	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 12.500,00	0,00	0,00	0,00
147000147200/	IGIENICO SANITARI NEL SETTORE DEPURATIVO PRTTA 2004-2006 (SP. INT. 27840/354)	35.015,07	previsione di cassa	0,00 35.015,07	0,00 35.015,07	0,00	0,00
147000147800/	CONTRIBUTO REG.LE PER INTERVENTI NEL SETTORE FOGNARIO DEPURATIVO PTRTA 2001/2003 D.L. 3/99 (SP. INT. 27840/354)	21.791,39	previsione di competenza	0,00 21.791.39	0,00	0,00	0,00
147000148700/	REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER INTERVENTI IN MATERIA DI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000149300/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTO MIGLIORAMENTO QUALITA' DELL'ARIA - REALIZZAZIONE PISTE CICLABILI SP. CAP.21215-220	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000149500/	REGIONE EMILIA ROMAGNA RIUTILIZZO ECONOMIE PIANO PTRTA 2001-2003 PER DEPURATORI BARDI- FORNOVO SP. 21840-220	168.118,16	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000149700/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PIANO AZIONE AMBIENTALE 2008/2010 POTENZIAMENTO RACCOLTA RIFIUTI	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	168.118,16 0,00	168.118,16 0,00	0,00	0,00
147000149800/	CONTRIBUTO RER PER PIANO DI AZIONE AMBIENTALE 2008/2010 POTENZIAMENTO DEPURATORI DISTRETTO	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000149900/	PROSCIUTTO E SISTEMA SALSOTABIANO  CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RELIZZAZIONE CONDOTTE DI ALIMENTAZIONE E	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000150000/	SCARICO INVASI  REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO PIANO	49.259,66	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147000150100/	AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  CONTRIBUTO RER PER OPERE SICUREZZA IDRAULICA CANALE RAMAZZONE (SP. CAP. 21206/220)	272.879,32	previsione di cassa previsione di competenza	49.259,66 0,00	49.259,66 0,00	0,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER		previsione di cassa	272.879,32	272.879,32		
147000150200/	BONIFICA DISCARICA RICCODALLE (SP. CAP. 21206/220)	46.292,87	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 46.292,87	0,00 46.292,87	0,00	0,00
147000150300/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA 10 PER IMPIANTO TRIGENERAZIONE E TELERISC. MARIA LUIGIA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	(SP. CAP. 21218/220)		previsione di cassa	0,00	0,00		
147200147700/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGRAMMA SVILUPPO RURALE - PROGETTO MIGLIORAMENTO AREE FORESTALI (SP. CAP. 21220/220)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	,		previsione di cassa	0,00	0,00		
147200147800/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGRAMMA SVILUPPO RURALE - RIDUZIONE RISCHIO INCENDIO BOSCHIVO (SP. CAP. 27220/352)	27.918,18	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	27.918,18	27.918,18		
147200148100/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RIDUZIONE RISCHIO INCENDIO BOSCHIVO NELL'ENTE GESTIONE PARCHI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO DECIONE ENTRA DOMACNA DED		previsione di cassa	0,00	0,00		
147200148200/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER COFINANZIAMENTO MISURE DI CONSERVAZIONE E PIANI GESTIONE SITI RETE NATURA 2000	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
147500147600/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER POTENZIAMENTO CENTRO PROTEZIONE CIVILE (SP.	15.000,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	INT. 27290/354)		previsione di cassa	15.000,00	15.000,00		
147500148100/	CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PIANI DI EMERGENZA RISCHI SUL TERRITORIO 26290/240	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRACEFORMENTI DI FONDI DALLA DECIONE E D. DED		previsione di cassa	0,00	0,00		
147600147700/	TRASFERIMENTI DI FONDI DALLA REGIONE E.R. PER POR-FESR 2007-2013 ASSE 4 AZIONE 4.1.1 (SP. CAP. 27119/354)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
147600147800/	TRASFERIMENTI DI FONDI DALLA RER PER POR FESR 2007-2013 MISURA IV 2.1 PER INT.DI VALORIZZAZIONE CULT E AMBENTALE A SOST. PICCOLE IMPRESE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTO FONDI REGIONE E.R. DOCUP OB. 2		previsione di cassa	0,00	0,00		
147800148230/	MISURA 1.4 AZ. B Q.TA 50 U.E. (SP. INT. 27883-351/3)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
147800148330/	TRASFERIMENTI FONDI REGIONE E.R. DOCUP MISURA	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.4 AZ. B Q.TA STATO (SP. INT. 27883-351/3)		previsione di cassa	0,00	0,00	.,	.,
147800148800/	TRASFERIMENTI R.E.R. PER ASSISTENZA TECNICA PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE 2007/2013	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	QUOTA FESR (SP. CAP. 26122/240)		previsione di cassa	0,00	0,00		
147800148900/	TRASFERIMENTI R.E.R. PER ASSISTENZA TECNICA PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FESR 2007/2013	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	QUOTA STATO (SP. CAP. 26122/240)		previsione di cassa	0,00	0,00		
148300148400/	CONTRIBUTO DA COMUNE DI MONCHIO PER INTERVENTI DI RIQUALIFICAZIONE E POTENZIAMENTO PRATOSPILLA (SP. CAP. 21800/220)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
148300148600/	CONTRIBUTO DA COMUNI PER REALIZZAZIONE PISTA CICLABILE LA VOLADORA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO PARCO NAZIONALE APPENNINO TOSCO		previsione di cassa	0,00	0,00		
148300148700/	EMILIANO PER REALIZZAZIONE INTERVENTI STAZIONE DI PRATOSPILLA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO CONVITTO NAZIONALE MARIA LUIGIA PER		previsione di cassa	11.000,00	0,00		
148400148700/	COFINANZIAMENTO PROGETTO LEPIDA ( SP. CAP.21545/220)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO PROVINCIA DI BRESCIA PER PROGETTO		previsione di cassa	0,00	0,00		
148500148600/	ELISTAT	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
148900149100/	CONTRIBUTO DA COMUNI PER PTCP CON VALORE DI PSC (SP. CAP. 26122/240)	0,00	previsione di cassa previsione di competenza	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
149000000000/	COMUNE SALSOMAGGIORE - EX ALBERGO TOMMASINI PER IST. ALBERGHIERO	200.000,00	previsione di competenza	95.854,78	0,00	0,00	0,00
149000149100/	COMUNI DIVERSI - CONTRIBUTI PER MIGLIORAMENTO	60.933,02	previsione di cassa previsione di competenza	200.000,00 70.000,00	200.000,00	0,00	0,00
0000140100/	VIABILITA' PROV.LE	55.556,02	previsione di cassa	110.934,02	60.933,02	5,50	3,00
149000149300/	CONTRIBUTO PROV. CREMONA PER LAVORI SUL PO A RAGAZZOLA ( SP. INT. 21660/220)	4.163,79	previsione di competenza	0,00	100.000,00	2.900.000,00	0,00
440000	CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI PER SPESE	0.55	previsione di cassa	4.163,82	104.163,79	0.77	0.77
149000149400/	PROGETTAZIONE (SP. INT.26690/240 P.)	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 35.000,00	0,00	0,00	0,00
149000149700/	CONTRIBUTI DA ANAS SPA PER LAVORI SUL PONTE LOC. RIMAGNA I	97.957,32	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANA VALLI TARO E		previsione di cassa	97.957,32	97.957,32		
149000149800/	CENO - INTERVENTO SP.523 CENTO CROCI 1¿ LOTTO -	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



		ENTRATETER						
Procession   Continue   Continu	TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	TERMINE					
Manifest	1¿ STRALCIO ( SP. INT. 21692/220)							
Manual Part		CONTRIBUTO DA COMUNE DI SAN SECONDO DED		previsione di cassa	0,00	0,00		
March   Marc	149000149900/	TRATTO SUL TARO A FORNACE GIAVARINI (21702 - 220	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Process   Proc		P.)		previsione di cassa	0,00	0,00		
Management   Man	149000150100/		78.372,80	previsione di competenza	160.000,00	0,00	0,00	0,00
		OHODE I NOV.EI		previsione di cassa	160.000,00	78.372,80		
1400011500   MESEN NECESTAL LITTON   MESEN NECESTAL INTERESCRIPTION STORMS   100	149000150600/		0.00	previsione di competenza	0.00	0.00	0.00	0.00
Material State   Mate								
MINISTRATION ACCIDANT PLANS MARCHAN PER PROPER DATA SHARM AND PROPER DESIGNATION AND AND AND AND AND AND AND AND AND AN								
Management   Man	149000150800/		9.081,06	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Magnetic			previsione di cassa	9.081,06	9.081,06			
Profession of the Section   10   20,000   10   20,000	149000151200/	MIGLIORAMENTO S.P. 665 R PONTE LUGAGNANO	100.880,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
1-0000151400   CONTRIBUTION COMMENT (ER METROCOLITANS ALSO)   0.00   producted designed at 2.00   0.00		(SPESA INT.21702-220)		previsione di cassa	101.283.13	100.880.00		
Page	149000151400/		0,00				0,00	0,00
MacCount	FIDENZA PARMA I LOTTO STAZIONE PONTETARO							
14000115100   CONTRIBUTIO DA COMUNE DI PARRA A PINANZIAMENTO   0,00 privisione di cassa   0,00   0	149000151500/		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Manual Principal		NIGOREII ICAZIONE FEOTTO FARMIA TRAVERSETOLO		previsione di cassa	0,00	0,00		
CONTRIBUTIO DA COMUNE DI MEDISSANO A   0,00   0,0	149000151600/		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
14000151707   FRANCEMENTO COLLEGAMENTO 9578TE   0.00   previsione di compensua   0.00   0.0				previsione di cassa	0,00	0,00		
Mag001190007   CONTRIBUTO DA COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA PER   0,00   previsione di cassa   0,00	149000151700/	FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO SP 357R E	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
14900151900   CONTRIBUTIO DA COMUNE DI TURNEN   D.00   previsione di competenza   D.00   D.00   D.00   D.00   D.00   D.00		ROTATORIA GHIAIE		nrevisione di cassa	0.00	0.00		
14900152000   CONTRIBUTO DA COMUNE DI TERRIZZO PER INTERVENTI DI COMUNE DI TERRIZZO PER INTERVENTI SEL PRESIDENTE CARRESTO DI CONTRIBUTO DA COMUNE DI TERRIZZO PER INTERVENTI DI COMUNE DI COMUNE DI COMUNE DI TERRIZZO PER INTERVENTI DI COMUNE DI	149000151900/		0.00				0.00	0.00
MARCONISCRED   CONTRIBUTIO DA CONSORZEO DI BONIFICA PER   0.00   previsione di competenza   0.00	110000101000	RIPRISTINO EFFICIENZA VIARIA FRAZIONE DI RENO	0,00				0,00	0,00
M4850148000   CONTRIBUTO COMUNE DI TERRAZO PER INTERVENTI   DIO   DIPENSIONE di Competenza   D.00    149000152000/		0,00				0,00	0,00	
		INTERVENTO SP.115			0,00	0,00		
Application	149500149600/		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
MESSA IN SICUREZA CAPATIZIONE POZZO DI   374.49.01   previsione di competenza   0.00				previsione di cassa	0,00	0,00		
ASSOSISSION   CONTRIBUTIO A COMUNI DIVERSI A FINANZIALE   CONTRIBUTIO RICQUALIFIC.   CONTRIBUTIO RICQUALIFIC.   CONTRIBUTIO A COMUNI DIVERSI A FINANZIALENTO   Previsione di competenza   CO.00   CO.00   CONTRIBUTIO A COMUNI DIVERSI A FINANZIALENTO   Previsione di competenza   CO.00   CO.00   CONTRIBUTIO A COMUNI DIVERSI A FINANZIALENTO   Previsione di competenza   CO.00    149500150000/		374.449,61	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00	
APRILITA TRAVERSETOLO FORTAMELLATO A FINANZION   D.00				previsione di cassa	374.449,61	374.449,61		
CONTRIBUTI DA COMUNE DIVERSI A FINANZIAMENTO CAP, 21207-220 P. 21814-120 P.)   Previsione di competenza   0,00	149500150100/	PARMA,TRAVERSETOLO,FONTANELLATO A FINANZ.DI TRE PROGET.PER INTERVENTI DI RIQUALIFIC.	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
PIANO TERITORIALE DI TUTILE A MBILENTALE (SPESE CAP. 2107-220 - 21081-1207)   Previsione di competenza   0.00				previsione di cassa	0,00	0,00		
1495001510000   CONTRIBUTO DA COMUNE DI FIDENZA   Previsione di competenza   0.00	149500150200/	PIANO TERITORIALE DI TUTELA AMBIENTALE (SPESE	0,00				0,00	0,00
14950151000   CONTRIBUTO DA COMUNE DI FIDENZA   TRASFERIMENTO FINANZIAMENTO MINISTERO PER REALIZZAZIONE DEFLUSO T. STIRCONE (1206-220 P	140500150600/	CONTRIBUTO DA COMUNI DIVERSI A FINANZIAMENTO	0.00				0.00	0.00
14950151000   TRASFERIMENTO GINANZIAMENTO MINISTERO PER REALIZZAZIONE DEFLUSSO T. STIRONE (2100-220)   Previsione di cassa   0.00   0.00   0.00   0.00   0.00	149300130600/	COFINANZIAMENTO DEPURATORE CASE MASSI	0,00				0,00	0,00
Previsione di cassa   0,00	149500151000/	TRASFERIMENTO FINANZIAMENTO MINISTERO PER	0,00				0,00	0,00
COMUNE DI BUSSETO TRASFERIMENTO   FINANZIAMENTO MINISTER PER REALIZZAZIONE   2.240,73   Previsione di competenza   0,00		STIRONE (21206-220 P		previsione di cassa	0.00	0.00		
CANALE RONCOLE E SIC. IDRAULICA ONGINELLA-  149500151200/ CONTRIBUTO DA COMUNE DI BARDI PER REALIZZAZIONE DEPURATORE SP. 21206-220  149500151400/ COFINANZIAMENTO ENTI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE PROTETTE SP. 21218/220  149500151400/ CONTRIBUTA DA COMUNE DI SORBOLO PER COFINANZIAMENTO OPERA FOTOVOLTAICA SU MAGAZZINO COMUNELE I SP. CAP. 26218/240)  14950015200/ CONTRIBUTA DA COMUNE PER PAGAMENTO COMMISSIONE COLLAUDO OPERA INTERIOR DE COFINANZIAMENTO DA COMUNI PER PIANO AZIONE Previsione di cassa 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	1405004511001		2.240.72				0.00	0.00
1495001512007   CONTRIBUTO DA COMUNE DI BARDI PER REALIZZAZIONE   Previsione di competenza   0,00	149500151100/		2.240,73	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
REALIZZAZIONE DEPURATORE SP. 21206-220 0,00 previsione di cassa 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00		CONTRIBUTO DA COMUNE DI BARDI PER						
COFINANZIAMENTO ENTI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE   MPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE PROTETTE SP.   0,00   previsione di competenza   0,00   0,00   0,00   0,00   0,00	149500151200/		0,00				0,00	0,00
MPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE PROTETTE SP.   0,00   previsione di competenza   0,00		COFINANZIAMENTO ENTI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE		previsione di cassa	0,00	0,00		
CONTRIBUTA DA COMUNE DI SORBOLO PER COFINANZIAMENTO OPERA FOTOVOLTAICA SU MAGAZZINO COMUNALE (SP. CAP. 26218/240)  149500152000/  COFINANZIAMENTO DA COMUNI PER PAGAMENTO COMMISSIONE COLLAUDO OPERE IGIENICO FOGNARIE  149500152100/  COFINANZIAMENTO DA COMUNI PER PIANO AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO AZIONE AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO AZIONE AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  BENEVISIONE di cassa  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  149500152400/  COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO AZIONE AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  Frevisione di cassa  0,00	149500151400/		0,00				0,00	0,00
149500152000/   NTROITO DA COMUNI PER PAGAMENTO COMMISSIONE COLLAUDO OPERE IGIENICO FOGNARIE   0,00 previsione di cassa   0,00	149500151900/	COFINANZIAMENTO OPERA FOTOVOLTAICA SU	0,00				0,00	0,00
COLLAUDO OPERE IGIENICO FOGNARIE  previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,		INTROITO DA COMUNI DED DACAMENTO COMUNICACIONE		previsione di cassa	0,00	0,00		
149500152101/ COFINANZIAMENTO DA COMUNI PER PIANO AZIONE AMBIENTALE 2011-2013   0,00 previsione di competenza   0,00	149500152000/		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
AMBIENTALE 2011-2013		COEINANZIAMENTO DA COMUNI DEP DIANO AZIONE						
149500152200/   COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO   86.163,14   previsione di competenza   0,00	149500152100/		0,00				0,00	0,00
AZIONE AMBIENTALE 2011-2013 86.163,14 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00  previsione di cassa 86.163,14 86.163,14  CONTRIBUTO COMUNE DI BERCETO PER  149500152400/ COLLETTAMENTO SCARICHI FOGNE CASE BRUSINI - 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	440500450001	COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO	00.400.41				2.22	2.22
CONTRIBUTO COMUNE DI BERCETO PER 149500152400/ COLLETTAMENTO SCARICHI FOGNE CASE BRUSINI - 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	149500152200/		86.163,14				0,00	0,00
	149500152400/		0,00				0,00	0,00



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	CONTRIBUTO DA DIVERSI PER INCENTIVI NELLE		previsione di cassa	0,00	0,00	'	
150000150900/	FUNZIONI IN MATERIA DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONTRIBUTO MINISTERO ISTRUZIONE PER INDAGINI		previsione di cassa	0,00	0,00		
150000151000/	DIAGNOSTICHE SOLAI ISTITUTI SCOLASTICI	146.999,02	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 147.000,00	0,00 146.999,02	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche						
otale Categoria 4020100		9.433.901,70	previsione di competenza previsione di cassa	8.336.965,98 17.699.127,34	10.950.000,00 20.383.901,70	13.272.000,00	4.800.000,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese						
48800150000/	CONTRIBUTO SMTP PER RIQUALIFICAZIONE FERMATE BUS	0,00	previsione di competenza	0,00	200.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	200.000,00		
49000149500/	CONTRIBUTI DA ENTI DIVERSI PER SPESE PROGETTAZIONI STRADALI (SP. INT. 26690-240 P.)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
49000150200/	TRASFERIMENTO DA RFI SPA A FINANZ. PROGETTAZIONE RISANAMENTO ACUSTICO TRAFFICO	122.030,32	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	FERROVIARIO (26690-240 P)						
49500151300/	CONTRIBUTO DA MONTAGNA 2000 PER REALIZZAZIONE	0,00	previsione di competenza	122.030,32	122.030,32	0,00	0,00
+2300131300/	DEPURATORE DI BARDI SP. 21206-220	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	COFINANZIAMENTO GESTIONE EMILIAMBIENTE -		previsione di cassa	0,00	0,00		
49500151500/	MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRICO DI PRIORATO DI FONTANELLATO NOTA 47/08 SP. 21220-	162.282,11	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	162.282,11	162.282,11		
49500151600/	COFINANZIAMENTO MONTAGNA 2000 PER COLLETTORI FOGNARI VIAZZANO-RUBBIANO-VILLANOVA -	169.868,10	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	SECONDO STRALCIO SP. 21206-220		previsione di cassa	169.868,10	169.868,10		
49500151700/	CONTRIBUTO DA MONTAGNA 2000 PER COLLETTORE	36.276,24	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
49300131700/	FOGNARIO LOC. SALITA DI RESPICCIO SP. 21840-220	30.270,24	previsione di cassa	37.442,56	36.276,24	0,00	0,00
49500151800/	EMILIA AMBIENTE SPA COFINAZIAMENTO PROGETTO POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO RONCOLE VERDI - MADONNA DEI PRATI BUSSETO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
49700149800/	CONTRIB. DA CONSORZIO CEPAV UNO E DITTE DIVERSE PER INCARICHI TAV (SP. INT 26690/240 P.)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
49700150600/	TRASFERIMENTI DA SMTP PER REALIZZAZIONE METROPOLITANA SALSO FIDENZA I STRALCIO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
49700150700/	AUTOCAMIONALE DELLA CISA - ADEGUAMENTO VIABILITA PROGETTO CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO-BRENNERO	459.274,88	previsione di competenza	420.227,61	0,00	0,00	0,00
	AUTOCAMIONALE DELLA CISA - ADEGUAMENTO		previsione di cassa	459.274,88	459.274,88		
49700150800/	VIABILITA PROGETTO CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO-BRENNERO	0,00	previsione di competenza	0,00	2.000.000,00	16.000.000,00	7.008.374,56
	TIMENO-BILLINENO		previsione di cassa	0,00	2.000.000,00		
50500150600/	CONTRIBUTO DA ASCAA PER COFINANZIAMENTO SITEMA FOGNARIO - DEPURATIVO	34.269,60	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	GITEMATI CONTAINS DEL CIONTIVO		previsione di cassa	34.269,60	34.269,60		
50500150800/	COFINANZIAMENTO DA GESTORI PRIVATI PER REALIZZAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE PROTETTE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
otale Categoria 4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	984.001,25	previsione di competenza previsione di cassa	420.227,61 985.167,57	2.200.000,00 3.184.001,25	16.000.000,00	7.008.374,56
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private						
49600149700/	FONDAZIONE CARIPARMA - FONDO GARANZIA GIOVANI	15 920 77	provisione di competenza	121 0/6 99	0.00	0.00	0.00
49000149700/	COPPIE 27380 - 349	15.830,77	previsione di cassa	121.046,88 137.431,95	0,00 15.830,77	0,00	0,00
50000150300/	FONDAZIONE CARIPARMA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA	500.000,00	previsione di cassa previsione di competenza	500.000,00	0,00	0,00	0,00
55000130300/	SCOLASTICA	300.000,00	previsione di cassa	739.132,55	500.000,00	0,00	0,00
50000150500/	CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO PER PROGETTO STIMOLIAMO IL NOSTRO FUTURO LAVORI DI RITINTEGGIO LOCALI SCOLASTICI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
50000150700/	CONTRIBUTO ISTITUTO GALILEI SAN SECONDO PER COFINANZIAMENTO LAVORI MESSA IN SICUREZZA	222.734,67	previsione di competenza	21.317,06	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	222.764,67	222.734,67		
50000150800/	M.I.U.R COFINANZIAMENTO MESSA IN SICUREZZA ISTITUTO GIORDANI	266.818,91	previsione di competenza	52.850,80	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	266.831,41	266.818,91		
otale Categoria 4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	1.005.384,35	previsione di competenza previsione di cassa	695.214,74 1.366.160,58	0,00 1.005.384,35	0,00	0,00
4020400							



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
40200			previsione di cassa	20.050.455,49	24.573.287,30	'	
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale						
<b>0</b> 751000000000/	da eliminare - DISTRIBUZIONE RISERVE SOCIETA' PARTECIPATE	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria	-	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
4004000	Note that the second se						
<b>4031200</b> 127500127700/	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese DISTRIBUZIONE RISERVE SOCIETA' CONTROLLATE	0,00	previsione di competenza	918.395,00 918.395,00	0,00	0,00	0,00
150700150800/	RESTITUZIONE TRASFERIMENTI NON UTILIZZATI DELEGA SETTORE ATT.PRODUTTIVE(SP. INT. 27885/351-	24.154,10	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
100700100000	27885-354)	20.,.0	previsione di cassa	24.154,10	24.154,10	0,00	0,00
Totale Categoria 4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	24.154,10	previsione di competenza previsione di cassa	918.395,00 942.549,10	0,00 24.154,10	0,00	0,00
Totale Tipologia 40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	24.154,10	previsione di competenza previsione di cassa	918.395,00 942.549,10	0,00 24.154,10	0,00	0,00
40400 4040100	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali Alienazione di beni materiali						
128000128100/	ALIENAZIONE DI OGGETTI FUORI USO (SPESA INT. 25032/250)	0,00	previsione di competenza	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00
132000132100/	RICAVI DALL'ALIENAZIONE DI FABBRICATI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 1.328,42	5.900.000,00 5.910.000,00	0,00	0,00
134000134100/	RICAVO DALL'ALIENAZIONE DI AREE ABBANDONATE E RELITTI STRADALI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.150,00 8.821,58	10.000,00 0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 4040100	Alienazione di beni materiali	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.150,00 10.150,00	5.910.000,00 5.910.000,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.150,00 10.150,00	5.910.000,00 5.910.000,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale						
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.  QUOTA FONDO PROGETTAZIONE DESTINATO A						
139000000000/	INVESTIMENTI	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale Categoria 4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.000,00 10.000,00	0,00 0,00	0,00	0,00
40000 Totale TITOLO 4	Entrate in conto capitale	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	10.390.953,33 21.013.154,59	19.060.000,00 30.507.441,40	29.272.000,00	11.808.374,56
TITOLO 5	Entrate da riduzioni di attività finanziarie						
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie						
<b>5010100</b> 127500127600/	Alienazione di partecipazioni RICAVO DA ALIENAZIONE TITOLI AZIONARI E QUOTE DI PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' (SP.25220/254-21126/220 P-21545/220 P-25076/251-27073/354 ECC.)	0,00	previsione di competenza	5.417.774,32	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	5.417.774,32	0,00		
Totale Categoria 5010100	Alienazione di partecipazioni	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.417.774,32 5.417.774,32	0,00 0,00	0,00	0,00
Totale Tipologia 50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	5.417.774,32 5.417.774,32	0,00 0,00	0,00	0,00
50400 5040400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie Altre entrate per riduzione di altre attivitÀ finanziarie verso Istituzioni Sociali Private						



TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
151000151100/	STRADE DEI SAPORI- RIMBORSO ANTICIPAZIONE (SP. INT. 210470/360)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	,		previsione di cassa	13.225,37	0,00		
Totale Categoria 5040400	Altre entrate per riduzione di altre attivitÀ finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 13.225,37	0,00 0,00	0,00	0,00
5040700	Prelievi da depositi bancari						
151300151400/	BANCA MONTE PARMA SPA REIMPIEGO LIQUIDITA' FUORI TESORERIA UNICA (sp. int. 210046 - 360)	378.465,56	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	378.465,56	378.465,56		
155000155100/	MUTUI CONCESSI DALLA CASSA DD. PP. A FINANZIAMENTO INTERVENTI A EDIFICI DI PROPRIETA' PROVINCIALE (SP. INT. 21505/220 - 21506/220 P)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	MUTUI CONCESSI DALLA CASSA DD.PP. A		previsione di cassa	0,00	0,00		
156000156100/	FINANZIAMENTO COSTRUZIONE E ARREDAMENTO NUOVI EDIFICI SCOLASTICI	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	NOOVI EDIFICI SCOLASTICI		previsione di cassa	0,00	0,00		
156000156200/	MUTUI CASSA DD.PP. A FINANZ. MANUTENZIONE STRAORDINARIA, OPERE DI AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO EDIFICI SCOLASTICI (SP.INT.	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	21546/220 P.)		previsione di cassa	0,00	0,00		
156000156300/	MUTUI CASSA DD.PP. E ALTRI ISTITUTI A FINANZIAMENTO INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	(SP. INT. 21545-220 - 21548/220)	-,				-,	-,
	MUTUI CONCESSI DALLA C. DD.PP.E ALTRI ISTITUTI A		previsione di cassa	0,00	0,00		
158000158200/	FINANZ.MANUTENZ. STRADE REALIZZ.PONTI E MANUFATTI (SP.INT.21690/220- 21689/220- 21660/220)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	MUTUI DIVERSI CONCESSI DALLA CASSA DD.PP E ALTRI		previsione di cassa	0,00	0,00		
158000158500/	ISTITUTI A FINAZ. INTERVENTI SICUREZZA STRADALE- TRASFERIMENTI (SP. INT. 27690/354)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		
158000158700/	MUTUI DIVERSI CONCESSI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI A FINANZIAMENTO SICUREZZA STRADALE-	387.352,13	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI (SP. INT. 27690/349-354)		previsione di cassa	387.352,13	387.352,13		
159000159100/	MUTUI/APERTURE DI CREDITO CONCESSI DA IST. DIVERSI A FINANZ. INTERVENTI PER SICUREZZA STRADALE( 27690/354 PARTE - 21691/220 P.)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	MUTUI CONCESSI DA CDP E ALTRI ISTITUTI A		previsione di cassa	0,00	0,00		
161800162200/	FINANZIAMENTO SERVIZI DI BONIFICA SITI INQUINATI E GEST. RIFIUTI ( SP. CAP. 21200-220)	14.996,14	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 0201.1411011 (01.074.21200 220)		previsione di cassa	14.996,14	14.996,14		
161800162700/	MUTUI CONCESSI DA ISTITUTI DIVERSI PER FINANZIAMENTO COMUNITA' MONTANA OVEST A POTENZIAMENTO RACCOLTA DIFFERENZIATA - TRASF. SP. 27210-354	100.000,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	GI . 27210 004		previsione di cassa	100.000,00	100.000,00		
Totale Categoria 5040700	Prelievi da depositi bancari	880.813,83	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 880.813,83	0,00 880.813,83	0,00	0,00
Totale Tipologia 50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	880.813,83	previsione di competenza previsione di cassa	0,00 894.039,20	0,00 880.813,83	0,00	0,00
50000	Entrate da riduzioni di attività finanziarie	880.813,83	previsione di competenza	5.417.774,32	0,00	0,00	0,00
Totale TITOLO 5			previsione di cassa	6.311.813,52	880.813,83		
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere						
151500151600/	ANTICIPAZIONE DI CASSA	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00
Totale Categoria 7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00
Totale Tipologia 70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00
70000 Totale TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00 1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro				<del></del>	<del></del>	<del></del>
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro						
9010100	Altre ritenute						



	-						
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
1652/0	RITENUTE IVA COMMERCIALE SPLIT PAYEMENT	0,00	previsione di competenza	50.000,00	50.000,00	50.000.00	50.000.00
1032/0	(S9901200)	0,00	previsione di cassa	50.000,00	50.000,00	30.000,00	30.000,00
165100/0	RIT SCISSIONE CONTABILE IVA SPLIT PAYMENT	0.00				3.000.000,00	3.000.000,00
165100/0	(S9901100)	0,00	previsione di competenza	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			previsione di cassa	3.000.000,00	3.000.000,00		
Totale Categoria 9010100	Altre ritenute	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	3.050.000,00 3.050.000,00	3.050.000,00 3.050.000,00	3.050.000,00	3.050.000,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente RITENUTE FISCALE AL PERSONALE DIPENDENTE E AGLI						
164000/0	AMMINISTRATORI (S990000)	0,00	previsione di competenza	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00
	CONTRIBUTI PREV DA VERSARE ALL'INPS - RIT E QTA		previsione di cassa	1.950.000,00	1.950.000,00		
165500/0	ENTE (S982100)	0,00	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa	1.037,29	1.000,00		
166000/0	RIT EX CPDEL PERS DIPENDENTE (\$982000)	0,00	previsione di competenza	600.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00
	RIT EX INADEL PREVIDENZIALE PERS DIPENDENTE		previsione di cassa	600.057,07	600.000,00		
166300/0	(\$982300)	0,00	previsione di competenza	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
			previsione di cassa	75.000,00	75.000,00		
166500/0	RIT FONDO PREVIDENZA E CREDITO (S982500)	0,00	previsione di competenza	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	DIT EV ODDEL DETDIDUZION CONTRIBUTION		previsione di cassa	25.141,32	25.000,00		
168000/0	RIT EX CPDEL RETRIBUZIONI CONTRIBUTI A RISCATTO (\$984000)	0,00	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa	5.337,07	5.000,00		
168100/0	RIT EX INADEL RETR CONTR RISCATTO (S984200)	0,00	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa	1.000,00	1.000,00		
168200/0	RIT INPS RETRIBUZIONI CONTRIBUTI A RISCATTO (\$984300)	0,00	previsione di competenza	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
	(3304300)		previsione di cassa	3.000,00	3.000,00		
168300/0	RITENUTE INPGI AL PERSONALE (\$982700)	0,00	previsione di competenza	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
			previsione di cassa	3.010,29	3.000,00		
170000/0	RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - QTE SINDACALI	0,00	previsione di competenza	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
	(S992000)	-,	previsione di cassa	25.057,20	25.000,00		
170100/0	RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - CESSIONI	0,00	previsione di competenza	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
170100/0	(S992100)	0,00				110.000,00	110.000,00
	RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - QTE PENSIONE		previsione di cassa	110.220,00	110.000,00		
170200/0	(S992200)	0,00	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
	RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - ALTRE		previsione di cassa	1.909,48	1.000,00		
170300/0	RITENUTE (\$992300)	0,00	previsione di competenza	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa	5.000,00	5.000,00		
Totale Categoria 9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	2.804.000,00 2.805.769,72	2.804.000,00 2.804.000,00	2.804.000,00	2.804.000,00
<b>9010300</b> 165000/0	Ritenute su redditi da lavoro autonomo RITENUTE D'ACCONTO IRPEF AI PROFESSIONISTI (S990100)	0,00	previsione di competenza	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			previsione di cassa	100.000,00	100.000,00		
166600/0	RITENUTE INAIL SU COLLABORAZIONI (S983000)	0,00	previsione di competenza	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa	1.000,00	1.000,00		
Totale Categoria 9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	101.000,00 101.000,00	101.000,00 101.000,00	101.000,00	101.000,00
9019900	Altro entrate per partite di gira						
	Altre entrate per partite di giro MOVIMENTO DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO	0.00		0.60	0.00	0.00	0.00
178000/0	(SP. INT.0/10020)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	REINCASSO DI ASSEGNI CIRCOLARI A FRONTE DI		previsione di cassa	0,00	0,00		
178100/0	QUOTE ESTINTE SUI MANDATI (SP .INT. 0/10080)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	DESTINAZIONE INCASSI VINCOLATI A SPESE CORRENTI		previsione di cassa	0,00	0,00		
178200/0	(S9901300)	0,00	previsione di competenza	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
			previsione di cassa	500.000,00	500.000,00		
178300/0	REINTEGRO INCASSI VINCOLATI (S9901400)	0,00	previsione di competenza	380.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00
			previsione di cassa	380.000,00	380.000,00		
190000/0	ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE (S9902000)	0,00	previsione di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	•		previsione di cassa	20.000,00	20.000,00		
Totale Categoria 9019900	Altre entrate per partite di giro	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	900.000,00 900.000,00	900.000,00 900.000,00	900.000,00	900.000,00
Totale Tipologia 90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	previsione di competenza previsione di cassa	6.855.000,00 6.856.769,72	6.855.000,00 6.855.000,00	6.855.000,00	6.855.000,00



	<u> </u>						
TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi						
9020400	Depositi di/presso terzi						
172000/0	DEPOSITI PROVVISORI SPESE CONTRATTUALI E D'ASTA (\$999002)	477,59	previsione di competenza	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00
			previsione di cassa	163.550,99	160.477,59		
174000/0	DEPOSITI CAUZIONALI (S994000)	133.382,82	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			previsione di cassa	143.382,82	143.382,82		
175000/0	RECUPERO DI DEPOSITI CAUZIONALI (S996000)	5.013,10	previsione di competenza	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
			previsione di cassa	11.094,76	7.513,10		
Totale Categoria 9020400	Depositi di/presso terzi	138.873,51	previsione di competenza previsione di cassa	172.500,00 318.028,57	172.500,00 311.373,51	172.500,00	172.500,00
9029900	Altre entrate per conto terzi						
180000/0	RIMBORSO SPESE EROGATE PER CONTO TERZI	0,04	previsione di competenza	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
			previsione di cassa	236.445,95	50.000,04		
Totale Categoria 9029900	Altre entrate per conto terzi	0,04	previsione di competenza previsione di cassa	50.000,00 236.445,95	50.000,00 50.000,04	50.000,00	50.000,00
Totale Tipologia 90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	138.873,55	previsione di competenza previsione di cassa	222.500,00 554.474,52	222.500,00 361.373,55	222.500,00	222.500,00
90000	Entrate per conto terzi e partite di giro	138.873,55	previsione di competenza	7.077.500,00	7.077.500,00	7.077.500,00	7.077.500,00
Totale TITOLO 9			previsione di cassa	7.411.244,24	7.216.373,55		
TOTALE TITOLI		34.722.439,20	previsione di competenza previsione di cassa	74.741.520,94 102.939.845,50	67.221.659,42 101.944.098,62	76.659.850,01	59.196.224,57
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		34.722.439,20	previsione di competenza previsione di cassa	84.752.198,17 146.584.501,51	67.221.659,42 142.657.915,67	77.459.850,01	59.196.224,57



М	ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	348.101,88	0,00	86.600,00	64.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.201,88
02	Segreteria generale	837.201,14	5.500,00	40.300,00	1.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	884.101,14
03	Gestione economica,	591.502,65	401.000,00	272.132,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.966,58	1.764.601,23
04	Gestione delle entrate	0,00	4.000,00	60.000,00	11.314.749,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.378.749,07
05	Gestione dei beni demaniali e	0,00	212.300,00	186.269,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	398.569,28
06	Ufficio tecnico	521.524,94	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	522.024,94
07	Elezioni e consultazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	311.365,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	311.365,88
09	Assistenza tecnico-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	753.900,82	0,00	32.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	786.100,82
11	Altri servizi generali	695.253,30	0,00	3.500.565,96	115.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.310.819,26
	TOTALE MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.747.484,73	622.800,00	4.489.933,12	11.495.349,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	499.966,58	20.855.533,50
02	MISSIONE 2 - Giustizia											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00	0,00
02	TOTALE MISSIONE 2 -	3,55	0,00	3,55	3,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,00	0,00
	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



M	IISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	Istruzione prescolastica	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non	115.817,60	0,00	1.243.268,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.359.085,64
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio  TOTALE MISSIONE 4 -	0,00	0,00	0,00	1.577.935,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.577.935,92
	Istruzione e diritto allo studio	115.817,60	0,00	1.243.268,04	1.577.935,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.937.021,56
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali											
01	Valorizzazione dei beni di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi	0,00	0,00	218.519,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.519,18
	TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	218.519,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.519,18
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
01	Sport e tempo libero	0.00	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 -	-,	1,00	,,,,	-,	,,,,	-,	2,22	5,55	5,55	5,55	5,55
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
01	Sviluppo e valorizzazione del	0,00	0,00	44.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.100,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	0,00	44.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	44.100,00



M	ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	Urbanistica e assetto del	252.684,28	0,00	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.184,28
02	Edilizia residenziale pubblica e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	252.684,28	0,00	27.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.184,28
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
02	Tutela, valorizzazione e	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali,	0,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
06	Tutela e valorizzazione delle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
80	Qualità dell'aria e riduzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	5.000,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	Trasporto ferroviario	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00	0.00
02	Trasporto pubblico locale	136.251,04	80.390,00	4.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.241,04
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture	2.251.048,94	0,00	4.764.964,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	7.036.013,43
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	2.387.299,98	80.390,00	4.769.564,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	7.257.254,47



М	ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
02	Interventi a seguito di calamità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
04	Interventi per soggetti a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
01	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



М	IISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
02	Commercio - reti distributive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del	542.313,56	0,00	25.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	568.013,56
02	Formazione professionale	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
03	Sostegno all'occupazione  TOTALE MISSIONE 15 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	542.313,56	0,00	30.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	573.013,56
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e	0,00	13.000,00	139.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.500,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	13.000,00	139.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	152.500,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



М	ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le TOTALE MISSIONE 18 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	274.432,59	274.432,59
02	Fondo crediti di dubbia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	291.204,72	291.204,72
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	334.700,00	334.700,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	900.337,31	900.337,31
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico											
01	Quota interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.338.472,24	0,00	0,00	0,00	1.338.472,24
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.338.472,24	0,00	0,00	0,00	1.338.472,24
60	MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie											
01	Restituzione anticipazioni di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
TOTALE MACROAGGREGATI	7.045.600,15	716.190,00	10.978.084,83	13.100.284,99	0,00	0,00	1.338.472,24	0,00	20.000,00	1.400.303,89	34.598.936,10



N	/IISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	MISSIONE 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e	0,00	100.000,00	0,00	0,00	300.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali  TOTALE MISSIONE 1 - Servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	istituzionali, generali e di gestione	0,00	100.000,00	0,00	0,00	300.000,00	400.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	MISSIONE 2 - Giustizia											
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale ed altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 2 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza											
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 3 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



М	IISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
04	MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio											
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non	0,00	2.670.000,00	0,00	0,00	500.000,00	3.170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 4 - Istruzione e diritto allo studio	0,00	2.670.000,00	0,00	0,00	500.000,00	3.170.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	MISSIONE 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali											
01	Valorizzazione dei beni di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi  TOTALE MISSIONE 5 - Tutela e	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	valorizzazione dei beni e delle attività culturali	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero											
01	Sport e tempo libero	0,00	0.00	0.00	0.00	0,00	0.00	0,00	0,00	0,00	0.00	0.00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 6 -	0,00	0,00	3,55	3,00	0,00	3,55	0,00	0,00	5,55	5,55	5,55
	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 7 - Turismo											
01	Sviluppo e valorizzazione del	0,00	237.000,00	0,00	0,00	0,00	237.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 7 - Turismo	0,00	237.000,00	0,00	0,00	0,00	237.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



N	MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
08	MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa											
01	Urbanistica e assetto del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente											
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
80	Qualità dell'aria e riduzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità											
01	Trasporto ferroviario	0,00	0.00	0.00	0.00	0,00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture	0,00	15.280.000,00	0,00	0,00	0,00	15.280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	15.280.000,00	0,00	0,00	0,00	15.280.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile											
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia											
01	Interventi per l'infanzia e i	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per soggetti a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute											
01	Servizio sanitario regionale -	0.00	0.00	0.00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizio sanitario regionale -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



# SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA

M	IISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività											
01	Industria, e PMI e Artigianato	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00	0,00	0.00	0.00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0.00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale											
01	Servizi per lo sviluppo del	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca											
01	Sviluppo del settore agricolo e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche											
01	Fonti energetiche  TOTALE MISSIONE 17 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PREVISIONI DI COMPETENZA

М	ISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi	Contributi agli investimenti	Trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali											
01	Relazioni finanziarie con le  TOTALE MISSIONE 18 -	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali											
01	Relazioni internazionali e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico											
02	Quota capitale ammortamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MACROAGGREGATI	0,00	18.477.000,00	0,00	0,00	800.000,00	19.277.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



#### SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - PREVISIONI DI COMPETENZA

	TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
50	MISSIONE 50 - Debito pubblico						
02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	246.945,76	0,00	4.471.907,56	0,00	0,00	4.718.853,32
	TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	246.945,76	0,00	4.471.907,56	0,00	0,00	4.718.853,32



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - PREVISIONI DI COMPETENZA

	TITOLO E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI	Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			
	Servizi per conto terzi - partite di giro Anticipazione per il finanziamento del sistema sanitario nazionale  **TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi*	6.854.000,00 0,00 <b>6.854.000,00</b>	223.500,00 0,00 <b>223.500,00</b>	7.077.500,00 0,00 <b>7.077.500,00</b>



# SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI PREVISIONI DI COMPETENZA

	TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA	Previsioni d	ell'anno 2018	Previsioni d	ell'anno 2019	Previsioni d	ell'anno 2020
	THOUSE INVOICEMENT OF THE CONTROL OF	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
	Titolo 1 - Spese correnti						
101	Redditi da lavoro dipendente	7.045.600,15	542.313,56	6.623.969,09	119.155,00	6.623.969,09	119.155,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	716.190,00	0,00	698.300,00	0,00	698.300,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	10.978.084,83	32.000,00	11.255.391,38	0,00	11.290.036,48	0,00
104	Trasferimenti correnti	13.100.284,99	0,00	13.083.531,36	0,00	13.083.531,36	0,00
105	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	1.338.472,24	0,00	1.256.835,37	0,00	1.206.966,57	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00
110	Altre spese correnti	1.400.303,89	344.932,59	1.085.949,45	328.715,25	1.085.949,45	290.154,35
	TOTALE TITOLO 1	34.598.936,10	919.246,15	34.023.976,65	447.870,25	34.008.752,95	409.309,35
	Titolo 2 - Spese in conto capitale						
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	18.477.000,00	18.477.000,00	30.072.000,00	30.072.000,00	11.808.374,56	11.808.374,56
203	Contributi agli investimenti	0,00	0.00	0,00	0.00	0.00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	800.000,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	19.277.000,00	19.277.000,00	30.072.000,00	30.072.000,00	11.808.374,56	11.808.374,56
	Titolo 3 - Spese per incremento di attivita' finanziarie						
301	Acquisizioni di attivita' finanziarie	0,00	0.00	0,00	0.00	0.00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0.00	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attivita' finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo 4 - Rimborso di prestiti						
401	Rimborso di titoli obbligazionari	246.945,76	0,00	123.472,88	0,00	0,00	0,00



# SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI PREVISIONI DI COMPETENZA

	TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA	Previsioni d	ell'anno 2018	Previsioni o	dell'anno 2019	Previsioni o	dell'anno 2020
		Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti	Totale	- di cui non ricorrenti
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.471.907,56	0,00	4.613.530,48	0,00	4.752.227,06	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Fondi per rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 4	4.718.853,32	0,00	4.737.003,36	0,00	4.752.227,06	0,00
	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere						
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.549.370,00	0,00	1.549.370,00	0,00	1.549.370,00	0,00
	TOTALE TITOLO 5	1.549.370,00	0,00	1.549.370,00	0,00	1.549.370,00	0,00
	Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro						
701	Uscite per partite di giro	6.854.000,00	0.00	6.854.000,00	0,00	6.854.000,00	0.00
	Uscite per conto terzi	223.500,00	0,00	223.500,00	0,00	223.500,00	0,00
	TOTALE TITOLO 7	7.077.500,00	0,00	7.077.500,00	0,00	7.077.500,00	0,00
	TOTALE	67.221.659,42	20.196.246,15	77.459.850,01	30.519.870,25	59.196.224,57	12.217.683,91



			<u> </u>				
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE		PREVISIONI DEFINITIVE			
MACROAGGREGATO CAPITOLO		DELL'ESERCIZIO 2017		DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE			0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione						
0101 Programma 01	Organi istituzionali						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 100500100000/0	Redditi da lavoro dipendente SUPPORTO CONSIGLIO Stipendi	0,00	previsione di competenza	7.327,48	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.327,48	0,00		
100500200000/0	SUPPORTO CONSIGLIO Contributi Ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.488,75	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.744,83	0,00		
100500200010/0	SUPPORTO CONSIGLIO Contributi Previdenza Complementare	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
100500200020/0	SUPPORTO CONSIGLIO Assegni familiari	0,00	previsione di competenza	217,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	217,00	0,00		
100500400010/0	SUPPORTO CONSIGLIO Straordinari	60,09	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	970,00	60,09		
100500400020/0	SUPPORTO CONSIGLIO Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
100800100000/0	ATTI AMM E LEGALE Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	196.794,84	164.566,84	164.566,84	164.566,84
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	196.794,84	164.566,84		
100800200000/0	ATTI AMM E LEGALE Contributi	6.059,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	61.426,42	46.879,00	46.879,00	46.879,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	62.512,07	52.938,14		
100800400010/0	ATTI AMM E LEGALE Straordinari	1.995,23	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.600,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.327,00	3.195,23		
101200100010/0	GABINETTO PRESIDENZA Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.449,16	24.205,48	24.205,48	24.205,48
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.449,16	24.205,48		
101200100020/0	GABINETTO PRESIDENZA Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101200200000/0	GABINETTO PRESIDENZA Contributi	90,61	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.335,08	7.631,00	7.631,00	7.631,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.711,80	7.721,61		
101200400010/0	GABINETTO PRESIDENZA Straordinari	374,30	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	400,00	400,00	400,00
			previsione di cassa	534,65	774,30		



MISSIONE				DE			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			a fondo pluriennale vincolato				
101200400020/0	GABINETTO PRESIDENZA Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 743,76	743,76 743,76	743,76	743,76
144500100010/0	PROGETTI EUROPEI Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	73.904,32 73.904,32	75.012,80 75.012,80	75.012,80	75.012,80
			a fondo pluriennale vincolato				
144500200000/0	PROGETTI EUROPEI Contributi	1.324,20	previsione di competenza di cui già impegnato*	24.707,38	22.603,00	22.603,00	22.603,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	27.444,23	23.927,20		
144500200020/0	PROGETTI EUROPEI Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.473,00	4.860,00	4.860,00	4.860,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.473,00	4.860,00		
144500400010/0	PROGETTI EUROPEI Straordinario	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
190200100010/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
190200200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	9.903,57	previsione di competenza di cui già impegnato*	382.723,43	348.101,88	348.101,88 0,00	348.101,88 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	390.154,14	358.005,45		
Macroaggregato 103 200500250010/0	Acquisto di beni e servizi SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo	0,00	previsione di competenza	100,00	100,00	100,00	100,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	100,00	100,00		
200500340000/0	Beni per attività di rappresentanza	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
201200250010/0	Altri beni di consumo	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
004000040000/0		0.00	a fondo pluriennale vincolato	0.00	0.00	0.00	0.00
201200340000/0	Beni per attività di rappresentanza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
216500250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
216500340000/0	Beni per attività di rappresentanza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



	OI LOL I EK MIOOK				- CATTLEN		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE		PREVISIONI DEFINITIVE			
MACROAGGREGATO CAPITOLO	BENOMINALIONE	DELL'ESERCIZIO 2017		DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
300000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300400510000/0	IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Revisori	53.750,04	previsione di competenza	63.000,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	115.652,90	118.750,04		
300500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300500460000/0	SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte	1.985,26	previsione di competenza	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.153,30	4.485,26		
300500720000/0	SUPPORTO CONSIGLIO Prestazioni di servizio	0,00	previsione di competenza	500,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500,00	0,00		
300600480010/0	Organi istituzionali - indennità	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300600480020/0	IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Amministratori	6.527,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	18.241,58	24.527,07		
300600480030/0	Organi istituzionali - indennità	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300600500010/0	Organi istituzionali - indennità	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300600500020/0	Organi istituzionali - rimborsi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300700460000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301200430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301300720000/0	GABINETTO PRESIDENZA Prestazioni servizio	0,00	previsione di competenza	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	24.400,00	1.000,00		



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			Т
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			a fondo pluriennale vincolato				
316600720000/0	GABINETTO PRESIDENZA Prestazioni servizio	2.160,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00 2.160,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	2.100,00	2.100,00		
344100720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
344500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
701200144000/0	Altri servizi diversi (uguale all'imponibile)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	64.422,37	previsione di competenza di cui già impegnato*	84.100,00	86.600,00	86.600,00 <i>0,00</i>	86.600,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	164.207,78	151.022,37		
Macroaggregato 104 500200110000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
500500111000/0	SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali	0,00	previsione di competenza	0,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	iocaii		di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	1.500,00		
500800107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
000000101000/0		0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	3,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
501200106000/0	GABINETTO PRESIDENZA Trasferimenti a imprese	66.440,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	124.326,00	63.000,00	63.000,00	63.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	136.526,00	129.440,70		
501200107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.000,00	0,00		
501200111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000,00	0,00		
516600110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590100111010/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590100111020/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
590100111040/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590200107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590200110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	66.440,70	previsione di competenza	130.326,00	64.500,00	64.500,00	64.500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	145.526,00	130.940,70	0,00	0,00
Macroaggregato 110 9901011/0	Altre spese correnti	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
	FPV 01011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	140.766,64	previsione di competenza di cui già impegnato*	597.149,43	499.201,88	499.201,88 0,00	499.201,88 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	699.887,92	639.968,52		
Totale Programma 01	Organi istituzionali	140.766,64	previsione di competenza di cui già impegnato*	597.149,43	499.201,88	499.201,88 0,00	499.201,88 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	699.887,92	639.968,52	2,22	-,
0102 Programma 02	Segreteria generale						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
100000600010/0	SEGRETARIO GENERALE - Stipendi	14.108,30	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	130.703,00 143.697,99	130.703,00 144.811,30	130.703,00	130.703,00
			a fondo pluriennale vincolato	11.882,87			
100000600020/0	SEGRETARIO GENERALE - Contributi	6.738,27	previsione di competenza di cui già impegnato*	37.210,63	36.000,00	36.000,00	36.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	41.140,15 5.371,90	42.738,27		
100800200020/0	ATTI AMM E LEGALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	539,00	900,00	900,00	900,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	539,00	900,00		
100800400020/0	ATTI AMM E LEGALE Altri compensi	743,76	previsione di competenza di cui già impegnato*	743,76	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	743,76	743,76		
101000100010/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Stipendi	0,00	previsione di competenza	82.864,91	72.975,04	72.975,04	72.975,04
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	82.864,91	72.975,04		
101000200000/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Contributi	1.092,98	previsione di competenza	25.841,66	21.056,00	21.056,00	21.056,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	26.031,78	22.148,98		
101000200020/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Assegni familiari	0,00	previsione di competenza	795,00	890,00	890,00	890,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	795,00	890,00		
			a fondo pluriennale vincolato				



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
101000400010/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Straordinari	208,12	previsione di competenza di cui già impegnato*	200,00	200,00	200,00	200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	725,00	408,12		
101100400010/0	PREVENZIONE PROTEZIONE Straordinari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101500100010/0	GESTIONE PERSONALE Stipendi	575,52	previsione di competenza di cui già impegnato*	129.500,00	0,00	278.030,88	278.030,88
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	129.500,00 575,52	575,52		
101700100010/0	GESTIONE PERSONALE Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	22.439,12	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	22.439,12	0,00		
101700200000/0	GESTIONE PERSONALE Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.113,79	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.292,03	0,00		
101700200020/0	GESTIONE PERSONALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	50,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	50,00	0,00		
101700400010/0	GESTIONE PERSONALE Straordinario	115,79	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	537,00	115,79		
101800100010/0	APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101800200000/0	APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101800400010/0	APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Straordinari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
102000110000/0	GESTIONE PERSONALE Oneri personale in quiescenza	4.956,72	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.000,00	9.956,72		
102000130000/0	GESTIONE PERSONALE Incentivi progettazione (E119000000000)	4.272,67	previsione di competenza di cui già impegnato*	390.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	391.144,03	154.272,67		
102000130000/1	GESTIONE PERSONALE Incentivi funzioni tecniche (D. Igs. 50/2016) E119000000000	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	20.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.000,00	0,00		
102000130000/2	GESTIONE PERSONALE Incentivi per accordi di collaborazione (Art 43, L 449/97)	0,00	previsione di competenza	5.000,00	4.600,79	5.000,00	5.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.000,00	4.600,79		



,			I				
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
102000140000/0	GESTIONE PERSONALE Miglioramenti contrattuali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
102000160010/0	GESTIONE PERSONALE Stipendi comandi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	153.000,00	322,21	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	153.000,00	322,21		
102000160020/0	GESTIONE PERSONALE Contributi comandi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	44.850,00	77,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	44.850,00	77,00		
102000700010/0	GESTIONE PERSONALE Produttività	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.313,93	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.313,93	0,00		
	GESTIONE PERSONALE Produttività dipendenti	59.175,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	258.254,67	59.175,00		
	GESTIONE PERSONALE Particolari responsabilità	5.492,13	previsione di competenza di cui già impegnato*	72.700,00	67.900,00	67.900,00	67.900,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	78.818,23 218,30	73.392,13		
102000700010/12	GESTIONE PERSONALE Progressioni economiche orizzontali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
102000700011/0	GESTIONE PERSONALE Alte professionalità	3.779,44	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.624,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	15.958,24 2.090,66	3.779,44		
102000700013/0	GESTIONE PERSONALE Indennità quota B	8.546,62	previsione di competenza di cui già impegnato*	104.563,12	89.235,94	89.235,94	89.235,94
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	113.485,49 6.689,89	97.782,56		
102000700020/0	GESTIONE PERSONALE Retribuzione risultato dirigenti	63.468,87	previsione di competenza di cui già impegnato*	36.856,16	36.856,16	36.856,16	36.856,16
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	101.189,64 36.856,16	100.325,03		
102000700040/0	GESTIONE PERSONALE Contributi	357.241,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	61.003,62	55.000,00	55.000,00	55.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	428.927,84 61.003,62	412.241,07		
	GESTIONE PERSONALE Posizioni organizzative	41.228,28	previsione di competenza di cui già impegnato*	154.692,24	165.485,00	165.485,00	165.485,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	190.021,76 19.845,02	206.713,28		
141000100000/0	SERVIZI AUSILIARI Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
141000200000/0	SERVIZI AUSILIARI Contributi	111,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	111,08	111,08		
	SERVIZI AUSILIARI Previdenza Complementare	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



of Ede i Ek Milodioki, i Kookamini E Mackoacokecati i Ek cai i ioli							
MISSIONE		DEGIDIN DEGUNTAL		PDEMICION			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
141000200020/0	SERVIZI AUSILIARI Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
141000400010/0	SERVIZI AUSILIARI Straordinario	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
141000400020/0	SERVIZI AUSILIARI Altre indennità	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302100410010/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302100410020/0	Contributi obbligatori per il personale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	571.854,62	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.501.603,94	837.201,14	1.115.232,02 0,00	1.115.232,02 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.268.430,65 144.533,94	1.409.055,76	0,00	0,00
Macroaggregato 102 701800142000/0	Imposte e tasse a carico dell'ente APPALTI CONTRATTI Imposta registro e valori bollati	2.633,77	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.952,81	8.133,77		
Totale Macroaggr. 102	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.633,77	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.500,00	5.500,00	5.500,00 <i>0,00</i>	5.500,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.952,81	8.133,77		
Macroaggregato 103 201000250000/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
201700250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
201800250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
299900350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300504920000/0	Organi istituzionali dell'amministrazione	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00



		,		1	I I		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301000550000/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Affrancatrice postale	4.705,36	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	6.000,00 12.369,50	5.000,00 9.705,36	5.000,00	5.000,00
301000720000/0	PROTOCOLLO ARCHIVIO Prestazioni servizio	612,45	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	28.000,00	21.000,00 5.124,00	21.000,00	21.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	54.612,45	21.612,45		
301500430000/0	GESTIONE PERSONALE Trasferte	347,45	previsione di competenza di cui già impegnato*	500,00	300,00	300,00	300,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500,00	647,45		
301700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301800430000/0	APPALTI CONTRATTI Trasferte	270,80	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	300,00 300,00	300,00 570,80	300,00	300,00
			a fondo pluriennale vincolato				
301800670000/0	APPALTI CONTRATTI Spese pubblicazione	3.001,52	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.500,00 8.500,00	8.500,00 11.501,52	8.500,00	8.500,00
301800720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301900670000/0	Pubblicazione bandi di gara	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
341000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	OVODO CONTROLLO STRATEGICO N. J.		a fondo pluriennale vincolato	-1,	-,		
352000680010/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Nucleo valutazione	132,32	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	4.700,00 4.700,00	4.700,00 4.832,32	4.700,00	4.700,00
			a fondo pluriennale vincolato	55,55			
399900430000/0	SEGRETARIO GENERALE - Trasferte	304,55	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500,00 500,00	500,00 804,55	500,00	500,00
399900720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	9.374,45	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	48.500,00 81.481,95	40.300,00 5.124,00 49.674,45	40.300,00 <i>0,00</i>	40.300,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 104	Trasferimenti correnti		a fondo pluriennale vincolato				
501500106000/0	QUOTA ASSOCIATIVA A.R.A.N.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.100,00	1.100,00		



	T	T		Ī	Ī		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.100,00	1.100,00	1.100,00 <i>0,00</i>	1.100,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.100,00	1.100,00	0,00	0,00
Macroaggregato 109 102000100000/0	Rimborsi e poste correttive delle entrate GESTIONE PERSONALE Comandi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 110 9901021/0	Altre spese correnti FPV 01021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	583.862,84	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	1.556.703,94	884.101,14 5.124,00	1.162.132,02 0,00	1.162.132,02 0,00
Totale Programma 02	Segreteria generale	583.862,84	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	2.358.965,41 144.533,94 1.556.703,94	1.467.963,98 884.101,14 5.124,00	1.162.132,02 <i>0,00</i>	1.162.132,02 0,00
0103 Programma 03	Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.358.965,41 144.533,94	1.467.963,98		
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
102500100010/0	GESTIONE FINANZIARIA Stipendi	11.743,19	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	273.044,10 273.190,34	355.114,48 366.857,67	355.114,48	355.114,48
			a fondo pluriennale vincolato	2.854,79	300.037,07		
102500200000/0	GESTIONE FINANZIARIA Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	94.832,69	105.510,00	105.510,00	105.510,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	94.832,69	105.510,00		
102500200020/0	GESTIONE FINANZIARIA Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.680,00	2.305,00	2.305,00	2.305,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.680,00	2.305,00		
102500400010/0	GESTIONE FINANZIARIA Straordinari	1.845,31	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.200,00	2.845,31		
1	GESTIONE FINANZIARIA Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
102500400020/0							
102500400020/0			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
102500400020/0	PROVVEDITORATO Stipendi	0,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	93.555,00	96.594,17	96.594,17	96.594,17
	PROVVEDITORATO Stipendi	0,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza			96.594,17	96.594,17
	PROVVEDITORATO Stipendi PROVVEDITORATO Contributi	0,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	93.555,00	96.594,17	96.594,17 30.619,00	96.594,17 30.619,00
103000100010/0			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza	93.555,00 93.709,64	96.594,17 96.594,17		



	OI LOL I LIX WIIOON	, 	T	1	- CATTLEN		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	60,00	60,00		
103000400010/0	PROVVEDITORATO Straordinari	342,02	previsione di competenza	300,00	300,00	300,00	300,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	722,00	642,02		
103000400020/0	PROVVEDITORATO Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
103100100000/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
103100200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
103100400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
103100400020/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	13.930,52	previsione di competenza di cui già impegnato*	495.105,89	591.502,65	591.502,65 0,00	591.502,65 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500.046,56 2.854,79	605.433,17		
Macroaggregato 102 704000146010/0	Imposte e tasse a carico dell'ente GESTIONE FINANZIARIA Irap dipendenti	428,71	previsione di competenza	421.207,85	400.000,00	400.000,00	400.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	421.636,56	400.428,71		
704000146020/0	IRAP	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
704000146040/0	GESTIONE FINANZIARIA Irap professionisti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.193,94	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.193,94	1.000,00		
739500146000/0	IRAP	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 102	Imposte e tasse a carico dell'ente	428,71	previsione di competenza di cui già impegnato*	422.401,79	401.000,00	401.000,00 <i>0,00</i>	401.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	422.830,50	401.428,71		
Macroaggregato 103 202500250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
203500210000/0	Vestiario	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
		•	a fondo pluriennale vincolato	•	•		
203500250010/0	PROVVEDITORATO Beni di consumo	5.116,18	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	14.383,21 22.981,28	11.000,00 16.116,18	11.000,00	11.000,00
			a fondo pluriennale vincolato				
203500250020/0	PROVVEDITORATO Giornali e riviste	97,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	825,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.165,01	1.097,00		
203500250030/0	PROVVEDITORATO Carburanti	17.207,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	16.632,00	22.632,00	22.632,00	22.632,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	18.793,46	39.839,00		
204000250010/0	GESTIONE FINANZIARIA ACQUISTO BENI CONSUMO	2.045,69	previsione di competenza	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.620,00	6.045,69		
302500430000/0	GESTIONE FINANZIARIA Trasferte	246,95	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00	500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	868,50	746,95		
302500640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302500720000/0	GESTIONE FINANZIARIA Prestazioni servizi	1.586,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000,00	4.586,00		
302700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
303000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
303100430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
303400580000/0	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
303500440000/0	Noleggio di mezzi di trasporto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
303500580000/0	PROVVEDITORATO Pulizie	35.944,93	previsione di competenza di cui già impegnato*	230.000,00	230.000,00	230.000,00	230.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	251.863,47	265.944,93		
303500670000/0	Pubblicazione bandi di gara	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
304000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
403500930000/0	Utilizzo di beni di terzi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	62.243,75	previsione di competenza	269.340,21	272.132,00	272.132,00 0,00	272.132,00 0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	303.291,72	334.375,75	0,00	0,00
Macroaggregato 104 504000112000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a Ministero	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		-,	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	2,22	-,
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
504000115000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 107	Interessi passivi	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
604000122000/0	Int. di mora ad altri soggetti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
9901031/0	FPV 01031	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
303500530000/0	PROVVEDITORATO Assicurazioni	30.135,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	725.476,10	429.466,58	429.466,58	429.466,58
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	793.889,46	459.602,28		
803000103110/0	PROVVEDITORATO Sanzioni	0,00	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00	500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500,00	500,00		
803500165000/0	PROVVEDITORATO Indennizzi	394,18	previsione di competenza	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	86.124,18	70.394,18		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	30.529,88	previsione di competenza	795.976,10	499.966,58	499.966,58	499.966,58
			di cui già impegnato* previsione di cassa	880.513,64	530.496,46	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	107.132,86	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	1.982.823,99	1.764.601,23	1.764.601,23 <i>0,00</i>	1.764.601,23 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.106.682,42 2.854,79	1.871.734,09		
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
250350254000/0	PROVVEDITORATO - ACQUISTO AUTOMEZZI	2.850,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	36.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	36.000,00	2.850,00		



	I						
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
•			a fondo pluriennale vincolato				
Totale Macroaggr. 202 Inve	vestimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.850,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	36.000,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	36.000,00	2.850,00		
Totale Titolo 2 Spe	ese in conto capitale	2.850,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	36.000,00 36.000,00	0,00 2.850,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
	estione economica, finanziaria, ogrammazione e provveditorato	109.982,86	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	2.018.823,99 2.142.682,42	1.764.601,23 1.874.584,09	1.764.601,23 0,00	1.764.601,23 <i>0,00</i>
Ges 0104 Programma 04 fisc	estione delle entrate tributarie e servizi cali		a fondo pluriennale vincolato	2.854,79			
Titolo 1 Spe	nese correnti						
	poste e tasse a carico dell'ente	007.75	provisiono di compotor	1 500 00	4.000.00	1 500 00	1 500 00
704000141000/0 GES	ESTIONE FINANZIARIA Tributi e tasse	997,75	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.500,00	,	1.500,00	1.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.323,22	4.997,75		
704500149000/0 Imp	poste e tasse assimilati a carico ente n.a.c.	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 102 Imp	poste e tasse a carico dell'ente	997,75	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.500,00	4.000,00	1.500,00 <i>0,00</i>	1.500,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.323,22	4.997,75		
	quisto di beni e servizi ESTIONE FINANZIARIA Spese servizi	5.940,33	previsione di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
		3.3.14,00	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	23.072,54	25.940,33		
	re spese per servizi amministrativi (uguale imponibile prevalente)	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	imponible prevalency		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	ESTIONE FINANZIARIA Versamenti e golarizzazioni IVA	2.181,02	previsione di competenza	45.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	61.548,33	42.181,02		
Totale Macroaggr. 103 Acc	quisto di beni e servizi	8.121,35	previsione di competenza	65.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	84.620,87	68.121,35	0,00	0,00
Macroaggregato 104 Tra	asferimenti correnti						
	asferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	500,00	2.000,00	500,00	500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500,00	2.000,00		
504500110000/0 GES	ESTIONE FINANZIARIA Trasferimenti	17.928,65	previsione di competenza	40.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	49.241,01	47.928,65		
	ESTIONE FINANZIARIA Riversamento poste	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
504500114000/0 GES	ESTIONE FINANZIARIA Riversamento Stato	25.774.062,37	previsione di competenza di cui già impegnato*	21.377.350,52	11.282.749,07	11.267.495,44	11.267.495,44



		· ··, · · · · ·			I		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	48.916.888,26	37.056.811,44		
504500118000/0	RIVERSAMENTI A STATO	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.096.617,32	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	25.791.991,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	21.417.850,52	11.314.749,07	11.297.995,44 <i>0,00</i>	11.297.995,44 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	50.063.246,59	37.106.740,09		
<b>Macroaggregato 110</b> 9901041/0	Altre spese correnti FPV 01041	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	25.801.110,12	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	21.484.350,52	11.378.749,07	11.359.495,44	11.359.495,44
			di cui già impegnato* previsione di cassa	50.150.190,68	37.179.859,19	0,00	0,00
Totale Programma 04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	25.801.110,12	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	21.484.350,52	11.378.749,07	11.359.495,44 0,00	11.359.495,44 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	50.150.190,68	37.179.859,19		
0105 Programma 05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 105100100000/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
165166166666	Telliozzoni il cellalo	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
105100200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
105100400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
105100400020/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 102	Imposte e tasse a carico dell'ente	44.000.01	provisiono di	0.005.70	2 200 02	2 200 00	2 200 02
703200143000/0	PROVVEDITORATO Imposte veicoli	14.006,61	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.295,72 17.288,52	3.300,00 17.306,61	3.300,00	3.300,00
705100140000/0	PATRIMONIO Imposte e tasse	0,00	previsione di competenza	146.986,83	150.000,00	150.000,00	150.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	223.541,49	150.000,00		
705100147000/0	PATRIMONIO Tassa smaltimento rifiuti	19.712,80	previsione di competenza	57.000,00	59.000,00	59.000,00	59.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	75.506,86	78.712,80		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 102	Imposte e tasse a carico dell'ente	33.719,41	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	207.282,55 316.336,87	212.300,00 246.019,41	212.300,00 <i>0,00</i>	212.300,00 0,00
	Acquisto di beni e servizi Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
305100540000/0	PATRIMONIO Spese condominiali	3.544,56	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	15.211,93 26.684,52	20.000,00 23.544,56	20.000,00	20.000,00
	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
305100670000/0	CENTRALE UNICA DI COMMITENZA	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
305100680000/0	PATRIMONIO Gettoni commissioni	720,04	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.000,00 2.864,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
305100720000/0	PATRIMONIO Prestazioni servizio	30.656,70	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	43.000,00 49.364,40	12.000,00 42.656,70	12.000,00	12.000,00
403200920000/0	PROVVEDITORATO Noleggi	0,02	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	13.929,67 13.987,26	13.900,00 13.900,02	13.900,00	13.900,00
403300920000/0	PROVVEDITORATO Noleggio auto	41.015,91	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	194.689,47 221.373,49	139.369,28 1.627,53 180.385,19	139.369,28	139.369,28
403300920010/0	Noleggi di mezzi di trasporto su delega	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	75.937,23	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	268.831,07 314.273,67	186.269,28 1.627,53 262.206,51	186.269,28 0,00	186.269,28 0,00
	Trasferimenti correnti TRASFERIMENTI A PRIVATI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
605100120000/0	Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre spese correnti FPV 01051	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	5,22	5,22
Totale Titolo 1	Spese correnti	109.656,64	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	476.113,62 630.610,54	398.569,28 1.627,53 508.225,92	398.569,28 0,00	398.569,28 0,00
1	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI	40.000.00		40.000.00	400 000 00	000 000 00	2.22
215050220000/0	PROVINCIALI	40.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	40.000,00 41.380,49	100.000,00 140.000,00 300.000,00	300.000,00	0,00
215080220000/0	Fabbricati ad uso commerciale ed istituzionale	365,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.470,00	365,00		
	Fabbricati ad uso commerciale ed istituzionale di valore culturale, storico ed artistico	5.760,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.760,00	5.760,00		
250320250000/0	Mobili e arredi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI PATRIMONIO	35.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	50.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	50.000,00	35.000,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	81.125,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	90.000,00	100.000,00	300.000,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	99.610,49	181.125,00 300.000,00		
1	Altre spese in conto capitale FPV 01052	0,00	previsione di competenza	0,00	300.000,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	300.000,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	81.125,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	90.000,00	400.000,00	300.000,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Programma 05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	190.781,64	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	99.610,49 566.113,62 730.221,03	181.125,00 300.000,00 798.569,28 1.627,53 689.350,92 300.000,00	698.569,28 0,00	398.569,28 0,00
0106 Programma 06	Ufficio tecnico						
Titolo 1	Spese correnti						
	Redditi da lavoro dipendente PATRIMONIO Stipendi	0,00	previsione di competenza	391.710,00	393.753,66	393.753,66	393.753,66



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	391.811,10	393.753,66		
106100200000/0	PATRIMONIO Contributi	1.036,87	previsione di competenza	141.773,98	120.259,00	120.259,00	120.259,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	148.607,39	121.295,87		
106100200010/0	PATRIMONIO Previdenza complementare	0,00	previsione di competenza	240,00	240,00	240,00	240,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	240,00	240,00		
106100200020/0	PATRIMONIO Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.904,00	4.957,00	4.957,00	4.957,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.904,00	4.957,00		
106100400010/0	PATRIMONIO Straordinari	1.902,33	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.043,00	3.102,33		
106100400020/0	PATRIMONIO Altri compensi	1.982,72	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.115,28	1.115,28	1.115,28	1.115,28
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.230,56 552,88	3.098,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	4.921,92	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	540.943,26 550.836,05	521.524,94 526.446,86	521.524,94 0,00	521.524,94 0,00
			a fondo pluriennale vincolato	552,88	520.440,60		
	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	62,74	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		<del></del> , ·	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	562,26	62,74	2,22	2,22
206100250030/0	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.349,00	0,00		
305100430000/0	PATRIMONIO Trasferte	223,69	previsione di competenza di cui già impegnato*	500,00	500,00	500,00	500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.287,24	723,69		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	286,43	previsione di competenza di cui già impegnato*	500,00	500,00	500,00 <i>0,00</i>	500,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.198,50	786,43		
	Altre spese correnti FPV 01061	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	5.208,35	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	541.443,26 554.034,55	522.024,94 527.233,29	522.024,94 0,00	522.024,94 0,00
Totale Programma 06	Ufficio tecnico	5.208,35	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	552,88 541.443,26	522.024,94	522.024,94	522.024,94
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	554.034,55 552,88	527.233,29	0,00	0,00
0108 Programma 08	Statistica e sistemi informativi						
Titolo 1	Spese correnti						



				1			
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Macroaggregato 101 107500100010/0	Redditi da lavoro dipendente STATISTICA Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.441,97	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	35.441,97	0,00		
107500200000/0	STATISTICA Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	11.170,73	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.250,70	0,00		
107500400010/0	STATISTICA Straordinari	941,60	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00 941,60	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	941,60	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	46.612,70	0,00	0,00	0,00
		341,00	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	48.912,56	941,60	0,00	0,00
Macroaggregato 103 307300720000/0	Acquisto di beni e servizi SISTEMA INFORMATIVO Prestazioni servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	18.150,00	0,00		
307500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
307500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
307600720000/0	Castiana a magutanziana analisaziani	0,00	a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
307800720000/0	Gestione e manutenzione applicazioni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	31.580,34	0,00	0,00	0,00
307600790000/0	SISTEMA INFORMATIVO Utenze e trasmissione dati	6.716,27	previsione di competenza di cui già impegnato*	96.000,00	96.000,00	96.000,00	96.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	147.889,33	102.716,27		
307600800000/0	SISTEMA INFORMATIVO Manutenzione applicazioni e prestazioni	97.101,90	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	200.530,00 377.334,03	215.365,88 24.300,00 312.467,78	215.365,88	215.365,88
307900720000/0	Altri servizi	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	103.818,17	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	296.530,00 574.953,70	311.365,88 24.300,00 415.184,05	311.365,88 0,00	311.365,88 0,00
<b>Macroaggregato 110</b> 9901081/0	Altre spese correnti FPV 01081	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	104.759,77	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	<i>0,00</i> 343.142,70	0,00 311.365,88	311.365,88	311.365,88
		·	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	623.866,26	24.300,00 416.125,65	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
1	pese in conto capitale				:		
Macroaggregato 202	vestimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
	TREZZATURE INFORMATICHE - ARDWARE	10.000,00	previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.871,32	10.000,00		
Totale Macroaggr. 202 Inv	vestimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	20.000,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.871,32	10.000,00		
Macroaggregato 203 Co	ontributi agli investimenti						
270730354000/0 Coi	ontributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203 Co	ontributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 205 Alti	tre spese in conto capitale						
	V 01082	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205 Alt	tre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	0,00	0,00	.,	,,,,
Totale Titolo 2 Spo	pese in conto capitale	10.000,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.871,32	10.000,00	0,00	0,00
Totale Programma 08 Sta	atistica e sistemi informativi	114.759,77	previsione di competenza di cui già impegnato*	363.142,70	311.365,88 24.300,00	311.365,88 0,00	311.365,88 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	669.737,58	426.125,65	2,22	2,00
0110 Programma 10 Ris	sorse umane						
Titolo 1 Spo	pese correnti						
Macroaggregato 101 Red	edditi da lavoro dipendente						
101100100000/0 PR	REVENZIONE PROTEZIONE Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	43.711,68	46.224,64	46.224,64	46.224,64
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	43.841,24	46.224,64		
101100200000/0 PR	REVENZIONE PROTEZIONE Contributi	572,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	13.480,61	13.402,00	13.402,00	13.402,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	13.515,18	13.974,40		
101500100010/1 GE	ESTIONE PERSONALE - Stipendi	663,63	previsione di competenza di cui già impegnato*	126.000,00	278.030,88	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	126.000,00 663,63	278.694,51		
101500200000/0 GE	ESTIONE PERSONALE Contributi	3.843,73	previsione di competenza	78.698,31	81.771,00	81.771,00	81.771,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	80.475,76	85.614,73		
101500200020/0 GE	ESTIONE PERSONALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza	967,00	1.430,00	1.430,00	1.430,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	967,00	1.430,00		
I	TOTIONE DEPOSITALE OF THE PARTY	3.941,04	:-::		4 500 00	1 500 00	1.500,00
101500400010/0 GE	ESTIONE PERSONALE Straordinario	3.341,04	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
101500400020/0	GESTIONE PERSONALE Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101700100010/1	GESTIONE PERSONALE - Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101700200000/1	GESTIONE PERSONALE - Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101700200020/1	GESTIONE PERSONALE - Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101700400010/1	GESTIONE PERSONALE - Straordinari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
102000700010/11	GESTIONE PERSONALE - Produttività	168.017,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	171.317,07	120.000,00	120.000,00	120.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	171.317,07 168.017,07	288.017,07		
152000100010/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	53.238,03	84.363,30	84.363,30	84.363,30
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	53.377,71	84.363,30		
152000200000/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Contributi	720,04	previsione di competenza di cui già impegnato*	16.511,17	26.429,00	26.429,00	26.429,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	17.141,06	27.149,04		
152000400010/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Straordinario	1.782,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.750,00	1.750,00	1.750,00	1.750,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.387,00	3.532,40		
301500420000/0	GESTIONE PERSONALE Buoni pasto	15.600,35	previsione di competenza di cui già impegnato*	73.000,00	99.000,00	99.000,00	99.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	83.833,48	114.600,35		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	195.140,66	previsione di competenza di cui già impegnato*	580.173,87	753.900,82	475.869,94 0,00	475.869,94 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	<i>598.818,41</i> 168.680,70	949.041,48		
<b>Macroaggregato 103</b> 201100250010/0	Acquisto di beni e servizi PREVENZIONE E PROTEZIONE ACQUISTO BENI CONSUMO	0,12	previsione di competenza	1.100,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.100,00	1.100,12		
201500250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301100640000/0	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
301100720000/0	PREVENZIONE E PROTEZIONE PRESTAZIONI SERVIZIO	12.135,76	previsione di competenza	17.900,00	17.000,00	17.000,00	17.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	32.235,00	29.135,76		
301500670000/0	Pubblicazione bandi di gara	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301500710000/0	GESTIONE PERSONALE Accertamenti sanitari	1.390,21	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.800,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.153,20	3.890,21		
301500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
352000430000/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO	51,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	65,00 65,00	100,00 151,00	100,00	100,00
	Acquisto di servizi per formazione specialistica		a fondo pluriennale vincolato				
352000700010/0	Acquisto di Servizi per formazione specialistica	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	-,	2,22		
352000700020/0	Acquisto di servizi per formazione specialistica	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
352000700030/0	SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Formazione personale	5.215,12	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	6.800,00	6.800,00	6.800,00	6.800,00
			a fondo pluriennale vincolato	12.990,00	12.013,12		
352000700030/1	SV ORG CONTR STRAT Formazione personale obbligatoria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	4.700,00	4.700,00	4.700,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	4.700,00		
352000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
T			a fondo pluriennale vincolato			00.000.00	00.000.00
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	18.792,21	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	30.665,00 52.543,20	32.200,00 50.992,21	32.200,00 <i>0,00</i>	32.200,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato				
<b>Macroaggregato 110</b> 9901101/0	Altre spese correnti FPV 01101	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	213.932,87	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	610.838,87	786.100,82	508.069,94	508.069,94
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	651.361,61 168.680,70	1.000.033,69	0,00	0,00
Totale Programma 10	Risorse umane	213.932,87	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	610.838,87 651.361,61	786.100,82 1.000.033,69	508.069,94 0,00	508.069,94 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato	168.680,70			
0111 Programma 11	Altri servizi generali						



	OI LOL I EK IMIOOK			1			
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Titolo 1	Spese correnti			-			
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
101400100010/0	POLIZIA PROVINCIALE Stipendi	11.058,76	previsione di competenza di cui già impegnato*	293.743,61	294.957,12	294.957,12	294.957,12
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	304.802,37	306.015,88		
101400200000/0	POLIZIA PROVINCIALE Contributi	6.192,34	previsione di competenza	97.427,35	101.302,00	101.302,00	101.302,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	98.703,34	107.494,34		
101400200020/0	POLIZIA PROVINCIALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza	2.472,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.472,00	2.600,00		
101400400010/0	POLIZIA PROVINCIALE Straordinario	7.623,47	previsione di competenza	10.133,39	6.500,00	6.500,00	6.500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	16.196,39	14.123,47		
101400400020/0	POLIZIA PROVINCIALE Altri compensi	24.668,87	previsione di competenza	24.410,00	24.410,18	24.410,18	24.410,18
			di cui già impegnato* previsione di cassa	47.772,30	49.079,05		
			a fondo pluriennale vincolato	625,93			
101400900010/0	POLIZIA PROVINCIALE Straordinario emergenza	0,30	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	721,99	0,30		
101400900020/0	POLIZIA PROVINCIALE Straordinario elettorale	0,00	previsione di competenza	0,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	3.500,00		
101800100010/1	APPALTI E CONTRATTI - Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	33.700,00	50.693,64	50.693,64	50.693,64
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	33.700,00	50.693,64		
101800200000/1	APPALTI E CONTRATTI - Contributi	0,00	previsione di competenza	11.995,00	16.476,00	16.476,00	16.476,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	11.995,00	16.476,00		
101800200020/0	APPALTI E CONTRATTI - Assegni famigliari	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
101800400010/1	APPALTI E CONTRATTI - Straordinari	1.000,00	previsione di competenza	1.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.000,00	1.000,00		
105700100000/0	ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Stipendi	0,00	previsione di competenza	31.962,73	32.892,73	32.892,73	32.892,73
			di cui già impegnato* previsione di cassa	31.962,73	32.892,73		
			a fondo pluriennale vincolato				
105700200000/0	ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Contributi	1.435,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	11.617,84	10.567,00	10.567,00	10.567,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	11.986,73	12.002,50		
105700200020/0	ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
107000100010/0	COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Stipendi	0,00	previsione di competenza	23.161,99	24.294,03	24.294,03	24.294,03
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	23.161,99	24.294,03		
07000100020/0	COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
07000200000/0	COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Contributi	85,75	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.972,82	12.736,00	12.736,00	12.736,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.972,82	12.821,75		
07000400010/0	COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Straordinario	534,46	previsione di competenza di cui già impegnato*	150,00	150,00	150,00	150,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	619,00	684,46		
07600100010/0	SISTEMA INFORMATIVO Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	92.896,16 92.896,16	85.881,60 85.881,60	85.881,60	85.881,60
07600100020/0	SISTEMA INFORMATIVO Stipendi	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	·		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
07600200000/0	SISTEMA INFORMATIVO Contributi	2.213,93	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.268,67	25.913,00	25.913,00	25.913,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	30.451,58	28.126,93		
07600200020/0	SISTEMA INFORMATIVO Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	715,00	780,00	780,00	780,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	715,00	780,00		
07600400010/0	SISTEMA INFORMATIVO Straordinario	1.096,50	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	1.000,00 1.744,00	1.000,00 2.096,50	1.000,00	1.000,00
07600400020/0	SISTEMA INFORMATIVO Altri compensi	626,20	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	600,00	600,00	600,00	600,00
	,		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.245,20 600,00	1.226,20		
otale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	56.536,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	675.226,56	695.253,30	695.253,30 0,00	695.253,30 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	720.118,60 1.225,93	751.789,38	0,00	0,00
lacroaggregato 103 07900190000/0	Acquisto di beni e servizi Collaborazioni coordinate ed a progetto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
01400210000/0	POLIZIA PROVINCIALE Vestiario (E 570000576000)	108,83	previsione di competenza di cui già impegnato*	830,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.307,82	1.108,83		
01400240000/0	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.994,37	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
201400250010/0	POLIZIA PROVINCIALE Beni di consumo (E 570000576000)	7.612,27	previsione di competenza	14.500,00	9.750,00	9.000,00	9.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	15.828,23	17.362,27		
207600230000/0	SISTEMA INFORMATIVO Materiale informatico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000,00	1.000,00		
207600250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
207900250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
301400430000/0	POLIZIA PROVINCIALE Trasferte	30,20	previsione di competenza di cui già impegnato*	250,00	200,00	200,00	200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	267,80	230,20		
301400610000/0	POLIZIA PROVINCIALE Manutenzione ordinaria (E 570000576000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	291,79	1.500,00	1.500,00	1.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.561,79	1.500,00		
301400720000/0	POLIZIA PROVINCIALE Prestazioni servizi (E 570000576000)	2.386,35	previsione di competenza di cui già impegnato*	8.000,00	7.250,00	8.000,00	8.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	9.128,00	9.636,35		
303500720000/0	PROVVEDITORATO Prestazioni servizio	22.083,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	25.400,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	26.669,49	25.083,02		
305700430000/0	ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Trasferte	452,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	500,00	500,00	500,00	500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	589,20	952,40		
305700650000/0	ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Spese legali	423.960,97	previsione di competenza di cui già impegnato*	488.253,27	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	501.871,00 335.383,62	523.960,97		
305700720000/0	ATTI AMMIN E SERVIZI LEGALI Prestazioni servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	100,00	100,00	100,00	100,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	100,00	100,00		
306200570000/0	PATRIMONIO Utenze	331.946,12	previsione di competenza di cui già impegnato*	665.200,00	1.160.200,00	1.160.200,00	1.160.200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	766.431,14	1.492.146,12		
306200590000/0	PATRIMONIO Gestione calore	752.937,86	previsione di competenza di cui già impegnato*	897.983,50	2.115.565,96 74.831,96	2.115.565,96	2.115.565,96
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.227.875,56	2.868.503,82		
306200610000/0	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	417,24	0,00		
306200620000/0	PATRIMONIO Manutenzione ordinaria attrezzature	3.432,92	previsione di competenza	22.117,08	22.000,00	22.000,00	22.000,00



		I			I		
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	54.405,85	25.432,92		
306200720000/0	PATRIMONIO Prestazioni servizio	15.587,41	previsione di competenza di cui già impegnato*	27.838,00	43.000,00	43.000,00	43.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	39.407,77	58.587,41		
306300570000/0	Utenze e canoni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
307000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
307000640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
307000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
307600430000/0	SISTEMA INFORMATIVO Trasferte	246,80	previsione di competenza di cui già impegnato*	800,00	500,00	500,00	500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.061,03	746,80		
307600560000/0	SISTEMA INFORMATIVO Utenze	32.903,19	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	70.000,00	67.903,19		
307900430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
341400720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
405200900015/0	Locazione di beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	1.593.688,34	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.190.063,64	3.500.565,96 74.831,96	3.500.565,96 0,00	3.500.565,96 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.726.916,29 335.383,62	5.094.254,30		
Macroaggregato 104 506200107000/0	Trasferimenti correnti PATRIMONIO - trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	59.000,00	previsione di competenza	59.000,00	115.000,00	115.000,00	115.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	59.000,00	174.000,00		
507600107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
541400110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		



			i				
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			a fondo pluriennale vincolato			_	
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	59.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	59.000,00 59.000,00	115.000,00 174.000,00	115.000,00 <i>0,00</i>	115.000,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
9901111/0	FPV 01111	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
802500165000/0	GESTIONE FINANZIARIA Fondo vertenze legali	0,00	previsione di competenza	10.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	10.835,11	0,00		
805700165000/0	RISARCIMENTI ED INDENNIZZI A SEGUITO DI SENTENZE ESECUTIVE (E AVANZO V)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	24.313,08	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	24.313,08	0,00		
805700166000/0	Risarcimento danni per accordi per transazioni	4.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.500,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.500,00 4.500,00	4.500,00		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	4.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	38.813,08	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	39.648,19	4.500,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	1.713.724,42	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	4.500,00 2.963.103,28	4.310.819,26 74.831,96	4.310.819,26 0,00	4.310.819,26 0,00
			previsione di cassa	3.545.683,08	6.024.543,68		
Totale Programma 11	Altri servizi generali	1.713.724,42	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	341.109,55 2.963.103,28	4.310.819,26 74.831,96	4.310.819,26 0,00	4.310.819,26 0,00
			previsione di cassa	3.545.683,08	6.024.543,68		
Totale MISSIONE 01	Constant intituationali gonovali o di gratina		a fondo pluriennale vincolato	341.109,55			
Totale MISSIONE 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	28.874.129,51	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.701.669,61	21.255.533,50 105.883,49	21.136.279,87 0,00	20.836.279,87 0,00
			previsione di cassa	61.502.764,28	49.829.663,01		
			a fondo pluriennale vincolato	657.731,86	300.000,00		



					Γ		
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio						
0401 Programma 01	Istruzione prescolastica						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 103	Acquisto di beni e servizi						
	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Prestazioni servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	420,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato	420,00	0,00		
310200870000/0	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	420,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	,	2,02		
	Trasferimenti correnti						
510100107000/0	TRASFERIMENTI A ENTI LOCALI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	100.000,00	0,00		
510100110000/0	TRASFERIMENTI A PRIVATI	968,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	968,54	968,54		
510200107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	266.917,05	0,00		
510200110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	968,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	367.885,59	968,54		
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
	FPV 04011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	069.54	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
. State Tholo	-F 44.14.III	968,54	di cui già impegnato*			0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	368.305,59	968,54		
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	54.930,05	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
271020354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	37.500,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



			T	1			
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI		<del> </del>	
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	148.754,98	37.500,00		
271020355000/0	RESTITUZIONE FINANZIAMENTI REGIONE DELEGHE SERV. INFANZIA	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	37.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	203.685,03	37.500,00		
Macroaggregato 205 9904012/0	Altre spese in conto capitale FPV 04012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	37.500,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	203.685,03	37.500,00	0,00	0,00
Totale Programma 01	Istruzione prescolastica	38.468,54	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
	Altri ordini di istruzione non universitaria		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	571.990,62	38.468,54		
0402 Programma 02							
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 109200100010/0	Redditi da lavoro dipendente PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	86.524,96	88.022,32	88.022,32	88.022,32
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	86.524,96	88.022,32		
109200200000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Contributi	619,16	previsione di competenza di cui già impegnato*	26.946,87	26.380,00	26.380,00	26.380,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	28.099,68	26.999,16		
109200400010/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Straordinari	311,92	previsione di competenza di cui già impegnato*	300,00	300,00	300,00	300,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	605,97	611,92		
109200400020/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Altri compensi	1.115,28	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.115,28	1.115,28	1.115,28	1.115,28
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.345,84	2.230,56		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	2.046,36	previsione di competenza di cui già impegnato*	114.887,11	115.817,60	115.817,60 <i>0,00</i>	115.817,60 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	118.576,45	117.863,96		
Macroaggregato 103 206500210000/0	Acquisto di beni e servizi Vestiario	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	300,00	0,00		
206500350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.500,00	0,00		
206500370000/0	PATRIMONIO beni di consumo	9.862,90	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.332,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
			previsione di cassa	16.287,66	28.862,90		



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			a fondo pluriennale vincolato	•			•
208200250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
209200250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
210200250010/0	CANCELLERIA	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
306500570000/0	PATRIMONIO Utenze	103.213,42	previsione di competenza di cui già impegnato*	452.805,06	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	722.829,73	103.213,42		
306500590000/0	PATRIMONIO Gestione calore	991.570,09	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.682.016,50	140.168,04 140.168,04	140.168,04	140.168,04
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.983.783,97	1.131.738,13		
306500620000/0	PATRIMONIO Manutenzione ordinaria	235.472,77	previsione di competenza di cui già impegnato*	438.178,92	440.000,00 27.084,00	440.000,00	440.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	656.560,73	675.472,77		
308200540000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Spese condominiali	1.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	8.295,45	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	9.474,50	11.500,00		
308200640000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Incarichi professionali	1.224,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.224,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.224,00 1.22 <i>4</i> ,00	1.224,00		
308200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
309200430000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferte	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	100,00	100,00	100,00	100,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	118,60	100,00		
309200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
309300430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
324000720000/0	PATRIMONIO Prestazioni per fotovoltaico	43.985,26	previsione di competenza di cui già impegnato*	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	142.494,47	118.985,26		
408200900000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Affito aule	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	209.000,00	209.000,00	209.000,00	209.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	209.000,00	209.000,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
408200950000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Canoni locazione	110.031,28	previsione di competenza	323.752,56	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	426.559,90	460.031,28		
408300970000/0	Locazione di beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
724000144000/0	Altri servizi diversi (uguale all'imponibile)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	1.496.859,72	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.202.704,49 5.170.133,56 1.224,00	1.243.268,04 167.252,04 2.740.127,76	1.243.268,04 <i>0,00</i>	1.243.268,04 <i>0,00</i>
Macroaggregato 104 506500107000/0	Trasferimenti correnti PATRIMONIO - trasferimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
506500108000/0	PATRIMONIO -trasferimenti a scuole	2.772,11	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	30.000,00	2.772,11		
508200108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	211.994,38	0,00		
509200108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
509300108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	22.287,72	0,00		
509400108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	1.520,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 1.520,00	0,00 1.520,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	1.320,00	1.320,00		
5065001070000/0	PATRIMONIO Trasferimenti a amministrazioni locali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
5065001080000/0	PATRIMONIO Trasferimenti alle scuole	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	4.292,11	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.000,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	265.802,10	4.292,11		
Macroaggregato 107 654500120000/0	Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



					<u> </u>		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Macroaggregato 110</b> 9904021/0	Altre spese correnti FPV 04021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	1.503.198,19	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 3.347.591,60 5.554.512,11 1.224,00	0,00 1.359.085,64 167.252,04 2.862.283,83	1.359.085,64 <i>0,00</i>	1.359.085,64 0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
215000220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	9.316,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	9.316,40	9.316,40		
215010220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
215450220000/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI	2.735.956,34	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.547.652,78	2.470.000,00	4.972.000,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.518.542,00 893.458,48	5.205.956,34 500.000,00		
215460220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	3.258,10	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.309,86	3.258,10		
215470220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
215490220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
215500220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
215600220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
215700220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
216100220000/0	Fabbricati ad uso scolastico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
250650250000/0	MOBILI E ARREDI SCOLASTICI	124.134,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	322.361,52	100.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	369.999,64 40.000,00	224.134,40		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
250930250000/0	Mobili e arredi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
260660240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
265010240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
265450240000/0	INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI EDILIZIA SCOLASTICA	87.855,10	previsione di competenza di cui già impegnato*	110.000,00	100.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	129.507,41 68.239,48	187.855,10		
265600240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
265700240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
266100240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.960.520,34	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.980.014,30 5.031.675,31 1.001.697,96	2.670.000,00 5.630.520,34 500.000,00	4.972.000,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 203 270820354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
275450351000/0	CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI AD ISTITUTI SCOLASTICI	45.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	45.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.000,00	45.000,00		
275450354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	45.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	45.000,00 45.000,00	0,00 45.000,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregate 005	Altro space in costs conitals		a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 205 9904022/0	Altre spese in conto capitale FPV 04022	0,00	previsione di competenza	0,00	500.000,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	500.000,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	3.005.520,34	previsione di competenza	4.025.014,30	3.170.000,00	4.972.000,00	0,00
Totale Programma 02	Altri ordini di istruzione non universitaria	4.508.718,53	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.076.675,31 1.001.697,96 7.372.605,90 10.631.187,42 1.002.921,96	5.675.520,34 500.000,00 4.529.085,64 167.252,04 8.537.804,17 500.000,00	0,00 6.331.085,64 0,00	0,00 1.359.085,64 0,00
0407 Programma 07	Diritto allo studio						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 103	Acquisto di beni e servizi						
310100640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 104	Trasferimenti correnti						
509900110000/0	TRASFERIMENTI A PRIVATI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA						
510000107000/0	Trasferimenti (E 46400000000 330000333000)	882.127,26	previsione di competenza	882.127,27	786.907,46	786.907,46	786.907,46
			di cui già impegnato* previsione di cassa	1.668.675,34	1.669.034,72		
			a fondo pluriennale vincolato				
510000108000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferimenti scuole infanzia (E 330000333000)	78.497,41	previsione di competenza	109.077,46	78.497,41	78.497,41	78.497,41
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	160.468,42 29.413,15	156.994,82		
510000110000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA	0,00	previsione di competenza	113.561,91	0,00	0,00	0,00
0.00001.0000,0	Trasferimenti	0,00	di cui già impegnato*			5,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	115.862,61	0,00		
E40200407000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA	49 970 40	provisions di comt	470 257 50	470 257 50	470 257 50	479 057 50
510300107000/0	Trasferimenti a famiglie (E 330000333000)	13.376,48	previsione di competenza di cui già impegnato*	172.357,50	172.357,50	172.357,50	172.357,50
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	185.733,98	185.733,98		
510300110000/0	Trasferimenti correnti a Regioni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
310300110000/0	riasiennienii correnii a Regionii	0,00	di cui già impegnato*			0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
E10400407000/0	SCUOLA - TRASFERIMENTI CORRENTI A	0.00	provisions di comt	0.00	0.00	0.00	0.00
510400107000/0	COMUNI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	PROGRAMMATIONE SCOLASTICA DUAS-1		•				
510400110000/0	PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Budget scolastici	219.921,35	previsione di competenza di cui già impegnato*	215.000,00	215.000,00	215.000,00	215.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	417.948,25	434.921,35		
510400110010/0	SCUOLA TRASFERIMENTI CORRENTI A	325.173,55	previsione di competenza	330.173,55	325.173,55	325.173,55	325.173,55
	FAMIGLIE (E330000333000 106000106500)		di cui già impegnato*				
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	330.173,55 113.322,46	650.347,10		



		ı		1	ī		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	1.519.096,05	previsione di competenza	1.822.297,69	1.577.935,92	1.577.935,92	1.577.935,92
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.878.862,15 142.735,61	3.097.031,97	0,00	0,00
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
9904071/0	FPV 04071	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	1.519.096,05	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.822.297,69	1.577.935,92	1.577.935,92 0,00	1.577.935,92 0.00
			previsione di cassa	2.878.862,15	3.097.031,97	-,	-7
			a fondo pluriennale vincolato	142.735,61			
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
271000354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9904072/0	FPV 04072	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Programma 07	Diritto allo studio	1.519.096,05	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.822.297,69	1.577.935,92	1.577.935,92 0,00	1.577.935,92 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.878.862,15 142.735,61	3.097.031,97	-,	-,
Totale MISSIONE 04	Istruzione e diritto allo studio	6.066.283,12	previsione di competenza di cui già impegnato*	9.194.903,59	6.107.021,56 167.252,04	7.909.021,56 0,00	2.937.021,56 0,00
			previsione di cassa	14.082.040,19	11.673.304,68		
			a fondo pluriennale vincolato	1.145.657,57	500.000,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 05	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali						
0502 Programma 02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
110500100010/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
110500200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
	Channella and a series and a series		a fondo pluriennale vincolato				
110500400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	A		a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 103 210500250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
040500400000/0	Laboratory Restriction of the	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
310500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
310500640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
310500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
310600720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
310800720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
. 0.0000720000/0	, u.i. 301 1121	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	-;	-,		
310900720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
311000450000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
311200570000/0	PATRIMONIO Utenze Reggia Colorno	51.826,30	previsione di competenza di cui già impegnato*	19.800,00	19.000,00	19.000,00	19.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	75.750,68	70.826,30		



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
311200580000/0	PATRIMONIO Pulizie Reggia Colorno	29.519,18	previsione di competenza	29.519,18	29.519,18	29.519,18	29.519,18
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.101,11	59.038,36		
311200590000/0	Utenze e canoni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
311200620000/0	PATRIMONIO Manutenzione ordinaria Reggia Colorno	44.051,26	previsione di competenza di cui già impegnato*	75.426,00	170.000,00	65.000,00	65.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	125.409,84	214.051,26		
311200850000/0	PATRIMONIO Manutenzione giardino Reggia Colorno	24.562,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	31.666,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	63.228,01	24.562,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	149.958,74	previsione di competenza di cui già impegnato*	156.411,18	218.519,18	113.519,18 <i>0,00</i>	113.519,18 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	309.489,64	368.477,92		
Macroaggregato 104 510500106000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510500107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510500110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510700108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510700110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510900107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510900108010/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
510900110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
511100107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.000,00	0,00		
511100110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.000,00	5.000,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	5.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 9.000,00	0,00 5.000,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
	Altre spese correnti FPV 05021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	154.958,74	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 156.411,18 318.489,64	0,00 218.519,18 373.477,92	113.519,18 0,00	113.519,18 <i>0,00</i>
	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202	MANUTENZIONE STRAORDINARIA REGGIA DI COLORNO	559.893,46	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	618.823,76 790.776,52 455.100,00	190.000,00 749.893,46	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	559.893,46	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	618.823,76 790.776,52 455.100,00	190.000,00 749.893,46	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
271070354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
271090354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
	Altre spese in conto capitale FPV 05022	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	559.893,46	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	618.823,76 801.276,52	190.000,00 749.893,46	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Programma 02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	714.852,20	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	455.100,00 775.234,94 1.119.766,16 455.100,00	408.519,18	113.519,18 0,00	113.519,18 <i>0,00</i>
	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	714.852,20	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	775.234,94 1.119.766,16 455.100,00	408.519,18 1.123.371,38	113.519,18 <i>0,00</i>	113.519,18 <i>0,00</i>



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero						
0601 Programma 01	Sport e tempo libero						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 103 316000580000/0	Acquisto di beni e servizi Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	-,	-,		
316000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
316500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
316500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		·
Macroaggregato 104 516500107000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
516500110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 110 9906011/0	Altre spese correnti FPV 06011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	And speed correlle	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	•	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 01	Sport e tempo libero	0,00	a rondo piuriennaie vincoiato previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale MISSIONE 06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	-,,00	-,00
			and principles				



	OI LOL I EK MIOOK	·	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	TOAGGRE			
MISSIONE		RESIDUI PRESUNTI AL		DDEVICIONI			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 07	Turismo						
0701 Programma 01	Sviluppo e valorizzazione del turismo						
Titolo 1	Spese correnti						
<b>Macroaggregato 101</b> 114500100010/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114500200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114500400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114500400020/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114500400030/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 103 214000250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
214100250030/0	Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	348,09	0,00		
214600250010/0	DESTINAZIONE TURISTICA - Altri beni di consumo (E 275000287000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	30.000,00	5.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	30.000,00	5.000,00		
214600250020/0	DESTINAZIONE TURISTICA - giornali riviste e pubblicazioni (E 275000287000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	10.000,00	0,00		
314000600000/0	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314000620000/0	PATRIMONIO Manutenzione attrezzature	2.243,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.666,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	14.034,80	2.243,50		
314000640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			-				



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314100810000/0	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314500430000/0	DESTINAZIONE TURISTICA - Relazioni pubbliche e spese trasferta (E 275000287000)	1.000,00	previsione di competenza	10.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	10.000,00	1.000,00		
314500640000/0	DESTINAZIONE TURISTICA - prestazioni professionali specialistiche (E 275000287000)	0,00	previsione di competenza	20.000,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.000,00	0,00		
314500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	19,12	0,00		
314500720001/0	DESTINAZIONE TURISTICA - altri servizi (E 275000287000)	229.969,64	previsione di competenza di cui già impegnato*	230.000,00	27.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	230.000,00	256.969,64		
314600720000/0	TURISMO Prestazioni servizio	2.014,46	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.124,06	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.124,06 1.624,06	2.014,46		
318000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
414000930000/0	PATRIMONIO Censi, canoni e livelli	327,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.100,00	12.100,00	12.100,00	12.100,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.400,00	12.427,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	235.554,60	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	320.890,06 328.926,07	44.100,00 279.654,60	12.100,00 <i>0,00</i>	12.100,00 <i>0,00</i>
	-		a fondo pluriennale vincolato	1.624,06	276.00 ,,00		
<b>Macroaggregato 104</b> 514500114000/0	Trasferimenti correnti TURISMO Trasferimenti a Comuni (E 325000337000)	147.938,80	previsione di competenza di cui già impegnato*	180.336,85	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	362.818,58	147.938,80		
514500117000/0	TURISMO Trasferimenti a Imprese (E 325000337000)	18.717,60	previsione di competenza	18.717,60	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	33.012,65	18.717,60		
514600107000/0	TRASFERIMENTI A ENTI LOCALI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
514600110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



			I				
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
514900106000/0	Quote associative unioni di prodotto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
514900107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
514900110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato*  previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	166.656,40	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	199.054,45 395.831,23	0,00 166.656,40	0,00 <i>0,00</i>	0,00 0,00
Macroaggregato 107 614600120000/0	Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Macroaggregato 110</b> 9907011/0	Altre spese correnti FPV 07011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 <i>0,00</i>	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	402.211,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	519.944,51 724.757,30 1.624,06	44.100,00 446.311,00	12.100,00 0,00	12.100,00 <i>0,00</i>
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202 0/0	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni DESTINAZIONE TURISTICA - ATTREZZATURE INFORMARICHE	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
218000220000/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE TURISTICHE	452.494,62	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	499.991,24	200.000,00	600.000,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	699.169,99 45.628,00	652.494,62		
218000228000/0	Terreni agricoli	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
251450251000/0	DESTINAZIONE TURISTICA - ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	37.000,00 37.000,00	0,00	0,00



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	452.494,62	previsione di competenza di cui già impegnato*	499.991,24	237.000,00	600.000,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	699.169,99 45.628,00	689.494,62	0,00	0,00
Macroaggregato 203 271460349000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a altre imprese	194.687,29	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	220.138,34	194.687,29		
271460350000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
271460354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	5.683,41	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	19.344,91	5.683,41		
271510349000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
271530349000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	216.470,14	0,00		
278000350000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	248,00	0,00		
278000354000/0	Contributi agli investimenti a Comunità Montane	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.377,94	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	200.370,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	458.579,33	200.370,70	2,22	-,,,,
1	Altre spese in conto capitale	0.00	proviniono di competenza	0.00	0.00	0.00	0.00
	FPV 07012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Wacroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	652.865,32	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	499.991,24	237.000,00	600.000,00	0,00
	Supraise Supraise	55 <u>2.</u> 005,32	di cui già impegnato* previsione di cassa	1.157.749,32	889.865,32	0,00	0,00
Totale Programma 01	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.055.076,32	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	45.628,00 1.019.935,75	281.100,00	612.100,00 <i>0,00</i>	12.100,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.882.506,62 47.252,06	1.336.176,32		
Totale MISSIONE 07	Turismo	1.055.076,32	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.019.935,75	281.100,00	612.100,00 0,00	12.100,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.882.506,62 47.252,06	1.336.176,32	5,00	0,00



F	T		1	1			
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa			•			
0801 Programma 01	Urbanistica e assetto del territorio						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
111500100010/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	195.188,36	197.188,28	197.188,28	197.188,28
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	195.188,36	197.188,28		
111500200000/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Contributi	4.399,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	59.328,02	55.206,00	55.206,00	55.206,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	65.776,94	59.605,02		
111500200020/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	64,00	90,00	90,00	90,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	64,00	90,00		
111500400010/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Straordinario	270,17	previsione di competenza di cui già impegnato*	200,00	200,00	200,00	200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	584,00	470,17		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	4.669,19	previsione di competenza di cui già impegnato*	254.780,38	252.684,28	252.684,28 0,00	252.684,28 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	261.613,30	257.353,47		
Macroaggregato 103 211500250010/0	Acquisto di beni e servizi PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Beni di consumo	0,00	previsione di competenza	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.828,10	2.000,00		
311500430000/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte	18,60	previsione di competenza	237,50	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	298,38	1.018,60		
311500610000/0	Manutenzione ordinaria e riparazioni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
311500680000/0	Esperti per commissioni, comitati e consigli	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
311500720000/0	Altri servizi	30,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.612,50	30,00		
311600430000/0	PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte (E 473000474000)	183,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.062,50	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.862,50	183,50		
311700430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
311700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
I			a fondo pluriennale vincolato				



Control   Cont		SPESE PER IVIISSI			MOAGGIL		OAI II OLI	
Management   Man	PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO	DENOMINAZIONE	TERMINE		DEFINITIVE			
Position    312000720000/0		6.300,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	27.005,36		14.500,00	14.500,00	
TRASPERIMENTAL ACTATO   0.00	312100720000/0		15.761,20	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	37.761,20 37.761,20		5.000,00	5.000,00
100   100	338000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00		0,00	0,00
Company   Comp	511500118000/0	TRASFERIMENTI A STATO	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
Transferimenti comenti a altre impresse   0.00	Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	22.293,30	di cui già impegnato* previsione di cassa	71.368,04			
Trasferimenti correnti a Comuni   0,00   previsione di competenza   0,00   0,	<b>Macroaggregato 104</b> 511500106000/0		0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
21001070000   Trasferimenti correnti a Comuni   0,00   previsione di competenza   0,00   0,	511600107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
dicut glis impegnato*   0,00	512100107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
Attree   Procession   Process	Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa				
Totale Titolo   1   Spese correnti   Spese correnti   26,962,49   previsione di cassa   0,00   0,0	<b>Macroaggregato 110</b> 9908011/0		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
a fondo pluriennale vincolato 22.061,20  itolo 2 Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni  lacroaggregato 202  11150220000/0 Beni immobili 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,				di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00 275.184,28	0,00 275.184,28
1150220000/0   Beni immobili   0,00   previsione di competenza   0,00	Titolo 2			•		307.146,77		
51150252000/0 Attrezzature 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 di cui già impegnato* previsione di cassa 0,00 0,00 a fondo pluriennale vincolato	<b>Macroaggregato 202</b> 211150220000/0		0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
S1150240000/0 Incarichi professionali per la realizzazione di 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00	251150252000/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa			0,00	0,00
	261150240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	292,56	0,00		
261210240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
261220240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
261220240010/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	292,56	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 203 271140354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Comuni	8.000,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.000,00	8.000,00		
271150354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
271190354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
273800349000/0	FONDO A SOSTEGNO 1^ CASA PER GIOVANI COPPIE	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	121.046,88	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	121.601,18	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	8.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	121.046,88	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	129.601,18	8.000,00	0,00	0,00
Macroaggregato 205 9908012/0	Altre spese in conto capitale FPV 08012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	8.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	121.046,88 129.893,74	0,00 8.000,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Programma 01	Urbanistica e assetto del territorio	34.962,49	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	442.688,46	280.184,28	275.184,28	275.184,28
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	462.875,08 22.061,20	315.146,77	0,00	0,00
Totale MISSIONE 08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	34.962,49	previsione di competenza di cui già impegnato*	442.688,46	280.184,28	275.184,28 0,00	275.184,28 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	462.875,08 22.061,20	315.146,77		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			•			
0901 Programma 01	Difesa del suolo						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 103 320000640000/0	Acquisto di beni e servizi Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 104 504500108000/0	Trasferimenti correnti RIVERSAMENTO AD ARPAE DIRITTI CONCESSIONI ACQUE MINERALI E TERMALI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.043,00	1.000,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.000,00 5.043,00	1.000,00	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
9909011/0	FPV 09011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 <i>0,00</i>	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.043,00	1.000,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202 212000220000/0	Beni immobili	6.851,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	16.050,30	6.851,40		
262000240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.851,40	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 16.050,30	0,00 6.851,40	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato	10.000,50	0.001,40		
Macroaggregato 203 272000354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Comuni	100.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	100.000,00	100.000,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	100.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	100.000,00	100.000,00		
<b>Macroaggregato 205</b> 9909012/0	Altre spese in conto capitale FPV 09012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	106.851,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	116.050,30	106.851,40		
Totale Programma 01	Difesa del suolo	106.851,40	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	121.093,30	107.851,40	.,	.,
0902 Programma 02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale		a total planetmale vinedale				
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 120500100010/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
12000100010,0	Total Bazioni in Gorialo	3,33	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	8,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
120500100020/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
120500100030/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
120500100040/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
120500200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
120500400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
120500400020/0	Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	tempo indeterminato		di cui già impegnato*				
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	440,00	0,00		
120500900000/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	indeterminato		di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	440,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 103 220500250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato	***	V		
320500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				



			I				
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
320500640000/0	AMBIENTE Incarichi legali	17.748,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	17.748,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	17.748,00 17.748,00	17.748,00		
320500650000/0	AMBIENTE Incarichi legali	12.436,96	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	9.188,00 12.436,96	0,00 12.436,96	0,00	0,00
320500720010/0	AMBIENTE Prestazioni servizio	4.000,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	9.188,00 9.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
320300720010/0	AWIDLEN E PRESIDENTIA	4.000,00	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.218,83	9.000,00	3.000,00	3.000,00
320500720030/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
321800720010/0	Altri servizi	8.736,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.736,00	8.736,00		
321800720020/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
323000720000/0	Altri servizi	6.940,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 6.940,00	0,00 6.940,00	0,00	0,00
323500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	49.860,96	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	35.936,00 58.079,79 26.936,00	5.000,00 54.860,96	5.000,00 <i>0,00</i>	5.000,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 104 520500107000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
520500108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
520600110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	12.745,85	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	24.877,32	12.745,85		
521800110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	AMBIENTE Trasferimenti a imprese (E AVANZO		a fondo pluriennale vincolato				
523000108000/0	V)	141.918,23	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	34.940,85 141.918,23	0,00 141.918,23	0,00	0,00
F020004 10000/5	Tanafarina ati mana ati a ationi	2.22	a fondo pluriennale vincolato	222	2.22	2.22	2.22
523000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
523500111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
526000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 49.822,74	0,00	0,00	0,00
526600117000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	16.231,57	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	16.231,57	16.231,57		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	170.895,65	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	34.940,85 232.849,86	0,00 170.895,65	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 107	Interessi passivi		a fondo pluriennale vincolato	232.049,00	770.090,00		
620500120000/0	Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Macroaggregato 110</b> 9909021/0	Altre spese correnti FPV 09021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	220.756,61	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	<i>0,00</i> 70.876,85	<i>0,00</i> 5.000,00	5.000,00	5.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	291.369,65 26.936,00	225.756,61	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202 212060220000/0	Beni immobili	102.879,39	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	122.164,16	102.879,39		
212180220000/0	Beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
218400220000/0	Beni immobili	75.459,92	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	76.673,37	75.459,92		
218410220000/0	Beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
252060252000/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	icarichi professionali per la realizzazione di vestimenti	38.169,73	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	97.360,63	38.169,73		
Totale Macroaggr. 202 Inv	vestimenti fissi lordi e acquisto di terreni	216.509,04	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 296.198,16	0,00 216.509,04	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato				
	ontributi agli investimenti ontributi agli investimenti a altre imprese	103.542,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	103.542,00	103.542,00		
272050354000/0 Co	ontributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
272180354000/0 Co	ontributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
278400350000/0 Co	ontributi agli investimenti a altre imprese	1.210.058,21	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.210.652,67	1.210.058,21		
278400354000/0 Co	ontributi agli investimenti a Comuni	370.314,82	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	371.164,82	370.314,82		
Totale Macroaggr. 203 Co	ontributi agli investimenti	1.683.915,03	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.685.359,49	1.683.915,03	0,00	0,00
	Itre spese in conto capitale	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
		0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205 Alt	itre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2 Sp	pese in conto capitale	1.900.424,07	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		1.000.12 1,07	di cui già impegnato* previsione di cassa	1.981.557,65	1.900.424,07	0,00	0,00
Totale Programma 02 Tu	utela, valorizzazione e recupero ambientale	2.121.180,68	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui qià impegnato*	70.876,85	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.272.927,30 26.936,00	2.126.180,68	0,00	0,00
0903 Programma 03 Rif	ifiuti						
Titolo 1 Sp	pese correnti						
	cquisto di beni e servizi MBIENTE Incarichi legali	507,52	previsione di competenza di cui già impegnato*	507,52	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	507,52 507,52	507,52		
321000720000/0 AM	MBIENTE Prestazioni servizi	5.260,12	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.260,12	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.260,12 5.260,12	5.260,12		



			<u> </u>	1	<u> </u>		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	5.767,64	previsione di competenza	5.767,64	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.767,64 5.767,64	5.767,64	0,00	0,00
Macroaggregato 104 521000107000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
521000108000/0	AMBIENTE Trasferimenti a Aziende sanitarie (E 465000466000 112500113100)	637.344,53	previsione di competenza di cui già impegnato*	708.362,53	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	708.362,53	637.344,53		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	637.344,53	previsione di competenza di cui già impegnato*	708.362,53	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	708.362,53	637.344,53		
Macroaggregato 110 9909031/0	Altre spese correnti FPV 09031	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	643.112,17	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	714.130,17 714.130,17	0,00 643.112,17	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Titolo 2	Spese in conto capitale		a fondo pluriennale vincolato	5.767,64			
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
212100220000/0	Beni immobili	46.292,87	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 46.292,87	0,00 46.292,87	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	46.292,87	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 46.292,87	0,00 46.292,87	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato		,		
Macroaggregato 203 272100354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 205 9909032/0	Altre spese in conto capitale FPV 09032	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	***	•••
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	46.292,87	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Programma 03	Rifiuti	689.405,04	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	46.292,87 714.130,17	46.292,87 0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	760.423,04	689.405,04	0,00	0,00
0905 Programma 05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione		a fondo pluriennale vincolato	5.767,64			
Titolo 1	Spese correnti						
				_	_	_	_



MISSIONE PROGRAMMA							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
225500320000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302300430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
302300720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
322600720000/0	AMBIENTE Prestazioni servizi	3.810,34	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	3.810,34 3.810,34	0,00 3.810,34	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	3.810,34	3.375,37		
	Manutenzione ordinaria e riparazioni beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
325500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	3.810,34	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	3.810,34 3.810,34	0,00 3.810,34	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 104	Trasferimenti correnti		a fondo pluriennale vincolato	3.810,34			
	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
502100108000/0	PARCHI Trasferimenti	284.069,43	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	236.522,74 550.235,00	0,00 284.069,43	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
502100110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
E03200407000/0	Transferimenti correcti - Comuni	0.00	a fondo pluriennale vincolato	0.00	0.00	0.00	0.00
502200107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*  previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
525500107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



	OI LOL I LIK MIOOK				.OAIII ER		
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
525500108000/0	PATRIMONIO Trasferimenti a enti pubblici	19.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	29.500,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	29.500,00	34.500,00		
525500110000/0	TRASFERIMENTI A PRIVATI	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	303.569,43	previsione di competenza di cui già impegnato*	266.022,74	15.000,00	15.000,00 <i>0,00</i>	15.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	579.735,00	318.569,43		
Macroaggregato 110 9909051/0	Altre spese correnti FPV 09051	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	307.379,77	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	269.833,08	15.000,00	15.000,00 <i>0,00</i>	15.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	583.545,34 3.810,34	322.379,77		
Titolo 2  Macroaggregato 202	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
212200220000/0	Beni immobili	3.991,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.991,00	3.991,00		
212210220000/0	Beni immobili	2.065,28	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.065,28	2.065,28		
262200240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	1.980,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.980,00	1.980,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	8.036,28	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.036,28	8.036,28	0,00	0,00
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
272200352000/0	Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e aree protette	17.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	17.500,00	17.500,00		
272200354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	17.500,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	17.500,00	17.500,00		
Macroaggregato 205 9909052/0	Altre spese in conto capitale FPV 09052	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
200		0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	***			



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	25.536,28	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	25.536,28	25.536,28		
Totale Programma 05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	332.916,05	previsione di competenza	269.833,08	15.000,00	15.000,00	15.000,00
	That and the control of the control		di cui già impegnato* previsione di cassa	609.081,62	347.916,05	0,00	0,00
	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche		a fondo pluriennale vincolato	3.810,34			
0906 Programma 06	Tatela e valorizzazione delle risorse famorie						
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
262250240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	4.400,08	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.829,15	4.400,08		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.400,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.829,15	4.400,08		
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9909062/0	FPV 09062	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	4.400,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	4.829,15	4.400,08	5,55	0,00
Totale Programma 06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	4.400,08	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			di cui già impegnato* previsione di cassa	4.829,15	4.400,08	0,00	0,00
	Qualità dell'aria e riduzione		a fondo pluriennale vincolato				
0908 Programma 08	dell'inquinamento						
Titolo 2	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
212150220000/0	Beni immobili	6.555,73	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.555,73	6.555,73		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.555,73	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.555,73	6.555,73	0,00	0,00
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9909082/0	FPV 09082	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	6.555,73	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	6.555,73	6.555,73	0,00	0,00
Totale Programma 08	Qualità dell'aria e riduzione	6.555,73	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	dell'inquinamento		di cui già impegnato* previsione di cassa	6.555,73	6.555,73	0,00	0,00
Totale MISSIONE 09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e		a fondo pluriennale vincolato				
	dell'ambiente	3.261.308,98	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.055.840,10	21.000,00	21.000,00 <i>0,00</i>	21.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.774.910,14 36.513,98	3.282.308,98		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE		PREVISIONI DEFINITIVE			
MACROAGGREGATO CAPITOLO		DELL'ESERCIZIO 2017		DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità						
1002 Programma 02	Trasporto pubblico locale						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
112500100000/0	TRASPORTI Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	102.816,88	104.242,04	104.242,04	104.242,04
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	102.816,88	104.242,04		
112500200000/0	TRASPORTI Contributi	2.977,70	previsione di competenza	34.637,05	31.609,00	31.609,00	31.609,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	37.555,20	34.586,70		
			a fondo pluriennale vincolato				
112500400010/0	TRASPORTI Straordinario	404,65	previsione di competenza di cui già impegnato*	400,00	400,00	400,00	400,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	784,00	804,65		
112500400020/0	TRASPORTI Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	3.382,35	previsione di competenza	137.853,93	136.251,04	136.251,04	136.251,04
			di cui già impegnato* previsione di cassa	141.156,08	139.633,39	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 102 712500148000/0	Imposte e tasse a carico dell'ente TRASPORTI ECCEZIONALI Bollo virtuale (E	0,00	previsione di competenza	84.000,00	80.390,00	65.000,00	65.000,00
1712300140000/0	560000563000)	0,00	di cui già impegnato*			00.000,00	00.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	103.328,56	80.390,00		
Totale Macroaggr. 102	Imposte e tasse a carico dell'ente	0,00	previsione di competenza	84.000,00	80.390,00	65.000,00	65.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	103.328,56	80.390,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 103 212500250010/0	Acquisto di beni e servizi TRASPORTI Beni di consumo	1.151,20	previsione di competenza	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	1.838,06	2.351,20		
			a fondo pluriennale vincolato				
312500430000/0	TRASPORTI Trasferte	73,35	previsione di competenza di cui già impegnato*	200,00	200,00	200,00	200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	200,00	273,35		
312500680000/0	TRASPORTI Gettoni Commissioni	1.680,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.500,00	4.180,00		
312500720000/0	TRASPORTI Prestazioni servizio	381,86	previsione di competenza	1.200,00	700,00	700,00	700,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	1.955,00	1.081,86		
			a fondo pluriennale vincolato		•		
312900720000/0	TRASPORTI Prestazioni servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.595,66	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	3.286,41	previsione di competenza	5.100,00	4.600,00	4.600,00	4.600,00
		J.200,41	di cui già impegnato* previsione di cassa	8.088,72	7.886,41	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	5.550,72	7.000,71		



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI					
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE			DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020		
Macroaggregato 104	Trasferimenti correnti								
512500107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00		
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				
512500110000/0	TRASPORTI Trasferimenti a amministrazioni locali	349,20	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00		
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	45.000,00	349,20				
512500111000/0	T.P.L trasferimenti correnti a imprese controllate	75.154,24	previsione di competenza	75.903,00	0,00	0,00	0,00		
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	75.903,00	75.154,24				
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	75.503,44	previsione di competenza	75.903,00	0,00	0,00	0,00		
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	120.903,00	75.503,44	0,00	0,00		
Macroaggregato 107 612500120000/0	Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00		
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>		
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00		
Macroaggregato 110 9910021/0	Altre spese correnti FPV 10021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>		
Totale Titolo 1	Spese correnti	82.172,20	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	302.856,93	221.241,04	205.851,04	205.851,04		
		32.112,20	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	373.476,36	303.413,24	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale								
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
211250220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00		
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				
211260220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00		
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				
211280220000/0	Altre vie di comunicazione	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00		
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				
Fotale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00		
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00		
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti	0.00	proviniono di nom	0.00	0.00	0.00	0.00		
271280354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00				



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
271280355000/0	CONTRIBUTO A S.M.T.P. REALIZZAZIONE FERMATE T.P.L.	148.406,00	previsione di competenza	148.406,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	148.406,00	148.406,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	148.406,00	previsione di competenza	148.406,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	148.406,00	148.406,00	0,00	0,00
Macroaggregato 205 9910022/0	Altre spese in conto capitale FPV 10022	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	148.406,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	148.406,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	148.406,00	148.406,00		
Totale Programma 02	Trasporto pubblico locale	230.578,20	previsione di competenza di cui già impegnato*	451.262,93	221.241,04	205.851,04 0,00	205.851,04 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	521.882,36	451.819,24		
1005 Programma 05	Viabilità e infrastrutture stradali						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 115000100010/0	Redditi da lavoro dipendente VIABILITA' Stipendi	31.020,98	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.612.956,12	1.536.437,96	1.536.437,96	1.536.437,96
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.660.029,62 26.269,04	1.567.458,94		
115000200000/0	VIABILITA' Contributi	90.478,77	previsione di competenza di cui già impegnato*	541.266,46	539.524,00	539.524,00	539.524,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	590.350,80	630.002,77		
115000200020/0	VIABILITA' Assegni familiari	8.337,18	previsione di competenza di cui già impegnato*	23.973,04	20.753,00	20.753,00	20.753,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	23.973,04	29.090,18		
115000400010/0	VIABILITA' Straordinario	17.451,03	previsione di competenza di cui già impegnato*	17.300,00	17.300,00	17.300,00	17.300,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	34.569,10	34.751,03		
115000400020/0	VIABILITA' Altri compensi	104.792,55	previsione di competenza di cui già impegnato*	75.735,00	75.734,50	75.734,50	75.734,50
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	175.092,06 9.232,54	180.527,05		
115000900000/0	VIABILITA' Straordinario emergenza	34.437,58	previsione di competenza di cui già impegnato*	32.000,00	32.000,00	32.000,00	32.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	64.000,00	66.437,58		
115500100000/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
115500200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
115700100010/0	APPALTI CONTRATTI Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	31.400,00	21.286,48	21.286,48	21.286,48
			previsione di cassa	31.400,00	21.286,48		



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO  MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			a fondo pluriennale vincolato				
115700200000/0	APPALTI CONTRATTI Contributi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	9.400,00	7.013,00	7.013,00	7.013,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	9.505,00	7.013,00		
115700200020/0	APPALTI CONTRATTI Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	20,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20,00	0,00		
115700400010/0	APPALTI CONTRATTI Straordinario	363,65	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.050,00	1.363,65		
115700400020/0	APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Altri compensi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	286.881,74	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.344.050,62	2.251.048,94	2.251.048,94 0,00	2.251.048,94 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.589.989,62 35.501,58	2.537.930,68	0,00	0,00
Macroaggregato 103 215000210000/0	Acquisto di beni e servizi VIABILITA' Beni di consumo	8.908,63	previsione di competenza	9.750,00	13.750,00	13.750,00	13.750,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	19.497,28	22.658,63		
215000250010/0	VIABILITA' Beni di consumo	250,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	750,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.299,99	1.500,00		
215000290040/0	VIABILITA' Carburanti	13.131,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	112.000,00	108.500,00	108.500,00	108.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	151.762,98	121.631,02		
215200290010/0	VIABILITA' Sali disgelanti e materiali invernali	257.265,49	previsione di competenza	322.187,50	372.187,50	372.187,50	372.187,50
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	624.829,09	629.452,99		
215200290020/0	VIABILITA' Materiali da costruzione	178.053,55	previsione di competenza	215.039,22	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	456.861,72	528.053,55		
215300290030/0	VIABILITA' Vernici per segnaletica	25.001,22	previsione di competenza di cui già impegnato*	27.812,50	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	39.062,40	35.001,22		
215500250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
315000430000/0	VIABILITA' Trasferte	1.013,98	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.500,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.198,69	2.013,98		
315000570000/0	VIABILITA' Utenze	69.505,06	previsione di competenza di cui già impegnato*	350.000,00	350.000,00	350.000,00	350.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	391.465,25	419.505,06		



				Ī			
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
315000640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	CONSTITUTE		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
315000650000/0	VIABILITA' Spese legali	8.112,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	8.112,14	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.112,14 8.112,14	8.112,14		
315000720000/0	VIABILITA' Prestazioni servizio	5.861,02	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	6.516,80 11.598,98	8.500,00 14.361,02	8.500,00	8.500,00
			a fondo pluriennale vincolato	2.516,80	14.501,02		
315200610000/0	VIABILITA' Manutenzione ordinaria automezzi	67.875,79	previsione di competenza di cui già impegnato*	80.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	155.844,41	167.875,79		
315200660000/0	VIABILITA' Manutenzione ordinaria (E 570000576000)	385.163,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	788.750,00	1.230.000,00	1.649.806,55	1.684.451,65
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.381.185,71	1.615.163,14		
315200740000/0	VIABILITA' Sgombro neve	975.044,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.735.509,57	2.127.976,99	2.127.976,99	2.127.976,99
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.878.195,25	3.103.021,49		
315300750000/0	VIABILITA' Segnaletica	70.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	71.250,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	76.250,00	120.000,00		
315500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
315500720000/0	VIABILITA' Prestazioni Servizio	936,85	previsione di competenza di cui già impegnato*	936,85	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	936,85 936,85	936,85		
315600720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
315800650000/0	APPALTI CONTRATTI Spese legali	6.120,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.120,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.120,00 6.120,00	6.120,00		
415000900000/0	VIABILITA' Canoni locazione	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	37.283,67	37.300,00	37.300,00	37.300,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	37.283,67	37.300,00		
415000930000/0	VIABILITA' Censi, canoni e livelli	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.275,41	4.500,00	4.000,00	4.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.306,41	4.500,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	2.072.242,39	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.777.793,66	4.764.964,49	5.184.271,04 0,00	5.218.916,14 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	6.250.810,82 17.685,79	6.837.206,88		
Macroaggregato 107 615000120000/0	Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	imprese	-,		-,	-,	-,	-,



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Macroaggregato 109 515000107000/0	Rimborsi e poste correttive delle entrate TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE PER CONCESSIONI E TRASPORTI	24.544,06	previsione di competenza di cui già impegnato*	29.500,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	29.500,00	44.544,06		
Totale Macroaggr. 109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	24.544,06	previsione di competenza di cui già impegnato*	29.500,00	20.000,00	20.000,00 0,00	20.000,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	29.500,00	44.544,06	0,00	0,00
<b>Macroaggregato 110</b> 9910051/0	Altre spese correnti FPV 10051	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
815000165000/0	Fondo per vertenze legali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	2.383.668,19	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.151.344,28	7.036.013,43	7.455.319,98 0,00	7.489.965,08 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.870.300,44 53.187,37	9.419.681,62	5,55	0,00
Titolo 2  Macroaggregato 202	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
216600220000/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI	1.971.023,10	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.957.497,74	7.000.000,00	2.900.000,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.983.883,00 1.857.497,74	8.971.023,10		
216880220000/0	OPERE ACCESSORIE AUTOSTRADA TI.BRE.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	2.000.000,00	16.000.000,00	7.008.374,56
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	2.000.000,00		
216890220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
216900220000/0	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE PROVINCIALI	6.416.568,82	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.877.624,30	5.999.000,00	5.300.000,00	4.800.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.332.745,37 5.236.601,70	12.415.568,82		
216910220000/0	INTERVENTI DI SOMMA URGENZA STRADE PROVINCIALI	1.849.098,66	previsione di competenza	2.297.862,88	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.298.961,72 465.755,60	1.849.098,66		
216920220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
216930220000/0	Infrastrutture stradali	1.400,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.400,00	1.400,00		



Miccion-							
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
216940220000/0	Infrastrutture stradali	117.283,90	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	117.283,90	117.283,90		
216960220000/0	Infrastrutture stradali	3.141,76	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 3.141,76	0,00 3.141,76	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	3.141,70	3.141,70		
216970220000/0	Infrastrutture stradali	454,84	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 7.883,66	0,00 454,84	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	7.000,00	707,07		
217010220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	15.908,54	0,00		
217020220000/0	RIQUALIFICAZIONE STRADE PROVINCIALI VARIE	85.250,20	previsione di competenza di cui già impegnato*	26.110,70	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	107.394,71	85.250,20		
217020220010/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217030220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217040220000/0	Infrastrutture stradali	5.200,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.200,00	5.200,00		
217060220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217070220000/0	Infrastrutture stradali	279.666,97	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	452.073,41	279.666,97		
217080220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217090220000/0	Infrastrutture stradali	6.841,61	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	15.012,60	6.841,61		
217110220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217120220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217130220000/0	NUOVA PEDEMONTANA SP 665/SP15 TRATTO PILASTRO/FELINO	1.631.655,69	previsione di competenza	139.121,92	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.820.520,85	1.631.655,69		
217140220000/0	RIQUALIFICAZIONE SP 357 FORNOVO CASELLO A15 + VARIE	3.454,71	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.424,36	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	116.191,33	3.454,71		
217150220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217160220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217180220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
217190220000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
221500260000/0	ESPROPRI Infrastrutture stradali	62.673,53	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	66.851,29	62.673,53		
221580260000/0	Infrastrutture stradali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
251500255000/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
266900240000/0	INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI VIABILITA'	905.736,14	previsione di competenza di cui già impegnato*	814.156,56	281.000,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.075.292,49 114.830,70	1.186.736,14		
266920240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
267100240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.339.449,93	previsione di competenza di cui già impegnato*	13.117.798,46	15.280.000,00	24.200.000,00 0,00	11.808.374,56 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	17.419.744,63 7.674.685,74	28.619.449,93	***	
Macroaggregato 203 276600354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Province	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	81.880,66	0,00		
276900354000/0	CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A COMUNI PER INTERVENTI VIABILITA'	1.636.082,33	previsione di competenza	1.598.582,33	0,00	0,00	0,00
76900354000/0		1.636.082,33	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.598.582,33	0,00	0,00	0,00



	T	1	i	Ī			
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
		· L	previsione di cassa	1.764.906,40	1.636.082,33	Į.	Į.
			a fondo pluriennale vincolato	198.582,33			
276910354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
276930354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
276940349000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	1.250.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.250.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.250.000,00 1.250.000,00	1.250.000,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	2.886.082,33	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.848.582,33	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.096.787,06 1.448.582,33	2.886.082,33		
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9910052/0	FPV 10052	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	16.225.532,26	previsione di competenza di cui già impegnato*	15.966.380,79	15.280.000,00	24.200.000,00 0,00	11.808.374,56 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.516.531,69 9.123.268,07	31.505.532,26		
Totale Programma 05	Viabilità e infrastrutture stradali	18.609.200,45	previsione di competenza di cui già impegnato*	22.117.725,07 29.386.832,13	22.316.013,43 40.925.213,88	31.655.319,98 0,00	19.298.339,64 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	9.176.455,44	40.923.213,88		
Totale MISSIONE 10	Trasporti e diritto alla mobilità	18.839.778,65	previsione di competenza di cui già impegnato*	22.568.988,00	22.537.254,47	31.861.171,02 <i>0,00</i>	19.504.190,68 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	29.908.714,49	41.377.033,12		
			a fondo pluriennale vincolato	9.176.455,44			



		•					
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO  MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 11 S	Soccorso civile						
1101 Programma 01 S	Sistema di protezione civile						
Titolo 1 S	Spese correnti						
!	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
129000200000/0 C	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	Straordinario per il personale a tempo ndeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	Straordinario per il personale a tempo ndeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101 R	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	Acquisto di beni e servizi						
329000590000/0 U	Itenze e canoni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
329000720000/0 A	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
329100570000/0 P	PROTEZIONE CIVILE Utenze	2.978,70	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	12.000,00 12.142,79	10.000,00 12.978,70	10.000,00	10.000,00
			a fondo pluriennale vincolato				
329100720000/0 A	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
329300720000/0 A	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103 A	Acquisto di beni e servizi	2.978,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.000,00	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.142,79	12.978,70		
	rasferimenti correnti	4 400 50	and the same of th	0.00	0.00	0.00	0.00
529000110000/0 T	rasferimenti correnti a altre imprese	1.483,52	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 1.483,52	0,00 1.483,52	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 104 T	rasferimenti correnti	1.483,52	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
1		1.400,02	di cui già impegnato*	-,	-,	0,00	0,00



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	Altre spese correnti						
9911011/0	FPV 11011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	4.462,22	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.000,00	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	13.626,31	14.462,22		
	Spese in conto capitale						
Macroaggregato 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
262900240000/0	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
272900354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	20.114,80	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.114,80	20.114,80		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	20.114,80	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.114,80	20.114,80	0,00	0,00
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9911012/0	FPV 11012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	20.114,80	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	20.114,80	20.114,80		
Totale Programma 01	Sistema di protezione civile	24.577,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.000,00	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	33.741,11	34.577,02		
Totale MISSIONE 11	Soccorso civile	24.577,02	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.000,00	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	33.741,11	34.577,02		



		1	I	ı			
MISSIONE		DECIDIU DDECUNTI AL		DDEVICIONI			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia						
1203 Programma 03	Interventi per gli anziani						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
113000100000/0	Assegni fissi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
113000100010/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
113000200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	0		a fondo punermale vincolato				
113000200020/0	Contributi sociali figurativi - Assegni familiari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	Straordinario per il personale a tempo		·				
113000400010/0	indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
113000400030/0	Straordinario per il personale a tempo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
1100001000000	indeterminato	0,00	di cui già impegnato*			0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 103 213000200000/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
213000250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
213000350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2.1866666666676	, and some discondition	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	8,00	0,00		
213200350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
313000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
313100720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	-,	-,		



	Γ	Τ					
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
313200430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
313200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
313300430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
313300720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
313800720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 104	Trasferimenti correnti						
505000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	267.290,11	previsione di competenza di cui già impegnato*	200.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	267.294,14	268.290,11		
513000107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
513000108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	12.000,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.000,00	12.000,00		
513000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
513100110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
513200110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
513300110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
513400110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
589000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	279.290,11	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	200.000,00 279.294,14	1.000,00 280.290,11	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 110 9912031/0	Altre spese correnti FPV 12031	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Canan assessable		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	<i>0,00</i> 200.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00
Totale Hiolo	Spese correnti	279.290,11	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	279.294,14	280.290,11	0,00	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
<b>Macroaggregato 202</b> 251310252000/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 203 271300354000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
271310354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Macroaggregato 205</b> 9912032/0	Altre spese in conto capitale FPV 12032	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Programma 03	Interventi per gli anziani	279.290,11	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	200.000,00 279.294,14	1.000,00 280.290,11	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
Totale MISSIONE 12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	279.290,11	previsione di competenza di cui già impegnato*	200.000,00	1.000,00	1.000,00 <i>0,00</i>	1.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	279.294,14	280.290,11		



		· 1	T				
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività						
1401 Programma 01	Industria, e PMI e Artigianato						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 114700100010/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114700200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
114700400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 103	Acquisto di beni e servizi						
214700250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
244600350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
290100350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
290300340000/0	Beni per attività di rappresentanza	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
290300350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
300300720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314700430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
314900720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



Auto-Continue		OI LOL I EK MIOOK	, 	_ 				
Microscopy   Mic	PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
Auto-Continue	MACROAGGREGATO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017					
Add 007200000	314900720010/0	Altri servizi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Maria				previsione di cassa	0,00	0,00		
Personal P	344600720000/0	Altri servizi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Section   Sect				previsione di cassa	0,00	0,00		
Part	390000640000/0		0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Amilian				previsione di cassa	0,00	0,00		
Part	390000720000/0	Altri servizi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Processor   Company   Processor   Company				previsione di cassa	0,00	0,00		
Part	390200720000/0	Altri servizi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
State   Stat				previsione di cassa	0,00	0,00		
Provision of Consumer Accordance   0,00	390300430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
Accounts				previsione di cassa	0,00	0,00		
Per-listone di cassa a forte/o pulmerane incontenti a altre impresso   0,00	390300640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
Previsione di cassa a rondo plurimenale vincolatro   0,00	390300720000/0	Altri servizi	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
According to the composition of classian and the composition				previsione di cassa	0,00	0,00		
Macroaggregato 104 Macroaggregato 104 Trasferimenti correnti a altre imprese         Trasferimenti correnti a altre imprese         0,00 previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato         0,00 previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato         0,00 previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di competenza a fondo pluriennale vincolato         0,00 previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di competenza a fondo pluriennale vincolato         0,00 previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di competenza a fondo pluriennale vincolato         1,108,50 previsione di competenza di cui giù impegnato* previsione di competenza a fondo pluriennale vincolato         1,108,50 previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato         1,108,50 previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato         1,000,00 previsione di cassa a fondo plurienna	Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	0,00		0,00	0,00		
Transferimenti correnti a altre imprese   0,00   previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato   0,00				•	0,00	0,00		
Previsione di cassa   0,00			0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui già impegnato* previsione di cassa   0,00				previsione di cassa	0,00	0,00		
Previsione di cassa   0,00	513700109000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
1.108,50   Previsione di competenza   10.885,74   10.000,00   10				previsione di cassa	0,00	0,00		
Previsione di cassa   10.885,74   11.108,50	513800109000/0		1.108,50		10.885,74	10.000,00	10.000,00	10.000,00
di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  Trasferimenti correnti a Comuni  0,00  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  Trasferimenti correnti a altre imprese  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00				previsione di cassa	10.885,74	11.108,50		
Previsione di cassa   2,00	514200107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
di cui già impegnato* previsione di cassa 0,00 0,00 a fondo pluriennale vincolato  Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00				previsione di cassa	0,00	0,00		
previsione di cassa 0,00 0,00  **Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	514700107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
				previsione di cassa	0,00	0,00		
n to what have been the control of t	514700108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
514700110000/0	ATTIVITA' PRODUTTIVE Trasferimenti correnti ad altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.136,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.295,00	0,00		
514800109000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
544600110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590000110000/0	SOCIETA PARTECIPATE Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	23.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	23.000,00	0,00		
590300108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590300110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
590300111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	1.108,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.021,74	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	36.180,74	11.108,50		
<b>Macroaggregato 110</b> 9914011/0	Altre spese correnti FPV 14011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	1.108,50	previsione di competenza di cui già impegnato*	35.021,74	10.000,00	10.000,00 <i>0,00</i>	10.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	36.180,74	11.108,50		
Titolo 2	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202 254600250000/0	Mobili e arredi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
254600251000/0	Hardware	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	5,00	3,00
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
278770351000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	112.928,52	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	112.928,52	0,00		
278780351000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
278780354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
278790351000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
278820351000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	75.287,68	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	106.694,88	75.287,68		
278820354000/0	ATTIVITA' PRODUTTIVE Contributi c/capitale a Comuni	304.847,07	previsione di competenza	360.993,50	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	436.930,89	304.847,07		
278850351000/0	Contributi agli investimenti a altre imprese	4.160,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	10.871,00	4.160,00		
278850354000/0	Contributi agli investimenti a Comuni	19.994,10	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	19.994,10	19.994,10		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	404.288,85	previsione di competenza	473.922,02	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	687.419,39	404.288,85	0,00	0,00
Macroaggregato 205 9914012/0	Altre spese in conto capitale FPV 14012	0,00	provisiono di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di competenza				
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	404.288,85	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	473.922,02 687.419,39	0,00 404.288,85	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie						
Macroaggregato 301	Acquisizioni di attivitĂ finanziarie						
289000380000/0	Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	Locali		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 301	Acquisizioni di attivitĂ finanziarie	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE				PDEMOION			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Programma 01	Industria, e PMI e Artigianato	405.397,35	previsione di competenza	508.943,76	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00
			previsione di cassa	723.600,13	415.397,35		
			a fondo pluriennale vincolato				
Totale MISSIONE 14	Sviluppo economico e competitività	405.397,35	previsione di competenza	508.943,76	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			di cui già impegnato*			0,00	0,00
			previsione di cassa	723.600,13	415.397,35		
			a fondo pluriennale vincolato				



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale						
1501 Programma 01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101	Redditi da lavoro dipendente						
139000100010/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
139000200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
139500100010/0	CENTRI IMPIEGO Stipendi	12.648,69	previsione di competenza di cui già impegnato*	835.169,63	421.631,06	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	847.965,16	434.279,75		
139500200000/0	CENTRI IMPIEGO Contributi	4.375,41	previsione di competenza di cui già impegnato*	245.785,18	119.155,00	119.155,00	119.155,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	246.922,03	123.530,41		
139500200020/0	CENTRI IMPIEGO Assegni familiari	3.224,94	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.240,00	1.527,50	1.527,50	1.527,50
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	12.240,00	4.752,44		
339500420000/0	Buoni pasto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	20.249,04	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.093.194,81	542.313,56	120.682,50 <i>0,00</i>	120.682,50 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.107.127,19	562.562,60		
Macroaggregato 103 239500250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
20000200010/0	Auth Bern di consumo	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
246500350000/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
339500430000/0	CENTRI IMPIEGO trasferte	825,55	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.300,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.992,80	2.325,55		
339500560000/0	Utenze e canoni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
339500570000/0	CENTRI IMPIEGO Utenze	11.265,70	previsione di competenza di cui già impegnato*	24.200,00	24.200,00	24.200,00	24.200,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	34.774,06	35.465,70		
339500590000/0	Utenze e canoni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
339500640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
339500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
339500880000/0	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
339600720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
343000720000/0	Altri servizi	70.273,58	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	421.571,58	70.273,58		
343100072000/0	ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI	18,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	16.000,00	18,00		
346000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
346500430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
346500720000/0	Altri servizi	817,24	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	817,24	817,24		
346600720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
346700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	83.200,07	previsione di competenza di cui già impegnato*	26.500,00	25.700,00	25.700,00 0,00	25.700,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	476.155,68	108.900,07	2,00	-,00
Macroaggregato 104 539500110000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	•		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
543000107000/0	TRASFERIMENTI A ENTI LOCALI	269.831,01	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	269.831,01	269.831,01		
543000108000/0	Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali	130.168,99	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	130.168,99	130.168,99		
543000110000/0	CENTRI IMPIEGO Trasferimenti a imprese (E320000329000)	227.323,28	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	156.800,00 813.360,83	0,00 227.323,28	0,00	0,00
543000111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
546000111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
546500107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
546500110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	627.323,28	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	156.800,00 1.213.360,83	0,00 627.323,28	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
<b>Macroaggregato 110</b> 9915011/0	Altre spese correnti FPV 15011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1	Spese correnti	730.772,39	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 1.276.494,81 2.796.643,70	0,00 568.013,56 1.298.785,95	146.382,50 0,00	146.382,50 <i>0,00</i>
Titolo 2	Spese in conto capitale Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni						
Macroaggregato 202 253950250000/0	Mobili e arredi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
254650252000/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 205 9915012/0	Altre spese in conto capitale FPV 15012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Programma 01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	730.772,39	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.276.494,81 2.796.643,70	568.013,56 1.298.785,95	146.382,50 <i>0,00</i>	146.382,50 <i>0,00</i>
1502 Programma 02	Formazione professionale						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 135500100010/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
135500200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
136000100010/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
136000100020/0	Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
136000200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
136000400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 103 209500250010/0	Acquisto di beni e servizi Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
209300230010/0	Auti beni di consumo	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
235500250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
235700250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
236000250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
237000250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
309300720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
	l	l	a fondo pluriennale vincolato				
335500720000/0	POLITICHE PARITA' Prestazioni servizio (E AVANZO V)	4.975,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	8.584,36 8.837,26	5.000,00 9.975,00	5.000,00	5.000,00
			a fondo pluriennale vincolato				
335700720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
336000430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336000880000/0	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336100720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336400640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336400720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
336400880000/0	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
337000640000/0	Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
337000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	4.975,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	8.584,36	5.000,00	5.000,00 <i>0,00</i>	5.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.837,26	9.975,00		
Macroaggregato 104 509700110000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
	·		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		·
509900107000/0	Trasferimenti a enti locali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato*  previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		



		, 			<u> </u>		
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
510600107000/0	Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
535500108000/0	Trasferimenti correnti a Università	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
535500110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
536000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	6.411,19	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 13.663,51	0,00 6.411,19	0,00	0,00
536100107000/0	Trasferimenti correnti a enti locali delega FP	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
536100110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	380.257,11	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 440.233,41	0,00 380.257,11	0,00	0,00
536100117000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
536200117000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
536400110000/0	FORMAZIONE PROFESSIONALE Restituzioni (E 106000106100)	34.678,89	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	10.000,00 44.678,89	0,00 34.678,89	0,00	0,00
536500110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
536600110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	94.389,22	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 163.644,71	0,00 94.389,22	0,00	0,00
536700110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
537000108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
537000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	43.176,31	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 48.529,31	0,00 43.176,31	0,00	0,00
542000111000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00



MISSIONE PROGRAMMA							
TITOLO  MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 104	Trasferimenti correnti	558.912,72	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	10.000,00 710.749,83	0,00 558.912,72	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 110 9915021/0	Altre spese correnti FPV 15021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	563.887,72	previsione di competenza di cui già impegnato*	18.584,36	5.000,00	5.000,00 <i>0,00</i>	5.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	719.587,09	568.887,72		
Totale Programma 02	Formazione professionale	563.887,72	previsione di competenza di cui già impegnato*	18.584,36	5.000,00	5.000,00 0.00	5.000,00 <i>0.00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	719.587,09	568.887,72	-,	-,
	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	1.294.660,11	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.295.079,17	573.013,56	151.382,50 0,00	151.382,50 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.516.230,79	1.867.673,67	0,00	0,00



DENOMINAZIONE  , politiche agroalimentari e pesca el settore agricolo e del sistema tare	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE			1
el settore agricolo e del sistema tare			DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
tare						
enti						
avoro dipendente JRA Stipendi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	12.912,28 12.912,28	0,00	0,00	0,00
URA Contributi	111,08	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.990,11	111,08		
o per il personale a tempo to	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
l altri compensi, esclusi i rimborsi iissione, corrisposti al personale a erminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
esponsabilità su delega	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
comparto su delega	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato				
JRA Produttività	682,89	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 682,89	0,00 682,89	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato				
URA Contributi su delega	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 7.512,63	0,00	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato	7.012,00	0,00		
ganizzative su delega	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
avoro dipendente	793,97	previsione di competenza di cui già impegnato*	12.912,28	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	26.097,91	793,97		
asse a carico dell'ente URA Tributi su immobili	3.275,12	previsione di competenza di cui già impegnato*	6.000,00	13.000,00	13.000,00	13.000,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	8.613,06	16.275,12		
a SPA	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato				
asse a carico dell'ente	3.275,12	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	6.000,00 8.613,06	13.000,00 16.275,12	13.000,00 <i>0,00</i>	13.000,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  A 0,00 previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato  a carico dell'ente 3.275,12 previsione di competenza di cui già impegnato*	previsione di cassa 8.613,06 a fondo pluriennale vincolato  A 0,00 previsione di competenza 0,00 di cui già impegnato* previsione di cassa 0,00 a fondo pluriennale vincolato  a carico dell'ente 3.275,12 previsione di competenza 6.000,00 di cui già impegnato* previsione di competenza 6.000,00 previsione di cassa 8.613,06	A 0,00 previsione di cassa 8.613,06 16.275,12 a fondo pluriennale vincolato  A 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 di cui già impegnato* previsione di cassa 0,00 0,00 0,00 a fondo pluriennale vincolato  a carico dell'ente 3.275,12 previsione di competenza 6.000,00 13.000,00 di cui già impegnato* previsione di cassa 8.613,06 16.275,12	Previsione di cassa 8.613,06 16.275,12  a fondo pluriennale vincolato  A 0,00 previsione di competenza 0,00 0,00 0,00 0,00  di cui già impegnato* previsione di cassa 0,00 0,00 0,00  a fondo pluriennale vincolato  a carico dell'ente 3.275,12 previsione di competenza 6.000,00 13.000,00 13.000,00  di cui già impegnato* previsione di cassa 8.613,06 16.275,12



MISSIONE PROGRAMMA TIITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Macroaggregato 103 232000210000/0	Acquisto di beni e servizi Vestiario	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
232100240000/0	Carburanti, combustibili e lubrificanti	248,65	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00 0,00 248,65	0,00	0,00
232100250010/0	Altri beni di consumo	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
232100350000/0	Altri beni di consumo	80,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
330100720000/0	Altri servizi	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
330200720000/0	Altri servizi	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
330300720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331100430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331100720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331200430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331200720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331500720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
331600720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
332000720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



	OI EOE I EK MIOOI	, 					
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
332100430000/0	Indennità di missione e trasferta	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
332100650000/0	AGRICOLTURA Incarichi legali	3.601,60	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.601,60	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.601,60 3.601,60	3.601,60		
332100720000/0	Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
332100870000/0	Prestazioni professionali e specialistiche	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
332100880000/0	Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
	Manuacian adiabate at a maniatikani		a fondo pluriennale vincolato				
332200540010/0	Manutenzione ordinaria e riparazioni beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
332200540020/0	AGRICOLTURA Spese condominiali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	32.809,92 32.809,92	36.500,00 36.500,00	36.500,00	36.500,00
332200570020/0	AGRICOLTURA Utenze	9.101,91	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
33223037002070	NONIOSE I GIOVI GIGIZE	3.101,31	di cui già impegnato* previsione di cassa	19.280,11	19.101,91	10.000,00	10.000,00
332200580020/0	Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	10.265,91	0,00		
432100900020/0	AGRICOLTURA Locazione	436,32	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	93.648,69	93.000,00	93.000,00	93.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	93.866,85	93.436,32		
Totale Macroaggr. 103	Acquisto di beni e servizi	13.468,48	previsione di competenza	140.060,21	139.500,00	139.500,00	139.500,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	160.704,49 3.601,60	152.968,48	0,00	0,00
Macroaggregato 104 530200110000/0	Trasferimenti correnti Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
531000110000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
531500108000/0	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa	0,00	0,00		



SPESE PER IVIISSI	- ,					
DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
		a fondo pluriennale vincolato	•	•	•	<u>!</u>
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa controllo all'impegnato viscolate	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui gia impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
AGRICOLTURA Trasferimenti correnti a imprese (E 360000365000)	26.358,87	previsione di competenza di cui già impegnato*	72.205,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	72.205,00	26.358,87		
Trasferimenti correnti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Trasferimenti correnti	26.358,87	previsione di competenza di cui già impegnato*	72.205,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	72.205,00	26.358,87		
Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Interessi passivi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 0,00	0,00 <i>0,00</i>
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	-,	-,
Altre spese correnti FPV 16011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo spese legali	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
	Trasferimenti correnti a altre imprese  Trasferimenti correnti a altre imprese  Trasferimenti correnti a altre imprese  AGRICOLTURA Trasferimenti correnti a imprese (E 360000365000)  Trasferimenti correnti a Comuni  Trasferimenti correnti a altre imprese  Interessi passivi Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese  Interessi passivi Interessi passivi Interessi passivi Interessi passivi Interessi passivi	Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00  Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00  Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00  AGRICOLTURA Trasferimenti correnti a imprese 0,00  AGRICOLTURA Trasferimenti correnti a imprese (E 36000365000) 26.358,87  Trasferimenti correnti a Comuni 0,00  Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00  Trasferimenti correnti a nattre imprese 0,00  Interessi passivi 0,00  Interessi passivi 0,00  Interessi passivi 0,00  Altre spese correnti EPP / 16011 0,00	Trasferimenti correnti a altre imprese 0,00 previsione di competenza di cui già impegnato previsione di cassa a fondo primernale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di cassa a fondo pluriennal	Trasferimenti comenti a altre imprese  1,000 previsione di competenza di cui già impegnato i previsione di competenza di cui g	DENMINAZIONE   DELETERATIO 2017	Transference correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   provisione of competitions of correct a after improce   0.00   0.0



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	43.896,44	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	231.177,49 267.620,46 3.601,60	152.500,00 196.396,44	152.500,00 <i>0,00</i>	152.500,00 <i>0,00</i>
Titolo 2	Spese in conto capitale						
<b>Macroaggregato 203</b> 273250350000/0	Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti a altre imprese	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 47.267,63	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00 47.267,63	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 0,00
	Altre spese in conto capitale FPV 16012	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 47.267,63	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 0,00
Totale Programma 01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	43.896,44	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	231.177,49 314.888,09 3.601,60	152.500,00 196.396,44	152.500,00 0,00	152.500,00 <i>0,00</i>
1602 Programma 02	Caccia e pesca		a tortal planermale vincolate	0.001,00			
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 101 125000100000/0	Redditi da lavoro dipendente Retribuzioni in denaro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
125000200000/0	Contributi sociali effettivi a carico ente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
125000400010/0	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 103 225000240000/0	Acquisto di beni e servizi Carburanti, combustibili e lubrificanti	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
227500250010/0	Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato	-,			



MISSIONE PROGRAMMA TITOLO DENOMINAZIO MACROAGREGATO CAPITOLO	RESIDUI PRESUNTI / TERMINE DELL'ESERCIZIO 20	AL	1			
,	DEEL ESERGIZIO 20		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
227500310030/0 Altri beni di consumo	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
325000430000/0 Indennità di missione e trasfe	rta 0,00	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
325000720000/0 RISORSE NATURALI Presta.	zioni servizio 598,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	598,00 598,00	0,00 598,00	0,00	0,00
326000720000/0 RISORSE NATURALI Presta:	zioni servizio 2.806,00	a fondo pluriennale vincolato	598,00 306,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.306,00 306,00	2.806,00	-,	3,23
326100720000/0 Altri servizi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
327500720000/0 Altri servizi	8.037,60	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 8.037,60	0,00 8.037,60	0,00	0,00
327600720000/0 Prestazioni di servizio per ser	vizio pesca 0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
SZ 1000 Z 0000 T T T C STALLON I G S S 1 SZ 0 S S S S S S S S S S S S S S S S S	vizio pesca	di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 103 Acquisto di beni e servizi	11.441,60	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	904,00	0,00 11.441,60	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Macroaggregato 104 Trasferimenti correnti		a fondo pluriennale vincolato	904,00			
525000108000/0 Trasferimenti correnti a altre i	mprese 0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
527500107000/0 Trasferimenti correnti a Comu	uni 0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
		di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	-,	2,22
Totale Macroaggr. 104 Trasferimenti correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 110 Altre spese correnti 9916021/0 FPV 16021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110 Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 1 Spese correnti	11.441,60	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza di cui già impegnato*	904,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
		previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	13.941,60 904,00	11.441,60		
Titolo 2 Spese in conto capitale	muiata di tarrani					
Macroaggregato 202 212770220000/0 Beni immobili	quisto di terreni 0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00



				1			
MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
232750261000/0	Beni immobili	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
252600250000/0	Mobili e arredi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
252600252020/0	Attrezzature	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
252600253000/0	AUTOMEZZI CACCIA E PESCA	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	21.000,00	0,00		
	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	21.000,00	0,00		
Macroaggregato 203	Contributi agli investimenti						
	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 203	Contributi agli investimenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Macroaggregato 205	Altre spese in conto capitale						
9916022/0	FPV 16022	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0	previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale TROID 2	opese in como capitale	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	21.000,00	0,00	0,00	0,00
Totale Programma 02	Caccia e pesca	11.441,60	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	904,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	34.941,60	11.441,60	0,00	0,00
Totale MISSIONE 16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	55.338,04	a fondo pluriennale vincolato  previsione di competenza di cui già impegnato*	904,00	152.500,00	152.500,00 0,00	152.500,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	349.829,69 4.505,60	207.838,04	5,00	3,00



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti						
2001 Programma 01	Fondo di riserva						
Titolo 1	Spese correnti						
<b>Macroaggregato 110</b> 9920011/0	Altre spese correnti FPV 20011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
110250200000/0	Fondo riserva	0,00	previsione di competenza	175.673,98	274.432,59	258.215,25	219.654,35
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	175.673,98	274.432,59		
110250210000/0	FONDO DI RISERVA DI CASSA	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	251.615,09	227.380,77		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	175.673,98	274.432,59	258.215,25 0,00	219.654,35 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	427.289,07	501.813,36		
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	175.673,98	274.432,59	258.215,25 0,00	219.654,35 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	427.289,07	501.813,36		
Totale Programma 01	Fondo di riserva	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	175.673,98 427.289,07	274.432,59 501.813,36	258.215,25 0,00	219.654,35 0,00
			a fondo pluriennale vincolato	427.205,07	301.813,30		
2002 Programma 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 110 9920021/0	Altre spese correnti FPV 20021	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
100250190000/0	Fondo crediti di difficile esazione p/corrente	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	290.000,00	291.204,72	327.767,62	366.328,52
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	290.000,00	291.204,72	327.767,62 0,00	366.328,52 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	290.000,00	291.204,72	327.767,62 0,00	366.328,52 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Titolo 2	Spese in conto capitale						
<b>Macroaggregato 205</b> 100025019001/0	Altre spese in conto capitale FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE ESAZIONE IN C/CAPITALE	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 205	Altre spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 2	Spese in conto capitale	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Fotale Programma 02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	290.000,00	291.204,72	327.767,62 0,00	366.328,52 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
2003 Programma 03	Altri fondi						



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 110	Altre spese correnti						
1102003000/0	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	169.491,31	334.700,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	169.491,31	334.700,00		
100260000000/0	FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE (E AVANZO V)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	150.000,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	150.000,00	0,00		
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	319.491,31	334.700,00	0,00 0,00	0,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	319.491,31	334.700,00	-,	-,
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	319.491,31	334.700,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	319.491,31	334.700,00		
Totale Programma 03	Altri fondi	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	319.491,31	334.700,00	0,00 <i>0,00</i>	0,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	319.491,31	334.700,00		
Totale MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	785.165,29	900.337,31	585.982,87 0,00	585.982,87 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	746.780,38	836.513,36		



			Ι	1			
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO  MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 50	Debito pubblico						
5001 Programma 01	Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari						
Titolo 1	Spese correnti						
Macroaggregato 107	Interessi passivi						
605112/0	Interessi passivi Mutui CDP Gestione Tesoro	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	823.229,91	304.426,87	288.597,48	272.405,95
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	823.229,91	304.426,87		
605113/0	Interessi passivi Mutui CDP SPA	0,00	previsione di competenza	1.682.516,91	974.727,13	913.892,05	862.618,84
			di cui già impegnato* previsione di cassa	1.682.516,91	974.727,13		
			a fondo pluriennale vincolato				
6150120/0	Interessi passivi per prestito obbligazionario a Istituto di Credito	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00		
			a fondo pluriennale vincolato				
604600123000/0	GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi Ministeri	0,00	previsione di competenza	15.184,52	14.084,94	12.974,36	11.852,67
			di cui già impegnato* previsione di cassa	15.184,52	14.084,94		
			a fondo pluriennale vincolato				
604600124000/0	GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi banche	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	19.542,89	45.233,30	41.371,48	60.089,11
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	19.542,89	45.233,30		
004700407000/0	internal and desirat Florei in main	0.00		0.00	0.00	0.00	0.00
604700127000/0	interessi su derivati Flussi in uscita	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
Totale Macroaggr. 107	Interessi passivi	0,00	previsione di competenza	2.540.474,23	1.338.472,24	1.256.835,37	1.206.966,57
			di cui già impegnato* previsione di cassa	2.540.474,23	1.338.472,24	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 110 9950011/0	Altre spese correnti FPV 50011	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Macroaggr. 110	Altre spese correnti	0,00	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00	0,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Titolo 1	Spese correnti	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	2.540.474,23	1.338.472,24	1.256.835,37	1.206.966,57
			di cui già impegnato* previsione di cassa	2.540.474,23	1.338.472,24	0,00	0,00
Totale Programma 01	Quota interessi ammortamento mutui e	0,00	a fondo pluriennale vincolato previsione di competenza	2.540.474,23	1.338.472,24	1.256.835,37	1.206.966,57
	prestiti obbligazionari		di cui già impegnato* previsione di cassa	2.540.474,23	1.338.472,24	0,00	0,00
	Quota capitale ammortamento mutui e		a fondo pluriennale vincolato				
5002 Programma 02	prestiti obbligazionari						
Titolo 4	Rimborso Prestiti						
Macroaggregato 401 33151540/0	Rimborso di titoli obbligazionari Rimborso quota capitale Prestito Obbligazionario medio/lungo termine a Istituto di	0,00	previsione di competenza	246.945,76	246.945,76	123.472,88	0,00
00.01040/0	Credito	0,00	di cui già impegnato*	270.393,10	240.040,70	120.712,00	5,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	246.945,76	246.945,76		
Totale Macroaggr. 401	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	previsione di competenza	246.945,76	246.945,76	123.472,88	0,00
39	<b>3</b>	0,00	di cui già impegnato* previsione di cassa	246.945,76	246.945,76	0,00	0,00
			a fondo pluriennale vincolato				



MISSIONE							
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
Macroaggregato 403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine						
3300450503/0	RIMBORSO Q.CAPITALE MUTUI C.D.P.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.066.906,40	1.917.812,44	1.976.063,10	2.028.284,50
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.066.906,40	1.917.812,44		
3300450504/0	RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI V/ISTITUTI DI CREDITO	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.363.813,18	2.443.037,09	2.525.298,77	2.610.652,27
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.363.813,18	2.443.037,09		
330490503000/0	GESTIONE FINANZIARIA Quota capitale debito Stato	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	109.958,44	111.058,03	112.168,61	113.290,29
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	109.958,44	111.058,03		
Totale Macroaggr. 403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.540.678,02	4.471.907,56	4.613.530,48 0,00	4.752.227,06 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.540.678,02	4.471.907,56		
Totale Titolo 4	Rimborso Prestiti	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.787.623,78	4.718.853,32	4.737.003,36 0,00	4.752.227,06 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.787.623,78	4.718.853,32		
Totale Programma 02	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	4.787.623,78	4.718.853,32	4.737.003,36 0,00	4.752.227,06 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	4.787.623,78	4.718.853,32		
Totale MISSIONE 50	Debito pubblico	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.328.098,01	6.057.325,56	5.993.838,73 0,00	5.959.193,63 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.328.098,01	6.057.325,56		



MISSIONE								
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020	
MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie							
6001 Programma 01	Restituzione anticipazioni di tesoreria							
Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
Macroaggregato 501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
310250510000/0	GESTIONE FINANZIARIA Anticipazione di cassa	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00	
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.549.370,00	1.549.370,00			
Totale Macroaggr. 501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00 <i>0,00</i>	1.549.370,00 <i>0,00</i>	
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.549.370,00	1.549.370,00			
Totale Titolo 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00 0,00	1.549.370,00 0.00	
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.549.370,00	1.549.370,00			
Totale Programma 01	Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00 <i>0,00</i>	1.549.370,00 <i>0,00</i>	
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.549.370,00	1.549.370,00			
Totale MISSIONE 60	Anticipazioni finanziarie	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.549.370,00	1.549.370,00	1.549.370,00 0,00	1.549.370,00 0,00	
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.549.370,00	1.549.370,00	.,	.,	



			<u> </u>				
MISSIONE PROGRAMMA		RESIDUI PRESUNTI AL		PREVISIONI			
TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi						
9901 Programma 01	Servizi per conto terzi - partite di giro						
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro						
<b>Macroaggregato 701</b> 982000/0	Uscite per partite di giro RITENUTE EX CPDEL AL PERSONALE DIPENDENTE (E166000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	600.000,00 600.205,67	600.000,00 600.000,00	600.000,00	600.000,00
982100/0	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI DA VERSARE ALL'INPS - RITENUTE E QUOTA ENTE (E1655000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.000,00	1.000,00		
982300/0	RITENUTE EX INADEL PERSONALE DIPENDENTE (E166300)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	85.756,28	75.000,00		
982500/0	RITENUTE FONDO PREVIDENZA E CREDITO (E166500)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	25.000,00	25.000,00		
982700/0	RITENUTE INPGI AL PERSONALE (E168300)	0,01	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000,00	3.000,01		
983000/0	RITENUTE INAIL COLLABORAZIONI (E166600)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.000,00	1.000,00		
984000/0	RITENUTE EX CPDEL SU RETRIBUZIONI PER CONTRIBUTI A RISCATTO (E168000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.000,00	5.000,00		
984200/0	RITENUTE EX INADEL SU RETRIBUZIONI PER CONTRIBUTI A RISCATTO (E168100)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.000,00	1.000,00		
984300/0	RITENUTE INPS SU RETRIBUZIONI PER CONTRIBUTI A RISCATTO (E168200)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
990000/0	RITENUTE FISCALI AL PERSONALE DIPENDENTE E AGLI AMMINISTRATORI (E164000)	0,00	previsione di competenza	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00	1.950.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.961.572,03	1.950.000,00		
990100/0	RITENUTE D'ACCONTO IRPEF PROFESSIONISTI (E165000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	100.000,00	100.000,00		
992000/0	RITENUTE AL PERSONALE CONTO TERZI - QUOTE SINDACALI (E170000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	25.000,00	25.000,00		



Missionie							
MISSIONE PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
992100/0	RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - CESSIONI (E170100)	0,00	previsione di competenza	110.000,00	110.000,00	110.000,00	110.000,00
			di cui già impegnato* previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	110.000,00	110.000,00		
992300/0	RITENUTE AL PERSONALE CONTO TERZI - ALTRE RITENUTE (E170300)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	5.000,00	5.000,00		
998000/0	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	50.154,71	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	184.447,44	50.154,71		
999000/0	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	592,56	0,00		
999001/0	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00		
9901100/0	VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER SCISSIONE CONTABILE IVA SPLIT PAYMENT (E165100)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00	3.000.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	3.000.000,00	3.000.000,00		
9901200/0	VERSAMENTO RITENUTE IVA COMMERCIALE SPLIT PAYEMENT (E1652)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	50.000,00	50.000,00		
9901300/0	UTILIZZO INCASSI VINCOLATI (E178200)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	500.000,00	500.000,00		
9901400/0	DESTINAZIONE INCASSI LIBERI AL REINTEGRO INCASSI VINCOLATI (E178300)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	380.000,00	380.000,00	380.000,00	380.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	380.000,00	380.000,00		
9902000/0	SPESE NON ANDATE A BUON FINE	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
			a fondo pluriennale vincolato				
Totale Macroaggr. 701	Uscite per partite di giro	50.154,72	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	6.854.000,00 7.061.573,98	6.854.000,00 6.904.154,72	6.854.000,00 <i>0,00</i>	6.854.000,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato				
Macroaggregato 702 992200/0	Uscite per conto terzi RITENUTE AL PERSONALE CON TERZI - QUOTE PENSIONE (E170200)	0,24	previsione di competenza di cui già impegnato*	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.616,06	1.000,24		
994000/0	DEPOSITI CAUZIONALI (E174000)	164.512,82	previsione di competenza di cui già impegnato*	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	285.468,45	174.512,82		
996000/0	DEPOSITI CAUZIONALI (E175000)	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	2.500,00	2.500,00		



		1	1				
MISSIONE		DECIDIN DECIDITA		DDF///O/O//			
PROGRAMMA TITOLO MACROAGGREGATO CAPITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PRESUNTI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2017		PREVISIONI DEFINITIVE DELL'ANNO 2017	PREVISIONI ANNO 2018	PREVISIONI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI DELL'ANNO 2020
998001/0	SPESE PER CONTO TERZI (E180000)	781,30	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	50.000,00 50.000,00	50.000,00 50.781,30	50.000,00	50.000,00
			a fondo pluriennale vincolato				
	DEPOSITI PROVVISORI PER SPESE CONTRATTUALI E D'ASTA (E172000)	1.700,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	160.000,00	160.000,00	160.000,00	160.000,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	161.700,00	161.700,00		
999003/0	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	previsione di competenza di cui già impegnato*	0,00	0,00	0,00	0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	1.548,24	0,00		
Totale Macroaggr. 702	Uscite per conto terzi	166.994,36	previsione di competenza di cui già impegnato*	223.500,00	223.500,00	223.500,00 0,00	223.500,00 0,00
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	502.832,75	390.494,36		
Totale Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	217.149,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.077.500,00	7.077.500,00	7.077.500,00 <i>0,00</i>	7.077.500,00 <i>0,00</i>
T. (1) B. (1)			a fondo pluriennale vincolato	7.564.406,73	7.294.649,08	7.077.500.00	7.077.500.00
Totale Programma 01	Servizi per conto terzi - partite di giro	217.149,08	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	7.077.500,00 7.564.406,73	7.077.500,00 7.294.649,08	7.077.500,00 <i>0,00</i>	7.077.500,00 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato	7.504.400,75	7.234.043,00		
Totale MISSIONE 99	Servizi per conto terzi	217.149,08	previsione di competenza di cui già impegnato*	7.077.500,00	7.077.500,00	7.077.500,00 <i>0,00</i>	7.077.500,00 <i>0,00</i>
			previsione di cassa a fondo pluriennale vincolato	7.564.406,73	7.294.649,08		
TOTALE MISSIONI		61.122.802,98	previsione di competenza di cui già impegnato*	84.747.498,17	67.221.659,42 273.135,53	77.459.850,01 0,00	59.196.224,57 <i>0,00</i>
			previsione di cassa	134.824.927,94	127.480.638,45		
TOTAL E OFNERAL E		04 400 000 00	a fondo pluriennale vincolato	11.545.277,71	800.000,00	77.450.050.04	50 400 004 55
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		61.122.802,98	previsione di competenza di cui già impegnato* previsione di cassa	84.747.498,17 134.824.927,94	67.221.659,42 273.135,53 127.480.638,45	77.459.850,01 <i>0,00</i>	59.196.224,57 <i>0,00</i>
			a fondo pluriennale vincolato	134.824.927,94	800.000,00		



# PIANO DELLA PERFORMANCE 2018



#### **SOMMARIO**

PREMESSA	3
Il ciclo della Performance	3
IL CONTESTO ESTERNO: LA PROVINCIA DI PARMA IN CIFRE	5
POPOLAZIONE	5
ECONOMIA INSEDIATA	11
ORGANIZZAZIONE DELLA PROVINCIA DI PARMA	14
Il contesto istituzionale: gli organi di governo	14
Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014	14
Il contesto interno: organizzazione dell'ente	15
Struttura organizzativa	16
OBIETTIVI STRATEGICI	18



#### **PREMESSA**

#### Il ciclo della Performance

Il D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 prevede che ogni Amministrazione pubblica deve dotarsi di un sistema di misurazione e valutazione della performance attraverso un processo che collega pianificazione strategica, programmazione operativa, misurazione e valutazione delle prestazioni organizzative ed individuali. In linea generale, con il termine di performance il legislatore intende il contributo che, in termini di risultato e di modalità di raggiungimento dello stesso, un soggetto organizzazione, unità organizzativa, team, singolo individuo – apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità, degli obiettivi ed, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Risulta evidente che l'apprezzamento delle performance è possibile solo se l'Amministrazione Pubblica dispone di un sistema di programmazione, misurazione e valutazione delle performance che, partendo dall'individuazione dei bisogni prioritari della collettività, è in grado di definire degli interventi di medio (politicheprogrammi) e breve (progetti-obiettivi) termine, per misurare non solo il loro grado di realizzazione ma anche se i risultati conseguiti hanno prodotto gli impatti ipotizzati. Il sistema che deve essere creato affinché sia possibile procedere alla misurazione e valutazione della performance, sia organizzativa che individuale, deve essere in grado di svolgere le funzioni fondamentali di acquisizione, analisi e rappresentazione di informazioni. Il documento si inserisce nel processo di definizione ed assegnazione degli obiettivi di miglioramento e sviluppo qualitativo e/o quantitativo degli interventi e dei servizi erogati, dei rispettivi indicatori di risultato e valori attesi all'interno del ciclo della performance che collega la pianificazione, la definizione degli obiettivi, la misurazione dei risultati con riferimento all'Ente nella sua globalità (performance organizzativa) e al singolo dipendente (performance individuale). Tuttavia le disposizioni normative in materia di performance, di diretta e immediata applicazione per le Amministrazioni Statali, rappresentano norme di indirizzo e di principio per gli Enti Locali, i quali, data la loro autonomia ed in ragione di quanto stabilito dalle norme sull'ordinamento degli Enti Locali, sono già dotati di strumenti di programmazione e controllo. Per la Provincia, si tratta dunque, non di introdurre nuovi strumenti, ma, piuttosto, di valorizzare, finalizzare, integrare ed adeguare i metodi e i documenti esistenti, in un'ottica orientata, non più solo al risultato, ma anche alla prestazione dell'individuo e dell'intera struttura organizzativa. Il Ciclo delle Performance è stato definito dal D. Lgs. 150/2009 e sostanzialmente individua le fasi secondo cui ciascuna Amministrazione Pubblica definisce, misura e valuta le performance conseguite, tanto a livello organizzativo che a livello individuale. L'art. 10, comma 1, del D. Lgs. 150/2009 disciplina i documenti attraverso cui le Amministrazioni rappresentano le Performance, tanto nella fase di programmazione che in quelle di rendicontazione: il piano delle performance (lettera a) e la relazione sulla performance (lettera b). Il Piano della Performance è lo strumento che dà avvio al ciclo di gestione della performance. E' un documento programmatico in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target. Il Piano definisce dunque gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance. Con il monitoraggio periodico, l'Ente verifica lo stato di avanzamento degli obiettivi e dei relativi indicatori individuati nel Piano della Performance, al fine di apportare le eventuali azioni correttive per il loro raggiungimento. Con il consuntivo il Nucleo di Valutazione, sulla base delle relazioni dei Dirigenti che evidenziano i risultati raggiunti, quelli eventualmente non raggiunti e le relative motivazioni, definisce il grado di raggiungimento degli obiettivi e degli indicatori. La



trasparenza del Piano e della Relazione sulla Performance è assicurata mediante la pubblicazione dei documenti sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Il rendiconto 2017 è in fase di approvazione, il Bilancio di previsione 2018 è stato approvato in data 26 febbraio 2018 con atto di Consiglio Provinciale n. 14. Si rende ora necessario dotare la struttura del Piano delle Performance che definisca nel dettaglio gli obiettivi gestionali da assegnare ai dirigenti ed approvi il sistema di indici ed indicatori necessari per la misurazione del raggiungimento degli obiettivi stessi (sistema della performance).

Nelle more dell'adozione delle linee guida contenenti gli obiettivi generali coerenti con le priorità delle politiche pubbliche nazionali, previste dall'art. 5, comma 1. lett. a) del D.Lgs 150/2009, come modificato con D.Lgs n° 74 del 25 maggio 2017, con delibera di Consiglio Provinciale n. 35 del 28 luglio 2017, sono state adottate le seguenti linee guida per la definizione degli obiettivi 2018:

1) gli obiettivi saranno predisposti secondo una struttura ad albero, che aggreghi gli obiettivi secondo le seguenti tre macropolitiche, riviste in base a quanto disposto dalla L. 56/2014 e dalla Legge Regionale 13/2015:

MACROPOLITICA
POLITICHE PER IL TERRITORIO
POLITICHE PER LA COMUNITA'
POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO/ADEGUAMENTO DELL'ENTE AI CAMBIAMENTI

- 2) l'Ente effettuerà la sua programmazione mediante un idoneo applicativo che consenta il collegamento tra i documenti di programmazione e quelli di Bilancio;
- 3) tra gli obiettivi di performance organizzativa, che coinvolgeranno per la loro realizzazione tutti i dipendenti della Provincia di Parma, dovrà essere tenuto in particolare considerazione:
  - a) l'adeguamento al Regolamento Generale Europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016. il nuovo quadro giuridico europeo in materia di protezione dei dati, introdotto dal Regolamento UE 679/2016, si applica a decorrere dal 25 maggio 2018. La nuova disciplina impone alle amministrazioni un diverso approccio nel trattamento dei dati personali, prevede nuovi adempimenti e richiede un'intensa attività di adeguamento, preliminare alla sua definitiva applicazione a partire dal 25 maggio 2018.
  - b) l'indagine sulla soddisfazione degli utenti (interni ed esterni) e sulla qualità dei servizi, attraverso la quale attuare quanto previsto dall'art. 7 del DLGS 150/2009 e ss.mm.ii., secondo cui: "la funzione di misurazione e valutazione delle performance è svolta: omissis... c) dai cittadini o dagli altri utenti finali in rapporto alla qualità dei servizi resi dall'amministrazione, partecipando alla valutazione della performance organizzativa dell'amministrazione,
- 4) gli obiettivi singoli, di gruppo, o inerenti unità organizzative, dovranno perseguire finalità di:
  - diminuzione delle spese e/o aumento delle entrate
  - semplificazione amministrativa
  - adeguamento dell'Ente alle novità normative
  - qualificazione del personale
  - all'interno delle risorse disponibili, implementazione delle attività di erogazione dei servizi ai Cittadini, al territorio, e promozione di servizi a supporto dei Comuni.



#### IL CONTESTO ESTERNO: LA PROVINCIA DI PARMA IN CIFRE

Le principali caratteristiche del contesto esterno nel quale si svolge l'azione dell'amministrazione sono riportate di seguito.

#### **POPOLAZIONE**

Popolazione legale al censimento 2011 n° 427.434

Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente nº 446.987 (art. 110 D. L.vo 77/95), di cui: maschi n° 217.140 e femmine n° 229.847

Tabella 1 - Numero di residenti e densità di popolazione della Provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni serie storica

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Residenti	425.690	433.096	437.308	442.070	445.283	447.251	444.285	445.451	446.987	448.207
Densità	123,4	125,6	126,8	128,2	129,1	129,7	128,8	129,1	129,5	129,9

Grafico 1 . Popolazione complessiva residente in provincia di Parma e differenza su anno precedente

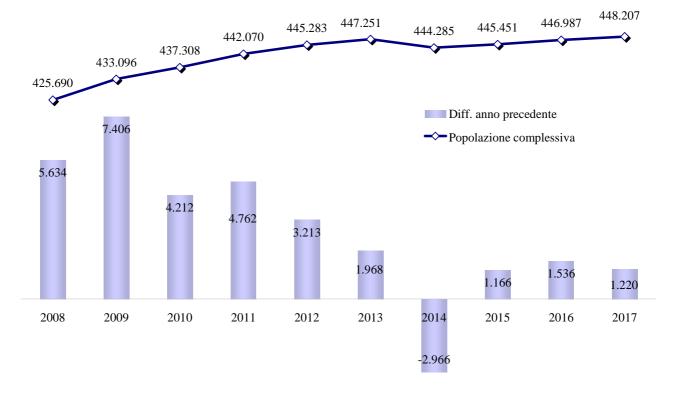




Tabella 2 - Popolazione residente in provincia di Parma per fasce d'età - serie storica al 1° gennaio dei rispettivi anni

	0-2	3-5	6-10	11-13	14-18	19-23	24-49	50-64	65-74	75-84	>=85
2008	11.665	10.824	17.484	9.703	16.874	18.019	165.108	78.001	47.744	35.974	14.294
2009	12.084	11.329	17.844	10.282	17.201	18.685	168.003	79.457	47.703	35.589	14.919
2010	12.423	11.682	18.295	10.466	17.430	19.018	168.448	80.996	47.629	35.455	15.466
2011	12.534	12.157	18.677	10.835	17.436	19.541	169.286	83.247	46.746	35.585	16.026
2012	12.465	12.375	19.065	11.066	17.749	19.724	169.004	84.033	47.748	35.618	16.436
2013	12.155	12.728	19.444	11.317	18.001	19.652	168.171	85.001	48.268	35.783	16.731
2014	11.744	12.681	19.805	11.265	18.326	19.417	163.734	85.310	48.340	36.609	17.054
2015	11.594	12.560	20.293	11.243	18.617	19.272	161.626	87.511	48.071	37.376	17.288
2016	11.453	12.253	20.851	11.438	19.007	19.106	159.900	89.503	47.866	37.992	17.618
2017	11.296	11.918	21.055	11.794	19.022	19.366	157.941	91.902	47.722	38.263	17.928

Tabella 3 - Indice di vecchiaia\* della popolazione residente in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
185,3	179,3	174,9	170,7	170,1	170,1	172,2	172,6	173,1	173,7

<sup>\*</sup> INDICE DI VECCHIAIA = (Popolazione 65 e oltre) / (Popolazione 0-14)\*100; concretamente, il significato è che nel 2017 c'erano quasi 2 persone con 65 anni e oltre ogni ragazzo con meno di 15 anni.

Tabella 4 - Indice di dipendenza\* totale della popolazione residente in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
54,9	54,6	54,8	54,5	55,3	55,7	57,0	57,3	57,5	57,6

<sup>\*</sup> INDICE DI DIPENDENZA = [(Popolazione 0-14) + (Popolazione 65 e oltre)] / (Popolazione 15-64)\*100; rapporto percentuale tra le classi che si presumono inattive (giovani fino ai 14 anni e anziani dai 65 anni in su) e quelle potenzialmente attive (popolazione tra i 15 e i 64 anni).

Tabella 5 - Indice di ricambio\* della popolazione attiva residente in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
144,9	148,5	149,6	154,4	149,7	143,7	138,5	135,9	133,8	134,6

<sup>\*</sup> INDICE DI RICAMBIO DELLA POPOLAZIONE IN ETÀ ATTIVA = (Popolazione 60-64) / (Popolazione 15-19)\*100; Questo indice è utilizzato per valutare il rapporto tra le classi di età che stanno per uscire dal mercato del lavoro e quelle che stanno per entrarvi. IR getta una luce sulla disponibilità di posti di lavoro creata da coloro che escono dal mondo del lavoro per motivi di età.

Un indice basso testimonia il fatto che pochi escono dal mercato del lavoro, in rapporto ai molti che vi entrano, e viceversa.

Tabella 6 - Indice di struttura\* della popolazione attiva residente in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
112,2	114,2	117,6	120,8	123,4	126,0	129,7	133,6	136,5	139,2

<sup>\*</sup> INDICE DI STRUTTURA DELLA POPOLAZIONE IN ETÀ ATTIVA = (Popolazione 40-64) / (Popolazione 15-39)\*100; L'indicatore ci permette di valutare il grado di invecchiamento della popolazione in età lavorativa; tanto più basso è l'indice, tanto più giovane è la struttura di quella fascia di popolazione.



Tabella 7 - Aspettativa di vita\* alla nascita in provincia di Parma - serie storica per genere

	Maschi	Femmine
2005	77,95	83,88
2006	78,53	84,20
2007	79,07	84,19
2008	78,88	83,98
2009	79,47	84,11
2010	79,51	84,34
2011	80,21	84,70
2012	80,27	84,81
2013	80,33	85,26
2014	80,63	85,27
2015	80,88	85,03
2016	80,95	85,44

L'aspettativa di vita è un indice statistico che indica il numero medio di anni che una persona può aspettarsi di vivere, all'interno della popolazione che è stata indicizzata, a partire dalla sua nascita.

È una diretta conseguenza del tasso di mortalità e assieme all'indice di mortalità infantile rispecchia lo stato sociale, ambientale e sanitario in cui vive una popolazione ed è quindi utile per valutare lo stato di sviluppo di una popolazione oltre che rappresentare semplicemente un indice demografico.



Tabella 8 - La popolazione residente nei comuni della provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

Storica	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	var. 08-17
Albareto	2.226	2.226	2.240	2.201	2.187	2.190	2.162	2.159	2.154	2.150	-3,4
Bardi	2.437	2.424	2.403	2.382	2.355	2.306	2.273	2.139	2.233	2.130	
Bedonia	3.724	3.714	3.722	3.701	3.698	3.614	3.570	3.528	3.481	3.419	-10,2 -8,2
Berceto	2.292	2.256	2.215	2.198	2.203	2.172	2.142	2.123	2.126	2.072	-9,6
Bore	821	791	812	800	808	813	789	768	751	743	-9,5
Borgo Val Di Taro	7.177	7.194	7.238	7.319	7.373	7.229	7.124	7.044	6.999	6.921	-3,6
											1,6
Busseto	6.904	6.946 2.067	6.978	7.052	7.095	7.135	7.183	7.112	7.063	7.015	5,9
Callestano	2.003		2.075	2.126	2.119	2.141	2.139	2.120	2.109	2.122	
Collecchio Colorno	13.300	13.627	13.860	14.120	14.167	14.349	14.225	14.313	14.430	14.593	9,7
	8.788	8.942	8.989	9.094	9.052	9.124	9.082	9.104	9.035	9.006	2,5
Compiano	1.105	1.125	1.134	1.131	1.113	1.117	1.109	1.123	1.112	1.092	-1,2
Corniglio	2.104	2.075	2.069	2.070	2.041	2.012	1.998	1.987	1.940	1.891	-10,1
Felino	8.075	8.227	8.339	8.546	8.736	8.770	8.749	8.776	8.800	8.854	9,6
Fidenza	24.776	25.318	25.731	26.196	26.352	26.656	26.383	26.673	26.808	26.923	8,7
Fontanellato	6.650	6.902	7.017	7.080	7.057	7.037	7.026	7.009	7.027	7.022	5,6
Fontevivo	5.479	5.521	5.551	5.572	5.610	5.632	5.563	5.576	5.603	5.634	2,8
Fornovo Taro	6.146	6.258	6.252	6.294	6.295	6.310	6.228	6.177	6.102	6.020	-2,1
Langhirano	9.341	9.611	9.714	9.842	9.984	10.113	10.160	10.264	10.328	10.375	11,1
Lesignano Bagni	4.485	4.570	4.693	4.793	4.842	4.972	5.014	5.000	5.022	5.020	11,9
Medesano	10.432	10.620	10.704	10.749	10.846	10.900	10.824	10.853	10.817	10.884	4,3
Mezzani	3.120	3.257	3.370	3.449	3.479	3.376	3.360	3.330	3.278	3.259	4,5
Monchio D.Corti	1.078	1.055	1.039	1.024	999	982	975	942	933	914	-15,2
Montechiarugolo	10.145	10.343	10.473	10.626	10.776	10.611	10.816	10.804	10.836	10.880	7,2
Neviano D.Arduini	3.748	3.731	3.740	3.749	3.767	3.721	3.699	3.722	3.669	3.632	-3,1
Noceto	11.715	12.088	12.383	12.724	12.894	13.066	13.056	13.019	13.010	12.940	10,5
Palanzano	1.245	1.242	1.219	1.203	1.188	1.153	1.153	1.147	1.142	1.105	-11,2
Parma	178.718	182.389	184.467	186.690	188.695	190.522	188.792	189.996	191.734	193.315	8,2
Pellegrino P.Se	1.179	1.165	1.113	1.096	1.085	1.090	1.086	1.070	1.047	1.041	-11,7
Polesine Zibello	3.428	3.405	3.409	3.385	3.371	3.325	3.302	3.266	3.231	3.180	-7,2
Roccabianca	3.117	3.151	3.141	3.109	3.100	3.065	3.076	3.068	3.069	2.996	-3,9
Sala Baganza	5.205	5.308	5.322	5.395	5.521	5.567	5.519	5.569	5.560	5.598	7,6
Salsomaggiore T.	19.937	20.111	20.146	20.051	20.093	20.062	19.787	19.721	19.854	19.776	-0,8
San Secondo P.Se	5.453	5.512	5.600	5.648	5.705	5.715	5.739	5.713	5.726	5.700	4,5
Sissa Trecasali	7.628	7.780	7.918	7.990	8.029	7.999	7.952	7.937	7.897	7.867	3,1
Solignano	1.864	1.850	1.860	1.857	1.807	1.778	1.761	1.802	1.791	1.772	-4,9
Soragna	4.717	4.805	4.793	4.883	4.890	4.894	4.881	4.820	4.833	4.839	2,6
Sorbolo	9.421	9.473	9.509	9.648	9.686	9.630	9.596	9.598	9.554	9.507	0,9
Terenzo	1.217	1.241	1.233	1.239	1.213	1.210	1.176	1.179	1.196	1.184	-2,7
Tizzano Val Parma	2.116	2.138	2.149	2.161	2.136	2.138	2.121	2.128	2.085	2.095	-1,0
Tornolo	1.195	1.173	1.154	1.145	1.121	1.087	1.053	1.028	1.006	985	-17,6
Torrile	7.547	7.672	7.719	7.804	7.810	7.642	7.672	7.682	7.720	7.777	3,0
Traversetolo	9.012	9.172	9.243	9.339	9.408	9.485	9.454	9.444	9.428	9.484	5,2
Valmozzola	631	614	597	585	579	565	558	551	537	533	-15,5
Varano Melegari	2.625	2.672	2.668	2.704	2.710	2.698	2.692	2.688	2.681	2.679	2,1
varano iviciegani	2.023										

Notiamo brevemente che il comune che ha avuto la crescita maggiore nel periodo 2008-2017 è Lesignano (+11,9%). Seguono Langhirano (+11,1%) e Noceto(+10,5%).



Tabella 9 - Stranieri residenti in provincia di Parma e % sul totale dei residenti al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Stranieri residenti	39.147	45.994	50.147	55.069	58.233	60.550	58.472	59.143	59.903	60.552
Stranieri per 100 res.	9,2	10,6	11,5	12,5	13,1	13,5	13,2	13,3	13,4	13,5

Grafico 2 - Popolazione straniera residente e % sul totale dei residenti in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica

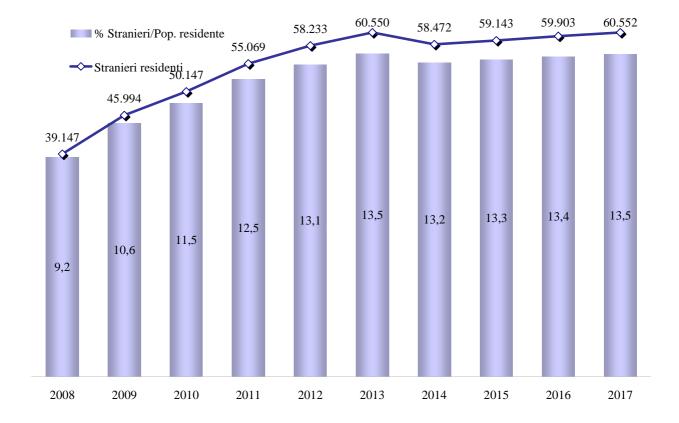
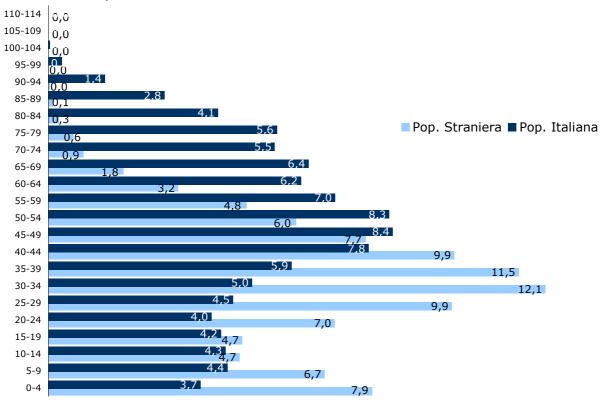




Grafico 3 - Struttura per età stranieri e italiani 1.1.2017



Il grafico 3 mostra una struttura per età degli stranieri nettamente più giovane di quella della popolazione italiana: basti pensare che nella classe di età 30-34 gli stranieri concentrano il 12,1 di tutta la loro popolazione, contro solo il 5,0 della popolazione italiana. Per questo gli stranieri contribuiscono in maniera determinante al ringiovanimento della popolazione complessiva, che abbiamo visto sintetizzato dalla diminuzione dell'indice di vecchiaia.

**Tabella 10** – Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza provinciale (esclusi corsi serale e sezioni carcerarie)

Anno scolastico	Alunni organico di fatto
2011-12	17.107
2012-13	17.601
2013-14	17.777
2014-15	18.023
2015-16	18.472
2016-17	18.496

**Tabella 11** – Livello di istruzione della popolazione residente:

Il censimento dell'ottobre 2011 indicava tra la popolazione residente, dai 6 anni in su (403.803), i seguenti livelli di istruzione:

- a) titoli universitari = 13,0%
- b) diplomati = 31,3%
- c) lic.media = 27,8%
- d) lic.elementare = 20,6%
- e) alfabeti senza titolo di studio = 6,7%
- f) analfabeti = 0,5%

Condizione socio-economica delle famiglie: Il numero di famiglie residenti nella nostra provincia al 1° gennaio 2017 è di 203.618, la loro dimensione media è di 2,2 persone per ogni famiglia.



Rispetto all'anno precedente, le famiglie sono aumentate di 645 unità, pari ad un incremento dello 0,3%. Le famiglie residenti in abitazioni di proprietà, usufrutto, riscatto, sono il 69,6% del totale (dato censimento ottobre 2001).

## **ECONOMIA INSEDIATA**

Censimento Agricoltura*	2000	2010
Aziende	10.570	7.141
Superficie agricola utilizzata (ettari)	134.105,9	125.703,3
Superficie totale (ettari)	190.680,3	172.357,7
Superficie agricola utilizzata media	12,7	17,7

Fonti: Dati dei censimenti agricoltura 2000 e 2010.

Tabella 1 - Numero imprese e numero addetti in provincia di Parma - serie storica

		20	13	20	14	20	15
Sezioni							
ATECO		Imprese	Addetti	Imprese	Addetti	Imprese	Addetti
	ESTRAZIONE DI MINERALI DA CAVE E						
В	MINIERE	15	266	14	246	13	472,09
С	ATTIVITÀ MANIFATTURIERE	4.225	50.117	4.075	51.177	4.012	50.891
	FORNITURA DI ENERGIA ELETTRICA, GAS,						
D	VAPORE E ARIA	49	345	50	41	51	32,32
E	FORNITURA DI ACQUA; RETI FOGNARIE,	64	1.131	63	1.205	68	1.238
F	COSTRUZIONI	5.253	14.025	4.952	13.274	4.651	12.285
	COMMERCIO ALL'INGROSSO E AL						
G	DETTAGLIO; RIPARAZIONE	8.419	23.890	8.139	22.970	8.044	22.661
Н	TRASPORTO E MAGAZZINAGGIO	1.022	8.201	983	8.502	957	8.666
	ATTIVITÀ DEI SERVIZI DI ALLOGGIO E DI						
1	RISTORAZIONE	2.197	8.583	2.162	8.426	2.195	8.461
	SERVIZI DI INFORMAZIONE E						
J	COMUNICAZIONE	857	4.152	843	4.088	849	4.177
K	ATTIVITÀ FINANZIARIE E ASSICURATIVE	799	8.555	812	8.441	825	7.598
L	ATTIVITA' IMMOBILIARI	2.195	2.827	2.206	2.793	2.169	2.666
	ATTIVITÀ PROFESSIONALI, SCIENTIFICHE E						
М	TECNICHE	6.242	10.005	6.367	10.334	6.357	10.067
	NOLEGGIO, AGENZIE DI VIAGGIO, SERVIZI DI						
N	SUPPORTO	1.075	10.397	1.083	10.555	1.078	10.335
Р	ISTRUZIONE	228	844	241	868	238	888,46
Q	SANITA' E ASSISTENZA SOCIALE	2.428	9.369	2.568	8.992	2.611	9.076
	ATTIVITÀ ARTISTICHE, SPORTIVE, DI						
R	INTRATTENIMENTO	468	1.102	483	1.033	491	914
S	ALTRE ATTIVITÀ DI SERVIZI	1.640	5.674	1.652	5.736	1.655	5.723
Totale							
complessivo		37.176	159.483	36.693	158.683	36.264	156.152

Fonte: archivio ASIA (Archivio Statistico delle Imprese Attive).

L'archivio Asia è costituito dalle unità economiche che esercitano arti e professioni nelle attività industriali, commerciali e dei servizi alle imprese e alle famiglie. Sono quindi escluse le attività di Enti Pubblici, Istituzioni e soggetti



<u>no profit (questo è particolarmente significativo per le sezioni Istruzione e Sanità, che quindi, evidentemente, nella tabella sopra riquardano solo le attività con fini di lucro)</u>

In sintesi, i dati ASIA escludono dal campo di osservazione le attività economiche relative a: agricoltura, caccia e silvicoltura (sezione A della classificazione NACE Rev.1.1); pesca, piscicoltura e servizi annessi (sezione B); amministrazione pubblica (sezione L); attività di organizzazioni associative (divisione 91); attività svolte da famiglie e convivenze (sezione P); organizzazioni ed organismi extraterritoriali (sezione Q); le unità classificate come istituzioni pubbliche e istituzioni private non profit.

Il registro Asia individua l'insieme delle imprese ed i relativi caratteri statistici incrociando diverse fonti, dal Registro Imprese agli archivi delle Agenzie delle Entrate, da quelli dell'INPS a quelli delle utenze telefoniche, e altri. E' quindi considerato particolarmente completo.

Tabella 2 - Valore aggiunto totale attività economiche (milioni di euro) provincia di Parma – serie storica

2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
9.907	10.519	10.852	11.260	11.757	11.886	12.199	12.854	13.067	12.889	13.401	13.455	13.559	13.544	13.862

Fonte Istat

Il valore aggiunto: è dato dal valore della produzione meno il valore dei costi intermedi; consente di misurare la crescita del sistema economico in termini di nuovi beni e servizi disponibili per gli impieghi finali.

Tabella 3 - Consumo di energia elettrica in provincia di Parma – serie storica milioni di Kwh

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
totale	3.012	3.096	3.079	3.201	3.124	3.198	3.162	3.210	3.094	3.103	3.167	3.130
di cui usi produttivi	2.498	2.576	2.562	2.659	2.595	2.676	2.668	2.752	2.585	2.614	2.651	2.630
di cui Agricoltura	77	78	73	72	70	67	70	73	67	62	63	61
di cui Industria	1.706	1.711	1.706	1.717	1.522	1.588	1.560	1.482	1.418	1.438	1.438	1.451
di cui Altre attività	715	787	784	871	1.004	1.022	1.038	1.198	1.100	1.114	1.150	1.118

fonte Terna

Il consumo di energia elettrica è considerato un indicatore significativo dell'andamento complessivo dell'economia

Tabella 4 – Movimento turistico in provincia di Parma – serie storica

Arrivi	Presenze
511.339	1.612.660
543.479	1.613.149
520.326	1.511.414
517.874	1.521.812
557.074	1.497.094
550.614	1.455.669
568.667	1.507.066
621.308	1.611.957
688.991	1.673.590
667.468	1.721.224
	511.339 543.479 520.326 517.874 557.074 550.614 568.667 621.308 688.991



Tabella 5 - Incidenti stradali rilevati in provincia di Parma – serie storica

	Numero	Feriti	Morti
2007	1.909	2.598	44
2008	1.723	2.299	57
2009	1.671	2.271	50
2010	1.655	2.283	39
2011	1.749	2.369	36
2012	1.658	2.344	31
2013	1.475	2.001	37
2014	1.494	2.065	28
2015	1.501	2.000	32
2016	1.559	2.084	22

Tabella 6 – Esportazioni dalla provincia di Parma (valori in Euro) – serie storica

				Di cui Europa extra UE a		
	Europa	Di cui UE a 17	Di cui UE a 28	27	Africa	America
2004	2.567.716.278	1.778.448.549	2.324.551.958	243.164.320	156.386.451	336.611.330
2005	2.545.264.918	1.687.006.800	2.243.950.301	301.314.617	168.339.571	379.363.760
2006	2.878.704.685	1.863.934.764	2.503.677.973	375.026.712	185.598.974	410.931.922
2007	3.221.379.821	2.069.514.662	2.784.225.402	437.154.419	200.181.042	485.968.261
2008	3.196.446.995	2.024.420.322	2.711.242.325	485.204.670	254.757.891	468.680.123
2009	2.714.441.878	1.792.096.239	2.334.396.402	380.045.476	263.638.125	369.457.207
2010	3.282.168.278	2.141.348.086	2.842.013.132	440.155.146	318.043.773	516.395.455
2011	3.527.341.892	2.277.818.489	3.040.946.701	486.395.191	284.575.213	579.267.770
2012	3.685.258.372	2.360.965.454	3.183.114.843	502.143.529	289.617.709	618.503.148
2013	3.704.291.713	2.385.429.133	3.157.228.925	547.062.788	335.390.180	713.686.385
2014	3.811.846.915	2.461.295.764	3.306.121.420	505.725.495	316.649.927	691.007.512
2015	4.022.561.910	2.573.836.428	3.517.420.476	505.141.434	309.712.070	928.993.918

		Di cui			
		America		Oceania e	
	Di cui America	Centro-		altri	
	Settentrionale	meridionale	Asia	territori	Mondo
2004	220.389.721	116.221.609	339.644.685	35.268.477	3.435.627.221
2005	260.318.815	119.044.945	365.642.728	40.987.953	3.499.598.930
2006	265.495.752	145.436.170	411.485.031	45.604.554	3.932.325.166
2007	323.192.176	162.776.085	425.518.866	46.404.618	4.379.452.608
2008	283.733.680	184.946.443	531.280.766	61.209.840	4.512.375.615
2009	224.059.326	145.397.881	567.944.089	55.763.458	3.971.244.757
2010	284.624.758	231.770.697	724.524.108	70.891.682	4.912.023.296
2011	314.484.630	264.783.140	862.337.261	89.987.804	5.343.509.940
2012	372.376.669	246.126.479	840.360.644	91.334.992	5.525.074.865
2013	439.857.411	273.828.974	821.043.045	95.844.800	5.670.256.123
2014	437.940.233	253.067.279	872.001.715	96.220.285	5.787.726.354
2015	678.627.462	250.366.456	915.256.177	165.958.281	6.342.482.356

N.b.: dati definitivi fino al 2015

Fonte: Istat



## ORGANIZZAZIONE DELLA PROVINCIA DI PARMA

## Il contesto istituzionale: gli organi di governo

Anche nel corso dell'anno 2018 alcuni fattori esterni continuano a condizionare fortemente l'azione amministrativa dell'ente:

- il contesto istituzionale è stato ridefinito dalla Legge 56 dell'8 aprile 2014 che ha cambiato completamente la fisionomia delle Province, trasformandole in enti di secondo livello, ossia senza elezione diretta, imperniati su tre organi: Presidente, Assemblea dei Sindaci e Consiglio Provinciale.
- L'esito del referendum istituzionale del dicembre 2016, tuttavia, ha rimesso parzialmente in discussione il percorso intrapreso e impone di riconsiderare l'attualità della legge Delrio e la sua coerenza con il confermato quadro costituzionale.

Il Presidente è stato eletto il 9 ottobre 2014 e dura in carica 4 anni dalla sua elezione, il Consiglio Provinciale è stato rinnovato con elezioni svoltesi in data 21 dicembre 2016 e dura in carica 2 anni. Pertanto nell'autunno del 2018 vanno a scadenza naturale sial il Presidente che il Consiglio Provinciale.

Presidente della Provincia: Filippo Fritelli

Consiglieri e relative deleghe, attribuite dal Presidente ai sensi dell'art. 1, comma 56, della legge 56/2014:

Amilcare Bodria - Vice Presidente - Dissesto e Protezione Civile;

Filippo Allodi: Coordinamento Parchi, Sport;

Paolo Bianchi: Personale, Statistica, Riordino Territoriale, Europa, Pari Opportunità;

Michela Canova: Patrimonio, Coordinamento Politiche Agricole;

Gianpaolo Cantoni: Pianificazione, Programmazione, Coordinamento Attività Produttive;

Emanuela Grenti: Programmazione scolastica, Coordinamento Politiche Ambientali;

Andrea Massari: Trasporti, Mobilità, Progetto Speciale Via Francigena, Coordinamento Politiche Sociali;

Gianpaolo Serpagli: Viabilità, Infrastrutture;

Andrea Mari: Coordinamento Politiche Turistiche.

### Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014

Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province sono disciplinate dai commi 85 e seguenti dell'art. 1 della L.56/2014



- "85. Le province di cui ai commi da 51 a 53, quali enti con funzioni di area vasta, esercitano le seguenti funzioni fondamentali:
- a) pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;
- b) pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente;
- c) programmazione provinciale della rete scolastica, nel rispetto della programmazione regionale;
- d) raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali;
- e) gestione dell'edilizia scolastica;
- f) controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.
- 86. Le province di cui al comma 3, secondo periodo, esercitano altresì le seguenti ulteriori funzioni fondamentali:
- a) cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alle specificità del territorio medesimo;
- b) cura delle relazioni istituzionali con province, province autonome, regioni, regioni a statuto speciale ed enti territoriali di altri Stati, con esse confinanti e il cui territorio abbia caratteristiche montane, anche stipulando accordi e convenzioni con gli enti predetti.
- 87. Le funzioni fondamentali di cui al comma 85 sono esercitate nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla legislazione statale e regionale di settore, secondo la rispettiva competenza per materia ai sensi dell'articolo 117, commi secondo, terzo e quarto, della Costituzione.
- 88. La provincia può altresì, d'intesa con i comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

## Il contesto interno: organizzazione dell'ente

Le principali caratteristiche del contesto interno sono collegate alla struttura organizzativa ed alle risorse umane a disposizione per l'espletamento delle funzioni dell'ente, fortemente condizionate dai ripetuti interventi legislativi (in particolare ad opera della L. 190/2014).

I servizi che la Provincia continua ad erogare sono presidiati alla data odierna da 3 figure dirigenziali, oltre al Segretario generale; il Dirigente del Servizio Affari Generali nonché Vicesegretario generale dell'Ente cesserà dal servizio il 31 maggio 2018.

Alla data attuale (di approvazione del presente Piano) l'Ente dispone di n° 197 dipendenti escluso il personale dirigenziale, di cui n° 38 dipendenti in attesa di essere trasferiti all'Agenzia Regionale per il Lavoro

La struttura è supportata da 14 posizioni organizzative.

E' necessario tenere presente che il numero esiguo di figure dirigenziali non consente di attribuire ad un dirigente gli uffici che svolgono attività di supporto e ad altri dirigenti solo uffici che svolgono attività di line.

Oltre ai processi relativi alle funzioni fondamentali (Lavori Pubblici e i servizi trasversali quali: personale, ragioneria, informatica, affari generali) sono stati mantenuti i processi attinenti alle funzioni che la legge regionale 13/2015 ha delegato alle Province. Si mantengono pure i processi relativi alle Politiche del lavoro, funzione di cui era titolare la Provincia fino al 30 luglio 2016 e trasferita all'Agenzia Regionale del Lavoro dal 1° agosto 2016. Si evidenzia inoltre che è stata sottoscritta una convenzione con la Regione per la gestione dei rapporti intercorrenti a seguito del



trasferimento del personale effettuato ai sensi della L.R. 13/2015. In particolare, il personale regionale distaccato presso l'Area che ha in capo le Deleghe regionali alla Provincia, è soggetto al potere organizzativo, direttivo e di controllo della Provincia, mentre il trattamento giuridico ed economico è determinato dalla Regione. La valutazione del personale viene effettuata dalla Provincia utilizzando il proprio sistema di valutazione. I risultati della valutazione sono comunicati alla Regione per la corresponsione del trattamento economico accessorio.

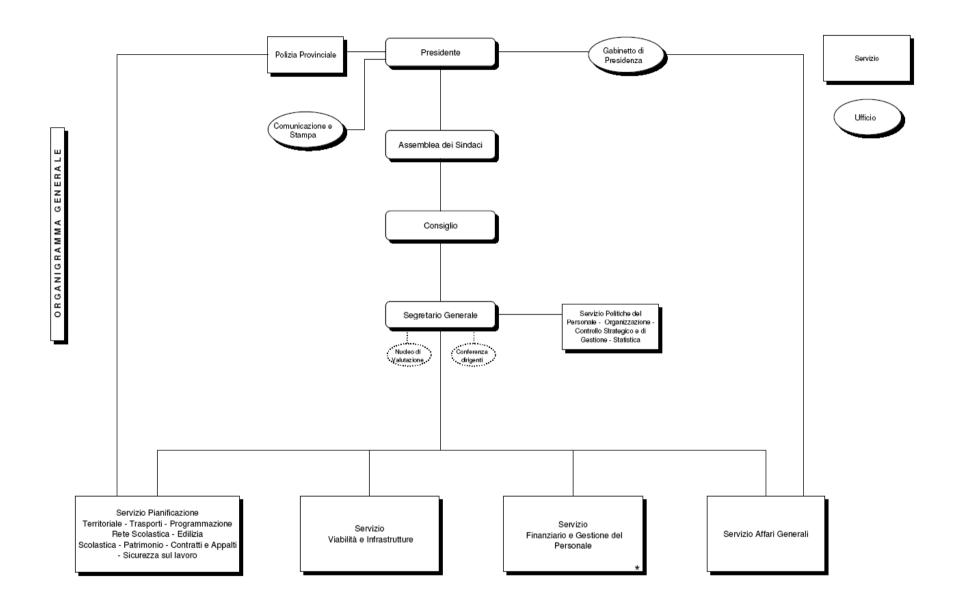
E' previsto il passaggio del Personale del Servizio Politiche del Lavoro all'Agenzia Regionale per il Lavoro presumibilmente dal 1° aprile 2018.

## Struttura organizzativa

La struttura dell'Ente è definita dal Regolamento sull'ordinamento dei Servizi della Provincia di Parma e si articola in Servizi e uffici, il cui numero, denominazione, articolazione ed ambiti di intervento sono definiti tramite apposito organigramma, approvato con Decreto Presidenziale n. 88 del 21 giugno 2017 e funzionigramma, approvato con determina dirigenziale n. 627 del 6 luglio 2017 .

L'organigramma approvato prevedeva l'unificazione dei servizi finanziari e di gestione del personale dalla data di cessazione del comando del Dirigente dei servizi finanziari. Con determina dirigenziale n.1001 del 20 ottobre 2017 è stato rilasciato il nulla osta al trasferimento del Dirigente del Servizio Finanziario presso il Comune di Parma, con decorrenza 1° novembre 2017; pertanto in osservanza a quanto stabilito con decreto n° 88 del 21 giugno 2017, dal 1° novembre 2017 il servizio finanziario e quello di gestione del Personale sono stati unificati;

L'organigramma vigente nell'ente è illustrato nel prospetto che segue.





### **OBIETTIVI STRATEGICI**

La situazione delle Province rimane a tutt'oggi transitoria e in continua trasformazione, incidendo sulle possibilità di erogare adeguatamente i servizi. La Provincia di Parma ha comunque individuato, per l'anno 2018, alcuni obiettivi ritenuti maggiormente strategici, sotto elencati.

Per ciascun obiettivo del Piano della performance sono indicati il referente tecnico e politico, i risultati attesi e uno o più indicatori che permettono di individuare in modo chiaro e misurabile ciò che intende raggiungere l'obiettivo del progetto.

Gli obiettivi sono stati proposti dai dirigenti, valutati dal Segretario Generale e, successivamente, definitivamente validati e pesati dal Nucleo di valutazione.

Tra gli obiettivi ci sono espliciti richiami a quanto previsto dal Piano anti-corruzione e dal Piano della trasparenza.

Come negli anni passati, i progetti saranno predisposti secondo una struttura ad albero, che aggrega gli obiettivi secondo tre macropolitiche, riviste in base a quanto disposto dalla L.56/2014 e dalla Legge Regionale 13/2015, di cui di seguito si esplicita la composizione:

MACROPOLITICA
POLITICHE PER IL TERRITORIO
POLITICHE PER LA COMUNITA'
POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO/ADEGUAMENTO DELL'ENTE AI CAMBIAMENTI

Nel 2018 è andato a pieno regime l'utilizzo dell'applicativo web, MP – Management Plan, che implementa la coerenza tra i documenti di programmazione e quelli di Bilancio.

Sono, infine, previsti due progetti di performance organizzativa che coinvolgeranno per la loro realizzazione tutti i dipendenti della Provincia di Parma e riguardano l'adeguamento al Regolamento Generale Europeo sulla protezione dei dati personali n. 679/2016 e l'indagine di Customer Satisfaction - utilizzo dati e indagine sui servizi.



#### 1. POLITICHE PER IL TERRITORIO

# OBIETTIVO AGGIORNAMENTO DEL PIANO TERRITORIALE DI COORDINAMENTO PROVINCIALE (PTCP) IN RECEPIMENTO DELLA VARIANTE AL PIANO DI ASSETTO IDROGEOLOGICO (PAI) RELATIVA ALLE FASCE DI PERTINENZA FLUVIALE DEL TORRENTE BAGANZA **DESCRIZIONE** L'Autorità di Bacino del Fiume PO ha provveduto all'adozione di una Variante al PAI riguardante, per uno specifico tratto del torrente Baganza e del torrente Parma in ambito urbano, l'aggiornamento dei limiti delle fasce fluviali definendo, sulla base degli effetti conseguenti all'evento alluvionale del 13 ottobre 2014, condizioni di pericolosità, rischio e misure di mitigazione non ancora previsti nella pianificazione provinciale e comunale attualmente vigente. Attraverso l'elaborazione ed approvazione di specifica variante al PTCP, si provvede al recepimento delle nuove perimetrazioni delle fasce fluviali elaborate dall'Autorità di Bacino, fornendo alla pianificazione comunale uno strumento aggiornato e condiviso di verifica della sostenibilità delle scelte di trasformazione urbanistica, coerente a tutti di livelli di governo del territorio, oltre ad un quadro complessivo della programmazione ed attuazione delle necessarie azioni di mitigazione e riduzione del rischio. CONSIGLIERE GIANPAOLO CANTONI DI RIFERIMENTO **DIRIGENTE DI** PERI SERGIO RIFERIMENTO

INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Delibera di adozione	FATTO	SI/NO	Approvazione della delibera di Consiglio Provinciale di adozione della variante entro il 15/12/2018



OBIETTIVO	RISTRUTTURAZIONE ORGANIZZAZIONE SERVIZIO VIABILITA'
DESCRIZIONE	La finalità del progetto di che trattasi è, nonostante la riduzione importante di personale, di mantenere costantemente attivo il controllo territoriale per la sicurezza della circolazione, per la manutenzione ordinaria e per le verifiche propedeutiche agli interventi straordinari. A tal fine, occorre procedere alla riorganizzazione delle funzioni di presidio attuando una ridistribuzione del personale rimanente e attuando nuove modalità di lavoro.
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	SERPAGLI GIANPAOLO
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	ANNONI GABRIELE

INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Atti di riorganizzazione	5	N:	Ci si prefigge, entro il 31 dicembre 2018 di approvare almeno 5 atti di riorganizzazione
N. di segnalazioni	Incremento	%	Si prevede di aumentare la percentuale di segnalazioni interne rispetto a quelle esterne, passando da un valore stimato nel 2017 del 35,7% al 53,1% del 2018



# 2. POLITICHE PER LA COMUNITA'

OBIETTIVO	ADEGUAMENTO DEL PIANO OPERATIVO PER GLI INSEDIAMENTI COMMERCIALI DI INTERESSE PROVINCIALE E SOVRA COMUNALE (POICP) ALLA LEGISLAZIONE NAZIONALE E COMUNITARIA IN MATERIA DI LIBERALIZZAZIONE DEL COMMERCIO.
DESCRIZIONE	Il "Piano operativo per gli insediamenti commerciali di interesse provinciale e sovra comunale" è stato approvato dal Consiglio Provinciale con Del. n. 51 del 18.05.2005. Successivamente all'approvazione del Piano, anche a seguito della direttiva europea Bolkestein (dir. 2006/123/CE), sono entrati in vigore diversi provvedimenti statali di liberalizzazione delle attività economiche tra cui il D.L. 13-8-2011 n. 138 "Ulteriori misure urgenti per la stabilizzazione finanziaria e per lo sviluppo" convertito in legge n. 148 del 2011, D.L. 6-12-2011 n. 201 "Disposizioni urgenti per la crescita, l'equità e il consolidamento dei conti pubblici" convertito in legge n. 214 del 2011, D.L. 24 -1- 2012, n.1 "Disposizioni urgenti per la concorrenza, lo sviluppo delle infrastrutture e la competitività" convertito in legge n. 27 del 2012, D.L. 09 -1-2012 n. 5 "Disposizioni urgenti in materia di semplificazione e di sviluppo" convertito in legge n. 35 del 2012. Taluni di questi provvedimenti richiedono verifiche sulla rispondenza anche dei piani provinciali al principio di libertà dell'attività economica con particolare riferimento ai requisiti per l'esercizio ed ai contenuti della pianificazione territoriale e le disposizioni di tali provvedimenti prevalgono sui contenuti degli stessi piani laddove contengano disposizioni di pianificazione e programmazione territoriale o temporale autoritativa con prevalente finalità economica o prevalente contenuto economico. Risulta pertanto necessario modificare i contenuti del POICP al fine di eliminare
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	quelle disposizioni in contrasto con le normative citate.  GIANPAOLO CANTONI
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	PERI SERGIO
WD10470D5 D1	VALORE DA LINITA' DI NOTE

INDICATORE DI	VALORE DA	UNITA' DI	NOTE
OUTCOME	RAGGIUNGERE	MISURA	
Delibera di adozione	FATTO	SI/NO	Delibera di Consiglio Provinciale di approvazione delle modifiche normative entro il 30/06/2018



#### **OBIETTIVO**

# INCREMENTARE LA QUALITÀ DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA ATTRAVERSO IL MIGLIORAMENTO COSTANTE DELL'ELABORAZIONE E GESTIONE DEL PTPCT

#### **DESCRIZIONE**

In ossequio a quanto disposto nella L. 190/2012 - art. 1 comma 8, così come modificato dal D.lgs n. 97/2016, art. 41 lett. g, costituisce obiettivo strategico dell'Amministrazione la riduzione del livello di rischio di corruzione all'interno della struttura organizzativa dell'ente e nell'ambito dell'attività da questo posta in essere. In particolare la strategia per la riduzione dei livelli di rischio di corruzione segue le seguenti linee programmatiche: approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza 2018/2020 entro il termine di legge tenendo conto delle indicazioni dell'ANAC; prosecuzione dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa come strumento di prevenzione dell'illegalità. Il sistema dei

controlli interni e, soprattutto, il controllo successivo di regolarità amministrativa, è funzionale a garantire la legalità dell'agire amministrativo contestualmente ad ulteriori strumenti di prevenzione dell'illegalità. Tra questi la realizzazione di interventi formativi dedicati in materia di appalti pubblici; prosecuzione dell'integrazione tra Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza e ciclo della performance, inserendo all'interno del PEG obiettivi inerenti la prevenzione della corruzione e la trasparenza; prosecuzione delle azioni a sostegno della trasparenza, anche con riferimento all'istituto dell'accesso civico. La consapevolezza che il presidio sull'integrità e trasparenza dell'azione pubblica costituisca un elemento essenziale della "buona amministrazione", intesa non soltanto come amministrazione esente da fenomeni corruttivi, ma anche come amministrazione "utile", esclusivamente orientata all'efficace perseguimento del pubblico interesse, nella sua accezione più vasta e completa, ha da sempre guidato la gestione dell'attività dell'Ente, che ha inteso dotarsi di un Piano che non si configurasse come un mero "adempimento", ma delineasse le azioni più appropriate per contrastare i rischi, non solo di corruzione, ma più in generale di devianza dalle regole di buona amministrazione.

CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO

PRESIDENTE

TAVERNA PAOLA

DIRIGENTE DI RIFERIMENTO

INDICATORE DI	VALORE DA	UNITA' DI	NOTE
EFFICACIA	RAGGIUNGERE	MISURA	
Relazione al piano	FATTO	SI/NO	Monitoraggio semestrale sull'attuazione delle misure di cui al PTPCT attraverso apposita relazione.



# 3. POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO/ADEGUAMENTO DELL'ENTE AI CAMBIAMENTI

OBIETTIVO	RAPPRESENTANZA E DIFESA DELLA PROVINCIA NELLE CAUSE E NEGLI AFFARI GIUDIZIARI IN MATERIA AMM.VA, CIVILE E PENALE; CONSULENZA ED ASSISTENZA LEGALE INTERNA ALL'ENTE NELL'OTTICA DEL PERSEGUIMENTO DELLA LEGALITÀ DELL'AZIONE AMM.VA E DELLA LOTTA ALLA CORRUZIONE
DESCRIZIONE	L'Ufficio Legale supporta i patrocinatori esterni nell'attività di difesa dell'Amministrazione nei giudizi amministrativi, civili e penali. La Struttura provvede pertanto a tutta l'attività di supporto quale quella di segreteria per la materiale redazione degli atti, dei fascicoli e per l'acquisizione della necessaria documentazione presso i Servizi. Svolge poi funzione di consulenza e assistenza ai vari Servizi dell'Amministrazione e al Segretario Generale anche attraverso la predisposizione e redazione di pareri, la partecipazione ad incontri e riunioni ove necessiti la discussione e la soluzione di problematiche giuridiche L'obiettivo dell'Ufficio Legale è predeterminato dalla legge, in quanto l'ordinamento prevede l'istituzione di strutture (comunque denominate) presso gli enti pubblici esclusivamente per la trattazione degli affari legali degli enti stessi (incarichi di difesa in giudizio - pareri legali - assistenza legale). La realizzazione dell'obiettivo è conforme alle politiche di bilancio dell'Ente ed è trasversale e funzionale alla ottimizzazione dell'attività amministrativa soprattutto nell'ottica del perseguimento della legalità dell'azione amministrativa e della lotta alla corruzione.
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	PRESIDENTE
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	TAVERNA PAOLA

INDICATORE DI	VALORE DA	UNITA' DI	NOTE
EFFICACIA	RAGGIUNGERE	MISURA	
Risparmio su	-5%	SI/NO	Risparmio del 5% medio sugli incarichi di difesa per incidenti stradali
spese di incarico			rispetto alla media per la stessa tipologia di incarichi sostenuta nel
			biennio 2016-2017, che è stata pari ad €. 31.000,00.



OBIETTIVO	CONCLUSIONE PROCESSO DI TRASFERIMENTO DEL PERSONALE APPARTENENTE ALLA FUNZIONE MERCATO DEL LAVORO		
DESCRIZIONE	Coordinamento del processo di trasferimento del personale adibito alla funzione Mercato del Lavoro sulla base della nuova normativa emanata nell'ambito della legge di stabilità 2018 nell'ambito del rapporto convenzionale con la Regione Emilia Romagna.		
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	BIANCHI PAOLO		
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	ANNONI GABRIELE		
INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Conclusione del processo di trasferimento del personale	FATTO	SI/NO	Conclusione di tutti gli adempimenti collegati al trasferimento del personale appartenente alla funzione mercato del lavoro entro il 31/12/2018



OBIETTIVO	TRASPORTI ECCEZIONALI GESTIONE ON-LINE AUTORIZZAZIONI		
DESCRIZIONE	La Provincia di Parma ha attuato (prima in Emilia Romagna) per l'intero percorso della gestione autorizzativa dei trasporti eccezionali la modalità on-line, in rapporto con le Aziende di trasporto merci, la Regione (titolare del portale) i Comuni e gli altri enti proprietari di strade (società concessionaria autostradale, ANAS o di strutture interferenti (Autostrade, FS, RFI, TRENORD, FER/TIPER)). Tale prassi innovativa comporta minori tempi di risoluzione delle pratiche autorizzative (spesso molto complesse) con rilevanti vantaggi per le aziende dell'intero sistema produttivo, tenendo conto che in ambito regionale č la Provincia che rilascia il maggior numero di autorizzazioni. Nell'ambito di questo progetto si intende procedere altresì con ulteriori attività/servizi:  - Aggiornamento ARS (Archivio Regionale Strade) in tempo reale direttamente dall'Ufficio Viabilità (Variazione stato dei manufatti, limitazione al traffico, ordinanze).  - Possibilità di accesso diretto e gratuito da parte degli utenti, per gli interventi del gestore del portale TEONLINE per superare malfunzionamenti e difficoltà di		
	accesso, attraverso una nostra modifica alla convenzione con Lepida		
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	MASSARI ANDREA		
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	ANNONI GABRIELE		
INDICATORE DI	VALORE DA LINITA' DI NOTE		

INDICATORE DI	VALORE DA	UNITA' DI	NOTE
EFFICACIA	RAGGIUNGERE	MISURA	
Realizzare l'accesso diretto per gli utenti	FATTO	SI/NO	L'obiettivo è l'implementazione dell'accesso diretto da parte degli utenti al sistema entro il 31/12/18



OBIETTIVO	Miglioramento delle procedure negli uffici diretti: espropri – Partecipate – Entrate bilancio
DESCRIZIONE	Il progetto si suddivide in tre differenti azioni: a)ricognizione e analisi valori iscritti in Entrata e spesa del Bilancio 2018 b)recupero arretrato procedimenti espropriativi c)Nuovo Piano di Razionalizzazione Partecipate La prima azione si svolgerà mediante una complessa analisi di valori residui iscritti in Bilancio in Entrata ed in Spesa individuate come situazioni "critiche" utili a richiedere saldi o evitando revoche dei relativi contributi; La seconda azione ha l'obiettivo di recuperare il pregresso accumulatosi a seguito di elevati volumi di attività realizzativa svolti dal Servizio Viabilità e dal Servizio Ambiente nel passato decennio, e riguardano espropri che necessitano degli atti finali (saldo indennità, emanazione decreto di esproprio /asservimento), e procedure che necessitano del Piano particellare finale per dar corso alle fasi successive di cui alla precedente tipologia La terza azione riguarda la Redazione del Piano di Razionalizzazione delle Società Partecipate ottemperando alle direttive della Corte dei Conti.
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO DIRIGENTE DI	PRESIDENTE , GIANPAOLO SERPAGLI  GABRIELE ANNONI
RIFERIMENTO	

INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Analisi delle situazioni critiche	50	N.	Ci si prefigge di effettuare un'analisi complessa di almeno 50 valori residui iscritti in Bilancio in Entrata ed in Spesa che presentano situazioni "critiche"
Conclusione di procedimenti espropriativi	16	N.	Nell'ambito dei procedimenti da concludere, ci si propone di terminare 9 procedimenti di tipologia 1 e una volta dotati di Piano Particellare, tutti i procedimenti nei quali ancora manca (n. 7) ed infine concludere anche gli stessi.
Redazione del piano di razionalizzazione partecipate	FATTO	SI/NO	Redazione proposta di Piano ottemperando alle indicazioni emesse dalla Sezione Regionale della Corte dei Conti entro 30.09.2018.
Adozione del piano delle partecipate	FATTO	SI/NO	Adozione del Consiglio Provinciale ed attivazione procedure per il superamento delle partecipazioni (dismissione quote, ecc) da effettuarsi entro il 31.12.2018



# 4. PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

OBIETTIVO	Indagine di Customer Satisfaction - utilizzo dati e indagine sui servizi esterni
DESCRIZIONE	Per accrescere la qualità dei servizi erogati in relazione alle esigenze
	manifestate dagli utenti la Provincia di Parma negli ultimi anni ha condotto
	diverse indagini di customer satisfaction. Nel corso del 2017 è stata sviluppata
	un'analisi approfondita delle risultanze delle indagini precedenti, individuando i
	punti di forza e di debolezza dei servizi offerti, con la predisposizione da parte
	dei dirigenti di indicazioni programmatiche in un'ottica di riprogettazione,
	dunque di miglioramento delle performance. La Provincia, quindi, anche per
	l'anno 2018 si pone l'obiettivo di utilizzare i dati derivanti dalle rilevazioni fatte
	negli anni passati per identificare degli elementi migliorativi dei servizi.
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	PRESIDENTE
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	титті

INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Indagine di customer satisfaction	FATTO	SI/NO	Si prevede la somministrazione dei questionari di un'indagine di customer satisfaction, al fine di migliorare i servizi e renderli più conformi alle necessità dell'utenza, entro il 30 novembre 2018
Analisi organizzativa dei risultati da parte del Comitato dei Dirigenti	FATTO	SI/NO	Realizzazione di un'analisi organizzativa dei risultati con il Comitato dei Dirigenti entro il 31.12.2018



OBIETTIVO	Regolamento Generale Europeo sulla protezione dei dati personali n.679/2016 – attuazione e formazione.
DESCRIZIONE	Da maggio 2018 entrerà in vigore il Nuovo Regolamento Europeo sulla privacy UE 679/2016 che introduce nuove regole per la protezione dei dati personali. Il nuovo quadro normativo, con regole uguali per tutta l'Unione Europea richiederà, dunque, un impegno da parte dell'Ente al fine di adeguarsi alle nuove disposizioni che in parte risultano inedite o rafforzate rispetto alle precedenti. In particolare le azioni da attuare saranno le seguenti:  • attività di formazione/informazione in materia di privacy;  • stesura del registro dei dati da parte dei titolari di posizione organizzativa;  • valutazione delle misure di sicurezza necessarie;  • redazione del registro di tutte le categorie di attività relative al trattamento di ciascuna posizione organizzativa;  • redazione del registro delle attività di trattamento del titolare;  • proposta all'organo politico per la nomina del Data Protection Officer (DPO);  • nomine dei responsabili del trattamento dei dati interni all'Ente e degli incaricati del trattamento dati;  • revisione del contenuto dell'informativa.  Il progetto vedrà il coinvolgimento di tutti i Servizi dell'Ente e la sua attuazione richiede la collaborazione, a vario titolo, dei dipendenti.
CONSIGLIERE DI RIFERIMENTO	PRESIDENTE
DIRIGENTE DI RIFERIMENTO	титті

INDICATORE DI EFFICACIA	VALORE DA RAGGIUNGERE	UNITA' DI MISURA	NOTE
Formazione interna di Ente	1	N.	Ci si prefigge la realizzazione di almeno n. 1 corso di formazione di Ente sul Regolamento Generale Europeo sulla protezione dei dati personali n.679/2016 entro il 25/05/2018
Nomina del Data Protection Officer (DPO)	FATTO	SI/NO	La nomina del Data Protection Officer (DPO) entro il 25/05/2018
Nomine dei responsabili del trattamento dei dati interni all'Ente e degli incaricati del trattamento	FATTO	SI/NO	Le nomina dei responsabili del trattamento dei dati interni all'Ente e degli incaricati del trattamento entro il 25/5/2018

Provincia di Parma REGISTRO DI PROTOCOLLO

N. 0007944 del 26/03/2018

Class: 02.02



Piazza della Pace, 1 43121 Parma Tel. 0521 931526-630-

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE della PROVINCIA DI PARMA

Dott.ssa Chiara Pollina

e-mail nucleovalutazione@provincia.parma.it www.provincia.parma.it



Alla dott.ssa Rita Alfieri Segretario Generale della Provincia di Parma

# Documento di validazione del Piano della performance 2018

La sottoscritta Chiara Pollina, membro del Nucleo di valutazione monocratico della Provincia di Parma, nominata con decreto presidenziale n. 156 del 29 giugno 2015, ai sensi dell'art. 46, c. 6, dal Regolamento per l'ordinamento generale degli uffici e dei servizi, ha preso in esame il Piano sulla performance predisposto dall'Ente.

Il Nucleo di Valutazione ha svolto il proprio lavoro di validazione incontrando tutti i Dirigenti ed il Segretario Generale dell'Ente, verificando gli indicatori di performance elaborati dall'Ente ed i relativi target, valutandone la strategicità anche in relazione alle strategie di sviluppo delineate nel DUP.

Sulla base di quanto sopra, ai sensi del citato decreto,

Il Nucleo di Valutazione VALIDA il Piano della performance 2018 della Provincia di Parma.

### MOTIVAZIONI:

Il Piano della performance predisposto dall'ente risponde ai requisiti formali e sostanziali di comprensibilità, conformità e attendibilità dei dati e delle informazioni in merito ai risultati programmati.

Milano, 15 marzo 2018

Il Nucleo di Valutazione

Chiara Pollina

alian Ellina