



**PROVINCIA  
DI PARMA**

**SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO  
E DI GESTIONE - PROGETTO PROVINCE E COMUNI**

**DECRETO PRESIDENZIALE**

---

**n. 28 del 12/02/2021**

**Oggetto:** PIANO DELLA PERFORMANCE 2021-2023, PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE PEG 2021-2023, PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2021-2023: APPROVAZIONE.

IL PRESIDENTE

Visto:

la deliberazione di Consiglio Provinciale n 46 del 11/12/2020 che ha approvato il Documento Unico di Programmazione per il triennio 2021 - 2023, documento predisposto nel rispetto di quanto previsto dal principio applicato della programmazione di cui all'allegato n. 4/1 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, in particolare il paragrafo 8, e successive modificazioni, che costituisce, nel rispetto del principio di coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione, ed assume carattere generale e costituisce la guida strategica ed operativa dell'Ente;

la deliberazione di Consiglio Provinciale n 52 del 22/12/2020 che ha approvato il bilancio di previsione per l'esercizio 2021 - 2023, ai sensi dell'art. 162, c. 1, del D.Lgs. n. 267/2000;

l'art.169 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000 n. 267 e richiamato di seguito il suo contenuto:

1. La giunta delibera il piano esecutivo di gestione (PEG) entro venti giorni dall'approvazione del bilancio di previsione, in termini di competenza. Con riferimento al primo esercizio il PEG è redatto anche in termini di cassa. Il PEG è riferito ai medesimi esercizi considerati nel bilancio, individua gli

obiettivi della gestione ed affida gli stessi, unitamente alle dotazioni necessarie, ai responsabili dei servizi.

2. Nel PEG le entrate sono articolate in titoli, tipologie, categorie, capitoli, ed eventualmente in articoli, secondo il rispettivo oggetto. Le spese sono articolate in missioni, programmi, titoli, macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli costituiscono le unità elementari ai fini della gestione e della rendicontazione, e sono raccordati al quarto livello del piano dei conti finanziario di cui all'art. 157.

3. L'applicazione dei commi 1 e 2 del presente articolo è facoltativa per gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti, fermo restando l'obbligo di rilevare unitariamente i fatti gestionali secondo la struttura del piano dei conti di cui all'art. 157, comma 1-bis.

3-bis. Il PEG è deliberato in coerenza con il bilancio di previsione e con il documento unico di programmazione. Al PEG è allegato il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie in categorie e dei programmi in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni. Il piano dettagliato degli obiettivi di cui all'art. 108, comma 1, del presente testo unico e il piano della performance di cui all'art. 10 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, sono unificati organicamente nel PEG.

Dato atto che:

l'art. 107 del Tuel prevede che spettino ai dirigenti la direzione degli uffici e dei servizi, secondo i criteri e le norme dettati dallo statuto e dai regolamenti, nonché tutti i compiti, compresa l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, non ricompresi espressamente dalla legge o dallo statuto tra le funzioni di indirizzo e controllo politico-amministrativo degli organi di governo dell'ente o non rientranti tra le funzioni del segretario o del direttore generale, di cui rispettivamente agli articoli 97 e 108 del TUEL;

- il decreto legislativo 165 del 2001 attribuisce ai responsabili dei servizi i compiti di gestione amministrativa e finanziaria, mediante autonomi poteri di spesa, di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo;

Dato atto inoltre che:

- in questa sede si provvede ad approvare il Piano esecutivo di gestione e il Piano delle Performance come parte funzionale dello stesso documento di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi;
- tra gli strumenti di programmazione, il Piano della Performance contiene l'indicazione degli obiettivi che l'Amministrazione intende raggiungere nel triennio, derivanti dal Documento Unico di Programmazione;

- gli obiettivi del Piano sono stati proposti dai dirigenti, in accordo con i Consiglieri delegati di riferimento, sono stati esaminati dal Nucleo di valutazione e condivisi ulteriormente con i dirigenti;

Visto che il Documento Unico di Programmazione (DUP):

- nella Sezione Strategica individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente,

- nella Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella Sezione Strategica. Per ogni programma, sono individuati gli obiettivi operativi annuali da raggiungere e sono individuati gli aspetti finanziari, sia in termini di competenza che di cassa; il DUP ha, tra gli altri, lo scopo di costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e di verifica dei risultati conseguiti dall'ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle missioni e alla relazione al rendiconto di gestione. Individua quindi i programmi e gli obiettivi, con le finalità da conseguire e l'attribuzione delle risorse umane e strumentali per:

- Definire il programma strategico
- Definire i programmi dei dirigenti
- Definire gli indirizzi per l'intera struttura organizzativa;

Visto che:

i progetti proposti nel Piano della performance 2021 - 2023 si dividono in 2 gruppi, quelli senza rilevanza contabile e quelli dotati di risorse finanziarie e umane;

i dirigenti hanno provveduto a collegare i progetti di propria competenza, nell'ambito del Peg, a risorse umane, finanziarie loro assegnate. Nel caso in cui parte delle risorse finanziarie, di entrata e spesa, non siano state collegate ai progetti, i dirigenti hanno provveduto ad indicare per tali capitoli, utilizzando apposite tabelle predisposte dal servizio finanziario, i responsabili della loro gestione;

le risorse finanziarie considerate nel Peg 2021 - 2023 si riferiscono agli stanziamenti di competenza pura del bilancio di previsione 2021 - 2023 relativi ai titoli I, II, III, IV e VII dell'entrata e ai titoli I, II, IV e V della spesa;

il Servizio Finanziario, in base alle informazioni suddette e verificatane la compatibilità con il bilancio di previsione 2021 - 2023, ha estratto i documenti:

- il piano esecutivo di gestione 2021 - 2023 in cui le risorse finanziarie sono assegnate ai responsabili (dirigenti o posizioni organizzative) per la gestione con il dettaglio, per ogni capitolo, del IV livello del piano dei conti finanziario (**allegato 1**);
- il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie di entrata in categorie e dei

programmi di spesa in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni (**allegato 2**).

Valutato che:

nel Peg sono state individuate modalità di gestione delle spese, sia a carico dei Dirigenti che dei titolari di Posizioni organizzative, previa assegnazione dei budget da parte di ciascun dirigente sovraordinato ed in coerenza con gli atti di delega;

vengono attribuiti a tutti i Dirigenti e titolari di Posizioni Organizzative, sulla base dei budget assegnati con il PEG 2021 – 2023, in coerenza con gli atti di delega, senza necessità di ulteriori deliberazioni:

1. l'adozione di atti di impegno o prenotazioni di impegno relative a spese di funzionamento;
2. l'adozione di atti riguardanti quote associative, spese annuali di adesione a Consorzi ed altri organismi che siano già state definite in atti di indirizzo;
3. l'adozione di atti riguardanti l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico – scientifiche di importo, per ogni singolo acquisto, inferiore o uguale a € 20.000,00 iva esclusa. Per questa categoria si ricorda che:
  - gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 2.000,00 iva esclusa devono essere inventariati;
  - gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 20.000,00 iva esclusa devono essere, prima dell'affidamento, approvati con decreto presidenziale;
  - gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 40.000,00, oltre ad essere approvati, prima dell'affidamento, con decreto presidenziale, devono essere previsti all'interno del piano biennale degli acquisti approvato dal Consiglio Provinciale;
4. l'adozione di atti per la gestione della spese obbligatorie previste dall'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 (trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti e i contratti di somministrazione riguardanti prestazioni continuative già affidate);

le **prenotazioni di impegno**, come spiegato dettagliatamente all'interno del PEG (allegato 1), possono essere utilizzate per:

1. procedure in via di espletamento (determina a contrarre o contrattare), come previsto dall'art. 183, c. 3 del D. Lgs. 267/2000;
2. per singoli **acquisti di beni e servizi**, utilizzando i buoni d'ordine elaborati dall'apposita procedura informatica, di importo minore o uguale a € 1.000,00 iva esclusa, per un importo semestrale massimo complessivo di € 20.000,00 per ogni capitolo di acquisti di beni e servizi;

il Peg 2021 – 2023, in termini di assegnazione dei capitoli di entrata e di spesa ai rispettivi responsabili, resterà in vigore fino all'approvazione con decreto presidenziale del Peg 2022 – 2024. Pertanto, anche con riferimento al Bilancio di Previsione 2021 – 2023, fino all'approvazione del relativo Peg 2021 – 2023, sono rimaste in vigore le assegnazioni ai relativi responsabili previste nel Peg precedente relativo al triennio 2020 – 2022;

Ritenuto che le dotazioni finanziarie, umane assegnate in corrispondenza dei singoli obiettivi risultano coerenti e realizzabili;

Dato atto che il D. Lgs. 150/2009 prevede che le Amministrazioni pubbliche sviluppino, in maniera coerente con i contenuti del ciclo della programmazione finanziaria e di bilancio, il ciclo di gestione della performance articolato, secondo i principi di trasparenza e rendicontazione, nelle fasi di definizione e assegnazione degli obiettivi, monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi, misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale, utilizzo dei sistemi premianti secondo criteri di valorizzazione del merito, rendicontazione dei risultati.

Visto l'art. 10, comma 1, del D.Lgs. n. 150/2009 e ss.mm.ii. (Piano della performance e Relazione sulla performance);

Dato atto che:

- il D.Lgs. 25 maggio 2017, n. 74, in attuazione dell'articolo 17, comma 1, lettera r), della legge 7 agosto 2015, n. 124, recante deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, in vigore dal 22 giugno 2017, ha disposto modifiche al D.Lgs. n. 150/2009, prevedendo alcune norme di diretta applicazione per gli Enti locali;

- tra le disposizioni di diretta applicazione per gli Enti locali rileva l'art. 16, comma 2, del D.Lgs. n. 150/2009 che dispone: *“Le regioni, anche per quanto concerne i propri enti e le amministrazioni del Servizio sanitario nazionale, e gli enti locali adeguano i propri ordinamenti ai principi contenuti negli articoli 3, 4, 5, comma 2, 7, 9 e 15, comma 1. Per l'attuazione delle restanti disposizioni di cui al presente decreto, si procede tramite accordo da sottoscrivere ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo n. 281 del 1997 in sede di Conferenza unificata”*;

- tra le norme di principio che trovano obbligatoria applicazione da parte degli enti locali è il caso di richiamare l'art. 5 del D.Lgs. n. 150/2009 ai sensi del quale gli obiettivi si articolano in:

“a) obiettivi generali, che identificano, in coerenza con le priorità delle politiche pubbliche nazionali nel quadro del programma di Governo e con gli eventuali indirizzi adottati dal Presidente del Consiglio dei ministri ai sensi dell'articolo 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, le priorità strategiche delle pubbliche amministrazioni in relazione alle attività e ai servizi erogati, anche tenendo conto del comparto di contrattazione di appartenenza e in relazione anche al livello e alla qualità dei servizi da garantire ai cittadini;

b) obiettivi specifici di ogni pubblica amministrazione, individuati, in coerenza con la direttiva annuale adottata ai sensi dell'articolo 8 del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, nel Piano della performance di cui all'articolo 10.

Gli obiettivi di cui al comma 01, lettera a), sono determinati con apposite linee guida adottate su base triennale con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri. Per gli enti territoriali, il decreto di cui al primo periodo è adottato previa intesa in sede di Conferenza unificata di cui all'articolo 8 della legge 5 giugno 2003, n. 131. **Gli obiettivi di cui al comma 01, lettera b), sono programmati, in coerenza con gli obiettivi generali, su base triennale e definiti, prima dell'inizio del rispettivo esercizio, dagli organi di indirizzo politico-amministrativo, sentiti i vertici dell'amministrazione che a loro volta consultano i dirigenti o i responsabili delle unità organizzative.** Gli obiettivi sono definiti in coerenza con gli obiettivi di bilancio indicati nei documenti programmatici di cui alla legge 31 dicembre 2009, n. 196, e di cui alla normativa economica e finanziaria applicabile alle regioni e agli enti locali e **il loro conseguimento costituisce condizione per l'erogazione degli incentivi previsti dalla contrattazione integrativa.** Nelle more dell'adozione delle linee guida di determinazione degli obiettivi generali, ogni pubblica amministrazione programma e definisce i propri obiettivi, secondo i tempi stabiliti per l'adozione del Piano di cui all'articolo 10, salvo procedere successivamente al loro aggiornamento;

**Considerato che:**

- la nuova disciplina introdotta dal D.Lgs. del 25 maggio 2017, n. 74, prevede che la determinazione degli obiettivi specifici sia coerente con gli obiettivi generali che verranno definiti con future Linee Guida previste dal comma 1 dell'art. 5 del D.Lgs. n. 150/2009;
- all'ente locale è chiesto di conformare i propri ordinamenti, nelle more dell'adozione delle Linee Guida e di definizione degli obiettivi generali, ai principi contenuti negli artt. 3, 5, 7, 9 e 15 del medesimo D. Lgs. n. 150/2009;

Ritenuto inoltre di aggiornare il Piano in corso d'anno qualora si dovesse rendere necessario, anche in considerazione del fatto che alcuni obiettivi potrebbero necessitare dell'assestamento delle risorse finanziarie stanziare;

Preso atto inoltre che in considerazione del quadro normativo che è emerso dopo l'entrata in vigore della Legge n. 190/2012 e dei decreti legislativi n. 39/2013 e n. 33/2013, novellato dal D.Lgs. n. 97/2016, il Piano della performance è concepito anche come momento di sintesi degli strumenti di programmazione dell'Ente e contiene gli obiettivi riguardanti la prevenzione della corruzione, la trasparenza e l'integrità, nell'ottica del coordinamento prescritto dalla normativa vigente;

Ritenuto di adottare il Piano della Performance 2021-2023, (**allegato 3**) proposto dal Dirigente del Servizio organizzazione in coerenza con le finalità di mandato espresse nelle linee programmatiche presentate al Consiglio provinciale in data 26 febbraio 2019, con gli obiettivi strategici ed operativi delineati nel DUP, con gli obiettivi di gestione individuati nel Peg, con le risorse assegnate attraverso il Bilancio di previsione;

Dato atto che il Piano della performance 2021-2023 è stato validato dal Nucleo di valutazione in data 05/02/2021, documento acquisito al prot. n. 3230/2021, (**allegato 6**);

Preso atto che:

- in data 17/07/2018 - con Decreto del Presidente della Provincia di Parma n. 148 - è stato approvato il Piano Triennale delle Azioni Positive 2018-2020;

- il Piano delle Azioni Positive 2018-2020 è stato oggetto di aggiornamento ed approvazione unitamente al Piano della performance 2020-2022 di cui al Decreto del Presidente n. 36 del 24 febbraio 2020, in osservanza della Direttiva n. 2 del 26 giugno 2019 del Ministro per la pubblica amministrazione e il Sottosegretario delegato alle pari opportunità, che prevede l'approvazione degli aggiornamenti al Piano delle Azioni Positive a cadenza annuale unitamente al Piano della Performance;

Preso altresì atto che:

il Servizio competente ha predisposto il "Piano delle Azioni Positive 2021-2023" avente durata triennale e soggetto ad aggiornamento annuale, quale adempimento di una norma di legge ma anche come occasione per l'adozione di uno "strumento semplice ed operativo per l'applicazione concreta delle pari opportunità avuto riguardo alla realtà ed alle dimensioni dell'Ente.

Tale strumento è stato condiviso, non solo a livello formale, con il Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità e con la Consigliera di Parità che, come previsto dall'art. 48 del D.Lgs. 198/2006, hanno accordato parere favorevole al Piano delle Azioni Positive 2021-2023, acquisito al protocollo n. 1680 del 25 gennaio 2021;

Ritenuto opportuno procedere all'approvazione del Piano Triennale delle Azioni Positive 2021-2023 (**allegato 4**) che, all'art. 10, prevede il consolidamento del gruppo di lavoro costituito per la redazione del Presente Piano Triennale delle Azioni Positive 2021-2023:

*"E' intenzione di mantenere attivo il gruppo di lavoro mirato all'approfondimento delle tematiche inerenti Azioni Positive del nuovo PAP triennio 2021 – 2023 con l'auspicio di poter fornire strumenti concreti alla sua applicazione;*

*Tale gruppo di lavoro sarà prevalentemente composto dall'Ufficio Gestione del Personale, Ufficio Pari Opportunità, dal Comitato Unico di Garanzia, dal Servizio Prevenzione e Protezione e dall'Ufficio Sistemi Informativi – Provveditorato e Sviluppo Organizzativo;"*

Ritenuto infine di procedere all'approvazione degli obiettivi di gestione 2021 – 2023 assegnati dai rispettivi dirigenti ai dipendenti titolari di posizione organizzativa (**allegato 5**). La verifica a consuntivo del raggiungimento dei suddetti obiettivi sarà parte del sistema di valutazione 2021 applicato ai dipendenti titolari di posizione organizzativa;

Preso atto che con successivo provvedimento si provvederà ad aggiornare il Piano di assegnazione degli organici, approvato con Decreto del Presidente n°284 del 22 dicembre 2020, che andrà a costituire parte integrante e sostanziale del presente atto;

Acquisito il parere favorevole di tutti i Dirigenti dell'Ente, ognuno per la parte di propria competenza, in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000 (**allegato 7**);

Acquisiti inoltre il parere favorevole del Dirigente del servizio Finanziario in ordine alla regolarità contabile del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs. 267/2000;

Dato atto che i Dirigenti hanno inserito direttamente gli obiettivi gestionali di loro competenza, specificando le risorse umane, strumentali e finanziarie necessarie al loro raggiungimento, attraverso l'utilizzo di una scheda predisposta dal Servizio Politiche del Personale, Organizzazione, Controllo strategico e di gestione, Progetto Province e Comuni

#### DECRETA

1. di approvare il Piano Esecutivo di Gestione (PEG) per il triennio 2021 - 2023 (**allegato 1**),
2. di approvare il prospetto concernente la ripartizione delle tipologie di entrata in categorie e dei programmi di spesa in macroaggregati, secondo lo schema di cui all'allegato n. 12 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (**allegato 2**)
3. di prendere atto della validazione del Piano delle Performance 2021 - 2023 da parte del Nucleo di Valutazione (**allegato 6**);
4. di approvare il Piano delle Performance 2021 - 2023 (**allegato 3**) che, come il PEG, costituisce una parte funzionale di un documento unitario di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi;
5. di approvare il Piano delle Azioni positive 2021 – 2023, allegato al presente atto come (**allegato 4**);
6. di approvare l'assegnazione degli obiettivi di gestione 2021 -2023 ai dipendenti titolari di posizione organizzativa da parte dei rispettivi dirigenti nel rispetto delle deleghe sottoscritte (**allegato 5**);
7. di dare atto che gli obiettivi del Piano in allegato sono stati proposti dai dirigenti, in accordo

con i Consiglieri delegati di riferimento, esaminati dal Nucleo di Valutazione e condivisi ulteriormente con i dirigenti;

8. di dare atto che con successivo provvedimento si provvederà ad aggiornare il Piano di assegnazione degli organici, approvato con Decreto del Presidente n°284 del 22 dicembre 2020, che andrà a costituire parte integrante e sostanziale del presente atto;

9. di approvare le modalità di gestione delle tipologie di spesa richiamate dettagliatamente in premessa;

10. di dare atto, infine, che il volume complessivo del Peg ammonta:

- per la **spesa** con riferimento agli stanziamenti di competenza **pura** del bilancio di previsione 2021 - 2023 dei titoli I, II, IV e V:

|  | <b>2021</b>    | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Stanziamiento di Competenza Pura         | 65.697.566,77  | 65.679.779,64 | 65.361.101,89 |
| Reiscrizioni per esigibilità posticipata | 2.191.999,59   | -             | -             |
| Totale Stanziamento di competenza        | 67.889.566,36  | 65.679.779,64 | 65.361.101,89 |
| Previsione di cassa                      | 160.117.571,40 |               |               |

- per l'**entrata** con riferimento agli stanziamenti di competenza **pura** del bilancio di previsione 2021 - 2023 dei titoli I, II, III, IV e VII:

|  | <b>2021</b>    | <b>2022</b>   | <b>2023</b>   |
|--|----------------|---------------|---------------|
| Stanziamiento di Competenza Pura         | 65.697.566,77  | 65.679.779,64 | 65.361.101,89 |
| Reiscrizioni per esigibilità posticipata | 1.254.227,70   | -             | -             |
| Fondo Pluriennale Vincolato              | 937.771,89     |               |               |
| Totale Stanziamento di competenza        | 67.889.566,36  | 65.679.779,64 | 65.361.101,89 |
| Previsione di cassa                      | 170.277.184,50 |               |               |

11. di assegnare obiettivi e risorse ai dirigenti e ai funzionari con P.O., affinché, con le modalità e nei tempi indicati, conducano le azioni e i procedimenti, assumano le determinazioni di loro competenza, stipolino i contratti necessari al conseguimento dei risultati attesi e concordati;

12. di attribuire ai dirigenti e ai funzionari coinvolti, sul complesso delle attività e progetti contenuti nel Piano della Performance 2021 – 2023 e nel Piano Esecutivo di gestione 2021 - 2023, una responsabilità di proposta e di attuazione di eventuali atti da adottarsi da parte degli organi preposti, in quanto inerenti materie loro riservate dalle leggi o dallo Statuto dell'Ente;
13. di rendere disponibile, il presente documento, a tutti i Dirigenti e funzionari titolari di posizione organizzativa quale strumento a supporto dell'attività gestionale dell'anno in corso;
14. di dare atto che l'organo esecutivo procederà ad eventuali variazioni al Peg 2021 - 2023, con propri atti, sulla base di apposite richieste dei responsabili, dalle quali dovranno risultare le motivazioni a supporto della richiesta, anche allo scopo di valutare l'operato dall'azione del responsabile;
15. di dare atto infine che il presente provvedimento è da intendersi esecutivo all'atto della sua sottoscrizione;
16. di dare atto che i soggetti responsabili del parere di regolarità tecnica autorizzano la Segreteria ad apportare al presente provvedimento le rettifiche necessarie che non comportino modifica del contenuto volitivo dell'atto medesimo.

Il Presidente  
(ROSSI DIEGO)  
con firma digitale



**PROVINCIA  
DI PARMA**

# **Piano Esecutivo di Gestione 2021 - 2023**

**Assegnazione risorse finanziarie ai Responsabili**

# Sommario

|   |                |
|---|----------------|
| <b>Premesse</b>   | <b>pag. 3</b>  |
| <b>Organigramma</b>   | <b>pag. 5</b>  |
| <b>Entrate e Spese per Titoli</b>   | <b>pag. 6</b>  |
| <b>Modalità di effettuazione delle spese e gestione delle risorse</b>   | <b>pag. 8</b>  |
| <b>PEG 2021 - 2023 Dettaglio Responsabili:</b>  |                |
| <b>Servizio politiche del personale, Organizzazione, Controllo strategico e di gestione, Progetto Province e Comuni</b>   | <b>pag. 14</b> |
| <b>Servizio Affari generali, Stazione unica appaltante, Anticorruzione e trasparenza, Provveditorato, Economato</b>   | <b>pag. 16</b> |
| <b>Servizio Viabilità e infrastrutture, Trasporti eccezionali, Espropri, Edilizia scolastica</b>  | <b>pag. 22</b> |
| <b>Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi Informativi, Pari opportunità</b>   | <b>pag. 31</b> |
| <b>Servizio Pianificazione territoriale, Trasporti, Programmazione rete scolastica, Gestione Amministrativa e valorizzazione del patrimonio, Statistica, Sit e Sicurezza Territoriale</b> | <b>pag. 47</b> |
| <b>Riepiloghi</b>   | <b>pag. 57</b> |

## Premesse

Il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), regolamentato dall'art. 169 del D.Lgs. 267/2000, dal principio applicato concernente la programmazione di bilancio, allegato n. 4/1 del D. Lgs. 118/2011, e dagli articoli 16 e 17 del Regolamento di Contabilità, rappresenta il documento che permette di declinare in maggior dettaglio la programmazione operativa contenuta nell'apposita Sezione del DUP (Documento Unico di Programmazione).

Il PEG rappresenta lo strumento attraverso il quale si realizza la relazione tra organo esecutivo e responsabili di servizi. Tale relazione è finalizzata alla definizione degli obiettivi di gestione, all'assegnazione delle risorse necessarie al loro raggiungimento e alla successiva valutazione.

Il Piano esecutivo di gestione come previsto dal D.L. 174/2012, convertito in L. 213/2012, all'art. 3, comma 1, lettera g) bis, è unificato organicamente al Piano della performance di cui all'art. 10 del D.lgs 150/2009; i due documenti vengono pertanto approvati contestualmente come parti funzionali dello stesso documento di programmazione dell'Ente, in quanto entrambi poggiano sul medesimo sistema organico di obiettivi e strumenti operativi.

Grazie al Piano della Performance ed al Piano Esecutivo di Gestione vengono esplicitate le relazioni tra:

1. obiettivi di gestione, declinati precisamente in fasi ed indicatori per il loro monitoraggio, ed i relativi responsabili;
2. entrate e spese del bilancio, dettagliate al quarto livello finanziario, ed obiettivi di gestione;
3. risorse umane ed obiettivi di gestione.

Per quanto attiene le modalità di effettuazione delle spese e di gestione delle risorse attribuite a ciascun responsabile di struttura, si rimanda ai paragrafi successivi.

Per il PEG 2021 - 2023 è stata confermata la modalità di gestione introdotta negli anni precedenti, in relazione all'attribuzione di obiettivi al personale titolare di Posizione organizzativa (P.O.), da parte del dirigente ad essi sovraordinato e all'assegnazione agli stessi di risorse in entrata e in spesa, nel rispetto degli atti di delega.

Con l'attribuzione ai responsabili (Dirigenti e/o titolari di Posizione Organizzativa) delle risorse di entrata e di spesa, dettagliati nei vari capitoli del piano dei conti finanziario, viene individuato il responsabile che gestisce le procedure amministrative per l'accertamento delle entrate e l'impegno delle spese e di conseguenza delle successive fasi per la riscossione delle entrate ed il pagamento delle spese.

Gli importi dei capitoli di entrata e di spesa assegnati come budget ai responsabili si riferiscono alle previsioni di competenza pura del bilancio di previsione 2021 – 2023, in quanto non sono terminate, alla data odierna, le operazioni di riaccertamento ordinario dei residui. È implicito che

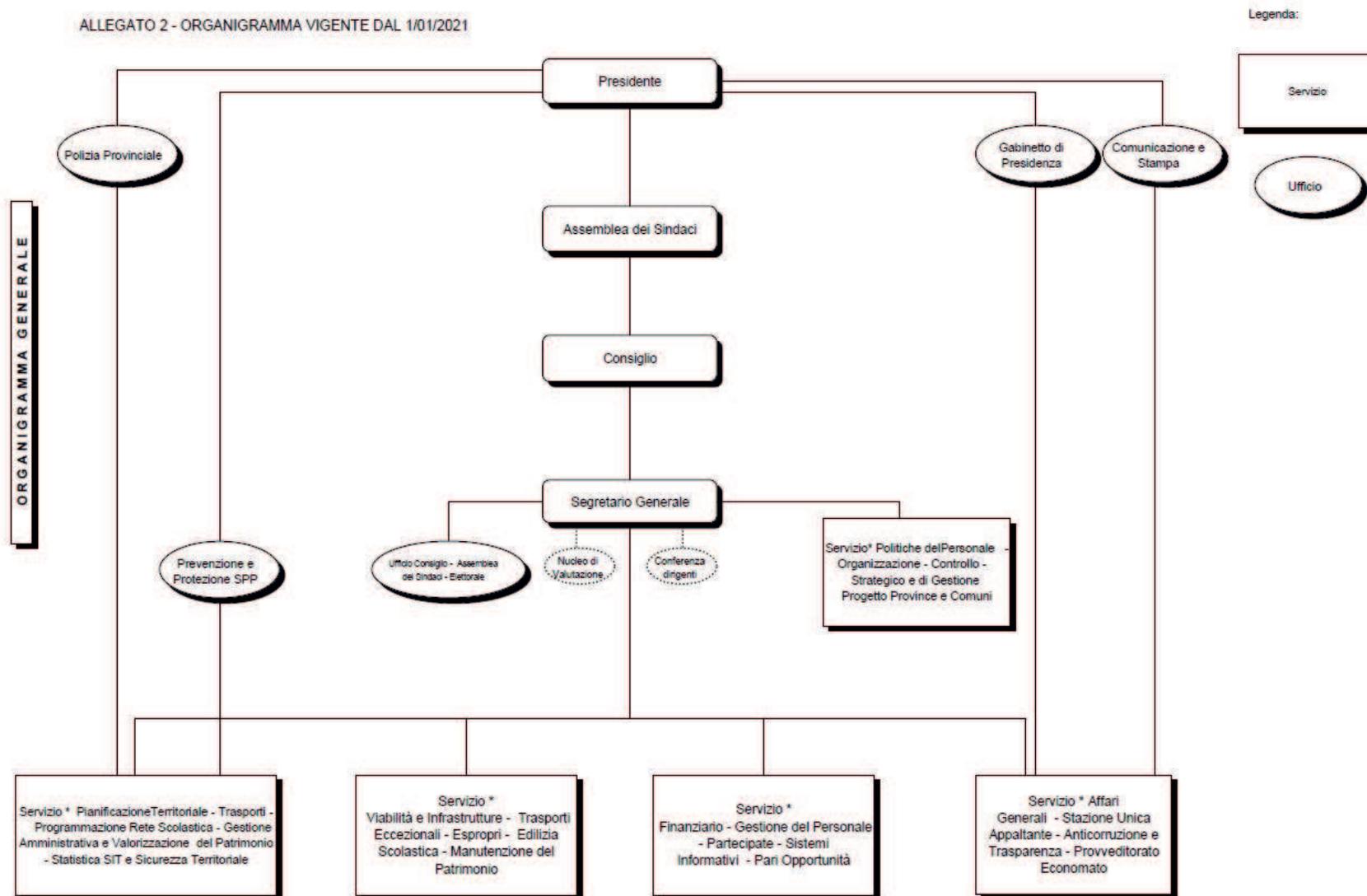
al termine del riaccertamento ordinario dell'anno 2020 la responsabilità di gestione comprenderà tutti i movimenti del capitolo assegnato ossia competenza pura, eventuali reiscrizioni ed i residui.

I budget assegnati ai titolari di Posizione Organizzativa possono essere gestiti, in sostituzione, dai rispettivi Dirigenti secondo le indicazioni contenute nella rispettiva delega e in considerazione della comunicazione prot. n. 33793 del 13/12/2019, avente oggetto "Deleghe delle Posizioni Organizzative".

Nelle pagine seguenti viene inserita la "mappa-elenco" delle strutture con indicazione dei rispettivi dirigenti, dei centri di costo e l'elenco dei capitoli di entrata e di spesa del bilancio di previsione 2021 – 2023 assegnati in gestione alle varie unità organizzative.

# Organigramma

ALLEGATO 2 - ORGANIGRAMMA VIGENTE DAL 1/01/2021





**BILANCIO DI PREVISIONE  
RIEPILOGO GENERALE ENTRATE PER TITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA                  | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DELL'ANNO 2023 |
|--------------------------------------|--|---|--------------------------|--|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|                                      | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti                           |   | previsioni di competenza | 1.815.920,55                               | 34.646,22               | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      | Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale                  |   | previsioni di competenza | 16.191.618,51                              | 903.125,67              | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      | Utilizzo avanzo di amministrazione                                       |   | previsioni di competenza | 4.415.720,00                               | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      | -di cui avanzo utilizzato anticipatamente                                |   |                          | 0,00                                       | 0,00                    |                              |                              |
|                                      | -di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità                        |   |                          | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      | Fondo di Cassa all'01/01/2021  |   | previsioni di cassa      | 41.825.061,24                              | 49.500.000,00           |                              |                              |
| <b>10000</b> Titolo 1                | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b> | 2.349.870,43  | previsione di competenza | 31.741.000,00                              | 36.350.000,00           | 36.350.000,00                | 36.350.000,00                |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 35.429.132,62                              | 38.699.870,43           |                              |                              |
| <b>20000</b> Titolo 2                | <b>Trasferimenti correnti</b>  | 5.228.023,34  | previsione di competenza | 12.982.503,09                              | 7.833.631,16            | 6.573.660,98                 | 5.743.660,98                 |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 16.199.071,22                              | 13.061.654,50           |                              |                              |
| <b>30000</b> Titolo 3                | <b>Entrate extratributarie</b>   | 919.625,40  | previsione di competenza | 2.082.644,45                               | 1.938.896,68            | 1.573.187,13                 | 1.603.080,68                 |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 2.871.293,92                               | 2.858.522,08            |                              |                              |
| <b>40000</b> Titolo 4                | <b>Entrate in conto capitale</b>   | 44.949.405,30   | previsione di competenza | 57.776.351,98                              | 19.279.896,63           | 19.633.561,53                | 20.114.990,23                |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 64.093.761,43                              | 64.229.301,93           |                              |                              |
| <b>50000</b> Titolo 5                | <b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>                      | 378.465,56  | previsione di competenza | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 378.465,56                                 | 378.465,56              |                              |                              |
| <b>60000</b> Titolo 6                | <b>Accensioni prestiti</b>   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                       | 0,00                    |                              |                              |
| <b>70000</b> Titolo 7                | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                      | 0,00  | previsione di competenza | 1.549.370,00                               | 1.549.370,00            | 1.549.370,00                 | 1.549.370,00                 |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 1.549.370,00                               | 1.549.370,00            |                              |                              |
| <b>90000</b> Titolo 9                | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                         | 338.732,67  | previsione di competenza | 9.252.950,00                               | 7.025.450,00            | 7.025.450,00                 | 7.025.450,00                 |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | 9.334.997,66                               | 7.364.182,67            |                              |                              |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                 |  | <b>54.164.122,70</b>                                  | previsione di competenza | <b>115.384.819,52</b>                      | <b>73.977.244,47</b>    | <b>72.705.229,64</b>         | <b>72.386.551,89</b>         |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | <b>129.856.092,41</b>                      | <b>128.141.367,17</b>   |                              |                              |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b> |  | <b>54.164.122,70</b>                                  | previsione di competenza | <b>137.808.078,58</b>                      | <b>74.915.016,36</b>    | <b>72.705.229,64</b>         | <b>72.386.551,89</b>         |
|                                      |  |   | previsione di cassa      | <b>171.681.153,65</b>                      | <b>177.641.367,17</b>   |                              |                              |



**BILANCIO DI PREVISIONE**  
**RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER TITOLI**

| TITOLO                              | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020                              |   |   |   |
|-------------------------------------|---|---|--|---|---|---|---|
|                                     |   |   |  |   | PREVISIONE ANNO<br>2021   | PREVISIONE<br>DELL'ANNO 2022                | PREVISIONE<br>DELL'ANNO 2023                |
| <i>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</i> |   |   |  | 0,00  | 0,00  | 0,00  | 0,00  |
| Titolo 1                            | SPESE CORRENTI  | 31.604.005,40   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 44.913.580,34<br><br>34.646,22<br>63.411.211,21                         | 41.021.765,37<br>5.374.411,73<br>0,00<br>72.094.660,38                    | 39.627.909,92<br>1.818.009,00<br>0,00       | 39.161.616,41<br>958.519,86<br>0,00         |
| Titolo 2                            | SPESE IN CONTO CAPITALE   | 61.155.110,03   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 80.123.456,22<br><br>903.125,67<br>82.625.370,93                        | 20.652.294,46<br>3.486.625,53<br>0,00<br>81.807.404,49                    | 19.832.833,69<br>120.000,00<br>0,00         | 20.314.262,39<br>0,00<br>0,00               |
| Titolo 3                            | SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 0,00<br><br>0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00<br>0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00<br>0,00                        | 0,00<br>0,00<br>0,00                        |
| Titolo 4                            | RIMBORSO PRESTITI   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 1.968.722,02<br><br>0,00<br>1.968.722,02                                | 4.666.136,53<br>4.666.136,53<br>0,00<br>4.666.136,53                      | 4.669.666,03<br>4.668.887,01<br>0,00        | 4.335.853,09<br>4.335.853,09<br>0,00        |
| Titolo 5                            | CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO<br>TESORIERE/CASSIERE | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 1.549.370,00<br><br>0,00<br>1.549.370,00                                | 1.549.370,00<br>0,00<br>0,00<br>1.549.370,00                              | 1.549.370,00<br>0,00<br>0,00                | 1.549.370,00<br>0,00<br>0,00                |
| Titolo 7                            | USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO                          | 509.436,72  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br><i>di cui fondo pluriennale</i><br>previsione di cassa           | 9.252.950,00<br><br>0,00<br>9.417.647,93                                | 7.025.450,00<br>0,00<br>0,00<br>7.534.886,72                              | 7.025.450,00<br>0,00<br>0,00                | 7.025.450,00<br>0,00<br>0,00                |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                |   | <b>93.268.552,15</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/><i>di cui fondo pluriennale</i><br/>previsione di cassa</b> | <b>137.808.078,58</b><br><br><b>937.771,89</b><br><b>158.972.322,09</b> | <b>74.915.016,36</b><br><b>13.527.173,79</b><br><br><b>167.652.458,12</b> | <b>72.705.229,64</b><br><b>6.606.896,01</b> | <b>72.386.551,89</b><br><b>5.294.372,95</b> |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE SPESE</b>  |   | <b>93.268.552,15</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/><i>di cui fondo pluriennale</i><br/>previsione di cassa</b> | <b>137.808.078,58</b><br><br><b>937.771,89</b><br><b>158.972.322,09</b> | <b>74.915.016,36</b><br><b>13.527.173,79</b><br><br><b>167.652.458,12</b> | <b>72.705.229,64</b><br><b>6.606.896,01</b> | <b>72.386.551,89</b><br><b>5.294.372,95</b> |

## **Modalità di effettuazione delle spese e gestione delle risorse**

Nel rispetto dei principi contabili generali della flessibilità e della prudenza, al fine di poter adeguare gli stanziamenti di bilancio a eventuali imprevisti operativi che si potrebbero verificare nella realizzazione delle entrate, è necessario che i responsabili della spesa, fino al 30/06/2021, impegnino le spese correnti per un importo massimo non superiore ai 6/12 della previsione del capitolo di peg di riferimento.

Dal 1/1/2021 è entrata in vigore la nuova macro struttura, approvata con Decreto Presidenziale n 230 del 17/11/2020, così come la relativa micro struttura, approvata con Determina Dirigenziale n 1645 del 24/12/2020. La nuova organizzazione prevede che i capitoli di spesa relativi alle utenze di energia elettrica e gas siano suddivisi tra la UO Gestione manutenzione del patrimonio scolastico e la UO Gestione amministrativa e valorizzazione strategica del patrimonio. Tale suddivisione inciderà sulla gestione del pagamento delle utenze mentre gli affidamenti e l'adesione alle convenzioni continueranno ad essere gestiti in modo centralizzato dalla UO Gestione manutenzione del patrimonio scolastico.

### Gestione diretta da parte del Responsabile

Al fine di, ove possibile, snellire ed ottimizzare le procedure amministrative vengono attribuiti a tutti i Dirigenti e titolari di Posizioni Organizzative, sulla base degli obiettivi e dei budget assegnati con il PEG 2021 – 2023, in coerenza con gli atti di delega, senza necessità di ulteriori deliberazioni:

1. l'adozione di atti di impegno o prenotazioni di impegno relative a spese di funzionamento;
2. l'adozione di atti riguardanti quote associative, spese annuali di adesione a Consorzi ed altri organismi che siano già state definite in atti di indirizzo;
3. l'adozione di atti riguardanti l'acquisizione di beni mobili, macchine ed attrezzature tecnico – scientifiche di importo, per ogni singolo acquisto, inferiore o uguale a € 20.000,00 iva esclusa. Per questa categoria si ricorda che:
  - gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 2.000,00 iva esclusa devono essere inventariati;
  - gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 20.000,00 iva esclusa devono essere, prima dell'affidamento, approvati con decreto presidenziale;

- gli acquisti in conto capitale di valore maggiore o uguale a € 40.000,00, oltre ad essere approvati, prima dell'affidamento, con decreto presidenziale, devono essere previsti all'interno del piano biennale degli acquisti approvato dal Consiglio Provinciale;
4. l'adozione di atti per la gestione della spese obbligatorie previste dall'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 (trattamento economico tabellare già attribuito al personale dipendente ed i relativi oneri riflessi, rate di ammortamento dei mutui e dei prestiti e i contratti di somministrazione riguardanti prestazioni continuative già affidate).

### Prenotazioni di spesa

Dal combinato disposto dell'art. 183, cc. 1 e 3, dell'art. 191, c. 1 del D. Lgs. 267/2000 e gli artt. 28, 29 e 30 del Regolamento di Contabilità approvato con atto di Consiglio Provinciale n. 7/2017 emerge che le prenotazioni di spesa possono essere utilizzate esclusivamente per procedure in via di espletamento. Inoltre la normativa non prevede deroghe al fatto che:

- l'impegno è caratterizzato dalla somma da pagare, dal soggetto creditore, dalla ragione del credito e dalla sua scadenza;
- gli enti locali possono effettuare spese solo se sussiste l'impegno contabile registrato sul competente programma del bilancio di previsione.

Al riguardo si è espressa anche la Corte Costituzionale che con sentenza n. 3/SEZAUT/2016/QMIG del 19/01/2016 specifica che "La prenotazione costituisce un accantonamento di fondi di parte corrente per garantire la copertura di una determinata operazione, mentre l'impegno deve descrivere una situazione di debito in relazione ai nuovi principi contabili".

Pertanto, nell'ambito del PEG, è necessario regolamentare, per evitare rallentamenti eccessivi dell'attività amministrativa, le spese di parte corrente variabili e di modesta entità.

Prima di tutto è necessario ricordare che il principio applicato della contabilità finanziaria, allegato 4/2 del D. Lgs. 118/2011, che ha innovato e modificato l'art. 183, c. 2 del D. Lgs. 267/2000 favorisce l'utilizzo del contratto di somministrazione<sup>1</sup> per spese di carattere ricorrente, prevedendone l'impegno in automatico.

Escludendo, quindi le tipologie di spesa che possono essere gestite come spese per contratti di somministrazione, come ad esempio le utenze, le prenotazioni di impegno possono essere utilizzate per:

1. procedure in via di espletamento (determina a contrarre o contrattare), come previsto dall'art. 183, c. 3 del D. Lgs. 267/2000;
2. per singoli **acquisti di beni e servizi** di importo minore o uguale a € 1.000,00, iva esclusa.

---

<sup>1</sup> Il principio applicato della contabilità finanziaria 4/2 specifica che la **somministrazione** è il contratto con il quale una parte si obbliga, verso corrispettivo di un prezzo ad eseguire, a favore dell'altra, prestazioni periodiche o continuative di cose. Si intendono per prestazioni periodiche quelle che si ripetono a distanza di tempo a scadenze determinate, come ad es. la fornitura quotidiana di determinati beni necessari per la gestione della propria attività, mentre le prestazioni continuative sono rese senza interruzioni per tutta la durata del contratto come ad es. le utenze.

Nel caso di acquisti rientranti al suddetto punto 2, sarà necessario:

- con determina del responsabile della spesa individuare la tipologia di spesa e l'importo complessivo presunto dei vari acquisti. L'importo massimo complessivo delle spese in questione non potrà essere superiore a € 20.000,00, per ogni semestre e per ogni capitolo di acquisti di beni e servizi;
- applicare le procedure previste dalla normativa vigente ed emettere il buono d'ordine;
- procedere, successivamente al ricevimento della relativa fattura, con le fasi di liquidazione e pagamento secondo le ordinarie procedure.

Si precisa infine che la modifica dell'art. 1, c. 450 della L 296/2006, da parte dell'art. 1, c. 130 della L 145/2018 (Legge di Bilancio 2019) ossia la possibilità di non ricorrere al mercato elettronico della Pubblica amministrazione (Mepa) per gli acquisti di beni e servizi di importo fino a € 4.999,99 non incide sulle procedure amministrative di acquisto, in quanto per singoli acquisti di beni e servizi di importo, iva esclusa, minore o uguale a € 1.000,00 si potrà procedere direttamente con buono d'ordine registrato sulla prenotazione di impegno mentre per singoli acquisti di beni e servizi di importo superiore a € 1.000,00 sarà necessario procedere con la determinazione di affidamento con contestuale impegno di spesa, indipendentemente dal fatto che l'acquisto sia o non sia effettuato con ricorso al Mepa.

#### Perfezionamento dell'impegno

Successivamente all'esecutività del provvedimento di spesa, i responsabili devono necessariamente provvedere alla redazione dei buoni d'ordine oppure delle disposizioni mediante l'utilizzo della procedura informatizzata. La tempestiva emissione dei buoni d'ordine / disposizioni di pagamento è fondamentale per la corretta contabilizzazione delle spese sulla base della loro esigibilità.

Successivamente alla resa della prestazione o della fornitura verrà emessa da parte del fornitore la relativa fattura elettronica che successivamente alla registrazione nel protocollo generale verrà assegnata, dall'Ufficio Bilancio di parte corrente e pagamenti, al Servizio / Ufficio che ha effettuato la spesa. **Come previsto dall'art. 30, c. 5 del Regolamento di Contabilità gli uffici responsabili dovranno accettare / rifiutare la fattura entro 7 giorni dalla data di assegnazione e, in caso di accettazione, predisporre l'atto di liquidazione, completo di tutti gli allegati, entro i successivi 7 giorni. L'osservanza delle tempistiche suddette è indispensabile per il rispetto dei tempi di pagamento previsti dal D. Lgs. 231/2002, oggetto di costante monitoraggio da parte della Banca d'Italia e del Ministero, grazie al sistema del Siope+, entrato in vigore, per le Province, dal 1/01/2018.**

Inoltre la Legge di Bilancio 2019, L 145/2018, ha introdotto nuove sanzioni, l'accantonamento al "Fondo di garanzia debiti commerciali" che, sulla base delle modifiche introdotte dall'art 1, cc 854 e 855 della L 160/2019, si applicheranno dal 2021 con riferimento ai ritardi di pagamento maturati durante l'anno

precedente. **Pertanto l'osservanza dei tempi di pagamento ci può permettere di evitare l'obbligo di importanti accantonamenti di risorse proprie al "Fondo di garanzia debiti commerciali", potendo così destinare le risorse all'erogazione dei servizi pubblici.**

# **PEG 2021 – 2023**

## **Dettaglio Responsabili**

# Servizio politiche del personale, Organizzazione, Controllo strategico e di gestione, Progetto Province e Comuni

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE             | UO   | RESP UO                        | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO  | 2022 STANZ PURO  | 2023 STANZ PURO  |
|-----|------|---------------------------------------|-----------------------|--|--------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|------------------|------------------|------------------|
| 1   | P00  | SEGRETARIO GENERALE - ALFIERI         | ALFIERI               | UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE         | MORELLI EMANUELA               | 399900430000 | 0   | SEGRETARIO GENERALE - Trasferte                                  | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta                 | 500,00           | 500,00           | 500,00           |
| 1   | P05  | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI          | ALFIERI               | UFFICIO CONSIGLIO - ASSEMBLEA SINDACI - ELETTORALE | MORELLI EMANUELA               | 200500250010 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo                               | 1030102 | Altri beni di consumo  | 100,00           | 100,00           | 100,00           |
| 1   | P05  | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI          | ALFIERI               | UFFICIO CONSIGLIO - ASSEMBLEA SINDACI - ELETTORALE | MORELLI EMANUELA               | 300500460000 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte                                     | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta                 | 2.500,00         | 2.500,00         | 2.500,00         |
| 1   | P05  | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI          | ALFIERI               | UFFICIO CONSIGLIO - ASSEMBLEA SINDACI - ELETTORALE | MORELLI EMANUELA               | 500500111000 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali                   | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali                            | 1.500,00         | 1.500,00         | 1.500,00         |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | ALFIERI               | UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE         | MORELLI EMANUELA               | 252000250000 | 0   | SVILUPPO ORGANIZZATIVO CONTROLLO STRATEGICO Pubblicazioni        | 1030101 | Giornali, riviste e pubblicazioni  | 500,00           | 500,00           | 500,00           |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | ALFIERI               | UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE         | MORELLI EMANUELA               | 352000430000 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Trasferte                            | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta                 | 100,00           | 100,00           | 100,00           |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | ALFIERI               | UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE         | MORELLI EMANUELA               | 352000680010 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Nucleo valutazione                   | 1030210 | Consulenze   | 6.200,00         | 6.200,00         | 6.200,00         |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | ALFIERI               | UFFICIO CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE         | MORELLI EMANUELA               | 352000700030 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Formazione personale (E240000242000) | 1030204 | Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente | 16.500,00        | 16.500,00        | 16.500,00        |
|     |      |                                       |                       |  | <b>MORELLI EMANUELA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>27.900,00</b> | <b>27.900,00</b> | <b>27.900,00</b> |
|     |      |                                       | <b>ALFIERI Totale</b> |  |                                |              |     |  |         |  | <b>27.900,00</b> | <b>27.900,00</b> | <b>27.900,00</b> |

Servizio Affari generali, Stazione unica  
appaltante, Anticorruzione e trasparenza,  
Provveditorato, Economato

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC                             | DESC CC                                       | DIRIGENTE | UO   | RESP UO             | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO  | STANZ 2022 PURO  | STANZ 2023 PURO  | IV LIV  | DESC IV LIV   |
|--------------------------------|---|-----------|--|---------------------|--------------|-----|---|------------------|------------------|------------------|---------|---|
| F08                            | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | SERVIZIO AFFARI GENERALI<br>- STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE -<br>ANTICORRUZIONE E<br>TRASPARENZA -<br>PROVVEDITORATO<br>ECONOMATO | GIUDICE<br>UGO      | 111500111600 | 0   | RIMBORSI ATTIVITA'<br>ORGANISMO<br>COMPOSIZIONE CRISI   | 1.500,00         | 1.500,00         | 1.500,00         | 3050203 | Entrate da<br>rimborsi, recuperi<br>e restituzioni di<br>somme non<br>dovute o<br>incassate in<br>eccesso |
| F18                            | APPALTI,<br>CONTRATTI -<br>GIUDICE            | GIUDICE   | SERVIZIO AFFARI GENERALI<br>- STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE -<br>ANTICORRUZIONE E<br>TRASPARENZA -<br>PROVVEDITORATO<br>ECONOMATO | GIUDICE<br>UGO      | 111300111400 | 0   | RIMBORSI DA COMUNI PER<br>SERVIZI PRESTATI  | 10.000,00        | 10.000,00        | 10.000,00        | 3050203 | Entrate da<br>rimborsi, recuperi<br>e restituzioni di<br>somme non<br>dovute o<br>incassate in<br>eccesso |
| G21                            | EX<br>FUNZIONI<br>DELEGATE<br>FP -<br>GIUDICE | GIUDICE   | FORMAZIONE<br>PROFESSIONALE e<br>POLITICHE ATTIVE DEL<br>LAVORO  | GIUDICE<br>UGO      | 106000106100 | 0   | INTROITI DA<br>RESTITUZIONE TRASF.<br>NON UTILIZZATI<br>NELL'AMBITO DELLE<br>FUNZIONI DELEGATE-<br>SETT. FORM.PROF.LE<br>(\$53640011) | 2.500,00         | 2.500,00         | 2.500,00         | 3050203 | Entrate da<br>rimborsi, recuperi<br>e restituzioni di<br>somme non<br>dovute o<br>incassate in<br>eccesso |
| <b>GIUDICE UGO Totale</b>      |   |           |  |                     |              |     |   | <b>14.000,00</b> | <b>14.000,00</b> | <b>14.000,00</b> |         |   |
| F18                            | APPALTI,<br>CONTRATTI -<br>GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE   | PINARDI<br>GIORDANA | 111000111100 | 0   | RIMBORSO SPESE<br>PUBBLICAZIONE BANDI   | 10.000,00        | 10.000,00        | 10.000,00        | 2010101 | Trasferimenti<br>correnti da<br>Amministrazioni<br>Centrali   |
| F18                            | APPALTI,<br>CONTRATTI -<br>GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE   | PINARDI<br>GIORDANA | 490000000000 | 0   | DIRITTI DI SEGRETERIA E<br>DI SCRITTURAZIONE  | 25.000,00        | 25.000,00        | 25.000,00        | 3010201 | Entrate dalla<br>vendita di servizi   |
| <b>PINARDI GIORDANA Totale</b> |   |           |  |                     |              |     |   | <b>35.000,00</b> | <b>35.000,00</b> | <b>35.000,00</b> |         |   |
| F30                            | PROVVEDIT<br>ORATO -<br>GIUDICE               | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO -<br>ECONOMATO - ORGANISMO<br>INTERMEDIO -<br>COMUNICAZIONE E STAMPA                                      | PINARDI<br>MAURO    | 112000000000 | 0   | RISARCIMENTO DANNI<br>PROVOCATI DA INCIDENTI<br>STRADALI  | 5.000,00         | 5.000,00         | 5.000,00         | 3050101 | Indennizzi di<br>assicurazione<br>contro i danni  |
| F30                            | PROVVEDIT<br>ORATO -<br>GIUDICE               | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO -<br>ECONOMATO - ORGANISMO<br>INTERMEDIO -<br>COMUNICAZIONE E STAMPA                                      | PINARDI<br>MAURO    | 112100000000 | 0   | RISARCIMENTO DANNI<br>PROVOCATI A BENI MOBILI<br>E IMMOBILI DI PROPRIETA'<br>DELL'ENTE  | 5.000,00         | 5.000,00         | 5.000,00         | 3050101 | Indennizzi di<br>assicurazione<br>contro i danni  |
| <b>PINARDI MAURO Totale</b>    |   |           |  |                     |              |     |   | <b>10.000,00</b> | <b>10.000,00</b> | <b>10.000,00</b> |         |   |
| <b>GIUDICE Totale</b>          |   |           |  |                     |              |     |   | <b>59.000,00</b> | <b>59.000,00</b> | <b>59.000,00</b> |         |   |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                                       | DIRIGENTE | UO  | RESP UO                                  | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV                                      | 2021 STANZ PURO   | 2022 STANZ PURO   | 2023 STANZ PURO   |
|-----|-----|---|-----------|---|--|--------------|-----|--|---------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1   | F08 | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | SERVIZIO AFFARI<br>GENERALI -<br>STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE -<br>ANTICORRUZIONE E<br>TRASPARENZA -<br>PROVVEDITORATO<br>ECONOMATO | GIUDICE<br>UGO                           | 305800720000 | 0   | ATT<br>AMMINISTRATIVA<br>LEGALE Prestazioni<br>Organismo<br>Composizione Crisi | 1030299 | Altri servizi                                    | 1.500,00          | 1.500,00          | 1.500,00          |
| 1   | P12 | GABINETTO<br>PRESIDENZA -<br>GIUDICE          | GIUDICE   | UFFICIO<br>GABINETTO DI<br>PRESIDENZA   | GIUDICE<br>UGO                           | 301300720000 | 0   | GABINETTO<br>PRESIDENZA<br>Prestazioni servizio<br>(E1020001078)               | 1030299 | Altri servizi                                    | 13.440,00         | 1.000,00          | 1.000,00          |
| 1   | P12 | GABINETTO<br>PRESIDENZA -<br>GIUDICE          | GIUDICE   | UFFICIO<br>GABINETTO DI<br>PRESIDENZA   | GIUDICE<br>UGO                           | 501200106000 | 0   | GABINETTO<br>PRESIDENZA Trarf a<br>Enti e Associazioni di<br>diritto privato   | 1040399 | Trasferimenti correnti<br>a altre imprese        | 63.000,00         | 63.000,00         | 63.000,00         |
|     |     |   |           |   | <b>GIUDICE<br/>UGO Totale</b>            |              |     |  |         |  | <b>77.940,00</b>  | <b>65.500,00</b>  | <b>65.500,00</b>  |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO LEGALE -<br>ACCESSO AGLI ATTI<br>- PRIVACY -<br>CONTROLLO ATTI  | PICCERILLO<br>PIETRO                     | 205700250010 | 0   | ATT<br>AMMINISTRATIVA<br>LEGALE Acquisto beni<br>di consumo                    | 1030101 | Giornali, riviste e<br>pubblicazioni             | 1.000,00          | 1.000,00          | 1.000,00          |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO LEGALE -<br>ACCESSO AGLI ATTI<br>- PRIVACY -<br>CONTROLLO ATTI  | PICCERILLO<br>PIETRO                     | 305700650000 | 0   | ATT<br>AMMINISTRATIVA<br>LEGALE Patrocinio<br>legale                           | 1030211 | Prestazioni<br>professionali e<br>specialistiche | 90.000,00         | 90.000,00         | 90.000,00         |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO LEGALE -<br>ACCESSO AGLI ATTI<br>- PRIVACY -<br>CONTROLLO ATTI  | PICCERILLO<br>PIETRO                     | 305700720000 | 0   | ATTI AMMIN E<br>SERVIZI LEGALI<br>Prestazioni servizi                          | 1030299 | Altri servizi                                    | 10.100,00         | 10.100,00         | 10.100,00         |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E<br>SERVIZI<br>LEGALI -<br>GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO LEGALE -<br>ACCESSO AGLI ATTI<br>- PRIVACY -<br>CONTROLLO ATTI  | PICCERILLO<br>PIETRO                     | 805700165000 | 0   | RISARCIMENTI ED<br>INDENNIZZI A<br>SEGUITO DI<br>SENTENZE<br>ESECUTIVE         | 1100504 | Oneri da contenzioso                             | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         |
|     |     |   |           |   | <b>PICCERILL<br/>O PIETRO<br/>Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>111.100,00</b> | <b>111.100,00</b> | <b>111.100,00</b> |
| 1   | F18 | APPALTI,<br>CONTRATTI -<br>GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO STAZIONE<br>UNICA APPALTANTE  | PINARDI<br>GIORDANA                      | 301800670000 | 0   | APPALTI CONTRATTI<br>Spese pubblicazione                                       | 1030216 | Servizi amministrativi                           | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         |
| 1   | F18 | APPALTI,<br>CONTRATTI -<br>GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO STAZIONE<br>UNICA APPALTANTE  | PINARDI<br>GIORDANA                      | 301800720000 | 0   | APPALTI E<br>CONTRATTI<br>Prestazioni di servizi                               | 1030299 | Altri servizi                                    | 2.000,00          | 2.000,00          | 2.000,00          |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                      | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                        | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV                                      | 2021 STANZ PURO  | 2022 STANZ PURO  | 2023 STANZ PURO  |
|-----|-----|------------------------------|-----------|--|--------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|------------------|------------------|------------------|
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO STAZIONE UNICA APPALTANTE  | PINARDI GIORDANA               | 701800142000 | 0   | APPALTI CONTRATTI<br>Imposta registro e valori bollati | 1020102 | Imposta di registro e di bollo                   | 7.000,00         | 7.000,00         | 7.000,00         |
|     |     |                              |           |  | <b>PINARDI GIORDANA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>19.000,00</b> | <b>19.000,00</b> | <b>19.000,00</b> |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE     | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO                  | 203500250010 | 0   | PROVVEDITORATO<br>Beni di consumo                      | 1030102 | Altri beni di consumo                            | 20.000,00        | 20.000,00        | 20.000,00        |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE     | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO                  | 203500250020 | 0   | PROVVEDITORATO<br>Giornali e riviste                   | 1030101 | Giornali, riviste e pubblicazioni                | 5.000,00         | 5.000,00         | 5.000,00         |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE     | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO                  | 203500250030 | 0   | PROVVEDITORATO<br>Carburanti                           | 1030102 | Altri beni di consumo                            | 23.000,00        | 23.000,00        | 23.000,00        |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE     | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO                  | 303500530000 | 0   | PROVVEDITORATO<br>Assicurazioni                        | 1100401 | Premi di assicurazione contro i danni            | 560.000,00       | 560.000,00       | 560.000,00       |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE     | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO                  | 303500580000 | 0   | PROVVEDITORATO<br>Pulizie                              | 1030213 | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 280.000,00       | 280.000,00       | 280.000,00       |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                             | DIRIGENTE | UO   | RESP UO       | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|-------------------------------------|-----------|--|---------------|--------------|-----|---|---------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 303500720000 | 0   | PROVVEDITORATO Prestazioni servizio                       | 1030299 | Altri servizi  | 53.000,00       | 53.000,00       | 53.000,00       |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 403200920000 | 0   | PROVVEDITORATO Noleggi                                    | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi  | 14.000,00       | 14.000,00       | 14.000,00       |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 403300920000 | 0   | PROVVEDITORATO Noleggio auto                              | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi  | 150.000,00      | 150.000,00      | 150.000,00      |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 703200143000 | 0   | PROVVEDITORATO Imposte veicoli                            | 1020109 | Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) | 3.300,00        | 3.300,00        | 3.300,00        |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 803000103110 | 0   | PROVVEDITORATO Sanzioni                                   | 1100501 | Spese dovute a sanzioni  | 500,00          | 500,00          | 500,00          |
| 1   | F30 | PROVVEDITORATO - GIUDICE            | GIUDICE   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO | 803500165000 | 0   | PROVVEDITORATO Indennizzi                                 | 1100503 | Spese per indennizzi   | 70.000,00       | 70.000,00       | 70.000,00       |
| 1   | P70 | COMUNICAZIONE E REL PUBBL - GIUDICE | GIUDICE   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE   | PINARDI MAURO | 307000720000 | 0   | COMUNICAZIONE E REL PUBBL Adeguamento mezzi comunicazione | 1030299 | Altri servizi  | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC | DESC CC | DIRIGENTE                 | UO | RESP UO                             | CAP | ART | DESC CAP | IV LIV | DESC IV LIV | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|----|---------|---------------------------|----|-------------------------------------|-----|-----|----------|--------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|     |    |         |                           |    | <b>PINARDI<br/>MAURO<br/>Totale</b> |     |     |          |        |             | <b>1.179.800,00</b> | <b>1.179.800,00</b> | <b>1.179.800,00</b> |
|     |    |         | <b>GIUDICE<br/>Totale</b> |    |                                     |     |     |          |        |             | <b>1.387.840,00</b> | <b>1.375.400,00</b> | <b>1.375.400,00</b> |

# Servizio Viabilità e infrastrutture, Trasporti eccezionali, Espropri, Edilizia scolastica

**PEG 2021 - 2023 ENTRATA**

| CC   | DESC CC                                 | DIRIGENTE  | UO  | RESP UO                            | CAP          | ART | DESC CAPITOLO  | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO     | STANZ 2023 PURO     | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|------|---|------------|---|------------------------------------|--------------|-----|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------|--|
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA                        | 136000136400 | 0   | M.I.T. - CONTRIBUTI MESSA IN SICUREZZA PONTI E MANUFATTI   | 7.280.000,00        | 4.620.000,00        | 9.500.000,00        | 4020101 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA                        | 149700150800 | 0   | AUTOCAMIONALE CISA SPA - FASE 2 ADEGUAMENTO VIABILITA PROG. CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO-BRENNERO | 870.000,00          | -                   | -                   | 4020303 | Contributi agli investimenti da altre Imprese            |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA                        | 487000500000 | 0   | CONTRIBUTO A.N.A.S. SPA PER SPESE PROGETTAZIONE (S31500073)  | 58.183,68           | -                   | -                   | 2010101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali       |
|      |   |            |   | <b>BOTTA ELISA Totale</b>          |              |     |  | <b>8.208.183,68</b> | <b>4.620.000,00</b> | <b>9.500.000,00</b> |         |  |
| C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI        | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA   | CASSINELLI PAOLA                   | 136500136700 | 0   | M.I.U.R. - CONTRIBUTI PER EDILIZIA SCOLASTICA  | -                   | -                   | 3.000.000,00        | 4020101 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali |
| C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI        | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA   | CASSINELLI PAOLA                   | 141000141300 | 0   | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA SCOLASTICA  | 2.800.000,00        | 3.000.000,00        | -                   | 4020102 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali   |
| C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI        | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA   | CASSINELLI PAOLA                   | 790000000000 | 0   | PROVENTI E INTROITI DIVERSI  | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.                            |
|      |   |            |   | <b>CASSINELLI PAOLA Totale</b>     |              |     |  | <b>2.810.000,00</b> | <b>3.010.000,00</b> | <b>3.010.000,00</b> |         |  |
| G23  | EX FUNZ DEL TUT AMBIENTALE - MONTEVERDI | MONTEVERDI | AMBIENTE  | MONTEVERDI GIANPAOLO               | 785000000000 | 0   | PROGETTI FOTOVOLTAICI CANONE CONCESSORIO DA COMUNI   | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.                            |
| G23  | EX FUNZ DEL TUT AMBIENTALE - MONTEVERDI | MONTEVERDI | AMBIENTE  | MONTEVERDI GIANPAOLO               | 795000000000 | 0   | SOVRACANONI IMPIANTI IDROELETTRICI   | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi                         |
|      |   |            |   | <b>MONTEVERDI GIANPAOLO Totale</b> |              |     |  | <b>60.000,00</b>    | <b>60.000,00</b>    | <b>60.000,00</b>    |         |  |

**PEG 2021 - 2023 ENTRATA**

| CC   | DESC CC                            | DIRIGENTE  | UO                                     | RESP UO                         | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO     | STANZ 2023 PURO     | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|------|------------------------------------|------------|--|---------------------------------|--------------|-----|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------|--|
| B126 | TRASPORTI ECCEZIONALI - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO TRASPORTI ECCEZIONALI          | RESTEGHINI GLORIA               | 556000000000 | 0   | INDENNITA' FISSA PER VISITE TECNICHE, AUTORIZZAZIONI E PER LE ISTRUTTORIE DELLE DOMANDE PER TRASPORTI ECCEZIONALI | 70.000,00           | 70.000,00           | 70.000,00           | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| B126 | TRASPORTI ECCEZIONALI - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO TRASPORTI ECCEZIONALI          | RESTEGHINI GLORIA               | 560000563000 | 0   | INTROITO BOLLO VIRTUALE AUTORIZZAZIONE ATTIVITA' TRASPORTI ECCEZIONALI (S712500148)                               | 65.000,00           | 65.000,00           | 65.000,00           | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 136000136100 | 0   | M.I.T. - RIPARTO CONTRIB. ART.1 C. 1076 LEGGE BILANCIO 2018/20  | 4.755.668,93        | 6.613.561,53        | 6.614.990,23        | 4020101 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali                 |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 140000141100 | 0   | R. EMILIA ROMAGNA - MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE PROV.LI   | 1.500.000,00        | 1.000.000,00        | 1.000.000,00        | 4020102 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali                   |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO ESPROPRI e SERVITU             | RESTEGHINI GLORIA               | 495000000000 | 0   | INTROITI PER ISTRUTTORIA COMMISSIONE VAM  | 500,00              | 500,00              | 500,00              | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 555000000000 | 0   | INDENNIZZI PER MAGGIORE USURA STRADALE  | 70.000,00           | 70.000,00           | 70.000,00           | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 570000584000 | 0   | SANZIONI AMMINISTRATIVE DIVERSE   | 500,00              | 500,00              | 500,00              | 3020201 | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 664000000000 | 0   | INDENNITA' ISTRUTTORIA E SOPRALLUOGO CONCESSIONI STRADALI   | 20.000,00           | 20.000,00           | 20.000,00           | 3010301 | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento                        |
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI            | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 665000000000 | 0   | CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE  | 150.000,00          | 150.000,00          | 150.000,00          | 3010301 | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento                        |
|      |                                    |            |  | <b>RESTEGHINI GLORIA Totale</b> |              |     |   | <b>6.631.668,93</b> | <b>7.989.561,53</b> | <b>7.990.990,23</b> |         |  |
| C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI   | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 105500105600 | 0   | CONTRIBUTO GSE PER IMPIANTO FOTOVOLTAICO ITIS   | 130.000,00          | 130.000,00          | 130.000,00          | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |

**PEG 2021 - 2023 ENTRATA**

| CC | DESC CC | DIRIGENTE                | UO | RESP UO                       | CAP | ART | DESC CAPITOLO | STANZ 2021 PURO      | STANZ 2022 PURO      | STANZ 2023 PURO      | IV LIV | DESC IV LIV |
|----|---------|--------------------------|----|-------------------------------|-----|-----|---------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------|-------------|
|    |         |                          |    | <b>VITALI ARISTIDE Totale</b> |     |     |               | <b>130.000,00</b>    | <b>130.000,00</b>    | <b>130.000,00</b>    |        |             |
|    |         | <b>MONTEVERDI Totale</b> |    |                               |     |     |               | <b>17.839.852,61</b> | <b>15.809.561,53</b> | <b>20.690.990,23</b> |        |             |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                          | DIRIGENTE  | UO  | RESP UO                   | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|----------------------------------|------------|---|---------------------------|--------------|-----|---|---------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 315500720000 | 0   | VIABILITA' Prestazioni Catasto Ponti                            | 1030299 | Altri servizi  | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 515200107000 | 0   | SERVIZIO VIABILITA' - TRASFERIMENTI A COMUNI                    | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali              | 13.000,00           | 13.000,00           | 13.000,00           |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 216600220000 | 0   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI E MANUFATTI                    | 2020109 | Beni immobili  | 6.780.000,00        | 4.620.000,00        | 9.500.000,00        |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 216880220000 | 0   | OPERE ACCESSORIE AUTOSTRADA TI.BRE.                             | 2020109 | Beni immobili  | 870.000,00          | -                   | -                   |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 266900240000 | 0   | INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI VIABILITA'             | 2020305 | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | -                   | -                   | -                   |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO PROGETTAZIONE e DIREZIONE LAVORI - PONTI e MANUFATTI STRADALI | BOTTA ELISA               | 266920240000 | 0   | INCARICHI PROGETTAZIONE NUOVO PONTE CASALMAGGIORE               | 2020305 | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 500.000,00          | -                   | -                   |
|     |      |                                  |            |   | <b>BOTTA ELISA Totale</b> |              |     |   |         |  | <b>8.413.000,00</b> | <b>4.883.000,00</b> | <b>9.763.000,00</b> |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA   | CASSINELLI PAOLA          | 306500730000 | 0   | EDILIZIA SCOLASTICA - Prestazioni professionali (E190000194000) | 1030211 | Prestazioni professionali e specialistiche                   | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                          | DIRIGENTE  | UO                                      | RESP UO                        | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|----------------------------------|------------|---|--------------------------------|--------------|-----|---|---------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA             | CASSINELLI PAOLA               | 506200107000 | 0   | ED SCOLASTICA trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali | 115.000,00          | 115.000,00          | 115.000,00          |
| 2   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA             | CASSINELLI PAOLA               | 215050220000 | 0   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PROVINCIALI                | 2020109 | Beni immobili                                   | 120.000,00          | -                   | -                   |
| 2   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA             | CASSINELLI PAOLA               | 215450220000 | 0   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI                 | 2020109 | Beni immobili                                   | 2.999.272,16        | 5.999.272,16        | 3.199.272,16        |
| 2   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO EDILIZIA SCOLASTICA             | CASSINELLI PAOLA               | 250650250000 | 0   | MOBILI E ARREDI SCOLASTICI                                    | 2020103 | Mobili e arredi                                 | 170.000,00          | -                   | -                   |
|     |      |                                  |            |   | <b>CASSINELLI PAOLA Totale</b> |              |     |   |         |   | <b>3.454.272,16</b> | <b>6.164.272,16</b> | <b>3.364.272,16</b> |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 215000210000 | 0   | VIABILITA' Beni di consumo                                    | 1030102 | Altri beni di consumo                           | 40.000,00           | 40.000,00           | 40.000,00           |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 215000290040 | 0   | VIABILITA' Carburanti   | 1030102 | Altri beni di consumo                           | 110.000,00          | 110.000,00          | 110.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 215200290010 | 0   | VIABILITA' Sali disgelanti e materiali invernali              | 1030102 | Altri beni di consumo                           | 350.000,00          | 350.000,00          | 350.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 215200290020 | 0   | VIABILITA' Materiali da costruzione                           | 1030102 | Altri beni di consumo                           | 215.000,00          | 215.000,00          | 215.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 215300290030 | 0   | VIABILITA' Vernici per segnaletica                            | 1030102 | Altri beni di consumo                           | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                  | 315000760000 | 0   | VIABILITA' Somme Urgenze (E305000312000)                      | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni            | 150.000,00          | 150.000,00          | 150.000,00          |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                                 | DIRIGENTE  | UO                                      | RESP UO                            | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV   | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|---|------------|---|------------------------------------|--------------|-----|--|---------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                      | 315200610000 | 0   | VIABILITA' Manutenzione ordinaria attrezzature             | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni  | 60.000,00           | 60.000,00           | 60.000,00           |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                      | 315200660000 | 0   | VIABILITA' Manutenzione ordinaria (E 570000576000)         | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni  | 2.125.816,64        | 2.125.816,64        | 2.125.816,64        |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                      | 315200740000 | 0   | VIABILITA' Sgombro neve                                    | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni  | 2.400.000,00        | 2.400.000,00        | 2.400.000,00        |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | MESTI ANTONIO                      | 315300750000 | 0   | VIABILITA' Segnaletica (E570000576000)                     | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni  | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           |
|     |      |   |            |   | <b>MESTI ANTONIO Totale</b>        |              |     |  |         |   | <b>5.550.816,64</b> | <b>5.550.816,64</b> | <b>5.550.816,64</b> |
| 1   | G23  | EX FUNZ DEL TUT AMBIENTALE - MONTEVERDI | MONTEVERDI | AMBIENTE                                | MONTEVERDI GIANPAOLO               | 320500720010 | 0   | AMBIENTE Prestazioni servizio                              | 1030299 | Altri servizi   | 5.000,00            | 5.000,00            | 5.000,00            |
| 1   | G23  | EX FUNZ DEL TUT AMBIENTALE - MONTEVERDI | MONTEVERDI | AMBIENTE                                | MONTEVERDI GIANPAOLO               | 504500108000 | 0   | ARPAE DIRITTI CONCESSIONI ACQUE MINERALI E TERMALI         | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali                                 | 1.000,00            | 1.000,00            | 1.000,00            |
|     |      |   |            |   | <b>MONTEVERDI GIANPAOLO Totale</b> |              |     |  |         |   | <b>6.000,00</b>     | <b>6.000,00</b>     | <b>6.000,00</b>     |
| 1   | B126 | TRASPORTI ECCEZIONALI - MONTEVERDI      | MONTEVERDI | UFFICIO TRASPORTI ECCEZIONALI           | RESTEGHINI GLORIA                  | 515000107000 | 0   | CORRENTI A IMPRESE PER CONCESSIONI E TRASPORTI ECCEZIONALI | 1099905 | Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso | 15.000,00           | 15.000,00           | 15.000,00           |
| 1   | B126 | TRASPORTI ECCEZIONALI - MONTEVERDI      | MONTEVERDI | UFFICIO TRASPORTI ECCEZIONALI           | RESTEGHINI GLORIA                  | 712500148000 | 0   | TRASPORTI ECCEZIONALI Bollo virtuale (E 560000563000)      | 1020102 | Imposta di registro e di bollo  | 65.000,00           | 65.000,00           | 65.000,00           |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE  | RESTEGHINI GLORIA                  | 215000250010 | 0   | VIABILITA' Beni di consumo                                 | 1030102 | Altri beni di consumo   | 5.000,00            | 5.000,00            | 5.000,00            |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI                 | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE  | RESTEGHINI GLORIA                  | 301800680000 | 0   | VIABILITA' Compensi Commissione VAM                        | 1030210 | Consulenze  | 1.500,00            | 1.500,00            | 1.500,00            |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                          | DIRIGENTE  | UO                                     | RESP UO                         | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO      | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|----------------------------------|------------|--|---------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|---------------------|----------------------|---------------------|
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 315000430000 | 0   | VIABILITA' Trasferte                                       | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 3.000,00            | 3.000,00             | 3.000,00            |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 315000570000 | 0   | VIABILITA' Utenze  | 1030205 | Utenze e canoni  | 490.000,00          | 490.000,00           | 490.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 315000720000 | 0   | VIABILITA' Prestazioni servizio                            | 1030299 | Altri servizi  | 40.000,00           | 40.000,00            | 40.000,00           |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 315000730000 | 0   | VIABILITA' - Prestazioni professionali (E487000500000)     | 1030211 | Prestazioni professionali e specialistiche                 | 308.183,68          | 250.000,00           | 250.000,00          |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 415000930000 | 0   | VIABILITA' Censi, canoni e livelli                         | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi                                  | 4.000,00            | 4.000,00             | 4.000,00            |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 216900220000 | 0   | STRAORDINARIA STRADE PROVINCIALI (E473000474000)           | 2020109 | Beni immobili  | 6.755.668,93        | 9.213.561,53         | 7.614.990,23        |
| 2   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI          | MONTEVERDI | UFFICIO VIABILITA e SICUREZZA STRADALE | RESTEGHINI GLORIA               | 251500252000 | 0   | MACCHINARI SERVIZIO VIABILITA'                             | 2020104 | Impianti e macchinari                                      | 100.000,00          | -                    | -                   |
|     |      |                                  |            |  | <b>RESTEGHINI GLORIA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>7.787.352,61</b> | <b>10.087.061,53</b> | <b>8.488.490,23</b> |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 206500370000 | 0   | ED SCOLASTICA beni di consumo                              | 1030102 | Altri beni di consumo                                      | 15.000,00           | 15.000,00            | 15.000,00           |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 306200570000 | 0   | ED SCOLASTICA Utenze                                       | 1030205 | Utenze e canoni  | 1.135.200,00        | 1.160.200,00         | 1.160.200,00        |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 306200590000 | 0   | PATRIMONIO Gestione calore                                 | 1030205 | Utenze e canoni  | 123.066,16          | 123.066,16           | 123.066,16          |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 306200620000 | 0   | ED SCOLASTICA Manutenzione ordinaria edifici istituzionali | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                       | 35.000,00           | 50.000,00            | 50.000,00           |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO    | VITALI ARISTIDE                 | 306200720000 | 0   | ED SCOLASTICA Prestazioni servizio                         | 1030299 | Altri servizi  | 45.000,00           | 45.000,00            | 45.000,00           |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                          | DIRIGENTE                | UO                                  | RESP UO                       | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV                          | 2021 STANZ PURO      | 2022 STANZ PURO      | 2023 STANZ PURO      |
|-----|------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|--------------|-----|--|---------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI               | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO | VITALI ARISTIDE               | 306500590000 | 0   | EDILIZIA SCOLASTICA Gestione calore                  | 1030205 | Utenze e canoni                      | 1.933.395,68         | 1.933.395,68         | 1.933.395,68         |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI               | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO | VITALI ARISTIDE               | 306500620000 | 0   | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria edifici scolastici | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni | 439.000,00           | 439.000,00           | 439.000,00           |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI               | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO | VITALI ARISTIDE               | 324000720000 | 0   | PATRIMONIO Prestazioni per fotovoltaico              | 1030299 | Altri servizi                        | 13.000,00            | 13.000,00            | 13.000,00            |
| 1   | C525 | EDILIZIA SCOLASTICA - MONTEVERDI | MONTEVERDI               | UFFICIO MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO | VITALI ARISTIDE               | 339500570000 | 0   | CENTRI IMPIEGO Utenze                                | 1030205 | Utenze e canoni                      | 24.200,00            | 24.200,00            | 24.200,00            |
|     |      |                                  |                          |                                     | <b>VITALI ARISTIDE Totale</b> |              |     |  |         |                                      | <b>3.762.861,84</b>  | <b>3.802.861,84</b>  | <b>3.802.861,84</b>  |
|     |      |                                  | <b>MONTEVERDI Totale</b> |                                     |                               |              |     |  |         |                                      | <b>28.974.303,25</b> | <b>30.494.012,17</b> | <b>30.975.440,87</b> |

Servizio Finanziario, Gestione del Personale,  
Partecipate, Sistemi Informativi, Pari  
opportunità

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC   | DESC CC                        | DIRIGENTE | UO  | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO   | STANZ 2022 PURO   | STANZ 2023 PURO   | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|------|--------------------------------|-----------|---|----------------|--------------|-----|---|-------------------|-------------------|-------------------|---------|--|
| C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI        | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 316000000000 | 0   | RER AG PROT CIVILE RIMBORSO STRAORDINARI EMERGENZA (S11500090)                                    | 32.000,00         | 32.000,00         | 32.000,00         | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali   |
| D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 116000116400 | 0   | RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI DIVERSI   | 60.000,00         | 60.000,00         | 60.000,00         | 3050201 | Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) |
| D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 117200117300 | 0   | RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE E AMMINISTRATORI                          | 5.500,00          | 5.500,00          | 5.500,00          | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.  |
| D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 118000000000 | 0   | TRATTENUTE PER SCIOPERI ED ALTRE  | 1.000,00          | 1.000,00          | 1.000,00          | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.  |
| D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 119000000000 | 0   | INTROITI PRELIEVI DA SPESE TECNICHE LAVORI PER FONDO INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE (S102000130000) | 200.000,00        | 150.000,00        | 150.000,00        | 3059902 | Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016)                                  |
| P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE  | ALDIGERI PAOLA | 190000196000 | 0   | STATO RIMBORSO STRAORDINARI POLIZIA PROVINCIALE (S101400900010)                                   | 8.600,00          | -                 | -                 | 2010101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali   |
|      |                                |           | <b>ALDIGERI PAOLA Totale</b>  |                |              |     |   | <b>307.100,00</b> | <b>248.500,00</b> | <b>248.500,00</b> |         |  |
| E25  | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI   | 110000000000 | 0   | RIMBORSI E RECUPERI GENERICI  | 240.000,00        | 165.000,00        | 194.893,55        | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.  |
| E25  | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI   | 151500151600 | 0   | ANTICIPAZIONE DI CASSA  | 1.549.370,00      | 1.549.370,00      | 1.549.370,00      | 7010101 | Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere   |

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC  | DESC CC                         | DIRIGENTE | UO  | RESP UO             | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO     | STANZ 2023 PURO     | IV LIV  | DESC IV LIV   |
|-----|---------------------------------|-----------|---|---------------------|--------------|-----|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------|---|
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI        | 190000195000 | 0   | TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RIPARTO FONDI E CONTRIBUTI (S306500730000 216900022000 215450025000)                              | 3.514.789,65        | 3.514.789,65        | 3.514.789,65        | 2010101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali                                      |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI        | 280000298000 | 0   | REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO PER CONTRIBUTI A PARCHI (S525500108)  | 218.725,00          | 218.725,00          | 218.725,00          | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali  |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI        | 315000000000 | 0   | REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO COSTO PERSONALE TRASFERITO E SPESE FORFETTARIE  | 830.000,00          | 830.000,00          | -                   | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali  |
|     |                                 |           |   |                     |              |     | <b>MENOZZI IURI Totale</b>  | <b>6.352.884,65</b> | <b>6.277.884,65</b> | <b>5.477.778,20</b> |         |   |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA                                     | SARTORI MARGHERIT A | 900000000000 | 0   | RIMBORSO DA ASCAA SPA RATA AMMORTAMENTO MUTUO PER POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO scadenza 2025                                  | 29.455,46           | 29.455,46           | 29.455,46           | 3059999 | Altre entrate correnti n.a.c.   |
|     |                                 |           |   |                     |              |     | <b>SARTORI MARGHERITA Totale</b>  | <b>29.455,46</b>    | <b>29.455,46</b>    | <b>29.455,46</b>    |         |   |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI  | SCHIANCHI PAOLO     | 660000000000 | 0   | IMPOSTA PROV.LE SULLE ISCRIZIONI E TRASCRIZIONI DEL PRA   | 15.750.000,00       | 15.750.000,00       | 15.750.000,00       | 1010140 | Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)                        |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI  | SCHIANCHI PAOLO     | 104800105300 | 0   | RIMBORSO PRESTITI PROTOCOLLO ANTICRISI  | 500,00              | 500,00              | 500,00              | 3050203 | Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI  | SCHIANCHI PAOLO     | 500000000000 | 0   | TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI TUTELA, PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE (D.LEGISLATIVO N. 504 DEL 30.12.92 ART. 19) | 3.600.000,00        | 3.600.000,00        | 3.600.000,00        | 1010160 | Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente     |

**PEG 2021 - 2023 ENTRATA**

| CC  | DESC CC                         | DIRIGENTE             | UO   | RESP UO                       | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO      | STANZ 2022 PURO      | STANZ 2023 PURO      | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|-----|---------------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|--------------|-----|---|----------------------|----------------------|----------------------|---------|--|
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 565000000000 | 0   | AMMENDE OBLAZIONI, PENE PECUNIARIE  | 2.500,00             | 2.500,00             | 2.500,00             | 3030302 | Interessi attivi di mora   |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 570000577000 | 0   | SANZIONI AMMINISTRATIVE SU IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE                    | 22.000,00            | 22.000,00            | 22.000,00            | 3020201 | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 700000000000 | 0   | INTERESSI ATTIVI  | 3.500,00             | 3.500,00             | 3.500,00             | 3030304 | Interessi attivi da depositi bancari o postali                           |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 760000000000 | 0   | RISCOSSIONE O REGOLARIZZAZIONE IVA C/ERARIO                                       | 1.500,00             | 1.500,00             | 1.500,00             | 3050202 | Entrate per rimborsi di imposte  |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 761000000000 | 0   | ERARIO C/IVA  | 15.000,00            | 15.000,00            | 15.000,00            | 3050202 | Entrate per rimborsi di imposte  |
| E25 | GESTIONE FINANZIARI A - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 850000000000 | 0   | IMPOSTA PROV.LE SULLE ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE CONDUZIONE VEICOLI | 17.000.000,00        | 17.000.000,00        | 17.000.000,00        | 1010139 | Imposta sulle assicurazioni RC auto                                      |
|     |                                 |                       |  | <b>SCHIANCHI PAOLO Totale</b> |              |     |   | <b>36.395.000,00</b> | <b>36.395.000,00</b> | <b>36.395.000,00</b> |         |  |
|     |                                 | <b>MENOZZI Totale</b> |  |                               |              |     |   | <b>43.084.440,11</b> | <b>42.950.840,11</b> | <b>42.150.733,66</b> |         |  |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP                               | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|------|---------------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|--|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI            | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 144500100010 | 0   | PROGETTI EUROPEI Stipendi              | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 111.000,00      | 111.000,00      | 111.000,00      |
| 1   | A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI            | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 144500200000 | 0   | PROGETTI EUROPEI Contributi            | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 34.000,00       | 34.000,00       | 34.000,00       |
| 1   | A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI            | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 144500200020 | 0   | PROGETTI EUROPEI Assegni familiari     | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 4.000,00        | 4.000,00        | 4.000,00        |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100100010 | 0   | PATRIMONIO Stipendi                    | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 437.000,00      | 437.000,00      | 437.000,00      |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100200000 | 0   | PATRIMONIO Contributi                  | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 137.000,00      | 137.000,00      | 137.000,00      |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100200010 | 0   | PATRIMONIO Previdenza complementare    | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 500,00          | 500,00          | 500,00          |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100200020 | 0   | PATRIMONIO Assegni familiari           | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 2.900,00        | 2.900,00        | 2.900,00        |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100400010 | 0   | PATRIMONIO Straordinari                | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 2.000,00        | 2.000,00        | 2.000,00        |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 106100400020 | 0   | PATRIMONIO Altri compensi              | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 328,00          | 328,00          | 328,00          |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 109200100010 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Stipendi     | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 68.000,00       | 68.000,00       | 68.000,00       |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 109200200000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Contributi   | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 21.000,00       | 21.000,00       | 21.000,00       |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 109200400010 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Straordinari | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 300,00          | 300,00          | 300,00          |
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 111500100010 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Stipendi   | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 196.000,00      | 196.000,00      | 196.000,00      |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|------|---------------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|--|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 111500200000 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Contributi             | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 60.000,00       | 60.000,00       | 60.000,00       |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 112500100000 | 0   | TRASPORTI Stipendi                                 | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 122.000,00      | 122.000,00      | 122.000,00      |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 112500200000 | 0   | TRASPORTI Contributi                               | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 36.000,00       | 36.000,00       | 36.000,00       |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000100010 | 0   | VIABILITA' Stipendi                                | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 1.800.000,00    | 1.750.000,00    | 1.600.000,00    |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000200000 | 0   | VIABILITA' Contributi                              | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 593.000,00      | 591.000,00      | 550.000,00      |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000200010 | 0   | VIABILITA' - Previdenza complementare              | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 1.600,00        | 1.600,00        | 1.600,00        |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000200020 | 0   | VIABILITA' Assegni familiari                       | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 20.260,00       | 20.260,00       | 20.260,00       |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000400010 | 0   | VIABILITA' Straordinario                           | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 34.300,00       | 34.300,00       | 34.300,00       |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000400020 | 0   | VIABILITA' Altri compensi                          | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 71.427,00       | 71.427,00       | 71.427,00       |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115000900000 | 0   | VIABILITA' Straordinario emergenza (E316000000000) | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 32.000,00       | 32.000,00       | 32.000,00       |
| 1   | D11  | E, PROTEZIONE - RUFFINI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101100100000 | 0   | PREVENZIONE PROTEZIONE Stipendi                    | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 37.000,00       | 23.000,00       | 23.000,00       |
| 1   | D11  | E, PROTEZIONE - RUFFINI               | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101100200000 | 0   | PREVENZIONE PROTEZIONE Contributi                  | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 12.000,00       | 7.200,00        | 7.200,00        |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI          | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 1102003000   | 0   | Fondo rinnovi contrattuali                         | 1100104 | Fondo rinnovi contrattuali                      | 120.000,00      | 120.000,00      | 120.000,00      |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI          | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101500100010 | 1   | GESTIONE PERSONALE - Stipendi                      | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 213.000,00      | 243.500,00      | 243.500,00      |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                      | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV   | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|---|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101500200000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Contributi   | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente                                       | 66.000,00       | 76.700,00       | 76.700,00       |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101500200020 | 0   | GESTIONE PERSONALE Assegni familiari  | 1010202 | Altri contributi sociali  | 2.200,00        | 2.200,00        | 2.200,00        |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101500400010 | 0   | GESTIONE PERSONALE Straordinario  | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000100000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Comandi  | 1090101 | Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...) | 31.600,00       | -               | -               |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000110000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Oneri personale in quiescenza  | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente                                       | 4.000,00        | 4.000,00        | 4.000,00        |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000130000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Incentivi progettazione (E119000000000 (E119000000000 208000210000)) | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | 1.000,00        | -               | -               |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000130000 | 1   | GESTIONE PERSONALE Incentivi funzioni tecniche (D. lgs. 50/2016) E119000000000          | 1010102 | Altre spese per il personale  | 200.000,00      | 150.000,00      | 150.000,00      |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700010 | 10  | GESTIONE PERSONALE Particolari responsabilità   | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | 62.100,00       | 62.100,00       | 62.100,00       |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700010 | 11  | GESTIONE PERSONALE - Produttività   | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | 130.000,00      | 130.000,00      | 130.000,00      |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700010 | 12  | GESTIONE PERSONALE Progressioni economiche orizzontali                                  | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | -               | -               | -               |
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700013 | 0   | GESTIONE PERSONALE Indennità quota B  | 1010101 | Retribuzioni in denaro  | 84.900,00       | 84.900,00       | 84.900,00       |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                        | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|------|--------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|--|---------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700020 | 0   | GESTIONE PERSONALE<br>Retribuzione risultato dirigenti | 1010101 | Retribuzioni in denaro                                     | 58.038,00       | 58.038,00       | 58.038,00       |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102000700060 | 0   | GESTIONE PERSONALE Posizioni organizzative             | 1010101 | Retribuzioni in denaro                                     | 24.850,00       | 24.850,00       | 24.850,00       |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 300600480010 | 0   | Organi istituzionali - indennità                       | 1030201 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione      | 38.000,00       | 38.000,00       | 38.000,00       |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 300600480020 | 0   | IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Amministratori          | 1030201 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione      | 5.000,00        | 5.000,00        | 5.000,00        |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 301500430000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Trasferte                           | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 300,00          | 300,00          | 300,00          |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 301500680000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Commissioni di concorso             | 1030210 | Consulenze   | 15.000,00       | 8.000,00        | 5.000,00        |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 301500720000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Prestazioni di servizio             | 1030299 | Altri servizi  | 20.000,00       | 15.000,00       | -               |
| 1   | D15  | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 501500106000 | 0   | QUOTA ASSOCIATIVA A.R.A.N.                             | 1040101 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali          | 1.100,00        | 1.100,00        | 1.100,00        |
| 1   | D355 | POLITICHE DI PARITA' - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO PARI OPPORTUNITA'      | ALDIGERI PAOLA | 335500430000 | 0   | POLITICHE DI PARITA' - Trasferte                       | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 200,00          | 200,00          | 200,00          |
| 1   | D355 | POLITICHE DI PARITA' - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO PARI OPPORTUNITA'      | ALDIGERI PAOLA | 335500500000 | 0   | POLITICHE PARITA' Indennità e rimborsi consigliere     | 1030201 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione      | 5.000,00        | 5.000,00        | 5.000,00        |
| 1   | D355 | POLITICHE DI PARITA' - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO PARI OPPORTUNITA'      | ALDIGERI PAOLA | 335500720000 | 1   | PARI OPPORTUNITA' Prestazioni di servizio              | 1030299 | Altri servizi  | 5.000,00        | 5.000,00        | 5.000,00        |
| 1   | D355 | POLITICHE DI PARITA' - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO PARI OPPORTUNITA'      | ALDIGERI PAOLA | 335500720000 | 2   | CUG Prestazioni di servizio                            | 1030299 | Altri servizi  | 3.000,00        | 3.000,00        | 3.000,00        |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                              | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP                               | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|--------------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|--|---------|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI       | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102500100010 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Stipendi          | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 399.900,00      | 385.000,00      | 385.000,00      |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI       | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102500200000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Contributi        | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente                | 124.000,00      | 120.000,00      | 120.000,00      |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI       | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102500200020 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Assegni familiari | 1010202 | Altri contributi sociali                                       | 2.000,00        | 2.000,00        | 2.000,00        |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI       | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 102500400010 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Straordinari      | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 600,00          | 600,00          | 600,00          |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI       | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 704000141000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Tributi e tasse   | 1020199 | Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c. | 2.500,00        | 2.500,00        | 2.500,00        |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E SERVIZI LEGALI - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100800100000 | 0   | ATTI AMM E LEGALE Stipendi             | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 190.000,00      | 190.000,00      | 190.000,00      |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E SERVIZI LEGALI - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100800200000 | 0   | ATTI AMM E LEGALE Contributi           | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente                | 54.000,00       | 54.000,00       | 54.000,00       |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E SERVIZI LEGALI - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100800200020 | 0   | ATTI AMM E LEGALE Assegni familiari    | 1010202 | Altri contributi sociali                                       | 145,00          | 145,00          | 145,00          |
| 1   | F08 | ATTI AMMI E SERVIZI LEGALI - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100800400010 | 0   | ATTI AMM E LEGALE Straordinari         | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 200,00          | 200,00          | 200,00          |
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI        | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101000100010 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Stipendi           | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 66.600,00       | 66.600,00       | 66.600,00       |
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI        | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101000200000 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Contributi         | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente                | 21.000,00       | 21.000,00       | 21.000,00       |
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI        | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101000200020 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Assegni familiari  | 1010202 | Altri contributi sociali                                       | 1.100,00        | 1.100,00        | 1.100,00        |
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI        | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101000400010 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Straordinari       | 1010101 | Retribuzioni in denaro   | 300,00          | 300,00          | 300,00          |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC  | DESC CC                       | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP                              | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|-------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|---------------------------------------|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101800100010 | 1   | APPALTI E CONTRATTI - Stipendi        | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 87.000,00       | 109.500,00      | 109.500,00      |
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101800200000 | 1   | APPALTI E CONTRATTI - Contributi      | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 27.000,00       | 32.000,00       | 32.000,00       |
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115700100010 | 0   | APPALTI CONTRATTI Stipendi            | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 23.900,00       | 23.900,00       | 23.900,00       |
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115700200000 | 0   | APPALTI CONTRATTI Contributi          | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 7.800,00        | 7.800,00        | 7.800,00        |
| 1   | F18 | APPALTI, CONTRATTI - GIUDICE  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 115700400010 | 0   | APPALTI CONTRATTI Straordinario       | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        |
| 1   | F30 | PROVVEDITO RATO - GIUDICE     | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 103000100010 | 0   | PROVVEDITORATO Stipendi               | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 126.400,00      | 138.500,00      | 138.500,00      |
| 1   | F30 | PROVVEDITO RATO - GIUDICE     | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 103000200000 | 0   | PROVVEDITORATO Contributi             | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 37.000,00       | 42.000,00       | 42.000,00       |
| 1   | F30 | PROVVEDITO RATO - GIUDICE     | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 103000400010 | 0   | PROVVEDITORATO Straordinari           | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 300,00          | 300,00          | 300,00          |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 107600100010 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Stipendi          | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 103.500,00      | 103.500,00      | 103.500,00      |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 107600200000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Contributi        | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 33.000,00       | 33.000,00       | 33.000,00       |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 107600200020 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Assegni familiari | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 1.050,00        | 1.050,00        | 1.050,00        |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 107600400010 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Straordinario     | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 107600400020 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Altri compensi    | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 600,00          | 600,00          | 600,00          |
| 1   | P00 | SEGRETARIO GENERALE - ALFIERI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100000600010 | 0   | SEGRETARIO GENERALE - Stipendi        | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 135.000,00      | 109.500,00      | 106.000,00      |
| 1   | P00 | SEGRETARIO GENERALE - ALFIERI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100000600020 | 0   | SEGRETARIO GENERALE - Contributi      | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 37.000,00       | 34.000,00       | 30.000,00       |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC  | DESC CC                        | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO        | CAP          | ART | DESC CAP                                       | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|--------------------------------|-----------|--------------------------------|----------------|--------------|-----|--|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | P05 | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100500100000 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Stipendi                    | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 28.500,00       | 28.500,00       | 28.500,00       |
| 1   | P05 | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100500200000 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Contributi Ente             | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 8.800,00        | 8.800,00        | 8.800,00        |
| 1   | P05 | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100500200020 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Assegni familiari           | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 900,00          | 900,00          | 900,00          |
| 1   | P05 | SUPPORTO CONSIGLIO - ALFIERI   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 100500400010 | 0   | SUPPORTO CONSIGLIO Straordinari                | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 1.000,00        | 1.000,00        | 1.000,00        |
| 1   | P12 | GABINETTO PRESIDENZA - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101200100010 | 0   | GABINETTO PRESIDENZA Stipendi                  | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 26.500,00       | 26.500,00       | 26.500,00       |
| 1   | P12 | GABINETTO PRESIDENZA - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101200200000 | 0   | GABINETTO PRESIDENZA Contributi                | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 8.600,00        | 8.600,00        | 8.600,00        |
| 1   | P12 | GABINETTO PRESIDENZA - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101200400010 | 0   | GABINETTO PRESIDENZA Straordinari              | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 400,00          | 400,00          | 400,00          |
| 1   | P12 | GABINETTO PRESIDENZA - GIUDICE | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101200400020 | 0   | GABINETTO PRESIDENZA Altri compensi            | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 743,76          | 743,76          | 743,76          |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400100010 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Stipendi                   | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 300.000,00      | 325.000,00      | 325.000,00      |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400200000 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Contributi                 | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 105.000,00      | 111.000,00      | 111.000,00      |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400200010 | 0   | Polizia Provinciale - Previdenza complementare | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 500,00          | 500,00          | 500,00          |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400200020 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Assegni familiari          | 1010202 | Altri contributi sociali                        | 2.520,00        | 2.520,00        | 2.520,00        |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400400010 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario              | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 7.000,00        | 7.000,00        | 7.000,00        |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI  | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA | 101400400020 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Altri compensi             | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 31.620,00       | 31.620,00       | 31.620,00       |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE | UO                             | RESP UO                      | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV                                     | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|---------------------------------------|-----------|--------------------------------|------------------------------|--------------|-----|---|---------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI         | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 101400900010 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario emergenza (E190000196000)   | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 3.000,00            | -                   | -                   |
| 1   | P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI         | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 101400900020 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario elettorale                  | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 3.600,00            | 3.600,00            | 3.600,00            |
| 1   | P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI         | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 101400900030 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Indennità ordine pubblico (E190000196000) | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 2.000,00            | -                   | -                   |
| 1   | P70  | NE E REL PUBBL - GIUDICE              | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 107000100010 | 0   | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Stipendi                    | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 25.700,00           | 25.700,00           | 13.500,00           |
| 1   | P70  | NE E REL PUBBL - GIUDICE              | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 107000200000 | 0   | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Contributi                  | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 8.000,00            | 8.000,00            | 5.000,00            |
| 1   | P70  | COMUNICAZIONE E REL PUBBL - GIUDICE   | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 107000400010 | 0   | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE Straordinario               | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 150,00              | 150,00              | 150,00              |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 152000100010 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Stipendi                          | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 98.000,00           | 98.000,00           | 98.000,00           |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 152000200000 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Contributi                        | 1010201 | Contributi sociali effettivi a carico dell'ente | 31.500,00           | 31.500,00           | 31.500,00           |
| 1   | S520 | SV ORGANIZ, CONTROLLO STRAT - ALFIERI | MENOZZI   | UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE | ALDIGERI PAOLA               | 152000400010 | 0   | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Straordinario                     | 1010101 | Retribuzioni in denaro                          | 1.750,00            | 1.750,00            | 1.750,00            |
|     |      |                                       |           |                                | <b>ALDIGERI PAOLA Totale</b> |              |     |   |         |   | <b>7.104.581,76</b> | <b>7.003.581,76</b> | <b>6.771.881,76</b> |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                        | DIRIGENTE | UO  | RESP UO                    | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO      | 2022 STANZ PURO      | 2023 STANZ PURO      |
|-----|-----|--------------------------------|-----------|---|----------------------------|--------------|-----|---|---------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1   | D15 | GESTIONE PERSONALE - MENOZZI   | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI               | 301500420000 | 0   | GESTIONE PERSONALE Buoni pasto                            | 1010102 | Altre spese per il personale                                   | 55.000,00            | 60.000,00            | 60.000,00            |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI               | 504500114000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Riversamento Stato                   | 1040101 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali              | 13.846.386,02        | 13.846.386,02        | 13.846.386,02        |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI               | 513800109000 | 0   | ATTIVITA' PRODUTTIVE Trasferimenti fondo garanzia imprese | 1040399 | Trasferimenti correnti a altre imprese                         | 5.000,00             | 5.000,00             | 5.000,00             |
| 5   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI - PARI OPPORTUNITA' | MENOZZI IURI               | 310250510000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Anticipazione di cassa               | 5010101 | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | 1.549.370,00         | 1.549.370,00         | 1.549.370,00         |
|     |     |                                |           |   | <b>MENOZZI IURI Totale</b> |              |     |   |         |  | <b>15.455.756,02</b> | <b>15.460.756,02</b> | <b>15.460.756,02</b> |
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE  | GRIGNAFFI NI PAOLO         | 301000550000 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Affrancatrice postale                 | 1030216 | Servizi amministrativi   | 19.500,00            | 19.500,00            | 19.500,00            |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC  | DESC CC                        | DIRIGENTE | UO  | RESP UO                          | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO   | 2022 STANZ PURO   | 2023 STANZ PURO   |
|-----|-----|--------------------------------|-----------|---|----------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1   | F10 | PROTOCOLLO ARCHIVIO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 301000720000 | 0   | PROTOCOLLO ARCHIVIO Prestazioni servizio                                 | 1030299 | Altri servizi  | 26.000,00         | 26.000,00         | 26.000,00         |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 207600230000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Materiale informatico                                | 1030102 | Altri beni di consumo  | 1.000,00          | 1.000,00          | 1.000,00          |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 307600430000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Trasferte  | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta         | 500,00            | 500,00            | 500,00            |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 307600560000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Utenze   | 1030205 | Utenze e canoni  | 35.000,00         | 35.000,00         | 35.000,00         |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 307600790000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Utenze e trasmissione dati                           | 1030205 | Utenze e canoni  | 96.000,00         | 96.000,00         | 96.000,00         |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 307600800000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO Manutenzione applicazioni e prestazioni (E240000242) | 1030219 | Servizi informatici e di telecomunicazioni                         | 280.000,00        | 280.000,00        | 280.000,00        |
| 1   | F76 | SISTEMA INFORMATIVO - MENOZZI  | MENOZZI   | SISTEMI INFORMATIVI, PROTOCOLLO E GESTIONE DOCUMENTALE            | GRIGNAFFI NI PAOLO               | 407600930000 | 0   | SISTEMA INFORMATIVO - licenze d'uso per software                         | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi  | 2.000,00          | 2.000,00          | 2.000,00          |
|     |     |                                |           |   | <b>GRIGNAFFI NI PAOLO Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>460.000,00</b> | <b>460.000,00</b> | <b>460.000,00</b> |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERIT A              | 605113       | 0   | Interessi passivi Mutui CDP SPA  | 1070504 | Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese | 1.087.337,00      | 1.026.419,76      | 930.000,00        |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                                  | DIRIGENTE | UO  | RESP UO                          | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|-----|--|-----------|---|----------------------------------|--------------|-----|---|---------|--|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 604600123000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi Ministeri    | 1070501 | Interessi passivi ad Amministrazioni Centrali su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 10.719,77           | 9.575,54            | 8.419,86            |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 604600124000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi banche       | 1070504 | Interessi passivi su finanziamenti a medio lungo termine a Imprese                                 | 40.000,00           | 8.000,00            | 20.100,00           |
| 4   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 3300450503   | 0   | RIMBORSO Q.CAPITALE MUTUI C.D.P.                    | 4030104 | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese                               | 1.941.060,45        | 1.854.095,58        | 1.483.439,76        |
| 4   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 3300450504   | 0   | RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI V/ISTITUTI DI CREDITO | 4030104 | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine a Imprese                               | 2.610.652,88        | 2.700.003,02        | 2.735.690,23        |
| 4   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 330490503000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Quota capitale debito Stato    | 4030101 | Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine ad Amministrazioni Centrali             | 114.423,20          | 115.567,43          | 116.723,10          |
| 1   | P04 | IND CARICA ORG IST COMPENS REV - MENOZZI | MENOZZI   | UFFICIO INVESTIMENTI PROGRAMMAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA | SARTORI MARGHERITA               | 300400510000 | 0   | IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Revisori             | 1030201 | Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione  | 85.000,00           | 85.000,00           | 85.000,00           |
|     |     |  |           |   | <b>SARTORI MARGHERITA Totale</b> |              |     |   |         |  | <b>5.889.193,30</b> | <b>5.798.661,33</b> | <b>5.379.372,95</b> |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI           | MENOZZI   | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI                    | SCHIANCHI PAOLO                  | 100250190000 | 0   | Fondo crediti di difficile esazione p/corrente      | 1100103 | Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente                                     | 400.119,64          | 372.327,54          | 372.584,62          |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC  | DESC CC                        | DIRIGENTE             | UO   | RESP UO                       | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO      | 2022 STANZ PURO      | 2023 STANZ PURO      |
|-----|-----|--------------------------------|-----------------------|--|-------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|----------------------|----------------------|----------------------|
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 110250200000 | 0   | Fondo riserva  | 1100101 | Fondo di riserva   | 254.338,87           | 430.539,49           | 281.164,34           |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 204000250010 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA ACQUISTO BENI CONSUMO             | 1030102 | Altri beni di consumo                                      | 6.000,00             | 6.000,00             | 6.000,00             |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 302500430000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Trasferte                         | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 500,00               | 500,00               | 500,00               |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 302500720000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Prestazioni servizi               | 1030299 | Altri servizi  | 23.500,00            | 23.500,00            | 23.500,00            |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 304500690000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Spese servizi                     | 1030216 | Servizi amministrativi                                     | 13.000,00            | 13.000,00            | 13.000,00            |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 504500107000 | 0   | Trasferimenti correnti a Comuni                        | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali            | 500,00               | 500,00               | 500,00               |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 504500110000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Trasferimenti                     | 1040399 | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 28.000,00            | 28.000,00            | 28.000,00            |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 704000146010 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Irap dipendenti                   | 1020101 | Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)        | 425.000,00           | 425.000,00           | 425.000,00           |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 704000146040 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Irap professionisti               | 1020101 | Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)        | 1.500,00             | 1.500,00             | 1.500,00             |
| 1   | E25 | GESTIONE FINANZIARIA - MENOZZI | MENOZZI               | UFFICIO BILANCIO DI PARTE CORRENTE E PAGAMENTI | SCHIANCHI PAOLO               | 704500145000 | 0   | GESTIONE FINANZIARIA Versamenti e regolarizzazioni IVA | 1030216 | Servizi amministrativi                                     | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            |
|     |     |                                |                       |  | <b>SCHIANCHI PAOLO Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>1.172.458,51</b>  | <b>1.320.867,03</b>  | <b>1.171.748,96</b>  |
|     |     |                                | <b>MENOZZI Totale</b> |  |                               |              |     |  |         |  | <b>30.081.989,59</b> | <b>30.043.866,14</b> | <b>29.243.759,69</b> |

Servizio Pianificazione territoriale, Trasporti,  
Programmazione rete scolastica, Gestione  
amministrativa e valorizzazione del patrimonio,  
Statistica, Sit e Sicurezza territoriale

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                     | CAP          | ART | DESC CAPITOLO  | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO  | STANZ 2023 PURO  | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|------|---------------------------------------|-----------|--|-----------------------------|--------------|-----|--|---------------------|------------------|------------------|---------|--|
| B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA                | 280000294000 | 0   | CONTRIBUTI REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PIANIFICAZIONE TERRITORIALE (S31150072)                            | 112.813,90          | -                | -                | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                         |
| B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA                | 473000474000 | 0   | ATTIV. ESTR. QUOTA PROV. LE INTROITI COMUNI L.R. 17/18.07.91 E 42/23.11.92 (S31150043 31200072 21690022) | 15.000,00           | 15.000,00        | 15.000,00        | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                         |
| B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA                | 560000561000 | 0   | INTROITI INDENNITA' IN MATERIA DI TRASPORTI  | 5.000,00            | 5.000,00         | 5.000,00         | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA                | 560000562000 | 0   | INDENNITA' FISSA PER DIRITTI DI ISTRUTTORIA - ESAMI - LEGGE REG. LE 9/2003                               | 5.000,00            | 5.000,00         | 5.000,00         | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
| B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA                | 570000578000 | 0   | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TRASPORTI L. 264/91  | 500,00              | 500,00           | 500,00           | 3020201 | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie |
|      |                                       |           |  | <b>FUSCO NICOLA Totale</b>  |              |     |  | <b>138.313,90</b>   | <b>25.500,00</b> | <b>25.500,00</b> |         |  |
| A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA | GAIANI ANDREA               | 101900102000 | 0   | CONTRIBUTO FONDAZIONE MONTEPARMA PARMA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2020/2021 (S301300720000)         | 10.000,00           | -                | -                | 2010401 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                    |
| A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA | GAIANI ANDREA               | 102000107800 | 0   | FONDAZIONE CARIPARMA PROGETTI PARMA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2020/2021 (S30130072)                | 12.450,00           | -                | -                | 2010401 | Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private                    |
| A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA | GAIANI ANDREA               | 483000485000 | 0   | COMUNE PARMA - CONTRIBUTO MIBACT INIZIATIVE PARMA 2020-21 (S30130072 30620074 501200106 501200107)       | 1.025.917,40        | -                | -                | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                         |
|      |                                       |           |  | <b>GAIANI ANDREA Totale</b> |              |     |  | <b>1.048.367,40</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>         |         |  |

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC   | DESC CC                             | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                      | CAP          | ART | DESC CAPITOLO   | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO     | STANZ 2023 PURO     | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|------|-------------------------------------|-----------|--|------------------------------|--------------|-----|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------|--|
| A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI          | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                            | PINARDI MAURO                | 435000437000 | 0   | COMUNITA' EUROPEA - CONTRIBUTI PROGETTI EUROPEI (S34410072 34450043)  | 31.005,20           | -                   | -                   | 2010501 | Trasferimenti correnti dall'Unione Europea                               |
| A82  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                            | PINARDI MAURO                | 330000333000 | 0   | DELEGHE L. R. 26/01 E12/03 - ASSEGNAZ. FONDI PER DIRITTO ALLO STUDIO (S510000107 510000108 510300107 510400110010)      | 1.890.000,00        | 1.890.000,00        | 1.890.000,00        | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                         |
|      |                                     |           |  | <b>PINARDI MAURO Totale</b>  |              |     |   | <b>1.921.005,20</b> | <b>1.890.000,00</b> | <b>1.890.000,00</b> |         |  |
| P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI       | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 287000288000 | 0   | R.E.R. - CONTRIBUTO GESTIONE CARCASSE ANIMALI SELVATICI (S30140073)   | 47.146,33           | 47.146,33           | 47.146,33           | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali                         |
| P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI       | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 570000571000 | 0   | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI CACCIA E PESCA - INTROITI   | 30.000,00           | 30.000,00           | 30.000,00           | 3020201 | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie |
| P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI       | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 570000576000 | 0   | INTROITI DERIVANTI DA CONTRAVVENZIONI DEL CODICE DELLA STRADA (S20140021 30140061 31520066 30140072 31530075 250140252) | 150.000,00          | 100.000,00          | 100.000,00          | 3020301 | Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese  |
| P14  | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI       | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 796000000000 | 0   | DIRITTI DI NOTIFICA E SPESE DI ISTRUTTORIA CACCIA E PESCA   | 1.000,00            | 1.000,00            | 1.000,00            | 3010201 | Entrate dalla vendita di servizi   |
|      |                                     |           |  | <b>RUFFINI ANDREA Totale</b> |              |     |   | <b>228.146,33</b>   | <b>178.146,33</b>   | <b>178.146,33</b>   |         |  |
| A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 132000132100 | 0   | RICAVI DALL'ALIENAZIONE DI FABBRICATI   | 620.000,00          | 4.400.000,00        | -                   | 4040108 | Alienazione di Beni immobili   |
| A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 143000143300 | 0   | R. EMILIA ROMAGNA - MANUT. STRAORDIN. STRUTTURE TURISTICHE  | 200.000,00          | -                   | -                   | 4020102 | Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali                   |

## PEG 2021 - 2023 ENTRATA

| CC  | DESC CC               | DIRIGENTE             | UO   | RESP UO                        | CAP          | ART | DESC CAPITOLO  | STANZ 2021 PURO     | STANZ 2022 PURO     | STANZ 2023 PURO     | IV LIV  | DESC IV LIV  |
|-----|-----------------------|-----------------------|--|--------------------------------|--------------|-----|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------|--|
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 208000210000 | 0   | SOPRINTENDENZA BELLE ARTI PR E PC CONTRIBUTO REGGIA COLORNO (S102000130000)        | 1.000,00            | -                   | -                   | 2010101 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali |
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 488000490000 | 0   | CONTRIBUTO DA COMUNE DI COLORNO PER MANUTENZIONE REGGIA DI COLORNO (S311200620000) | 16.000,00           | 16.000,00           | 16.000,00           | 2010102 | Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali   |
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 580000000000 | 0   | FITTI REALI DEI FABBRICATI   | 208.941,22          | 18.231,67           | 18.231,67           | 3010302 | Fitti, noleggi e locazioni                         |
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 620000000000 | 0   | RENDITE PATRIMONIALI DIVERSE   | 170.000,00          | 170.000,00          | 170.000,00          | 3010301 | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento  |
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 660000000000 | 0   | RIMBORSO SPESE UTILIZZO LOCALI E ATTREZZATURE RELATIVI A ISTITUTI DIVERSI          | 152.500,00          | 152.500,00          | 152.500,00          | 3010302 | Fitti, noleggi e locazioni                         |
| A50 | PATRIMONI O - RUFFINI | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 792000793000 | 0   | INTROITI PER CONCESSIONE SPAZI DELLA REGGIA DI COLORNO                             | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           | 3010301 | Canoni e concessioni e diritti reali di godimento  |
|     |                       |                       |  | <b>SABBADINI SIMONA Totale</b> |              |     |  | <b>1.378.441,22</b> | <b>4.766.731,67</b> | <b>366.731,67</b>   |         |  |
|     |                       | <b>RUFFINI Totale</b> |  |                                |              |     |  | <b>4.714.274,05</b> | <b>6.860.378,00</b> | <b>2.460.378,00</b> |         |  |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC   | DESC CC                               | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                    | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO   | 2022 STANZ PURO  | 2023 STANZ PURO  |
|-----|------|---------------------------------------|-----------|--|----------------------------|--------------|-----|--|---------|--|-------------------|------------------|------------------|
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 211500250010 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Beni di consumo                              | 1030102 | Altri beni di consumo                                      | 4.000,00          | 4.000,00         | 4.000,00         |
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 311500430000 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte (E 473000474000 VINC 70)           | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 1.000,00          | 1.000,00         | 1.000,00         |
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 311500720000 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazioni (E280000294)                     | 1030299 | Altri servizi  | 150.000,00        | 20.000,00        | 20.000,00        |
| 1   | B115 | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 312000720000 | 0   | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazioni servizi (E 473000474000 VINC 70) | 1030299 | Altri servizi  | 13.500,00         | 13.500,00        | 13.500,00        |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 212500250010 | 0   | TRASPORTI Beni di consumo  | 1030102 | Altri beni di consumo                                      | 1.200,00          | 1.200,00         | 1.200,00         |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 312500430000 | 0   | TRASPORTI Trasferte  | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 200,00            | 200,00           | 200,00           |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 312500680000 | 0   | TRASPORTI Gettoni Commissioni  | 1030210 | Consulenze   | 3.000,00          | 3.000,00         | 3.000,00         |
| 1   | B125 | TRASPORTI - RUFFINI                   | RUFFINI   | UFFICIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI          | FUSCO NICOLA               | 312500720000 | 0   | TRASPORTI Prestazioni servizio   | 1030299 | Altri servizi  | 700,00            | 700,00           | 700,00           |
|     |      |                                       |           |  | <b>FUSCO NICOLA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>173.600,00</b> | <b>43.600,00</b> | <b>43.600,00</b> |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                  | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA | GAIANI ANDREA              | 306300720000 | 0   | ASSISTENZA ENTI LOCALI Prestazioni di servizio (483000485, 1019001020)   | 1030299 | Altri servizi  | 55.539,60         | -                | -                |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                              | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                     | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO   | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|------|--------------------------------------|-----------|--|-----------------------------|--------------|-----|--|---------|--|-------------------|-----------------|-----------------|
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                 | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA                           | GAIANI ANDREA               | 506200106000 | 0   | ASSISTENZA ENTI LOCALI Trasf a Enti e Associazioni di diritto privato (E483000485) | 1040399 | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 73.936,80         | -               | -               |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                 | RUFFINI   | UFFICIO ASSISTENZA TECNICA AGLI ENTI LOCALI - STATISTICA                           | GAIANI ANDREA               | 506200108000 | 0   | ASSISTENZA ENTI LOCALI Trasferimenti a amministrazioni locali                      | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali            | 727.281,00        | -               | -               |
|     |      |                                      |           |  | <b>GAIANI ANDREA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>856.757,40</b> | -               | -               |
| 1   | A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI           | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                                    | PINARDI MAURO               | 344100720000 | 0   | PROGETTI EUROPEI - Altri servizi (E435000437000)                                   | 1030299 | Altri servizi  | 27.678,00         | -               | -               |
| 1   | A445 | PROGETTI EUROPEI - RUFFINI           | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                                    | PINARDI MAURO               | 344500430000 | 0   | PROGETTI EUROPEI - Indennità di missione e trasferta (E435000437000)               | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 3.327,20          | -               | -               |
| 1   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI                 | RUFFINI   | UFFICIO PROVVEDITORATO - ECONOMATO - ORGANISMO INTERMEDIO - COMUNICAZIONE E STAMPA | PINARDI MAURO               | 311200580000 | 0   | PATRIMONIO Pulizie Reggia Colorno  | 1030213 | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente           | 35.000,00         | 35.000,00       | 35.000,00       |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                                    | PINARDI MAURO               | 309200430000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferte  | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 100,00            | 100,00          | 100,00          |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                                    | PINARDI MAURO               | 408200950000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Canoni locazione   | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi                                  | 350.000,00        | 350.000,00      | 350.000,00      |
| 1   | A82  | PROGRAMMA ZIONE SCOLASTICA - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EUROPA                                    | PINARDI MAURO               | 510000107000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferimenti (E 330000333000)                           | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali            | 1.200.000,00      | 1.200.000,00    | 1.200.000,00    |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC  | DESC CC                                       | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                             | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV   | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|-----|---|-----------|--|-------------------------------------|--------------|-----|--|---------|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1   | A82 | PROGRAMMA<br>ZIONE<br>SCOLASTICA -<br>RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO<br>PROGRAMMAZIONE<br>RETE SCOLASTICA -<br>EUROPA | PINARDI<br>MAURO                    | 510000108000 | 0   | PROGRAMMAZIONE<br>SCOLASTICA<br>Trasferimenti scuole<br>infanzia (E<br>330000333000) | 1040101 | Trasferimenti correnti<br>a Amministrazioni<br>Centrali                             | 90.000,00           | 90.000,00           | 90.000,00           |
| 1   | A82 | PROGRAMMA<br>ZIONE<br>SCOLASTICA -<br>RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO<br>PROGRAMMAZIONE<br>RETE SCOLASTICA -<br>EUROPA | PINARDI<br>MAURO                    | 510300107000 | 0   | PROGRAMMAZIONE<br>SCOLASTICA<br>Trasferimenti a famiglie<br>(E 330000333000)         | 1040205 | Altri trasferimenti a<br>famiglie   | 190.000,00          | 190.000,00          | 190.000,00          |
| 1   | A82 | PROGRAMMA<br>ZIONE<br>SCOLASTICA -<br>RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO<br>PROGRAMMAZIONE<br>RETE SCOLASTICA -<br>EUROPA | PINARDI<br>MAURO                    | 510400107000 | 0   | PROGRAMMAZIONE<br>SCOLASTICA -<br>Trasferimenti a<br>amministrazioni locali          | 1040102 | Trasferimenti correnti<br>a Amministrazioni<br>Locali                               | 25.000,00           | 25.000,00           | 25.000,00           |
| 1   | A82 | PROGRAMMA<br>ZIONE<br>SCOLASTICA -<br>RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO<br>PROGRAMMAZIONE<br>RETE SCOLASTICA -<br>EUROPA | PINARDI<br>MAURO                    | 510400110000 | 0   | PROGRAMMAZIONE<br>SCOLASTICA Budget<br>scolastici                                    | 1040101 | Trasferimenti correnti<br>a Amministrazioni<br>Centrali                             | 195.000,00          | 195.000,00          | 195.000,00          |
| 1   | A82 | PROGRAMMA<br>ZIONE<br>SCOLASTICA -<br>RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO<br>PROGRAMMAZIONE<br>RETE SCOLASTICA -<br>EUROPA | PINARDI<br>MAURO                    | 510400110010 | 0   | SCUOLA<br>TRASFERIMENTI<br>CORRENTI A<br>FAMIGLIE<br>(E330000333000)                 | 1040205 | Altri trasferimenti a<br>famiglie   | 410.000,00          | 410.000,00          | 410.000,00          |
|     |     |   |           |  | <b>PINARDI<br/>MAURO<br/>Totale</b> |              |     |  |         |   | <b>2.526.105,20</b> | <b>2.495.100,00</b> | <b>2.495.100,00</b> |
| 1   | D11 | PREVENZION<br>E,<br>PROTEZIONE -<br>RUFFINI   | RUFFINI   | SERVIZIO<br>PREVENZIONE E<br>PROTEZIONE SPP              | RUFFINI<br>ANDREA                   | 201100250010 | 0   | PREVENZIONE E<br>PROTEZIONE<br>ACQUISTO BENI<br>CONSUMO                              | 1030102 | Altri beni di consumo   | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           |
| 1   | D11 | E,<br>PROTEZIONE -<br>RUFFINI                 | RUFFINI   | SERVIZIO<br>PREVENZIONE E<br>PROTEZIONE SPP              | RUFFINI<br>ANDREA                   | 301100710000 | 0   | PRESTAZIONI PER<br>EMERGENZA<br>SANITARIA COVID 19                                   | 1030213 | Servizi ausiliari per il<br>funzionamento<br>dell'ente                              | 35.000,00           | 35.000,00           | 35.000,00           |
| 1   | D11 | PREVENZION<br>E,<br>PROTEZIONE -<br>RUFFINI   | RUFFINI   | SERVIZIO<br>PREVENZIONE E<br>PROTEZIONE SPP              | RUFFINI<br>ANDREA                   | 301100720000 | 0   | PREVENZIONE E<br>PROTEZIONE<br>PRESTAZIONI<br>SERVIZIO                               | 1030204 | Acquisto di servizi per<br>formazione e<br>addestramento del<br>personale dell'ente | 50.000,00           | 50.000,00           | 50.000,00           |
| 1   | P14 | POLIZIA<br>PROVINCIALE -<br>RUFFINI           | RUFFINI   | POLIZIA<br>PROVINCIALE                                   | RUFFINI<br>ANDREA                   | 201400210000 | 0   | POLIZIA<br>PROVINCIALE<br>Vestiaro (E<br>570000576)                                  | 1030102 | Altri beni di consumo   | 10.000,00           | 10.000,00           | 10.000,00           |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC                       | DIRIGENTE | UO   | RESP UO                      | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV  | 2021 STANZ PURO   | 2022 STANZ PURO   | 2023 STANZ PURO   |
|-----|-----|-------------------------------|-----------|--|------------------------------|--------------|-----|--|---------|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 201400250010 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Beni di consumo (E570000576)                                   | 1030102 | Altri beni di consumo                                      | 15.000,00         | 15.000,00         | 15.000,00         |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 301400430000 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Trasferte  | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 200,00            | 200,00            | 200,00            |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 301400610000 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Manutenzione ordinaria (E 570000576000)                        | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                       | 1.500,00          | 1.500,00          | 1.500,00          |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 301400720000 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE Prestazioni servizi (E570000576000)                            | 1030299 | Altri servizi  | 10.000,00         | 10.000,00         | 10.000,00         |
| 1   | P14 | POLIZIA PROVINCIALE - RUFFINI | RUFFINI   | POLIZIA PROVINCIALE  | RUFFINI ANDREA               | 301400730000 | 0   | POLIZIA PROVINCIALE - GESTIONE CARCASSE ANIMALI (E287000288)                       | 1030299 | Altri servizi  | 47.146,33         | 47.146,33         | 47.146,33         |
|     |     |                               |           |  | <b>RUFFINI ANDREA Totale</b> |              |     |  |         |  | <b>178.846,33</b> | <b>178.846,33</b> | <b>178.846,33</b> |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI          | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 305100430000 | 0   | PATRIMONIO Trasferte   | 1030202 | Organizzazione eventi, pubblicita' e servizi per trasferta | 500,00            | 500,00            | 500,00            |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI          | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 305100540000 | 0   | PATRIMONIO Spese condominiali  | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                       | 27.810,00         | 27.810,00         | 27.810,00         |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI          | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 305100720000 | 0   | PATRIMONIO Prestazioni servizio  | 1030299 | Altri servizi  | 15.000,00         | 15.000,00         | 15.000,00         |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI          | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA             | 306200740000 | 0   | PATRIMONIO Prestazione per valorizzazione strategica (E102000106300, 483000485000) | 1030299 | Altri servizi  | 279.170,00        | 50.000,00         | 50.000,00         |

## PEG 2021 - 2023 SPESA

| TIT | CC  | DESC CC              | DIRIGENTE | UO   | RESP UO          | CAP          | ART | DESC CAP   | IV LIV  | DESC IV LIV   | 2021 STANZ PURO | 2022 STANZ PURO | 2023 STANZ PURO |
|-----|-----|----------------------|-----------|--|------------------|--------------|-----|--|---------|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 306300620000 | 0   | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria edifici istituzionali          | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                | 15.000,00       | -               | -               |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 306400570000 | 0   | PATRIMONIO Utenze  | 1030205 | Utenze e canoni                                     | 25.000,00       | -               | -               |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 308200540000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Spese condominiali                     | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                | 12.000,00       | 12.000,00       | 12.000,00       |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 311200620000 | 0   | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria Reggia Colorno (E488000490000) | 1030209 | Manutenzione ordinaria e riparazioni                | 110.000,00      | 110.000,00      | 110.000,00      |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 408200900000 | 0   | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Affitto aule                           | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi                           | 240.000,00      | 240.000,00      | 240.000,00      |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 414000930000 | 0   | PATRIMONIO Censi, canoni e livelli                               | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi                           | 12.500,00       | 12.500,00       | 12.500,00       |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 525500108000 | 0   | PATRIMONIO Trasferimenti a enti pubblici (E280000298)            | 1040102 | Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali     | 292.725,00      | 292.725,00      | 292.725,00      |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 705100140000 | 0   | PATRIMONIO Imposte e tasse                                       | 1020111 | Imposta comunale sugli immobili (ICI)               | 160.100,00      | 160.100,00      | 160.100,00      |
| 1   | A50 | PATRIMONIO - RUFFINI | RUFFINI   | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA | 705100147000 | 0   | PATRIMONIO Tassa smaltimento rifiuti                             | 1020106 | Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani | 62.000,00       | 62.000,00       | 62.000,00       |

**PEG 2021 - 2023 SPESA**

| TIT | CC   | DESC CC                 | DIRIGENTE             | UO   | RESP UO                        | CAP          | ART | DESC CAP  | IV LIV  | DESC IV LIV               | 2021 STANZ PURO     | 2022 STANZ PURO     | 2023 STANZ PURO     |
|-----|------|-------------------------|-----------------------|--|--------------------------------|--------------|-----|---|---------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 2   | A50  | PATRIMONIO - RUFFINI    | RUFFINI               | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 218000220000 | 0   | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRUTTURE TURISTICHE | 2020109 | Beni immobili             | 200.000,00          | -                   | -                   |
| 1   | C150 | VIABILITA' - MONTEVERDI | MONTEVERDI            | UFFICIO GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE STRATEGICA DEL PATRIMONIO | SABBADINI SIMONA               | 415000900000 | 0   | VIABILITA' Canoni locazione                     | 1030207 | Utilizzo di beni di terzi | 38.420,00           | 38.420,00           | 38.420,00           |
|     |      |                         |                       |  | <b>SABBADINI SIMONA Totale</b> |              |     |   |         |                           | <b>1.490.225,00</b> | <b>1.021.055,00</b> | <b>1.021.055,00</b> |
|     |      |                         | <b>RUFFINI Totale</b> |  |                                |              |     |   |         |                           | <b>5.225.533,93</b> | <b>3.738.601,33</b> | <b>3.738.601,33</b> |

**RIEPILOGO BUDGET DIRIGENTI**

| SERVIZIO   | DIRIGENTE         | ENTRATA             |                     |                     | SPESA                |                      |                      |
|--|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|  |                   | 2021                | 2022                | 2023                | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| Servizio politiche del personale, Organizzazione, Controllo strategico e di gestione, Progetto Province e Comuni   | <b>ALFIERI</b>    | -                   | -                   | -                   | -                    | -                    | -                    |
| Servizio Affari Generali, Stazione Unica Appaltante, Anticorruzione e Trasparenza, Provveditorato  | <b>GIUDICE</b>    | 14.000,00           | 14.000,00           | 14.000,00           | 77.940,00            | 65.500,00            | 65.500,00            |
| Servizio Finanziario, Gestione del personale, partecipate, sistemi informativi, pari opportunità   | <b>MENOZZI</b>    | 6.352.884,65        | 6.277.884,65        | 5.477.778,20        | 15.455.756,02        | 15.460.756,02        | 15.460.756,02        |
| Servizio Viabilità e Infrastrutture, Trasporti Eccezionali, Espropri, Edilizia Scolastica, Manutenzione del Patrimonio   | <b>MONTEVERDI</b> | 60.000,00           | 60.000,00           | 60.000,00           | 6.000,00             | 6.000,00             | 6.000,00             |
| Servizio Pianificazione Territoriale, Trasporti, Programmazione Rete Scolastica, Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio, Statistica, Sit e Sicurezza Territoriale | <b>RUFFINI</b>    | 228.146,33          | 178.146,33          | 178.146,33          | 178.846,33           | 178.846,33           | 178.846,33           |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>  |                   | <b>6.655.030,98</b> | <b>6.530.030,98</b> | <b>5.729.924,53</b> | <b>15.718.542,35</b> | <b>15.711.102,35</b> | <b>15.711.102,35</b> |

**RIEPILOGO BUDGET RESPONSABILI UNITA' ORGANIZZATIVE**

| UNITA' ORGANIZZATIVA   | RESPONSABILE       | ENTRATA      |              |              | SPESA        |               |              |
|--|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|  |                    | 2021         | 2022         | 2023         | 2021         | 2022          | 2023         |
| Gestione del Personale<br>Pari opportunità   | Aldigeri Paola     | 307.100,00   | 248.500,00   | 248.500,00   | 7.104.581,76 | 7.003.581,76  | 6.771.881,76 |
| Progettazione e Direzione Lavori, Ponti e<br>Manufatti stradali  | Botta Elisa        | 8.208.183,68 | 4.620.000,00 | 9.500.000,00 | 8.413.000,00 | 4.883.000,00  | 9.763.000,00 |
| Edilizia scolastica  | Cassinelli Paola   | 2.810.000,00 | 3.010.000,00 | 3.010.000,00 | 3.454.272,16 | 6.164.272,16  | 3.364.272,16 |
| Sistemi Informativi Territoriali (SIT), Sicurezza<br>Territoriale e Pianificazione d'emergenza   | Corradi Andrea     | -            | -            | -            | -            | -             | -            |
| Pianificazione Territoriale, Trasporti   | Fusco Nicola       | 138.313,90   | 25.500,00    | 25.500,00    | 173.600,00   | 43.600,00     | 43.600,00    |
| Assistenza Tecnica agli Enti Locali, Statistica  | Gaiani Andrea      | 1.048.367,40 | -            | -            | 856.757,40   | -             | -            |
| Sistemi informativi, protocollo e gestione<br>documentale  | Grignaffini Paolo  | -            | -            | -            | 460.000,00   | 460.000,00    | 460.000,00   |
| Manutenzione strade provinciali settore<br>montagna e pianura  | Mesti Antonio      | -            | -            | -            | 5.550.816,64 | 5.550.816,64  | 5.550.816,64 |
| Politiche del personale, Organizzazione,<br>Controllo strategico e di gestione, Progetto<br>Province e Comuni, Consiglio, Assemblea dei<br>Sindaci, Elettorale       | Morelli Emanuela   | -            | -            | -            | 27.900,00    | 27.900,00     | 27.900,00    |
| Ufficio Legale   | Piccerillo Pietro  | -            | -            | -            | 111.100,00   | 111.100,00    | 111.100,00   |
| Stazione Unica Appaltante  | Pinardi Giordana   | 35.000,00    | 35.000,00    | 35.000,00    | 19.000,00    | 19.000,00     | 19.000,00    |
| Programmazione rete scolastica, Europa,<br>Provveditorato Economato, Organismo<br>intermedio, Comunicazione  | Pinardi Mauro      | 1.931.005,20 | 1.900.000,00 | 1.900.000,00 | 3.705.905,20 | 3.674.900,00  | 3.674.900,00 |
| Viabilità e sicurezza stradale, Coordinamento<br>amministrativo delle altre posizioni<br>organizzative del servizio, Espropri, Pubblicità e<br>Trasporti eccezionali | Resteghini Gloria  | 6.631.668,93 | 7.989.561,53 | 7.990.990,23 | 7.787.352,61 | 10.087.061,53 | 8.488.490,23 |
| Gestione amministrativa e Valorizzazione<br>strategica del patrimonio  | Sabbadini Simona   | 1.378.441,22 | 4.766.731,67 | 366.731,67   | 1.490.225,00 | 1.021.055,00  | 1.021.055,00 |
| Investimenti, Programmazione e<br>Rendicontazione finanziaria<br>Partecipazioni e Controllo partecipate, Bilancio<br>Consolidato                                     | Sartori Margherita | 29.455,46    | 29.455,46    | 29.455,46    | 5.889.193,30 | 5.798.661,33  | 5.379.372,95 |

| UNITA' ORGANIZZATIVA                                  | RESPONSABILE    | ENTRATA              |                      |                      | SPESA                |                      |                      |
|---|-----------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|   |                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 | 2021                 | 2022                 | 2023                 |
| Bilancio di parte corrente e Pagamenti                | Schianchi Paolo | 36.395.000,00        | 36.395.000,00        | 36.395.000,00        | 1.172.458,51         | 1.320.867,03         | 1.171.748,96         |
| Gestione Manutenzione del patrimonio e degli impianti | Vitali Aristide | 130.000,00           | 130.000,00           | 130.000,00           | 3.762.861,84         | 3.802.861,84         | 3.802.861,84         |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                             |                 | <b>59.042.535,79</b> | <b>59.149.748,66</b> | <b>59.631.177,36</b> | <b>49.979.024,42</b> | <b>49.968.677,29</b> | <b>49.649.999,54</b> |



## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
|  | Fondo pluriennale vincolato per spese correnti  |   | previsioni di competenza        | 1.815.920,55                            | 34.646,22                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  | Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale   |   | previsioni di competenza        | 16.191.618,51                           | 903.125,67                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  | Utilizzo avanzo di amministrazione<br><i>-di cui avanzo di amministrazione utilizzato anticipatamente</i>                             |   | previsioni di competenza        | 4.415.720,00<br>0,00                    | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
|  | Fondo di Cassa all'01/01/2021   |   | previsioni di cassa             | 41.825.061,24                           | 49.500.000,00                         |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>                              | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>10101</b>                                 | <b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>1010139</b>                               | <b>Imposta sulle assicurazioni RC auto</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 850000000000/                                | IMPOSTA PROV.LE SULLE ASSICURAZIONI PER<br>RESPONSABILITA' CIVILE CONDUZIONE VEICOLI  | 0,00  | previsione di competenza        | 15.563.000,00                           | 17.000.000,00                         | 17.000.000,00                              | 17.000.000,00                              |
|  |   |   | previsione di cassa             | 15.575.157,16                           | 17.000.000,00                         |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Imposta sulle assicurazioni RC auto</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>15.563.000,00</b>                    | <b>17.000.000,00</b>                  | <b>17.000.000,00</b>                       | <b>17.000.000,00</b>                       |
| <b>1010139</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>15.575.157,16</b>                    | <b>17.000.000,00</b>                  |  |  |
| <b>1010140</b>                               | <b>Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 660000000000/0                               | IMPOSTA PROV.LE SULLE ISCRIZIONI E TRASCRIZIONI<br>DEL PRA  | 2.522,29  | previsione di competenza        | 12.228.000,00                           | 15.750.000,00                         | 15.750.000,00                              | 15.750.000,00                              |
|  |   |   | previsione di cassa             | 12.553.465,01                           | 15.752.522,29                         |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico (PRA)</b>   | <b>2.522,29</b>                                       | <b>previsione di competenza</b> | <b>12.228.000,00</b>                    | <b>15.750.000,00</b>                  | <b>15.750.000,00</b>                       | <b>15.750.000,00</b>                       |
| <b>1010140</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>12.553.465,01</b>                    | <b>15.752.522,29</b>                  |  |  |
| <b>1010152</b>                               | <b>Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 100000000000/                                | TASSA PER L'OCCUPAZIONE DI SPAZI ED AREE  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Tassa occupazione spazi e aree pubbliche</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>1010152</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>1010160</b>                               | <b>Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 500000000000/                                | TRIBUTO PER L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DI<br>TUTELA, PROTEZIONE E IGIENE DELL'AMBIENTE<br>(D.LEGISLATIVO N. 504 DEL 30.12.92 ART. 19) | 2.347.348,14  | previsione di competenza        | 3.950.000,00                            | 3.600.000,00                          | 3.600.000,00                               | 3.600.000,00                               |
|  |   |   | previsione di cassa             | 7.300.510,45                            | 5.947.348,14                          |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente</b>  | <b>2.347.348,14</b>                                   | <b>previsione di competenza</b> | <b>3.950.000,00</b>                     | <b>3.600.000,00</b>                   | <b>3.600.000,00</b>                        | <b>3.600.000,00</b>                        |
| <b>1010160</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>7.300.510,45</b>                     | <b>5.947.348,14</b>                   |  |  |
| <b>1010199</b>                               | <b>Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 700000000000/0                               | ADDITIONALE SUI CONSUMI DELL'ENERGIA ELETTRICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>1010199</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>1010408</b>                               | <b>Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 60/0   | TRIBUTO SPECIALE PER IL DEPOSITO IN DISCARICA   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>1010408</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Tipologia</b>                      | <b>Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati</b>  | <b>2.349.870,43</b>                                   | <b>previsione di competenza</b> | <b>31.741.000,00</b>                    | <b>36.350.000,00</b>                  | <b>36.350.000,00</b>                       | <b>36.350.000,00</b>                       |
| <b>10101</b>                                 |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>35.429.132,62</b>                    | <b>38.699.870,43</b>                  |  |  |
| <b>10104</b>                                 | <b>Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>1010403</b>                               | <b>Compartecipazione al bollo auto</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 640000000000/                                | COMPARTICIPAZIONE ALLA TASSA AUTOMOBILISTICA<br>REGIONALE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Compartecipazione al bollo auto</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>1010403</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>1010408</b>                               | <b>Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 290000000000/                                | TRIBUTO PER DEPOSITO IN DISCARICA RIFIUTI SOLIDI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---|---|--|--|--|
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>1010408</b>          | <b>Tributo provinciale depositato in discarica dei rifiuti solidi</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>Totale Tipologia<br/>10104</b>            | <b>Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>10301</b>                                 | <b>Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>  |   |   |   |  |  |  |
| <b>1030101</b>                               | <b>Fondi perequativi dallo Stato</b>   |   |   |   |  |  |  |
| 650000000000/                                | FONDO SPERIMENTALE DI RIEQUILIBRIO PER LE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>1030101</b>          | <b>Fondi perequativi dallo Stato</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>Totale Tipologia<br/>10301</b>            | <b>Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>10000</b>                                 | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>   | <b>2.349.870,43</b>                                   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>31.741.000,00<br/>35.429.132,62</b>  | <b>36.350.000,00<br/>38.699.870,43</b> | <b>36.350.000,00</b>                       | <b>36.350.000,00</b>                       |
| <b>Totale TITOLO 1</b>                       |  |   |   |   |  |  |  |
| <b>TITOLO 2</b>                              | <b>Trasferimenti correnti</b>  |   |   |   |  |  |  |
| <b>20101</b>                                 | <b>Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>  |   |   |   |  |  |  |
| <b>2010101</b>                               | <b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>  |   |   |   |  |  |  |
| 0/0  | CONTRIBUTO A.N.A.S. SPA PER SPESE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 111000111100/                                | RIMBORSO SPESE PUBBLICAZIONE BANDI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 10.000,00                               | 10.000,00                              | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 10.000,00                               | 10.000,00                              |  |  |
| 150000165000/                                | CONTRIBUTO ORDINARIO E CONSOLIDATO   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 160000000000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO PARTE CONGUAGLIO CONTRIBUTI ERARIALI 1999/2002   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 175000000000/                                | ENTRATA UNA TANTUM PER CONGUAGLIO CONTRIBUTI ERARIALI 1999/2001  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 180000000000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RATE AMMORTAMENTO MUTUI ANNI 1992 E PREC   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 190000191000/                                | TRASFERIMENTI DALLO STATO - CONTRIBUTI VARI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 190000193000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO- CONTRIBUTO PER FUNZIONAMENTO ISTITUTI SECONDARI SUPERIORI                                     | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 190000194000/                                | M.I.U.R. - CONTRIBUTI PER PROGETTAZIONE (S306500730000)  | 184.000,00  | previsione di competenza                                | 230.000,00                              | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 230.000,00                              | 184.000,00                             |  |  |
| 190000195000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO PER RIPARTO FONDI E CONTRIBUTI (S306500730000 216900022000 215450025000)                       | 0,00  | previsione di competenza                                | 8.001.263,54                            | 3.514.789,65                           | 3.514.789,65                               | 3.514.789,65                               |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 8.001.263,54                            | 3.514.789,65                           |  |  |
| 190000196000/                                | STATO RIMBORSO STRAORDINARI POLIZIA PROVINCIALE (S101400900010)  | 732,03  | previsione di competenza                                | 7.934,63                                | 8.600,00                               | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 7.934,63                                | 9.332,03                               |  |  |
| 200000000000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO- FUNZIONI TRASFERITE IN MATERIA DI MERCATO DEL LAVORO - D.L. 469/1997                          | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 206000207000/                                | TRASFERIMENTI DELLO STATO PER ASSISTENZA E ISTRUZIONE DISABILI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 208000210000/                                | SOPRINTENDENZA BELLE ARTI PR E PC CONTRIBUTO REGGIA COLORNO (S102000130000)  | 395,98  | previsione di competenza                                | 395,98                                  | 1.000,00                               | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 395,98                                  | 1.395,98                               |  |  |
| 210000212000/                                | MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO FONDO EUROPEO RIFUGIATI 2008-2013                                      | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 210000213000/                                | MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO FONDO EUROPEO INTEGRAZIONE - AZIONE 2 INTEGR. CITTADINI DI PAESI TERZI | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 210000214000/                                | MINISTERO DEGLI INTERNI PROGETTO FONDO EUROPEO RIFUGIATI AZIONE 1.2 B. SALUT-ARE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |
| 210000215000/                                | MINISTERO DELL'INTERNO TRASFERIMENTO PER PROGETTO TUTTI DENTRO - I GIOVANI IMMIGRATI ED IL VOLONTARIO                    | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                   |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 218000219000/                                | TRASFERIMENTI DALLO STATO PER LE NUOVE<br>FUNZIONI IN MATERIA DI VIABILITA' STRADE ANAS  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000500000/                                | CONTRIBUTO A.N.A.S. SPA PER SPESE<br>PROGETTAZIONE (S31500073)   | 23.443,52   | previsione di competenza        | 80.895,20                               | 58.183,68                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 81.627,20                               | 81.627,20                             |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>2010101</b>          | <b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>  | <b>208.571,53</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>8.330.489,35</b>                     | <b>3.592.573,33</b>                   | <b>3.524.789,65</b>                        | <b>3.524.789,65</b>                        |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>8.331.221,35</b>                     | <b>3.801.144,86</b>                   |  |  |
| <b>2010102</b>                               | <b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 102000104500/                                | CONTRIBUTO COMUNE DI MODENA PER PROGETTO<br>TERRITORI IN RETE PER L'ACCESSO ALL'ALLOGGIO   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 102500103300/                                | CONTRIBUTO DA AZIENDA U.S.L. PER GESTIONE<br>ARCHIVIO OSPEDALE PSICHIATRICO  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 104000105000/                                | CONTRIBUTO DA AIPO E CONSORZIO DI BONIFICA PER<br>PREVENZIONE DANNI CAUSATI DALLE NUTRIE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 104800105200/                                | CONTRIBUTO AUSL PER RIMBORSO SPESE PER<br>INFORTUNI DEI TIROCINANTI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 116200116300/                                | RIMBORSI DA ASL PER ATTIVITA' DI SUPPORTO<br>CONFERENZA SANITARIA TERRITORIALE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 230000243000/                                | CONTR.REG.EMILIA ROMAGNA PER INIZ.PROMOZ.<br>CULTUR. E ATT.NEL SETT.DELLO SPETT.L.37/93 E 13/99                                    | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 240000242000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>COMMUNITY NETWORK EMILIA ROMAGNA PROGETTO<br>DI SISTEMA A RETE REGIONALE                  | 20.825,00   | previsione di competenza        | 29.750,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 29.750,00                               | 20.825,00                             |  |  |
| 245000246000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PREMIO<br>LAUREA IN MEMORIA CONSIGLIERA MAZZA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 245000247000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PARI<br>OPPORTUNITA'   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 275000286000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER AZIONI<br>PROMOZIONALI VIA FRANCIGENA E AREE TERMALI   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 275000287000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIB. PER DISTRETTO<br>TURISTICO   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 280000284000/                                | CONTR.REGIONE E.R. L.R. 23/89- PER INIZIATIVE NEL<br>SETTORE DI CORSI DI FORMAZ. E DI AGGIORNAM.GEV-<br>SUSSIDI DIDATTICI E CONTR. | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 280000290000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>DIAGNOSI, STUDI, SERVIZI SOSTENIBILITA' ENERGETICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 280000294000/                                | CONTRIBUTI REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PIANIFICAZIONE TERRITORIALE (S31150072)   | 0,00  | previsione di competenza        | 79.480,90                               | 112.813,90                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 79.480,90                               | 112.813,90                            |  |  |
| 280000298000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO PER<br>CONTRIBUTI A PARCHI (S525500108)  | 437.450,00  | previsione di competenza        | 218.725,00                              | 218.725,00                            | 218.725,00                                 | 218.725,00                                 |
|  |  |   | previsione di cassa             | 437.450,00                              | 656.175,00                            |  |  |
| 280000300000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER<br>VIGILANZA FAUNISTICO VENATORIA ED ITTICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 10.000,00                               | 0,00                                  |  |  |
| 285000286000/                                | RER - CONTRIBUTI PER TRASPORTO PUBBLICO LOCALE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 287000288000/                                | R.E.R. - CONTRIBUTO GESTIONE CARCASSE ANIMALI<br>SELVATICI (S30140073)   | 47.146,33   | previsione di competenza        | 47.146,33                               | 47.146,33                             | 47.146,33                                  | 47.146,33                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 47.146,33                               | 94.292,66                             |  |  |
| 295000296000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PROTEZIONE CIVILE - ATTIVITA' ANTINCENDI BOSCHIVI   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 295000297000/                                | CONTRIBUTO REGIONALE PER STUDI E FORMAZIONE<br>NELL'AMBITO DELLA PROTEZIONE CIVILE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 298000299000/                                | TRASFERIMENTI REGIONE EMILIA ROMAGNA<br>CONTRIBUTO PER SERVIZIO SPORT  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 305000312000/                                | RER - CONTRIBUTI PER CALAMITA' NATURALI<br>(S31500076)   | 280.141,15  | previsione di competenza        | 376.896,15                              | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 376.896,15                              | 280.141,15                            |  |  |
| 305000315000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA L.R. 38/99<br>ART. 3 - CONTRIB. PER VALORIZZAZIONE SERVIZIO<br>CIVILE                            | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 305000319000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA L. 21/96 -<br>PROGETTO SERVIZIO VOLONTARIO EUROPEO   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 305000330000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>SVILUPPO E ORIENTAMENTO POLITICHE GIOVANILI   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|--------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 305000342000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>DIFFUSIONE LINGUA ITALIANA A CITTADINI<br>EXTRACOMUNITARI                                 | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 305000345000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PROGETTI POLITICHE SOCIALI  | 1.325,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 1.325,00                                | 1.325,00                              |  |  |
| 305000346000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA FONDI PER<br>L'EMERGENZA ABITATIVA   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 306000309000/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>REALIZZAZIONE CARTA GEOGRAFICA  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 308000309000/                                | CONTRIBUTO REGIONALE PER LA PERDITA DI ANIMALI<br>CAUSATA DA CANI INSELVATICHI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 310000000000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSI PER<br>L'ESERCIZIO DELLE FUNZIONI DELEGATE E CENTRI PER  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 27.007,98                               | 0,00                                  |  |  |
| 315000000000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - RIMBORSO COSTO<br>PERSONALE TRASFERITO E SPESE FORFETTARIE  | 1.991.126,86  | previsione di competenza | 888.329,95                              | 830.000,00                            | 830.000,00                                 | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 1.820.959,44                            | 2.821.126,86                          |  |  |
| 316000000000/                                | RER AG PROT CIVILE RIMBORSO STRAORDINARI<br>EMERGENZA (S11500090)  | 0,00  | previsione di competenza | 26.293,48                               | 32.000,00                             | 32.000,00                                  | 32.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa      | 26.293,48                               | 32.000,00                             |  |  |
| 320000321000/                                | DELEGHE L.R. 19/1979 -ASSEGNAZIONE FONDI REG.LI<br>FINANZIAMENTO PIANI FORMAZ. PROF.LE FSE   | 12.281,72   | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 12.281,72                               | 12.281,72                             |  |  |
| 320000324000/                                | DELEGHE L.R. 25/98 - ASSEGNAZ. FONDI PER SERVIZIO<br>ALL'IMPIEGO   | 396.484,52  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 396.484,52                              | 396.484,52                            |  |  |
| 320000325000/                                | ASSEGNAZIONE FONDI L. 144/99 - OBBLIGO FREQUENZA<br>ATTIVITA' FORMATIVE  | 757.968,20  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 757.968,20                              | 757.968,20                            |  |  |
| 320000329000/                                | RER - ASSEGNAZIONE FONDI PER ACCESSO AL<br>LAVORO DI PERSONE DISABILI L. R. 17/2005 ART.19   | 786.324,96  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 786.324,96                              | 786.324,96                            |  |  |
| 320000330000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>INTERVENTI DI STABILIZZAZIONE OCCUPAZIONALE AI<br>SENSI DELLE GR. 346/08 E 196/09 | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 320000331000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>SISTEMA FORMATIVO LAVORO L. 53/2000   | 5.751,15  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 5.751,15                                | 5.751,15                              |  |  |
| 320000332000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>SISTEMA FORMATIVO LAVORO D.LGS. 81/08 SICUREZZA<br>SUI LUOGHI DI LAVORO           | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 320000334000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>OCCUPAZIONE PERSONE CON DISABILITA'   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 320000336000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>SISTEMA WELFARE TO WORK   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 320000337000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA FONDI PER CONVENZIONE<br>ENTI DI FORMAZIONE AI SENSI DELLA L.12/03  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 325000337000/                                | L.R. 28/93 PROGRAMMA TURISTICO PROVINCIALE<br>ASSEGNAZIONE REGIONE E.R.  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 330000333000/                                | DELEGHE L. R. 26/01 E12/03 - ASSEGNAZ. FONDI PER<br>DIRITTO ALLO STUDIO (S510000107 510000108<br>510300107 510400110010)           | 0,00  | previsione di competenza | 1.898.642,73                            | 1.890.000,00                          | 1.890.000,00                               | 1.890.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa      | 1.898.642,73                            | 1.890.000,00                          |  |  |
| 330000335000/                                | DELEGHE L.R.1/2000-ASS. FONDI PER SERVIZI<br>EDUCATIVI PER LA PRIMA INFANZIA   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 330000336000/                                | DELEGHE L.R. 26/01 - ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>FORNITURA LIBRI DI TESTO GRATUITI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 360000365000/                                | CONTRIBUTI RER PER ATTIVITA' VENATORIA E<br>COLTIVAZIONI AGRICOLE  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 360000366000/                                | DELEGHE L.R. 8/94 PER PROGRAMMA DIFFUSIONE<br>CONOSCENZA PATRIMONIO FAUNISTICO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 360000370000/                                | DELEGHE L.R. N. 8/94 PER INTERV. NEL SETTORE<br>DELLA CACCIA   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 360000380000/                                | DELEGHE DI CUI ALLA L.R. N.11/93 PER INTERV. NEL<br>SETTORE DELLA PESCA  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 420000421000/                                | AGREA - ASSEGNAZIONE PER SOSTEGNO SVILUPPO<br>RURALE PRIP  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 420000426000/                                | L. REG.LE 34/83 - ASSEGNAZIONE FONDI PER<br>INTERVENTI DI CONSERVAZIONE DELLE RAZZE<br>AUTOCTONE                                   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 420000442000/                                | LR.15/97 INTEGR.SPA  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 455000000000/                                | IMPOSTA COMUNALE PER L'ESERCIZIO DI IMPRESE, DI<br>ARTI E PROFESSIONI - QUOTA PROVINCIALE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 460000000000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER ATTIVITA' SERVIZIO<br>PIANIFICAZIONE TERRITORIALE  | 6.500,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 6.500,00                                | 6.500,00                              |  |  |
| 464000000000/                                | TRASFERIMENTI CORRENTI DA ENTI LOCALI<br>NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 465000466000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI DIVERSI PER CONVENZIONE<br>PAIP  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 465000471000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER COMPARTICIPAZIONE<br>ALLE SPESE DI GESTIONE RETE DI MONITORAGGIO<br>QUALITA' DELL'ARIA                           | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 473000474000/                                | ATTIV. ESTR. QUOTA PROV. LE INTROITI COMUNI<br>L.R. 17/18.07.91 E 42/23.11.92 (S31150043 31200072<br>21690022)                            | 36.994,32   | previsione di competenza        | 30.694,00                               | 15.000,00                             | 15.000,00                                  | 15.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa             | 75.532,11                               | 51.994,32                             |  |  |
| 475000485000/                                | CONTRIBUTO DA AUSL PER PROGETTI DIVERSI   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 475000487000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER PROGETTI VARI<br>(S315000730000)   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 475000489000/                                | PROVINCIA DI REGGIO EMILIA CONTRIBUTO PER<br>PROGETTO VECCHI MESTIERI PER GIOVANI IMPRESE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 483000485000/                                | COMUNE PARMA - CONTRIBUTO MIBACT INIZIATIVE<br>PARMA 2020-21 (S30130072 30620074 501200106<br>501200107)                                  | 74.082,60   | previsione di competenza        | 850.000,00                              | 1.025.917,40                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 850.000,00                              | 1.100.000,00                          |  |  |
| 487000488000/                                | CONTRIBUTO DA CAMERA DI COMMERCIO DI PARMA<br>PER VALORIZZAZIONE PRODOTTI   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000495000/                                | CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI PER INCARICHI DEL<br>SERVIZIO COMUNICAZIONE E STAMPA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000497000/                                | CONTRIBUTO DA DIVERSI PER REALIZZAZIONE SITO<br>WEB CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000501000/                                | CONTRIBUTO DA CAMERA DI COMMERCIO DI PARMA<br>PER COFINANZIAMENTO PVPT PROGRAMMA<br>VALORIZZAZIONE PROMOZIONE TERRITORIO ASSE 4<br>AZ.1.2 | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000502000/                                | CONTRIBUTO DA ENTE GESTIONE PARCHI PER<br>COFINANZIAMENTO PVPT PROGRAMMA<br>VALORIZZAZIONE PROMOZIONE TERRITORIO ASSE 4<br>AZ.1.2         | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 487000503000/                                | CONTRIBUTO PROVINCIA DI PIACENZA PER ATTIVITA'<br>POR FESR ATTIVITA' IV 1.2 PROMOZIONE CASTELLI DEL<br>DUCATO                             | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 488000490000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI COLORNO PER<br>MANUTENZIONE REGGIA DI COLORNO (S311200620000)   | 16.000,00   | previsione di competenza        | 16.000,00                               | 16.000,00                             | 16.000,00                                  | 16.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa             | 32.000,00                               | 32.000,00                             |  |  |
| 488000491000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI E ALTRI ENTI PER PRESTITO<br>INTERSISTEMICO TRA LE BIBLIOTECHE DI PARMA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 980000984000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI E ASSOCIAZIONI DIVERSE<br>PER PROGRAMMA DEL DISTRETTO DEL PROSCIUTTO   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>2010102</b>          | <b>Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>   | <b>4.870.401,81</b>                                   | <b>previsione di competenza</b> | <b>4.461.958,54</b>                     | <b>4.187.602,63</b>                   | <b>3.048.871,33</b>                        | <b>2.218.871,33</b>                        |
|  |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>7.677.794,67</b>                     | <b>9.058.004,44</b>                   |  |  |
| <b>2010103</b>                               | <b>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 487000489000/                                | CONTRIBUTO DA INPS PER PROGETTO HOME CARE<br>PREMIUM 2012   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>2010103</b>          | <b>Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Tipologia<br/>20101</b>            | <b>Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni<br/>pubbliche</b>   | <b>5.078.973,34</b>                                   | <b>previsione di competenza</b> | <b>12.792.447,89</b>                    | <b>7.780.175,96</b>                   | <b>6.573.660,98</b>                        | <b>5.743.660,98</b>                        |
|  |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>16.009.016,02</b>                    | <b>12.859.149,30</b>                  |  |  |
| <b>20102</b>                                 | <b>Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>2010201</b>                               | <b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 102500105700/                                | CONTRIBUTI DA DIVERSI PER ATTIVITA' SETTORE<br>CULTURA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---|---|---------------------------------------|--|--|
| <b>Totale Categoria<br/>2010201</b>          | <b>Trasferimenti correnti da famiglie</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                  | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>Totale Tipologia<br/>20102</b>            | <b>Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                  | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>20103</b>                                 | <b>Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>2010302</b>                               | <b>Altri trasferimenti correnti da imprese</b>  |   |   |   |                                       |  |  |
| 101000101100/                                | CONTRIBUTO CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA PER SPONSORIZZAZIONE EVENTI SPORTIVI   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 101000102100/                                | CONTRIBUTO DA RADIO BRUNO PER INIZIATIVA SPORTIVA CANESTRANDO QUA E LA  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 112500113000/                                | CONTRIBUTO DA IREN SPA PER MONITORAGGIO CENTRALINE CANALE NAVIGLIO  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 112500113100/                                | IREN AMBIENTE SPA TRASFERIMENTO PER MONITORAGGIO EFFETTI TERMOVALORIZZATORE   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 487000499000/                                | CONTRIBUTO DA SMTP PER SOSTENIBILITA AMBIENTALE E TRASFERIMENTI CASA LAVORO   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 960000962000/                                | CONTRIBUTO DA DIVERSI PER INTERVENTI SUL PATRIMONIO E VIABILITA'  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Categoria<br/>2010302</b>          | <b>Altri trasferimenti correnti da imprese</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                  | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>Totale Tipologia<br/>20103</b>            | <b>Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                  | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>20104</b>                                 | <b>Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>2010401</b>                               | <b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>  |   |   |   |                                       |  |  |
| 101900102000/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE MONTEPARMA PARMA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2020/2021 (S301300720000)  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 10.000,00<br>10.000,00                  | 10.000,00<br>10.000,00                | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 102000106300/                                | FONDAZIONE CARIPARMA - PROGETTI VARI PATRIMONIO (S30620074)   | 117.500,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 117.500,00<br>117.500,00                | 0,00<br>117.500,00                    | 0,00<br>117.500,00                         | 0,00<br>0,00                               |
| 102000107800/                                | FONDAZIONE CARIPARMA PROGETTI PARMA CAPITALE ITALIANA DELLA CULTURA 2020/2021 (S30130072)   | 31.550,00   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 31.550,00<br>31.550,00                  | 12.450,00<br>44.000,00                | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 102000108600/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CARIPARMA PER PROGETTO EMERGENZA SFRATTI  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 102000109000/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE MONTE DI PARMA PER PROGETTO D.O.T.E.  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 102500103100/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PR PER REALIZZAZIONE PRESTITO INTERBIBLIOTECARIO  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 102500105100/                                | CONTRIBUTO DA FOND. CASSA DI RISP. DI PR - COMUNE DI BUSSETO E SPONSOR PRIVATI PER BAREZZI LIVE FESTIVAL                                    | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 104800105000/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER INDENNITA PER LA PARTECIP. A TIROCINI FORMATIVI A PERSONE CHE HANNO PERSO L'IMPIEGO() | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 104800105100/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER PROGETTO REALIZZAZIONE DI TIROCINI FORMATIVI E DI ORIENTAMENTO IN AMBITO SOCIALE      | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Categoria<br/>2010401</b>          | <b>Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>  | <b>149.050,00</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>159.050,00<br/>159.050,00</b>        | <b>22.450,00<br/>171.500,00</b>       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>Totale Tipologia<br/>20104</b>            | <b>Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>   | <b>149.050,00</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>159.050,00<br/>159.050,00</b>        | <b>22.450,00<br/>171.500,00</b>       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>20105</b>                                 | <b>Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>2010501</b>                               | <b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 435000437000/                                | COMUNITA' EUROPEA - CONTRIBUTI PROGETTI EUROPEI (S34410072 34450043)  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 31.005,20<br>31.005,20                  | 31.005,20<br>31.005,20                | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 440000441000/                                | CONTRIBUTO DA UNIONE EUROPEA PER ACCORDO PARTERNARIALE COMENIUS REGIO   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---|---|---------------------------------------|--|--|
| 440000442000/                                | COMUNITA' EUROPEA PROGETTO TOWN TWINNING GEMELLAGGIO TRA CITTA'                                     | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 440000444000/                                | CONTRIBUTO UNIONE EUROPEA PER PROGETTO  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 440000450000/                                | CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO CODE RED  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 440000451000/                                | CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO SEEDS - BANDO COMENIUS REGIO 2013                         | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 445000447000/                                | CONTRIBUTO COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTI COMENIUS REGIO E COMENIUS NETWORK                         | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 445000448000/                                | CONTRIBUTO U.E. PER PROGETTO RURAL SCHOOL CLOUD   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 445000449000/                                | CONTRIBUTO U.E. PER PROGETTO COMENIUS REGIO SEAL - SHARING EXPERIENCES                              | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 450000451000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNITA' EUROPEA PER PROGETTO LIFE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>2010501</b>          | <b>Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>31.005,20<br/>31.005,20</b>          | <b>31.005,20<br/>31.005,20</b>        | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Tipologia<br/>20105</b>            | <b>Tipologia 105: Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo</b>                         | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>31.005,20<br/>31.005,20</b>          | <b>31.005,20<br/>31.005,20</b>        | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>20000</b>                                 | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>5.228.023,34</b>                                   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>12.982.503,09<br/>16.199.071,22</b>  | <b>7.833.631,16<br/>13.061.654,50</b> | <b>6.573.660,98</b>                        | <b>5.743.660,98</b>                        |
| <b>Totale TITOLO 2</b>                       |   |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 3</b>                              | <b>Entrate extratributarie</b>  |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>30100</b>                                 | <b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>        |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>3010200</b>                               | <b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 104000104100/                                | INTROITI DA TESSERINI RACCOLTA FUNGHI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 100,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 100,00                                  | 0,00                                  |  |  |
| 105500105600/                                | CONTRIBUTO GSE PER IMPIANTO FOTOVOLTAICO ITIS   | 1.731,41  | previsione di competenza                                | 130.000,00                              | 130.000,00                            | 130.000,00                                 | 130.000,00                                 |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 144.274,25                              | 131.731,41                            |  |  |
| 490000000000/                                | DIRITTI DI SEGRETERIA E DI SCRITTURAZIONE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 20.000,00                               | 25.000,00                             | 25.000,00                                  | 25.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 20.000,00                               | 25.000,00                             |  |  |
| 495000000000/                                | INTROITI PER ISTRUTTORIA COMMISSIONE VAM  | 0,00  | previsione di competenza                                | 500,00                                  | 500,00                                | 500,00                                     | 500,00                                     |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 500,00                                  | 500,00                                |  |  |
| 496000000000/                                | GESTIONE L.R. 50/95 SPANDIMENTI DEI LIQUAMI E FANGHI SUI SUOLI AGRARI - INTROITI PER AUTORIZZAZIONI | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 497000000000/                                | INTROITI PER AUTORIZZAZIONI IN MATERIA DI ELETTRODOTTI - L.R. 10/93                                 | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 498000000000/                                | DIRITTI DI ISCRIZIONE REGISTRI IMPRESE PER SMALTIMENTO RIFIUTI - D. 350/98                          | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 500000501000/                                | INTROITI PER AUTORIZZAZIONI IN MATERIA DI EMISSIONI IN ATMOSFERA                                    | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 503000504000/                                | SPESE DI ISTRUTTORIA PER IMPATTO AMBIENTALE (VIA) L.R. 9/99   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 503000505000/                                | INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA SERVIZIO  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 503000506000/                                | INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA A.I.A.  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 503000507000/                                | INTROITI PER SPESE DI ISTRUTTORIA BONIFICA SITI INQUINATI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 510000511000/                                | INTROITI PER AUTORIZZ. IN MATERIA DI SCARICO ACQUE L.R. 3/99 - D.LGS. 152/99                        | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 520000000000/                                | CONCORSO DEGLI UTENTI DELLE PALESTRE SCOLASTICHE ALLE SPESE DI GESTIONE                             | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 550000000000/                                | IVA FATTURE SU GESTIONI SPECIALI (PALESTRE - LABORATORIO DI INFORMATICA-INIZIATIVE CULTURALI)       | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 551000000000/                                | IVA SU SPONSORIZZAZIONI BANCA MONTE PARMA SPA E ALTRO   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---|---|---------------------------------------|--|--|
| 5550000000000/                               | INDENNIZZI PER MAGGIORE USURA STRADALE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 100.000,00                              | 70.000,00                             | 70.000,00                                  | 70.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 114.190,11                              | 70.000,00                             |  |  |
| 5560000000000/                               | INDENNITA' FISSA PER VISITE TECNICHE,<br>AUTORIZZAZIONI E PER LE ISTRUTTORIE DELLE<br>DOMANDE PER TRASPORTI ECCEZIONALI   | 4.805,99  | previsione di competenza                                | 100.000,00                              | 70.000,00                             | 70.000,00                                  | 70.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 105.540,00                              | 74.805,99                             |  |  |
| 5570000000000/                               | INDENNITA' FISSA PER ISTRUTTORIA IN MATERIA DI<br>CACCIA E PESCA - ALTRI INTROITI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 5580005600000/                               | INDENNITA' IN MATERIA DI CONTROLLI DI<br>CONDIZIONALITA' E AGROAMBIENTE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 5600005610000/                               | INTROITI INDENNITA' IN MATERIA DI TRASPORTI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 10.500,00                               | 5.000,00                              | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 10.500,00                               | 5.000,00                              |  |  |
| 5600005620000/                               | INDENNITA' FISSA PER DIRITTI DI ISTRUTTORIA - ESAMI<br>- LEGGE REG.LE 9/2003  | 0,00  | previsione di competenza                                | 6.000,00                                | 5.000,00                              | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 6.000,00                                | 5.000,00                              |  |  |
| 5600005630000/                               | INTROITO BOLLO VIRTUALE AUTORIZZAZIONE ATTIVITA'<br>TRASPORTI ECCEZIONALI (S712500148)                                    | 31.340,24   | previsione di competenza                                | 65.000,00                               | 65.000,00                             | 65.000,00                                  | 65.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 68.536,00                               | 96.340,24                             |  |  |
| 7950000000000/                               | SOVRACANONI IMPIANTI IDROELETTRICI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 23.275,62                               | 10.000,00                             | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 23.275,62                               | 10.000,00                             |  |  |
| 7960000000000/                               | DIRITTI DI NOTIFICA E SPESE DI ISTRUTTORIA CACCIA E<br>PESCA  | 0,00  | previsione di competenza                                | 1.500,00                                | 1.000,00                              | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 1.572,00                                | 1.000,00                              |  |  |
| 8000000000000/                               | SERVIZIO DI TESORERIA - CONTRIBUTO BANCA<br>INTESASANPAOLO SPA (CONVENZ 2017/2020 REP<br>15003/2017)                      | 0,00  | previsione di competenza                                | 1.000,00                                | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 2.000,00                                | 0,00                                  |  |  |
| 8050000000000/                               | DIRITTI DI CONCESSIONE - L.R. 3/99 - DELEGHE IN<br>MATERIA DI ACQUE MINERALI E TERMALI                                    | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>3010200</b>          | <b>Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi</b>   | <b>37.877,64</b>                                      | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>457.875,62<br/>496.487,98</b>        | <b>381.500,00<br/>419.377,64</b>      | <b>381.500,00</b>                          | <b>381.500,00</b>                          |
| <b>3010300</b>                               | <b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 1102001103000/                               | RIMBORSO DA ALMA PER UTENZE SCUOLA<br>INTERNAZIONALE DI CUCINA  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 3000000000000/                               | RENDITE DI TERRENI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 5800000000000/                               | FITTI REALI DEI FABBRICATI  | 103.633,21  | previsione di competenza                                | 208.231,67                              | 208.941,22                            | 18.231,67                                  | 18.231,67                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 221.103,75                              | 312.574,43                            |  |  |
| 6200000000000/                               | RENDITE PATRIMONIALI DIVERSE  | 280.121,03  | previsione di competenza                                | 182.833,90                              | 170.000,00                            | 170.000,00                                 | 170.000,00                                 |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 357.225,63                              | 450.121,03                            |  |  |
| 6210000000000/                               | CORRISPETTIVO CONTO AFFITTI PER GESTIONE<br>STRUTTURE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 6600000000000/                               | RIMBORSO SPESE UTILIZZO LOCALI E ATTREZZATURE   | 105.266,65  | previsione di competenza                                | 206.705,89                              | 152.500,00                            | 152.500,00                                 | 152.500,00                                 |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 281.417,10                              | 257.766,65                            |  |  |
| 6640000000000/                               | INDENNITA' ISTRUTTORIA E SOPRALLUOGO<br>CONCESSIONI STRADALI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 25.000,00                               | 20.000,00                             | 20.000,00                                  | 20.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 25.000,00                               | 20.000,00                             |  |  |
| 6650000000000/                               | CANONE OCCUPAZIONE SPAZI ED AREE PUBBLICHE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 270.654,35                              | 150.000,00                            | 150.000,00                                 | 150.000,00                                 |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 270.654,35                              | 150.000,00                            |  |  |
| 7920007930000/                               | INTROITI PER CONCESSIONE SPAZI DELLA REGGIA DI<br>COLORNO   | 0,00  | previsione di competenza                                | 10.000,00                               | 10.000,00                             | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 10.000,00                               | 10.000,00                             |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>3010300</b>          | <b>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</b>   | <b>489.020,89</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>903.425,81<br/>1.165.400,83</b>      | <b>711.441,22<br/>1.200.462,11</b>    | <b>520.731,67</b>                          | <b>520.731,67</b>                          |
| <b>Totale Tipologia<br/>30100</b>            | <b>Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi<br/>derivanti dalla gestione dei beni</b>                          | <b>526.898,53</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>1.361.301,43<br/>1.661.888,81</b>    | <b>1.092.941,22<br/>1.619.839,75</b>  | <b>902.231,67</b>                          | <b>902.231,67</b>                          |
| <b>30200</b>                                 | <b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e<br/>repressione delle irregolarità e degli illeciti</b> |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>3020200</b>                               | <b>Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e<br/>repressione delle irregolarità e degli illeciti</b>     |   |   |   |                                       |  |  |
| 5700005710000/                               | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI CACCIA E<br>PESCA - INTROITI  | 22.705,29   | previsione di competenza                                | 30.000,00                               | 30.000,00                             | 30.000,00                                  | 30.000,00                                  |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 58.179,14                               | 52.705,29                             |  |  |
| 5700005720000/                               | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI RACCOLTA,<br>COLTIVAZIONE E COMMERCIO DEI TARTUFI E FUNGHI -<br>L.R.24/1991         | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 5700005730000/                               | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI POLIZIA<br>FORESTALE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 570000574000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA AMBIENTALE  | 16.804,26   | previsione di competenza        | 1.000,00                                | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 21.937,65                               | 16.804,26                             |  |  |
| 570000577000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE SU IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE   | 0,00  | previsione di competenza        | 20.000,00                               | 22.000,00                             | 22.000,00                                  | 22.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 22.942,40                               | 22.000,00                             |  |  |
| 570000578000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TRASPORTI L. 264/91  | 0,00  | previsione di competenza        | 1.000,00                                | 500,00                                | 500,00                                     | 500,00                                     |
|  |  |   | previsione di cassa             | 1.000,00                                | 500,00                                |  |  |
| 570000581000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI POTENZIAMENTO VITIVINICOLO D.LGS.260/00  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 570000584000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE DIVERSE  | 0,00  | previsione di competenza        | 500,00                                  | 500,00                                | 500,00                                     | 500,00                                     |
|  |  |   | previsione di cassa             | 500,00                                  | 500,00                                |  |  |
| 570000585000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI AGRITURISMO AI SENSI DELL'ART. 9 COMMA 20 DELLA L.R.4/2009                                       | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria 3020200</b>              | <b>Entrate da famiglie derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>                    | <b>39.509,55</b>                                      | <b>previsione di competenza</b> | <b>52.500,00</b>                        | <b>53.000,00</b>                      | <b>53.000,00</b>                           | <b>53.000,00</b>                           |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>104.559,19</b>                       | <b>92.509,55</b>                      |  |  |
| <b>3020300</b>                               | <b>Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>                     |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 568000000000/                                | INDENNIZZI PER RISOLUZIONI ANTICIPATE CONTRATTI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 570000576000/                                | INTROITI DERIVANTI DA CONTRAVVENZIONI DEL CODICE DELLA STRADA (S20140021 30140061 31520066 30140072 31530075 250140252)                | 6.880,87  | previsione di competenza        | 75.055,23                               | 150.000,00                            | 100.000,00                                 | 100.000,00                                 |
|  |  |   | previsione di cassa             | 80.878,06                               | 156.880,87                            |  |  |
| 570000580000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI TUTELA DELLE ACQUE D.LGS. 152/99 E L.R. 3/99   | 4.956,08  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 4.956,08                                | 4.956,08                              |  |  |
| 570000582000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI SPANDIMENTO LIQUAMI L.R. 50/95   | 20.186,62   | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 20.764,94                               | 20.186,62                             |  |  |
| 775000000000/                                | PENALI SU LAVORI E ACQUISTI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria 3020300</b>              | <b>Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>                     | <b>32.023,57</b>                                      | <b>previsione di competenza</b> | <b>75.055,23</b>                        | <b>150.000,00</b>                     | <b>100.000,00</b>                          | <b>100.000,00</b>                          |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>106.599,08</b>                       | <b>182.023,57</b>                     |  |  |
| <b>3020400</b>                               | <b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b> |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 570000579000/                                | SANZIONI AMMINISTRATIVE IN MATERIA DI ATTIVITA' PRODUTTIVE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria 3020400</b>              | <b>Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b> | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Tipologia 30200</b>                | <b>Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti</b>                | <b>71.533,12</b>                                      | <b>previsione di competenza</b> | <b>127.555,23</b>                       | <b>203.000,00</b>                     | <b>153.000,00</b>                          | <b>153.000,00</b>                          |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>211.158,27</b>                       | <b>274.533,12</b>                     |  |  |
| <b>30300</b>                                 | <b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>3030300</b>                               | <b>Altri interessi attivi</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 565000000000/                                | AMMENDE OBLAZIONI, PENE PECUNIARIE   | 61,48   | previsione di competenza        | 2.500,00                                | 2.500,00                              | 2.500,00                                   | 2.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 2.556,89                                | 2.561,48                              |  |  |
| 700000000000/                                | INTERESSI ATTIVI   | 0,20  | previsione di competenza        | 3.500,00                                | 3.500,00                              | 3.500,00                                   | 3.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 3.838,24                                | 3.500,20                              |  |  |
| 710000000000/                                | INTERESSI ATTIVI SU RESTITUZIONE CONTRIBUTI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria 3030300</b>              | <b>Altri interessi attivi</b>  | <b>61,68</b>  | <b>previsione di competenza</b> | <b>6.000,00</b>                         | <b>6.000,00</b>                       | <b>6.000,00</b>                            | <b>6.000,00</b>                            |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>6.395,13</b>                         | <b>6.061,68</b>                       |  |  |
| <b>Totale Tipologia 30300</b>                | <b>Tipologia 300: Interessi Attivi</b>   | <b>61,68</b>  | <b>previsione di competenza</b> | <b>6.000,00</b>                         | <b>6.000,00</b>                       | <b>6.000,00</b>                            | <b>6.000,00</b>                            |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>6.395,13</b>                         | <b>6.061,68</b>                       |  |  |
| <b>30400</b>                                 | <b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>3040200</b>                               | <b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 750000000000/                                | UTILI NETTI DELLE AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE, DIVIDENDI DI SOCIETA'  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria 3040200</b>              | <b>Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---|---|---------------------------------------|--|--|
| <b>Totale Tipologia<br/>30400</b>            | <b>Tipologia 400: Altre entrate da redditi di capitale</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                  | <b>0,00<br/>0,00</b>                       | <b>0,00<br/>0,00</b>                       |
| <b>30500</b>                                 | <b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>  |   |   |   |                                       |  |  |
| <b>3050100</b>                               | <b>Indennizzi di assicurazione</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 112000000000/                                | RISARCIMENTO DANNI PROVOCATI DA INCIDENTI STRADALI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 9.303,38                                | 5.000,00                              | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 9.303,38                                | 5.000,00                              |  |  |
| 112100000000/                                | RISARCIMENTO DANNI PROVOCATI A BENI MOBILI E IMMOBILI DI PROPRIETA' DELL'ENTE  | 13.778,80   | previsione di competenza                                | 6.900,00                                | 5.000,00                              | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 20.678,80                               | 18.778,80                             |  |  |
| 112200000000/                                | RISARCIMENTO DANNI RECATI DAGLI EVENTI SISMICI DEL 25 E 27 GENNAIO 2012  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>3050100</b>          | <b>Indennizzi di assicurazione</b>   | <b>13.778,80</b>                                      | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>16.203,38<br/>29.982,18</b>          | <b>10.000,00<br/>23.778,80</b>        | <b>10.000,00<br/>10.000,00</b>             | <b>10.000,00<br/>10.000,00</b>             |
| <b>3050200</b>                               | <b>Rimborsi in entrata</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 102000109100/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PARMA PER PROGETTO "TIME OUT"  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 104800105300/                                | RIMBORSO PRESTITI PROTOCOLLO ANTICRISI   | 0,00  | previsione di competenza                                | 1.000,00                                | 500,00                                | 500,00                                     | 500,00                                     |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 1.000,00                                | 500,00                                |  |  |
| 106000106100/                                | INTROITI DA RESTITUZIONE TRASF. NON UTILIZZATI NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DELEGATE- SETT. FORM.PROF.LE (S53640011)           | 0,00  | previsione di competenza                                | 2.500,00                                | 2.500,00                              | 2.500,00                                   | 2.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 2.500,00                                | 2.500,00                              |  |  |
| 106000106500/                                | INTROITI DA RESTITUZIONE TRASFERIMENTI NON UTILIZZATI NELL'AMBITO DELLE FUNZIONI DELEGATE SETTORE ISTRUZIONE (S510400110010) | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 111300111400/                                | RIMBORSI DA COMUNI PER SERVIZI PRESTATI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 10.000,00                               | 10.000,00                             | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 10.000,00                               | 10.000,00                             |  |  |
| 111500111600/                                | RIMBORSI ATTIVITA' ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 1.500,00                                | 1.500,00                              | 1.500,00                                   | 1.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 1.500,00                                | 1.500,00                              |  |  |
| 112500112600/                                | RECUPERI DA COMUNI QUOTE INUTILIZZATE SOSTEGNO FASCE DEBOLI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 112500112900/                                | RIMBORSO DA SOCIETA' DIVERSE PER SPESE TECNICHE E AMMINISTRATIVE PROGETTI  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 116000116200/                                | RIMBORSO ASSEGNI E COMPETENZE DA AGENZIA DI AMBITO COMANDO SPINA - POSIZIONE ORGANIZZATIVA ATTRIBUITA DA ATO                 | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 116000116400/                                | RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA ENTI PUBBLICI DIVERSI  | 53.314,70   | previsione di competenza                                | 50.000,00                               | 60.000,00                             | 60.000,00                                  | 60.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 63.319,22                               | 113.314,70                            |  |  |
| 116000116500/                                | RIMBORSO PERSONALE COMANDATO DA REGIONE  | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 760000000000/                                | RISCOSSIONE O REGOLARIZZAZIONE IVA C/ERARIO  | 74.992,93   | previsione di competenza                                | 1.500,00                                | 1.500,00                              | 1.500,00                                   | 1.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 81.991,09                               | 76.492,93                             |  |  |
| 761000000000/                                | ERARIO C/IVA   | 3.298,42  | previsione di competenza                                | 15.000,00                               | 15.000,00                             | 15.000,00                                  | 15.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 17.516,99                               | 18.298,42                             |  |  |
| 765000000000/                                | RIMBORSO DI IMPOSTE  | 9.551,13  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 129.565,00                              | 9.551,13                              |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>3050200</b>          | <b>Rimborsi in entrata</b>   | <b>141.157,18</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>81.500,00<br/>307.392,30</b>         | <b>91.000,00<br/>232.157,18</b>       | <b>91.000,00<br/>91.000,00</b>             | <b>91.000,00<br/>91.000,00</b>             |
| <b>3059900</b>                               | <b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>   |   |   |   |                                       |  |  |
| 110000000000/                                | RIMBORSI E RECUPERI GENERICI   | 46.774,36   | previsione di competenza                                | 240.000,00                              | 240.000,00                            | 165.000,00                                 | 194.893,55                                 |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 347.379,06                              | 286.774,36                            |  |  |
| 117000000000/                                | RECUPERO E RIMBORSI SOMME CORRISPOSTE AL PERSONALE E AMMINISTRATORI  | 1.100,00  | previsione di competenza                                | 1.100,00                                | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 1.100,00                                | 1.100,00                              |  |  |
| 117200117300/                                | RECUPERO CREDITI NEI CONFRONTI DEL PERSONALE DIPENDENTE E AMMINISTRATORI   | 2.223,88  | previsione di competenza                                | 13.342,93                               | 5.500,00                              | 5.500,00                                   | 5.500,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 13.342,93                               | 7.723,88                              |  |  |
| 118000000000/                                | TRATTENUTE PER SCIOPERI ED ALTRE   | 0,00  | previsione di competenza                                | 1.000,00                                | 1.000,00                              | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 1.000,00                                | 1.000,00                              |  |  |
| 119000000000/                                | INTROITI PRELIEVI DA SPESE TECNICHE LAVORI PER FONDO INCENTIVI ALLA PROGETTAZIONE (S102000130000)                            | 0,00  | previsione di competenza                                | 110.000,00                              | 200.000,00                            | 150.000,00                                 | 150.000,00                                 |
|  |  |   | previsione di cassa                                     | 110.000,00                              | 200.000,00                            |  |  |
| 785000000000/                                | PROGETTI FOTOVOLTAICI CANONE CONCESSORIO DA  | 116.097,85  | previsione di competenza                                | 75.434,09                               | 50.000,00                             | 50.000,00                                  | 50.000,00                                  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| COMUNI                                       |  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 7900000000000/                               | PROVENTI E INTROITI DIVERSI  | 0,00  | previsione di cassa             | 132.447,85                              | 166.097,85                            |  |  |
|  |  |   | previsione di competenza        | 19.751,93                               | 10.000,00                             | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 19.751,93                               | 10.000,00                             |  |  |
| 9000000000000/                               | RIMBORSO DA ASCAA SPA RATA AMMORTAMENTO<br>MUTUO PER POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO<br>scadenza 2025                             | 0,00  | previsione di competenza        | 29.455,46                               | 29.455,46                             | 29.455,46                                  | 29.455,46                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 29.455,46                               | 29.455,46                             |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>3059900</b>          | <b>Altre entrate correnti n.a.c.</b>   | <b>166.196,09</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>490.084,41</b>                       | <b>535.955,46</b>                     | <b>410.955,46</b>                          | <b>440.849,01</b>                          |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>654.477,23</b>                       | <b>702.151,55</b>                     |  |  |
| <b>Totale Tipologia<br/>30500</b>            | <b>Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti</b>  | <b>321.132,07</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>587.787,79</b>                       | <b>636.955,46</b>                     | <b>511.955,46</b>                          | <b>541.849,01</b>                          |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>991.851,71</b>                       | <b>958.087,53</b>                     |  |  |
| <b>30000</b>                                 | <b>Entrate extratributarie</b>   | <b>919.625,40</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>2.082.644,45</b>                     | <b>1.938.896,68</b>                   | <b>1.573.187,13</b>                        | <b>1.603.080,68</b>                        |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>2.871.293,92</b>                     | <b>2.858.522,08</b>                   |  |  |
| <b>Totale TITOLO 3</b>                       |  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 4 Entrate in conto capitale</b>    |  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>40200</b>                                 | <b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>0</b>                                     | <b>-</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 14900000000/0                                | CONTRIBUTO COMUNE DI SALSO MANUT. EX ALBERGO<br>TOMMASINI PER IST. ALBERGHIERO   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>0</b>                | <b>-</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>4020100</b>                               | <b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 14780014823/0                                | TRASFERIMENTO FONDI REGIONE E.R. DOCUP OB. 2<br>MISURA 1.4 AZ. B Q.TA 50 U.E. (SP. INT. 27883-351/3)                             | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 14780014833/0                                | TRASFERIMENTI FONDI REGIONE E.R. DOCUP MISURA<br>1.4 AZ. B Q.TA STATO (SP. INT. 27883-351/3)                                     | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 136000136100/                                | M.I.T. - RIPARTO CONTRIB. ART.1 C. 1076 LEGGE<br>BILANCIO 2018/20  | 181.518,24  | previsione di competenza        | 4.350.468,20                            | 4.755.668,93                          | 6.613.561,53                               | 6.614.990,23                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 4.350.468,20                            | 4.937.187,17                          |  |  |
| 136000136200/                                | MIT - MESSA IN SICUREZZA PONTI SUL PO  | 1.457.785,68  | previsione di competenza        | 2.340.701,94                            | 942.214,32                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 2.400.000,00                            | 2.400.000,00                          |  |  |
| 136000136300/                                | M.I.T. - FONDO SVILUPPO E COESIONE<br>INFRASTRUTTURE (C.I.P.E.)  | 3.000.000,00  | previsione di competenza        | 3.000.000,00                            | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 3.000.000,00                            | 3.000.000,00                          |  |  |
| 136000136400/                                | M.I.T. - CONTRIBUTI MESSA IN SICUREZZA PONTI E<br>MANUFATTI  | 2.550.000,00  | previsione di competenza        | 5.400.000,00                            | 7.280.000,00                          | 4.620.000,00                               | 9.500.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 5.400.000,00                            | 9.830.000,00                          |  |  |
| 136500136700/                                | M.I.U.R. - CONTRIBUTI PER EDILIZIA SCOLASTICA  | 1.519.616,26  | previsione di competenza        | 1.983.721,78                            | 0,00                                  | 0,00                                       | 3.000.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 2.192.671,78                            | 1.519.616,26                          |  |  |
| 136500136900/                                | CONTRIBUTI MIT MINISTERO INFRASTRUTTURE E<br>TRASPORTI PER SPESE DI PROGETTAZIONE E<br>INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA ISTITUTI | 47.040,00   | previsione di competenza        | 47.040,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 118.844,23                              | 47.040,00                             |  |  |
| 138700138800/                                | MIN. INTERNO/M.E.F. - PROGETTAZIONE PER MESSA IN<br>SICUREZZA STRADE ED EDIFICI  | 0,00  | previsione di competenza        | 170.000,00                              | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 170.000,00                              | 0,00                                  |  |  |
| 138800138900/                                | MINISTERO INTERNI - RIPARTO CONTRIB. MANUT.<br>STRAORDINARIA STRADE  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000140400/                                | CONTRIBUTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA A<br>FINANZIAMENTO INTERVENTI SETTORE VIABILITA' -<br>SICUREZZA E SOMMA URGENZA          | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000140500/                                | R. EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTI PER CALAMITA' E<br>LAVORI DI S.U.   | 2.574.962,48  | previsione di competenza        | 2.687.398,37                            | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 3.129.985,05                            | 2.574.962,48                          |  |  |
| 140000140600/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>INTERVENTI NEL SETTORE VIABILITA'(SP. CAP.<br>21707/220)                                | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000140800/                                | R.E.R. - CONTRIBUTO PER PROGETTAZIONE VIABILITA'   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141100/                                | R. EMILIA ROMAGNA - MANUTENZIONE<br>STRAORDINARIA STRADE PROV.LI   | 960.000,00  | previsione di competenza        | 1.640.000,00                            | 1.500.000,00                          | 1.000.000,00                               | 1.000.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 2.583.593,29                            | 2.460.000,00                          |  |  |
| 140000141200/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - NUOVO PONTE SUL TARO  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141300/                                | R. EMILIA ROMAGNA -NUOVO ASSE COLLEGAMENTO<br>TRA S.P. 60 E S.P. 72  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141500/                                | R. EMILIA ROMAGNA - COFINANZIAMENTO VIABILITA'<br>SUD FIDENZA (SP. INT. 27690/354 P.)  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|--------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141600/                                | R. E. R. - RIQUALIFICAZ. SP. 10 PONTE SUL TARO A FORNACE GIAVARINI (21702-220 P.)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141700/                                | R. EMILIA ROMAGNA - STRADA MASSESE 1°- 3° LOTTO (21693-220 / 21702-220)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000141800/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE S.P. 28 DI VARSÌ (SP. 21693-220)                              | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000142200/                                | CONTRIBUTO REGIONE E.R. VARIANTE TRAVERSETOLO SP.513 VAL D'ENZA 1° LOTTO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000142300/                                | CONTRIBUTO REGIONE E.R. PER RIQUALIFICAZIONE COLLEGAMENTO ASSE CISPADANA E CASELLO A1 A FIDENZA (SP. 21704/220)                  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000142400/                                | R. EMILIA ROMAGNA - TANGENZIALE DI BUSSETO 2° LOTTO (SP. 27690/354)  | 744.512,54  | previsione di competenza | 744.512,54                              | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 744.512,54                              | 744.512,54                            |  |  |
| 140000142600/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A FINANZIAMENTO SP 523 R COLLE CENTO CROCI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000142700/                                | R. EMILIA ROMAGNA - ASSE PEDEMONTANO TRATTO SP 665 R E SP 15 (SP.21713/220)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 583.265,06                              | 0,00                                  |  |  |
| 140000142900/                                | R. E. R. - S.P. 357 R FORNOVO MIGLIORAMENTO ACCESSO CASELLO A 15 FORNOVO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143100/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RIQUALIFICA FUNZIONALE TRATTO PARMA-S.POLO DI TORRILE 1° LOTTO                             | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143200/                                | CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO SP 357R E TOTATORIA GHIAIE I LOTTO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143300/                                | CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO I STRALCIO METROPOLITANA SALSO - FIDENZA  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143500/                                | CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE SP 665R I LOTTO PARMA - PILASTRO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143600/                                | CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE SP 93 FIDENZA I LOTTO  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143700/                                | CONTRIBUTO RER A FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO SP 72 E SP 343   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000143900/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI URGENTI SU SP. 359R - SP523R A SEGUITO EVENTI CALAMITOSI                        | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTI URGENTI DI RIPRISTINO S.P.665 MASSESE - BOSCHETTO (SP. CAP. 21800/220)           | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144200/                                | CONTRIBUTO R.E.R. PER MESSA IN SICUREZZA PONTE VERDI SP. 10  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144300/                                | CONTRIBUTO RER PER RIPRISTINO DANNI EVENTI METEO SP.3 - S.P.15 - S.P.20 ORDINANZA PRES. RER 315 DEL 25.10.13 (SP. CAP.21691/220) | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144400/                                | CONTRIBUTO RER - PROT. CIVILE PER INTERVENTO URGENTE SP 15 CALESTANO LOC. CASASELVATICA (SP. CAP. 21691/220)                     | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144600/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO SP 523 COLLE 100 CROCI GALLERIA PREDELLE  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 140000144700/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTI PER ALLUVIONE DI OTTOBRE-NOVEMBRE 2014   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 141000141300/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA SCOLASTICA  | 5.229.349,75  | previsione di competenza | 8.164.464,36                            | 2.800.000,00                          | 3.000.000,00                               | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 9.369.257,80                            | 8.029.349,75                          |  |  |
| 141000141400/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI L.23/96 E L.R. 39/80 NORME DI SICUREZZA E ABBATTIMENTO BARRIERE (21546/220)     | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 141000141500/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI MIGLIORAMENTO SISMICO EDIFICI SCOLASTICI  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 141000141600/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI URGENTI DANNI DEL SISMA DEL 23/12/2008 A STRUTTURE SCOLASTICHE                  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|--------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 141000141700/                                | R. EMILIA ROMAGNA - RIQUALIFICAZ. ENERGETICA EDIFICI SCOLASTICI   | 0,00  | previsione di competenza | 1.000.000,00                            | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 1.000.000,00                            | 0,00                                  |  |  |
| 141000141800/                                | ATERSIR E.R. - RIDUZIONE RIFIUTI EDIFICI SCOLASTICI   | 0,00  | previsione di competenza | 49.996,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 49.996,00                               | 0,00                                  |  |  |
| 141000141900/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE E TELERISCALDAMENTO ITC MELLONI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 141500141800/                                | CONTRIBUTI DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER BIBLIOTECHE, MUSEI E BENI CULTURALI (SP. INT. 27107/354 - 27109/354 )                           | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 141700141800/                                | CONTRIBUTO DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA PER INTERVENTI PARCHI E RISERVE NATURALI  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 142000142100/                                | ASSEGNAZIONE REG.LE PER PIANI DI MIGLIORAMENTO REG.CEE 2328/91-QUOTA FEGOA-CAP.BIL.REG.18270 (SP. INT. )                                    | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 142000143200/                                | ASSEGNAZIONE REG.LE - CONTRIBUTO IN CONTO CAPITALE PER DISCIPLINA APICOLTURA  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 142000143900/                                | ASSEGNAZIONE REG.LE PER INT. EVENTI ATMOSFERICI ANNO 2009 D.LGS 102/04 MOD. D.LGS.82/08 (SPESA INT. 27325 P.)                               | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 143000143300/                                | R. EMILIA ROMAGNA - MANUT. STRAORDIN. STRUTTURE TURISTICHE  | 501.283,23  | previsione di competenza | 494.268,36                              | 200.000,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 1.210.472,99                            | 701.283,23                            |  |  |
| 143000143400/                                | ASSEGNAZIONE REGIONALE PER LA RIQUALIFICAZIONE DELL'OFFERTA TURISTICA - OPERATORI PRIVATI L. R.3/93 - L.R. 40/2002 (SP. INT. 27146/349)     | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 143000143500/                                | ASSEGNAZIONE REG.LE PER LA QUALIFICAZIONE OFFERTA TURISTICA L.R. 3/93- L.R. 40/2002 - OPERATORI PUBBLICI (SP. INT. 27148/354)               | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 143000144400/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA A COMPLETAMENTO ITINERARI ESCURSIONISTICI E RELATIVE STRUTTURE (SP. CAP. 21800/220)                       | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 143000144500/                                | R. EMILIA ROMAGNA - GIARDINO STORICO REGGIA DI COLORNO  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 143000144600/                                | R.E.R. - POTENZIAMENTO STAZIONE TURISTICA PRATOSPILLA (SP. CAP. 21800/220)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 144000144700/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA FINANZIAMENTO INTERVENTO SP.33 PADANA OCCIDENTALE CONSOLIDAMENTO PONTE DI GRAMIGNAZZO                                | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 144300144400/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO C/CAPITALE PER VIGILANZA FAUNISTICO VENATORIA ED ITTICA   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 15.000,00                               | 0,00                                  |  |  |
| 144300144600/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PROGETTO INNOVAZIONE E TECNOLOGIA NEI LUOGHI DI AGGREGAZIONE  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 145000145400/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER ABBATTIMENTO RUMORE LINEE FERROVIARIE   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 145000145500/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER RIQUALIFICAZIONE PICCOLE STAZIONI FERROVIARIE   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 145000145800/                                | R. EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO RIQUALIFICAZIONE FERMATE T.P.L.  | 148.406,00  | previsione di competenza | 148.406,00                              | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 148.406,00                              | 148.406,00                            |  |  |
| 145500145700/                                | ASSEGN.REG.LE PER CONTR.IN C/CAPIT.PER INTERV. SETTORE DEL COMMERCIO PER LA VALORIZ. E LA QUALIF. IMPR. MINORI (SP.INT 27882/351-27882/354) | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 146500146700/                                | INTERVENTI DELEGATI IN CONTO CAPITALE NEL SETTORE DELLA CACCIA (SP. INT.27260/350)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 146500146800/                                | CONTRIBUTO R.E.R. CONTRASTO AL BRACCONAGGIO - L.R. 24/2003  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000147200/                                | CONTRIBUTO REGIONE E.R. PER INTERVENTI E TRASF. IGIENICO SANITARI NEL SETTORE DEPURATIVO PRTRA 2004-2006 (SP. INT. 27840/354)               | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000147800/                                | CONTRIBUTO REG.LE PER INTERVENTI NEL SETTORE FOGNARIO DEPURATIVO PRTRA 2001/2003 D.L. 3/99 (SP. INT. 27840/354)                             | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000148700/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA - CONTRIBUTO PER INTERVENTI IN MATERIA DI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|--------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 147000149300/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PROGETTO MIGLIORAMENTO QUALITA' DELL'ARIA -<br>REALIZZAZIONE PISTE CICLABILI SP. CAP.21215-220         | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000149500/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA RIUTILIZZO ECONOMIE<br>PIANO PTRTA 2001-2003 PER DEPURATORI BARDI-<br>FORNOVO SP. 21840-220                              | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000149700/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PIANO<br>AZIONE AMBIENTALE 2008/2010 POTENZIAMENTO<br>RACCOLTA RIFIUTI                                    | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000149800/                                | CONTRIBUTO RER PER PIANO DI AZIONE AMBIENTALE<br>2008/2010 POTENZIAMENTO DEPURATORI DISTRETTO<br>PROSCIUTTO E SISTEMA SALSOTABIANO              | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000149900/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>RELIZZAZIONE CONDOTTE DI ALIMENTAZIONE E<br>SCARICO INVASI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000150000/                                | REGIONE EMILIA ROMAGNA COFINANZIAMENTO PIANO<br>AZIONE AMBIENTALE 2011-2013   | 304.686,09  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 304.686,09                              | 304.686,09                            |  |  |
| 147000150100/                                | CONTRIBUTO RER PER OPERE SICUREZZA IDRAULICA<br>CANALE RAMAZZONE (SP. CAP. 21206/220)   | 274.770,31  | previsione di competenza | 40.000,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 314.770,31                              | 274.770,31                            |  |  |
| 147000150200/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>BONIFICA DISCARICA RICCODALLE (SP. CAP. 21206/220)   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147000150300/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA 10 PER<br>IMPIANTO TRIGENERAZIONE E TELERISC. MARIA LUIGIA<br>(SP. CAP. 21218/220)                            | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147200147700/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PROGRAMMA SVILUPPO RURALE - PROGETTO<br>MIGLIORAMENTO AREE FORESTALI (SP. CAP. 21220/220)              | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147200147800/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>PROGRAMMA SVILUPPO RURALE - RIDUZIONE RISCHIO<br>INCENDIO BOSCHIVO (SP. CAP. 27220/352)                | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147200148100/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>RIDUZIONE RISCHIO INCENDIO BOSCHIVO NELL'ENTE<br>GESTIONE PARCHI                                       | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147200148200/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>COFINANZIAMENTO MISURE DI CONSERVAZIONE E<br>PIANI GESTIONE SITI RETE NATURA 2000                      | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147500147600/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER<br>POTENZIAMENTO CENTRO PROTEZIONE CIVILE (SP.<br>INT. 27290/354)   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147500148100/                                | CONTRIBUTO REGIONE EMILIA ROMAGNA PER PIANI DI<br>EMERGENZA RISCHI SUL TERRITORIO 26290/240   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147600147700/                                | TRASFERIMENTI DI FONDI DALLA REGIONE E.R. PER<br>POR-FESR 2007-2013 ASSE 4 AZIONE 4.1.1 (SP. CAP.<br>27119/354)                                 | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147600147800/                                | TRASFERIMENTI DI FONDI DALLA RER PER POR FESR<br>2007-2013 MISURA IV 2.1 PER INT.DI VALORIZZAZIONE<br>CULT E AMBIENTALE A SOST. PICCOLE IMPRESE | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147800148230/                                | TRASFERIMENTO FONDI REGIONE E.R. DOCUP OB. 2<br>MISURA 1.4 AZ. B Q.TA 50 U.E. (SP. INT. 27883-351/3)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147800148330/                                | TRASFERIMENTI FONDI REGIONE E.R. DOCUP MISURA<br>1.4 AZ. B Q.TA STATO (SP. INT. 27883-351/3)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147800148800/                                | TRASFERIMENTI R.E.R. PER ASSISTENZA TECNICA<br>PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE 2007/2013<br>QUOTA FESR (SP. CAP. 26122/240)                       | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 147800148900/                                | TRASFERIMENTI R.E.R. PER ASSISTENZA TECNICA<br>PROGRAMMA OPERATIVO REGIONALE FESR 2007/2013<br>QUOTA STATO (SP. CAP. 26122/240)                 | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 148300148400/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER EDILIZIA SCOLASTICA  | 0,00  | previsione di competenza | 15.000,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 15.000,00                               | 0,00                                  |  |  |
| 148300148600/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER REALIZZAZIONE PISTA<br>CICLABILE LA VOLADORA   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 148300148700/                                | CONTRIBUTO PARCO NAZIONALE APPENNINO TOSCO<br>EMILIANO PER REALIZZAZIONE INTERVENTI STAZIONE<br>DI PRATOSPILLA                                  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 148400148700/                                | CONTRIBUTO CONVITTO NAZIONALE MARIA LUIGIA PER<br>COFINANZIAMENTO PROGETTO LEPIDA ( SP.<br>CAP.21545/220)                                       | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa      | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                          | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|--------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 148500148600/                                | CONTRIBUTO PROVINCIA DI BRESCIA PER PROGETTO ELISTAT  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 148900149100/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER PTCP CON VALORE DI PSC (SP. CAP. 26122/240)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000000000/                                | COMUNE SALSOMAGGIORE - EX ALBERGO TOMMASINI PER IST. ALBERGHIERO  | 189.299,61  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149100/                                | COMUNI DIVERSI - CONTRIBUTI PER MIGLIORAMENTO VIABILITA' PROV.LE  | 133.183,02  | previsione di competenza | 92.250,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149300/                                | CONTRIBUTO PROV. CREMONA PER LAVORI SUL PO A RAGAZZOLA ( SP. INT. 21660/220)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149400/                                | CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI PER SPESE PROGETTAZIONE (SP. INT.26690/240 P.)   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149700/                                | CONTRIBUTI DA ANAS SPA PER LAVORI SUL PONTE LOC. RIMAGNA I  | 97.957,32   | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149800/                                | CONTRIBUTO COMUNITA' MONTANA VALLI TARO E CENO - INTERVENTO SP.523 CENTO CROCI 1 <sup>2</sup> LOTTO - 1 <sup>2</sup> STRALCIO ( SP. INT. 21692/220) | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000149900/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI SAN SECONDO PER TRATTO SUL TARO A FORNACE GIAVARINI (21702 - 220 P.)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000150100/                                | ANAS SPA - CONTRIBUTO PER RIQUALIFICAZIONE STRADE PROV.LI   | 78.372,80   | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000150300/                                | CONTRIBUTI DA UNIONI DI COMUNI AGLI INVESTIMENTI  | 0,00  | previsione di competenza | 10.000,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000150600/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI TRAVERSETOLO A COFINANZIAMENTO VARIANTE DI TRAVERSETOLO SP 513 VAL D'ENZA 1 <sup>2</sup> LOTTO                              | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000150800/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI DIVERSI PER INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA INTERSEZIONI SU STRADE PROVINCIALI (21706/220 P.)                                 | 9.081,06  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000151200/                                | CONTRIBUTO DA COMUNITA' MONTANA EST PER MIGLIORAMENTO S.P. 665 R PONTE LUGAGNANO (SPESA INT.21702-220)  | 100.151,58  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000151400/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI PER METROPOLITANA SALSO FIDENZA PARMA I LOTTO STAZIONE PONTETARO   | 0,00  | previsione di competenza | 100.151,58                              | 100.151,58                            |  |  |
| 149000151500/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI PARMA A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE I LOTTO PARMA TRAVERSETOLO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000151600/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI PARMA A FINANZIAMENTO RIQUALIFICAZIONE I LOTTO SP 665R PARMA PILASTRO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000151700/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI MEDESANO A FINANZIAMENTO COLLEGAMENTO SP 357R E ROTATORIA GHIAIE  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000151900/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI TIZZANO VAL PARMA PER RIPRISTINO EFFICIENZA VIARIA FRAZIONE DI RENO   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149000152000/                                | CONTRIBUTO DA CONSORZIO DI BONIFICA PER INTERVENTO SP.115   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500149600/                                | CONTRIBUTO COMUNE DI TERENCE PER INTERVENTI DI FOGNATURA (SPESE CAP. 21206-220 P.)  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500150000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI FONTANELLATO PER MESSA IN SICUREZZA CAPTAZIONE POZZO DI   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500150100/                                | CONTR. DA COMUNI DI PARMA, TRAVERSETOLO, FONTANELLATO A FINANZ. DI TRE PROGET. PER INTERVENTI DI RIQUALIFIC. AMBIENT. (SPESE CAP. 21207-220 P.)     | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500150200/                                | CONTRIBUTI DA COMUNI DIVERSI A FINANZIAMENTO PIANO TERRITORIALE DI TUTELA AMBIENTALE (SPESE CAP. 21207-220 P.- 21841-220 P.)                        | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500150600/                                | CONTRIBUTO DA COMUNI DIVERSI A FINANZIAMENTO COFINANZIAMENTO DEPURATORE CASE MASSI  | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500151000/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI FIDENZA TRASFERIMENTO FINANZIAMENTO MINISTERO PER REALIZZAZIONE DEFLUSSO T. STIRONE E ARGINI T. STIRONE (21206-220 P)       | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 149500151100/                                | COMUNE DI BUSSETO TRASFERIMENTO FINANZIAMENTO MINISTERO PER REALIZZAZIONE   | 0,00  | previsione di competenza | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| IDRAULICA ONGINELLA-STIRONE (21206/220 P.)   |  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 149500151200/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI BARDI PER<br>REALIZZAZIONE DEPURATORE SP. 21206-220  | 0,00  | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
|  |  |   | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151400/                                | COFINANZIAMENTO ENTI PUBBLICI PER REALIZZAZIONE<br>IMPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE PROTETTE SP.<br>21218/220                             | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151900/                                | CONTRIBUTO DA COMUNE DI SORBOLO PER<br>COFINANZIAMENTO OPERA FOTOVOLTAICA SU<br>MAGAZZINO COMUNALE ( SP. CAP. 26218/240)               | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500152000/                                | INTROITO DA COMUNI PER PAGAMENTO COMMISSIONE<br>COLLAUDO OPERE IGIENICO FOGNARIE   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500152100/                                | COFINANZIAMENTO DA COMUNI PER PIANO AZIONE<br>AMBIENTALE 2011-2013   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500152200/                                | COFINANZIAMENTO DA ENTI PUBBLICI PER PIANO<br>AZIONE AMBIENTALE 2011-2013  | 20.000,00   | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 20.000,00                               | 20.000,00                             |  |  |
| 149500152400/                                | CONTRIBUTO COMUNE DI BERCETO PER<br>COLLETTAMENTO SCARICHI FOGNE CASE BRUSINI -<br>CASE SADI - CAMBRINA                                | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 150000150900/                                | CONTRIBUTO DA DIVERSI PER INCENTIVI NELLE<br>FUNZIONI IN MATERIA DI EDILIZIA SCOLASTICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 150000151000/                                | CONTRIBUTO MINISTERO ISTRUZIONE PER INDAGINI<br>DIAGNOSTICHE SOLAI ISTITUTI SCOLASTICI   | 146.999,02  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 146.999,02                              | 146.999,02                            |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>4020100</b>          | <b>Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche</b>   | <b>20.268.974,99</b>                                  | <b>previsione di competenza</b> | <b>32.378.227,55</b>                    | <b>17.477.883,25</b>                  | <b>15.233.561,53</b>                       | <b>20.114.990,23</b>                       |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>37.885.973,75</b>                    | <b>37.746.858,24</b>                  |  |  |
| <b>4020300</b>                               | <b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 148800150000/                                | CONTRIBUTO SMTP PER RIQUALIFICAZIONE FERMATE<br>BUS  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149000149500/                                | CONTRIBUTI DA ENTI DIVERSI PER SPESE<br>PROGETTAZIONI STRADALI (SP. INT. 26690-240 P.)   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149000150200/                                | TRASFERIMENTO DA RFI SPA A FINANZ.<br>PROGETTAZIONE RISANAMENTO ACUSTICO TRAFFICO<br>FERROVIARIO (26690-240 P)                         | 82.418,19   | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 82.418,19                               | 82.418,19                             |  |  |
| 149500151300/                                | CONTRIBUTO DA MONTAGNA 2000 PER REALIZZAZIONE<br>DEPURATORE DI BARDI SP. 21206-220   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151500/                                | COFINANZIAMENTO GESTIONE EMILIAMBIENTE -<br>MESSA IN SICUREZZA DEL SISTEMA IDRICO DI<br>PRIORATO DI FONTANELLATO NOTA 47/08 SP. 21220- | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151600/                                | COFINANZIAMENTO MONTAGNA 2000 PER COLLETTORI<br>FOGNARI VIAZZANO-RUBBIANO-VILLANOVA -<br>SECONDO STRALCIO SP. 21206-220                | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151700/                                | CONTRIBUTO DA MONTAGNA 2000 PER COLLETTORE<br>FOGNARIO LOC. SALITA DI RESPICCIO SP. 21840-220  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149500151800/                                | EMILIA AMBIENTE SPA COFINANZIAMENTO PROGETTO<br>POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO RONCOLE VERDI<br>- MADONNA DEI PRATI BUSSETO            | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149700149800/                                | CONTRIB. DA CONSORZIO CEPAV UNO E DITTE<br>DIVERSE PER INCARICHI TAV (SP. INT 26690/240 P.)  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149700150600/                                | TRASFERIMENTI DA SMTP PER REALIZZAZIONE<br>METROPOLITANA SALSO FIDENZA I STRALCIO  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 149700150700/                                | AUTOCAMIONALE CISA SPA - FASE 1 - ADEGUAMENTO<br>VIABILITA' PROG. CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO-<br>BRENNERO                           | 254.990,05  | previsione di competenza        | 89.749,87                               | 2.828,24                              | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 257.818,29                              | 257.818,29                            |  |  |
| 149700150800/                                | AUTOCAMIONALE CISA SPA - FASE 2 ADEGUAMENTO<br>VIABILITA' PROG. CORRIDOIO PLURIMODALE TIRRENO-<br>BRENNERO                             | 23.829.189,42   | previsione di competenza        | 25.008.374,56                           | 1.179.185,14                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 25.008.374,56                           | 25.008.374,56                         |  |  |
| 150000150400/                                | CONTRIBUTI DA PRIVATI PER EDILIZIA<br>SCOLASTICA/PATRIMONIO  | 0,00  | previsione di competenza        | 100.000,00                              | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 100.000,00                              | 0,00                                  |  |  |
| 150500150600/                                | CONTRIBUTO DA ASCAA PER COFINANZIAMENTO<br>SISTEMA FOGNARIO - DEPURATIVO   | 27.553,95   | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 27.553,95                               | 27.553,95                             |  |  |
| 150500150800/                                | COFINANZIAMENTO DA GESTORI PRIVATI PER<br>REALIZZAZIONE IMPIANTI FOTOVOLTAICI SU CASE<br>PROTETTE                                      | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---|---|--|--|--|
| <b>Totale Categoria<br/>4020300</b>          | <b>Contributi agli investimenti da Imprese</b>  | <b>24.194.151,61</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>25.198.124,43<br/>25.476.164,99</b>  | <b>1.182.013,38<br/>25.376.164,99</b>  | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>4020400</b>                               | <b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>  |   |   |   |  |  |  |
| 149600149700/                                | FONDAZIONE CARIPARMA CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 150000150300/                                | FONDAZIONE CARIPARMA - CONTRIBUTO PER EDILIZIA SCOLASTICA   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 200.000,00<br>245.343,99                | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 150000150500/                                | CONTRIBUTO FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO PER PROGETTO STIMOLIAMO IL NOSTRO FUTURO LAVORI DI RITINTEGGIO LOCALI SCOLASTICI | 0,00  | previsione di competenza                                | 0,00                                    | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 150000150700/                                | CONTRIBUTO ISTITUTO GALILEI SAN SECONDO PER COFINANZIAMENTO LAVORI MESSA IN SICUREZZA                                     | 219.147,51  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>219.147,51                      | 0,00<br>219.147,51                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 150000150800/                                | M.I.U.R. - COFINANZIAMENTO MESSA IN SICUREZZA ISTITUTO GIORDANI   | 262.281,19  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>262.281,19                      | 0,00<br>262.281,19                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Categoria<br/>4020400</b>          | <b>Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private</b>  | <b>481.428,70</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>200.000,00<br/>726.772,69</b>        | <b>0,00<br/>481.428,70</b>             | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Tipologia<br/>40200</b>            | <b>Tipologia 200: Contributi agli investimenti</b>  | <b>44.944.555,30</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>57.776.351,98<br/>64.088.911,43</b>  | <b>18.659.896,63<br/>63.604.451,93</b> | <b>15.233.561,53</b>                       | <b>20.114.990,23</b>                       |
| <b>40300</b>                                 | <b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>   |   |   |   |  |  |  |
| 0  | -   |   |   |   |  |  |  |
| 751000000000/                                | da eliminare - DISTRIBUZIONE RISERVE SOCIETA' PARTECIPATE   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Categoria<br/>0</b>                | <b>-</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>4031200</b>                               | <b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>   |   |   |   |  |  |  |
| 127500127700/                                | DISTRIBUZIONE RISERVE SOCIETA' CONTROLLATE  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 150700150800/                                | RESTITUZIONE TRASFERIMENTI NON UTILIZZATI DELEGA SETTORE ATT.PRODUTTIVE(SP. INT. 27885/351-27885-354)                     | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Categoria<br/>4031200</b>          | <b>Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Tipologia<br/>40300</b>            | <b>Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>40400</b>                                 | <b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>  |   |   |   |  |  |  |
| <b>4040100</b>                               | <b>Alienazione di beni materiali</b>  |   |   |   |  |  |  |
| 128000128100/                                | ALIENAZIONE DI OGGETTI FUORI USO (SPESA INT. 25032/250)   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 132000132100/                                | RICAVI DALL'ALIENAZIONE DI FABBRICATI   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 620.000,00<br>620.000,00               | 4.400.000,00                               | 0,00                                       |
| 134000134100/                                | RICAVO DALL'ALIENAZIONE DI AREE ABBANDONATE E RELITTI STRADALI  | 4.850,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>4.850,00                        | 0,00<br>4.850,00                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Categoria<br/>4040100</b>          | <b>Alienazione di beni materiali</b>  | <b>4.850,00</b>                                       | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>4.850,00</b>                | <b>620.000,00<br/>624.850,00</b>       | <b>4.400.000,00</b>                        | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Tipologia<br/>40400</b>            | <b>Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</b>  | <b>4.850,00</b>                                       | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>4.850,00</b>                | <b>620.000,00<br/>624.850,00</b>       | <b>4.400.000,00</b>                        | <b>0,00</b>                                |
| <b>40500</b>                                 | <b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>   |   |   |   |  |  |  |
| <b>4050400</b>                               | <b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>   |   |   |   |  |  |  |
| 139000000000/                                | QUOTA FONDO PROGETTAZIONE DESTINATO A INVESTIMENTI  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                            | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Categoria<br/>4050400</b>          | <b>Altre entrate in conto capitale n.a.c.</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>0,00<br/>0,00</b>                    | <b>0,00<br/>0,00</b>                   | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Tipologia<br/>500</b>              | <b>Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b>                         | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                            | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| 40500  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 40000  | Entrate in conto capitale   | 44.949.405,30   | previsione di competenza        | 57.776.351,98                           | 19.279.896,63                         | 19.633.561,53                              | 20.114.990,23                              |
| <b>Totale TITOLO 4</b>                       |   |   | previsione di cassa             | <b>64.093.761,43</b>                    | <b>64.229.301,93</b>                  |  |  |
| <b>TITOLO 5</b>                              | <b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 50100  | Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 5010100                                      | Alienazione di partecipazioni   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 127500127600/                                | RICAVO DA ALIENAZIONE TITOLI AZIONARI E QUOTE DI PARTECIPAZIONI IN SOCIETA' (SP.25220/254-21126/220 P-21545/220 P-25076/251-27073/354 ECC.) | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Alienazione di partecipazioni</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>5010100</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Tipologia</b>                      | <b>Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>50100</b>                                 |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| 50400  | Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 5040400                                      | Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 151000151100/                                | STRADE DEI SAPORI- RIMBORSO ANTICIPAZIONE (SP. INT. 210470/360)   | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Altre entrate per riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>5040400</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| 5040700                                      | Prelievi da depositi bancari  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 151300151400/                                | BANCA MONTE PARMA SPA REIMPIEGO LIQUIDITA' FUORI TESORERIA UNICA ( sp. int. 210046 - 360)   | 378.465,56  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 378.465,56                              | 378.465,56                            |  |  |
| 155000155100/                                | MUTUI CONCESSI DALLA CASSA DD. PP. A FINANZIAMENTO INTERVENTI A EDIFICI DI PROPRIETA' PROVINCIALE (SP. INT. 21505/220 - 21506/220 P)        | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 156000156100/                                | MUTUI CONCESSI DALLA CASSA DD.PP. A FINANZIAMENTO COSTRUZIONE E ARREDAMENTO NUOVI EDIFICI SCOLASTICI  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 156000156200/                                | MUTUI CASSA DD.PP. A FINANZ. MANUTENZIONE STRAORDINARIA, OPERE DI AMPLIAMENTO E COMPLETAMENTO EDIFICI SCOLASTICI (SP.INT. 21546/220 P.)     | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 156000156300/                                | MUTUI CASSA DD.PP. E ALTRI ISTITUTI A FINANZIAMENTO INTERVENTI DI EDILIZIA SCOLASTICA (SP. INT. 21545-220 - 21548/220)                      | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 158000158200/                                | MUTUI CONCESSI DALLA C. DD.PP.E ALTRI ISTITUTI A FINANZ.MANUTENZ. STRADE REALIZZ.PONTI E MANUFATTI (SP.INT.21690/220- 21689/220- 21660/220) | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 158000158500/                                | MUTUI DIVERSI CONCESSI DALLA CASSA DD.PP E ALTRI ISTITUTI A FINANZ. INTERVENTI SICUREZZA STRADALE-TRASFERIMENTI (SP. INT. 27690/354)        | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 158000158700/                                | MUTUI DIVERSI CONCESSI DALLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI A FINANZIAMENTO SICUREZZA STRADALE-TRASFERIMENTI (SP. INT. 27690/349-354)            | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 159000159100/                                | MUTUI/APERTURE DI CREDITO CONCESSI DA IST. DIVERSI A FINANZ. INTERVENTI PER SICUREZZA STRADALE( 27690/354 PARTE - 21691/220 P.)             | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 161800162200/                                | MUTUI CONCESSI DA CDP E ALTRI ISTITUTI A FINANZIAMENTO SERVIZI DI BONIFICA SITI INQUINATI E GEST. RIFIUTI ( SP. CAP. 21200-220)             | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| 161800162700/                                | MUTUI CONCESSI DA ISTITUTI DIVERSI PER FINANZIAMENTO COMUNITA' MONTANA OVEST A POTENZIAMENTO RACCOLTA DIFFERENZIATA - TRASF. SP. 27210-354  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |   |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Prelievi da depositi bancari</b>   | <b>378.465,56</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>5040700</b>                               |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>378.465,56</b>                       | <b>378.465,56</b>                     |  |  |
| <b>Totale Tipologia</b>                      | <b>Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie</b>   | <b>378.465,56</b>                                     | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>50400</b>                                 |   |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>378.465,56</b>                       | <b>378.465,56</b>                     |  |  |



## ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |                                 | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|--|---|---------------------------------|---|---------------------------------------|--|--|
| <b>50000</b>                                 | <b>Entrate da riduzioni di attività finanziarie</b>                                | <b>378.465,56</b>                                     |                                 |   | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale TITOLO 5</b>                       |  |   |                                 | <b>378.465,56</b>                       | <b>378.465,56</b>                     |  |  |
| <b>TITOLO 6</b>                              | <b>Accensioni prestiti</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>60300</b>                                 | <b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b> |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>6030100</b>                               | <b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 156000156500/                                | MUTUI CDP PER EDILIZIA SCOLASTICA  | 0,00  | previsione di competenza        | 0,00                                    | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|  |  |   | previsione di cassa             | 0,00                                    | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>6030100</b>          | <b>Finanziamenti a medio lungo termine</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Tipologia<br/>60300</b>            | <b>Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b> | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>60000</b>                                 | <b>Accensioni prestiti</b>   | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale TITOLO 6</b>                       |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>0,00</b>                             | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>TITOLO 7</b>                              | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>70100</b>                                 | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>7010100</b>                               | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 151500151600/                                | ANTICIPAZIONE DI CASSA   | 0,00  | previsione di competenza        | 1.549.370,00                            | 1.549.370,00                          | 1.549.370,00                               | 1.549.370,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 1.549.370,00                            | 1.549.370,00                          |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>7010100</b>          | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   | <b>1.549.370,00</b>                        | <b>1.549.370,00</b>                        |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   |  |  |
| <b>Totale Tipologia<br/>70100</b>            | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   | <b>1.549.370,00</b>                        | <b>1.549.370,00</b>                        |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   |  |  |
| <b>70000</b>                                 | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                                | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   | <b>1.549.370,00</b>                        | <b>1.549.370,00</b>                        |
| <b>Totale TITOLO 7</b>                       |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>1.549.370,00</b>                     | <b>1.549.370,00</b>                   |  |  |
| <b>TITOLO 9</b>                              | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>                                   |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>90100</b>                                 | <b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>                                  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| <b>9010100</b>                               | <b>Altre ritenute</b>  |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 1652/0                                       | RITENUTE IVA COMMERCIALE SPLIT PAYEMENT (S9901200)                                 | 0,00  | previsione di competenza        | 50.000,00                               | 50.000,00                             | 50.000,00                                  | 50.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 50.000,00                               | 50.000,00                             |  |  |
| 165100/0                                     | RIT SCISSIONE CONTABILE IVA SPLIT PAYMENT (S9901100)                               | 0,00  | previsione di competenza        | 5.100.000,00                            | 4.000.000,00                          | 4.000.000,00                               | 4.000.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 5.100.000,00                            | 4.000.000,00                          |  |  |
| <b>Totale Categoria<br/>9010100</b>          | <b>Altre ritenute</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza</b> | <b>5.150.000,00</b>                     | <b>4.050.000,00</b>                   | <b>4.050.000,00</b>                        | <b>4.050.000,00</b>                        |
|  |  |   | <b>previsione di cassa</b>      | <b>5.150.000,00</b>                     | <b>4.050.000,00</b>                   |  |  |
| <b>9010200</b>                               | <b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>                                    |   |                                 |   |                                       |  |  |
| 164000/0                                     | RITENUTE FISCALIE AL PERSONALE DIPENDENTE E AGLI AMMINISTRATORI (S990000)          | 156.615,82  | previsione di competenza        | 1.950.000,00                            | 1.200.000,00                          | 1.200.000,00                               | 1.200.000,00                               |
|  |  |   | previsione di cassa             | 1.950.000,00                            | 1.356.615,82                          |  |  |
| 165500/0                                     | CONTRIBUTI PREV DA VERSARE ALL'INPS - RIT E QTA ENTE (S982100)                     | 974,40  | previsione di competenza        | 1.000,00                                | 1.000,00                              | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 1.000,00                                | 1.974,40                              |  |  |
| 166000/0                                     | RIT EX CPDEL PERS DIPENDENTE (S982000)   | 62.532,07   | previsione di competenza        | 600.000,00                              | 600.000,00                            | 600.000,00                                 | 600.000,00                                 |
|  |  |   | previsione di cassa             | 622.070,33                              | 662.532,07                            |  |  |
| 166300/0                                     | RIT EX INADEL PREVIDENZIALE PERS DIPENDENTE (S982300)                              | 27.956,14   | previsione di competenza        | 75.000,00                               | 75.000,00                             | 75.000,00                                  | 75.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 83.160,13                               | 102.956,14                            |  |  |
| 166500/0                                     | RIT FONDO PREVIDENZA E CREDITO (S982500)   | 3.461,59  | previsione di competenza        | 25.000,00                               | 25.000,00                             | 25.000,00                                  | 25.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 26.193,10                               | 28.461,59                             |  |  |
| 168000/0                                     | RIT EX CPDEL RETRIBUZIONI CONTRIBUTI A RISCATTO (S984000)                          | 333,20  | previsione di competenza        | 5.000,00                                | 5.000,00                              | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 5.000,00                                | 5.333,20                              |  |  |
| 168100/0                                     | RIT EX INADEL RETR CONTR RISCATTO (S984200)  | 0,00  | previsione di competenza        | 1.000,00                                | 1.000,00                              | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 1.000,00                                | 1.000,00                              |  |  |
| 168200/0                                     | RIT INPS RETRIBUZIONI CONTRIBUTI A RISCATTO (S984300)                              | 1.642,42  | previsione di competenza        | 3.950,00                                | 3.950,00                              | 3.950,00                                   | 3.950,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 4.821,04                                | 5.592,42                              |  |  |
| 168300/0                                     | RITENUTE INPGI AL PERSONALE (S982700)  | 912,67  | previsione di competenza        | 3.000,00                                | 3.000,00                              | 3.000,00                                   | 3.000,00                                   |
|  |  |   | previsione di cassa             | 3.079,95                                | 3.912,67                              |  |  |
| 170000/0                                     | RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - QTE SINDACALI (S992000)                           | 3.900,67  | previsione di competenza        | 25.000,00                               | 25.000,00                             | 25.000,00                                  | 25.000,00                                  |
|  |  |   | previsione di cassa             | 26.033,01                               | 28.900,67                             |  |  |
| 170100/0                                     | RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - CESSIONI  | 32.748,23   | previsione di competenza        | 110.000,00                              | 110.000,00                            | 110.000,00                                 | 110.000,00                                 |



**ENTRATE PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE PER CAPITOLI**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA<br>CATEGORIA<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>ANNO 2021   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|--|---|---|---|--|---|--|--|
|  | (S992100)   |   |   |  |   |  |  |
| 170200/0                                     | RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - QTE PENSIONE (S992200)                                 | 503,40  | previsione di cassa<br>previsione di competenza         | 130.722,93<br>3.000,00                   | 142.748,23<br>3.000,00                  | 3.000,00                                   | 3.000,00                                   |
| 170300/0                                     | RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI - ALTRE RITENUTE (S992300)                               | 796,32  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 7.500,00<br>7.887,72                     | 5.000,00<br>5.796,32                    | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>   | <b>292.376,93</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>2.809.450,00<br/>2.864.132,21</b>     | <b>2.056.950,00<br/>2.349.326,93</b>    | <b>2.056.950,00</b>                        | <b>2.056.950,00</b>                        |
| <b>9010300</b>                               | <b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>   |   |   |  |   |  |  |
| 165000/0                                     | RITENUTE D'ACCONTO IRPEF AI PROFESSIONISTI (S990100)                                    | 20.529,11   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 120.000,00<br>120.000,00                 | 120.000,00<br>140.529,11                | 120.000,00                                 | 120.000,00                                 |
| 166600/0                                     | RITENUTE INAIL SU COLLABORAZIONI (S983000)  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 1.000,00<br>1.000,00                     | 1.000,00<br>1.000,00                    | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Ritenute su redditi da lavoro autonomo</b>   | <b>20.529,11</b>                                      | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>121.000,00<br/>121.000,00</b>         | <b>121.000,00<br/>141.529,11</b>        | <b>121.000,00</b>                          | <b>121.000,00</b>                          |
| <b>9019900</b>                               | <b>Altre entrate per partite di giro</b>  |   |   |  |   |  |  |
| 178000/0                                     | MOVIMENTO DI FONDI PER IL SERVIZIO DI ECONOMATO (SP. INT. 0/10020)                      | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                             | 0,00<br>0,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 178100/0                                     | REINCASSO DI ASSEgni CIRCOLARI A FRONTE DI QUOTE ESTINTE SUI MANDATI (SP. INT. 0/10080) | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 0,00<br>0,00                             | 0,00<br>0,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 178200/0                                     | DESTINAZIONE INCASSI VINCOLATI A SPESE CORRENTI (S9901300)                              | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 495.000,00<br>495.000,00                 | 250.000,00<br>250.000,00                | 250.000,00                                 | 250.000,00                                 |
| 178300/0                                     | REINTEGRO INCASSI VINCOLATI (S9901400)  | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 380.000,00<br>380.000,00                 | 250.000,00<br>250.000,00                | 250.000,00                                 | 250.000,00                                 |
| 190000/0                                     | ENTRATE A SEGUITO DI SPESE NON ANDATE A BUON FINE (S9902000)                            | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 75.000,00<br>75.000,00                   | 75.000,00<br>75.000,00                  | 75.000,00                                  | 75.000,00                                  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Altre entrate per partite di giro</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>950.000,00<br/>950.000,00</b>         | <b>575.000,00<br/>575.000,00</b>        | <b>575.000,00</b>                          | <b>575.000,00</b>                          |
| <b>Totale Tipologia</b>                      | <b>Tipologia 100: Entrate per partite di giro</b>                                       | <b>312.906,04</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>9.030.450,00<br/>9.085.132,21</b>     | <b>6.802.950,00<br/>7.115.856,04</b>    | <b>6.802.950,00</b>                        | <b>6.802.950,00</b>                        |
| <b>90200</b>                                 | <b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>   |   |   |  |   |  |  |
| <b>9020400</b>                               | <b>Depositi di/prezzo terzi</b>   |   |   |  |   |  |  |
| 172000/0                                     | DEPOSITI PROVVISORI SPESE CONTRATTUALI E D'ASTA (S999002)                               | 20.311,68   | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 160.000,00<br>176.930,00                 | 160.000,00<br>180.311,68                | 160.000,00                                 | 160.000,00                                 |
| 174000/0                                     | DEPOSITI CAUZIONALI (S994000)   | 0,00  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 20.000,00<br>26.030,00                   | 20.000,00<br>20.000,00                  | 20.000,00                                  | 20.000,00                                  |
| 175000/0                                     | RECUPERO DI DEPOSITI CAUZIONALI (S996000)   | 4.346,44  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 2.500,00<br>6.846,44                     | 2.500,00<br>6.846,44                    | 2.500,00                                   | 2.500,00                                   |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Depositi di/prezzo terzi</b>   | <b>24.658,12</b>                                      | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>182.500,00<br/>209.806,44</b>         | <b>182.500,00<br/>207.158,12</b>        | <b>182.500,00</b>                          | <b>182.500,00</b>                          |
| <b>9029900</b>                               | <b>Altre entrate per conto terzi</b>  |   |   |  |   |  |  |
| 180000/0                                     | RIMBORSO SPESE EROGATE PER CONTO TERZI  | 1.168,51  | previsione di competenza<br>previsione di cassa         | 40.000,00<br>40.059,01                   | 40.000,00<br>41.168,51                  | 40.000,00                                  | 40.000,00                                  |
| <b>Totale Categoria</b>                      | <b>Altre entrate per conto terzi</b>  | <b>1.168,51</b>                                       | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>40.000,00<br/>40.059,01</b>           | <b>40.000,00<br/>41.168,51</b>          | <b>40.000,00</b>                           | <b>40.000,00</b>                           |
| <b>Totale Tipologia</b>                      | <b>Tipologia 200: Entrate per conto terzi</b>   | <b>25.826,63</b>                                      | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>222.500,00<br/>249.865,45</b>         | <b>222.500,00<br/>248.326,63</b>        | <b>222.500,00</b>                          | <b>222.500,00</b>                          |
| <b>90000</b>                                 | <b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>  | <b>338.732,67</b>                                     | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>9.252.950,00<br/>9.334.997,66</b>     | <b>7.025.450,00<br/>7.364.182,67</b>    | <b>7.025.450,00</b>                        | <b>7.025.450,00</b>                        |
| <b>Totale TITOLO 9</b>                       |   |   |   |  |   |  |  |
| <b>TOTALE TITOLI</b>                         |   | <b>54.164.122,70</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>115.384.819,52<br/>129.856.092,41</b> | <b>73.977.244,47<br/>128.141.367,17</b> | <b>72.705.229,64</b>                       | <b>72.386.551,89</b>                       |
| <b>TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE</b>         |   | <b>54.164.122,70</b>                                  | <b>previsione di competenza<br/>previsione di cassa</b> | <b>137.808.078,58<br/>171.681.153,65</b> | <b>74.915.016,36<br/>177.641.367,17</b> | <b>72.705.229,64</b>                       | <b>72.386.551,89</b>                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE        |                |                |
|---|--|---|---|--|------------------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                 | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>                           |  |   |   | 0,00                                       | 0,00                         | 0,00           | 0,00           |
| <b>MISSIONE</b> 01  | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>   |   |   |  |                              |                |                |
| <b>0101 Programma 01</b>                                      | <b>Organi istituzionali</b>                            |   |   |  |                              |                |                |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                  |   |   |  |                              |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                    |   |   |  |                              |                |                |
| 100500100000/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Stipendi                            | 8.429,30  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 29.500,00<br><br>29.500,00                 | 28.500,00<br><br>36.929,30   | 28.500,00      | 28.500,00      |
| 100500200000/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Contributi Ente                     | 1.998,10  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 8.900,00<br><br>8.900,00                   | 8.800,00<br><br>10.798,10    | 8.800,00       | 8.800,00       |
| 100500200010/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Contributi Previdenza Complementare | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00           | 0,00           |
| 100500200020/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Assegni familiari                   | 529,32  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 900,00<br><br>900,00                       | 900,00<br><br>1.429,32       | 900,00         | 900,00         |
| 100500400010/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Straordinari                        | 932,24  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.000,00                   | 1.000,00<br><br>1.932,24     | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 100500400020/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Altri compensi                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00           | 0,00           |
| 100800100000/0  | ATTI AMM E LEGALE Stipendi                             | 90.098,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 225.964,38<br><br>225.964,38               | 190.000,00<br><br>280.098,00 | 190.000,00     | 190.000,00     |
| 100800200000/0  | ATTI AMM E LEGALE Contributi                           | 16.397,50   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 51.755,00<br><br>55.450,45                 | 54.000,00<br><br>70.397,50   | 54.000,00      | 54.000,00      |
| 100800400010/0  | ATTI AMM E LEGALE Straordinari                         | 30,62   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 200,00<br><br>788,77                       | 200,00<br><br>230,62         | 200,00         | 200,00         |
| 101200100010/0  | GABINETTO PRESIDENZA Stipendi                          | 6.008,50  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 26.000,00<br><br>26.000,00                 | 26.500,00<br><br>32.508,50   | 26.500,00      | 26.500,00      |
| 101200100020/0  | GABINETTO PRESIDENZA Stipendi                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00           | 0,00           |
| 101200200000/0  | GABINETTO PRESIDENZA Contributi                        | 10.554,72   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 8.600,00<br><br>95.411,71                  | 8.600,00<br><br>19.154,72    | 8.600,00       | 8.600,00       |
| 101200400010/0  | GABINETTO PRESIDENZA Straordinari                      | 400,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 400,00<br><br>455,31                       | 400,00<br><br>800,00         | 400,00         | 400,00         |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                              | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                      |                                      |                                      |
|---|--|---|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                               | DELL'ANNO 2022                       | DELL'ANNO 2023                       |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |  |                                      |                                      |
| 101200400020/0  | GABINETTO PRESIDENZA Altri compensi        | 206,60  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 743,76<br><br>1.487,52                     | 743,76<br><br>950,36                       | 743,76                               | 743,76                               |
| 144500100010/0  | PROGETTI EUROPEI Stipendi                  | 22.663,96   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 84.800,00<br><br>84.800,00                 | 111.000,00<br><br>133.663,96               | 111.000,00                           | 111.000,00                           |
| 144500200000/0  | PROGETTI EUROPEI Contributi                | 9.570,43  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.000,00<br><br>25.321,42                 | 34.000,00<br><br>43.570,43                 | 34.000,00                            | 34.000,00                            |
| 144500200020/0  | PROGETTI EUROPEI Assegni familiari         | 1.486,26  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.000,00<br><br>4.000,00                   | 4.000,00<br><br>5.486,26                   | 4.000,00                             | 4.000,00                             |
| 144500400010/0  | PROGETTI EUROPEI Straordinario             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 190200100010/0  | Retribuzioni in denaro                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 190200200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>        | <b>169.305,55</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>467.763,14</b><br><br><b>559.979,56</b> | <b>468.643,76</b><br><br><b>637.949,31</b> | <b>468.643,76</b><br><br><b>0,00</b> | <b>468.643,76</b><br><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>          |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 200500250010/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00                               | 100,00                               |
| 200500340000/0  | Beni per attività di rappresentanza        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 201200250010/0  | Altri beni di consumo                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 201200340000/0  | Beni per attività di rappresentanza        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 216500250010/0  | Altri beni di consumo                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 216500340000/0  | Beni per attività di rappresentanza        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE   |                |                |
|---|---|---|---|--|-------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021            | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| 300000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300400510000/0  | IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Revisori                 | 38.205,44   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 85.000,00<br>107.051,44                    | 85.000,00<br>123.205,44 | 85.000,00      | 85.000,00      |
| 300500430000/0  | Indennità di missione e trasferta                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300500460000/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte                            | 1.764,32  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.500,00<br>4.274,40                       | 2.500,00<br>4.264,32    | 2.500,00       | 2.500,00       |
| 300500720000/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Prestazioni di servizio              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300600480010/0  | Organi istituzionali - indennità                        | 5.912,42  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 37.184,52<br>37.184,52                     | 38.000,00<br>43.912,42  | 38.000,00      | 38.000,00      |
| 300600480020/0  | IND CARICA ORGANI IST COMPENSI Amministratori           | 8.520,60  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br>11.572,40                      | 5.000,00<br>13.520,60   | 5.000,00       | 5.000,00       |
| 300600480030/0  | Organi istituzionali - indennità                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300600500010/0  | Organi istituzionali - indennità                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300600500020/0  | Organi istituzionali - rimborsi                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 300700460000/0  | Indennità di missione e trasferta                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 301200430000/0  | Indennità di missione e trasferta                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 301200720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00           | 0,00           |
| 301300720000/0  | GABINETTO PRESIDENZA Prestazioni servizio (E1020001078) | 0,54  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 110.855,00                                 | 13.440,00<br>12.440,00  | 1.000,00       | 1.000,00       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                   |                   |
|---|--|---|---|--|-----------------------|-------------------|-------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022    | DELL'ANNO 2023    |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 110.855,00                                 | 13.440,54             |                   |                   |
| 306300720000/0  | ASSISTENZA ENTI LOCALI Prestazioni di servizio (483000485, 1019001020)             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 55.539,60             | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 55.539,60             |                   |                   |
| 316600720000/0  | GABINETTO PRESIDENZA Prestazioni servizio  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 344100720000/0  | PROGETTI EUROPEI - Altri servizi (E435000437000)                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 27.678,00                                  | 27.678,00             | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 27.678,00                                  | 27.678,00             |                   |                   |
| 344500430000/0  | PROGETTI EUROPEI - Indennità di missione e trasferta (E435000437000)               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 3.327,20                                   | 3.327,20              | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.794,61                                   | 3.327,20              |                   |                   |
| 701200144000/0  | Altri servizi diversi (uguale all'imponibile)                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>54.403,32</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>269.644,72</b>                          | <b>230.584,80</b>     | <b>131.600,00</b> | <b>131.600,00</b> |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>302.510,37</b>                          | <b>12.440,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
|   |  |   |   |  | <b>284.988,12</b>     |                   |                   |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>  |   |   |  |                       |                   |                   |
| 500200110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 500500111000/0  | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 1.500,00                                   | 1.500,00              | 1.500,00          | 1.500,00          |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.500,00                                   | 1.500,00              |                   |                   |
| 500800107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 501200106000/0  | GABINETTO PRESIDENZA Trasf a Enti e Associazioni di diritto privato                | 3.093,75  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 118.845,00                                 | 63.000,00             | 63.000,00         | 63.000,00         |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 118.845,00                                 | 66.093,75             |                   |                   |
| 501200107000/0  | GABINETTO DI PRESIDENZA Trasferimenti a amministrazioni locali (E483000485000)     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 543.072,00                                 | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 543.072,00                                 | 0,00                  |                   |                   |
| 501200111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 506200106000/0  | ASSISTENZA ENTI LOCALI Trasf a Enti e Associazioni di diritto privato (E483000485) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 73.936,80             | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 73.936,80             |                   |                   |
| 506200108000/0  | ASSISTENZA ENTI LOCALI Trasferimenti a amministrazioni locali                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 727.281,00            | 0,00              | 0,00              |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                          | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                   |                   |
|---|--|---|--|--|-----------------------|-------------------|-------------------|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022    | DELL'ANNO 2023    |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 727.281,00            |                   |                   |
| 516600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 590100111010/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 590100111020/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 590100111040/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 590200107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 590200110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>          | <b>3.093,75</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | <b>663.417,00</b>                          | <b>865.717,80</b>     | <b>64.500,00</b>  | <b>64.500,00</b>  |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>663.417,00</b>                          | <b>868.811,55</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>            |   |  |  |                       |                   |                   |
| 9901011/0   | FPV 01011                              | 0,00  | previsione di competenza                                       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>            | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                  | <b>226.802,62</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | <b>1.400.824,86</b>                        | <b>1.564.946,36</b>   | <b>664.743,76</b> | <b>664.743,76</b> |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>1.525.906,93</b>                        | <b>1.791.748,98</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Organi istituzionali</b>            | <b>226.802,62</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | <b>1.400.824,86</b>                        | <b>1.564.946,36</b>   | <b>664.743,76</b> | <b>664.743,76</b> |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.525.906,93</b>                        | <b>1.791.748,98</b>   | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>0102 Programma 02</b>                                      | <b>Segreteria generale</b>             |   |  |  |                       |                   |                   |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                  |   |  |  |                       |                   |                   |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>    |   |  |  |                       |                   |                   |
| 100000600010/0  | SEGRETARIO GENERALE - Stipendi         | 37.938,68   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 136.697,56                                 | 135.000,00            | 109.500,00        | 106.000,00        |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 136.697,56                                 | 172.938,68            |                   |                   |
| 100000600020/0  | SEGRETARIO GENERALE - Contributi       | 11.054,81   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 42.250,00                                  | 37.000,00             | 34.000,00         | 30.000,00         |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 42.455,05                                  | 48.054,81             |                   |                   |
| 100800200020/0  | ATTI AMM E LEGALE Assegni familiari    | 34,58   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 145,00                                     | 145,00                | 145,00            | 145,00            |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 145,00                                     | 179,58                |                   |                   |
| 100800400020/0  | ATTI AMM E LEGALE Altri compensi       | 0,00  | previsione di competenza                                       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                       | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE  |                |                |
|---|---|---|---|--|------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021           | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00                   |                |                |
| 101000100010/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Stipendi                        | 16.386,46   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 66.600,00<br>66.600,00                     | 66.600,00<br>82.986,46 | 66.600,00      | 66.600,00      |
| 101000200000/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Contributi                      | 5.136,12  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 21.000,00<br>21.109,66                     | 21.000,00<br>26.136,12 | 21.000,00      | 21.000,00      |
| 101000200020/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Assegni familiari               | 312,42  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.100,00<br>1.100,00                       | 1.100,00<br>1.412,42   | 1.100,00       | 1.100,00       |
| 101000400010/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Straordinari                    | 7,16  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 300,00<br>390,20                           | 300,00<br>307,16       | 300,00         | 300,00         |
| 101100400010/0  | PREVENZIONE PROTEZIONE Straordinari                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101500100010/0  | GESTIONE PERSONALE Stipendi                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101700100010/0  | GESTIONE PERSONALE Stipendi                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101700200000/0  | GESTIONE PERSONALE Contributi                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101700200020/0  | GESTIONE PERSONALE Assegni familiari                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101700400010/0  | GESTIONE PERSONALE Straordinario                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101800100010/0  | APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Stipendi                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101800200000/0  | APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Contributi               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 101800400010/0  | APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Straordinari             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00           | 0,00           | 0,00           |
| 102000110000/0  | GESTIONE PERSONALE Oneri personale in<br>quiescenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.000,00<br>4.000,00                       | 4.000,00<br>4.000,00   | 4.000,00       | 4.000,00       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                   |                |                |
|---|--|---|---|--|---|----------------|----------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                            | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| 102000130000/0  | GESTIONE PERSONALE Incentivi progettazione (E119000000000 208000210000))       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 395,98<br><br>538,39                       | 1.000,00<br><br>1.000,00                | 0,00           | 0,00           |
| 102000130000/1  | GESTIONE PERSONALE Incentivi funzioni tecniche (D. lgs. 50/2016) E119000000000 | 6.297,39  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 109.290,00<br><br>110.491,68               | 200.000,00<br><br>206.297,39            | 150.000,00     | 150.000,00     |
| 102000130000/2  | GESTIONE PERSONALE Incentivi per accordi di collaborazione (Art 43, L 449/97)  | 833,33  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 833,33<br><br>833,33                       | 0,00<br><br>833,33                      | 0,00           | 0,00           |
| 102000140000/0  | GESTIONE PERSONALE Miglioramenti contrattuali                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00           | 0,00           |
| 102000160010/0  | GESTIONE PERSONALE Stipendi comandi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00           | 0,00           |
| 102000160020/0  | GESTIONE PERSONALE Contributi comandi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>226,88                         | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00           | 0,00           |
| 102000700010/0  | GESTIONE PERSONALE Produttività  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00           | 0,00           |
| 102000700010/1  | GESTIONE PERSONALE Produttività dipendenti                                     | 95,03   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>999,20                         | 0,00<br><br>95,03                       | 0,00           | 0,00           |
| 102000700010/10   | GESTIONE PERSONALE Particolari responsabilità                                  | 15.166,56   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 63.578,82<br><br>63.578,82<br>1.859,05     | 63.959,05<br><br>1.859,05<br>79.125,61  | 62.100,00      | 62.100,00      |
| 102000700010/12   | GESTIONE PERSONALE Progressioni economiche orizzontali                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 20.000,00<br><br>22.008,12<br>17.991,88    | 17.991,88<br><br>17.991,88<br>17.991,88 | 0,00           | 0,00           |
| 102000700011/0  | GESTIONE PERSONALE Alte professionalità  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00           | 0,00           |
| 102000700013/0  | GESTIONE PERSONALE Indennità quota B   | 11.460,13   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 77.942,67<br><br>77.967,58<br>7.243,67     | 92.143,67<br><br>7.243,67<br>103.603,80 | 84.900,00      | 84.900,00      |
| 102000700020/0  | GESTIONE PERSONALE Retribuzione risultato dirigenti                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 116.075,70<br><br>116.075,70               | 58.038,00<br><br>58.038,00              | 58.038,00      | 58.038,00      |
| 102000700040/0  | GESTIONE PERSONALE Contributi  | 21.127,14   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 158.882,00<br><br>158.882,00               | 0,00<br><br>21.127,14                   | 0,00           | 0,00           |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                     |                            |                            |
|---|--|---|---|--|---|----------------------------|----------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                              | DELL'ANNO 2022             | DELL'ANNO 2023             |
| 102000700040/1  | GESTIONE PERSONALE CONTRIBUTO LAVORO STRAORDINARIO   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 102000700060/0  | GESTIONE PERSONALE Posizioni organizzative   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 46.171,55<br><br>46.171,55                 | 24.850,00<br><br>24.850,00                | 24.850,00<br><br>24.850,00 | 24.850,00<br><br>24.850,00 |
| 141000100000/0  | SERVIZI AUSILIARI Stipendi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 141000200000/0  | SERVIZI AUSILIARI Contributi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 141000200010/0  | SERVIZI AUSILIARI Previdenza Complementare   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 141000200020/0  | SERVIZI AUSILIARI Assegni familiari  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 141000400010/0  | SERVIZI AUSILIARI Straordinario  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 141000400020/0  | SERVIZI AUSILIARI Altre indennità  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 302100410010/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| 302100410020/0  | Contributi obbligatori per il personale  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | 125.849,81  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 865.262,61<br><br>870.270,72<br>27.094,60  | 723.127,60<br><br>27.094,60<br>848.977,41 | 616.533,00<br><br>0,00     | 609.033,00<br><br>0,00     |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  |   |   |  |   |                            |                            |
| 701800142000/0  | APPALTI CONTRATTI Imposta registro e valori bollati  | 76,73   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.500,00<br><br>5.500,00                   | 7.000,00<br><br>7.076,73                  | 7.000,00<br><br>7.000,00   | 7.000,00<br><br>7.000,00   |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  | 76,73   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.500,00<br><br>5.500,00                   | 7.000,00<br><br>7.076,73                  | 7.000,00<br><br>0,00       | 7.000,00<br><br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  |   |   |  |   |                            |                            |
| 201000250000/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                          | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                              | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |   |  |  |
|---|--|---|---|--|---|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |   |  |  |
| 201700250010/0  | Altri beni di consumo                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       |
| 201800250010/0  | Altri beni di consumo                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       |
| 299900350000/0  | Altri beni di consumo                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       |
| 300504920000/0  | Organi istituzionali dell'amministrazione  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       |
| 301000430000/0  | Indennità di missione e trasferta          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       |
| 301000550000/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Affrancatrice postale  | 10.654,07   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 22.913,82<br><br>23.165,76                 | 19.500,00<br><br>12.160,96<br>30.154,07 | 19.500,00<br><br>3.481,02                  | 19.500,00                                  |
| 301000720000/0  | PROTOCOLLO ARCHIVIO Prestazioni servizio   | 3.086,07  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.839,54<br><br>35.965,54                 | 26.000,00<br><br>4.354,16<br>29.086,07  | 26.000,00                                  | 26.000,00                                  |
| 301500430000/0  | GESTIONE PERSONALE Trasferte               | 20,15   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 300,00<br><br>343,50                       | 300,00<br><br>320,15                    | 300,00                                     | 300,00                                     |
| 301700720000/0  | Altri servizi                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 301800430000/0  | APPALTI CONTRATTI Trasferte                | 281,82  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 300,00<br><br>431,82                       | 0,00<br><br>281,82                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 301800670000/0  | APPALTI CONTRATTI Spese pubblicazione      | 5.026,92  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 17.930,00<br><br>17.930,00                 | 10.000,00<br><br>15.026,92              | 10.000,00                                  | 10.000,00                                  |
| 301800720000/0  | APPALTI E CONTRATTI Prestazioni di servizi | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>2.000,00                   | 2.000,00<br><br>2.000,00                | 2.000,00                                   | 2.000,00                                   |
| 301900670000/0  | Pubblicazione bandi di gara                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 341000720000/0  | Altri servizi                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020   | PREVISIONI                                 |                              |                              |
|---|---|---|---|--|--|------------------------------|------------------------------|
|   |   |   |   |  | DEFINITIVE ANNO<br>2021                    | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 352000680010/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Nucleo<br>valutazione                           | 3.342,08  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.432,32<br><br>9.432,32                     | 6.200,00<br>6.200,00<br>9.542,08           | 6.200,00                     | 6.200,00                     |
| 399900430000/0  | SEGRETARIO GENERALE - Trasferte   | 488,45  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 500,00<br><br>678,15                         | 500,00<br><br>988,45                       | 500,00                       | 500,00                       |
| 399900720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>   | <b>22.899,56</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>79.215,68</b><br><br><b>89.947,09</b>     | <b>64.500,00</b><br><br><b>87.399,56</b>   | <b>64.500,00</b>             | <b>64.500,00</b>             |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>   |   |   |  |  |                              |                              |
| 501500106000/0  | QUOTA ASSOCIATIVA A.R.A.N.  | 477,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.100,00<br><br>1.100,00                     | 1.100,00<br><br>1.577,40                   | 1.100,00                     | 1.100,00                     |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>477,40</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.100,00</b><br><br><b>1.100,00</b>       | <b>1.100,00</b><br><br><b>1.577,40</b>     | <b>1.100,00</b>              | <b>1.100,00</b>              |
| <b>Macroaggregato 109</b>                                     | <b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>                            |   |   |  |  |                              |                              |
| 102000100000/0  | GESTIONE PERSONALE Comandi  | 17.982,56   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.000,00<br><br>25.000,00                   | 31.600,00<br><br>49.582,56                 | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Macroaggr. 109</b>                                  | <b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>                            | <b>17.982,56</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>25.000,00</b><br><br><b>25.000,00</b>     | <b>31.600,00</b><br><br><b>49.582,56</b>   | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |  |                              |                              |
| 9901021/0   | FPV 01021   | 0,00  | previsione di competenza  | 27.094,60                                    | 0,00                                       | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>27.094,60</b><br><br><b>0,00</b>          | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b>                  | <b>0,00</b>                  |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | <b>167.286,06</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.003.172,89</b><br><br><b>991.817,81</b> | <b>827.327,60</b><br><br><b>994.613,66</b> | <b>689.133,00</b>            | <b>681.633,00</b>            |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Segreteria generale</b>  | <b>167.286,06</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.003.172,89</b><br><br><b>991.817,81</b> | <b>827.327,60</b><br><br><b>994.613,66</b> | <b>689.133,00</b>            | <b>681.633,00</b>            |
| <b>0103 Programma 03</b>                                      | <b>Gestione economica, finanziaria,<br/>programmazione e provveditorato</b> |   |   |  |  |                              |                              |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |   |  |  |                              |                              |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>   |   |   |  |  |                              |                              |
| 102500100010/0  | GESTIONE FINANZIARIA Stipendi   | 85.422,14   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 394.637,99<br><br>396.900,16                 | 399.900,00<br><br>485.322,14               | 385.000,00                   | 385.000,00                   |
| 102500200000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Contributi   | 28.969,39   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 116.100,00<br><br>116.100,00                 | 124.000,00<br><br>152.969,39               | 120.000,00                   | 120.000,00                   |
| 102500200020/0  | GESTIONE FINANZIARIA Assegni familiari                                      | 496,33  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 2.000,00                                     | 2.000,00                                   | 2.000,00                     | 2.000,00                     |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00                                   | 2.496,33                              |  |  |
| 102500400010/0  | GESTIONE FINANZIARIA Straordinari  | 600,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 600,00                                     | 600,00                                | 600,00                                     | 600,00                                     |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.600,00                                   | 1.200,00                              |  |  |
| 102500400020/0  | GESTIONE FINANZIARIA Altri compensi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103000100010/0  | PROVVEDITORATO Stipendi  | 44.399,71   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 138.784,70                                 | 126.400,00                            | 138.500,00                                 | 138.500,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 138.784,70                                 | 170.799,71                            |  |  |
| 103000200000/0  | PROVVEDITORATO Contributi  | 12.195,33   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 37.650,00                                  | 37.000,00                             | 42.000,00                                  | 42.000,00                                  |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 38.315,93                                  | 49.195,33                             |  |  |
| 103000200020/0  | PROVVEDITORATO Assegni familiari   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103000400010/0  | PROVVEDITORATO Straordinari  | 38,56   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 300,00                                     | 300,00                                | 300,00                                     | 300,00                                     |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 308,89                                     | 338,56                                |  |  |
| 103000400020/0  | PROVVEDITORATO Altri compensi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103100100000/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103100200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103100400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 103100400020/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | 172.121,46  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 690.072,69                                 | 690.200,00                            | 688.400,00                                 | 688.400,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 694.009,68                                 | 862.321,46                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 704000146010/0  | GESTIONE FINANZIARIA Irap dipendenti   | 105.096,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 450.000,00                                 | 425.000,00                            | 425.000,00                                 | 425.000,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 450.000,00                                 | 530.096,00                            |  |  |
| 704000146020/0  | IRAP   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa   | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |  |  |  |
|---|---|---|---|--|--|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021      | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |  |  |  |
| 704000146040/0  | GESTIONE FINANZIARIA Irap professionisti                      | 68,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.000,00                   | 1.500,00<br><br>1.568,00                   | 1.500,00                                   | 1.500,00                                   |
| 739500146000/0  | IRAP  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                     | <b>105.164,00</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>451.000,00</b><br><br><b>451.000,00</b> | <b>426.500,00</b><br><br><b>531.664,00</b> | <b>426.500,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>426.500,00</b><br><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                             |   |   |  |  |  |  |
| 202500250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 203500210000/0  | Vestitario  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 203500250010/0  | PROVVEDITORATO Beni di consumo                                | 13.350,09   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.800,00<br><br>30.855,17                 | 20.000,00<br><br>33.350,09                 | 20.000,00                                  | 20.000,00                                  |
| 203500250020/0  | PROVVEDITORATO Giornali e riviste                             | 766,21  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.500,00<br><br>4.800,00                   | 5.000,00<br><br>5.766,21                   | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
| 203500250030/0  | PROVVEDITORATO Carburanti                                     | 1.674,33  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 22.632,00<br><br>32.620,02                 | 23.000,00<br><br>24.674,33                 | 23.000,00                                  | 23.000,00                                  |
| 204000250010/0  | GESTIONE FINANZIARIA ACQUISTO BENI<br>CONSUMO                 | 837,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.500,00<br><br>5.110,00                   | 6.000,00<br><br>6.837,00                   | 6.000,00                                   | 6.000,00                                   |
| 302500430000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Trasferte                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 500,00<br><br>611,10                       | 500,00<br><br>500,00                       | 500,00                                     | 500,00                                     |
| 302500640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 302500720000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Prestazioni servizi                      | 1.878,80  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.900,00<br><br>4.900,00                   | 23.500,00<br><br>25.378,80                 | 23.500,00                                  | 23.500,00                                  |
| 302700720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 303000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                    | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                  |                                  |                                  |
|---|--|---|---|--|--|----------------------------------|----------------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                           | DELL'ANNO 2022                   | DELL'ANNO 2023                   |
| 303100430000/0  | Indennità di missione e trasferta                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 303400580000/0  | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 303500440000/0  | Noleggio di mezzi di trasporto                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 303500580000/0  | PROVVEDITORATO Pulizie                           | 101.801,61  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 255.000,00                                 | 280.000,00<br>95.833,30                | 280.000,00                       | 280.000,00                       |
| 303500670000/0  | Pubblicazione bandi di gara                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 304000720000/0  | Altri servizi                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 403500930000/0  | Utilizzo di beni di terzi                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                | <b>120.308,04</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>317.832,00</b>                          | <b>358.000,00</b><br><b>120.368,50</b> | <b>358.000,00</b><br><b>0,00</b> | <b>358.000,00</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                    |   |   |  |  |                                  |                                  |
| 504000112000/0  | Trasferimenti correnti a Ministero               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 504000115000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                    | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                         |   |   |  |  |                                  |                                  |
| 604000122000/0  | Int. di mora ad altri soggetti                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                         | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                      |   |   |  |  |                                  |                                  |
| 9901031/0   | FPV 01031  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                             | 0,00                             |
| 303500530000/0  | PROVVEDITORATO Assicurazioni                     | 6.060,61  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 539.466,58                                 | 560.000,00<br>555.338,81               | 560.000,00<br>555.338,81         | 560.000,00                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE            |                                  |                                  |
|---|---|---|--|--|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021                     | DELL'ANNO 2022                   | DELL'ANNO 2023                   |
| 803000103110/0  | PROVVEDITORATO Sanzioni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 500,00<br><br>500,00                       | 500,00<br><br>500,00             | 500,00<br><br>500,00             | 500,00<br><br>500,00             |
| 803500165000/0  | PROVVEDITORATO Indennizzi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 69.000,00<br><br>69.000,00                 | 70.000,00<br><br>70.000,00       | 70.000,00<br><br>70.000,00       | 70.000,00<br><br>70.000,00       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 6.060,61  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 608.966,58<br><br>610.102,03               | 630.500,00<br><br>636.560,61     | 630.500,00<br><br>636.560,61     | 630.500,00<br><br>636.560,61     |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 403.654,11  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.067.871,27<br><br>2.102.465,26           | 2.105.200,00<br><br>2.508.854,11 | 2.103.400,00<br><br>2.508.854,11 | 2.103.400,00<br><br>2.508.854,11 |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>  |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                     |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| 250350254000/0  | PROVVEDITORATO - ACQUISTO AUTOMEZZI                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 |
| <b>Totale Programma 03</b>                                    | <b>Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato</b>   | 403.654,11  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.067.871,27<br><br>2.102.465,26           | 2.105.200,00<br><br>2.508.854,11 | 2.103.400,00<br><br>2.508.854,11 | 2.103.400,00<br><br>2.508.854,11 |
| <b>0104 Programma 04</b>                                      | <b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b>                |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                                 |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| 704000141000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Tributi e tasse                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.500,00<br><br>2.541,17                   | 2.500,00<br><br>2.500,00         | 2.500,00<br><br>2.500,00         | 2.500,00<br><br>2.500,00         |
| 704500149000/0  | Imposte e tasse assimilati a carico ente n.a.c.                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.500,00<br><br>2.541,17                   | 2.500,00<br><br>2.500,00         | 2.500,00<br><br>2.500,00         | 2.500,00<br><br>2.500,00         |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>   |   |  |  |                                  |                                  |                                  |
| 304500690000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Spese servizi  | 5.484,63  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 11.000,00<br><br>22.331,05                 | 13.000,00<br><br>18.484,63       | 13.000,00<br><br>18.484,63       | 13.000,00<br><br>18.484,63       |
| 704500144000/0  | Altre spese per servizi amministrativi (uguale all'imponibile prevalente) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00                 |
| 704500145000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Versamenti e regolarizzazioni IVA                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>   | 30.000,00                                  | 20.000,00                        | 20.000,00                        | 20.000,00                        |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|--|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |  |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 30.018,21                                  | 20.000,00                             |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                          | 5.484,63  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 41.000,00                                  | 33.000,00                             | 33.000,00                                  | 33.000,00                                  |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 52.349,26                                  | 38.484,63                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                              |   |  |  |                                       |  |  |
| 504500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 500,00                                     | 500,00                                | 500,00                                     | 500,00                                     |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 500,00                                     | 500,00                                |  |  |
| 504500110000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Trasferimenti                         | 13.919,43   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 27.000,00                                  | 28.000,00                             | 28.000,00                                  | 28.000,00                                  |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 33.596,74                                  | 41.919,43                             |  |  |
| 504500113000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Riversamento imposte                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 504500114000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Riversamento Stato                    | 20.024.701,44   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 12.853.441,85                              | 13.846.386,02                         | 13.846.386,02                              | 13.846.386,02                              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 24.188.545,79                              | 33.871.087,46                         |  |  |
| 504500118000/0  | RIVERSAMENTI A STATO                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                              | 20.038.620,87   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 12.880.941,85                              | 13.874.886,02                         | 13.874.886,02                              | 13.874.886,02                              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 24.222.642,53                              | 33.913.506,89                         | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                |   |  |  |                                       |  |  |
| 9901041/0   | FPV 01041  | 0,00  | previsione di competenza                                       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                      | 20.044.105,50   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 12.924.441,85                              | 13.910.386,02                         | 13.910.386,02                              | 13.910.386,02                              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 24.277.532,96                              | 33.954.491,52                         | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Programma 04</b>                                    | <b>Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali</b> | 20.044.105,50   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 12.924.441,85                              | 13.910.386,02                         | 13.910.386,02                              | 13.910.386,02                              |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.277.532,96                              | 33.954.491,52                         | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>0105 Programma 05</b>                                      | <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>          |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                      |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                        |   |  |  |                                       |  |  |
| 105100100000/0  | Retribuzioni in denaro                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 105100200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 105100400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 105100400020/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 703200143000/0  | PROVVEDITORATO Imposte veicoli   | 14,63   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.300,00<br><br>3.300,00                   | 3.300,00<br><br>3.314,63              | 3.300,00<br><br>0,00                       | 3.300,00<br><br>0,00                       |
| 705100140000/0  | PATRIMONIO Imposte e tasse   | 42.024,40   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 160.100,00<br><br>160.100,00               | 160.100,00<br><br>202.124,40          | 160.100,00<br><br>0,00                     | 160.100,00<br><br>0,00                     |
| 705100147000/0  | PATRIMONIO Tassa smaltimento rifiuti   | 31.522,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 62.000,00<br><br>62.000,00                 | 62.000,00<br><br>93.522,00            | 62.000,00<br><br>0,00                      | 62.000,00<br><br>0,00                      |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  | 73.561,03   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 225.400,00<br><br>225.400,00               | 225.400,00<br><br>298.961,03          | 225.400,00<br><br>0,00                     | 225.400,00<br><br>0,00                     |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 303200610000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 305100540000/0  | PATRIMONIO Spese condominiali  | 1.091,38  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 27.000,00<br><br>28.320,82                 | 27.810,00<br><br>28.901,38            | 27.810,00<br><br>0,00                      | 27.810,00<br><br>0,00                      |
| 305100640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 305100670000/0  | CENTRALE UNICA DI COMMITENZA   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 305100680000/0  | PATRIMONIO Gettoni commissioni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 305100720000/0  | PATRIMONIO Prestazioni servizio  | 6.890,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 15.000,00<br><br>20.508,30                 | 15.000,00<br><br>21.890,40            | 15.000,00<br><br>0,00                      | 15.000,00<br><br>0,00                      |
| 306200740000/0  | PATRIMONIO Prestazione per valorizzazione strategica (E102000106300, 483000485000)                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 346.670,00<br><br>346.670,00               | 279.170,00<br><br>279.170,00          | 50.000,00<br><br>0,00                      | 50.000,00<br><br>0,00                      |
| 403200920000/0  | PROVVEDITORATO Noleggi   | 2.397,84  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 13.900,00<br><br>14.994,09                 | 14.000,00<br><br>16.397,84            | 14.000,00<br><br>0,00                      | 14.000,00<br><br>0,00                      |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                                       |  |                                  |
|---|--|---|---|--|---|--|----------------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021  | DELL'ANNO 2022                         | DELL'ANNO 2023                   |
| <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                          |  |   |   |  |   |  |                                  |
| 403300920000/0  | PROVVEDITORATO Noleggio auto   | 87.628,55   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 181.369,28<br><br>202.162,80               | 150.000,00<br>114.923,48<br>237.628,55                      | 150.000,00<br>114.923,48               | 150.000,00                       |
| 403300920010/0  | Noleggi di mezzi di trasporto su delega  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>98.008,17</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>583.939,28</b><br><br><b>612.656,01</b> | <b>485.980,00</b><br><b>118.383,11</b><br><b>583.988,17</b> | <b>256.810,00</b><br><b>114.923,48</b> | <b>256.810,00</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>  |   |   |  |   |  |                                  |
| 505200110000/0  | TRASFERIMENTI A PRIVATI  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                              | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>   |   |   |  |   |  |                                  |
| 605100120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                              | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>  |   |   |  |   |  |                                  |
| 9901051/0   | FPV 01051  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                              | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | <b>171.569,20</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>809.339,28</b><br><br><b>838.056,01</b> | <b>711.380,00</b><br><b>118.383,11</b><br><b>882.949,20</b> | <b>482.210,00</b><br><b>114.923,48</b> | <b>482.210,00</b><br><b>0,00</b> |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>   |   |   |  |   |  |                                  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                                    |   |   |  |   |  |                                  |
| 215050220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI PROVINCIALI   | 149,92  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 50.000,00<br><br>77.149,89                 | 120.000,00<br><br>120.149,92                                | 0,00                                   | 0,00                             |
| 215080220000/0  | Fabbricati ad uso commerciale ed istituzionale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| 215100220000/0  | Fabbricati ad uso commerciale ed istituzionale di valore culturale, storico ed artistico | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                   | 0,00                             |
| 250320250000/0  | PROVVEDITORATO - MOBILI E ARREDI   | 501,42  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br><br>8.453,40                   | 0,00<br><br>501,42  | 0,00                                   | 0,00                             |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE          |                              |                              |
|---|--|---|--|--|--------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021                   | DELL'ANNO 2022               | DELL'ANNO 2023               |
| 265040240000/0  | INCARICHI PROFESSIONALI PER<br>INVESTIMENTI PATRIMONIO | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  | 651,34  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 53.000,00<br><br>85.603,29                 | 120.000,00<br><br>120.651,34   | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                   |   |  |  |                                |                              |                              |
| 9901052/0   | FPV 01052  | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                         |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                         | 651,34  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 53.000,00<br><br>85.603,29                 | 120.000,00<br><br>120.651,34   | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Totale Programma 05</b>                                    | <b>Gestione dei beni demaniali e patrimoniali</b>      | 172.220,54  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 862.339,28<br><br>923.659,30               | 831.380,00<br><br>1.003.600,54 | 482.210,00<br><br>114.923,48 | 482.210,00<br><br>0,00       |
| <b>0106 Programma 06</b>                                      | <b>Ufficio tecnico</b>                                 |   |  |  |                                |                              |                              |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                  |   |  |  |                                |                              |                              |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                    |   |  |  |                                |                              |                              |
| 106100100010/0  | PATRIMONIO Stipendi                                    | 131.510,53  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 478.720,94<br><br>478.720,94               | 438.000,00<br><br>569.510,53   | 437.000,00<br><br>1.000,00   | 437.000,00<br><br>1.000,00   |
| 106100200000/0  | PATRIMONIO Contributi                                  | 46.123,88   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 145.400,00<br><br>151.200,26               | 137.000,00<br><br>183.123,88   | 137.000,00<br><br>183.123,88 | 137.000,00<br><br>183.123,88 |
| 106100200010/0  | PATRIMONIO Previdenza complementare                    | 331,24  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 500,00<br><br>500,00                       | 500,00<br><br>831,24           | 500,00<br><br>831,24         | 500,00<br><br>831,24         |
| 106100200020/0  | PATRIMONIO Assegni familiari                           | 1.320,68  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.900,00<br><br>2.900,00                   | 2.900,00<br><br>4.220,68       | 2.900,00<br><br>4.220,68     | 2.900,00<br><br>4.220,68     |
| 106100400010/0  | PATRIMONIO Straordinari                                | 457,39  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.000,00<br><br>2.587,84                   | 2.000,00<br><br>2.457,39       | 2.000,00<br><br>2.457,39     | 2.000,00<br><br>2.457,39     |
| 106100400020/0  | PATRIMONIO Altri compensi                              | 268,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 940,92<br><br>1.268,92                     | 328,00<br><br>596,40           | 328,00<br><br>596,40         | 328,00<br><br>596,40         |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                    | 180.012,12  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 630.461,86<br><br>637.177,96               | 580.728,00<br><br>760.740,12   | 579.728,00<br><br>1.000,00   | 579.728,00<br><br>1.000,00   |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                      |   |  |  |                                |                              |                              |
| 206100250010/0  | Altri beni di consumo                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 206100250030/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>   | 0,00                                       | 0,00                           | 0,00                         | 0,00                         |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                           | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|---|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 305100430000/0  | PATRIMONIO Trasferte                    | 479,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 500,00                                     | 500,00                | 500,00         | 500,00         |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 543,30                                     | 979,40                |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>       | 479,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 500,00                                     | 500,00                | 500,00         | 500,00         |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 543,30                                     | 979,40                | 0,00           | 0,00           |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>             |   |  |  |                       |                |                |
| 9901061/0   | FPV 01061                               | 0,00  | previsione di competenza                                       | 1.000,00                                   | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 1.000,00                                   | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                   | 180.491,52  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 631.961,86                                 | 581.228,00            | 580.228,00     | 580.228,00     |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.000,00                                   | 1.000,00              | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Programma 06</b>                                    | <b>Ufficio tecnico</b>                  | 180.491,52  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 631.961,86                                 | 581.228,00            | 580.228,00     | 580.228,00     |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 637.721,26                                 | 761.719,52            | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   |  | 1.000,00                                   |                       |                |                |
| <b>0108 Programma 08</b>                                      | <b>Statistica e sistemi informativi</b> |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                   |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>     |   |  |  |                       |                |                |
| 107500100010/0  | STATISTICA Stipendi                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 107500200000/0  | STATISTICA Contributi                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 107500400010/0  | STATISTICA Straordinari                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>       |   |  |  |                       |                |                |
| 307300720000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Prestazioni servizi | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 307500430000/0  | Indennità di missione e trasferta       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 307500720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 307600720000/0  | Gestione e manutenzione applicazioni    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                  |                         |                    |
|---|---|---|---|--|--|-------------------------|--------------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                           | DELL'ANNO 2022          | DELL'ANNO 2023     |
| 307600790000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Utenze e<br>trasmissione dati                           | 45.208,69   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 86.142,72<br><br>95.014,22                 | 96.000,00<br>47.142,31<br>141.208,69   | 96.000,00<br>20.400,87  | 96.000,00          |
| 307600800000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Manutenzione<br>applicazioni e prestazioni (E240000242) | 111.748,51  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 272.611,57<br><br>442.476,63               | 280.000,00<br>88.176,34<br>391.748,51  | 280.000,00<br>39.909,52 | 280.000,00         |
| 307900720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                       | 0,00                    | 0,00               |
| 407600930000/0  | SISTEMA INFORMATIVO - licenze d'uso per<br>software                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>2.000,00                   | 2.000,00<br><br>2.000,00               | 2.000,00                | 2.000,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>   | 156.957,20  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 360.754,29<br><br>539.490,85               | 378.000,00<br>135.318,65<br>534.957,20 | 378.000,00<br>60.310,39 | 378.000,00<br>0,00 |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |  |                         |                    |
| 9901081/0   | FPV 01081   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                    | 0,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                       | 0,00<br>0,00            | 0,00<br>0,00       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 156.957,20  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 360.754,29<br><br>539.490,85               | 378.000,00<br>135.318,65<br>534.957,20 | 378.000,00<br>60.310,39 | 378.000,00<br>0,00 |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>  |   |   |  |  |                         |                    |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                       |   |   |  |  |                         |                    |
| 250760251000/0  | SISTEMA INFORMATIVO - Attrezzature<br>informatiche                          | 33.733,75   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 73.939,57<br><br>75.752,49                 | 0,00<br><br>33.733,75                  | 0,00                    | 0,00               |
| 250760252000/0  | SISTEMA INFORMATIVO - Acquisto software                                     | 854,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>25.910,00                  | 0,00<br><br>854,00                     | 0,00                    | 0,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                       | 34.587,75   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 78.939,57<br><br>101.662,49                | 0,00<br><br>34.587,75                  | 0,00<br>0,00            | 0,00<br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>   |   |   |  |  |                         |                    |
| 270730354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                       | 0,00                    | 0,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                       | 0,00<br>0,00            | 0,00<br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>  |   |   |  |  |                         |                    |
| 9901082/0   | FPV 01082   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                    | 0,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                       | 0,00<br>0,00            | 0,00<br>0,00       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                           | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|---|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>          | 34.587,75   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 78.939,57                                  | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 101.662,49                                 | 34.587,75             | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Programma 08</b>                                    | <b>Statistica e sistemi informativi</b> | 191.544,95  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 439.693,86                                 | 378.000,00            | 378.000,00     | 378.000,00     |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 641.153,34                                 | 569.544,95            | 60.310,39      | 0,00           |
| <b>0110 Programma 10</b>                                      | <b>Risorse umane</b>                    |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                   |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>     |   |  |  |                       |                |                |
| 101100100000/0  | PREVENZIONE PROTEZIONE Stipendi         | 16.652,69   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 54.000,00                                  | 37.000,00             | 23.000,00      | 23.000,00      |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 54.000,00                                  | 53.652,69             |                |                |
| 101100200000/0  | PREVENZIONE PROTEZIONE Contributi       | 6.494,64  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 17.700,00                                  | 12.000,00             | 7.200,00       | 7.200,00       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 17.700,00                                  | 18.494,64             |                |                |
| 101500100010/1  | GESTIONE PERSONALE - Stipendi           | 47.948,38   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 190.500,00                                 | 213.793,38            | 243.500,00     | 243.500,00     |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 190.500,00                                 | 261.741,76            |                |                |
|   |   |   |  | 793,38                                     |                       |                |                |
| 101500200000/0  | GESTIONE PERSONALE Contributi           | 16.714,63   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 57.000,00                                  | 66.000,00             | 76.700,00      | 76.700,00      |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 57.668,36                                  | 82.714,63             |                |                |
| 101500200020/0  | GESTIONE PERSONALE Assegni familiari    | 745,78  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 2.200,00                                   | 2.200,00              | 2.200,00       | 2.200,00       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.200,00                                   | 2.945,78              |                |                |
| 101500400010/0  | GESTIONE PERSONALE Straordinario        | 11,34   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 1.000,00                                   | 1.000,00              | 1.000,00       | 1.000,00       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.530,94                                   | 1.011,34              |                |                |
| 101500400020/0  | GESTIONE PERSONALE Altri compensi       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 101700100010/1  | GESTIONE PERSONALE - Stipendi           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 101700200000/1  | GESTIONE PERSONALE - Contributi         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 101700200020/1  | GESTIONE PERSONALE - Assegni familiari  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 101700400010/1  | GESTIONE PERSONALE - Straordinari       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
| 102000700010/11   | GESTIONE PERSONALE - Produttività       | 126.357,79  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 296.911,42                                 | 130.000,00            | 130.000,00     | 130.000,00     |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 296.911,42                                 | 256.357,79            |                |                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020                  | PREVISIONI DEFINITIVE   |                                      |                                      |
|---|---|---|---|---|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   |   |   |   |   | ANNO<br>2021  | DELL'ANNO 2022                       | DELL'ANNO 2023                       |
| 152000100010/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Stipendi                                    | 16.415,67   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 100.534,13<br><br>100.534,13                                | 98.000,00<br><br>114.415,67                                   | 98.000,00                            | 98.000,00                            |
| 152000200000/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Contributi                                  | 8.316,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 30.000,00<br><br>30.000,00                                  | 31.500,00<br><br>39.816,40                                    | 31.500,00                            | 31.500,00                            |
| 152000400010/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Straordinario                               | 738,86  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.750,00<br><br>1.824,36                                    | 1.750,00<br><br>2.488,86                                      | 1.750,00                             | 1.750,00                             |
| 301500420000/0  | GESTIONE PERSONALE Buoni pasto  | 22.682,81   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 60.000,00<br><br>64.707,54                                  | 55.000,00<br><br>77.682,81                                    | 60.000,00                            | 60.000,00                            |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                     | <b>263.078,99</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>811.595,55</b><br><br><b>817.576,75</b><br><b>793,38</b> | <b>648.243,38</b><br><br><b>4.949,05</b><br><b>911.322,37</b> | <b>674.850,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>674.850,00</b><br><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                       |   |   |   |   |                                      |                                      |
| 201100250010/0  | PREVENZIONE E PROTEZIONE ACQUISTO BENI CONSUMO                          | 2.697,05  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.000,00<br><br>13.457,34                                   | 10.000,00<br><br>12.697,05                                    | 10.000,00                            | 10.000,00                            |
| 201500250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 252000250000/0  | SVILUPPO ORGANIZZATIVO CONTROLLO STRATEGICO Pubblicazioni               | 471,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 744,00<br><br>1.160,70                                      | 500,00<br><br>971,00  | 500,00                               | 500,00                               |
| 301100640000/0  | Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 301100720000/0  | PREVENZIONE E PROTEZIONE PRESTAZIONI SERVIZIO                           | 18.937,44   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 45.496,00<br><br>54.769,70                                  | 50.000,00<br><br>68.937,44                                    | 50.000,00                            | 50.000,00                            |
| 301500670000/0  | Pubblicazione bandi di gara   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 301500680000/0  | GESTIONE PERSONALE Commissioni di concorso                              | 1.545,62  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 10.000,00<br><br>11.800,85                                  | 15.000,00<br><br>16.545,62                                    | 8.000,00                             | 5.000,00                             |
| 301500710000/0  | GESTIONE PERSONALE Accertamenti sanitari                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.500,00<br><br>2.500,00                                    | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 301500720000/0  | GESTIONE PERSONALE Prestazioni di servizio                              | 10.852,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 15.000,00<br><br>15.000,00                                  | 20.000,00<br><br>20.000,00<br>30.852,00                       | 15.000,00                            | 0,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 352000430000/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00                  | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00                       |
| 352000700010/0  | Acquisto di servizi per formazione specialistica                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 352000700020/0  | Acquisto di servizi per formazione specialistica                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 352000700030/0  | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO<br>Formazione personale (E240000242000) | 15.004,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 28.500,00<br><br>28.890,00                 | 16.500,00<br><br>31.504,00            | 16.500,00<br><br>16.500,00                 | 16.500,00<br><br>16.500,00                 |
| 352000700030/1  | SV ORG CONTR STRAT Formazione personale<br>obbligatoria             | 150,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>5.150,00                   | 0,00<br><br>150,00                    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 352000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                   | 49.657,11   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 116.340,00<br><br>132.828,59               | 112.100,00<br><br>161.757,11          | 100.100,00<br><br>0,00                     | 82.100,00<br><br>0,00                      |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 601500133000/0  | GESTIONE PERSONALE Interessi  | 1.264,21  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>26.473,02                      | 0,00<br><br>1.264,21                  | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>  | 1.264,21  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>26.473,02                      | 0,00<br><br>1.264,21                  | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 9901101/0   | FPV 01101   | 0,00  | previsione di competenza  | 793,38                                     | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 793,38<br><br>0,00                         | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 314.000,31  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 928.728,93<br><br>976.878,36               | 760.343,38<br><br>1.074.343,69        | 774.950,00<br><br>0,00                     | 756.950,00<br><br>0,00                     |
| <b>Totale Programma 10</b>                                    | <b>Risorse umane</b>  | 314.000,31  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 928.728,93<br><br>976.878,36               | 760.343,38<br><br>1.074.343,69        | 774.950,00<br><br>0,00                     | 756.950,00<br><br>0,00                     |
| <b>0111 Programma 11</b>                                      | <b>Altri servizi generali</b>                                       |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                 |   |   |  |                                       |  |  |
| 101400100010/0  | POLIZIA PROVINCIALE Stipendi  | 91.252,65   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 293.000,00<br><br>293.000,00               | 300.258,24<br><br>391.510,89          | 325.000,00<br><br>0,00                     | 325.000,00<br><br>0,00                     |
| 101400200000/0  | POLIZIA PROVINCIALE Contributi                                      | 18.239,79   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 110.500,00                                 | 105.000,00                            | 111.000,00                                 | 111.000,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE   |                |                |
|---|--|---|---|--|-------------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021            | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>   | 114.741,00                                 | 123.239,79              |                |                |
| 101400200010/0  | Polizia Provinciale - Previdenza complementare                   | 292,36  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 500,00<br>500,00                           | 500,00<br>792,36        | 500,00         | 500,00         |
| 101400200020/0  | POLIZIA PROVINCIALE Assegni familiari                            | 340,08  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.320,00<br>3.320,00                       | 2.520,00<br>2.860,08    | 2.520,00       | 2.520,00       |
| 101400400010/0  | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario                                | 2.618,19  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 7.000,00<br>7.471,73                       | 7.000,00<br>9.618,19    | 7.000,00       | 7.000,00       |
| 101400400020/0  | POLIZIA PROVINCIALE Altri compensi                               | 21.019,44   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 32.937,83<br>64.557,83                     | 31.620,00<br>52.639,44  | 31.620,00      | 31.620,00      |
| 101400900010/0  | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario<br>emergenza (E190000196000)   | 0,42  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 11.534,63<br>11.534,63                     | 3.000,00<br>3.000,42    | 0,00           | 0,00           |
| 101400900020/0  | POLIZIA PROVINCIALE Straordinario elettorale                     | 7,05  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.600,00<br>3.600,00                       | 3.600,00<br>3.607,05    | 3.600,00       | 3.600,00       |
| 101400900030/0  | POLIZIA PROVINCIALE Indennità ordine<br>pubblico (E190000196000) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 2.000,00<br>2.000,00    | 0,00           | 0,00           |
| 101800100010/1  | APPALTI E CONTRATTI - Stipendi                                   | 30.967,69   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 82.500,00<br>82.500,00                     | 87.000,00<br>117.967,69 | 109.500,00     | 109.500,00     |
| 101800200000/1  | APPALTI E CONTRATTI - Contributi                                 | 11.504,14   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.600,00<br>24.600,00                     | 27.000,00<br>38.504,14  | 32.000,00      | 32.000,00      |
| 101800200020/0  | APPALTI E CONTRATTI - Assegni famigliari                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 101800400010/1  | APPALTI E CONTRATTI - Straordinari                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 105700100000/0  | ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Stipendi                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 105700200000/0  | ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Contributi                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 105700200020/0  | ATTI AMMINISTRATIVI LEGALE Assegni<br>familiari                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00            | 0,00           | 0,00           |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                      | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020                      | PREVISIONI DEFINITIVE   |                                      |                                      |
|---|--|---|---|---|---|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   |  |   |   |   | ANNO<br>2021  | DELL'ANNO 2022                       | DELL'ANNO 2023                       |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |   |   |                                      |                                      |
| 107000100010/0  | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE<br>Stipendi      | 6.394,70  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.700,00<br><br>25.700,00                                      | 25.700,00<br><br>32.094,70                                      | 25.700,00                            | 13.500,00                            |
| 107000100020/0  | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE<br>Stipendi      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 107000200000/0  | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE<br>Contributi    | 2.298,33  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 8.600,00<br><br>8.727,06  | 8.000,00<br><br>10.298,33                                       | 8.000,00                             | 5.000,00                             |
| 107000400010/0  | COMUNICAZIONE RELAZIONI PUBBLICHE<br>Straordinario | 150,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 150,00<br><br>300,00  | 150,00<br><br>300,00  | 150,00                               | 150,00                               |
| 107600100010/0  | SISTEMA INFORMATIVO Stipendi                       | 34.477,30   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 93.000,00<br><br>93.000,00                                      | 103.500,00<br><br>137.977,30                                    | 103.500,00                           | 103.500,00                           |
| 107600100020/0  | SISTEMA INFORMATIVO Stipendi                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 107600200000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Contributi                     | 2.737,34  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 21.500,00<br><br>21.954,77                                      | 33.000,00<br><br>35.737,34                                      | 33.000,00                            | 33.000,00                            |
| 107600200020/0  | SISTEMA INFORMATIVO Assegni familiari              | 291,10  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.050,00<br><br>1.050,00  | 1.050,00<br><br>1.341,10  | 1.050,00                             | 1.050,00                             |
| 107600400010/0  | SISTEMA INFORMATIVO Straordinario                  | 76,62   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.052,90  | 1.000,00<br><br>1.076,62  | 1.000,00                             | 1.000,00                             |
| 107600400020/0  | SISTEMA INFORMATIVO Altri compensi                 | 162,60  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 626,20<br><br>1.226,20  | 600,00<br><br>762,60  | 600,00                               | 600,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                | <b>222.829,80</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>721.118,66</b><br><br><b>758.836,12</b><br><br><b>258,24</b> | <b>742.498,24</b><br><br><b>258,24</b><br><br><b>965.328,04</b> | <b>795.740,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>780.540,00</b><br><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                  |   |   |   |   |                                      |                                      |
| 107900190000/0  | Collaborazioni coordinate ed a progetto            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 201400210000/0  | POLIZIA PROVINCIALE Vestiario (E<br>570000576)     | 6.620,09  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 8.000,00<br><br>11.983,79                                       | 10.000,00<br><br>16.620,09                                      | 10.000,00                            | 10.000,00                            |
| 201400240000/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00  | 0,00<br><br>0,00  | 0,00                                 | 0,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE       |                |                |
|---|--|---|---|--|-----------------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| 201400250010/0  | POLIZIA PROVINCIALE Beni di consumo (E570000576)             | 6.089,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.000,00<br><br>9.000,00                   | 15.000,00<br><br>21.089,00  | 15.000,00      | 15.000,00      |
| 205700250010/0  | ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Acquisito beni di consumo          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 1.000,00<br><br>1.000,00    | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 207600230000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Materiale informatico                    | 1.000,82  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>2.000,00                   | 1.000,00<br><br>2.000,82    | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 207600250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 207900250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 301100710000/0  | PRESTAZIONI PER EMERGENZA SANITARIA COVID 19                 | 6.826,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 35.000,00<br><br>35.000,00                 | 35.000,00<br><br>41.826,00  | 35.000,00      | 35.000,00      |
| 301400430000/0  | POLIZIA PROVINCIALE Trasferte                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 200,00<br><br>264,80                       | 200,00<br><br>200,00        | 200,00         | 200,00         |
| 301400610000/0  | POLIZIA PROVINCIALE Manutenzione ordinaria (E 570000576000)  | 675,30  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 750,00<br><br>750,00                       | 1.500,00<br><br>2.175,30    | 1.500,00       | 1.500,00       |
| 301400720000/0  | POLIZIA PROVINCIALE Prestazioni servizi (E570000576000)      | 138,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 20.800,00<br><br>24.126,00                 | 10.000,00<br><br>10.138,00  | 10.000,00      | 10.000,00      |
| 301400730000/0  | POLIZIA PROVINCIALE - GESTIONE CARCASSE ANIMALI (E287000288) | 18.300,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 47.146,33<br><br>47.146,33                 | 47.146,33<br><br>65.446,33  | 47.146,33      | 47.146,33      |
| 303500720000/0  | PROVVEDITORATO Prestazioni servizio                          | 35.692,94   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 52.595,66<br><br>54.442,97                 | 53.000,00<br><br>88.692,94  | 53.000,00      | 53.000,00      |
| 305700430000/0  | ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Trasferte                          | 250,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 500,00<br><br>500,00                       | 0,00<br><br>250,00          | 0,00           | 0,00           |
| 305700640000/0  | ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Incarichi e spese legali           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00            | 0,00           | 0,00           |
| 305700650000/0  | ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Patrocinio legale                  | 238.893,79  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 293.477,60<br><br>315.541,70               | 90.000,00<br><br>328.893,79 | 90.000,00      | 90.000,00      |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                             |  |  |
|---|--|---|---|--|---|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021             | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 305700720000/0  | ATTI AMMIN E SERVIZI LEGALI Prestazioni servizi                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 100,00<br><br>100,00                       | 10.100,00<br><br>10.100,00                        | 10.100,00                                  | 10.100,00                                  |
| 305800720000/0  | ATT AMMINISTRATIVA LEGALE Prestazioni Organismo Composizione Crisi | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.500,00<br><br>1.500,00                   | 1.500,00<br><br>1.500,00                          | 1.500,00                                   | 1.500,00                                   |
| 306200570000/0  | ED SCOLASTICA Utenze   | 624.582,64  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.160.200,00<br><br>1.524.742,27           | 1.135.200,00<br><i>818.000,00</i><br>1.759.782,64 | 1.160.200,00                               | 1.160.200,00                               |
| 306200590000/0  | PATRIMONIO Gestione calore   | 72.235,90   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 123.066,16<br><br>221.432,81               | 123.066,16<br><i>123.066,16</i><br>195.302,06     | 123.066,16                                 | 123.066,16                                 |
| 306200610000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 306200620000/0  | ED SCOLASTICA Manutenzione ordinaria edifici istituzionali         | 22.537,48   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 50.000,00<br><br>73.610,66                 | 35.000,00<br><br>57.537,48                        | 50.000,00                                  | 50.000,00                                  |
| 306200720000/0  | ED SCOLASTICA Prestazioni servizio                                 | 12.199,77   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 55.000,00<br><br>70.751,22                 | 45.000,00<br><br>57.199,77                        | 45.000,00                                  | 45.000,00                                  |
| 306300570000/0  | Utenze e canoni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 306300620000/0  | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria edifici istituzionali            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 15.000,00<br><br>15.000,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 306400570000/0  | PATRIMONIO Utenze  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 25.000,00<br><br>25.000,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 307000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 307000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 307000720000/0  | COMUNICAZIONE E REL PUBBL Adeguamento mezzi comunicazione          | 6.987,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 7.437,90<br><br>7.437,90                   | 1.000,00<br><i>900,00</i><br>7.987,90             | 1.000,00                                   | 1.000,00                                   |
| 307600430000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Trasferte                                      | 968,80  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.161,26                   | 500,00<br><br>1.468,80                            | 500,00                                     | 500,00                                     |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                    |                                    |                                    |
|---|---|---|---|--|--|------------------------------------|------------------------------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                             | DELL'ANNO 2022                     | DELL'ANNO 2023                     |
| 307600560000/0  | SISTEMA INFORMATIVO Utenze  | 22.362,27   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 46.280,60                                  | 35.000,00<br>21.280,60                   | 35.000,00                          | 35.000,00                          |
| 307900430000/0  | Indennità di missione e trasferta   | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| 341400720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| 405200900015/0  | Locazione di beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>   | <b>1.076.360,70</b>                                   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>1.913.054,25</b>                        | <b>1.690.212,49</b><br><b>963.246,76</b> | <b>1.690.212,49</b><br><b>0,00</b> | <b>1.690.212,49</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>   |   |   |  |  |                                    |                                    |
| 506200107000/0  | ED SCOLASTICA trasferimenti correnti a<br>Amministrazioni Locali                        | 1.400,48  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 115.000,00                                 | 115.000,00                               | 115.000,00                         | 115.000,00                         |
| 507600107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| 541400110000/0  | POL PROVINCIALE Trasferimenti Ass Vigilanza<br>Volontaria Venatoria Ittica (E280000300) | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>   | <b>1.400,48</b>                                       | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>115.000,00</b>                          | <b>115.000,00</b><br><b>116.400,48</b>   | <b>115.000,00</b><br><b>0,00</b>   | <b>115.000,00</b><br><b>0,00</b>   |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |  |                                    |                                    |
| 9901111/0   | FPV 01111   | 0,00  | previsione di competenza  | 258,24                                     | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| 802500165000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Fondo vertenze legali  | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| 805700165000/0  | RISARCIMENTI ED INDENNIZZI A SEGUITO<br>DI SENTENZE ESECUTIVE                           | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 10.000,00                                  | 10.000,00                                | 10.000,00                          | 10.000,00                          |
| 805700166000/0  | Risarcimento danni per accordi per transazioni  | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                               | 0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>10.258,24</b>                           | <b>10.000,00</b><br><b>10.000,00</b>     | <b>10.000,00</b><br><b>0,00</b>    | <b>10.000,00</b><br><b>0,00</b>    |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | <b>1.300.590,98</b>                                   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>2.759.431,15</b>                        | <b>2.557.710,73</b><br><b>963.505,00</b> | <b>2.610.952,49</b><br><b>0,00</b> | <b>2.595.752,49</b><br><b>0,00</b> |
|   |   |   |   | <b>3.414.053,55</b>                        | <b>3.858.301,71</b>                      |                                    |                                    |
|   |   |   |   | <b>258,24</b>                              |  |                                    |                                    |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020          | PREVISIONI DEFINITIVE                                  |                                 |                           |
|---|---|---|--|---|--|---------------------------------|---------------------------|
|   |   |   |  |   | ANNO<br>2021   | DELL'ANNO 2022                  | DELL'ANNO 2023            |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                        |   |  |   |  |                                 |                           |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |  |   |  |                                 |                           |
| 250140252000/0  | POLIZIA PROVINCIALE - ATTREZZATURE<br>(E570000576000) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 12.200,00<br><br>12.200,00                          | 0,00<br><br>0,00                                       | 0,00<br><br>0,00                | 0,00<br><br>0,00          |
| 250140253000/0  | POLIZIA PROVINCIALE - AUTOMEZZI                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                                    | 0,00<br><br>0,00                                       | 0,00<br><br>0,00                | 0,00<br><br>0,00          |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 12.200,00<br><br>12.200,00                          | 0,00<br><br>0,00                                       | 0,00<br><br>0,00                | 0,00<br><br>0,00          |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 12.200,00<br><br>12.200,00                          | 0,00<br><br>0,00                                       | 0,00<br><br>0,00                | 0,00<br><br>0,00          |
| <b>Totale Programma 11</b>                                    | <b>Altri servizi generali</b>                         | 1.300.590,98  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.771.631,15<br><br>3.426.253,55<br><br>258,24      | 2.557.710,73<br><br>963.505,00<br><br>3.858.301,71     | 2.610.952,49<br><br>0,00        | 2.595.752,49<br><br>0,00  |
| <b>Totale MISSIONE 01</b>                                     | <b>Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>  | 23.000.696,59   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 23.030.665,95<br><br>35.503.388,77<br><br>29.146,22 | 23.516.522,09<br><br>1.981.112,84<br><br>46.517.218,68 | 22.194.003,27<br><br>734.053,70 | 22.153.303,27<br><br>0,00 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020    |   |  |  |
|---|--|---|---|---|---|--|--|
|   |  |   |   |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021         | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 04</b>  | <b>Istruzione e diritto allo studio</b>                    |   |   |   |   |  |  |
| <b>0401 Programma 01</b>                                      | <b>Istruzione prescolastica</b>                            |   |   |   |   |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                      |   |   |   |   |  |  |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                          |   |   |   |   |  |  |
| 310200640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 310200720000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Prestazioni servizi              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 310200870000/0  | Prestazioni professionali e specialistiche                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                          | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>     | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>     | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                              |   |   |   |   |  |  |
| 510100107000/0  | TRASFERIMENTI A ENTI LOCALI                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 510100110000/0  | TRASFERIMENTI A PRIVATI                                    | 968,54  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>968,54<br>968,54                      | 0,00<br>968,54<br>968,54                      | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 510200107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 510200110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                              | <b>968,54</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>968,54</b><br><b>968,54</b> | <b>0,00</b><br><b>968,54</b><br><b>968,54</b> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                |   |   |   |   |  |  |
| 9904011/0   | FPV 04011  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>     | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>     | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                      | <b>968,54</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>968,54</b><br><b>968,54</b> | <b>0,00</b><br><b>968,54</b><br><b>968,54</b> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b><br><b>0,00</b>  |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                             |   |   |   |   |  |  |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                        |   |   |   |   |  |  |
| 271020350000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 271020354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                      | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|--|---|---|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 271020355000/0  | RESTITUZIONE FINANZIAMENTI REGIONE<br>DELEGHE SERV. INFANZIA | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                          | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                       |                |                |
| 9904012/0   | FPV 04012  | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                               | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Istruzione prescolastica</b>                              | 968,54  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 968,54                                     | 968,54                |                |                |
|   |  |   | <i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> |  |                       |                |                |
| <b>0402 Programma 02</b>                                      | <b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>          |   |   |  |                       |                |                |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                          |   |   |  |                       |                |                |
| 109200100010/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Stipendi                           | 21.044,94   | previsione di competenza                | 68.500,00                                  | 68.000,00             | 68.000,00      | 68.000,00      |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 68.500,00                                  | 89.044,94             |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 109200200000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Contributi                         | 7.779,73  | previsione di competenza                | 22.000,00                                  | 21.000,00             | 21.000,00      | 21.000,00      |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 22.584,90                                  | 28.779,73             |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 109200400010/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Straordinari                       | 206,63  | previsione di competenza                | 300,00                                     | 300,00                | 300,00         | 300,00         |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 310,40                                     | 506,63                |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 109200400020/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Altri compensi                     | 557,64  | previsione di competenza                | 557,64                                     | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 1.115,28                                   | 557,64                |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                          | 29.588,94   | previsione di competenza                | 91.357,64                                  | 89.300,00             | 89.300,00      | 89.300,00      |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 92.510,58                                  | 118.888,94            |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                            |   |   |  |                       |                |                |
| 206500210000/0  | Vestiaro   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 206500350000/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                  |                |                |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                       |                |                |
| 206500370000/0  | ED SCOLASTICA beni di consumo                                | 11.164,15   | previsione di competenza                | 25.000,00                                  | 15.000,00             | 15.000,00      | 15.000,00      |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                       |                |                |
|   |  |   | previsione di cassa                     | 30.620,78                                  | 26.164,15             |                |                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |                                  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|----------------------------------|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |                                  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |                                       |  |  |                                  |
| 208200250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 209200250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 210200250010/0  | CANCELLERIA   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 306500570000/0  | PATRIMONIO Utenze   | 99.560,25   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>99.560,25                      | 0,00<br><br>99.560,25                 | 0,00<br><br>99.560,25                      | 0,00<br><br>99.560,25                      | 0,00<br><br>99.560,25            |
| 306500590000/0  | EDILIZIA SCOLASTICA Gestione calore                             | 1.348.234,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.933.395,68<br><br>3.323.768,08           | 1.933.395,68<br><br>3.281.630,08      | 1.933.395,68<br><br>3.281.630,08           | 1.933.395,68<br><br>3.281.630,08           | 1.933.395,68<br><br>3.281.630,08 |
| 306500620000/0  | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria edifici scolastici            | 295.915,24  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 464.000,00<br><br>690.425,90               | 439.000,00<br><br>734.915,24          | 439.000,00<br><br>734.915,24               | 439.000,00<br><br>734.915,24               | 439.000,00<br><br>734.915,24     |
| 306500730000/0  | EDILIZIA SCOLASTICA - Prestazioni professionali (E190000194000) | 1.699,65  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 280.000,00<br><br>400.907,21               | 50.000,00<br><br>51.699,65            | 50.000,00<br><br>51.699,65                 | 50.000,00<br><br>51.699,65                 | 50.000,00<br><br>51.699,65       |
| 308200540000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Spese condominiali                    | 4.632,88  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 12.000,00<br><br>12.000,00                 | 12.000,00<br><br>16.632,88            | 12.000,00<br><br>16.632,88                 | 12.000,00<br><br>16.632,88                 | 12.000,00<br><br>16.632,88       |
| 308200640000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Incarichi professionali               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 308200720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 309200430000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Trasferte                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00                  | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00                       | 100,00<br><br>100,00             |
| 309200720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 309300430000/0  | Indennità di missione e trasferta                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 |
| 324000720000/0  | PATRIMONIO Prestazioni per fotovoltaico                         | 82.217,28   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 130.000,00<br><br>177.841,03               | 13.000,00<br><br>95.217,28            | 13.000,00<br><br>95.217,28                 | 13.000,00<br><br>95.217,28                 | 13.000,00<br><br>95.217,28       |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                      |   |                                    |
|---|---|---|---|--|--|---|------------------------------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                               | DELL'ANNO 2022                          | DELL'ANNO 2023                     |
| 408200900000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Affitto aule                              | 11.495,33   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 227.500,00                                 | 240.000,00<br>141.255,92                   | 240.000,00<br>32.260,00                 | 240.000,00                         |
| 408200950000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Canonici<br>locazione                     | 293.627,72  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 350.000,00                                 | 350.000,00<br>253.306,61                   | 350.000,00                              | 350.000,00                         |
| 408300970000/0  | Locazione di beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 724000144000/0  | Altri servizi diversi (uguale all'imponibile)                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                   | <b>2.148.546,90</b>                                   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>3.421.995,68</b>                        | <b>3.052.495,68</b><br><b>2.127.958,22</b> | <b>3.052.495,68</b><br><b>32.260,00</b> | <b>3.052.495,68</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                       |   |   |  |  |   |                                    |
| 506500107000/0  | PATRIMONIO - trasferimenti a Comuni                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 506500108000/0  | PATRIMONIO -trasferimenti a scuole                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 508200108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 509200108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 509300108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 509400108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 509500111000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA<br>Trasferimento per trasporto scolastico | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 70.000,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 5065001070000/0   | PATRIMONIO Trasferimenti a amministrazioni<br>locali                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |
| 5065001080000/0   | PATRIMONIO Trasferimenti alle scuole                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                               |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                 |                                |                          |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | DELL'ANNO 2022                 | DELL'ANNO 2023           |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>70.000,00                      | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                               |   |   |  |                                       |                                |                          |
| 654500120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                            |   |   |  |                                       |                                |                          |
| 9904021/0   | FPV 04021  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                           | 0,00                     |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                  | 2.178.135,84  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.513.353,32<br><br>5.539.702,61           | 3.141.795,68<br><br>5.319.931,52      | 3.141.795,68<br><br>32.260,00  | 3.141.795,68<br><br>0,00 |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                                       |                                |                          |
|   | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  |   |   |  |                                       |                                |                          |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     |  |   |   |  |                                       |                                |                          |
| 215000220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215010220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215450220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA EDIFICI SCOLASTICI          | 6.923.769,02  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 11.868.063,73<br><br>12.465.148,59         | 2.999.272,16<br><br>9.923.041,18      | 5.999.272,16<br><br>199.272,16 | 3.199.272,16<br><br>0,00 |
| 215460220000/0  | REALIZZAZIONE NUOVA PALESTRA IPSIA                     | 3.499.540,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.500.000,00<br><br>3.500.000,00           | 0,00<br><br>3.499.540,00              | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215470220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215490220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215500220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215600220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |
| 215700220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00               | 0,00<br><br>0,00         |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020       |  |  |  |
|---|--|---|---|--|--|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021                            | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |  |  |  |
| 216100220000/0  | Fabbricati ad uso scolastico                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 250650250000/0  | MOBILI E ARREDI SCOLASTICI                                   | 40.000,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 122.000,00<br><br>162.000,00                     | 170.000,00<br><br>210.000,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 250930250000/0  | Mobili e arredi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 260660240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 265010240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 5.000,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>5.000,00                         | 0,00<br><br>5.000,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 265450240000/0  | INCARICHI PROFESSIONALI PER INVESTIMENTI EDILIZIA SCOLASTICA | 279.161,14  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 617.385,46<br><br>624.034,46                     | 0,00<br><br>279.161,14   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 265600240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 265700240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 266100240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        | <b>10.747.470,16</b>                                  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>16.112.449,19</b><br><br><b>16.756.183,05</b> | <b>3.169.272,16</b><br><b>199.272,16</b><br><b>13.916.742,32</b> | <b>5.999.272,16</b><br><b>0,00</b>         | <b>3.199.272,16</b><br><b>0,00</b>         |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                          |   |   |  |  |  |  |
| 270820354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 275450349000/0  | CONTRIBUTI A PRIVATI PER EDILIZIA SCOLASTICA                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 710.000,00<br><br>710.000,00                     | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 275450351000/0  | CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI AD ISTITUTI SCOLASTICI           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 275450354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00   | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE            |                               |                          |
|---|--|---|--|--|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021                     | DELL'ANNO 2022                | DELL'ANNO 2023           |
| <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                          |  |   |  |  |                                  |                               |                          |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 710.000,00<br><br>710.000,00               | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 205</b><br>9904022/0                        | <b>Altre spese in conto capitale</b><br>FPV 04022  | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                             | 0,00                          | 0,00                     |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>   | 10.747.470,16   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 16.822.449,19<br><br>17.466.183,05         | 3.169.272,16<br><br>199.272,16   | 5.999.272,16<br><br>0,00      | 3.199.272,16<br><br>0,00 |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Altri ordini di istruzione non universitaria</b>  | 12.925.606,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 20.335.802,51<br><br>23.005.885,66         | 6.311.067,84<br><br>2.327.230,38 | 9.141.067,84<br><br>32.260,00 | 6.341.067,84<br><br>0,00 |
| <b>0407 Programma 07</b>                                      | <b>Diritto allo studio</b>   |   |  |  |                                  |                               |                          |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |  |  |                                  |                               |                          |
| <b>Macroaggregato 103</b><br>310100640000/0                   | <b>Acquisto di beni e servizi</b><br>Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 104</b><br>509900110000/0                   | <b>Trasferimenti correnti</b><br>TRASFERIMENTI A PRIVATI   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| 510000107000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA<br>Trasferimenti (E 330000333000)  | 950.441,01  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.086.293,06<br><br>2.626.687,06           | 1.200.000,00<br><br>2.150.441,01 | 1.200.000,00<br><br>0,00      | 1.200.000,00<br><br>0,00 |
| 510000108000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA<br>Trasferimenti scuole infanzia (E 330000333000)                        | 164.905,76  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 164.905,75<br><br>219.255,38               | 90.000,00<br><br>254.905,76      | 90.000,00<br><br>0,00         | 90.000,00<br><br>0,00    |
| 510000110000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA<br>Trasferimenti   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| 510300107000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA<br>Trasferimenti a famiglie (E 330000333000)                             | 2.822,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 191.436,00<br><br>191.436,00               | 190.000,00<br><br>192.822,00     | 190.000,00<br><br>0,00        | 190.000,00<br><br>0,00   |
| 510300110000/0  | Trasferimenti correnti a Regioni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00<br><br>0,00              | 0,00<br><br>0,00         |
| 510400107000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA -<br>Trasferimenti a amministrazioni locali                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa  | 24.000,00<br><br>24.000,00                 | 25.000,00<br><br>25.000,00       | 25.000,00<br><br>0,00         | 25.000,00<br><br>0,00    |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                          |  |   |   |  |                                       |  |  |
| 510400110000/0  | PROGRAMMAZIONE SCOLASTICA Budget scolastici              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 191.000,00<br><br>382.000,00               | 195.000,00<br><br>195.000,00          | 195.000,00<br><br>195.000,00               | 195.000,00<br><br>195.000,00               |
| 510400110010/0  | SCUOLA TRASFERIMENTI CORRENTI A FAMIGLIE (E330000333000) | 591.417,34  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 581.917,34<br><br>867.650,72               | 410.000,00<br><br>1.001.417,34        | 410.000,00<br><br>410.000,00               | 410.000,00<br><br>410.000,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                            | <b>1.709.586,11</b>                                   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.239.552,15<br><br>4.311.029,16           | 2.110.000,00<br><br>3.819.586,11      | 2.110.000,00<br><br>0,00                   | 2.110.000,00<br><br>0,00                   |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                              |   |   |  |                                       |  |  |
| 9904071/0   | FPV 04071  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                              | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                    | <b>1.709.586,11</b>                                   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.239.552,15<br><br>4.311.029,16           | 2.110.000,00<br><br>3.819.586,11      | 2.110.000,00<br><br>0,00                   | 2.110.000,00<br><br>0,00                   |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                           |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                      |   |   |  |                                       |  |  |
| 271000354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                      | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                     |   |   |  |                                       |  |  |
| 9904072/0   | FPV 04072  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                     | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                           | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Programma 07</b>                                    | <b>Diritto allo studio</b>                               | <b>1.709.586,11</b>                                   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.239.552,15<br><br>4.311.029,16           | 2.110.000,00<br><br>3.819.586,11      | 2.110.000,00<br><br>0,00                   | 2.110.000,00<br><br>0,00                   |
| <b>Totale MISSIONE 04</b>                                     | <b>Istruzione e diritto allo studio</b>                  | <b>14.636.160,65</b>                                  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 23.575.354,66<br><br>27.317.883,36         | 8.421.067,84<br><br>23.057.228,49     | 11.251.067,84<br><br>32.260,00             | 8.451.067,84<br><br>0,00                   |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 05</b>  | <b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>0502 Programma 02</b>                                      | <b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 110500100010/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 110500200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 110500400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>        | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                    |   |   |  |                                       |  |  |
| 210500250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310500430000/0  | Indennità di missione e trasferta                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310500640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310500720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310600720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310800720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 310900720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 311000450000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 311200570000/0  | PATRIMONIO Utenze Reggio Colorno                                     | 35.913,73   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>35.913,73                      | 0,00<br><br>35.913,73                 | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                                      |                                  |                                  |
|---|---|---|---|--|--|----------------------------------|----------------------------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021   | DELL'ANNO 2022                   | DELL'ANNO 2023                   |
| 311200580000/0  | PATRIMONIO Pulizie Reggia Colomo                                | 5.197,36  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 29.519,18                                  | 35.000,00<br>12.299,65<br>40.197,36                        | 35.000,00                        | 35.000,00                        |
| 311200590000/0  | Utenze e canoni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 311200620000/0  | PATRIMONIO Manutenzione ordinaria Reggia Colomo (E488000490000) | 49.460,96   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 95.000,00                                  | 110.000,00<br>159.460,96                                   | 110.000,00                       | 110.000,00                       |
| 311200850000/0  | PATRIMONIO Manutenzione giardino Reggia Colomo                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                               | <b>90.572,05</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>124.519,18</b>                          | <b>145.000,00</b><br><b>12.299,65</b><br><b>235.572,05</b> | <b>145.000,00</b><br><b>0,00</b> | <b>145.000,00</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                   |   |   |  |  |                                  |                                  |
| 510500106000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510700108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510700110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510900107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510900108010/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 510900110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 511100107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |
| 511100110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 0,00                                       | 0,00   | 0,00                             | 0,00                             |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9905021/0   | FPV 05021  | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | 90.572,05   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 124.519,18                                 | 145.000,00                            | 145.000,00                                 | 145.000,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 211.992,87                                 | 12.299,65                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   |   |  | 235.572,05                            |  |  |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                       |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                |   |   |  |                                       |  |  |
| 211100220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA REGGIA DI COLORNO                         | 2.095.175,57  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 2.154.561,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.230.831,80                               | 2.095.175,57                          |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                | 2.095.175,57  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 2.154.561,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.230.831,80                               | 2.095.175,57                          |  |  |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 271070354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 271090354000/0  | CONTRIBUTO A COMUNE DI COLORNO PER MANUTENZIONE REGGIA               | 45.000,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 45.000,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 45.000,00                                  | 45.000,00                             |  |  |
| 271100355000/0  | CONTRIBUTO A ALMA SRL PER MANUT. STRAORDIN. REGGIA DI COLORNO        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                                  | 45.000,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 45.000,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 45.000,00                                  | 45.000,00                             |  |  |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                                 |   |   |  |                                       |  |  |
| 9905022/0   | FPV 05022  | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                                       | 2.140.175,57  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 2.199.561,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.275.831,80                               | 2.140.175,57                          |  |  |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b> | 2.230.747,62  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 2.324.080,18                               | 145.000,00                            | 145.000,00                                 | 145.000,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.487.824,67                               | 12.299,65                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   |   |  | 2.375.747,62                          |  |  |
| <b>Totale MISSIONE 05</b>                                     | <b>Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>   | 2.230.747,62  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 2.324.080,18                               | 145.000,00                            | 145.000,00                                 | 145.000,00                                 |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.487.824,67                               | 12.299,65                             | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |  |   |   |  | 2.375.747,62                          |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                    | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|--|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |  |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 06</b>  | <b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b> |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>0601 Programma 01</b>                                      | <b>Sport e tempo libero</b>                      |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                            |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                |   |  |  |                                       |  |  |
| 316000580000/0  | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 316000720000/0  | Altri servizi                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 316500430000/0  | Indennità di missione e trasferta                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 316500720000/0  | Altri servizi                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                    |   |  |  |                                       |  |  |
| 516500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 516500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                    | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                      |   |  |  |                                       |  |  |
| 9906011/0   | FPV 06011  | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                      | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                            | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Sport e tempo libero</b>                      | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale MISSIONE 06</b>                                     | <b>Politiche giovanili, sport e tempo libero</b> | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE      |                            |                            |
|---|--|---|---|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021               | DELL'ANNO 2022             | DELL'ANNO 2023             |
| <i>MISSIONE</i> 07  | <i>Turismo</i>   |   |   |  |                            |                            |                            |
| <b>0701 Programma 01</b>                                      | <b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>   |   |   |  |                            |                            |                            |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                            |                            |                            |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  |   |   |  |                            |                            |                            |
| 114500100010/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 114500200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 114500400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 114500400020/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 114500400030/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  |   |   |  |                            |                            |                            |
| 214000250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 214100250030/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 214600250010/0  | DESTINAZIONE TURISTICA - Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 214600250020/0  | DESTINAZIONE TURISTICA - giornali riviste e pubblicazioni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 314000600000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 314000620000/0  | PATRIMONIO Manutenzione attrezzature   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00               |
| 314000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00                       | 0,00                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314100810000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314500430000/0  | DESTINAZIONE TURISTICA - Relazioni pubbliche e spese trasferta    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314500640000/0  | DESTINAZIONE TURISTICA - prestazioni professionali specialistiche | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314500720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314500720001/0  | DESTINAZIONE TURISTICA - altri servizi                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 314600720000/0  | TURISMO Prestazioni servizio                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 318000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 414000930000/0  | PATRIMONIO Censi, canoni e livelli                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 12.100,00                                  | 12.500,00                             | 12.500,00                                  | 12.500,00                                  |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 12.100,00                                  | 12.500,00                             |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                 | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>12.100,00</b>                           | <b>12.500,00</b>                      | <b>12.500,00</b>                           | <b>12.500,00</b>                           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>12.100,00</b>                           | <b>12.500,00</b>                      | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                     |   |   |  |                                       |  |  |
| 514500114000/0  | TURISMO Trasferimenti a Comuni                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 514500117000/0  | TURISMO Trasferimenti a Imprese                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 514600107000/0  | TURISMO - Trasferimenti a enti locali                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 514600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 514900106000/0  | Quote associative unioni di prodotto                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 514900107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 514900110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                               |   |   |  |                                       |  |  |
| 614600120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                            |   |   |  |                                       |  |  |
| 9907011/0   | FPV 07011  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 12.100,00<br><br>12.100,00                 | 12.500,00<br><br>12.500,00            | 12.500,00<br><br>0,00                      | 12.500,00<br><br>0,00                      |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 0/0   | DESTINAZIONE TURISTICA -<br>ATTREZZATURE INFORMATICHE  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 218000220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA<br>STRUTTURE TURISTICHE     | 151.895,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 568.847,16<br><br>612.862,20               | 200.000,00<br><br>351.895,90          | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 218000228000/0  | Terreni agricoli                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 251450251000/0  | DESTINAZIONE TURISTICA -<br>ATTREZZATURE INFORMATICHE  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  | 151.895,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 568.847,16<br><br>612.862,20               | 200.000,00<br><br>351.895,90          | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                    |   |   |  |                                       |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 271460349000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271460350000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271460354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271510349000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271530349000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278000350000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278000354000/0  | Contributi agli investimenti a Comunità Montane | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>            |   |   |  |                                       |  |  |
| 9907012/0   | FPV 07012                                       | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                  | 151.895,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 568.847,16                                 | 200.000,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>    | 151.895,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 580.947,16                                 | 212.500,00<br>10.432,58               | 12.500,00<br>0,00                          | 12.500,00<br>0,00                          |
| <b>Totale MISSIONE 07</b>                                     | <b>Turismo</b>                                  | 151.895,90  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 580.947,16                                 | 212.500,00<br>10.432,58               | 12.500,00<br>0,00                          | 12.500,00<br>0,00                          |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                      |                                      |                                      |
|---|--|---|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                               | DELL'ANNO 2022                       | DELL'ANNO 2023                       |
| <b>MISSIONE 08</b>  | <b>Aspetto del territorio ed edilizia abitativa</b>            |   |   |  |  |                                      |                                      |
| <b>0801 Programma 01</b>                                      | <b>Urbanistica e assetto del territorio</b>                    |   |   |  |  |                                      |                                      |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |  |                                      |                                      |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                            |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 111500100010/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Stipendi                           | 61.727,93   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 188.000,00<br><br>188.000,00               | 196.000,00<br><br>257.727,93               | 196.000,00                           | 196.000,00                           |
| 111500200000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Contributi                         | 18.943,37   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 56.900,00<br><br>57.798,19                 | 60.000,00<br><br>78.943,37                 | 60.000,00                            | 60.000,00                            |
| 111500200020/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Assegni familiari                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 111500400010/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Straordinario                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                            | <b>80.671,30</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>244.900,00</b><br><br><b>245.798,19</b> | <b>256.000,00</b><br><br><b>336.671,30</b> | <b>256.000,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>256.000,00</b><br><br><b>0,00</b> |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                              |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 211500250010/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Beni di consumo                    | 1.034,81  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>3.276,14                   | 4.000,00<br><br>5.034,81                   | 4.000,00                             | 4.000,00                             |
| 311500430000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte (E 473000474000 VINC 70) | 201,50  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>2.245,92                   | 1.000,00<br><br>1.201,50                   | 1.000,00                             | 1.000,00                             |
| 311500610000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 311500680000/0  | Esperti per commissioni, comitati e consigli                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 311500720000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazioni (E280000294)           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 139.480,90<br><br>139.480,90               | 150.000,00<br><br>150.000,00               | 20.000,00                            | 20.000,00                            |
| 311600430000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Trasferte                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 311700430000/0  | Indennità di missione e trasferta                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 311700720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI                                 |                                      |                                      |
|---|--|---|---|--|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
|   |  |   |   |  | DEFINITIVE ANNO<br>2021                    | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022         | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023         |
| 312000720000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazioni servizi (E 473000474000 VINC 70) | 3.800,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 13.500,00<br><br>17.300,00                 | 13.500,00<br><br>17.300,00                 | 13.500,00                            | 13.500,00                            |
| 312100720000/0  | PIANIFICAZIONE TERRITORIALE Prestazione servizi                          | 3.266,80  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>3.266,80                       | 0,00<br><br>3.266,80                       | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 338000720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 511500118000/0  | TRASFERIMENTI A STATO  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  | <b>8.303,11</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>156.980,90</b><br><br><b>165.569,76</b> | <b>168.500,00</b><br><br><b>176.803,11</b> | <b>38.500,00</b><br><br><b>0,00</b>  | <b>38.500,00</b><br><br><b>0,00</b>  |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>  |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 511500106000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 511600107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 512100107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>  |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 9908011/0   | FPV 08011  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                 | 0,00                                 |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | <b>88.974,41</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>401.880,90</b><br><br><b>411.367,95</b> | <b>424.500,00</b><br><br><b>513.474,41</b> | <b>294.500,00</b><br><br><b>0,00</b> | <b>294.500,00</b><br><br><b>0,00</b> |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>   |   |   |  |  |                                      |                                      |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>                    |   |   |  |  |                                      |                                      |
| 211150220000/0  | Beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 251150252000/0  | Attrezzature   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| 261150240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti             | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                                 | 0,00                                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |  |  |  |
|---|--|---|---|--|--|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00                                   |  |  |
| 261210240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 261220240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 261220240010/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                          |   |   |  |  |  |  |
| 271140354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271150354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 271190354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 273800349000/0  | FONDO A SOSTEGNO 1^ CASA PER GIOVANI COPPIE                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                           | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                          | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |  |  |  |
| 9908012/0   | FPV 08012  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                               | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Urbanistica e assetto del territorio</b>                  | <b>88.974,41</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>401.880,90</b><br><b>411.367,95</b>     | <b>424.500,00</b><br><b>513.474,41</b> | <b>294.500,00</b><br><b>0,00</b>           | <b>294.500,00</b><br><b>0,00</b>           |
| <b>Totale MISSIONE 08</b>                                     | <b>Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>          | <b>88.974,41</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>401.880,90</b><br><b>411.367,95</b>     | <b>424.500,00</b><br><b>513.474,41</b> | <b>294.500,00</b><br><b>0,00</b>           | <b>294.500,00</b><br><b>0,00</b>           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 09</b>  | <b>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>0901 Programma 01</b>                                      | <b>Difesa del suolo</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                   |   |   |  |                                       |  |  |
| 320000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                       |   |   |  |                                       |  |  |
| 504500108000/0  | RIVERSAMENTO AD ARPAE DIRITTI CONCESSIONI ACQUE MINERALI E TERMALI  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00           | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00      | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00           | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00           | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00      | 1.000,00<br>0,00<br>0,00                   | 1.000,00<br>0,00<br>0,00                   |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 9909011/0   | FPV 09011   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00           | 1.000,00<br>1.000,00<br>1.000,00      | 1.000,00<br>0,00<br>0,00                   | 1.000,00<br>0,00<br>0,00                   |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                      |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>               |   |   |  |                                       |  |  |
| 212000220000/0  | AMBIENTE - Opere risanamento ambientale                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>90.000,00<br>90.000,00             | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 262000240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>90.000,00<br>90.000,00             | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                                 |   |   |  |                                       |  |  |
| 272000354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                                |   |   |  |                                       |  |  |
| 9909012/0   | FPV 09012   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|--|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 90.000,00                                  | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Difesa del suolo</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 1.000,00                                   | 1.000,00              | 1.000,00       | 1.000,00       |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 91.000,00                                  | 1.000,00              | 0,00           | 0,00           |
| <b>0902 Programma 02</b>                                      | <b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>  |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  |   |  |  |                       |                |                |
| 120500100010/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500100020/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500100030/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500100040/0  | Retribuzioni in denaro   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500400020/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 120500900000/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>  |   |  |  |                       |                |                |
| 220500250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 320500430000/0  | Indennità di missione e trasferta  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>       | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                 | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |   |  |  |
|---|---|---|---|--|---|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 320500640000/0  | AMBIENTE Incarichi legali                     | 16.500,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 16.500,00<br><br>16.500,00                 | 0,00<br><br>16.500,00                   | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 320500650000/0  | AMBIENTE Incarichi legali                     | 2.516,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.516,00<br><br>2.516,00                   | 0,00<br><br>2.516,00                    | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 320500720010/0  | AMBIENTE Prestazioni servizio                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>5.000,00                   | 5.000,00<br><br>5.000,00                | 5.000,00                                   | 5.000,00                                   |
| 320500720030/0  | Altri servizi                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 321800720010/0  | Altri servizi                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 321800720020/0  | Altri servizi                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 323000720000/0  | Altri servizi                                 | 6.940,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>6.940,00                       | 0,00<br><br>6.940,00                    | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 323500720000/0  | Altri servizi                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>             | <b>25.956,00</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>24.016,00</b><br><br><b>30.956,00</b>   | <b>5.000,00</b><br><br><b>30.956,00</b> | <b>5.000,00</b><br><b>0,00</b>             | <b>5.000,00</b><br><b>0,00</b>             |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                 |   |   |  |   |  |  |
| 520500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 520500108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 520600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 521800110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 523000108000/0  | AMBIENTE Trasferimenti a imprese (E AVANZO V) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                        | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 523000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese        | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                    | 0,00                                       | 0,00                                       |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                  |                  |
|---|--|---|---|--|-----------------------|------------------|------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022   | DELL'ANNO 2023   |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00                  |                  |                  |
| 523500111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 526000107000/0  | RISORSE NATURALI Trasferimenti a<br>amministrazioni locali | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 526000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 526600117000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00     | 0,00<br>0,00     |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                                   |   |   |  |                       |                  |                  |
| 620500120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a<br>imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00     | 0,00<br>0,00     |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                |   |   |  |                       |                  |                  |
| 9909021/0   | FPV 09021  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00             | 0,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00     | 0,00<br>0,00     |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                      | 25.956,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.016,00<br>30.956,00                     | 5.000,00<br>30.956,00 | 5.000,00<br>0,00 | 5.000,00<br>0,00 |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                             |   |   |  |                       |                  |                  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>      |   |   |  |                       |                  |                  |
| 212060220000/0  | AMBIENTE - Opere sicurezza idraulica                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 40.000,00<br>41.891,00                     | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 212180220000/0  | Beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 218400220000/0  | Beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |
| 218410220000/0  | Beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00             | 0,00             |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE      |                      |                      |
|---|--|---|---|--|----------------------------|----------------------|----------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021               | DELL'ANNO 2022       | DELL'ANNO 2023       |
| 252060252000/0  | Attrezzature   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 262180240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 40.000,00<br><br>41.891,00                 | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                          |   |   |  |                            |                      |                      |
| 272050350000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 272050354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 272180354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 278400350000/0  | AMBIENTE - Contributi per tutela ambientale                  | 271.808,85  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>271.808,85                     | 0,00<br><br>271.808,85     | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 278400354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                          | 271.808,85  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>271.808,85                     | 0,00<br><br>271.808,85     | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                            |                      |                      |
| 9909022/0   | FPV 09022  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                               | 271.808,85  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 40.000,00<br><br>313.699,85                | 0,00<br><br>271.808,85     | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Tutela, valorizzazione e recupero ambientale</b>          | 297.764,85  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 64.016,00<br><br>344.655,85                | 5.000,00<br><br>302.764,85 | 5.000,00<br><br>0,00 | 5.000,00<br><br>0,00 |
| 0903 Programma 03   | Rifiuti  |   |   |  |                            |                      |                      |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                            |                      |                      |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                            |   |   |  |                            |                      |                      |
| 321000650000/0  | AMBIENTE Incarichi legali                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00           | 0,00<br><br>0,00     | 0,00<br><br>0,00     |
| 321000720000/0  | AMBIENTE Prestazioni servizi                                 | 1.224,00  | previsione di competenza  | 1.224,00                                   | 0,00                       | 0,00                 | 0,00                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 1.224,00                                   | 1.224,00                              |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                     | 1.224,00  | previsione di competenza                | 1.224,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 1.224,00                                   | 1.224,00                              |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                         |   | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 521000107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                       | 0,00  | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| 521000108000/0  | AMBIENTE Trasferimenti a Aziende sanitarie            | 378.558,25  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 378.558,25                                 | 378.558,25                            |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                         | 378.558,25  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 378.558,25                                 | 378.558,25                            |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                           |   | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 9909031/0   | FPV 09031   | 0,00  |   |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                           | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                 | 379.782,25  | previsione di competenza                | 1.224,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 379.782,25                                 | 379.782,25                            |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                        |   |   |  |                                       |  |  |
|   | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| 212100220000/0  | Beni immobili   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                   |   | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 272100354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                 | 0,00  | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  |   | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 9909032/0   | FPV 09032   | 0,00  |   |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                        | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Programma 03</b>                                    | <b>Rifiuti</b>  | 379.782,25  | previsione di competenza                | 1.224,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 379.782,25                                 | 379.782,25                            |  |  |
|   |   |   | <i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> |  |                                       |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 0905 Programma 05   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                       |   |   |  |                                       |  |  |
| 225500250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 225500320000/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 302200720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 302300430000/0  | Indennità di missione e trasferta                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 302300720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 322600720000/0  | AMBIENTE Prestazioni servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 325500620000/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni beni immobili                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 325500720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 502100107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 502100108000/0  | PARCHI Trasferimenti  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 502100110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 502200107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 525500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 525500108000/0  | PATRIMONIO Trasferimenti a enti pubblici<br>(E280000298)  | 218.725,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 292.725,00                                 | 292.725,00                            | 292.725,00                                 | 292.725,00                                 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 292.725,00                                 | 511.450,00                            |  |  |
| 525500110000/0  | TRASFERIMENTI A PRIVATI   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>   | 218.725,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 292.725,00                                 | 292.725,00                            | 292.725,00                                 | 292.725,00                                 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 292.725,00                                 | 511.450,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 9909051/0   | FPV 09051   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 218.725,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 292.725,00                                 | 292.725,00                            | 292.725,00                                 | 292.725,00                                 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 292.725,00                                 | 511.450,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
|   | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     |   |   |   |  |                                       |  |  |
| 212200220000/0  | Beni immobili   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 212210220000/0  | Beni immobili   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 262200240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di<br>investimenti   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 272200352000/0  | Contributi agli investimenti a Parchi nazionali e<br>consorzi ed enti autonomi gestori di parchi e<br>aree protette | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 272200354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9909052/0   | FPV 09052   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|---|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| Totale Macroaggr. 205   | Altre spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Titolo 2   | Spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Programma 05   | Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione | 218.725,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 292.725,00                                 | 292.725,00            | 292.725,00     | 292.725,00     |
| 0906 Programma 06   | Tutela e valorizzazione delle risorse idriche                           |   |  |  |                       |                |                |
| TITOLO 2  | Spese in conto capitale   |   |  |  |                       |                |                |
| Macroaggregato 202  | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                          |   |  |  |                       |                |                |
| 262250240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Macroaggr. 202   | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Macroaggregato 205  | Altre spese in conto capitale   |   |  |  |                       |                |                |
| 9909062/0   | FPV 09062   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Macroaggr. 205   | Altre spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Titolo 2   | Spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Programma 06   | Tutela e valorizzazione delle risorse idriche                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 0908 Programma 08   | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         |   |  |  |                       |                |                |
| TITOLO 2  | Spese in conto capitale   |   |  |  |                       |                |                |
| Macroaggregato 202  | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                          |   |  |  |                       |                |                |
| 212150220000/0  | Beni immobili   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Macroaggr. 202   | Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Macroaggregato 205  | Altre spese in conto capitale   |   |  |  |                       |                |                |
| 9909082/0   | FPV 09082   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Macroaggr. 205   | Altre spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Titolo 2   | Spese in conto capitale   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| Totale Programma 08   | Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |



### SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <i>Totale MISSIONE 09</i>                                     | <i>Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e<br/>dell'ambiente</i> | 896.272,10  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 358.965,00                                 | 298.725,00                            | 298.725,00                                 | 298.725,00                                 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.108.163,10                               | 1.194.997,10                          | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                   |                   |
|---|---|---|--|--|-----------------------|-------------------|-------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022    | DELL'ANNO 2023    |
| <b>MISSIONE 10</b>  | <b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>              |   |  |  |                       |                   |                   |
| <b>1002 Programma 02</b>                                      | <b>Trasporto pubblico locale</b>                      |   |  |  |                       |                   |                   |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                 |   |  |  |                       |                   |                   |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                   |   |  |  |                       |                   |                   |
| 112500100000/0  | TRASPORTI Stipendi                                    | 25.264,56   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 123.866,35                                 | 122.000,00            | 122.000,00        | 122.000,00        |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 123.866,35                                 | 147.264,56            |                   |                   |
| 112500200000/0  | TRASPORTI Contributi                                  | 11.405,56   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 37.000,00                                  | 36.000,00             | 36.000,00         | 36.000,00         |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 37.598,06                                  | 47.405,56             |                   |                   |
| 112500400010/0  | TRASPORTI Straordinario                               | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| 112500400020/0  | TRASPORTI Altri compensi                              | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                   | <b>36.670,12</b>                                      | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | <b>160.866,35</b>                          | <b>158.000,00</b>     | <b>158.000,00</b> | <b>158.000,00</b> |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>161.464,41</b>                          | <b>194.670,12</b>     | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>             |   |  |  |                       |                   |                   |
| 712500148000/0  | TRASPORTI ECCEZIONALI Bollo virtuale (E 560000563000) | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 65.000,00                                  | 65.000,00             | 65.000,00         | 65.000,00         |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 65.000,00                                  | 65.000,00             |                   |                   |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>             | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | <b>65.000,00</b>                           | <b>65.000,00</b>      | <b>65.000,00</b>  | <b>65.000,00</b>  |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>65.000,00</b>                           | <b>65.000,00</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                     |   |  |  |                       |                   |                   |
| 212500250010/0  | TRASPORTI Beni di consumo                             | 789,75  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 1.200,00                                   | 1.200,00              | 1.200,00          | 1.200,00          |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 1.200,00                                   | 1.989,75              |                   |                   |
| 312500430000/0  | TRASPORTI Trasferte                                   | 200,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 200,00                                     | 200,00                | 200,00            | 200,00            |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 213,80                                     | 400,00                |                   |                   |
| 312500680000/0  | TRASPORTI Gettoni Commissioni                         | 1.995,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 3.130,00                                   | 3.000,00              | 3.000,00          | 3.000,00          |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 4.075,00                                   | 4.995,00              |                   |                   |
| 312500720000/0  | TRASPORTI Prestazioni servizio                        | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 70,00                                      | 700,00                | 700,00            | 700,00            |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 70,00                                      | 700,00                |                   |                   |
| 312900720000/0  | TRASPORTI Prestazioni servizi                         | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00              | 0,00              |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | 0,00                                       | 0,00                  |                   |                   |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                     | <b>2.984,75</b>                                       | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*    | <b>4.600,00</b>                            | <b>5.100,00</b>       | <b>5.100,00</b>   | <b>5.100,00</b>   |
|   |   |   | previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato | <b>5.558,80</b>                            | <b>8.084,75</b>       | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE        |                        |                        |
|---|--|---|---|--|------------------------------|------------------------|------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                 | DELL'ANNO 2022         | DELL'ANNO 2023         |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                          |   |   |  |                              |                        |                        |
| 512500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| 512500110000/0  | TRASPORTI Trasferimenti a amministrazioni locali       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| 512500111000/0  | TRASPORTI - Trasferimenti a imprese partecipate        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                               |   |   |  |                              |                        |                        |
| 612500120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                            |   |   |  |                              |                        |                        |
| 9910021/0   | FPV 10021  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                         | 0,00                   | 0,00                   |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                  | 39.654,87   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 230.466,35<br><br>232.023,21               | 228.100,00<br><br>267.754,87 | 228.100,00<br><br>0,00 | 228.100,00<br><br>0,00 |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                              |                        |                        |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  |   |   |  |                              |                        |                        |
| 211250220000/0  | Infrastrutture stradali                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| 211260220000/0  | Infrastrutture stradali                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| 211280220000/0  | Altre vie di comunicazione                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                    |   |   |  |                              |                        |                        |
| 271280354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00       | 0,00<br><br>0,00       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020       | PREVISIONI DEFINITIVE                            |                          |                          |
|---|---|---|--|--|--|--------------------------|--------------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021                                     | DELL'ANNO 2022           | DELL'ANNO 2023           |
| 271280355000/0  | CONTRIBUTO A S.M.T.P. REALIZZAZIONE<br>FERMATE T.P.L. | 148.406,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 148.406,00<br><br>148.406,00                     | 0,00<br><br>148.406,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                   | 148.406,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 148.406,00<br><br>148.406,00                     | 0,00<br><br>148.406,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  |   |  |  |  |                          |                          |
| 9910022/0   | FPV 10022   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00   | 0,00   | 0,00                     | 0,00                     |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00         | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                        | 148.406,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 148.406,00<br><br>148.406,00                     | 0,00<br><br>148.406,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00<br><br>0,00         |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Trasporto pubblico locale</b>                      | 188.060,87  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 378.872,35<br><br>380.429,21                     | 228.100,00<br><br>416.160,87                     | 228.100,00<br><br>0,00   | 228.100,00<br><br>0,00   |
| <b>1005 Programma 05</b>                                      | <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b>            |   |  |  |  |                          |                          |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                 |   |  |  |  |                          |                          |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                   |   |  |  |  |                          |                          |
| 115000100010/0  | VIABILITA' Stipendi                                   | 407.377,53  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.732.817,36<br><br>1.734.317,36<br><br>5.500,00 | 1.805.500,00<br><br>2.212.877,53<br><br>5.500,00 | 1.750.000,00<br><br>0,00 | 1.600.000,00<br><br>0,00 |
| 115000200000/0  | VIABILITA' Contributi                                 | 120.868,87  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 580.000,00<br><br>605.004,23                     | 593.000,00<br><br>713.868,87                     | 591.000,00               | 550.000,00               |
| 115000200010/0  | VIABILITA' - Previdenza complementare                 | 1.174,43  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.600,00<br><br>1.602,75                         | 1.600,00<br><br>2.774,43                         | 1.600,00                 | 1.600,00                 |
| 115000200020/0  | VIABILITA' Assegni familiari                          | 7.360,02  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 19.460,00<br><br>19.460,00                       | 20.260,00<br><br>27.620,02                       | 20.260,00                | 20.260,00                |
| 115000400010/0  | VIABILITA' Straordinario                              | 13.784,23   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 36.390,99<br><br>41.117,60                       | 34.300,00<br><br>48.084,23                       | 34.300,00                | 34.300,00                |
| 115000400020/0  | VIABILITA' Altri compensi                             | 50.347,51   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 84.663,65<br><br>156.090,65                      | 71.427,00<br><br>121.774,51                      | 71.427,00                | 71.427,00                |
| 115000900000/0  | VIABILITA' Straordinario emergenza<br>(E316000000000) | 0,06  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 26.293,48<br><br>58.293,48                       | 32.000,00<br><br>32.000,06                       | 32.000,00                | 32.000,00                |
| 115500100000/0  | Retribuzioni in denaro                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00                     | 0,00                     |
| 115500200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa  | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00<br><br>0,00                                 | 0,00                     | 0,00                     |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                    | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020   | PREVISIONI DEFINITIVE                        |                            |                          |
|---|--|---|---|--|--|----------------------------|--------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                                 | DELL'ANNO 2022             | DELL'ANNO 2023           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |  |                            |                          |
| 115700100010/0  | APPALTI CONTRATTI Stipendi                       | 6.507,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 23.900,00<br><br>23.900,00                   | 23.900,00<br><br>30.407,00                   | 23.900,00                  | 23.900,00                |
| 115700200000/0  | APPALTI CONTRATTI Contributi                     | 2.081,78  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 7.800,00<br><br>7.916,26                     | 7.800,00<br><br>9.881,78                     | 7.800,00                   | 7.800,00                 |
| 115700200020/0  | APPALTI CONTRATTI Assegni familiari              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00                       | 0,00                     |
| 115700400010/0  | APPALTI CONTRATTI Straordinario                  | 722,77  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.001,92                     | 1.000,00<br><br>1.722,77                     | 1.000,00                   | 1.000,00                 |
| 115700400020/0  | APPALTI CONTRATTI ESPROPRI Altri compensi        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00                       | 0,00                     |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>              | 610.224,20  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.513.925,48<br><br>2.648.704,25<br>5.500,00 | 2.590.787,00<br><br>5.500,00<br>3.201.011,20 | 2.533.287,00<br><br>0,00   | 2.342.287,00<br><br>0,00 |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                |   |   |  |  |                            |                          |
| 215000210000/0  | VIABILITA' Beni di consumo                       | 5.490,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 45.000,00<br><br>51.750,00                   | 40.000,00<br><br>45.490,00                   | 40.000,00                  | 40.000,00                |
| 215000250010/0  | VIABILITA' Beni di consumo                       | 1.560,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>2.000,00                     | 5.000,00<br><br>6.560,00                     | 5.000,00                   | 5.000,00                 |
| 215000290040/0  | VIABILITA' Carburanti                            | 30.155,67   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 110.000,00<br><br>126.432,09                 | 110.000,00<br><br>69.768,00<br>140.155,67    | 110.000,00<br><br>7.700,00 | 110.000,00               |
| 215200290010/0  | VIABILITA' Sali disgelanti e materiali invernali | 202.365,77  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 347.187,50<br><br>558.635,00                 | 350.000,00<br><br>552.365,77                 | 350.000,00                 | 350.000,00               |
| 215200290020/0  | VIABILITA' Materiali da costruzione              | 61.968,94   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 200.000,00<br><br>390.081,50                 | 215.000,00<br><br>276.968,94                 | 215.000,00                 | 215.000,00               |
| 215300290030/0  | VIABILITA' Vernici per segnaletica               | 4.473,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 10.000,00<br><br>10.000,00                   | 50.000,00<br><br>54.473,00                   | 50.000,00                  | 50.000,00                |
| 215500250010/0  | Altri beni di consumo                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00<br><br>0,00                             | 0,00                       | 0,00                     |
| 301800680000/0  | VIABILITA' Compensi Commissione VAM              | 1.488,01  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.500,00<br><br>2.988,01                     | 1.500,00<br><br>2.988,01                     | 1.500,00                   | 1.500,00                 |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE            |                |                |
|---|---|---|---|--|----------------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                     | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| 315000430000/0  | VIABILITA' Trasferte  | 1.268,35  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br><br>3.524,81                   | 3.000,00<br><br>4.268,35         | 3.000,00       | 3.000,00       |
| 315000570000/0  | VIABILITA' Utenze   | 144.324,91  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 490.000,00<br><br>616.069,54               | 490.000,00<br><br>634.324,91     | 490.000,00     | 490.000,00     |
| 315000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00           | 0,00           |
| 315000650000/0  | VIABILITA' Spese legali                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00           | 0,00           |
| 315000720000/0  | VIABILITA' Prestazioni servizio                               | 37.858,40   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 151.600,00<br><br>181.347,23               | 40.000,00<br><br>77.858,40       | 40.000,00      | 40.000,00      |
| 315000730000/0  | VIABILITA' - Prestazioni professionali<br>(E487000500000)     | 25.702,90   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 166.118,07<br><br>166.850,07               | 308.183,68<br><br>333.886,58     | 250.000,00     | 250.000,00     |
| 315000760000/0  | VIABILITA' Somme Urgenze (E305000312000)                      | 441.495,15  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 691.606,78<br><br>691.606,78               | 150.000,00<br><br>591.495,15     | 150.000,00     | 150.000,00     |
| 315200610000/0  | VIABILITA' Manutenzione ordinaria attrezzature                | 26.047,75   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 80.000,00<br><br>137.483,29                | 60.000,00<br><br>86.047,75       | 60.000,00      | 60.000,00      |
| 315200660000/0  | VIABILITA' Manutenzione ordinaria (E<br>570000576000)         | 1.341.932,52  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.036.832,64<br><br>3.838.543,28           | 2.125.816,64<br><br>3.467.749,16 | 2.125.816,64   | 2.125.816,64   |
| 315200740000/0  | VIABILITA' Sgombro neve                                       | 10.458,31   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.703.275,52<br><br>2.663.654,94           | 2.400.000,00<br><br>2.410.458,31 | 2.400.000,00   | 2.400.000,00   |
| 315300750000/0  | VIABILITA' Segnaletica (E570000576000)                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 34.381,90<br><br>38.013,84                 | 50.000,00<br><br>50.000,00       | 50.000,00      | 50.000,00      |
| 315500430000/0  | Indennità di missione e trasferta                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00           | 0,00           |
| 315500720000/0  | VIABILITA' Prestazioni Catasto Ponti                          | 214.070,85  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 213.134,00<br><br>214.070,85               | 250.000,00<br><br>464.070,85     | 250.000,00     | 250.000,00     |
| 315600720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00           | 0,00           |
| 315800650000/0  | APPALTI CONTRATTI Spese legali                                | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                             | 0,00           | 0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE                    |                            |                      |
|---|--|---|---|--|---|----------------------------|----------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021                                | DELL'ANNO 2022             | DELL'ANNO 2023       |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00  |                            |                      |
| 415000900000/0  | VIABILITA' Canoni locazione                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 38.420,00<br>38.420,00                     | 38.420,00<br>37.283,67<br>38.420,00         | 38.420,00                  | 38.420,00            |
| 415000930000/0  | VIABILITA' Censi, canoni e livelli                           | 90,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 4.300,00<br>4.390,00                       | 4.000,00<br>4.090,00                        | 4.000,00                   | 4.000,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                            | 2.550.750,53  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 7.328.356,41<br>9.735.861,23               | 6.690.920,32<br>107.051,67<br>9.241.670,85  | 6.632.736,64<br>7.700,00   | 6.632.736,64<br>0,00 |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                |   |   |  |   |                            |                      |
| 515200107000/0  | SERVIZIO VIABILITA' - TRASFERIMENTI A COMUNI                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 59.000,00<br>59.000,00                     | 13.000,00<br>13.000,00                      | 13.000,00                  | 13.000,00            |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 59.000,00<br>59.000,00                     | 13.000,00<br>13.000,00                      | 13.000,00<br>0,00          | 13.000,00<br>0,00    |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                                     |   |   |  |   |                            |                      |
| 615000120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a imprese       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                                | 0,00                       | 0,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                                | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00         |
| <b>Macroaggregato 109</b>                                     | <b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>             |   |   |  |   |                            |                      |
| 515000107000/0  | TRASFERIMENTI CORRENTI A IMPRESE PER CONCESSIONI E TRASPORTI | 406,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 15.000,00<br>15.164,00                     | 15.000,00<br>15.406,00                      | 15.000,00                  | 15.000,00            |
| <b>Totale Macroaggr. 109</b>                                  | <b>Rimborsi e poste correttive delle entrate</b>             | 406,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 15.000,00<br>15.164,00                     | 15.000,00<br>15.406,00                      | 15.000,00<br>0,00          | 15.000,00<br>0,00    |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                  |   |   |  |   |                            |                      |
| 9910051/0   | FPV 10051  | 0,00  | previsione di competenza  | 5.500,00                                   | 0,00  | 0,00                       | 0,00                 |
| 815000165000/0  | ATTI AMM LEGALE - Risarcimenti a seguito sentenze esecutive  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                                | 0,00                       | 0,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.500,00<br>0,00                           | 0,00<br>0,00                                | 0,00<br>0,00               | 0,00<br>0,00         |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | 3.161.380,73  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.921.781,89<br>12.458.729,48<br>5.500,00  | 9.309.707,32<br>112.551,67<br>12.471.088,05 | 9.194.023,64<br>7.700,00   | 9.003.023,64<br>0,00 |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                               |   |   |  |   |                            |                      |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        |   |   |  |   |                            |                      |
| 216600220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTI E MANUFATTI                 | 8.268.802,12  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 11.998.274,35                              | 8.625.339,99<br>2.975.339,99                | 4.620.000,00<br>120.000,00 | 9.500.000,00         |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE      |                |                |
|---|---|---|---|--|----------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021               | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 12.437.274,30<br>903.125,67                | 16.894.142,11              |                |                |
| 216880220000/0  | OPERE ACCESSORIE AUTOSTRADA TI.BRE.                                 | 23.762.911,60   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 25.008.374,56                              | 1.179.185,14<br>309.185,14 | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.008.374,56                              | 24.942.096,74              |                |                |
| 216890220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 216900220000/0  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA STRADE<br>PROVINCIALI (E473000474000)    | 9.180.931,39  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 14.549.177,92                              | 6.755.668,93               | 9.213.561,53   | 7.614.990,23   |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 15.438.779,31                              | 15.936.600,32              |                |                |
| 216910220000/0  | INTERVENTI SU VIABILITA' PER EVENTI<br>CALAMITOSI                   | 666.098,48  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 723.881,60                                 | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 817.988,74                                 | 666.098,48                 |                |                |
| 216920220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 216930220000/0  | SP.72 PR-MEZZANI VIA BURLA<br>RIQUALIFICAZIONE E MESSA IN SICUREZZA | 3.000.000,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 3.000.000,00                               | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000.000,00                               | 3.000.000,00               |                |                |
| 216940220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 216960220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 216970220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 217010220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 217020220000/0  | RIQUALIFICAZIONE STRADE PROVINCIALI<br>VARIE                        | 10.110,82   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 10.383,12                                  | 10.110,82                  |                |                |
| 217020220010/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 217030220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                       |                |                |
| 217040220000/0  | Infrastrutture stradali   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                       | 0,00           | 0,00           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.500,00                                   | 0,00                       |                |                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 217060220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217070220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217080220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217090220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217110220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217120220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217130220000/0  | NUOVA PEDEMONTANA SP 665/SP15<br>TRATTO PILASTRO/FELINO | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217140220000/0  | RIQUALIFICAZIONE SP 357 FORNOVO<br>CASELLO A15 + VARIE  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217150220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217160220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217180220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 217190220000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 221500260000/0  | VIABILITA' - Espropri                                   | 22.887,09   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.000,00<br><br>28.861,18                  | 0,00<br><br>22.887,09                 | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 221580260000/0  | Infrastrutture stradali                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 251500252000/0  | MACCHINARI SERVIZIO VIABILITA'                          | 23.676,49   | previsione di competenza  | 24.000,00                                  | 100.000,00                            | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020                        |   |  |  |
|---|--|---|---|---|---|--|--|
|   |  |   |   |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021                               | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 24.000,00   | 123.676,49  |  |  |
| 251500255000/0  | VIABILITA' - STRUMENTAZIONI TECNICHE                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 266900240000/0  | INCARICHI PROFESSIONALI PER<br>INVESTIMENTI VIABILITA'             | 439.101,60  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 243.124,33<br>906.686,41  | 2.828,24<br>441.929,84  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 266920240000/0  | INCARICHI PROGETTAZIONE NUOVO<br>PONTE CASALMAGGIORE               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.500.000,00<br>1.500.000,00                                      | 500.000,00<br>500.000,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 267100240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di<br>investimenti    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>              | <b>45.374.519,59</b>                                  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>57.048.832,76</b><br><b>59.175.847,62</b><br><b>903.125,67</b> | <b>17.163.022,30</b><br><b>3.287.353,37</b><br><b>62.537.541,89</b> | <b>13.833.561,53</b><br><b>120.000,00</b>  | <b>17.114.990,23</b><br><b>0,00</b>        |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                                |   |   |   |   |  |  |
| 276600354000/0  | Contributi agli investimenti a Province                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 276900354000/0  | CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI A COMUNI<br>PER INTERVENTI VIABILITA' | 1.035.594,87  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 998.094,87<br>1.035.594,87  | 0,00<br>1.035.594,87  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 276910354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 276930354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00  | 0,00<br>0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 276940349000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese                       | 1.250.000,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.250.000,00<br>1.250.000,00                                      | 0,00<br>1.250.000,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                                | <b>2.285.594,87</b>                                   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>2.248.094,87</b><br><b>2.285.594,87</b>                        | <b>0,00</b><br><b>2.285.594,87</b>                                  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                               |   |   |   |   |  |  |
| 9910052/0   | FPV 10052  | 0,00  | previsione di competenza  | 903.125,67  | 0,00  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                               | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>903.125,67</b><br><b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>  | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                                     | <b>47.660.114,46</b>                                  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>60.200.053,30</b><br><b>61.461.442,49</b><br><b>903.125,67</b> | <b>17.163.022,30</b><br><b>3.287.353,37</b><br><b>64.823.136,76</b> | <b>13.833.561,53</b><br><b>120.000,00</b>  | <b>17.114.990,23</b><br><b>0,00</b>        |



### SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                              | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020       | PREVISIONI DEFINITIVE                          |  |  |
|---|--|---|--|--|--|--|--|
|   |  |   |  |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021          | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>Totale Programma 05</b>                                    | <b>Viabilità e infrastrutture stradali</b> | 50.821.495,19   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 70.121.835,19<br><br>73.920.171,97<br>908.625,67 | 26.472.729,62<br>3.399.905,04<br>77.294.224,81 | 23.027.585,17<br>127.700,00                | 26.118.013,87<br>0,00                      |
| <b>Totale MISSIONE 10</b>                                     | <b>Trasporti e diritto alla mobilità</b>   | 51.009.556,06   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 70.500.707,54<br><br>74.300.601,18<br>908.625,67 | 26.700.829,62<br>3.399.905,04<br>77.710.385,68 | 23.255.685,17<br>127.700,00                | 26.346.113,87<br>0,00                      |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 11</b>  | <b>Soccorso civile</b>                               |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>1101 Programma 01</b>                                      | <b>Sistema di protezione civile</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 129000100010/0  | Retribuzioni in denaro                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 129000200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 129000400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 129000900000/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                    |   |   |  |                                       |  |  |
| 329000590000/0  | Utenze e canoni                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 329000720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 329100570000/0  | PROTEZIONE CIVILE Utenze                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 329100720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 329300720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                    | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                        |   |   |  |                                       |  |  |
| 529000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese               | 1.483,52  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>1.483,52                           | 0,00<br>1.483,52                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                        | <b>1.483,52</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>1.483,52</b>             | <b>0,00</b><br><b>1.483,52</b>        | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|--|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                  |   |  |  |                       |                |                |
| 9911011/0   | FPV 11011  | 0,00  | previsione di competenza                                 | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | <b>1.483,52</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 1.483,52                                   | 1.483,52              | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                               |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        |   |  |  |                       |                |                |
| 262900240000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                          |   |  |  |                       |                |                |
| 272900354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                          | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         |   |  |  |                       |                |                |
| 9911012/0   | FPV 11012  | 0,00  | previsione di competenza                                 | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                               | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Sistema di protezione civile</b>                          | <b>1.483,52</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 1.483,52                                   | 1.483,52              | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>-- a fondo pluriennale vincolato</i>                  |  |                       |                |                |
| <b>Totale MISSIONE 11</b>                                     | <b>Soccorso civile</b>                                       | <b>1.483,52</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>           | <b>0,00</b>    | <b>0,00</b>    |
|   |  |   | previsione di cassa                                      | 1.483,52                                   | 1.483,52              | 0,00           | 0,00           |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>                     |  |                       |                |                |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 12</b>  | <b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>1203 Programma 03</b>                                      | <b>Interventi per gli anziani</b>                    |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 113000100000/0  | Assegni fissi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 113000100010/0  | Retribuzioni in denaro                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 113000200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 113000200020/0  | Contributi sociali figurativi - Assegni familiari    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 113000400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 113000400030/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                    |   |   |  |                                       |  |  |
| 213000200000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 213000250010/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 213000350000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 213200350000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 313000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 313100720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                          | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI              |                              |                              |
|---|--|---|---|--|-------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |  |   |   |  | DEFINITIVE ANNO<br>2021 | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 313200430000/0  | Indennità di missione e trasferta      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 313200720000/0  | Altri servizi                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 313300430000/0  | Indennità di missione e trasferta      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 313300720000/0  | Altri servizi                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 313800720000/0  | Altri servizi                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>          |   |   |  |                         |                              |                              |
| 505000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 18.318,53   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>19.318,53                  | 0,00<br><br>18.318,53   | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513000107000/0  | SOCIALE Trasferimenti a Comuni         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513000108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513100110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513200110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513300110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 513400110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00        | 0,00<br><br>0,00             | 0,00<br><br>0,00             |
| 589000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                    | 0,00                         | 0,00                         |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                         | 18.318,53   | previsione di competenza                | 1.000,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 19.318,53                                  | 18.318,53                             |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                           |   |   |  |                                       |  |  |
| 9912031/0   | FPV 12031   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                           | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                 | 18.318,53   | previsione di competenza                | 1.000,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 19.318,53                                  | 18.318,53                             |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                        |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| 251310252000/0  | Attrezzature  | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                   |   |   |  |                                       |  |  |
| 271300354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                 | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| 271310354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                 | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       |  |  |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9912032/0   | FPV 12032   | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                        | 0,00  | previsione di competenza                | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |
| <b>Totale Programma 03</b>                                    | <b>Interventi per gli anziani</b>                     | 18.318,53   | previsione di competenza                | 1.000,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 19.318,53                                  | 18.318,53                             |  |  |
|   |   |   | <i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> |  |                                       |  |  |
| <b>Totale MISSIONE 12</b>                                     | <b>Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>  | 18.318,53   | previsione di competenza                | 1.000,00                                   | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | <i>di cui già impegnato*</i>            |  |                                       | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa                     | 19.318,53                                  | 18.318,53                             |  |  |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>    |  |                                       |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 14</b>  | <b>Sviluppo economico e competitività</b>            |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>1401 Programma 01</b>                                      | <b>Industria, e PMI e Artigianato</b>                |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 114700100010/0  | Retribuzioni in denaro                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 114700200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 114700400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/>previsione di cassa<br/><i>a fondo pluriennale vincolato</i></b> | <b>0,00<br/>0,00<br/>0,00</b>              | <b>0,00<br/>0,00<br/>0,00</b>         | <b>0,00<br/>0,00<br/>0,00</b>              | <b>0,00<br/>0,00<br/>0,00</b>              |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                    |   |   |  |                                       |  |  |
| 214700250010/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 244600350000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 290100350000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 290300340000/0  | Beni per attività di rappresentanza                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 290300350000/0  | Altri beni di consumo                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 300300720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 314700430000/0  | Indennità di missione e trasferta                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 314700720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |
| 314900720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>           | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                  | 0,00<br>0,00<br>0,00                       | 0,00<br>0,00<br>0,00                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|---|---|---|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| 314900720010/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 344600720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390200720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390300430000/0  | Indennità di missione e trasferta                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390300640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 390300720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                                 |   |   |  |                       |                |                |
| 500300110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 513700109000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 513800109000/0  | ATTIVITA' PRODUTTIVE Trasferimenti fondo<br>garanzia imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00                                   | 5.000,00              | 5.000,00       | 5.000,00       |
| 514200107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 514700107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| 514700108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>   | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 514700110000/0  | ATTIVITA' PRODUTTIVE Trasferimenti correnti<br>ad altre imprese     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 514800109000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 544600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 590000110000/0  | SOCIETA PARTECIPATE Trasferimenti correnti<br>a imprese controllate | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 590300108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 590300110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 590300111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br>5.000,00                       | 5.000,00<br>5.000,00                  | 5.000,00<br>0,00                           | 5.000,00<br>0,00                           |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| 9914011/0   | FPV 14011   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br>5.000,00                       | 5.000,00<br>5.000,00                  | 5.000,00<br>0,00                           | 5.000,00<br>0,00                           |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                      |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>               |   |   |  |                                       |  |  |
| 254600250000/0  | Mobili e arredi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 254600251000/0  | Hardware  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                                 |   |   |  |                                       |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 278770351000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278780351000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278780354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278790351000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278820351000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278820354000/0  | ATTIVITA' PRODUTTIVE Contributi c/capitale a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>57.479,76                          | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278850351000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 278850354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>57.479,76                          | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9914012/0   | FPV 14012   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>57.479,76                          | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>TITOLO 3</b>   | <b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 301</b>                                     | <b>Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 289000380000/0  | Acquisizione di partecipazioni e conferimenti di capitale in imprese incluse nelle Amministrazioni Locali | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 301</b>                                  | <b>Acquisizioni di attivita' finanziarie</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Titolo 3</b>  | <b>Spese per incremento attivita' finanziarie</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



### SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                             | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                 |  |  |
|---|---|---|--|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |  |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Industria, e PMI e Artigianato</b>     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>62.479,76                  | 5.000,00<br><br>5.000,00              | 5.000,00<br><br>0,00                       | 5.000,00<br><br>0,00                       |
| <b>Totale MISSIONE 14</b>                                     | <b>Sviluppo economico e competitività</b> | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 5.000,00<br><br>62.479,76                  | 5.000,00<br><br>5.000,00              | 5.000,00<br><br>0,00                       | 5.000,00<br><br>0,00                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 15</b>  | <b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>1501 Programma 01</b>                                      | <b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b>        |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                          |   |   |  |                                       |  |  |
| 139000100010/0  | Retribuzioni in denaro                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 139000200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 139500100010/0  | CENTRI IMPIEGO Stipendi                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 139500200000/0  | CENTRI IMPIEGO Contributi                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 139500200020/0  | CENTRI IMPIEGO Assegni familiari                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 339500420000/0  | Buoni pasto  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                          | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>        | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                            |   |   |  |                                       |  |  |
| 239500250010/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 246500350000/0  | Altri beni di consumo  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 339500430000/0  | CENTRI IMPIEGO trasferte                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 339500560000/0  | Utenze e canoni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 339500570000/0  | CENTRI IMPIEGO Utenze  | 20.721,38   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.200,00<br><br>35.501,13                 | 24.200,00<br><br>44.921,38            | 24.200,00                                  | 24.200,00                                  |
| 339500590000/0  | Utenze e canoni  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 339500640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 339500720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 339500880000/0  | Collaborazioni coordinate e a progetto                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 339600720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 343000720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 343100072000/0  | ALTRE PRESTAZIONI DI SERVIZI                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 346000720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 346500430000/0  | Indennità di missione e trasferta                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 346500720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 346600720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 346700720000/0  | Altri servizi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                          | 20.721,38   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.200,00<br><br>35.501,13                 | 24.200,00<br><br>44.921,38            | 24.200,00<br><br>0,00                      | 24.200,00<br><br>0,00                      |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                              |   |   |  |                                       |  |  |
| 539500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 543000107000/0  | TRASFERIMENTI A ENTI LOCALI                                | 99.342,00   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>99.342,00                      | 0,00<br><br>99.342,00                 | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           |
| 543000108000/0  | Trasferimenti correnti a Aziende sanitarie locali          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 543000110000/0  | CENTRI IMPIEGO Trasferimenti a imprese                | 32.067,41   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 32.356,54                                  | 32.067,41                             |  |  |
| 543000111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 546000111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 546500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 546500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                         | <b>131.409,41</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>131.698,54</b>                          | <b>131.409,41</b>                     |  |  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                           |   |   |  |                                       |  |  |
| 9915011/0   | FPV 15011   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                           | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                 | <b>152.130,79</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>24.200,00</b>                           | <b>24.200,00</b>                      | <b>24.200,00</b>                           | <b>24.200,00</b>                           |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>167.199,67</b>                          | <b>176.330,79</b>                     |  |  |
| <b>Titolo 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                        |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| 253950250000/0  | Mobili e arredi                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 254650252000/0  | Attrezzature  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9915012/0   | FPV 15012   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           |  |  |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                        | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           |  |  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE  |                   |                   |
|---|---|---|--|--|------------------------|-------------------|-------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021           | DELL'ANNO 2022    | DELL'ANNO 2023    |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro</b> | 152.130,79  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 24.200,00                                  | 24.200,00<br>22.000,00 | 24.200,00<br>0,00 | 24.200,00<br>0,00 |
| <b>1502 Programma 02</b>                                      | <b>Formazione professionale</b>                       |   |  |  |                        |                   |                   |
| <b>Titolo 1</b>   | <b>Spese correnti</b>                                 |   |  |  |                        |                   |                   |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                   |   |  |  |                        |                   |                   |
| 135500100010/0  | Retribuzioni in denaro                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 135500200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 136000100010/0  | Retribuzioni in denaro                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 136000100020/0  | Retribuzioni in denaro                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 136000200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 136000400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                     |   |  |  |                        |                   |                   |
| 209500250010/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 235500250010/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 235700250010/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 236000250010/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 237000250010/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |
| 309300720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa  | 0,00                                       | 0,00                   | 0,00              | 0,00              |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE    |                |                |
|---|---|---|---|--|--------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021             | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |                          |                |                |
| 335500430000/0  | POLITICHE DI PARITA' - Trasferte                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 200,00<br><br>200,00                       | 200,00<br><br>200,00     | 200,00         | 200,00         |
| 335500500000/0  | POLITICHE PARITA' Indennità e rimborsi<br>consigliere         | 2.193,53  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>17.139,05                  | 5.000,00<br><br>7.193,53 | 5.000,00       | 5.000,00       |
| 335500720000/0  | POLITICHE PARITA' Prestazioni servizio                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 335500720000/1  | PARI OPPORTUNITA' Prestazioni di servizio                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>5.000,00                   | 5.000,00<br><br>5.000,00 | 5.000,00       | 5.000,00       |
| 335500720000/2  | CUG Prestazioni di servizio                                   | 3.000,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br><br>4.500,00                   | 3.000,00<br><br>6.000,00 | 3.000,00       | 3.000,00       |
| 335700720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336000720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336000880000/0  | Collaborazioni coordinate e a progetto                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336100720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336400640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336400720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 336400880000/0  | Collaborazioni coordinate e a progetto                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |
| 337000640000/0  | Incarico libero professionali di studi, ricerca<br>consulenza | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00         | 0,00           | 0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                    |  |  |
|---|--|---|---|--|--|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021    | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| 337000720000/0  | Altri servizi                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>              | <b>5.193,53</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>13.200,00</b><br><br><b>26.839,05</b>   | <b>13.200,00</b><br><br><b>18.393,53</b> | <b>13.200,00</b><br><br><b>0,00</b>        | <b>13.200,00</b><br><br><b>0,00</b>        |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                  |   |   |  |  |  |  |
| 509700110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 509900107000/0  | Trasferimenti a enti locali                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 510600107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 535500108000/0  | Trasferimenti correnti a Università            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 535500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 2.864,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 2.864,00                                 | 0,00                                       | 2.864,00                                   |
| 536100107000/0  | Trasferimenti correnti a enti locali delega FP | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536100110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 8.685,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 8.685,00                                 | 0,00                                       | 8.685,00                                   |
| 536100117000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536200117000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536400110000/0  | FORMAZIONE PROFESSIONALE Restituzioni          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 131.000,00                                 | 290.055,54                               | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 536600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00                                       | 0,00                                     | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |                                       |  |  |
| 536700110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 537000108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 537000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 542000111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                                | <b>11.549,00</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 131.000,00<br>301.604,54                   | 0,00<br>11.549,00                     | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 9915021/0   | FPV 15021  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | <b>16.742,53</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 144.200,00<br>328.443,59                   | 13.200,00<br>29.942,53                | 13.200,00<br>0,00                          | 13.200,00<br>0,00                          |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Formazione professionale</b>                              | <b>16.742,53</b>                                      | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 144.200,00<br>328.443,59                   | 13.200,00<br>29.942,53                | 13.200,00<br>0,00                          | 13.200,00<br>0,00                          |
| <b>Totale MISSIONE 15</b>                                     | <b>Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b> | <b>168.873,32</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 168.400,00<br>495.643,26                   | 37.400,00<br>206.273,32               | 37.400,00<br>0,00                          | 37.400,00<br>0,00                          |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 16</b>  | <b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>   |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>1601 Programma 01</b>                                      | <b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 132100100010/0  | AGRICOLTURA Stipendi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100200000/0  | AGRICOLTURA Contributi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100400030/0  | Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100700010/0  | Particolari responsabilità su delega   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100700013/0  | Indennità di comparto su delega  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100700020/0  | AGRICOLTURA Produttività   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100700040/0  | AGRICOLTURA Contributi su delega   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 132100700060/0  | Posizioni organizzative su delega  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 102</b>                                     | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  |   |   |  |                                       |  |  |
| 732100141000/0  | AGRICOLTURA Tributi su immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 732100146000/0  | IRAP delega SPA  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 102</b>                                  | <b>Imposte e tasse a carico dell'ente</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>            | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                           | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>       |   |   |  |                                       |  |  |
| 232000210000/0  | Vestiaro                                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 232100240000/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 232100250010/0  | Altri beni di consumo                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 232100350000/0  | Altri beni di consumo                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 330100720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 330200720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 330300720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331000720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331100430000/0  | Indennità di missione e trasferta       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331100720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331200430000/0  | Indennità di missione e trasferta       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331200720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331500720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 331600720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332000720000/0  | Altri servizi                           | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE                                      | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 332100430000/0  | Indennità di missione e trasferta                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332100650000/0  | AGRICOLTURA Incarichi legali                       | 1.101,60  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.101,60<br>1.101,60                       | 0,00<br>1.101,60                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332100720000/0  | Altri servizi                                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332100870000/0  | Prestazioni professionali e specialistiche         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332100880000/0  | Collaborazioni coordinate e a progetto             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332200540010/0  | Manutenzione ordinaria e riparazioni beni immobili | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332200540020/0  | AGRICOLTURA Spese condominiali                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332200570020/0  | AGRICOLTURA Utenze                                 | 6.298,62  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br>6.393,07                       | 0,00<br>6.298,62                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 332200580020/0  | Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 432100900020/0  | AGRICOLTURA Locazione                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                  | <b>7.400,22</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>2.101,60</b><br><b>7.494,67</b>         | <b>0,00</b><br><b>7.400,22</b>        | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>                 |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                      |   |   |  |                                       |  |  |
| 530200110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 531000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 531500108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa   | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | <i>a fondo pluriennale vincolato</i>  |  |                                       |  |  |
| 531500110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 531600108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 531600110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 532000108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 532000110000/0  | AGRICOLTURA Trasferimenti correnti a<br>imprese           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 532100107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 532100110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 535000111000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| 547000110000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>                                  |   |   |  |                                       |  |  |
| 632000120000/0  | Int.pass.su finanziam. a medio lungo termine a<br>imprese | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>                                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                               |   |   |  |                                       |  |  |
| 9916011/0   | FPV 16011   | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 832000165000/0  | Fondo spese legali  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE |                |                |
|---|---|---|--|--|-----------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021          | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 7.400,22  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.101,60<br>7.494,67                       | 0,00<br>7.400,22      | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                    |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                               |   |  |  |                       |                |                |
| 273250350000/0  | Contributi agli investimenti a altre imprese                      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                              |   |  |  |                       |                |                |
| 9916012/0   | FPV 16012   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare</b> | 7.400,22  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.101,60<br>7.494,67                       | 0,00<br>7.400,22      | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>1602 Programma 02</b>                                      | <b>Caccia e pesca</b>   |   |  |  |                       |                |                |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |  |  |                       |                |                |
| <b>Macroaggregato 101</b>                                     | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                               |   |  |  |                       |                |                |
| 125000100000/0  | Retribuzioni in denaro  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| 125000200000/0  | Contributi sociali effettivi a carico ente                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| 125000400010/0  | Straordinario per il personale a tempo indeterminato              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Totale Macroaggr. 101</b>                                  | <b>Redditi da lavoro dipendente</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| <b>Macroaggregato 103</b>                                     | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                                 |   |  |  |                       |                |                |
| 225000240000/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| 227500250010/0  | Altri beni di consumo   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00          | 0,00<br>0,00   | 0,00<br>0,00   |
| 227500250030/0  | Carburanti, combustibili e lubrificanti                           | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>   | 0,00                                       | 0,00                  | 0,00           | 0,00           |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 227500310030/0  | Altri beni di consumo                                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 325000430000/0  | Indennità di missione e trasferta                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 325000720000/0  | RISORSE NATURALI Prestazioni servizio                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 326000720000/0  | RISORSE NATURALI Prestazioni servizio                 | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 326100720000/0  | Altri servizi   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 327500720000/0  | Altri servizi   | 2.328,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 8.037,60                                   | 2.328,00                              |  |  |
| 327600720000/0  | Prestazioni di servizio per servizio pesca            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 103</b>                                  | <b>Acquisto di beni e servizi</b>                     | <b>2.328,00</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>8.037,60</b>                            | <b>2.328,00</b>                       | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 104</b>                                     | <b>Trasferimenti correnti</b>                         |   |   |  |                                       |  |  |
| 525000108000/0  | Trasferimenti correnti a altre imprese                | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 527500107000/0  | Trasferimenti correnti a Comuni                       | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| <b>Totale Macroaggr. 104</b>                                  | <b>Trasferimenti correnti</b>                         | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                           |   |   |  |                                       |  |  |
| 9916021/0   | FPV 16021   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                           | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>                                 | <b>2.328,00</b>                                       | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i>    | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                           | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
|   |   |   | previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>8.037,60</b>                            | <b>2.328,00</b>                       | <b>0,00</b>                                | <b>0,00</b>                                |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                        |   |   |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 202</b>                                     | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b> |   |   |  |                                       |  |  |
| 212770220000/0  | Beni immobili   | 0,00  | previsione di competenza                                    | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|--|---|---|--|---------------------------------------|--|--|
|   |  |   |   |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
|   |  |   | <i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>                             | 0,00                                       | 0,00                                  |  |  |
| 232750261000/0  | Beni immobili  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 252600250000/0  | Mobili e arredi  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 252600252020/0  | Attrezzature   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 252600253000/0  | AUTOMEZZI CACCIA E PESCA                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 262610241000/0  | Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 202</b>                                  | <b>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 203</b>                                     | <b>Contributi agli investimenti</b>                          |   |   |  |                                       |  |  |
| 272600354000/0  | Contributi agli investimenti a Comuni                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 203</b>                                  | <b>Contributi agli investimenti</b>                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         |   |   |  |                                       |  |  |
| 9916022/0   | FPV 16022  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00                                       | 0,00                                  | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                         | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                          | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Caccia e pesca</b>  | 2.328,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br>8.037,60                           | 0,00<br>2.328,00                      | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |
| <b>Totale MISSIONE 16</b>                                     | <b>Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>         | 9.728,22  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.101,60<br>15.532,27                      | 0,00<br>9.728,22                      | 0,00<br>0,00                               | 0,00<br>0,00                               |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                      |                                  |                                  |
|---|---|---|--|--|--|----------------------------------|----------------------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021                               | DELL'ANNO 2022                   | DELL'ANNO 2023                   |
| <b>MISSIONE 20</b>  | <b>Fondi e accantonamenti</b>                                 |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>2001 Programma 01</b>                                      | <b>Fondo di riserva</b>                                       |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                   |   |  |  |  |                                  |                                  |
| 9920011/0   | FPV 20011   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                             | 0,00                             |
| 11025020000/0   | Fondo riserva   | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | 194.689,69<br><br>194.689,69               | 254.338,87<br><br>123.348,12               | 430.539,49                       | 281.164,34                       |
| 110250210000/0  | FONDO DI RISERVA DI CASSA                                     | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>194.689,69</b><br><br><b>194.689,69</b> | <b>254.338,87</b><br><br><b>123.348,12</b> | <b>430.539,49</b><br><b>0,00</b> | <b>281.164,34</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>194.689,69</b><br><br><b>194.689,69</b> | <b>254.338,87</b><br><br><b>123.348,12</b> | <b>430.539,49</b><br><b>0,00</b> | <b>281.164,34</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Fondo di riserva</b>                                       | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>-- a fondo pluriennale vincolato | <b>194.689,69</b><br><br><b>194.689,69</b> | <b>254.338,87</b><br><br><b>123.348,12</b> | <b>430.539,49</b><br><b>0,00</b> | <b>281.164,34</b><br><b>0,00</b> |
| <b>2002 Programma 02</b>                                      | <b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>                    |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>                                   |   |  |  |  |                                  |                                  |
| 9920021/0   | FPV 20021   | 0,00  | previsione di competenza   | 0,00                                       | 0,00                                       | 0,00                             | 0,00                             |
| 100250190000/0  | Fondo crediti di difficile esazione p/corrente                | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | 400.000,00<br><br>0,00                     | 400.119,64<br><br>0,00                     | 372.327,54                       | 372.584,62                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>                                   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>400.000,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>400.119,64</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>372.327,54</b><br><b>0,00</b> | <b>372.584,62</b><br><b>0,00</b> |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>400.000,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>400.119,64</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>372.327,54</b><br><b>0,00</b> | <b>372.584,62</b><br><b>0,00</b> |
| <b>TITOLO 2</b>   | <b>Spese in conto capitale</b>                                |   |  |  |  |                                  |                                  |
| <b>Macroaggregato 205</b>                                     | <b>Altre spese in conto capitale</b>                          |   |  |  |  |                                  |                                  |
| 100025019001/0  | FONDO CREDITI DI DUBBIA E DIFFICILE<br>ESAZIONE IN C/CAPITALE | 0,00  | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00                             | 0,00                             |
| <b>Totale Macroaggr. 205</b>                                  | <b>Altre spese in conto capitale</b>                          | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Totale Titolo 2</b>  | <b>Spese in conto capitale</b>                                | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>a fondo pluriennale vincolato    | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       | <b>0,00</b><br><b>0,00</b>       |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>                    | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br>di cui già impegnato*<br>previsione di cassa<br>-- a fondo pluriennale vincolato | <b>400.000,00</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>400.119,64</b><br><br><b>0,00</b>       | <b>372.327,54</b><br><b>0,00</b> | <b>372.584,62</b><br><b>0,00</b> |
| <b>2003 Programma 03</b>                                      | <b>Altri fondi</b>  |   |  |  |  |                                  |                                  |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 |                                       |  |  |
|---|---|---|--|--|---------------------------------------|--|--|
|   |   |   |  |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE ANNO<br>2021 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022 | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023 |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>   |   |  |  |                                       |  |  |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>   |   |  |  |                                       |  |  |
| 1102003000/0  | Fondo rinnovi contrattuali  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 89.854,00<br><br>89.854,00                 | 120.000,00<br><br>120.000,00          | 120.000,00                                 | 120.000,00                                 |
| 10025000000/0   | FONDO PERDITE SOCIETA' PARTECIPATE                                    | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 69.000,00<br><br>69.000,00                 | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 10026000000/0   | FONDO RISCHI PER GARANZIE PRESTATE A SOCIETA' PARTECIPATE             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 10027000000/0   | FONDO PER RESTITUZIONE CONTRIBUTI STATALI O MINORI ENTRATE TRIBUTARIE | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.152.537,21<br><br>2.152.537,21           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 10028000000/0   | FONDO PER VERTENZE LEGALI   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| 10029000000/0   | FONDO RISCHI PER CREDITI V/ ENTI PUBBLICI OGGETTO DI CONTENZIOSO      | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                      | 0,00                                       | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.311.391,21<br><br>2.311.391,21           | 120.000,00<br><br>120.000,00          | 120.000,00<br><br>0,00                     | 120.000,00<br><br>0,00                     |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.311.391,21<br><br>2.311.391,21           | 120.000,00<br><br>120.000,00          | 120.000,00<br><br>0,00                     | 120.000,00<br><br>0,00                     |
| <b>Totale Programma 03</b>                                    | <b>Altri fondi</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.311.391,21<br><br>2.311.391,21           | 120.000,00<br><br>120.000,00          | 120.000,00<br><br>0,00                     | 120.000,00<br><br>0,00                     |
| <b>Totale MISSIONE 20</b>                                     | <b>Fondi e accantonamenti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 2.906.080,90<br><br>2.506.080,90           | 774.458,51<br><br>243.348,12          | 922.867,03<br><br>0,00                     | 773.748,96<br><br>0,00                     |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020     | PREVISIONI                                     |  |  |
|---|--|---|---|--|--|--|--|
|   |  |   |   |  | DEFINITIVE ANNO<br>2021                        | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2022                   | DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2023               |
| <b>MISSIONE 50</b>  | <b>Debito pubblico</b>   |   |   |  |  |  |  |
| <b>5001 Programma 01</b>                                      | <b>Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>  |   |   |  |  |  |  |
| <b>TITOLO 1</b>   | <b>Spese correnti</b>  |   |   |  |  |  |  |
| <b>Macroaggregato 107</b>                                     | <b>Interessi passivi</b>   |   |   |  |  |  |  |
| 605112/0  | Interessi passivi Mutui CDP Gestione Tesoro                          | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                           |
| 605113/0  | Interessi passivi Mutui CDP SPA                                      | 539.043,38  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.160.000,00<br><br>1.160.000,00               | 1.087.337,00<br><br>1.626.380,38               | 1.026.419,76<br><br>1.026.419,76               | 930.000,00<br><br>930.000,00               |
| 6150120/0   | Interessi passivi per prestito obbligazionario a Istituto di Credito | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                           |
| 604600123000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi Ministeri                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 11.852,67<br><br>11.852,67                     | 10.719,77<br><br>10.719,77                     | 9.575,54<br><br>9.575,54                       | 8.419,86<br><br>8.419,86                   |
| 604600124000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi banche                        | 7.365,13  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 10.000,00<br><br>10.000,00                     | 40.000,00<br><br>47.365,13                     | 8.000,00<br><br>8.000,00                       | 20.100,00<br><br>20.100,00                 |
| 604700127000/0  | interessi su derivati Flussi in uscita                               | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                               | 0,00<br><br>0,00                           |
| <b>Totale Macroaggr. 107</b>                                  | <b>Interessi passivi</b>   | <b>546.408,51</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.181.852,67</b><br><br><b>1.181.852,67</b> | <b>1.138.056,77</b><br><br><b>1.684.465,28</b> | <b>1.043.995,30</b><br><br><b>1.043.995,30</b> | <b>958.519,86</b><br><br><b>958.519,86</b> |
| <b>Macroaggregato 110</b>                                     | <b>Altre spese correnti</b>  |   |   |  |  |  |  |
| 9950011/0   | FPV 50011  | 0,00  | previsione di competenza  | 0,00   | 0,00   | 0,00   | 0,00                                       |
| <b>Totale Macroaggr. 110</b>                                  | <b>Altre spese correnti</b>  | <b>0,00</b>   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>                 | <b>0,00</b><br><br><b>0,00</b>             |
| <b>Totale Titolo 1</b>  | <b>Spese correnti</b>  | <b>546.408,51</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.181.852,67</b><br><br><b>1.181.852,67</b> | <b>1.138.056,77</b><br><br><b>1.684.465,28</b> | <b>1.043.995,30</b><br><br><b>1.043.995,30</b> | <b>958.519,86</b><br><br><b>958.519,86</b> |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>  | <b>546.408,51</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | <b>1.181.852,67</b><br><br><b>1.181.852,67</b> | <b>1.138.056,77</b><br><br><b>1.684.465,28</b> | <b>1.043.995,30</b><br><br><b>1.043.995,30</b> | <b>958.519,86</b><br><br><b>958.519,86</b> |
| <b>5002 Programma 02</b>                                      | <b>Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b>   |   |   |  |  |  |  |
| <b>TITOLO 4</b>   | <b>Rimborso Prestiti</b>   |   |   |  |  |  |  |
| <b>Macroaggregato 403</b>                                     | <b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>    |   |   |  |  |  |  |
| 3300450503/0  | RIMBORSO Q.CAPITALE MUTUI C.D.P.                                     | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.855.431,73<br><br>1.855.431,73               | 1.941.060,45<br><br>1.941.060,45               | 1.854.095,58<br><br>1.854.095,58               | 1.483.439,76<br><br>1.483.439,76           |
| 3300450504/0  | RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI V/ISTITUTI DI CREDITO                  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                               | 2.610.652,88<br><br>2.610.652,88               | 2.700.003,02<br><br>2.699.224,00               | 2.735.690,23<br><br>2.735.690,23           |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE   |  |  |
|---|--|---|--|--|---|--|--|
|   |  |   |  |  | ANNO<br>2021  | DELL'ANNO 2022                             | DELL'ANNO 2023                             |
| 330490503000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Quota capitale debito Stato                   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 113.290,29                                 | 114.423,20<br>114.423,20<br>114.423,20                            | 115.567,43<br>115.567,43                   | 116.723,10<br>116.723,10                   |
| <b>Totale Macroaggr. 403</b>                                  | <b>Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.968.722,02                               | 4.666.136,53<br>4.666.136,53<br>4.666.136,53                      | 4.669.666,03<br>4.668.887,01               | 4.335.853,09<br>4.335.853,09               |
| <b>Totale Titolo 4</b>  | <b>Rimborso Prestiti</b>   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | 1.968.722,02                               | 4.666.136,53<br>4.666.136,53<br>4.666.136,53                      | 4.669.666,03<br>4.668.887,01               | 4.335.853,09<br>4.335.853,09               |
| <b>Totale Programma 02</b>                                    | <b>Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari</b> | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.968.722,02                               | 4.666.136,53<br>4.666.136,53<br>4.666.136,53                      | 4.669.666,03<br>4.668.887,01               | 4.335.853,09<br>4.335.853,09               |
| <b>Totale MISSIONE 50</b>                                     | <b>Debito pubblico</b>   | <b>546.408,51</b>                                     | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>    | <b>3.150.574,69</b>                        | <b>5.804.193,30</b><br><b>5.774.193,30</b><br><b>6.350.601,81</b> | <b>5.713.661,33</b><br><b>5.712.882,31</b> | <b>5.294.372,95</b><br><b>5.294.372,95</b> |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |  | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE                |                              |                              |
|---|---|---|--|--|--------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
|   |   |   |  |  | ANNO<br>2021                         | DELL'ANNO 2022               | DELL'ANNO 2023               |
| <i>MISSIONE 60</i>  | <i>Anticipazioni finanziarie</i>  |   |  |  |                                      |                              |                              |
| 6001 Programma 01   | Restituzione anticipazioni di tesoreria                                   |   |  |  |                                      |                              |                              |
| Titolo 5  | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto<br>tesoriere/cassiere         |   |  |  |                                      |                              |                              |
| Macroaggregato 501  | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto<br>tesoriere/cassiere         |   |  |  |                                      |                              |                              |
| 310250510000/0  | GESTIONE FINANZIARIA Anticipazione di<br>cassa                            | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i>              | 1.549.370,00<br><br>1.549.370,00           | 1.549.370,00<br><br>1.549.370,00     | 1.549.370,00                 | 1.549.370,00                 |
| <b>Totale Macroaggr. 501</b>                                  | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto<br/>tesoriere/cassiere</b> | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/>previsione di cassa<br/><i>a fondo pluriennale vincolato</i></b>    | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b>       | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> |
| <b>Totale Titolo 5</b>  | <b>Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto<br/>tesoriere/cassiere</b> | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/>previsione di cassa<br/><i>a fondo pluriennale vincolato</i></b>    | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b>       | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Restituzione anticipazioni di tesoreria</b>                            | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/>previsione di cassa<br/><i>-- a fondo pluriennale vincolato</i></b> | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b>       | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> |
| <b>Totale MISSIONE 60</b>                                     | <b>Anticipazioni finanziarie</b>  | <b>0,00</b>   | <b>previsione di competenza<br/><i>di cui già impegnato*</i><br/>previsione di cassa<br/><i>a fondo pluriennale vincolato</i></b>    | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b>       | <b>1.549.370,00<br/>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> | <b>1.549.370,00<br/>0,00</b> |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINE<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE            |                |                |
|---|---|---|---|--|----------------------------------|----------------|----------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                     | DELL'ANNO 2022 | DELL'ANNO 2023 |
| <b>MISSIONE 99</b>  | <b>Servizi per conto terzi</b>  |   |   |  |                                  |                |                |
| <b>9901 Programma 01</b>                                      | <b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>                                      |   |   |  |                                  |                |                |
| <b>TITOLO 7</b>   | <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                                       |   |   |  |                                  |                |                |
| <b>Macroaggregato 701</b>                                     | <b>Uscite per partite di giro</b>   |   |   |  |                                  |                |                |
| 982000/0  | RITENUTE EX CPDEL AL PERSONALE<br>DIPENDENTE (E166000)                                | 62.532,07   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 600.000,00<br><br>622.070,33               | 600.000,00<br><br>662.532,07     | 600.000,00     | 600.000,00     |
| 982100/0  | CONTRIBUTI PREVIDENZIALI DA VERSARE<br>ALL'INPS - RITENUTE E QUOTA ENTE<br>(E1655000) | 974,40  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.000,00                   | 1.000,00<br><br>1.974,40         | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 982300/0  | RITENUTE EX INADEL PERSONALE<br>DIPENDENTE (E166300)                                  | 27.956,14   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 75.000,00<br><br>83.160,13                 | 75.000,00<br><br>102.956,14      | 75.000,00      | 75.000,00      |
| 982500/0  | RITENUTE FONDO PREVIDENZA E CREDITO<br>(E166500)                                      | 3.461,59  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.000,00<br><br>26.193,10                 | 25.000,00<br><br>28.461,59       | 25.000,00      | 25.000,00      |
| 982700/0  | RITENUTE INPGI AL PERSONALE (E168300)   | 1.111,71  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br><br>3.079,94                   | 3.000,00<br><br>4.111,71         | 3.000,00       | 3.000,00       |
| 983000/0  | RITENUTE INAIL COLLABORAZIONI<br>(E166600)  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.000,00                   | 1.000,00<br><br>1.000,00         | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 984000/0  | RITENUTE EX CPDEL SU RETRIBUZIONI PER<br>CONTRIBUTI A RISCATTO (E168000)              | 1.324,96  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.000,00<br><br>5.850,08                   | 5.000,00<br><br>6.324,96         | 5.000,00       | 5.000,00       |
| 984200/0  | RITENUTE EX INADEL SU RETRIBUZIONI<br>PER CONTRIBUTI A RISCATTO (E168100)             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.000,00<br><br>1.000,00                   | 1.000,00<br><br>1.000,00         | 1.000,00       | 1.000,00       |
| 984300/0  | RITENUTE INPS SU RETRIBUZIONI PER<br>CONTRIBUTI A RISCATTO (E168200)                  | 872,99  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.950,00<br><br>3.970,96                   | 3.950,00<br><br>4.822,99         | 3.950,00       | 3.950,00       |
| 990000/0  | RITENUTE FISCALI AL PERSONALE<br>DIPENDENTE E AGLI AMMINISTRATORI<br>(E164000)        | 207.419,68  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 1.950.000,00<br><br>1.950.000,00           | 1.200.000,00<br><br>1.407.419,68 | 1.200.000,00   | 1.200.000,00   |
| 990100/0  | RITENUTE D'ACCONTO IRPEF<br>PROFESSIONISTI (E165000)                                  | 11.375,89   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 120.000,00<br><br>120.000,00               | 120.000,00<br><br>131.375,89     | 120.000,00     | 120.000,00     |
| 992000/0  | RITENUTE AL PERSONALE CONTO TERZI -<br>QUOTE SINDACALI (E170000)                      | 3.900,67  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 25.000,00<br><br>26.033,01                 | 25.000,00<br><br>28.900,67       | 25.000,00      | 25.000,00      |



**SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI**

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE   | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020 | PREVISIONI DEFINITIVE            |                      |                      |
|---|---|---|---|--|----------------------------------|----------------------|----------------------|
|   |   |   |   |  | ANNO<br>2021                     | DELL'ANNO 2022       | DELL'ANNO 2023       |
| 992100/0  | RITENUTE PERSONALE CONTO TERZI -<br>CESSIONI (E170100)                              | 32.581,23   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 110.000,00<br><br>130.722,93               | 110.000,00<br><br>142.581,23     | 110.000,00           | 110.000,00           |
| 992300/0  | RITENUTE AL PERSONALE CONTO TERZI -<br>ALTRE RITENUTE (E170300)                     | 796,32  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 7.500,00<br><br>7.887,72                   | 5.000,00<br><br>5.796,32         | 5.000,00             | 5.000,00             |
| 998000/0  | Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali<br>presso terzi                  | 36.167,86   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>36.167,86                      | 0,00<br><br>36.167,86            | 0,00                 | 0,00                 |
| 999000/0  | Altre uscite per conto terzi n.a.c.   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 999001/0  | Altre uscite per conto terzi n.a.c.   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                           | 0,00<br><br>0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| 9901100/0   | VERSAMENTO DELLE RITENUTE PER<br>SCISSIONE CONTABILE IVA SPLIT<br>PAYMENT (E165100) | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 5.100.000,00<br><br>5.100.000,00           | 4.000.000,00<br><br>4.000.000,00 | 4.000.000,00         | 4.000.000,00         |
| 9901200/0   | VERSAMENTO RITENUTE IVA<br>COMMERCIALE SPLIT PAYMENT (E1652)                        | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 50.000,00<br><br>50.000,00                 | 50.000,00<br><br>50.000,00       | 50.000,00            | 50.000,00            |
| 9901300/0   | UTILIZZO INCASSI VINCOLATI (E178200)  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 495.000,00<br><br>495.000,00               | 250.000,00<br><br>250.000,00     | 250.000,00           | 250.000,00           |
| 9901400/0   | DESTINAZIONE INCASSI LIBERI AL<br>REINTEGRO INCASSI VINCOLATI (E178300)             | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 380.000,00<br><br>380.000,00               | 250.000,00<br><br>250.000,00     | 250.000,00           | 250.000,00           |
| 9902000/0   | SPESE NON ANDATE A BUON FINE  | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 75.000,00<br><br>75.000,00                 | 75.000,00<br><br>75.000,00       | 75.000,00            | 75.000,00            |
| <b>Totale Macroaggr. 701</b>                                  | <b>Uscite per partite di giro</b>   | 390.475,51  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.027.450,00<br><br>9.118.136,06           | 6.799.950,00<br><br>7.190.425,51 | 6.799.950,00<br>0,00 | 6.799.950,00<br>0,00 |
| <b>Macroaggregato 702</b>                                     | <b>Uscite per conto terzi</b>   |   |   |  |                                  |                      |                      |
| 992200/0  | RITENUTE AL PERSONALE CON TERZI -<br>QUOTE PENSIONE (E170200)                       | 528,58  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 3.000,00<br><br>3.025,12                   | 3.000,00<br><br>3.528,58         | 3.000,00             | 3.000,00             |
| 994000/0  | DEPOSITI CAUZIONALI (E174000)   | 59.222,88   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 20.000,00<br><br>75.476,00                 | 20.000,00<br><br>79.222,88       | 20.000,00            | 20.000,00            |
| 996000/0  | DEPOSITI CAUZIONALI (E175000)   | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 2.500,00<br><br>2.500,00                   | 2.500,00<br><br>2.500,00         | 2.500,00             | 2.500,00             |



## SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI PER CAPITOLI

| MISSIONE<br>PROGRAMMA<br>TITOLO<br>MACROAGGREGATO<br>CAPITOLO | DENOMINAZIONE  | RESIDUI PRESUNTI AL<br>TERMINI<br>DELL'ESERCIZIO 2020 |   | PREVISIONI<br>DEFINITIVE<br>DELL'ANNO 2020         | PREVISIONI DEFINITIVE                                |                                   |                                   |
|---|--|---|---|--|--|-----------------------------------|-----------------------------------|
|   |  |   |   |  | ANNO<br>2021   | DELL'ANNO 2022                    | DELL'ANNO 2023                    |
| 998001/0  | SPESE PER CONTO TERZI (E180000)                                  | 1.300,01  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 40.000,00<br><br>40.190,51                         | 40.000,00<br><br>41.300,01                           | 40.000,00                         | 40.000,00                         |
| 999002/0  | DEPOSITI PROVVISORI PER SPESE<br>CONTRATTUALI E D'ASTA (E172000) | 57.909,74   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 160.000,00<br><br>178.320,24                       | 160.000,00<br><br>217.909,74                         | 160.000,00                        | 160.000,00                        |
| 999003/0  | Altre uscite per conto terzi n.a.c.                              | 0,00  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 0,00<br><br>0,00                                   | 0,00<br><br>0,00                                     | 0,00                              | 0,00                              |
| <b>Totale Macroaggr. 702</b>                                  | <b>Uscite per conto terzi</b>                                    | 118.961,21  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 225.500,00<br><br>299.511,87                       | 225.500,00<br><br>344.461,21                         | 225.500,00<br><br>0,00            | 225.500,00<br><br>0,00            |
| <b>Totale Titolo 7</b>  | <b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>                  | 509.436,72  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.252.950,00<br><br>9.417.647,93                   | 7.025.450,00<br><br>7.534.886,72                     | 7.025.450,00<br><br>0,00          | 7.025.450,00<br><br>0,00          |
| <b>Totale Programma 01</b>                                    | <b>Servizi per conto terzi - partite di giro</b>                 | 509.436,72  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.252.950,00<br><br>9.417.647,93                   | 7.025.450,00<br><br>7.534.886,72                     | 7.025.450,00<br><br>0,00          | 7.025.450,00<br><br>0,00          |
| <b>Totale MISSIONE 99</b>                                     | <b>Servizi per conto terzi</b>                                   | 509.436,72  | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 9.252.950,00<br><br>9.417.647,93                   | 7.025.450,00<br><br>7.534.886,72                     | 7.025.450,00<br><br>0,00          | 7.025.450,00<br><br>0,00          |
| <b>TOTALE MISSIONI</b>  |  | 93.268.552,15   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 137.808.078,58<br><br>158.972.322,09<br>937.771,89 | 74.915.016,36<br><br>13.527.173,79<br>167.652.458,12 | 72.705.229,64<br><br>6.606.896,01 | 72.386.551,89<br><br>5.294.372,95 |
| <b>TOTALE GENERALE<br/>DELLE SPESE</b>                        |  | 93.268.552,15   | previsione di competenza<br><i>di cui già impegnato*</i><br>previsione di cassa<br><i>a fondo pluriennale vincolato</i> | 137.808.078,58<br><br>158.972.322,09<br>937.771,89 | 74.915.016,36<br><br>13.527.173,79<br>167.652.458,12 | 72.705.229,64<br><br>6.606.896,01 | 72.386.551,89<br><br>5.294.372,95 |



**PROVINCIA  
DI PARMA**

**PIANO DELLA PERFORMANCE  
2021-2023**

## **SOMMARIO**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>PREMESSA</b>   | <b>3</b>  |
| Assetto Normativo delle Province  | 3         |
| <b>ORGANIZZAZIONE DELLA PROVINCIA DI PARMA</b>                                      | <b>4</b>  |
| Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014 | 4         |
| Il contesto istituzionale: gli organi di governo                                    | 5         |
| Il contesto interno: organizzazione dell'ente                                       | 6         |
| <b>IL CONTESTO ESTERNO: LA PROVINCIA DI PARMA IN CIFRE</b>                          | <b>8</b>  |
| Popolazione   | 8         |
| <b>IL CICLO DELLA PERFORMANCE</b>   | <b>12</b> |
| <b>GLI OBIETTIVI STRATEGICI 2021-2023</b>   | <b>16</b> |

## **PREMESSA**

### **Assetto Normativo delle Province**

La legge n. 56/2014 delineava la conformazione delle nuove Province come Enti di Area Vasta, e aveva carattere provvisorio in quanto l'art. 1, comma 51, prevedeva "in attesa della riforma del Titolo V della parte seconda della Costituzione e delle relative norme di attuazione, le province sono disciplinate dalla presente legge". L'esito negativo del referendum costituzionale del 4 dicembre 2016 ha impedito la riforma costituzionale e le Province si sono ritrovate in un limbo normativo e istituzionale in attesa che una nuova legge ordinaria definisca il loro riordino sostanziale e non solo formale.

Per quanto riguarda gli assetti finanziari, dopo alcuni interventi che hanno ridimensionato le risorse del Fondo di riequilibrio provinciale, sono poi intervenute nel tempo diverse misure di sostegno finanziario, volte al conferimento in parte delle risorse necessarie per l'esercizio delle funzioni fondamentali.

Nel 2018 le Province sono tornate ad approvare i bilanci triennali; sicuramente, dal lato contabile è stato fatto un importante, anche se non definitivo, passo avanti nel consolidare i conti delle Province, sia sul piano strettamente finanziario, che su quello delle regole, ripristinando, ad esempio, la triennialità del bilancio, per quanto ancora in un contesto di risorse inadeguate.

Dopo diversi anni di particolare difficoltà la Provincia di Parma è tornata ad una più consona tempistica di redazione dei documenti di programmazione e di bilancio. Il Documento Unico di Programmazione è stato approvato in via definitiva dal Consiglio Provinciale con deliberazione n. 46 dell'11 dicembre 2020, dopo una prima stesura approvata con Decreto del Presidente 147 del 20 agosto 2020. Il Bilancio di Previsione 2021-2023 è stato approvato in via definitiva con deliberazione di Consiglio Provinciale n. 52 del 22 dicembre 2020.

Tuttavia l'elaborazione dei documenti di programmazione ha dovuto tener conto delle conseguenze dell'epidemia da COVID-19, a seguito della quale è stato deliberato lo stato di emergenza sanitaria dal Consiglio dei Ministri il 31 gennaio 2020, ancora in atto almeno fino al 30 aprile 2021.

Tale situazione ha determinato una importante contrazione delle entrate del Bilancio 2020, che ha reso necessario ricorrere a misure straordinarie autorizzate dal Governo con successivi decreti a partire dal cosiddetto "Cura Italia" (D.L. 18/2020). E' stato in tal modo possibile mantenere gli equilibri di bilancio durante tutto il 2020 e giungere all'approvazione del Bilancio di Previsione entro i termini di legge, senza il ricorso al differimento del termine al 31 marzo 2021, stabilito dal Governo con Decreto del 13 gennaio 2021.

La legge di Bilancio 2021 (legge 30 dicembre 2020, n. 178) ed il DL n. 183/2020 cosiddetto "MILLEPROROGHE" contengono norme e interventi importanti per le Province.

In particolare la legge di Bilancio 2021 continua il processo di innovazione del quadro di riferimento della finanza pubblica, incidendo in modo definitivo sull'assetto del bilancio, mediante norme di riforma dei finanziamenti della spesa corrente in favore delle Province, e mediante la proroga di alcune misure già contenute nell'articolo 109 del DL "cura italia" (DL 18/2020) che riguardano

l'allocazione di risorse per il finanziamento di spese correnti connesse all'emergenza da epidemia da COVID – 19.

Vengono assegnati fondi per il 2021 per l'esercizio delle funzioni degli enti locali (art. 106 del D.L. 34-rilancio e art. 39 del D.L. 104-agosto) finalizzati a ristorare gli enti territoriali, nel biennio 2020 e 2021, della perdita di gettito connessa al prolungarsi dell'emergenza COVID-19.

E' pero' previsto un contributo alla finanza pubblica da parte delle Province per ciascuno degli anni dal 2023 al 2025 in considerazione dei risparmi connessi alla riorganizzazione dei servizi anche attraverso la digitalizzazione ed il potenziamento del lavoro agile.

E' introdotta una norma finalizzata a consentire il reimpiego delle risorse risparmiate nel 2020 in conseguenza dell'introduzione del lavoro agile nel periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, per integrare, nel 2021, una tantum, le risorse decentrate . E' istituito , quale anticipazione rispetto ai contributi provenienti dall'Unione Europea, il "Fondo di rotazione per l'attuazione del Piano Nazionale per la Ripresa e la Resilienza (PNRR)". Le risorse del Fondo sono trasferite, in relazione al fabbisogno finanziario, a ciascuna amministrazione o organismo titolare dei progetti.

Relativamente al fronte organizzativo, la legge, a partire dalla Legge di bilancio 2018, abrogando buona parte del comma 420 dell'articolo unico della l. 190/2016, ha restituito alle Province la capacità di programmazione del Personale e di assunzione, nel quadro di limiti precisi, e previa adozione di un piano di riassetto organizzativo finalizzato ad un ottimale esercizio delle funzioni fondamentali previste dalla legge 7 aprile 2014, n. 56.

## **ORGANIZZAZIONE DELLA PROVINCIA DI PARMA**

### **Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014**

Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province sono disciplinate dai commi 85 e seguenti dell'art. 1 della L.56/2014

"85. Le province di cui ai commi da 51 a 53, quali enti con funzioni di area vasta, esercitano le seguenti funzioni fondamentali:

- a) *pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;*
- b) *pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente;*
- c) *programmazione provinciale della rete scolastica, nel rispetto della programmazione regionale;*
- d) *raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali;*
- e) *gestione dell'edilizia scolastica;*
- f) *controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.*

86. Le province di cui al comma 3, secondo periodo, esercitano altresì le seguenti ulteriori funzioni fondamentali:

- a) *cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alle specificità del territorio medesimo;*
- b) *cura delle relazioni istituzionali con province, province autonome, regioni, regioni a statuto speciale ed enti territoriali di altri Stati, con esse confinanti e il cui territorio abbia caratteristiche montane, anche stipulando accordi e convenzioni con gli enti predetti.*

*87. Le funzioni fondamentali di cui al comma 85 sono esercitate nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla legislazione statale e regionale di settore, secondo la rispettiva competenza per materia ai sensi dell'articolo 117, commi secondo, terzo e quarto, della Costituzione.*

*88. La provincia può altresì, d'intesa con i comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.*

Rispetto alle funzioni fondamentali della Provincia, nella programmazione 2021-2023 va segnalato un progressivo incremento di risorse per investimenti a favore del territorio e dell'edilizia scolastica e l'intensificazione di una particolare attenzione, nell'Ente, alle funzioni di supporto ai Comuni.

Ad oggi risultano stipulate le seguenti convenzioni:

- Convenzione tra la Provincia di Parma e il Comune di Busseto per la gestione associata dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari – atto di Consiglio Provinciale n°51/2020 del 22/12/2020
- Convenzione tra la Provincia di Parma e l'Unione Montana Appennino Parma-Est, per la prestazione di attività di supporto ai comuni in materia di appalti e personale – atto di Consiglio Provinciale n° 44 del 26/11/2020
- Convenzione tra la Provincia di Parma e il Comune di Berceto per lo svolgimento delle funzioni di stazione unica appaltante - approvazione schema di convenzione – Decreto del Presidente n° 282 del 18/12/2020
- Convenzione ai sensi dell'art. 1 comma 88 della legge 7 aprile 2014 n. 56 tra la Provincia di Parma e il Comune di Fontevivo per lo svolgimento delle funzioni di stazione unica appaltante per tre gare d'appalto per conto del comune - Decreto del Presidente n. 19 del 23/01/2020
- Convenzione, ai sensi dell'art. 1 comma 88 della legge 7 aprile 2014 n. 56, finalizzata a disciplinare i rapporti e gli obblighi reciproci tra il Comune di Sissa Trecasali e la Provincia per l'espletamento da parte di questa ultima per conto del comune delle funzioni di stazione unica appaltante relativamente alle gare per il periodo 2020 – 2022 - decreto Presidenziale n. 216 del 09/11/2020
- Convenzione tra la Provincia di Parma e il Comune di Roccabianca per lo svolgimento delle funzioni di stazione unica appaltante - Decreto del Presidente n. 5 del 18/01/2021.

## **Il contesto istituzionale: gli organi di governo**

Il Presidente e il Consiglio Provinciale sono stati eletti il 31 ottobre 2018. Il Presidente dura in carica 4 anni dalla sua elezione, mentre il Consiglio Provinciale dura in carica 2 anni.

Il Consiglio Provinciale è scaduto ad ottobre 2020 tuttavia, a causa del perdurare dello stato d'emergenza dovuto alla pandemia di Covid-19, le consultazioni elettorali per il rinnovo dei Consigli provinciali, sono state differite al 31 marzo 2021. Contemporaneamente è stata prorogata la durata del mandato dei Consigli attualmente in carica.

Presidente della Provincia è Diego Rossi, che ha attribuito ai consiglieri le seguenti deleghe:

Alessandro Garbasi - Vice Presidente – Coordinamento Parchi e Sport;

Giovanni Bertocchi: Viabilità;

Gianpaolo Cantoni: Pianificazione, Programmazione, Partecipate, Coordinamento Attività Produttive;

Giuseppe Delsante: Infrastrutture, Coordinamento Politiche per la Montagna;

Ferdinando De Maria: Coordinamento Politiche Turistiche, Coordinamento Progetti Internazionali e Progettazione Europa;

Aldo Spina: Programmazione Scolastica ed Edilizia Scolastica;

Alessandro Tassi Carboni: Patrimonio, Pari Opportunità e Diritti Civili, Coordinamento Protezione Civile e Difesa del Suolo;

Marco Trevisan: Coordinamento Ambiente, Coordinamento Rapporti con Enti Regolatori Servizi Pubblici, Coordinamento Cultura.

Consiglieri senza delega:

Andrea Magni (nominato il 01/10/2020)

Giulia Chiussi (nominata il 01/10/2020)

## **Il contesto interno: organizzazione dell'ente**

Le principali caratteristiche del contesto interno sono collegate alla struttura organizzativa ed alle risorse umane a disposizione per l'espletamento delle funzioni dell'ente, fortemente condizionate dai ripetuti interventi legislativi (in particolare ad opera della L. 190/2014).

La legge 205/2017, come si accennava in precedenza, ha ripristinato le facoltà assunzionali delle Province a statuto ordinario, in particolare con l'art. 1, comma 845, come modificato dall'art. 1 comma 889 della Legge 145 del 2018.

A partire dall'anno 2018 le Province hanno potuto procedere ad assumere personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, anche utilizzando i resti delle facoltà assunzionali precedenti, che la Provincia di Parma ha utilizzato per ottenere una migliore e più efficace pianificazione e gestione delle proprie funzioni, anche attraverso un corposo programma di rafforzamento della dotazione di Personale, che si sta realizzando attraverso l'acquisizione di varie figure professionali.

Con delibera di Consiglio Provinciale n. 1 del 25/01/2019 è stato aggiornato il Piano di riassetto a suo tempo approvato con atto n. 32 del 02.08.2018, con l'obiettivo di consolidare il ruolo istituzionale della Provincia nell'ambito del sistema degli Enti Locali e l'ottimale esercizio delle funzioni fondamentali attribuite dalla legge 56/2014.

Il piano di fabbisogno triennale di personale, approvato con decreto del Presidente n°31 del 14 febbraio 2019, è stato nel corso dell'anno più volte aggiornato e nel 2020 sono state assunte 12 unità di personale, mentre il piano del fabbisogno attualmente vigente prevede, per il 2021, l'assunzione di 14 unità di personale.

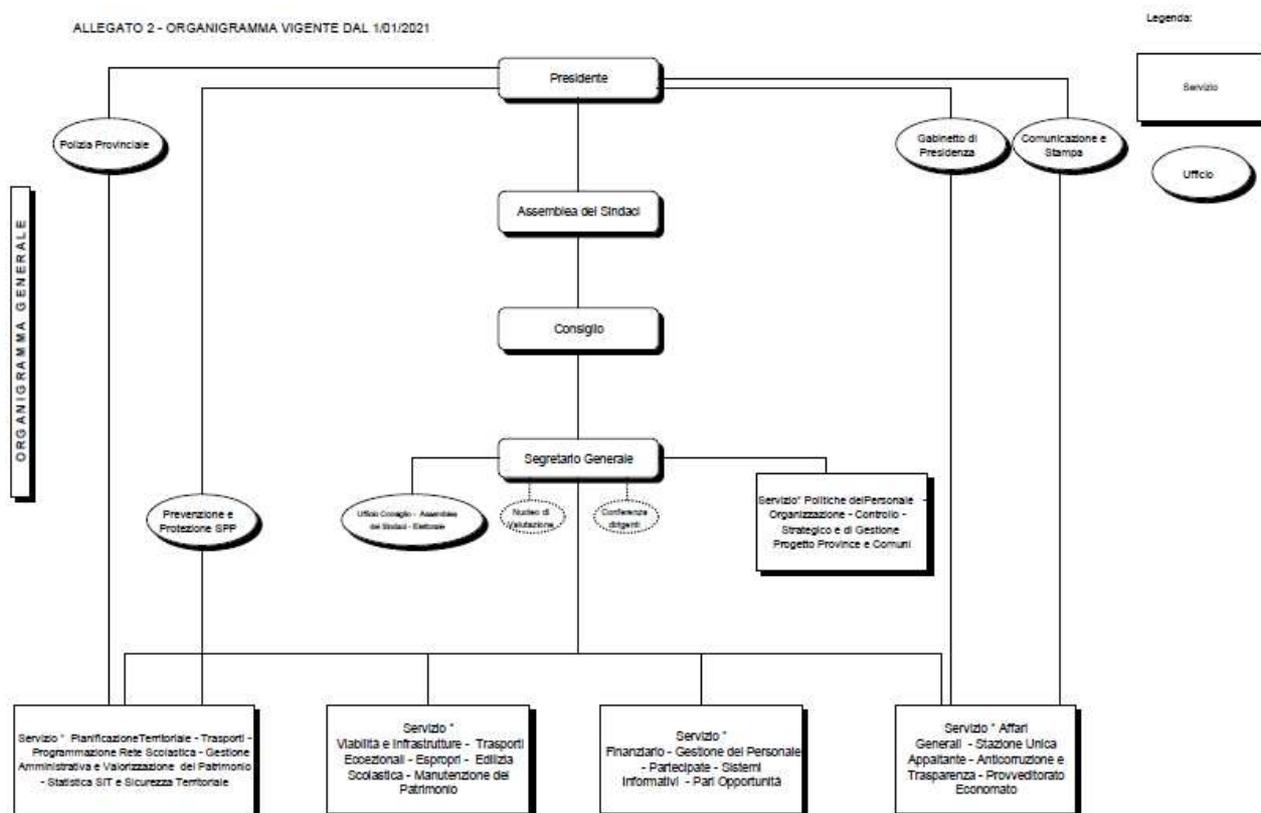
Inoltre è stato avviato un ridisegno delle norme organizzative e della struttura dell'Ente, che agevoli un processo di miglioramento e ammodernamento della struttura ai fini della risposta dell'Ente ai bisogni della comunità e ad una prospettiva di sviluppo per il suo territorio.

Alla data attuale (di approvazione del presente Piano) l'Ente dispone di n°148 Dipendenti e di 4 Dirigenti oltre al Segretario Generale. La struttura attualmente è supportata da 17 Posizioni Organizzative.

La struttura dell'Ente è definita dal Regolamento sull'ordinamento dei Servizi della Provincia di Parma e si articola in Servizi e uffici, il cui numero, denominazione, articolazione ed ambiti di intervento sono definiti tramite apposito organigramma, approvato con Decreto Presidenziale n. 230 del 17 novembre 2020 e funzionigramma, approvato con determina dirigenziale n. 1645 del 24 dicembre 2020, con decorrenza entrambi 1° gennaio 2021.

Con decreto del Presidente n° 284 del 22 dicembre 2020 è stato approvato il Piano di assegnazione degli organici ai dirigenti e, con successiva determina dirigenziale n.1645 del 24 dicembre, è stato approvato il Piano di assegnazione degli organici agli uffici con decorrenza 1° gennaio 2021;

L'organigramma attualmente in vigore nell'ente è illustrato nel prospetto che segue.



## IL CONTESTO ESTERNO: LA POPOLAZIONE

### CARATTERISTICHE GENERALI DELLA POPOLAZIONE.

Le principali caratteristiche della popolazione, come risulta dai grafici e dalle tabelle elaborati e messi a disposizione dall'Ufficio Statistica.

## POPOLAZIONE

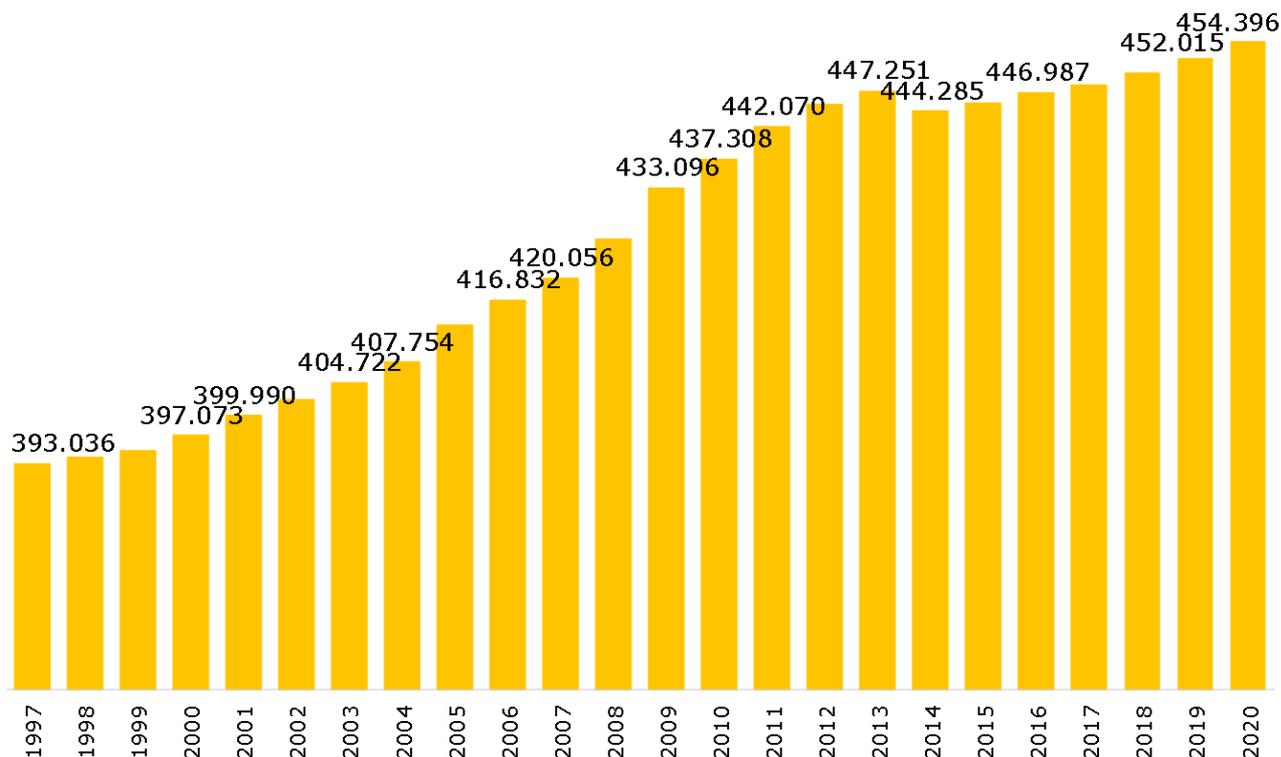
Popolazione legale al censimento 2011 n° **427.434**

Popolazione residente alla fine del penultimo anno precedente: **449.858** (art. 110 D.L.vo 77/95), di cui: maschi n° **219.255** e femmine n° **230.603**

**Tabella 1 - Numero di residenti e densità di popolazione della Provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica**

| Anno      | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Residenti | 437.308 | 442.070 | 445.283 | 447.251 | 444.285 | 445.451 | 446.987 | 448.207 | 449.858 | 452.015 | 454.396 |
| Densità   | 126,8   | 128,2   | 129,2   | 129,7   | 128,9   | 129,2   | 129,7   | 130,0   | 130,5   | 131,1   | 131,8   |

**Grafico 1. Popolazione complessiva residente in provincia di Parma**



**Tabella 2 - Popolazione residente in provincia di Parma per fasce d'età - serie storica al 1° gennaio dei rispettivi anni**

|  | 0-2 | 3-5 | 6-10 | 11-13 | 14-18 | 19-23 | 24-49 | 50-64 | 65-74 | 75-84 | >=85 |
|--|-----|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
|--|-----|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|

|      |        |        |        |        |        |        |         |        |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 2009 | 12.084 | 11.329 | 17.844 | 10.282 | 17.201 | 18.685 | 168.003 | 79.457 | 47.703 | 35.589 | 14.919 |
| 2010 | 12.423 | 11.682 | 18.295 | 10.466 | 17.430 | 19.018 | 168.448 | 80.996 | 47.629 | 35.455 | 15.466 |
| 2011 | 12.534 | 12.157 | 18.677 | 10.835 | 17.436 | 19.541 | 169.286 | 83.247 | 46.746 | 35.585 | 16.026 |
| 2012 | 12.465 | 12.375 | 19.065 | 11.066 | 17.749 | 19.724 | 169.004 | 84.033 | 47.748 | 35.618 | 16.436 |
| 2013 | 12.155 | 12.728 | 19.444 | 11.317 | 18.001 | 19.652 | 168.171 | 85.001 | 48.268 | 35.783 | 16.731 |
| 2014 | 11.744 | 12.681 | 19.805 | 11.265 | 18.326 | 19.417 | 163.734 | 85.310 | 48.340 | 36.609 | 17.054 |
| 2015 | 11.594 | 12.560 | 20.293 | 11.243 | 18.617 | 19.272 | 161.626 | 87.511 | 48.071 | 37.376 | 17.288 |
| 2016 | 11.453 | 12.253 | 20.851 | 11.438 | 19.007 | 19.106 | 159.900 | 89.503 | 47.866 | 37.992 | 17.618 |
| 2017 | 11.296 | 11.918 | 21.055 | 11.794 | 19.022 | 19.366 | 157.941 | 91.902 | 47.722 | 38.263 | 17.928 |
| 2018 | 11.039 | 11.810 | 21.166 | 12.107 | 19.359 | 19.863 | 156.195 | 94.187 | 47.817 | 38.332 | 17.983 |
| 2019 | 10.739 | 11.709 | 20.965 | 12.474 | 19.540 | 20.338 | 154.708 | 96.724 | 48.244 | 38.423 | 18.151 |
| 2020 | 10.595 | 11.656 | 20.832 | 12.643 | 19.870 | 20.734 | 153.652 | 98.990 | 48.632 | 38.358 | 18.434 |

**Tabella 3 - Indice di vecchiaia\* della popolazione residente in provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica**

| 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 179,3 | 174,9 | 170,7 | 170,1 | 170,1 | 172,2 | 172,6 | 173,1 | 173,7 | 173,6 | 175,2 | 176,1 |

*INDICE DI VECCHIAIA = (Popolazione 65 e oltre) / (Popolazione 0-14) \* 100; concretamente, il significato è che nel 2017 c'erano quasi 2 persone con 65 anni e oltre ogni ragazzo con meno di 15 anni.*

**Tabella 4 - Aspettativa di vita\* alla nascita in provincia di Parma - serie storica per genere**

| Anno | Maschi | Femmine |
|------|--------|---------|
| 2011 | 80,21  | 84,7    |
| 2012 | 80,27  | 84,81   |
| 2013 | 80,33  | 85,26   |
| 2014 | 80,63  | 85,27   |
| 2015 | 80,88  | 85,03   |
| 2016 | 80,95  | 85,44   |
| 2017 | 80,94  | 85,69   |
| 2018 | 81,37  | 86,09   |
| 2019 | 81,57  | 85,60   |

*L'aspettativa di vita è un indice statistico che indica il numero medio di anni che una persona può aspettarsi di vivere, all'interno della popolazione che è stata indicizzata, a partire dalla sua nascita.*

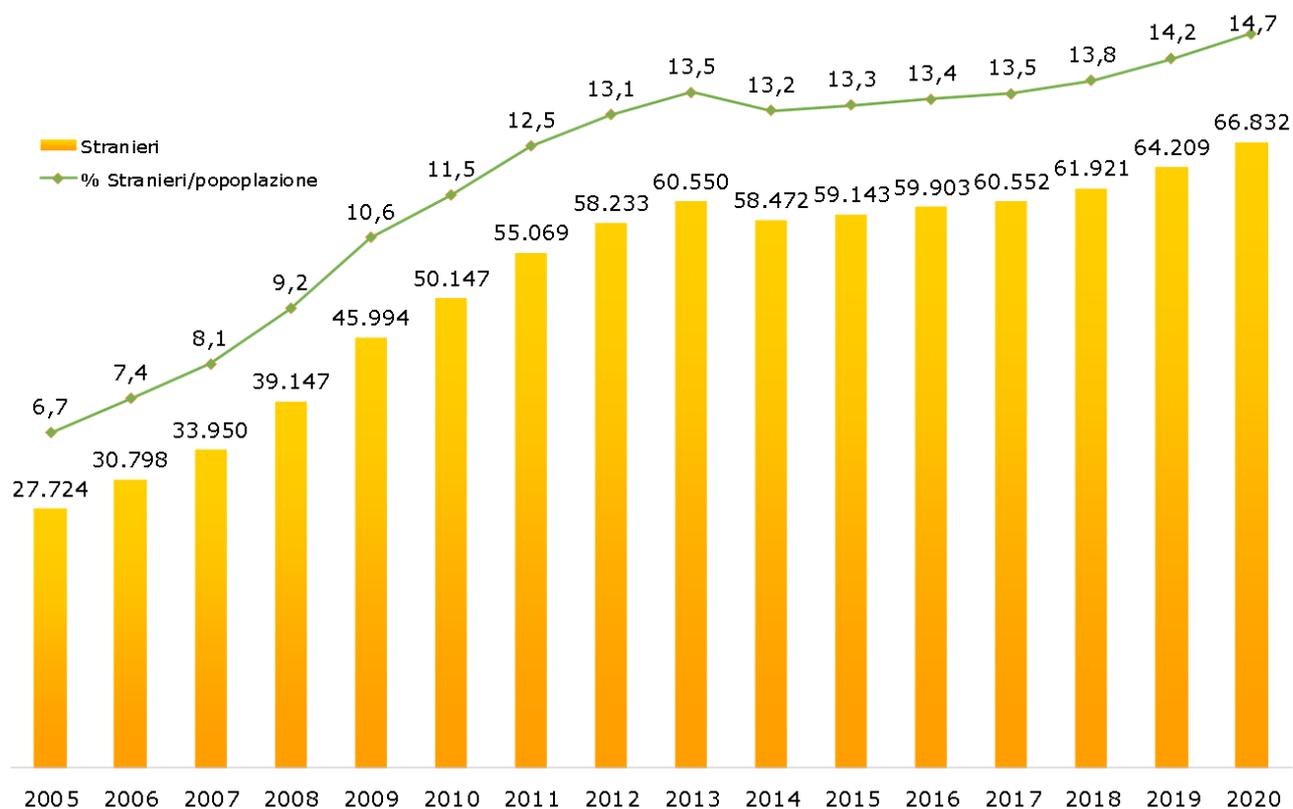
*È una diretta conseguenza del tasso di mortalità e assieme all'indice di mortalità infantile rispecchia lo stato sociale, ambientale e sanitario in cui vive una popolazione ed è quindi utile per valutare lo stato di sviluppo di una popolazione oltre che rappresentare semplicemente un indice demografico.*

**Tabella 5 - La popolazione residente nei comuni della provincia di Parma al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica**

|                   | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Albareto          | 2.240   | 2.201   | 2.187   | 2.190   | 2.162   | 2.159   | 2.154   | 2.150   | 2.159   | 2.143   | 2.126   |
| Bardi             | 2.403   | 2.382   | 2.355   | 2.306   | 2.273   | 2.260   | 2.233   | 2.189   | 2.186   | 2.154   | 2.129   |
| Bedonia           | 3.722   | 3.701   | 3.698   | 3.614   | 3.570   | 3.528   | 3.481   | 3.419   | 3.358   | 3.320   | 3.292   |
| Berceto           | 2.215   | 2.198   | 2.203   | 2.172   | 2.142   | 2.123   | 2.126   | 2.072   | 2.043   | 2.003   | 2.019   |
| Bore              | 812     | 800     | 808     | 813     | 789     | 768     | 751     | 743     | 733     | 701     | 684     |
| Borgo Val Di Taro | 7.238   | 7.319   | 7.373   | 7.229   | 7.124   | 7.044   | 6.999   | 6.921   | 6.902   | 6.849   | 6.795   |
| Busseto           | 6.978   | 7.052   | 7.095   | 7.135   | 7.183   | 7.112   | 7.063   | 7.015   | 6.953   | 6.915   | 6.884   |
| Calestano         | 2.075   | 2.126   | 2.119   | 2.141   | 2.139   | 2.120   | 2.109   | 2.122   | 2.149   | 2.122   | 2.115   |
| Collecchio        | 13.860  | 14.120  | 14.167  | 14.349  | 14.225  | 14.313  | 14.430  | 14.593  | 14.673  | 14.749  | 14.693  |
| Colorno           | 8.989   | 9.094   | 9.052   | 9.124   | 9.082   | 9.104   | 9.035   | 9.006   | 9.075   | 9.133   | 9.146   |
| Compiano          | 1.134   | 1.131   | 1.113   | 1.117   | 1.109   | 1.123   | 1.112   | 1.092   | 1.092   | 1.104   | 1.100   |
| Corniglio         | 2.069   | 2.070   | 2.041   | 2.012   | 1.998   | 1.987   | 1.940   | 1.891   | 1.863   | 1.843   | 1.793   |
| Felino            | 8.339   | 8.546   | 8.736   | 8.770   | 8.749   | 8.776   | 8.800   | 8.854   | 8.769   | 9.010   | 9.147   |
| Fidenza           | 25.731  | 26.196  | 26.352  | 26.656  | 26.383  | 26.673  | 26.808  | 26.923  | 26.993  | 27.108  | 27.237  |
| Fontanellato      | 7.017   | 7.080   | 7.057   | 7.037   | 7.026   | 7.009   | 7.027   | 7.022   | 7.021   | 7.042   | 7.117   |
| Fontevivo         | 5.551   | 5.572   | 5.610   | 5.632   | 5.563   | 5.576   | 5.603   | 5.634   | 5.621   | 5.652   | 5.694   |
| Fornovo Taro      | 6.252   | 6.294   | 6.295   | 6.310   | 6.228   | 6.177   | 6.102   | 6.020   | 6.037   | 6.015   | 6.004   |
| Langhirano        | 9.714   | 9.842   | 9.984   | 10.113  | 10.160  | 10.264  | 10.328  | 10.375  | 10.404  | 10.485  | 10.640  |
| Lesignano Bagni   | 4.693   | 4.793   | 4.842   | 4.972   | 5.014   | 5.000   | 5.022   | 5.020   | 5.002   | 5.055   | 5.065   |
| Medesano          | 10.704  | 10.749  | 10.846  | 10.900  | 10.824  | 10.853  | 10.817  | 10.884  | 10.888  | 10.913  | 10.905  |
| Monchio D.Corti   | 1.039   | 1.024   | 999     | 982     | 975     | 942     | 933     | 914     | 892     | 881     | 862     |
| Montechiarugolo   | 10.473  | 10.626  | 10.776  | 10.611  | 10.816  | 10.804  | 10.836  | 10.880  | 10.986  | 11.114  | 11.178  |
| Neviano D.Arduini | 3.740   | 3.749   | 3.767   | 3.721   | 3.699   | 3.722   | 3.669   | 3.632   | 3.617   | 3.605   | 3.561   |
| Noceto            | 12.383  | 12.724  | 12.894  | 13.066  | 13.056  | 13.019  | 13.010  | 12.940  | 12.997  | 13.041  | 13.051  |
| Palanzano         | 1.219   | 1.203   | 1.188   | 1.153   | 1.153   | 1.147   | 1.142   | 1.105   | 1.125   | 1.103   | 1.085   |
| Parma             | 184.467 | 186.690 | 188.695 | 190.522 | 188.792 | 189.996 | 191.734 | 193.315 | 194.934 | 196.518 | 198.341 |
| Pellegrino P.Se   | 1.113   | 1.096   | 1.085   | 1.090   | 1.086   | 1.070   | 1.047   | 1.041   | 1.032   | 1.013   | 986     |
| Polesine Zibello  | 3.409   | 3.385   | 3.371   | 3.325   | 3.302   | 3.266   | 3.231   | 3.180   | 3.191   | 3.192   | 3.209   |
| Roccabianca       | 3.141   | 3.109   | 3.100   | 3.065   | 3.076   | 3.068   | 3.069   | 2.996   | 2.973   | 2.935   | 2.935   |
| Sala Baganza      | 5.322   | 5.395   | 5.521   | 5.567   | 5.519   | 5.569   | 5.560   | 5.598   | 5.624   | 5.680   | 5.727   |
| Salsomaggiore T.  | 20.146  | 20.051  | 20.093  | 20.062  | 19.787  | 19.721  | 19.854  | 19.776  | 19.710  | 19.831  | 19.988  |
| San Secondo P.Se  | 5.600   | 5.648   | 5.705   | 5.715   | 5.739   | 5.713   | 5.726   | 5.700   | 5.705   | 5.748   | 5.844   |
| Sissa Trecasali   | 7.918   | 7.990   | 8.029   | 7.999   | 7.952   | 7.937   | 7.897   | 7.867   | 7.844   | 7.848   | 7.818   |
| Solignano         | 1.860   | 1.857   | 1.807   | 1.778   | 1.761   | 1.802   | 1.791   | 1.772   | 1.768   | 1.741   | 1.721   |
| Soragna           | 4.793   | 4.883   | 4.890   | 4.894   | 4.881   | 4.820   | 4.833   | 4.839   | 4.839   | 4.845   | 4.835   |
| Sorbolo Mezzani   | 12.879  | 13.097  | 13.165  | 13.006  | 12.956  | 12.928  | 12.832  | 12.766  | 12.822  | 12.781  | 12.748  |
| Terenzo           | 1.233   | 1.239   | 1.213   | 1.210   | 1.176   | 1.179   | 1.196   | 1.184   | 1.193   | 1.203   | 1.201   |
| Tizzano Val Parma | 2.149   | 2.161   | 2.136   | 2.138   | 2.121   | 2.128   | 2.085   | 2.095   | 2.087   | 2.115   | 2.116   |
| Tornolo           | 1.154   | 1.145   | 1.121   | 1.087   | 1.053   | 1.028   | 1.006   | 985     | 957     | 934     | 917     |
| Torrile           | 7.719   | 7.804   | 7.810   | 7.642   | 7.672   | 7.682   | 7.720   | 7.777   | 7.809   | 7.698   | 7.768   |
| Traversetolo      | 9.243   | 9.339   | 9.408   | 9.485   | 9.454   | 9.444   | 9.428   | 9.484   | 9.482   | 9.533   | 9.597   |
| Valmozzola        | 597     | 585     | 579     | 565     | 558     | 551     | 537     | 533     | 514     | 517     | 528     |
| Varano Melegari   | 2.668   | 2.704   | 2.710   | 2.698   | 2.692   | 2.688   | 2.681   | 2.679   | 2.627   | 2.637   | 2.615   |
| Varsi             | 1.307   | 1.300   | 1.288   | 1.278   | 1.266   | 1.258   | 1.230   | 1.204   | 1.209   | 1.186   | 1.180   |

**Tabella 6 - Stranieri residenti in provincia di Parma e % sul totale dei residenti al 1° gennaio dei rispettivi anni - serie storica**

|                        | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Stranieri residenti    | 50.147 | 55.069 | 58.233 | 60.550 | 58.472 | 59.143 | 59.903 | 60.552 | 61.991 | 64.209 | 66.832 |
| Stranieri per 100 res. | 11,5   | 12,5   | 13,1   | 13,5   | 13,2   | 13,3   | 13,4   | 13,5   | 13,8   | 14,2   | 14,7   |



**Grafico 2 – Serie storica popolazione straniera residente in provincia di Parma**  
**Tabella 7 - Popolazione scolastica iscritta alle scuole medie superiori di competenza provinciale (esclusi corsi serali e sezioni carcerarie)**

| Anno scolastico | Alunni organico di fatto |
|-----------------|--------------------------|
| 2011-12         | 17.107                   |
| 2012-13         | 17.601                   |
| 2013-14         | 17.777                   |
| 2014-15         | 18.023                   |
| 2015-16         | 18.472                   |
| 2016-17         | 18.496                   |
| 2017-18         | 19.030                   |
| 2018-19         | 19.191                   |
| 2019-20         | 19.345                   |

**Tabella 8 - Livello di istruzione della popolazione residente:**

Il censimento dell'ottobre 2011 indicava tra la popolazione residente, dai 6 anni in su (403.803), i seguenti livelli di istruzione:

- titoli universitari = 13,0%
- diplomati = 31,3%
- lic.media = 27,8%
- lic.elementare = 20,6%
- alfabeti senza titolo di studio = 6,7%
- analfabeti = 0,5%

Condizione socio-economica delle famiglie: il numero di famiglie residenti nella nostra provincia al 1° gennaio 2019 è di 205.440, la loro dimensione media è di 2,2 persone per ogni famiglia.

Rispetto all'anno precedente, le famiglie sono aumentate di 1.133 unità, pari ad un incremento dello 0,6%. Le famiglie residenti in abitazioni di proprietà, usufrutto, riscatto, sono il 69,6% del totale (dato censimento ottobre 2001).

## **IL CICLO DELLA PERFORMANCE**

Il D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150 e ss.mm.ii. prevede che ogni Amministrazione pubblica deve dotarsi di un sistema di misurazione e valutazione della performance attraverso un processo che collega pianificazione strategica, programmazione operativa, misurazione e valutazione delle prestazioni organizzative ed individuali. In linea generale, con il termine di performance il legislatore intende il contributo che, in termini di risultato e di modalità di raggiungimento dello stesso, un soggetto – organizzazione, unità organizzativa, team, singolo individuo – apporta attraverso la propria azione al raggiungimento delle finalità, degli obiettivi ed, in ultima istanza, alla soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Risulta evidente che l'apprezzamento delle performance è possibile solo se l'Amministrazione Pubblica dispone di un sistema di programmazione, misurazione e valutazione delle performance che, partendo dall'individuazione dei bisogni prioritari della collettività, è in grado di definire degli interventi di medio (politiche-programmi) e breve (progetti-obiettivi) termine, per misurare non solo il loro grado di realizzazione ma anche se i risultati conseguiti hanno prodotto gli impatti ipotizzati. Il sistema che deve essere creato affinché sia possibile procedere alla misurazione e valutazione della performance, sia organizzativa che individuale, deve essere in grado di svolgere le funzioni fondamentali di acquisizione, analisi e rappresentazione di informazioni. Il documento si inserisce nel processo di definizione ed assegnazione degli obiettivi di miglioramento e sviluppo qualitativo e/o quantitativo degli interventi e dei servizi erogati, dei rispettivi indicatori di risultato e valori attesi all'interno del ciclo della performance che collega la pianificazione, la definizione degli obiettivi, la misurazione dei risultati con riferimento all'Ente nella sua globalità (performance organizzativa) e al singolo dipendente (performance individuale). Tuttavia le disposizioni normative in materia di performance, di diretta e immediata applicazione per le Amministrazioni Statali, rappresentano norme di indirizzo e di principio per gli Enti Locali, i quali, data la loro autonomia ed in ragione di quanto stabilito dalle norme sull'ordinamento degli Enti Locali, sono già dotati di strumenti di programmazione e controllo.

Per la Provincia, si tratta dunque, non di introdurre nuovi strumenti, ma, piuttosto, di valorizzare, finalizzare, integrare ed adeguare i metodi e i documenti esistenti, in un'ottica orientata, non più solo al risultato, ma anche alla prestazione dell'individuo e dell'intera struttura organizzativa. Il Ciclo delle Performance è stato definito dal D. Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii. e sostanzialmente individua le fasi secondo cui ciascuna Amministrazione Pubblica definisce, misura e valuta le performance conseguite, tanto a livello organizzativo che a livello individuale. L'art. 10, comma 1, del D. Lgs. 150/2009 e ss.mm.ii. disciplina i documenti attraverso cui le Amministrazioni rappresentano le Performance, tanto nella fase di programmazione che in quella di rendicontazione: il piano delle performance e la relazione sulla performance.

Il Piano della Performance è il documento centrale del ciclo di gestione della performance, in grado di rendere concrete e operative le scelte e le azioni delineate a livello di pianificazione strategica dell'Ente (rappresentata dal Documento Unico di Programmazione 2019/2021) attraverso l'individuazione coerente di obiettivi assegnati ai dirigenti.

E' un documento programmatico in cui, in coerenza con le risorse assegnate, sono esplicitati gli obiettivi, gli indicatori ed i target. Il Piano definisce dunque gli elementi fondamentali su cui si baserà poi la misurazione, la valutazione e la rendicontazione della performance. Con il monitoraggio periodico, l'Ente verifica lo stato di avanzamento degli obiettivi e dei relativi indicatori individuati nel Piano della Performance, al fine di apportare le eventuali azioni correttive per il loro raggiungimento.

Con il consuntivo il Nucleo di Valutazione, sulla base delle relazioni dei Dirigenti che evidenziano i risultati raggiunti, quelli eventualmente non raggiunti e le relative motivazioni, definisce il grado di

raggiungimento degli obiettivi. La trasparenza del Piano e della Relazione sulla Performance è assicurata mediante la pubblicazione dei documenti sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione Trasparente".

Al momento attuale, il rendiconto 2020 è in fase di elaborazione, mentre il Bilancio di previsione 2021-2023 è stato approvato in data 22 dicembre 2020 con atto di Consiglio Provinciale n. 52.

Anche il Piano della performance 2021-2023 prevede obiettivi rientranti nella performance organizzativa dell'Ente, ed obiettivi rientranti nella performance individuale dei dirigenti. Entrambe le tipologie di obiettivi costituiranno oggetto di misurazione e valutazione ai fini, anche, della retribuzione di risultato dei dirigenti.

Il Piano della Performance è coerente con gli altri documenti di programmazione: DUP, Programma di mandato e Bilancio di Previsione.

Infatti gli obiettivi assegnati ai Dirigenti costituiscono attuazione dei seguenti obiettivi strategici della Provincia di Parma, delineati nei documenti sopracitati:

- **mission della Provincia "Casa dei Comuni"**

- mission del miglioramento della rete viaria provinciale e, in senso lato, della sicurezza stradale;
- mission del miglioramento dei ponti e della preparazione di modalità di intervento in caso di calamità;
- mission del miglioramento degli spazi disponibili per la didattica negli edifici delle scuole superiori;
- mission della riqualificazione del patrimonio scolastico;
- mission dell'assistenza ai Comuni nell'applicazione della nuova legge urbanistica regionale e nel reperimento di finanziamenti europei;
- mission dell'istituzione della stazione unica appaltante anche a supporto dei Comuni del territorio;
- mission della partecipazione dell'Ente, anche con ruolo di coordinamento alle manifestazioni culturali da programarsi in occasione di Parma capitale della cultura 2020;
- mission dell'innovazione dell'apparato burocratico, della strumentazione e della normativa regolamentare;
- mission del continuo miglioramento dei livelli di trasparenza e di contrasto della corruzione o degli episodi di maladministration;
- mission della razionalizzazione delle società partecipate;
- mission del miglioramento organizzativo e della valorizzazione del personale.

Gli obiettivi di **performance organizzativa di Ente**, che coinvolgeranno tutti i dipendenti dell'Ente, riguardano:

a) La legge n.190 del 6.11.2012, ha disciplinato le azioni per prevenire e reprimere la corruzione e l'illegalità nella Pubblica Amministrazione. E' stato previsto che ogni Ente Locale si doti di un "Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione", che deve avere un contenuto concreto per attuare forme di contrasto alla corruzione. Il progetto si struttura in:

- Attuazione degli adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione individuati nel Piano
  - Rispetto delle linee guida e delle misure generali e specifiche del PTPCT
- L'obiettivo coinvolge tutti i dipendenti per quanto riguarda le modalità di lavoro, alla luce delle misure di prevenzione del rischio corruttivo.

La dimensione della maggior trasparenza dell'attività amministrativa verso l'esterno sarà effettuata mediante l'aggiornamento del sito web dell'Ente.

L'obiettivo coinvolge tutti i dipendenti per quanto riguarda le modalità di lavoro, alla luce delle misure di prevenzione del rischio corruttivo.

b) **l'indagine sulla soddisfazione degli utenti (interni ed esterni) e sulla qualità dei servizi**, attraverso la quale attuare quanto previsto dall'art. 7 del DLGS 150/2009 e ss.mm.ii., secondo cui: "la funzione di misurazione e valutazione delle performance è svolta: omissis... c) dai cittadini o dagli altri utenti finali in rapporto alla qualità dei servizi resi dall'amministrazione, partecipando alla valutazione della performance organizzativa dell'amministrazione".

L'ascolto degli utenti esterni ed interni e la rilevazione della soddisfazione, mediante la customer satisfaction, sono diventate, pertanto, attività permanenti, costanti, pianificate e organizzate dell'Ente, in quanto solo il monitoraggio costante consente di far emergere la percezione della qualità dei servizi erogati e il livello di soddisfazione correlato, per poter così impostare eventuali interventi di miglioramento. La customer satisfaction permette di individuare il potenziale di miglioramento dell'amministrazione, i fattori su cui si registra lo scarto maggiore tra ciò che l'amministrazione è stata in grado di realizzare e ciò di cui gli utenti hanno effettivamente bisogno o che si aspettano di ricevere dalla stessa amministrazione.

Quest'anno sarà incrementata la platea degli stakeholders esterni ai fini di incrementare la partecipazione degli utenti/cittadini.

### c) **l'elaborazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile – POLA,**

Il decreto rilancio n. 34 del 19 maggio 2020 (convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77) prevede che entro il 31 gennaio di ogni anno si rediga il POLA – Piano organizzativo del lavoro agile per le amministrazioni pubbliche, da concordare con le organizzazioni sindacali, quale sezione del Piano della Performance, disponendo, per le pertinenti attività, che almeno il 60% dei dipendenti possa avvalersene e definendo misure organizzative e formative, i requisiti tecnologici e gli strumenti di rilevazione e di verifica dei risultati conseguiti.

Nel 2021 l'Amministrazione prosegue nella definizione ed aggiornamento dell'elenco delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile nelle diverse funzioni, servizi ed uffici, nella individuazione dei cambiamenti organizzativi ed adeguamenti tecnologici necessari, nella individuazione della gradualità dello sviluppo e nella definizione del livello atteso di implementazione nel triennio, suddiviso in fase di avvio (già importanti attività di avvio sono state svolte nel 2020), fase di sviluppo intermedio e fase di sviluppo avanzato. Particolare importanza in questa fase iniziale di adozione del nuovo modello di lavoro sarà valutare l'impatto sul benessere organizzativo.

Ai fini dell'elaborazione degli obiettivi 2021-2023 è stata data **l'indicazione a Dirigenti e Posizioni organizzative** che i medesimi obiettivi, singoli, di gruppo, o inerenti unità organizzative, perseguono finalità di:

- all'interno delle risorse disponibili, implementazione delle attività di erogazione dei servizi ai Cittadini, al territorio, e promozione di servizi a supporto dei Comuni
- innovazione dell'Ente ai fini della transizione al digitale
- diminuzione delle spese e/o aumento delle entrate
- qualificazione del Personale
- semplificazione amministrativa
- adeguamento dell'Ente alle novità normative

E' stata inoltre richiesta ai dirigenti e alle Posizioni organizzative un'attività di **miglioramento nell'elaborazione degli indicatori di misurazione degli obiettivi**, dando la preferenza, anziché agli indicatori di attività, a quelli di risultato e di includere, in almeno un obiettivo, tutto il personale di comparto.

Per facilitare il ripasso della materia degli indicatori, il Segretario ha tenuto una videoconferenza con Dirigenti e Posizioni organizzative, concluso con l'invio di un sintetico manuale di istruzioni. Gli obiettivi sono stati proposti dai dirigenti, supervisionati dal Segretario Generale, discussi con il Nucleo di valutazione, e, successivamente, definitivamente validati e pesati dal Nucleo di valutazione.

Gli obiettivi attuativi delle suddette mission, per l'anno 2021, sono i seguenti, così raggruppati per macropolitiche secondo una struttura ad albero, che aggrega gli obiettivi secondo le seguenti tre macropolitiche, riviste in base a quanto disposto dalla L.56/2014 e dalla Legge Regionale 13/2015:

|   |  |
|---|--|
| <p><b>POLITICHE PER IL TERRITORIO</b></p>   | <p><b>Alf2/2021</b> – Piano formativo <i>*(obiettivo rilevante anche nella macropolitica “Politiche di supporto interno/innovazione/miglioramento della macchina amministrativa”)</i></p> <p><b>Giu3/2021</b> – Attività supporto Comuni ed Enti e Società esterne</p> <p><b>Mon2/2021</b> - Stipula di convenzioni con i Comuni per la realizzazione di interventi stradali, al fine di coinvolgere anche i comuni allo sviluppo del territorio.</p> <p><b>Ruf1/2021</b> - Costituzione dell'Ufficio Europa intercomunale</p> <p><b>Ruf3/2021</b> - “ALLEANZA TERRITORIALE CARBON NEUTRALITY: Parma”</p> <p><b>Ruf4/2021</b> - Innovazione e sperimentazione nell’attuazione dei piani di controllo della fauna selvatica</p>   |
| <p><b>POLITICHE PER LA COMUNITA’</b></p>  | <p><b>Men1/2021</b> – Servizi a favore dei Comuni del territorio in materia di gestione del personale</p> <p><b>Men2/2021</b> – Rendicontazione fondi Covid (DM 212342/2020)</p> <p><b>Men3/2021</b> – Organismi partecipati – effetti della crisi</p> <p><b>Mon1/2021</b> – Controllo dei transiti dei trasporti eccezionali, eccedenti in peso, autorizzati sulla rete viaria provinciale</p> <p><b>Mon3/2021</b> – Programma provinciale triennale – 2021/2013 – in materia di edilizia scolastica ex art. 10 D.L. n.104/2013</p>   |
| <p><b>POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO / INNOVAZIONE / MIGLIORAMENTO DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA</b></p> | <p><b>Alf1/2021</b> – Contrattazione integrativa 2021</p> <p><b>Alf2/2021</b> – Piano formativo <i>*(obiettivo rilevante anche nella macropolitica “Politiche del territorio”)</i></p> <p><b>Alf3/2021</b> – Elezioni 2021</p> <p><b>Alf4/2021</b> – Relazione controllo strategico e presentazione in Consiglio provinciale</p> <p><b>Giu1/2021</b> – Controlli interni integrazione</p> <p><b>Giu2/2021</b> – Attività di affidamento contratti pubblici</p> <p><b>Giu4/2021</b> – Gestione funzioni delegate e servizi di staff</p> <p><b>Men4/2021</b> – Misure minime di sicurezza informatica</p> <p><b>Mon4/2021</b> – Riorganizzazione dei Centri operativi di manutenzione delle strade</p> <p><b>Ruf2/2021</b> – Riorganizzazione del sistema di prevenzione e protezione: dalla sicurezza dei lavoratori ad un sistema integrato HSE “ Health, Safety &amp; Environment” (Salute,</p> |

## GLI OBIETTIVI STRATEGICI 2021-2023

### ELENCO PER CODICE - TITOLO PER N. 23 OBIETTIVI CHE SEGUONO

- **Alf2/2021** – Piano formativo
- **Giu3/2021** – Attività supporto Comuni ed Enti e Società esterne
- **Mon2/2021** - Stipula di convenzioni con i Comuni per la realizzazione di interventi stradali, al fine di coinvolgere anche i comuni allo sviluppo del territorio.
- **Ruf1/2021** - Costituzione dell'Ufficio Europa intercomunale
- **Ruf3/2021** - “ALLEANZA TERRITORIALE CARBON NEUTRALITY: Parma”
- **Ruf4/2021** - Innovazione e sperimentazione nell’attuazione dei piani di controllo della fauna selvatica
- **Men1/2021** – Servizi a favore dei Comuni del territorio in materia di gestione del personale
- **Men2/2021** – Rendicontazione fondi Covid (DM 212342/2020)
- **Men3/2021** – Organismi partecipati – effetti della crisi
- **Mon1/2021** – Controllo dei transiti dei trasporti eccezionali, eccedenti in peso, autorizzati sulla rete viaria provinciale
- **Mon3/2021** – Programma provinciale triennale –2021/2013 – in materia di edilizia scolastica ex art. 10 D.L. n.104/2013
- **Alf1/2021** – Contrattazione integrativa 2021
- **Alf3/2021** – Elezioni 2021
- **Alf4/2021** – Relazione controllo strategico e presentazione in Consiglio provinciale
- **Giu1/2021** – Controlli interni integrazione
- **Giu2/2021** – Attività di affidamento contratti pubblici
- **Giu4/2021** – Gestione funzioni delegate e servizi di staff
- **Men4/2021** – Misure minime di sicurezza informatica
- **Mon4/2021** – Riorganizzazione dei Centri operativi di manutenzione delle strade
- **Ruf2/2021** – Riorganizzazione del sistema di prevenzione e protezione: dalla sicurezza dei lavoratori ad un sistema integrato HSE “ Health, Safety & Environment” (Salute, Sicurezza e Ambiente)
- **PERF ORG 1/2021** Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza – adempimenti.
- **PERF ORG 2/2021** Customer satisfaction miglioramento continuo dell'indagine e proseguimento dell'adeguamento ai requisiti minimi della linea guida n°4 novembre 2019 del dipartimento della funzione pubblica
- **PERF ORG 3/2021** - Elaborazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile – POLA.

***GLI OBIETTIVI STRATEGICI 2021-2023***

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021**

Dirigente: dott.ssa ALFIERI RITA

Servizio: Politiche del Personale Organizzazione Controllo Strategico e di Gestione Progetto Province e Comuni

Ufficio: Politiche del Personale Organizzazione

CODICE Obiettivo: ALF-2/2021

MISSIONE: 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA: 02 Segreteria generale

TITOLO OBIETTIVO: PIANO FORMATIVO

**DESCRIZIONE**

Il Piano ha l'obiettivo di contribuire al processo di modernizzazione dell'Ente ed è rivolto ai dirigenti e ai dipendenti della Provincia. Il Piano formativo rappresenta una leva molto importante per rendere più efficace la gestione delle risorse umane. L'Amministrazione provinciale attiva così uno strumento finalizzato a garantire a tutto il personale occasioni di crescita professionale ed in contemporanea a sostenere il personale rispetto agli importanti processi di cambiamento in atto. In particolare, nel 2021 ci si propone di realizzare almeno due interventi formativi a titolo gratuito a favore del personale dei Comuni, con onere a carico delle risorse destinate alla formazione dalla Provincia.

**Peso**

|        |  |
|--------|--|
| 20/100 |  |
|--------|--|

**Risultati attesi:**

Un aumento delle ore di formazione nell'Ente e la formazione di almeno 100 unità di personale dipendente dei Comuni

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                 | 2021                           |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre                  | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | analisi del fabbisogno formativo dell'Ente  | entro gennaio 2021             |               |               |               |               |               |
| 2   | analisi del fabbisogno formativo dei Comuni | entro gennaio 2021             |               |               |               |               |               |
| 3   | redazione piano formativo                   | entro febbraio 2021            |               |               |               |               |               |
| 4   | relazioni sindacali                         | entro marzo 2021               |               |               |               |               |               |
| 5   | somministrazione della formazione ai Comuni | nel periodo aprile giugno 2021 |               |               |               |               |               |
| 10  |   |                                |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                 | Anno precedente                             |
|------|--------------------------------|--|------------------------|----------------------------------|---|
| 1    | Formazione a favore dei Comuni | somministrazione di almeno due corsi di formazione ai Comuni | efficacia              | 100 unita' di personale formato% | servizio non presente negli anni precedenti |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Morelli - Liguori - Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario + piattaforma a largo accesso

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice         | Descrizione          | Importo assegnato |
|----------------|----------------------|-------------------|
| 352000700030/0 | Formazione personale | 16.500            |
|                |                      |                   |
|                |                      |                   |
|                |                      |                   |
|                |                      |                   |
|                |                      |                   |
|                |                      |                   |

**Criticità del progetto:**

Necessità di implementare le risorse destinate alla formazione

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato  | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|----------------------|---|--|
| Servizio Finanziario | entro aprile 2020                                     | variazione di bilancio con aumento delle risorse destinate alla formazione |
|                      |   |  |
|                      |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEMA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: dott. GIUDICE UGO

Servizio: Affari Generali Stazione Unica Appaltante Anticorruzione e Trasparenza  
Provveditorato Economato

Ufficio: Legale - Stazione Unica Appaltante

CODICE Obiettivo: GIU-3/2021

MISSIONE: 01 Servizi Istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA: 02 Segreteria generale

TITOLO OBIETTIVO: ATTIVITA' SUPPORTO COMUNI ED ENTI E SOCIETA' ESTERNE

DESCRIZIONE: Nel corso del 2021 la Provincia sarà impegnata nella gestione di servizi per conto di enti associati. In particolare si riscontra una crescita dell'attività della SUA e ad essa si è affiancata la gestione associata dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari per conto di enti associati. Le attività hanno natura eterogenea e presuppongono l'intervento di diversi uffici afferenti al servizio Affari Generali. A tali attività oggetto di formare accordo si affianca anche quella non declinata in intese convenzionali ma frutto di volta in volta della richiesta dei comuni (soprattutto di minori dimensioni) di interventi di sostegno specifici spesso nella forma di pareri legali o suggerimenti operativi accompagnati dall'elaborazione di documenti operativi

Peso: 35/100

Risultati: Le diverse attività pur fortemente eterogenee concorrono a dare pieno contenuto al ruolo della provincia di ente di supporto all'azione dei comuni (soprattutto quelli di minori dimensioni) .

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Attività di Stazione Unica Appaltante. 8 affidamenti presunti  | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Attività di Stazione Unica Appaltante. 12 affidamenti presunti |               | x             |               |               |               |               |
| 3   | Attività UPD   | x             | x             |               |               |               |               |
| 4   | Attività consulenza  | x             | x             |               |               |               |               |
| 5   |  |               |               |               |               |               |               |
| 6   |  |               |               |               |               |               |               |
| 7   |  |               |               |               |               |               |               |
| 8   |  |               |               |               |               |               |               |
| 9   |  |               |               |               |               |               |               |
| 10  |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente            |
|------|--|---|------------------------|------------------|----------------------------|
| 1    | monitoraggio tempi attesi nella gestione dei procedimenti di affidamento | si verifica il rispetto delle tempistiche di gestione dei provvedimenti rese vincolanti dalla legge ovvero dagli accordi intercorsi | efficienza             | 75%              | 100%                       |
| 2    | costumer satisfaction  | si verifica il gradi di soddisfazione degli utenti e si pone target a livello "buono"   | efficacia              | 85%              | (in corso di elaborazione) |
| 3    | entrate per prestazioni rese   | si pone un obiettivo di entrata fissato in euro 18.000,00   | efficacia/economicità  | 90%              | euro 9.000,00 accertati    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Viene coinvolto (pur con diversa intensità) tutto il personale dell'Ufficio Legale e della SUA.

**RISORSE STRUMENTALI**

|  |
|--|
|  |
|--|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Le criticità principali derivano dall'assenza di una base programmatica che permetta di distribuire le attività in modo pianificato nel corso dell'esercizio. Sul fronte entrata ad oggi all'incremento delle convenzioni non è seguito un dato certo sul carico di attività, ci si riserva pertanto la possibilità di adeguare l'indicatore in corso di esercizio.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: ing. MONTEVERDI GIANPAOLO

Servizio: Viabilità ed infrastrutture, trasporti eccezionali, espropri, edilizia scolastica, manutenzione del patrimonio

Ufficio: Viabilità e Sicurezza Stradale

CODICE Obiettivo: MON-2/2021

MISSIONE: 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA: 05 – Viabilità e infrastrutture stradali

TITOLO OBIETTIVO: STIPULA DI CONVENZIONI CON I COMUNI PER LA REALIZZAZIONE DI INTERVENTI STRADALI, AL FINE DI COINVOLGERE ANCHE I COMUNI ALLO SVILUPPO DEL TERRITORIO.

DESCRIZIONE: Stipulare convenzioni per la realizzazione di interventi volti al miglioramento della circolazione stradale e della sicurezza nei punti di interferenza tra la competenza Comunale e quella Provinciale.

Peso: 25/100

Risultati attesi: Definire accordi mediante convenzioni con altri Enti per la realizzazione di opere di interesse Provinciale e Comunale, per veicolare risorse in opere di pubblica utilità.

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Stipulare almeno n. 3 convenzioni con i Comuni per definire le modalità di intervento e di realizzazione di opere volte al miglioramento della circolazione stradale e della sicurezza. |               | X             |               |               |               |               |
| 2   |   |               |               |               |               |               |               |
| 3   |   |               |               |               |               |               |               |
| 4   |   |               |               |               |               |               |               |
| 5   |   |               |               |               |               |               |               |
| 6   |   |               |               |               |               |               |               |
| 7   |   |               |               |               |               |               |               |
| 8   |   |               |               |               |               |               |               |
| 9   |   |               |               |               |               |               |               |
| 10  |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione            | Descrizione   | Natura dell'indicatore  | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--------------------------|---|-------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Convenzioni con i Comuni | Stipulazione di convenzioni con i Comuni per la realizzazione di opere volte al miglioramento della circolazione stradale e della sicurezza | efficacia/miglioramento | 3                | 2               |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Barbieri Ragazzoni Vittoria, Bassi Umberto, Caselli luigi, Pellegrini Giuseppina, Pignato Filippo, Pignoli Lamberto, Resteghini Gloria , Rotondo Michela, Saglia Mario, Solimei Paola

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature informatiche in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato  |
|--------|-------------|--|
|        |             | Allo stato attuale non è possibile quantificare le risorse. L'entità delle risorse verrà definita in sede di stipulare delle convenzioni previa variazione di bilancio |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021****Dirigente:**

Dott. ANDREA RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica SIT e Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

Programmazione Rete Scolastica - Europa

**CODICE****Obiettivo**

RUF-1/2021

**MISSIONE**

Aspetto del territorio ed edilizia abitativa

**PROGRAMMA**

801 - Aspetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto

**TITOLO OBIETTIVO**

Costituzione dell'Ufficio Europa intercomunale

**DESCRIZIONE**

Il progetto nasce dall'esigenza di diffondere sul territorio provinciale la cultura europea attraverso il supporto tecnico ai Comuni e Unione nell'accesso ai finanziamenti e nella progettazione europea, valorizzando in modo unitario idee e risorse, già presenti e attive all'interno dei diversi sistemi di governance locali. La complessità e l'eterogeneità dei programmi di finanziamento europeo e la loro gestione non è una condizione incentivante in modo particolare per i Comuni del territorio meno strutturati.

In coerenza con la stessa LR n.13/2015, che provvede alla valorizzazione della funzione delle Province nell'assistenza tecnico-amministrativa ai Comuni per l'accesso alle risorse dell'Unione Europea, si propone di creare un network di relazioni tra operatori tecnici dei Comuni e Unioni, finalizzato alla successiva costituzione di un Ufficio\Struttura intercomunale per la progettazione europea coordinata dallo stesso Ufficio Europa della Provincia di Parma.

La nuova struttura organizzativa, dedicata alla diffusione della cultura europea e al supporto metodologico ai Comuni nella partecipazione ai bandi europei a gestione

**Peso**

30/100

**Risultati attesi:**

La progettazione e attivazione di un Ufficio\Struttura intercomunale per la progettazione europea coordinata dallo stesso Ufficio Europa della Provincia di Parma, dedicata al supporto metodologico ai Comuni\Unione nella partecipazione ai bandi europei a gestione diretta 2021/2027.

La creazione di un parco progetti condiviso con i Comuni\Unioni aderenti alla struttura, costruito in un'ottica di pianificazione strategica di area vasta e coordinamento dei vari interessi pubblici locali, al fine di ridurre la dispersione di risorse e aumentare le possibilità di accesso alle stesse risorse europee.

La creazione di una struttura operativa, definita attraverso un'analisi del contesto del territorio della Provincia di Parma, potenzialmente replicabile in altre realtà territoriali.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----|------|------|------|
|-----|------|------|------|

|    | Descrizione   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
|----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 1  | Analisi del contesto territoriale: definizione del potenziale interesse, necessità e risorse disponibili              | X             |               |               |               |               |               |
| 2  | Elaborazione di una strategia per la creazione del network di operatori tecnici dei Comuni\Unioni                     | X             |               |               |               |               |               |
| 3  | Progettazione della struttura e del suo funzionamento   |               | X             |               |               |               |               |
| 4  | Definizione e attuazione delle modalità di partecipazione con i Comuni\Unioni (es. Convenzioni)                       |               | X             |               |               |               |               |
| 5  | Avvio delle attività: mappatura delle aree di interesse   |               |               | X             |               |               |               |
| 6  | Test operativo: prima esperienza di progettazione europea e partecipazione a bando di finanziamento                   |               |               | X             | X             |               |               |
| 7  | Disseminazione dei risultati del progetto e verifica del suo interesse e replicabilità in altri contesti territoriali |               |               |               |               | X             |               |
| 8  |   |               |               |               |               |               |               |
| 9  |   |               |               |               |               |               |               |
| 10 |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Engagement delle Amministrazioni locali (Comuni\Unioni) | Esprime il grado di interesse\impatto e coinvolgimento delle Amministrazioni locali coinvolte nel progetto. Amministrazioni (Comuni e Unioni) coinvolte rispetto al totale. | Efficiacia             | 50%              | -               |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

1 DIRIGENTE, 2 FUNZIONARI AMMINISTRATIVI  
Tecnici delle Amministrazioni locali interessate  
Attivazione di specifici tirocini formativi con l'Università

**RISORSE STRUMENTALI**

Hardware e software in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice           | Descrizione   | Importo assegnato |
|------------------|---|-------------------|
| 435000<br>467000 | COMUNITA' EUROPEA<br>- CONTRIBUTI<br>PROGETTI EUROPEI   | € 31.005,20       |
| 344100<br>720000 | PROGETTI EUROPEI -<br>Altri servizi<br>(E435000\437000) | € 27.678,00       |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |

**Criticità del progetto:**

Criticità connesse al mancato interesse da parte delle Amministrazioni locali.  
Mancanza di risorse e possibilità organizzative.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|--|---|---|
| Ufficio Statistica e Assistenza Tecnica<br>EE.LL | 1° semestre 2021                                      | Valutazione delle necessità del contesto territoriale di riferimento (es. elaborazione e analisi questionario\scheda di adesione) |
|  |   |   |
|  |   |   |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>Dirigente:</b>        | Dott. ANDREA RUFFINI   |
| <b>Servizio</b>          | Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica SIT e Sicurezza Territoriale  |
| <b>Ufficio</b>           | Pianificazione Territoriale - Trasporti\SIT - Sicurezza Territoriale e Pianificazione di emergenza   |
| <b>CODICE Obiettivo</b>  | RUF-3/2021   |
| <b>MISSIONE</b>          | Assetto del territorio ed edilizia abitativa   |
| <b>PROGRAMMA</b>         | 801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio  |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>  | "ALLEANZA TERRITORIALE CARBON NEUTRALITY: Parma"   |
| <b>DESCRIZIONE</b>       | <p>Con Delibera di Consiglio Provinciale n.43/2020 si è provveduto all'approvazione dell'Accordo per la costituzione dell'"Alleanza Territoriale Carbon Neutrality: Parma" al fine di costituire una partnership pubblico\privata per la definizione e attuazione di azioni condivise per lo sviluppo sostenibile con l'obiettivo primario della trasformazione sistemica del territorio provinciale verso la neutralità carbonica coerente con gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile e la Strategia europea di Adattamento ai Cambiamenti Climatici.</p> <p>L'Alleanza è stata costituita per individuare una strategia locale per perseguire l'obiettivo della neutralità carbonica entro il 2030, implementando diverse azioni specifiche tra cui: mappare il bilancio di carbonio territoriale (valutazione delle emissioni\assorbimenti), coinvolgere le differenti categorie di stakeholders (imprese, scuole, cittadini, associazioni di categoria, ambientaliste, ecc.) e costruire un piano di azione da sviluppare attraverso anche la partecipazione ai bandi di finanziamento in ambito europeo della prossima programmazione 2021-2027.</p> <p>Il progetto si caratterizza nello sviluppo e coordinamento delle attività previste in attuazione dell'Accordo sottoscritto da diversi Attori locali (Art.5 "Operatività dell'Accordo").</p> |
| <b>Peso</b>              | 20/100   |
| <b>Risultati attesi:</b> | <p>La creazione di una baseline di dati significativi in grado di restituire una mappatura delle emissioni nel territorio di Parma.</p> <p>Definizione di una strategia integrata di assorbimento, mitigazione e riduzione delle emissioni orientata al raggiungimento della neutralità carbonica del territorio.</p>  |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Avvio delle attività del Comitato di indirizzo e del Gruppo Operativo   | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Coordinamento e supporto per la una mappatura delle emissioni\assorbimenti nel territorio di Parma: emissioni dei settori e assorbimenti degli ecosistemi del territorio  | X             | X             |               |               |               |               |
| 3   | Coordinamento e supporto per la raccolta, messa a sistema e potenziamento delle esperienze dei singoli enti e soggetti coinvolti  |               | X             |               |               |               |               |
| 4   | Programmazione e progettazione di una strategia integrata di assorbimento, mitigazione e riduzione delle emissioni e aumento degli assorbimenti, in grado di guidare il territorio al raggiungimento della neutralità carbonica |               |               | X             | X             |               |               |
| 5   | Attività di integrazione degli strumenti di pianificazione territoriale di Area Vasta e Piani Urbanistici Comunali (PTAV e PUG ex LR 24/2017)   |               |               | X             | X             |               |               |
| 6   | Monitoraggio e disseminazione   |               |               |               |               | X             | X             |
| 7   |   |               |               |               |               |               |               |
| 8   |   |               |               |               |               |               |               |
| 9   |   |               |               |               |               |               |               |
| 10  |   |               |               |               |               |               |               |
| 11  |   |               |               |               |               |               |               |
| 12  |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                       | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso         | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|--------------------------|-----------------|
| 1    | Indicatore del Timing di attività                   | Numero di meeting di aggiornamento (incontri di Leadership istituzionale)      | Efficacia gestionale   | n.6 (cadenza bimestrale) | -               |
| 2    | Rapporpto di mappatura delle emissioni\assorbimenti | Documento elaborato dal Gruppo Operativo e approvato dal Comitato di Indirizzo | Efficacia gestionale   | Documento prodotto       | -               |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

1 DIRIGENTE, 2 PO (Ufficio Pianificazione Territoriale - Trasporti, SIT - Sicurezza Territoriale e Pianificazione di emergenza)  
 Coordinamento Gruppo Operativo: Università degli Studi di Parma, CNR-IMEM, ARPAE Emilia Romagna, Ente di Gestione per i Parchi e la Biodiversità Emilia Occidentale

**RISORSE STRUMENTALI**

Hardware e software in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | L'obiettivo non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Reperimento risorse per attivazione collaborazioni specifiche UniPR (es. assegno di ricerca)

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                           | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---|---|--------------------------|
| Ufficio Statistica e Assistenza Tecnica EE.LL | 1° semestre 2021                                      | Elaborazione dati        |
|   |   |                          |
|   |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente:

Dott. ANDREA RUFFINI

Servizio

Servizio Polizia Provinciale

Ufficio

-

CODICE  
Obiettivo

RUF-4/2021

MISSIONE

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA

0111 - Altri Servizi generali

TITOLO OBIETTIVO

Innovazione e sperimentazione nell'attuazione dei piani di controllo della fauna selvatica

DESCRIZIONE

Il progetto prevede l'utilizzo di tecnologie innovative (SAPR\Droni, ottiche termiche) per aumentare l'efficacia dell'azione di controllo di competenza della Polizia Provinciale delle popolazioni di fauna selvatica (cinghiale e nutria), con possibilità di impiego anche nelle attività di sicurezza della viabilità provinciale e Protezione Civile.

L'imponente sviluppo numerico delle popolazioni di ungulati selvatici (cinghiali), la loro comparsa persistente in territori non vocati a tali dinamiche, rende necessario attuare interventi di gestione e controllo innovativi, non più basati su modelli classici e non performanti rispetto alle attuali esigenze. Allo stesso modo l'elevato sviluppo delle popolazioni di nutrie rende ormai prioritario un'attenta analisi conoscitiva e conseguenti mirati interventi al fine di tutelare la stessa sicurezza idraulica dei territori di pianura e quindi la funzionalità dei presidi della rete idrografica principale e secondaria.

Un primo approccio innovativo e sperimentale del progetto sarà quindi l'utilizzo da parte del personale operativo di strumenti di rilevamento come i Sistemi Aerei a Pilotaggio Remoto (SAPR, più comunemente conosciuti come Droni) per potenziare l'individuazione di esemplari di ungulati (cinghiale) problematici, a più marcata mobilità notturna, e dare corso in modo efficace e rapido ad interventi di controllo selettivi e risolutivi.

La stessa capacità di rilievo estensivo sarà applicata al monitoraggio della presenza di nutrie lungo i sistemi arginali della rete idrografica principale e secondaria della pianura, al fine di individuare punti mirati critici dove intervenire in termini più efficaci rispetto all'obiettivo primario della sicurezza idraulica.

Peso

30/100

|                          |  |
|--------------------------|--|
| <b>Risultati attesi:</b> | <p>Aumentare dell'efficacia dei piani di controllo della fauna selvatica (specie cinghiale e nutria) attraverso la sperimentazione di nuove tecnologie e quindi contribuire ad una migliore erogazione di servizi, aumentando il livello di professionalità e specializzazione degli operatori di Polizia Provinciale;</p> <p>Aumentare il grado di collaborazione e partecipazione attiva degli ATC;</p> <p>Promuovere la divulgazione dei risultati della sperimentazione, coinvolgendo e responsabilizzando le varie componenti sociali ed economiche coinvolte, mirando ad una riduzione dei conflitti fra le stesse;</p> <p>Creare sinergie esterne ed interne all'Ente per la sicurezza del territorio, utilizzando la tecnologia e le competenze acquisite, in particolare per il supporto al Sistema della Protezione Civile, la sicurezza stradale di competenza della Provincia di Parma, contribuire al monitoraggio dello stato di efficienza dei presidi idraulici (argini) del territorio di pianura.</p> <p>Il progetto prevede anche un'importante fase di coinvolgimento dei possibili stakeholders, con un'importanza azione di divulgazione finalizzata alla condivisione di best practies e verifica della replicabilità del progetto.</p> |
|--------------------------|--|

#### Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Acquisizione strumentazione tecnologica (Drone dotato di termo camera\RGB e ottiche termiche)   | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Attività di formazione operatori sull'utilizzo del drone, elaborazione dati e attività di training dell'utilizzo delle carabine dotate delle ottiche termiche                     | X             |               |               |               |               |               |
| 3   | Avvio delle attività  | X             | X             |               |               |               |               |
| 3   | Coinvolgimento Soggetti (ATC, Ente di gestione, AIPO, Consorzio di bonifica) per sviluppare forme di collaborazione e responsabilizzazione nell'attuazione dei piani di controllo |               | X             |               |               |               |               |
| 4   | Monitoraggio dati, mappatura e compilazione reportistica  |               | X             |               |               |               |               |
| 5   | Organizzazione con Enti preposti (SAER, RER) esercitazioni: ricerca dispersi, rilievo e monitoraggio dissesti   |               | X             |               |               |               |               |
| 6   | Organizzazione workshop sul tema, con presentazione dei risultati e condivisione delle buone pratiche   |               | X             |               |               |               |               |
| 7   | Azioni di supporto al servizio Viabilità della Provincia di Parma   | X             | X             |               |               |               |               |
| 8   |   |               |               |               |               |               |               |
| 9   |   |               |               |               |               |               |               |
| 10  |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Aumento della professionalità degli operatori\dip. del Servizio | N. di patentini ENAC acquisiti con superamento esame (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile)            | Efficienza gestionale  | n.5              | -               |
| 2    | Efficacia degli interventi di controllo (cinghiale)             | Misura dell'efficacia dell'azione di controllo: n. capi abbattuti\n. interventi effettuati dal Servizio | Efficacia quantitativa | 100%             | -               |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

1 DIRIGENTE, Vice Comandante e Operatori Servizio Polizia Provinciale

**RISORSE STRUMENTALI**

Hardware e software in dotazione  
Carabine in dotazione  
Drone e ottiche termiche

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice           | Descrizione   | Importo assegnato |
|------------------|---|-------------------|
| 250140<br>252000 | POLIZIA PROVINCIALE<br>ATTREZZATURE<br>(E570000576000)        | da definire       |
| 301400<br>720000 | POLIZIA PROVINCIALE<br>Prestazioni servizi<br>(E570000576000) | € 8.000,00        |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |
|                  |   |                   |

**Criticità del progetto:**

Criticità connesse al carattere sperimentale del progetto stesso.  
Mancata positiva risposta dei Soggetti direttamente interessati (es. ATC, Associazioni Agricole).

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                                       | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                   |
|---|---|--|
| SIT - Sicurezza territoriale e Pianificazione d'emergenza | 01-mar-21   | Supporto cartografico<br>Elaborazione dati |
|   |   |  |
|   |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: dott. IURI MENOZZI

Servizio Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi Informativi, Pari Opportunità

Ufficio Gestione del Personale

CODICE Obiettivo MEN-1/2021

MISSIONE 1 Servizi Istituzionali, Generali di Gestione

PROGRAMMA 10 Risorse Umane

TITOLO OBIETTIVO SERVIZI A FAVORE DEI COMUNI DEL TERRITORIO IN MATERIA DI GESTIONE DEL PERSONALE

**DESCRIZIONE**

Obiettivo coerente con l'obiettivo gestionale del dup "Informatizzazione ed integrazione dei sistemi di gestione del personale". L'obiettivo tende ad elaborare una proposta di servizi a favore dei comuni del territorio in materia di gestione del personale. Il fulcro dell'obiettivo è quello di sfruttare le competenze maturate in Provincia per proporre consulenza ai comuni ed esportare nei comuni le best practice procedurali già implementate in Provincia nell'ottica della digitalizzazione delle procedure di gestione del personale. Primo step per il 2021 è l'elaborazione e l'attivazione di una convenzione pilota con l'Unione Parma Est per il supporto giuridico agli uffici dell'Unione nella predisposizione dei bandi ed avvisi e digitalizzazione del processo di raccolta delle candidature.

Peso 30/100

Risultati Messa a regime della convenzione con l'Unione Parma Est e proposta di estensione dei servizi ad altri Enti

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Organizzazione di un nucleo operativo all'interno dell'ufficio gestione del personale a presidio delle attività della convenzione      | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Gestione dei bandi e della raccolta candidature su istanza dell'ufficio personale dell'unione  | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 3   | Proposta di estensione della convenzione ad altri comuni/unioni  |               | x             | x             |               |               |               |
| 4   | Valutazione sull'incremento della dotazione dell'ufficio personale sulla base delle adesioni (programma fabbisogni del personale 2022) |               | x             | x             |               |               |               |
| 5   | Attivazione nuove convenzioni  |               |               |               | x             | x             |               |
| 6   |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------|---|-----------------|
| 1    | ATTIVAZIONE CONVENZIONE UNIONE PARMA PER IL 100% DEI BANDI PROPOSTI NEL 2021 | AVVIO DI NUOVO SERVIZIO   | EFFICACIA              | 100%  |                 |
| 2    | MISURAZIONE DELLA SODDISFAZIONE DEL SERVIZIO RESO ALL'UNIONE                 | PREDISPOSIZIONE DI UN QUESTIONARIO PER LA RILEVAZIONE STRUTTURATA DELLA SODDISFAZIONE DELL'UNIONE IN MERITO ALL'EFFICACIA E ALL'UTILITA' DEI CONTENUTI DEL SERVIZIO E DELLE MODALITA' DI EROGAZIONE DEL SERVIZIO AL FINE DI INGEGNERIZZARE IL SERVIZIO MIGLIORE | EFFICACIA              | DISEGNO DEFINITIVO DEL SERVIZIO SECONDO LE INDICAZIONI RILEVATE |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Paola Aldigeri, Alessandra Varacca, Sonia Manferdelli, Monica Ugolotti, Roberta Bianchini

**RISORSE STRUMENTALI**

Portale concorsi (Elixform), software gestionali in uso

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

L'attivazione della prima convenzione e l'estensione ad altri enti generano un progressivo incremento dei carichi di lavoro e delle problematiche che l'ufficio dovrà affrontare, in prima istanza il personale coinvolto deve essere premiato con gli strumenti previsti dal Reg. Uff. Serv., in seconda istanza va valutata l'integrazione dell'organico dell'ufficio.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| CED                 | tutto il 2021   | risoluzione problematiche per l'estensione applicativi in favore di altri enti |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: dott. IURI MENOZZI

Servizio: Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi Informativi; Pari Opportunità

Ufficio: Bilancio di Parte Corrente

CODICE Obiettivo: MEN-2/2021

MISSIONE: 1 Servizi Istituzionali, Generali di gestione

PROGRAMMA: 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

TITOLO OBIETTIVO: RENDICONTAZIONE FONDI COVID (DM 212342/2020)

**DESCRIZIONE**

Durante il 2020 le Province e le Città Metropolitane hanno beneficiato dei fondi previsti dall'art 39, c 1, DL 104/2020, assegnati sulla base dei fabbisogni di spesa e sulle minore entrate al netto delle minori spese, a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese. L'utilizzo delle suddette risorse, che potrà avvenire anche durante il 2021, dovrà essere certificato entro il 31/05/2021, per gli utilizzi nel 2020, ed entro il 31/05/2022, per gli utilizzi 2021. La suddetta certificazione è particolarmente importante in quanto le eventuali quote ricevute ma che non verranno rendicontate dovranno essere restituite allo Stato.

La certificazione dovrà essere compilata in collaborazione con l'Ufficio Bilancio di parte corrente e pagamenti, in quanto le spese da rendicontare potranno riguardare sia la spesa corrente che gli investimenti.

Infine la rendicontazione dovrà essere compilata con la collaborazione di tutti i servizi dell'Ente in quanto si potranno rendicontare tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza covid 19 (attrezzature scolastiche, trasferimenti per trasporti, prodotti per sanificazione, attrezzature informatiche per lavoro)

Peso: 20/100

**Risultati**

Programmare ed approvare le variazioni di bilancio per favorire il completo utilizzo delle quote da utilizzare nel 2021.

Compilare ed inviare nel rispetto delle scadenze di legge le certificazioni obbligatorie per evitare la decurtazione dei contributi assegnati.

Ottenere il miglior utilizzo dei fondi coordinando i servizi che gestiscono le spese (Polizia Provinciale, Trasporti, Programmazione scolastica, ecc.)

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Predisporre gli strumenti idonei a censire le spese effettuate dall'Ente nel 2020 per fronteggiare l'emergenza sanitaria   | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Coordinare gli uffici di spesa sui programmi di spesa finanziati dal fondo   | x             |               |               |               |               |               |
| 3   | Programmare l'utilizzo nel 2021 delle risorse ministeriali covid confluite nel risultato di amministrazione vincolato 2020 | x             | x             |               |               |               |               |
| 4   | Gestire le relative variazioni al Bilancio di Previsione 2021 - 2023   | x             | x             |               |               |               |               |
| 5   | Compilare e trasmettere la rendicontazione relativa agli utilizzi 2020 e 2021  | x             |               | x             |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                          | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Certificazione ai sensi DM 212342/2020 | Inviare la certificazione nel rispetto dei termini di legge                                      | Efficacia gestionale   | Fatto            |                 |
| 2    | QUOTA DELLE RISORSE IMPIEGATE          | misurazione della quota di risorse del fondo impiegate a fronte di minori entrate/maggiori spese | Efficacia gestionale   | >75%             |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Paolo Schianchi, Margherita Sartori, Stefano Pirondi

**RISORSE STRUMENTALI**

software gestionali e altre strumentazioni in uso

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Individuare linee di spesa coerenti con i vincoli di destinazione delle risorse e coordinarne l'attivazione con i servizi

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                 | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta               |
|-------------------------------------|---|--|
| Ufficio Programmazione investimenti | tutto il 2021   | Predisposizione variazioni di bilancio |
|                                     |   |  |
|                                     |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: Dott. IURI MENOZZI

Servizio: Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi Informativi, Pari Opportunità

Ufficio: Ufficio Partecipazioni e Controllo Partecipate (Enti e Società) Bilancio Consolidato

CODICE Obiettivo: MEN-3/2021

MISSIONE: 1 Servizi Istituzionali, Generale di Gestione

PROGRAMMA: 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato

TITOLO OBIETTIVO: Organismi Partecipati - Effetti della crisi

**DESCRIZIONE**

Obiettivo coerente con l'obiettivo operativo del DUP 21-23 "Partecipazioni e controllo partecipate: realizzazione del piano di dismissioni". Oltre alle attività già a regime come il bilancio consolidato, gli atti relativi alla revisione periodica e straordinaria delle partecipazioni, gli eventuali aggiornamenti statuari sarà necessario valutare gli effetti che la crisi sanitaria dovuta alla pandemia COVID 19 ha provocato sui bilanci delle società partecipate dall'Ente.

Pertanto si intende implementare un sistema di comunicazione con gli organismi partecipati che ci permetta di conoscere e monitorare gli effetti economici - finanziari che la crisi ha provocato permettendo di gestire le eventuali ripercussioni sul bilancio dell'ente nell'ottica del costante mantenimento degli equilibri economici - finanziari.

Peso: 30/100

**Risultati attesi:**

Valutazione attraverso la periodica raccolta dei dati societari delle partecipate degli effetti della crisi. Predisposizione un piano di proposte di azione per far fronte agli eventuali segnali di crisi societarie da proporre all'amministrazione, almeno una volta in occasione della revisione ordinaria delle partecipazioni.

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Invio comunicazione per censire gli effetti provocati dalla crisi sanitaria   | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Implementare un sistema di analisi e di reportistica ai soggetti interessati  | x             | x             |               |               |               |               |
| 3   | Valutare la necessità di effettuare operazioni con ripercussioni sul Bilancio dell'Ente in collaborazione con l'organo di revisione |               | x             |               |               |               |               |
| 4   | Predisposizioni di una proposta di azioni a fronte di eventuali crisi societarie  |               | x             |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                                       | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|--|-----------------|
| 1    | Implementazione monitoraggio per mantenimento equilibri bilancio | implementazione di un nuovo sistema di monitoraggio all'interno dell'ufficio controllo partecipate a risorse umane costanti (2 persone dedicate part-time all'ufficio) | Efficienza gestionale  | Report su verifica delle possibili situazioni di crisi |                 |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Margherita Sartori, Cinzia Carboni

**RISORSE STRUMENTALI**

software gestionale partecipazioni e altre strumentazioni in uso

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice              | Descrizione                                   | Importo assegnato |
|---------------------|---|-------------------|
| S -<br>300400510000 | IND CARICA ORGANI<br>IST COMPENSI<br>Revisori | 85000             |
|                     | FONDO perdite<br>società partecipate          |                   |
|                     |   |                   |

**Criticità del progetto:**

Non in tutti i casi le società partecipate hanno sistemi di budgeting in grado di prevedere anche in corso d'anno gli effetti della situazione economica generale, pertanto in alcuni casi è difficile avere dati tempestivamente aggiornati.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: ing. MONTEVERDI GIANPAOLO

Servizio: Viabilità ed Infrastrutture, Trasporti Eccezionali, Espropri, Edilizia Scolastica, Manutenzione del Patrimonio

Ufficio: Viabilità e Sicurezza Stradale

CODICE Obiettivo: MON-1/2021

MISSIONE: 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

PROGRAMMA: 02 - Trasporto pubblico locale

TITOLO OBIETTIVO: CONTROLLO DEI TRANSITI DEI TRASPORTI ECCEZIONALI, ECCEDENTI IN PESO, AUTORIZZATI SULLA RETE VIARIA PROVINCIALE

DESCRIZIONE: Creare rapporti di collaborazione con le forze di Polizia (oltre alla Polizia Provinciale) al fine di verificare il rispetto delle prescrizioni emesse dalla Provincia di Parma per l'utilizzo di ponti, manufatti ed infrastrutture di propria competenza.

Peso: 25/100

Risultati attesi: Programmazione di interventi di controllo dei mezzi pesanti sulla rete stradale provinciale effettuati in collaborazione con le forze di Polizia (ad esclusione della Polizia Provinciale)

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Creazione di rapporti di collaborazione con le forze di Polizia e definizione delle modalità di intervento | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Effettuare almeno n. 5 verifiche e controlli nei punti sensibili della rete stradale provinciale.          |               | X             |               |               |               |               |
| 3   |  |               |               |               |               |               |               |
| 4   |  |               |               |               |               |               |               |
| 5   |  |               |               |               |               |               |               |
| 6   |  |               |               |               |               |               |               |
| 7   |  |               |               |               |               |               |               |
| 8   |  |               |               |               |               |               |               |
| 9   |  |               |               |               |               |               |               |
| 10  |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore      | Risultato atteso | Anno precedente              |
|------|--|--|-----------------------------|------------------|------------------------------|
| 1    | Controlli sul transito dei mezzi pesanti sulla rete stradale provinciale | Controlli congiunti con le Forze di Polizia sul transito dei mezzi pesanti, eccedenti in peso, sulla rete stradale provinciale | Efficacia/<br>Miglioramento | n.5              | Il progetto non era presente |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Abati Filippo, Agnetti Paolo, Aiuppa Michele ,Alinovi Alessandro, Andriulo Giovanni, Belli Franco, Bernieri Jury, Bianchi Gianni, Biggi Angelo, Biolzi Corrado, Canali Luca, Chiavarini Giuseppe, Conciatori Marino, Cresci Nicola, Dellapina Philippe, Domina Gaetano, Erta Andrea, Ferrari Serena, Ferrari Tonino, Forni Massimo, Ghiozzi Giovanni Marco, Gianelli Aldo Giulianotti Marco Lapina Lorenzo, Lori Alessandro, Manfredi Mauro, Mariani Roberto, Mavilla Alide, Mocellin Claudio, Orlando Antonino

Pettenati Mirella, Pizzati Roberto, Potenza Nicola, Reale Fabrizio, Reverberi Stefano, Rizzi Francesco, Romanini Domenico, Rossetti Roberto, Rossi Assenzio, Rozzi Lorenzo, Sandei Ida, Spagnoli Giorgio, Spagnoli Luciano, Tini Marcello, Vacca Stefano, Villani Thomas, Volpi Gian Luca, Zanni Giuliano,, Mesti Antonio, Resteghini Gloria, Gottofredi Marco.

**RISORSE STRUMENTALI**

Pese portatili, simili a quelle utilizzate dalla Polizia stradale, per il rilievo della massa in dotazione al Servizio Viabilità acquistate a fine 2020

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                    |
|--------|-------------|--------------------------------------|
|        |             | Il progetto non ha rilievo contabile |
|        |             |                                      |
|        |             |                                      |
|        |             |                                      |

**Criticità del progetto:**

Creare rapporti collaborativi con le forze di Polizia al di fuori della Polizia Provinciale ed organizzare i controlli nei periodi di maggior transito

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                   |
|---------------------|---|--|
| Polizia Provinciale | Collaborazione richiesta durante gli interventi       | Assistenza al personale operante su strada |
|                     |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente: ing. MONTEVERDI GIANPAOLO

Servizio: Viabilità ed infrastrutture, trasporti eccezionali, espropri, edilizia scolastica, manutenzione del patrimonio

Ufficio: Edilizia Scolastica

CODICE Obiettivo: MON-3/2021

MISSIONE: 04 – Istruzione e diritto allo studio

PROGRAMMA: 02 – Altri ordini di istruzione non universitaria

TITOLO OBIETTIVO: PROGRAMMA PROVINCIALE TRIENNALE - 2021/2023 - IN MATERIA DI EDILIZIA SCOLASTICA EX ART. 10 D.L. N. 104/2013

DESCRIZIONE: Art. 10 del D.L. n. 104/2013 convertito in L. n. 128/2013 prevede che al fine di favorire interventi straordinari di ristrutturazione, miglioramento, messa in sicurezza, adeguamento sismico, efficientamento energetico di immobili di proprietà pubblica adibiti all'istruzione scolastica, le Regioni interessate possano essere autorizzate dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti a stipulare appositi mutui trentennali con oneri di ammortamento a totale carico dello Stato. Nell'anno 2021 l'Ufficio Edilizia scolastica dell'Amministrazione Provinciale dovrà, pertanto, provvedere alla nuova programmazione sul territorio della Provincia 2021/2023 per la realizzazione degli interventi al precitato all'art.10.

Peso: 25/100

Risultati attesi: Approvazione e trasmissione alla Regione del Decreto del Presidente della Provincia che approva la graduatoria degli interventi nei Comuni.

## Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Supervisione delle attività propedeutiche alla redazione della graduatoria   | X             | X             |               |               |               |               |
| 2   | Approvazione del Decreto del Presidente di approvazione della graduatoria e trasmissione alla Regione Emilia Romagna |               | X             |               |               |               |               |
| 3   |  |               |               |               |               |               |               |
| 4   |  |               |               |               |               |               |               |
| 5   |  |               |               |               |               |               |               |
| 6   |  |               |               |               |               |               |               |
| 7   |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore            | Risultato atteso                           | Anno precedente |
|------|---|---|-----------------------------------|--|-----------------|
| 1    | Approvazione della graduatoria con decreto del Presidente | Approvazione della graduatoria con decreto del Presidente | Temporale<br>Efficacia gestionale | Decreto del Presidente entro il 30.11.2021 | —               |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Cassinelli Paola - Ilaria Musiari

**RISORSE STRUMENTALI**

Le attrezzature informatiche in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Non si conoscono allo stato attuale le tempistiche precise che verranno imposte dalla Regione pertanto la procedura potrebbe subire modifiche dei tempi rispetto a quanto indicato.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Dirigente:** dott.ssa ALFIERI RITA**Servizio** Politiche del Personale Organizzazione Controllo Strategico e di Gestione Progetto Province e Comuni**Ufficio** Politiche del Personale Organizzazione**CODICE Obiettivo** ALF-1/2021**MISSIONE** 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**PROGRAMMA** 02 Segreteria generale**TITOLO OBIETTIVO** CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA 2021

**DESCRIZIONE**

Nel 2021 dovrà essere effettuata la contrattazione integrativa per il personale dirigenziale. Trattasi di nuovo obiettivo derivante dal CCNL 17/12/2020, che prevede la contrattazione integrativa per gli enti con più di tre dirigenti. Dovrà inoltre essere revisionato il contratto integrativo 2018-2020 per il personale di comparto, per l'esigenza sopravvenuta di modificare alcuni criteri in materia di orario di lavoro e di applicazione dell'art.43 L.449/1997, ai fini di incentivare le convenzioni per attività a supporto dei Comuni. Dovrà inoltre essere stipulato il contratto integrativo economico 2021 per il personale di comparto.

**Peso**

|        |  |
|--------|--|
| 40/100 |  |
|--------|--|

**Risultati attesi:** Aumento di produttività e di attività convenzionali di supporto ai Comuni

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021                 |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre        | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Revisione contrattazione integrativa 2018-2020 personale di comparto | entro marzo 2021     |               |               |               |               |               |
| 2   | Contrattazione integrativa DIRIGENTI- OBIETTIVO NUOVO                | entro aprile 2021    |               |               |               |               |               |
| 3   | Contrattazione integrativa economica 2021 COMPARTO                   | entro 20 giugno 2021 |               |               |               |               |               |
| 4   |  |                      |               |               |               |               |               |
| 10  |  |                      |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                          | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente                         |
|------|--|--|------------------------|------------------|---|
| 1    | Aumento attività a supporto dei Comuni | Aumento convenzioni per attività di supporto a favore dei Comuni | produttività           | n. 10            | nell'anno 2020 sono state stipulate n.6 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Morelli - Borghesi - Liguori

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione        | Importo assegnato |
|--------------|--------------------|-------------------|
| 352000680010 | Nucleo valutazione | 6200,00           |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |

**Criticità del progetto:**

La tempestività nel rispetto dei tempi richiede una tempestiva costituzione dei fondi delle risorse decentrate sia per i dirigenti sia per il personale di comparto

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                 |
|---------------------|---|--|
| Ufficio personale   | fine febbraio   | costituzione fondo dirigenti             |
| "                   | fine marzo  | costituzione fondo personale di comparto |
|                     |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO / INNOVAZIONE / MIGLIORAMENTO DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA  
**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Dirigente:** dott.ssa ALFIERI RITA

**Servizio** Politiche del Personale Organizzazione Controllo Strategico e di Gestione Progetto Province e Comuni

**Ufficio** Ufficio Consiglio Assemblea dei Sindaci Elettorale

**CODICE Obiettivo** ALF-3/2021

**MISSIONE** 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA** 02 Segreteria generale

**TITOLO OBIETTIVO** ELEZIONI 2021

**DESCRIZIONE** Le consultazioni elettorali per il rinnovo dei Consigli provinciali previste nel 2020, a causa del perdurare dello stato d'emergenza dovuto alla pandemia di Covid-19, sono state differite al 31 marzo 2021. Contemporaneamente è stata prorogata la durata del mandato dei Consigli attualmente in carica. Nel primo semestre del 2021 è prevista l'elezione del Consiglio provinciale e del Presidente della Provincia, che andrà a naturale scadenza nel Comune di elezione a giugno 2021. Si dovrà, pertanto, preparare e gestire il procedimento elettorale per l'elezione di secondo livello del Consiglio provinciale e del Presidente della Provincia nei termini previsti dalla legge.

**Peso** 20/100

**Risultati** Regolare svolgimento delle due consultazioni elettorali, una per il rinnovo del Consiglio e una per l'elezione del nuovo Presidente

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021                          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre                 | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Indizioni elezioni rinnovo Consiglio provinciale, costituzione Ufficio elettorale e Seggio elettorale   | ** entro inizio febbraio 2021 |               |               |               |               |               |
| 2   | Svolgimento elezioni rinnovo Consiglio provinciale  | **entro 31 marzo 2021         |               |               |               |               |               |
| 3   | Convalida eletti Consiglio provinciale e adempimenti conseguenti (trasparenza, predisposizione sezioni dedicate sul sito web dell'Ente, etc.) | **entro aprile 2021           |               |               |               |               |               |
| 4   | Indizioni elezioni Presidente Provincia (per scadenza mandato presso Comune), costituzione Ufficio elettorale e Seggio elettorale             | ** entro metà aprile 2021     |               |               |               |               |               |

|   |  |                        |  |  |  |  |  |
|---|--|------------------------|--|--|--|--|--|
| 5 | Svolgimento elezioni Presidente Provincia  | ** entro 4 giugno 2021 |  |  |  |  |  |
| 6 | Convalida elezione Presidente e adempimenti conseguenti (trasparenza, predisposizione pagine dedicate sul sito web dell'Ente etc.) | **entro luglio 2021    |  |  |  |  |  |

\* Barrare con x

\*\* Le date delle elezioni provinciali (Consiglio e Presidente) sono indicative, in quanto si attendono sviluppi su eventuali proroghe in considerazione del perdurare dello stato di emergenza sanitaria.

#### Obiettivo2021 - Indicatore misurabile

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Indicatore temporale  | rispetto dei tempi previsti per ogni fase della procedura | efficacia              |                  |                 |
| 2    | Aumento personale adibito al seggio per ampliare turni di rotazione e per presidiare l'afflusso dei votanti | aumentare sicurezza anticovid                             | qualità                | 14               | 7               |

#### RISORSE NECESSARIE

##### TEAM DI PROGETTO

Morelli - Liguori - Borghesi + componenti del seggio elettorale + componenti dell'ufficio elettorale

##### RISORSE STRUMENTALI

Come da inventario + 1 pc + 1 stampante + cabine elettorali eventualmente concesse in comodato dal Comune di Parma

#### BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite

| Codice    | Descrizione                                    | Importo assegnato |
|-----------|--|-------------------|
| 2,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo             | 100               |
| 3,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte                   | 2500              |
| 5,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali | 1500              |

#### Criticità del progetto:

In considerazione dell'emergenza sanitaria, le criticità maggiori sono rappresentate dagli assembramenti che potrebbero verificarsi durante il giorno delle votazioni (da svolgersi, per disposizioni normative, in un'unica giornata). Al fine di limitare al minimo i rischi, è indispensabile applicare il corretto protocollo di sicurezza approntato dall'Ente (sanificazioni, distanziamento sociale, aerazione ambienti, rilevamento della temperatura corporea, etc.) e costituire un "Seggio Elettorale" con un numero maggiore di componenti (rispetto alle passate elezioni), per garantire un'esposizione minima ai dipendenti provinciali impegnati nel procedimento elettorale.

#### Trasversalità del progetto:

| Ufficio Interessato              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|----------------------------------|---|---|
| Ufficio Legale                   | come da richiesta dell'Ufficio                        | controllo liste elettorali  |
| Ufficio Provveditorato Economato | come da richiesta dell'Ufficio                        | acquisto materiali di consumo - stampa del materiale necessario per le elezioni |
| Ufficio Statistica               | come da richiesta dell'Ufficio                        | supporto calcoli voto ponderato   |
| Ufficio Patrimonio               | come da richiesta dell'Ufficio                        | allestimento sede elettorale - gestione portineria e commessi                   |
| Ufficio Sistemi Informativi      | come da richiesta dell'Ufficio                        | installazione attrezzature informatiche   |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Dirigente:** dott.ssa ALFIERI RITA**Servizio** Politiche del Personale Organizzazione Controllo Strategico e di Gestione Progetto Province e Comuni**Ufficio** Controllo Strategico e di Gestione**CODICE Obiettivo** ALF-4/2021**MISSIONE** 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione**PROGRAMMA** 02 Segreteria generale**TITOLO OBIETTIVO** RELAZIONE CONTROLLO STRATEGICO E PRESENTAZIONE IN CONSIGLIO PROVINCIALE**DESCRIZIONE**  
Il controllo strategico ha lo scopo di valutare l'adeguatezza delle scelte compiute in sede di attuazione dei piani, dei programmi e degli altri strumenti di determinazione dell'indirizzo politico, in termini di congruenza tra risultati conseguiti e obiettivi predefiniti. Poiche' nel 2021 si conclude il mandato sia del Consiglio provinciale sia del Presidente, ci si propone di predisporre anche una presentazione del referto del controllo strategico.**Peso** 20/100**Risultati attesi:** illustrazione dei risultati conseguiti dall'attuale Amministrazione durante il suo mandato**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021            |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre   | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Aggiornamento dello stato di realizzazione degli obiettivi predefiniti                | entro aprile ** |               |               |               |               |               |
| 2   | Analisi del grado di congruenza tra gli obiettivi prefissati e i risultati conseguiti | entro aprile ** |               |               |               |               |               |
| 3   | Esposizione sintetica grafica dei risultati conseguiti dall'Amministrazione in carica | entro maggio ** |               |               |               |               |               |
| 4   | Presentazione al Consiglio Provinciale  | entro maggio ** |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

\*\* Le date sono da rapportare alla data delle lezioni provinciali circa la quale si attendono notizie in considerazione del perdurare dello stato di emergenza

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                   | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------------------------|-----------------|
| 1    | elaborazione e presentazione della rendicontazione del programma di mandato | presentazione al Consiglio e agli stakeholders del referto del controllo strategico | qualita' interna       | presentazione referto al Consiglio | NON Effettuata  |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Morelli - Liguori - Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Difficoltà a coinvolgere attivamente tutti i Servizi e gli organi amministrativi dell'Ente, nell'attività di misurazione del grado di raggiungimento dei risultati conseguiti rispetto alle strategie del programma di mandato

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| Dirigenti           | 15-apr-21   | rendicontazione obiettivi raggiunti rispetto al programma di mandato |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

POLITICHE DI SUPPORTO INTERNO / INNOVAZIONE / MIGLIORAMENTO DELLA MACCHINA AMMINISTRATIVA  
**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno **2021**

**Dirigente:** dott. GIUDICE UGO

**Servizio** Affari Generali Stazione Unica Appaltante Anticorruzione e Trasparenza Provveditorato Economato

**Ufficio** Legale - Prevenzione Corruzione

**CODICE Obiettivo** GIU-1/2021

**MISSIONE** 01 Servizi Istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA** 02 Segreteria generale

**TITOLO OBIETTIVO** CONTROLLI INTERNI INTEGRAZIONE

**DESCRIZIONE**

L'attività di controllo interno ha ad oggetto elementi di analisi non sempre omogenei (controllo di gestione controllo strategico controllo atti monitoraggio attuazione misure di Prevenzione della Corruzione) tuttavia è possibile individuare talune finalità di fondo che ne permettono la sintesi. Nel 2020 è iniziato un percorso di integrazione dell'azione di controllo condotta dal servizio affari generale che con il 2021 deve essere portata a compimento. Tale integrazione comprende: 1) il controllo interno di legittimità 2) il monitoraggio sull'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione 3) il controllo sulla corretta attuazione degli obblighi di pubblicazione nel rispetto del diritto alla riservatezza.

**Peso** 25/100

**Risultati attesi:**

L'obiettivo strategico è la redazione di un unico report trimestrale che dia conto di un'azione integrata di controllo e che sia in grado di recuperare gli adempimenti in materia di trasparenza ed anticorruzione in una fase ancora fisiologica dello sviluppo del processo e che in pari tempo permetta di individuare elementi di misurazione della performance individuale ed organizzativa connessi con il PTPCT

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Approvazione decreto presidenziale di indirizzo sull'attività di controllo | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Approvazione PTPCT triennio 2021 - 2023                                    | x             |               |               |               |               |               |
| 3   | Redazione primo report di controllo  | x             |               |               |               |               |               |
| 4   | Redazione secondo report di controllo                                      |               | x             |               |               |               |               |
| 5   | Redazione terzo report di controllo  |               | x             |               |               |               |               |
| 6   | Redazione 4 report di controllo  |               |               | x             |               |               |               |
| 7   | Redazione relazione sull'attuazione del PTPCT                              |               |               | x             |               |               |               |
| 8   |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente      |
|------|--|--|------------------------|------------------|----------------------|
| 1    | tempestiva redazione report  | obiettivo on/off   | efficienza             | 100%             | 100%                 |
| 2    | esito monitoraggio obblighi trasparenza elaborato dal Nucleo di valutazione non inferiore al 90% del punteggio teorico massimo | misura il livello di adempimento degli obblighi  | efficacia              | 90%              | dato non disponibile |
| 3    | monitoraggio misure specifiche di trasparenza area di rischio contratti pubblici   | comprende misure specifiche individuate nel PTPCT e dettagliate in apposite linee guida. | efficacia              | 90%              | 100%                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Dott.ssa Cerdelli A. dott.ssa Manghi C. - supervisione Avv. Piccerillo P. (titolare P.O.)

**RISORSE STRUMENTALI**

|  |
|--|
|  |
|--|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato            |
|--------|-------------|------------------------------|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza |
|        |             |                              |
|        |             |                              |

**Criticità del progetto:**

Il livello elevato del target è giustificato dalla natura massiva dei controlli sulle misure di trasparenza che assume pertanto natura collaborativa e si ripropone di recuperare gli adempimenti mancanti nel contesto di un fisiologico monitoraggio dei documenti. Questo pertanto è in concreto legato con i carichi di lavoro che oggi sono al limite. L'extrapolazione degli elementi di performance trova avvio nel presente esercizio e si ritiene che una piena messa a punto dello strumento possa avvenire nel corso del prossimo.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021****Dirigente:** dott- GIUDICE UGO**Servizio** Affari Generali Stazione Unica Appaltante Anticorruzione e Trasparenza  
Provveditorato Economato**Ufficio** Stazione Unica Appaltante**CODICE Obiettivo** GIU-2/2021**MISSIONE** 01 Servizi Istituzionali, generali e di gestione**PROGRAMMA** 02 Segreteria generale**TITOLO OBIETTIVO** ATTIVITA' DI AFFIDAMENTO CONTRATTI PUBBLICI**DESCRIZIONE**  
Nel 2020 la SUA ha completato il primo anno di attività una prima analisi del lavoro svolto permette di definire i seguenti margini di miglioramento da perseguire nel 2021:  
- miglioramento nella comunicazione interna,  
- consolidamento e standardizzazione delle tempistiche di affidamento, e di stipulazione,  
- potenziamento degli strumenti informatici da porre a disposizione delle imprese.**Peso** 30/100**Risultati**  
Rendere certi e pubblici i tempi di completamento delle procedure predeterminando e successivamente riportando in tempo reale i dati nella sezione "amministrazione Trasparente" - agevolare la partecipazione degli operatori economici.**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Attività di Stazione Unica Appaltante               | X             | X             | x             | x             |               |               |
| 2   | Attivazione della griglia allegata alle linee guida | X             |               |               |               |               |               |
| 3   | Attivazione DGUE telematico a favore delle imprese  |               | X             |               |               |               |               |
| 4   | Monitoraggio tempistiche                            |               | x             | x             | x             |               |               |
| 5   |   |               |               |               |               |               |               |
| 6   |   |               |               |               |               |               |               |
| 7   |   |               |               |               |               |               |               |
| 8   |   |               |               |               |               |               |               |
| 9   |   |               |               |               |               |               |               |
| 10  |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | monitoraggio tempi attesi nella gestione dei procedimenti di affidamento | si verifica il rispetto delle tempistiche di gestione dei provvedimenti rese vincolanti dalla legge ovvero dagli accordi intercorsi | efficienza             | 85%              | 100%            |
| 3    | attivazione DGUE telematico  | obiettivo On off  | efficacia              | 100%             | non rilevante   |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Dott.ssa Giordana Pinardi Titolare P.O. - Gloria Tanzi (12 ore - comando dal comune di Fontevivo) - istruttore Tecnico (avviata fase reclutamento in servizio alla data presunta del 1 marzo 2021).

**RISORSE STRUMENTALI**

acquisizione piattaforma per DGUE telematico

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Le criticità principali derivano dall'assenza di una base programmatoria che permetta di distribuire le attività nonché dalla necessità di arrivare a completare l'organico dell'ufficio nei tempi programmati. L'acquisizione ed utilizzazione del DGUE telematico (per obbligatoria per legge) rimane subordinata alla valutazione della qualità e dei costi del prodotto.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Dirigente:** dott.GIUDICE UGO**Servizio** Affari Generali Stazione Unica Appaltante Anticorruzione e  
Trasparenza Provveditorato Economato**Ufficio** Provveditorato Economato Organismo Intermedio Comunicazione e  
Stampa (in staff al Presidente)**CODICE Obiettivo** GIU-4/2021**MISSIONE****PROGRAMMA****TITOLO OBIETTIVO** GESTIONE FUNZIONI DELEGATE E SERVIZI DI STAFF**DESCRIZIONE**  
Il Servizio affari generali è incaricato della gestione di attività e servizi di diversa natura che comprendono: 1) attività di staff come l'Ufficio Comunicazione e la Segreteria particolare del Presidente - 2) funzioni delegate dalla regione - organismo intermedio - 3) attività temporanee - supporto amministrativo al CED. Si tratta di funzioni eterogenee che non possono essere tra loro integrate e che sono presidiate da una posizione organizzativa che ne assume il coordinamento a partire da questo esercizio finanziario.**Peso** 10/100**Risultati attesi:**  
Trattandosi di funzioni non integrabili si prevede un ruolo di coordinamento del dirigente finalizzato a garantire che gli obiettivi previsti per le singole aree di intervento - tradotti in obiettivi specifici della posizione organizzativa - vengano rispettati. Si pone in particolare l'attenzione sulle attività destinate a completarsi con la fine del 2021.**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                      | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |                                  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Monitoraggio stato avanzamento   | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Individuazione misure correttive | x             |               |               |               |               |               |
| 3   | Rendicontazione esito finale     |               | x             |               |               |               |               |
| 4   |                                  |               |               |               |               |               |               |
| 5   |                                  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                 | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso        | Anno precedente      |
|------|---|--|------------------------|-------------------------|----------------------|
| 1    | efficacia attività di supporto al CED         | si monitora l'effettiva efficacia dell'azione di supporto mediante questionario di customer                          | efficacia              | non inferiore a "Buono" | non rilevante        |
| 2    | efficacia nell'attività di approvvigionamento | n. contratti e convenzioni rinnovate e o adeguatate entro il termine di scadenza /n. contratti e convenzioni scadute | efficienza             | 90%                     | dato non disponibile |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Pinardi Mauro Spaggiari - Adorni - Di Odoardo - Passani - Baroni - Catellani

**RISORSE STRUMENTALI****BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Si segnalano pesanti criticità per l'attività dell'Organismo Intermedio conseguenti alla mancata sostituzione del personale addetto alle rendicontazioni da parte della Regione Emilia Romagna (ente delegante) - nonostante la segnalazione effettuata già in sede di formulazione del parere da parte del dirigente all'inizio dell'esercizio 2020 - che di fatto ha reso impossibile l'esecuzione della predetta attività.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021****Dirigente:** dott. IURI MENOZZI**Servizio** Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi Informativi, Pari Opportunità**Ufficio** Ufficio sistemi informativi, protocollo e gestione documentale**CODICE Obiettivo** MEN-4/2021**MISSIONE** 1Servizi Istituzionali, Generali di Gestione**PROGRAMMA** 08 Statistica e Sistemi Informativi**TITOLO OBIETTIVO** MISURE MINIME DI SICUREZZA INFORMATICA

**DESCRIZIONE**

Obiettivo che costituisce aggiornamento di pari obiettivo triennale del PEG 2020-22 coerente con l'obiettivo operativo "DIGITALIZZAZIONE 2.0 DEI PROCESSI DELL'ENTE" del DUP 21-23. Nell'ambito del più ampio progetto strategico della digitalizzazione di tutti i processi dell'ente, occorre che l'infrastruttura sia conforme ad adeguati standard di sicurezza per garantire la stabilità e le necessarie prestazioni dei servizi ICT oltre che la sicurezza contro il furto o la distruzione di dati sia incidentale che dolosa. Le misure minime di sicurezza ICT emanate dall'AgID, sono il riferimento pratico cui si farà riferimento per valutare e migliorare il livello di sicurezza informatica dell'amministrazione, al fine di contrastare le minacce informatiche più frequenti.

**Peso** 20/100

**Risultati**

Attraverso l'appalto assegnato tramite convenzione intercentER a Studio Marconi verrà prodotta una scheda di valutazione delle misure minime di sicurezza informatica. L'obiettivo atteso è il miglioramento delle misure di sicurezza rispetto alle vulnerabilità individuate attraverso la realizzazione del piano di adeguamento previsto per il 2021

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Analisi della situazione                                   | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Valutazione dei rischi                                     | X             | X             |               |               |               |               |
| 3   | Progettazione delle misure                                 |               | X             |               |               |               |               |
| 4   | Attuazione di processo                                     |               | X             | X             | X             |               |               |
| 5   | Analisi degli eventuali adeguamenti necessari              |               | X             | X             | X             |               |               |
| 5   | Compilazione delle scheda delle misure minime di sicurezza |               |               | X             |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso            | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1    | Realizzazione del piano di adeguamento previsto per il 2021 | la realizzazione degli investimenti necessari per far fronte al piano di adeguamento permetteranno di raggiungere lo standard di sicurezza desiderato | efficacia              | realizzazione almeno al 90% | 90%             |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Paolo Grignaffini, Ester Fanti, Luca Coruzzi, consulenza esterna Studio Marconi

**RISORSE STRUMENTALI**

Risorse in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato   |
|--------|-------------|---|
|        |             | Risorse finanziarie da reperire tramite destinazione avanzo di amm. per investimenti ripondenti al piano di adeguamento |
|        |             |   |
|        |             |   |
|        |             |   |
|        |             |   |
|        |             |   |

**Criticità del progetto:**

Le misure consistono in controlli di natura tecnologica, organizzativa e procedurale e utili alle Amministrazioni per valutare il proprio livello di sicurezza informatica. A seconda della complessità a cui si riferiscono e della realtà organizzativa dell'Amministrazione, le misure minime possono essere implementate in modo graduale.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|---------------------|---|---|
| Provveditorato      | tutto il 2021   | procedure amministrative di acquisto dei prodotti/servizi necessari per il piano di adeguamento (come previsto nel PEG) |
|                     |   |   |
|                     |   |   |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Dirigente:** ing. MONTEVERDI GIANPAOLO**Servizio** Viabilità ed infrastrutture, trasporti eccezionali, espropri, edilizia scolastica, manutenzione del patrimonio**Ufficio** Viabilità e Sicurezza Stradale**CODICE Obiettivo** MON-4/2021**MISSIONE** 10 – Trasporti e diritto alla mobilità**PROGRAMMA** 05 – Viabilità e infrastrutture stradali**TITOLO OBIETTIVO** RIORGANIZZAZIONE DEI CENTRI OPERATIVI DI MANUTENZIONE DELLE STRADE**DESCRIZIONE** In seguito della conclusione delle procedure di passaggio di una parte della rete stradale all'ANAS (per circa 200 km di strade), occorre ridefinire le aree di competenza dei centri operativi anche al fine di ottimizzare le modalità di intervento sia ordinario che in caso di emergenza.**Peso** 25/100**Risultati attesi:** Miglioramento della sorveglianza e della manutenzione delle strade di competenza provinciale e delle loro pertinenze.**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Ridefinizione e controllo delle aree di pertinenza dei Centri Operativi | X             |               |               |               |               |               |
| 2   |   |               |               |               |               |               |               |
| 3   |   |               |               |               |               |               |               |
| 4   |   |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso              | Anno precedente              |
|------|---|--|------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| 1    | Ridefinizione delle aree di competenza dei centri operativi | Atto di approvazione del nuovo assetto organizzativo dei centri operativi con attribuito il relativo reticolo stradale di competenza | Efficacia              | Determina/atto amministrativo | Il progetto non era presente |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Abati Filippo, Agnetti Paolo, Aiuppa Michele ,Alinovi Alessandro, Andriulo Giovanni, Belli Franco, Bernieri Jury, Bianchi Gianni, Biggi Angelo, Biolzi Corrado, Canali Luca, Chiavarini Giuseppe, Conciatori Marino, Cresci Nicola, Dellapina Philippe, Domina Gaetano, Erta Andrea, Ferrari Serena, Ferrari Tonino, Forni Massimo, Ghiozzi Giovanni Marco, Gianelli Aldo Giulianotti Marco Lapina Lorenzo, Lori Alessandro, Manfredi Mauro, Mariani Roberto, Mavilla Alide, Mocellin Claudio, Orlando Antonino  
 Pettenati Mirella, Pizzati Roberto, Potenza Nicola, Reale Fabrizio, Reverberi Stefano, Rizzi Francesco, Romanini Domenico, Rossetti Roberto, Rossi Assenzio, Rozzi Lorenzo, Sandei Ida, Spagnoli Giorgio, Spagnoli Luciano, Tini Marcello, Vacca Stefano, Villani Thomas, Volpi Gian Luca, Zanni Giuliano, Mesti Antonio, Resteghini Gloria

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature informatiche in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                      |
|--------|-------------|--|
|        |             | Il progetto non ha rilevanza contabile |
|        |             |  |
|        |             |  |

**Criticità del progetto:**

Il progetto è condizionato dai tempi stabiliti da Anas per il trasferimento della rete viaria interessata.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Dirigente:

Dott. ANDREA RUFFINI

Servizio

Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica SIT e Sicurezza Territoriale

Ufficio

Prevenzione e Protezione SPP

CODICE Obiettivo

RUF-2/2021

MISSIONE

Servizi istituzionali, generali e di gestione

PROGRAMMA

0111 - Altri servizi generali

TITOLO OBIETTIVO

Riorganizzazione del Sistema di prevenzione e protezione: dalla sicurezza dei lavoratori ad un sistema integrato HSE "Health, Safety & Environment" (Salute, Sicurezza e Ambiente)

DESCRIZIONE

L'emergenza sanitaria correlata alla pandemia da SARS-CoV-2 ha pesantemente messo sotto pressione il mondo del lavoro (datori di lavoro e lavoratori), nel quale in tempi molto brevi si è dovuto attuare la sperimentazione di nuove procedure e pratiche finalizzate all'equilibrio tra funzionalità dei servizi e sicurezza dei lavoratori.

In termini generali la valutazione di un alto rischio come quello del SARS-CoV-2 ha fatto emergere chiaramente la necessità di una nuova visione integrata del sistema "aziendale" della prevenzione, consolidatosi nel tempo secondo dell'architettura prevista dal D.Lgs 81/2008, finalizzata all'integrazione tra le aree della prevenzione e tutela della salute, della sicurezza sul lavoro e della qualità e sostenibilità ambientale, secondo criteri di efficienza ed efficacia in "una prospettiva di miglioramento continuo".

Il progetto, attraverso una complessiva necessaria riorganizzazione del Servizio Prevenzione e Protezione, è finalizzato alla definizione di un nuovo sistema di gestione integrata "salute, sicurezza e qualità ambientale", orientato ad una più diffusa cultura della prevenzione del rischio nei luoghi di lavoro e delle condizioni necessarie allo sviluppo sostenibile. Il nuovo sistema dovrà necessariamente confrontarsi e risultare adeguato alle principali innovazioni della disciplina normativa in materia di lavoro agile, tra cui il "Piano organizzativo del lavoro agile" (POLA).

Peso

20/100

**Risultati attesi:**

La riorganizzazione della struttura del Servizio Prevenzione e Protezione con riguardo a tutte le figure operanti nel sistema ai sensi dell’D.Lgs 81/2008.  
 L’integrazione delle azioni derivanti dallo sviluppo dei contenuti del documento di valutazione dei rischi con azioni di miglioramento della qualità ambientale e delle conseguenti condizioni psicofisiche dei lavoratori dell’Ente.  
 Una migliore integrazione con le procedure di gestione del Personale.  
 La definizione innovativa della figura dell’HSE Manager interno quale figura operativa di raccordo con i possibili consulenti esterni previsti in un’ottica di esternalizzazione del servizio.  
 Elaborazione di una proposta di supporto e coordinamento ai Comuni\Unioni in materia di sicurezza sul lavoro.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Analisi SWOT del sistema aziendale della sicurezza   | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Riorganizzazione del sistema e definizione del programma di azioni nel rispetto delle disposizioni del DLgs 81/2008                                    | X             |               |               |               |               |               |
| 3   | Valutazione di sostenibilità dell'esternalizzazione del servizio e definizione del possibile nuovo modello organizzativo                               | X             |               |               |               |               |               |
| 4   | Definizione ruolo e individuazione dell'HSE Manager  |               | X             |               |               |               |               |
| 5   | Sperimentazione del nuovo modello organizzativo  |               | X             | X             |               |               |               |
| 6   | Presentazione ai Comuni\Unioni del servizio\modello organizzativo per sviluppo attività di supporto e coordinamento in materia di sicurezza sul lavoro |               |               |               | X             |               |               |
| 7   |  |               |               |               |               |               |               |
| 8   |  |               |               |               |               |               |               |
| 9   |  |               |               |               |               |               |               |
| 10  |  |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore           | Risultato atteso                               | Anno precedente |
|------|---|---|----------------------------------|--|-----------------|
| 1    | Approvazione della riorganizzazione del sistema della sicurezza da parte del Datore di lavoro ai sensi del DLgs 81/2008 | Approvazione della struttura con Decreto del Presidente | Temporale \Efficiacia gestionale | Decreto del Presidente entro il 30 giugno 2021 | -               |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

1 DIRIGENTE, 1 FUNZIONARIO (RSPP)  
Consulenti esterni

**RISORSE STRUMENTALI**

Hardware e software in dotazione

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice           | Descrizione                                  | Importo assegnato |
|------------------|--|-------------------|
| 301100<br>720000 | PREVENZIONE E PROTEZIONE PRESTAZIONI         | € 28.496,00       |
| 301100<br>710000 | PRESTAZIONI PER EMERGENZA SANITARIA COVID 19 | € 35.000,00       |
|                  |  |                   |
|                  |  |                   |
|                  |  |                   |
|                  |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Crticità derivanti dai risultati della valutazione di sostenibilità dell'esternalizzazione del servizio nel rispetto dei riferimenti del DLgs 81/2008

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato            | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|--------------------------------|---|--|
| Ufficio Gestione del Personale | 1° semestre 2021                                      | Integrazione con le procedure di gestione del Personale (es. sorveglianza sanitaria) |
|                                |   |  |
|                                |   |  |

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Anno

2021

**Posizione organizzativa** Tutti

**Dirigente:** Tutti

**Servizio** Tutti

**Ufficio** Tutti

**CODICE Obiettivo** PERF ORG 1/2021

**TITOLO OBIETTIVO** Piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza – adempimenti.

**DESCRIZIONE**

La legge n.190 del 6.11.2012, ha disciplinato le azioni per prevenire e reprimere la corruzione e l'illegalità nella Pubblica Amministrazione. E' stato previsto che ogni Ente Locale si doti di un "Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione", che deve avere un contenuto concreto per attuare forme di contrasto alla corruzione.

- Attuazione degli adempimenti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione individuati nel Piano.
- Rispetto delle linee guida e delle misure generali e specifiche del PTPCT

L'obiettivo coinvolge tutti i dipendenti per quanto riguarda le modalità di lavoro, alla luce delle misure di prevenzione del rischio corruttivo.

La dimensione della maggior trasparenza dell'attività amministrativa verso l'esterno sarà effettuata mediante l'aggiornamento del sito web dell'Ente.

**Peso** 60/100

**Risultati**

Rispetto da parte di tutti i dipendenti delle misure indicate nel Piano e delle linee guida. Gli indicatori inerenti il monitoraggio di trasparenza e rotazione attengono in particolare all'efficacia del sistema di monitoraggio in corso di esercizio e sono finalizzati ad assicurare che gli strumenti di controllo siano efficaci e tempestivi nel rilevare e prevenire possibili elusioni delle misure di prevenzione inerenti l'affidamento dei contratti e l'attuazione delle misure di trasparenza.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Interventi formativi per i dipendenti   | X             | X             | X             | X             | X             | X             |
| 2   | Aggiornamento del sito internet della Provincia, in particolare la sezione "Amministrazione Trasparente" con riferimento alle novità introdotte dal legislatore | X             | X             | X             | X             | X             | X             |
| 3   | Monitoraggio sullo stato di attuazione delle misure di prevenzione e sul rispetto delle direttive date dal Responsabile della prevenzione della corruzione      | X             | X             | X             | X             | X             | X             |
| 4   | Monitoraggio attuazione linee guida vigenti   | X             | X             | X             | X             | X             | X             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione             | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|-------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Esito monitoraggio linee guida rotazione (approvate con Decreto del Presidente n. 196/2019) | indicatore di risultato | efficacia gestionale   | 90%              | 100%            |
| 2    | Attuazione disciplina trasparenza   | indicatore di risultato | efficienza legalità    | 90%              | 100%            |

**RISORSE NECESSARIE****RISORSE UMANE**

Tutti i dipendenti

**RISORSE STRUMENTALI**

Quelli a disposizione dell'Ente

**Criticità del progetto:**

Si dovrà in particolare valutare ed eventualmente correggere in corso di esercizio l'efficacia del sistema di monitoraggio degli indicatori inerenti trasparenza e rotazione. A tale fine dovrà essere garantito dal RPCT il costante collegamento con l'Ufficio di controllo interno così come previsto nel 2020 e nel piano quinquennale di

**SCHEDA DI OBIETTIVO DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Anno

2021

**Posizione organizzativa** Tutti

**Dirigente:** Tutti

**Servizio** Tutti

**Ufficio** Tutti

**CODICE Obiettivo** PERF ORG 2/2021

**TITOLO OBIETTIVO** CUSTOMER SATISFACTION MIGLIORAMENTO CONTINUO DELL' INDAGINE E PROSEGUIMENTO DELL'ADEGUAMENTO AI REQUISITI MINIMI DELLA LINEA GUIDA N°4 NOVEMBRE 2019 DEL DIPARTIMENTO DELLA FUNZIONE PUBBLICA

**DESCRIZIONE**  
L'ascolto degli utenti esterni ed interni e la rilevazione della soddisfazione, mediante la customer satisfaction, sono diventate attività permanenti, costanti, pianificate e organizzate dell'Ente, in quanto solo il monitoraggio costante consente di far emergere la percezione della qualità dei servizi erogati e il livello di soddisfazione correlato, per poter così impostare eventuali interventi di miglioramento. La customer satisfaction permette di individuare il potenziale di miglioramento dell'amministrazione, i fattori su cui si registra lo scarto maggiore tra ciò che l'amministrazione è stata in grado di realizzare e ciò di cui gli utenti hanno effettivamente bisogno o che si aspettano di ricevere dalla stessa amministrazione.

L'indagine di customer vera e propria viene affiancata da un'analisi delle risultanze delle indagini svolte, in questo modo il processo di raccolta, elaborazione e analisi dei dati viene posto in essere in modo strutturato, sistematico e trasparente, ed è, pertanto, in grado di fornire un valido supporto per identificare gli elementi migliorativi dei servizi in un'ottica di riprogettazione e di miglioramento delle performance. Nel triennio 2021 – 2023 la Provincia si pone l'obiettivo di continuare a realizzare e potenziare le indagini di customer satisfaction e di utilizzare i dati derivanti dalle rilevazioni per identificare degli elementi migliorativi dell'indagine ed individuare i punti di forza e di debolezza dei servizi offerti, con la predisposizione da parte dei dirigenti di indicazioni programmatiche per migliorare le performance. - Sarà effettuato inoltre miglioramento dell'indagine di customer satisfaction al fine di adeguarla ai requisiti stabiliti dalla linea guida n°4 novembre 2019 del Dipartimento della Funzione Pubblica

**Peso** 30/100

**Risultati**  
Risultati operativi: realizzazione delle indagini di customer satisfaction, somministrazione dei questionari, elaborazione dei risultati, comunicazione dei risultati sulla intranet e sul sito istituzionale.  
Risultati finali: misurazione del livello di qualità dei servizi e individuazione di ambiti per interventi correttivi/migliorativi; misurazione della percezione di gradimento da parte degli utilizzatori, informazioni utili per la programmazione futura.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Redazione dei questionari - la redazione sarà effettuata dal Servizio Politiche del Personale – Organizzazione – Controllo Strategico e di Gestione – Statistica - Ufficio Consiglio, Assemblea dei Sindaci, Elettorale - Gabinetto di Presidenza, insieme alla struttura organizzativa ed amministrativa dell'Ente e validata dal Segretario Generale. | x             |               | x             |               | x             |               |

|   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2 | Revisione della mappatura degli stakeholder, aumento degli stakeholder ed eventuale ridefinizione delle domande all'interno dei questionari | x |   | x |   | x |   |
| 3 | Somministrazione dei questionari agli stakeholder esterni e interni (Dirigenti e Posizioni Organizzative)                                   |   | x |   | x |   | x |
| 4 | Redazione del report finale sulle risultanze dell'indagine  |   | x |   | x |   | x |
| 5 | Analisi organizzativa dei risultati da parte del Comitato dei Dirigenti   |   | x |   | x |   | x |

\* Barrare con x

#### Obiettivo2021 - Indicatore misurabile

| N.ro | Denominazione                    | Descrizione  | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso | Anno precedente                          |
|------|----------------------------------|--|-------------------------------|------------------|--|
| 1    | Aumento degli stakeolder esterni | Numerico - Aumento del numero degli stakeord esterni, in modo da elevare il numero dei rispondenti ed innalzare la significatività statistica delle risposte | Efficacia qualitativa esterna | +5%              | anno 2019<br>n.259<br>anno 2020<br>n.474 |

#### RISORSE NECESSARIE

##### RISORSE UMANE

Tutto il personale

##### RISORSE STRUMENTALI

software Lime Survey o analoghi

##### Criticità del progetto:

- 1) difficoltà ad acquisire le risposte dai destinatari esterni al fine di ottenere un risultato statisticamente significativo
- 2) difficoltà consistente nella collaborazione dei servizi nell'individuazione dei stekolder

**SCHEDA DI OBIETTIVO DI PERFORMANCE ORGANIZZATIVA**

Anno

**2021**

**Posizione organizzativa** Tutti

**Dirigente:** Tutti

**Servizio** Tutti

**Ufficio** Tutti

**CODICE Obiettivo** PERF ORG 3/2021

**TITOLO OBIETTIVO** Elaborazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile – POLA.

**DESCRIZIONE**

L'emergenza sanitaria che si è verificata nel 2020, derivante dalla diffusione del virus Covid-19, ha reso indispensabile garantire un distanziamento sociale che per tutte le organizzazioni, pubbliche e private, ha significato ricorrere in maniera allargata al lavoro da remoto. La normativa che si è susseguita ha però previsto che, anche al di fuori del periodo emergenziale, questa modalità di lavoro venga intesa come l'ordinario modo di lavorare nella Pubblica Amministrazione. Il decreto rilancio n. 34 del 19 maggio 2020 (convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77) prevede che entro il 31 gennaio di ogni anno si rediga il POLA – Piano organizzativo del lavoro agile per le amministrazioni pubbliche, da concordare con le organizzazioni sindacali, quale sezione del Piano della Performance, disponendo, per le pertinenti attività, che almeno il 60% dei dipendenti possa avvalersene e definendo misure organizzative e formative, i requisiti tecnologici e gli strumenti di rilevazione e di verifica dei risultati conseguiti.

La redazione del Piano è prevista per il secondo semestre, considerato il perdurare della fase emergenziale e che l'Ente prosegue al ricorso al lavoro agile nel rispetto della normativa in vigore.

**Peso** 40/100

**Risultati attesi:** Elaborazione del POLA quale priorità dell'Ente per il consolidamento dello Smart Working all'interno della propria realtà, strutturandolo e dando organicità a quanto realizzato in fase emergenziale, occasione anche per determinare un miglioramento della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro dei dipendenti.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | L'Amministrazione deve definire e aggiornare l'elenco delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile nelle diverse funzioni, servizi e uffici, anche in riferimento al grado di digitalizzazione delle procedure in corso nei vari settori e processi, rilevando altresì le eventuali criticità incontrate e i modi con cui si intende superarle | x             |               |               |               |               |               |
| 2   | Il Responsabile della Transizione al Digitale deve definire un maturity model per il lavoro agile con individuazione dei cambiamenti organizzativi e degli adeguamenti tecnologici necessari.  | x             |               |               |               |               |               |

|   |  |   |   |   |   |  |  |
|---|--|---|---|---|---|--|--|
| 3 | L'Amministrazione deve individuare la gradualità dello sviluppo del lavoro agile, fotografando una baseline e definendo il livello atteso di implementazione nel triennio, suddiviso in fase di avvio, fase di sviluppo intermedio, fase di sviluppo avanzato. | x | x | x | x |  |  |
| 4 | Analisi del benessere organizzativo a seguito dell'effettuazione di questa modalità lavorativa   |   | x |   |   |  |  |

\* Barrare con x

#### Obiettivo2021 - Indicatore misurabile

| N.ro | Denominazione  | Descrizione         | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso   | Anno precedente |
|------|--|---------------------|-------------------------------|--|-----------------|
| 1    | risultato dell'analisi sul benessere organizzativo interno | indicatore numerico | Efficacia qualitativa interna | 80% di valutazioni positive tra i dipendenti in lavoro agile destinatari dell'indagine sul benessere organizzativo interno | —               |

#### RISORSE NECESSARIE

##### RISORSE UMANE

Ufficio politiche del personale, dirigenti e incaricati di posizioni organizzative

##### RISORSE STRUMENTALI

Le risorse a disposizione dell'ente

##### Criticità del progetto:

Riuscire ad introdurre la cultura del lavoro agile, in cui possano coesistere aumento del benessere organizzativo dei dipendenti e miglioramento dell'attività dell'Amministrazione



## PROVINCIA DI PARMA

# PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2021 – 2023

Le Amministrazioni Pubbliche, come previsto dall'articolo 7 del D.lgs. 165/2001 ss.mm.ii., recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni" sono tenute a garantire la parità e le pari opportunità tra uomini e donne, l'assenza di ogni forma di discriminazione, diretta e indiretta, relativa al genere, all'età, all'orientamento sessuale, alla razza, all'origine etnica, alla disabilità, alla religione o alla lingua, nell'accesso al lavoro, nel trattamento e nelle condizioni di lavoro, nella formazione professionale, nelle promozioni e nella sicurezza sul lavoro, così come un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo;

Le azioni positive sono misure temporanee speciali che, in deroga al principio di uguaglianza formale sono mirate a rimuovere gli ostacoli alla piena ed effettiva parità di opportunità tra uomini e donne. Sono misure "speciali" – in quanto non generali ma specifiche e ben definite, che intervengono in un determinato contesto per eliminare ogni forma di discriminazione, sia diretta sia indiretta – e "temporanee" in quanto necessarie fintanto che si rileva una disparità di trattamento tra uomini e donne.

Il Decreto Legislativo 11 aprile 2006 n. 198 ss.mm.ii., "Codice delle pari opportunità tra uomo e donna, a norma dell'art. 6 della L. 28 novembre 2005, n. 246" riprende e coordina in un testo unico le disposizioni ed i principi di cui al D.Lgs. 23 maggio 2000, n. 196 "Disciplina dell'attività delle consigliere e dei consiglieri di parità e disposizioni in materia di azioni positive", ed alla Legge 10 aprile 1991, n. 125 "Azioni positive per la realizzazione della parità uomo donna nel lavoro".

Secondo quanto disposto da tale normativa, le azioni positive rappresentano misure preferenziali per porre rimedio agli effetti sfavorevoli indotti dalle discriminazioni, per guardare alla parità attraverso interventi di valorizzazione del lavoro delle donne, per rimediare a svantaggi rompendo la segregazione verticale e orizzontale e per riequilibrare la presenza femminile nei luoghi di vertice.

Inoltre la Direttiva 23 maggio 2007 del Ministro per le Riforme e Innovazioni nella P.A. con il Ministro per i Diritti e le Pari Opportunità, "Misure per attuare parità e pari opportunità tra uomini e donne nelle amministrazioni pubbliche", richiamando la direttiva del Parlamento e del Consiglio Europeo 2006/54/CE, indica come sia importante il ruolo che le amministrazioni pubbliche ricoprono nello svolgere un ruolo propositivo e propulsivo ai fini

della promozione e dell'attuazione del principio delle pari opportunità e della valorizzazione delle differenze nelle politiche del personale.

La Direttiva 2 del 26 giugno 2019 "Misure per promuovere le pari opportunità e rafforzare il ruolo dei Comitati unici di garanzia nelle amministrazioni pubbliche" con cui nell'ottica della strategia europea 2020 viene focalizzata l'attenzione oltre che sulla partecipazione delle donne al mercato del lavoro anche sul tema di conciliazione dei temi di vita e dei tempi di lavoro quale strumento utile per il raggiungimento di un migliore tasso di occupazione compatibile con le responsabilità familiari e le esigenze della vita privata, dando così indicazioni concrete che consentano di attuare quelle misure volte a garantire le pari opportunità per tutti e, al contempo, fornire indirizzi operativi per l'applicazione degli strumenti di conciliazione dei tempi di vita e di lavoro.

Consapevole dell'importanza di uno strumento finalizzato all'attuazione delle leggi di pari opportunità, la Provincia di Parma armonizza la propria attività al perseguimento e all'applicazione del diritto di uomini e donne allo stesso trattamento in materia di lavoro.

Il presente Piano di Azioni Positive che avrà durata triennale con aggiornamento annuale, si pone, da un lato, come adempimento ad un obbligo di legge, dall'altro vuol porsi come strumento semplice ed operativo per l'applicazione concreta delle pari opportunità avuto riguardo alla realtà ed alle dimensioni dell'Ente.

Tale strumento viene condiviso, non solo a livello formale, con il Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" nominato con Decreto del Presidente n. 476 del 22/05/2018.

## **Art. 1 OBIETTIVI**

Nel corso del prossimo triennio la Provincia di Parma intende realizzare un piano di azioni positive teso a:

- **Obiettivo 1.** Realizzare studi ed indagini sul personale a sostegno della promozione delle Pari Opportunità.
- **Obiettivo 2.** Tutelare l'ambiente di lavoro da casi di molestie, mobbing e discriminazioni.
- **Obiettivo 3.** Garantire il rispetto delle pari opportunità nelle procedure di reclutamento del personale.
- **Obiettivo 4:** Promuovere le pari opportunità in materia di formazione, di aggiornamento e di qualificazione professionale.
- **Obiettivo 5:** Facilitare l'utilizzo di forme di flessibilità orarie finalizzate al superamento di specifiche situazioni di disagio.
- **Obiettivo 6:** Promuovere la comunicazione e la diffusione delle informazioni sui temi delle pari opportunità.
- **Obiettivo 7:** Promuovere attività formative che facilitino il lavoro quotidiano del personale nonché aventi lo scopo di migliorare il benessere lavorativo/personale.

- **Obiettivo 8** – Consolidamento gruppo di lavoro per applicazione del Piano delle Azioni Positive Triennio 2021-2023;

## Art. 2

### Ambito d'azione: analisi dati del Personale (OBIETTIVO 1)

L'analisi della attuale situazione del personale dipendente in servizio, presenta il seguente quadro di raffronto tra la situazione di uomini e donne lavoratori:

#### FOTOGRAFIA DEL PERSONALE AL 31/12/2020

Alla data del 31/12/2020 la situazione del personale dipendente in servizio a tempo indeterminato, presentava il seguente quadro di raffronto tra la situazione di uomini e donne:

**DIPENDENTI**                      **N. 152 + SEGRETARIA**

**DONNE**                              **N. 51 + SEGRETARIA**

**UOMINI**                              **N. 101**

Così suddivisi per Struttura

| STRUTTURA   | UOMINI     | DONNE     | TOTALE     |
|---|------------|-----------|------------|
| POLIZIA PROVINCIALE   | 8          | 2         | 10         |
| SERVIZIO AFFARI GENERALI - STAZIONE UNICA<br>APPALTANTE - ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA  | 3          | 4         | 7          |
| SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONALE -<br>PARTECIPATE - ECONOMATO - SISTEMI INFORMATIVI  | 12         | 17        | 29         |
| SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI -<br>PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - EDILIZIA<br>SCOLASTICA - PATRIMONIO - SICUREZZA SUL LAVORO | 17         | 14        | 31         |
| SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE<br>- CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE - STATISTICA  | 1          | 3         | 4          |
| SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE - TRASPORTI<br>ECCEZIONALI – ESPROPRI  | 59         | 10        | 69         |
| UFFICIO COMUNICAZIONE E STAMPA  |            | 1         | 1          |
| UFFICIO CONSIGLIO – ASSEMBLEA DEI SINDACI -<br>ELETTORALE   | 1          |           | 1          |
| UFFICIO GABINETTO DI PRESIDENZA   |            | 1         | 1          |
| <b>TOTALE</b>   | <b>101</b> | <b>52</b> | <b>153</b> |

**Schema monitoraggio disaggregato per genere della composizione del personale:**

| CATEGORIA     | Uomini     | Donne     |
|---------------|------------|-----------|
| A1            |            |           |
| A2            |            | 1         |
| A3            |            |           |
| A4            |            |           |
| A5            |            |           |
| A6            |            |           |
| B1            | 3          |           |
| B2            | 14         |           |
| B3            | 2          | 2         |
| B4            | 6          |           |
| B5            | 8          |           |
| B6            |            | 2         |
| B7            |            |           |
| B8            |            |           |
| B3 – B3       |            | 1         |
| B3 – B4       |            | 2         |
| B3 – B5       | 1          |           |
| B3 – B6       | 2          |           |
| B3 – B7       |            |           |
| B3 - B8       |            |           |
| C1            | 11         |           |
| C2            | 17         | 6         |
| C3            | 4          | 4         |
| C4            | 7          | 1         |
| C5            | 2          | 2         |
| C6            |            | 2         |
| D1            | 2          | 2         |
| D2            | 5          | 4         |
| D3            | 3          | 2         |
| D4            | 1          | 6         |
| D5            | 3          | 7         |
| D6            | 5          | 7         |
| D7            | 1          |           |
| Dirigenti     | 4          |           |
| Segretario    |            | 1         |
| <b>TOTALE</b> | <b>101</b> | <b>52</b> |

**SCHEMA MONITORAGGIO DISAGGREGATO PER GENERE E ORARIO DI LAVORO DELLA  
COMPOSIZIONE DEL PERSONALE:**

| CATEGORIA   | UOMINI        | DONNE        | TOTALE        |
|---|---------------|--------------|---------------|
| <b>SEGREタリア</b>                                       |               | 1            | 1             |
| <b>CATEGORIA DIR</b>                                  | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          | 4             |              | 4             |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time |               |              |               |
| <b>CATEGORIA D</b>                                    | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          | 19            | 26           | 45            |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time | 1             | 2            | 3             |
| <b>CATEGORIA C</b>                                    | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          | 40            | 14           | 54            |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time | 1             | 1            | 2             |
| <b>CATEGORIA B3</b>                                   | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          | 3             | 2            | 5             |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time |               | 1            | 1             |
| <b>CATEGORIA B</b>                                    | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          | 32            | 4            | 36            |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time | 1             |              | 1             |
| <b>CATEGORIA A</b>                                    | <b>UOMINI</b> | <b>DONNE</b> | <b>TOTALE</b> |
| Posti di ruolo a tempo pieno                          |               | 1            | 1             |
| Posti di ruolo a tempo pieno attualmente in part-time |               |              |               |

**Art. 3**

**Ambito d'azione: ambiente di lavoro (OBIETTIVO 2)**

1. La Provincia di Parma si impegna a fare sì che non si verifichino situazioni conflittuali sul posto di lavoro, determinate ad esempio da:
  - Pressioni o molestie sessuali;
  - Discriminazioni politiche, religiose, razziali o di genere;
  - Casi di *mobbing*;
  - Atteggiamenti miranti ad avvilire il dipendente, anche in forma velata ed indiretta;

- Atti vessatori correlati alla sfera privata della lavoratrice o del lavoratore, sotto forma di discriminazioni.

2. In caso di segnalazioni, si adotteranno, sentita la Consigliera di Fiducia, gli opportuni provvedimenti.

#### **Art. 4**

##### **Ambito di azione: assunzioni (OBIETTIVO 3)**

1. Non esistono possibilità per la Provincia di Parma di assumere con modalità diverse da quelle stabilite dalla legge.
2. La Provincia si impegna ad assicurare, nelle commissioni di concorso e selezione, la presenza di almeno un terzo dei componenti di sesso femminile.
3. Non vi è alcuna possibilità che si privilegi nella selezione l'uno o l'altro sesso o che sia messa in atto qualsiasi altra forma di discriminazione, per cui in caso di parità di requisiti, i titoli preferenziali utilizzati sono solo quelli previsti dalla normativa sui concorsi pubblici in vigore al momento della pubblicizzazione.

#### **Art. 5**

##### **Ambito di azione: assegnazione del posto (OBIETTIVO 3)**

1. Non ci sono posti in dotazione organica che siano prerogativa di soli uomini o di sole donne. Nello svolgimento del ruolo assegnato, la Provincia di Parma valorizza attitudini e capacità personali; nell'ipotesi in cui si rendesse opportuno favorire l'accrescimento del bagaglio professionale dei dipendenti, l'ente provvederà a modulare l'esecuzione degli incarichi, nel rispetto dell'interesse delle parti.
2. La Provincia si impegna ad assicurare che il ruolo del/della dipendente di cura nella famiglia non possa in alcun modo costituire un ostacolo nella progressione della carriera sia orizzontale che verticale.

#### **Art. 6**

##### **Ambito di azione: formazione (OBIETTIVO 4)**

1. Le azioni formative dovranno tener conto, inoltre, delle esigenze di ogni Servizio, consentendo la uguale possibilità per le donne e gli uomini lavoratori di frequentare i corsi individuati. Ciò significa che dovrà essere valutata la possibilità di articolazione in orari, sedi e quant'altro utile a renderli accessibili anche a coloro che hanno obblighi di famiglia oppure orario di lavoro part-time, utilizzando anche le opportunità della formazione a distanza (FAD) compatibile con le attività di smart working

2. Sarà promossa l'opportunità di formazione, di esperienze professionali e percorsi di carriera per riequilibrare eventuali e significativi squilibri di genere nelle posizioni lavorative;
3. Sarà data particolare attenzione al reinserimento del personale assente per lungo tempo, prevedendo speciali forme di accompagnamento che migliorino i flussi informativi tra lavoratori ed Ente durante l'assenza e nel momento del rientro, al fine di mantenere le competenze ad un livello costante.
4. La Provincia si impegna a favorire il reinserimento lavorativo del personale che rientra dal congedo di maternità o dal congedo di paternità o da assenza prolungata dovuta ad esigenze familiari, sia attraverso l'affiancamento da parte del responsabile di servizio o di chi ha sostituito la persona assente, sia attraverso la predisposizione di apposite iniziative formative per colmare le eventuali lacune.
5. La Provincia si impegna a promuovere la formazione del proprio Cug e di quello dei Comuni del Parmense attraverso specifici incontri;
6. La Provincia si impegna altresì a favorire la partecipazione di tutti i componenti del Cug ai corsi tenuti dagli altri Comitati Unici di Garanzia del Territorio.
7. La Provincia si impegna ad avviare attività di promozione di iniziative formative per i dipendenti e i dirigenti volte a continuare nel percorso di sensibilizzazione del personale sulle tematiche della discriminazione (di genere e non) e delle pari opportunità. L'Azione si concretizza nella realizzazione di almeno un evento/percorso formativo ogni anno sul tema del contrasto ad ogni forma di discriminazione. Gli eventi saranno organizzati con formatori/relatori esterni in presenza o in modalità FAD, previa co-progettazione con l'Ufficio Formazione dell'ente.

#### **Art. 7**

##### **Ambito di azione: conciliazione e flessibilità orarie (OBIETTIVO 5)**

1. La Provincia di Parma favorisce l'adozione di politiche afferenti i servizi e gli interventi di conciliazione degli orari, dimostrando da sempre particolare sensibilità nei confronti di tali problematiche, tra l'altro attraverso la "flessibilità oraria maggiorata" approvata con accordo decentrato e con il telelavoro per particolari esigenze familiari. In particolare l'Ente garantisce il rispetto delle "Disposizioni per il sostegno della maternità e della paternità, per il diritto alla cura e alla formazione e per il coordinamento dei tempi delle città", di cui alla Legge 8 marzo 2000 n. 53 ss.mm.ii.
2. La Provincia di Parma si impegna a promuovere attività di armonizzazione e impulso alle azioni di conciliazione vita- lavoro attraverso il consolidamento e la salvaguardia degli strumenti esistenti, quali la flessibilità oraria e lo smart working anche nell'ambito della contrattazione decentrata integrativa.
3. La Provincia di Parma, si impegna a promuovere l'implementazione e valorizzazione dei principi della conciliazione vita-lavoro in sede di contrattazione decentrata.
4. La Provincia di Parma, in ottemperanza a quanto stabilito dalla normativa in materia ha sviluppato l'inserimento della modalità lavorativa in smart working facendo di

necessità virtù l'evento COVID-19; investendo risorse per il mantenimento e contestuale sviluppo di tale modalità lavorativa che incontra il favore dei dipendenti;

5. La Provincia di Parma si impegna, nei limiti e con le modalità consentite dalla normativa, attivare iniziative di Welfare Aziendale:

Il Welfare Aziendale genera pratiche ricche di risultati solo se inquadrato nell'ambito di una visione del lavoro che consideri i collaboratori prima di tutto come persone, uscendo dal ristretto e limitante ambito del contratto di lavoro ed estendendosi ad una sfera che riguarda la stessa vita: la famiglia, le relazioni, i valori e più in generale gli interessi ed i bisogni di cui sono portatori gli individui.

*A titolo esemplificativo:*

- a. Stipula di convenzioni per assicurazioni (sanitarie, vita, auto, ecc.);*
- b. Abbonamenti agevolati per il parcheggio sulle righe blu;*
- c. Sconti per ingressi a mostre;*
- d. Convenzioni per accessi in piscina/palestra a prezzi agevolati;*
- e. Mantenimento degli sconti su abbonamenti bus;*
- f. Campagne di comunicazione ad hoc per ciascuna delle azioni di welfare aziendale messe a disposizione dall'ente.*

#### **Art. 8**

##### **Ambito di azione: informazione e comunicazione (OBIETTIVO 6)**

1. Raccolta e condivisione di materiale informativo sui temi delle pari opportunità di lavoro e nel lavoro tra uomini e donne (normativa, esperienze significative realizzate, progetti europei finanziati, ecc.).
2. Diffusione interna delle informazioni e risultati acquisiti sulle pari opportunità, attraverso l'utilizzo dei principali strumenti di comunicazione presenti nell'Ente (posta elettronica, aggiornamento costante del sito Internet e Intranet).
3. Il Piano verrà pubblicato all'Albo Pretorio on-line e sul sito Web dell'Ente.

#### **Art. 9**

##### **Ambito di azione: formazione mirata al miglioramento benessere lavorativo (OBIETTIVO 7)**

Si prevede di avviare corsi di formazione mirati al miglioramento delle situazioni lavorative del personale dipendente, (come ad esempio capacità di affrontare i carichi di lavoro in situazione di stress), avvalendosi del Servizio Prevenzione e Protezione nell'ambito del "Benessere Organizzativo";

## **Art. 10**

### **Ambito di azione: consolidamento gruppo di lavoro in essere per l'applicazione del nuovo piano delle azioni positive 2021-2023 (OBIETTIVO 8)**

E' intenzione di mantenere attivo il gruppo di lavoro mirato all'approfondimento delle tematiche inerenti Azioni Positive del nuovo PAP triennio 2021 – 2023 con l'auspicio di poter fornire strumenti concreti alla sua applicazione;

Tale gruppo di lavoro sarà prevalentemente composto dall'Ufficio Gestione del Personale, Ufficio Pari Opportunità, dal Comitato Unico di Garanzia, dal Servizio Prevenzione e Protezione e dall'Ufficio Sistemi Informativi – Provveditorato e Sviluppo Organizzativo;

## **Art. 11**

### **Uffici coinvolti**

1. Le iniziative previste dal presente Piano coinvolgono gli uffici: Personale, Organizzazione, Segreteria del Presidente, Comunicazione e stampa, Pari opportunità e dal Servizio Prevenzione e Protezione.
2. Lo svolgimento delle attività del Piano sono effettuate dal personale preliminarmente individuato nell'ambito dei servizi di cui sopra, le attività equivalgono a presenza in servizio a tutti gli effetti e vengono svolte senza bisogno di espressa autorizzazione. Nel caso in cui vi sia la necessità di presenziare fuori la sede di lavoro, occorre autorizzazione alla trasferta.  
Resta inteso che il dipendente coinvolto, deve valutare di caso in caso le priorità dell'ufficio rispetto alle attività programmate.
3. Il responsabile del procedimento è identificato nel dirigente del Servizio Finanziario - Gestione del Personale – Partecipate – Economato – Sistemi informativi.

## **Art. 12**

### **Costi**

1. La maggior parte degli interventi del presente Piano verranno realizzati in economia, utilizzando personale e risorse interne. I costi non comprimibili verranno imputati ai capitoli di bilancio Pari Opportunità e Presidenza.

## **Art. 13**

### **Durata**

1. Il presente Piano ha durata triennale con aggiornamento annuale.
2. Nel periodo di vigenza saranno raccolti pareri, consigli, osservazioni, suggerimenti e possibili soluzioni ai problemi incontrati da parte del personale dipendente in modo di poter procedere alla scadenza ad un adeguato aggiornamento.



# **PROVINCIA DI PARMA**

**OBIETTIVI 2021 – 2023  
ASSEGNATI AI TITOLARI DI  
POSIZIONE ORGANIZZATIVA**

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** PAOLA ALDIGERI

**Dirigente:** IURI MENOZZI

**Servizio** SERVIZIO FINANZIARIO - GESTIONE DEL PERSONLE - PARTECIPATE - SISTEMI INFORMATIVI

**Ufficio** GESTIONE DEL PERSONALE

**CODICE Obiettivo** MEN-ALD-1/2021

**MISSIONE** 01 SISTEMI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 10 RISORSE UMANE

**TITOLO OBIETTIVO** INFORMATIZZAZIONE ED INTEGRAZIONE DEI SISTEMI DI GESTIONE DEL PERSONALE

**DESCRIZIONE**

L'obiettivo tende a rendere più efficiente e più efficace la gestione dei processi di gestione del personale, sia nel rapporto con gli utenti interni (dirigenti e dipendenti), sia nell'ambito della attività c.d. di back office (Ufficio Gestione del Personale). L'obiettivo vuole altresì realizzare l'implementazione degli strumenti necessari per poter a breve proporre agli enti del territorio provinciale servizi di gestione del personale, al fine di realizzare la mission di supporto operativo nelle funzioni di staff ai comuni e/o alle unioni

**Peso** 20/100

**Risultati attesi:**

TRASFERIMENTO AUTOMATICO DELLE VARIABILI STIPENDIALI DAL SISTEMA DELLE PRESENZE AL SISTEMA DI PAGAMENTO STIPENDI (MALATTIE, STRAORDINARI, ASPETTATIVE, REPERIBILITA');  
AVVIO POPOLAMENTO DELL'APPLICATIVO DI GESTIONE DEL TRATTAMENTO GIURIDICO DEL PERSONALE

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | INTEGRAZIONE DEL MODULO CON IL SISTEMA DI PAGAMENTO DEGLI STIPENDI  |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | FORMAZIONE SUL MODULO INFORMATICO "SALARIO ACCESSORIO"  |      |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | SPERIMENTAZIONE DEL TRASFERIMENTO PRESENZE-STIPENDI DELLE TRATTENUTE PER MALATTIA O ALTRA VARIABILE DA INDIVIDUARE                    |      |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | SPERIMENTAZIONE DEL TRASFERIMENTO PRESENZE-STIPENDI DELLE ALTRE VARIABILI STIPENDIALI   |      |     |     |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |
| 5   | VERIFICA DELLA FASE DI SPERIMENTAZIONE  |      |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |
| 6   | MESSA A REGIME DEL SISTEMA DI TRASFERIMENTO DELLE VARIABILI STIPENDIALI DA PRESENZE A STIPENDI O RIPROGRAMMAZIONE DEGLI AGGIUSTAMENTI |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | CENSIMENTO CAMPI DA POPOLARE NELL'APPLICATIVO DI GESTIONE DEL TRATTAMENTO ECONOMICO DEL PERSONALE | X             |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  | VERIFICA DELL'IMPATTO SUL SISTEMA DI PAGAMENTO DEGLI STIPENDI                                     | X             |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  | ALLINEAMENTO DEI CAMPI TRA SISTEMA GIURIDICO ED ECONOMICO   |               | X              |               |                |               |                |               |                |
| 14  | SPERIMENTAZIONE POPOLAMENTO ALCUNI CAMPI NEL SISTEMA GIURIDICO                                    |               |                | X             |                |               |                |               |                |
| 15  | AVVIO POPOLAMENTO CAMPI RITENUTI RILEVANTI  |               |                |               | X              |               |                |               |                |
| 16  | COMPLETAMENTO POPOLAMENTO SISTEMA GIURIDICO   |               |                |               |                | X             |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|-------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | NUMERO VARIABILI IN PASSAGGIO AUTOMATICO/NUMERO VARIABILI CONSIDERATE |             |                        | 70%              | 0%              |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

SONIA MANFERDELLI, ALESSANDRA VARACCA, MONICA UGOLOTTI, ROBERTA BIANCHINI, DEBORA SICILIA, MICHELA CERVI, PAOLA BRUSASCO

**RISORSE STRUMENTALI**

SOFTWARE IN DOTAZIONE PER LA GESTIONE DEL PERSONALE

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                  | Importo assegnato |
|--------|------------------------------|-------------------|
|        | L'OBIETTIVO NON HA RILEVANZA |                   |
|        |                              |                   |
|        |                              |                   |
|        |                              |                   |
|        |                              |                   |
|        |                              |                   |
|        |                              |                   |

**Criticità del progetto:**

LA RIUSCITA DEL PROGETTO NEI TEMPI CONSIDERATI DIPENDE: 1) DALLA CAPACITA' DI RISPOSTA ALLE PERSONALIZZAZIONE E AI MALFUNZIONAMENTI DA PARTE DELLE DITTE FORNITRICI DEL SOFTWARE E DELL'UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI, PER LE RISPETTIVE COMPETENZE; 2) DAI TEMPI DI INTEGRAZIONE DELL'UFFICIO (PARTE ECONOMICA) CON 1 UNITA' AGGIUNTIVA DI PERSONALE

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato         | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|-----------------------------|---|---|
| UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI |   | INTERFACCIA CON I FORNITORI DEI SOFTWARE, INTERPRETAZIONE DEL BISOGNO DELL'UTENTE |
| UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI | AL BISOGNO  | INTERFACCIA CON I FORNITORI DEI SOFTWARE, INTERPRETAZIONE DEL BISOGNO DELL'UTENTE |
|                             |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** Paola Aldigeri

**Dirigente:** Iuri Menozzi

**Servizio** Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi informativi, Pari opportunità

**Ufficio** Ufficio Gestione del Personale

**CODICE Obiettivo** MEN-ALD-2/2021

**MISSIONE** 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA** 10 Risorse Umane

**TITOLO OBIETTIVO** ATTUAZIONE PIANO OCCUPAZIONALE 2021

**DESCRIZIONE**  
L'OBIETTIVO TENDE AD ASSICURARE L'ADEGUATEZZA DELLA DOTAZIONE ORGANICA PER SUPPORTARE LA CORRETTA GESTIONE DELLE FUNZIONI, ATTIVITA' E DEGLI ADEMPIMENTI SVOLTI DA PARTE DELL'INTERA STRUTTURA DELL'ENTE, NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE CHE RIGUARDANO LE DIVERSE LINEE DI ATTIVITA

**Peso** 30/100

**Risultati attesi:**  
ATTIVARE LE PROCEDURE PREVISTE NEL PIANO OCCUPAZIONALE

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) | x    | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 3   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |
| 4   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 5   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |
| 6   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |
| 7   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 8   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |
| 9   | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   |
| 10  | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2021 (come da cronoprogramma predisposto dall'Ufficio quale documento interno di lavoro) |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | conclusione procedure selettive anno 2021                                   | x             |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2022 | x             | x              |               |                |               |                |               |                |
| 13  | Attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2022 |               |                | x             | x              |               |                |               |                |
| 14  | Conclusione procedure selettive anno 2022                                   |               |                |               |                | x             |                |               |                |
| 15  | attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2023 |               |                |               |                | x             | x              |               |                |
| 16  | attivazione e gestione procedure selettive come da piano occupazionale 2023 |               |                |               |                |               |                | x             | x              |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                               | Descrizione                           | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | GRADO DI ESECUZIONE DEL PIANO OCCUPAZIONALE | PROCEDURE ATTIVATE/PROCEDURE PREVISTE | <b>EFFICACIA</b>       | 95%              | 90%             |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Paola Aldigeri, Monica Ugolotti, Roberta Bianchini, Sonia Manferdelli, Alessandra Varacca

**RISORSE STRUMENTALI**
**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice         | Descrizione   | Importo assegnato |
|----------------|---|-------------------|
| 301500680000/0 | GESTIONE PERSONALE - Commissioni di concorso stanziamento € 15.000,00 | 15.000 EURO       |
|                |   |                   |
|                |   |                   |
|                |   |                   |
|                |   |                   |
|                |   |                   |

**Criticità del progetto:**

MODIFICHE NORMATIVE CHE POTREBBERO COMPORTARE LA NECESSITA' DI APPORTARE VARIAZIONI AL PIANO CON CONSEGUENTI RITARDI NELL'AVVIO DELLE PROCEDURE;  
 DISPOSIZIONI STATALI O REGIONALI RELATIVE ALLA SITUAZIONE EPIDEMIOLOGICA;  
 MODIFICHE AL PIANO RICHIESTE DA PARTE DEI SERVIZI COMMITTENTI;  
 IL CARICO DI LAVORO CONSEGUENTE ALL'ATTIVAZIONE DEL NUOVO SERVIZIO "ATTIVAZIONE CONVENZIONE TRA PROVINCIA DI PARMA E UNIONE APPENNINO PARMA EST" (OB. 4) POTREBBE RENDERE NECESSARIA L'INTEGRAZIONE DELLA DOTAZIONE ORGANICA CON UNA NUOVA UNITA' DI PERSONALE RISPETTO ALLA DOTAZIONE AL 31/12/2020

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato         | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta   | Collaborazione richiesta  |
|-----------------------------|---|---|
| SERVIZI COMMITTENTI         | SULLA BASE DEL CRONOPROGRAMMA DELLE PROCEDURE SELETTIVE | INDIVIDUAZIONE COMPETENZE DELLA FIGURA PROFESSIONALE DA RICERCARE/ COMMISSIONI E SEGRETERIA DI CONCORSO/SUPPORTO NELLE SQUADRE DI VIGILANZA |
| UFFICIO SERVIZI INFORMATIVI | GENNAIO   | DEFINIZIONE DELLE MODALITA' DI EFFETTUAZIONE DELLE PROVE SELETTIVE DA REMOTO  |
| UFFICIO SERVIZI INFORMATIVI | NEL CORSO DELLE PROVE DA REMOTO                         | PER ATTIVAZIONE ABILITAZIONI E PROBLEMI TECNICI CONTINGENTI   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**      **2021**

**Posizione Organizzativa**      Paola Aldigeri

**Dirigente:**      Iuri Menozzi

**Servizio**      Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi informativi, Pari opportunità

**Ufficio**      Ufficio Gestione del Personale

**CODICE Obiettivo**      MEN-ALD-3/2021

**MISSIONE**      01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA**      10 Risorse Umane

**TITOLO OBIETTIVO**      ACCENTRAMENTO GESTIONE PRESENZE E RIDUZIONE CENTRI DI RILEVAZIONE

**DESCRIZIONE**

L'OBIETTIVO TENDE A CENTRALIZZARE LA GESTIONE DELLE PRESENZE DEL PERSONALE, POTENZIANDO L'UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE ED ELIMINANDO I CENTRI DI RILEVAZIONE NEI SINGOLI SERVIZI, FATTI SALVI POLIZIA PROVINCIALE E VIABILITA', CHE - PER NATURA DELL'ATTIVITA' - NECESSITANO DI UN PRESIDIO DECENTRATO.

L'OBIETTIVO TENDE A LIBERARE RISORSE DA DEDICARE ALLE ATTIVITA' TIPICHE DEI SERVIZI E TENDE AD UNIFORMARE IL CONTROLLO SULLA GESTIONE DELLE PRESENZE/ASSENZE.

LA GESTIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (AUTORIZZAZIONI ECC.) RIMANE IN CAPO ALLA PO O AL DIRIGENTE, MA L'INTERLOCUTORE DIVENTA L'UFFICIO PERSONALE SIA PER PO/DIRIGENTI CHE PER IL PERSONALE

**Peso**      20/100

**Risultati attesi:**

ACCENTRAMENTO DELLA GESTIONE DELLE PRESENZE, FATTE SALVE LE ECCEZIONI DI CUI SOPRA

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Presentazione del progetto in CODI                      |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Reperimento unità di personale tramite mobilità interna |      |     |     | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Attivazione mobilità interna dell'unità di personale    |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Piano di comunicazione del nuovo modello organizzativo  |      |     |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |
| 5   | Attivazione accentramento                               |      |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | RISORSE RECUPERATE PER ATTIVITA' DI CORE BUSINESS DEI SINGOLI SERVIZI | NUMERO DI UNITA' DI PERSONALE DA DEDICARE AD ATTIVITA' TIPICHE DEI SERVIZI | EFFICIENZA             | ALMENO 4 UNITA'  |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Alessandra Varacca, Debora Sicilia, Michela Cervi, Paola Brusasco

**RISORSE STRUMENTALI**

Necessità di una unità di personale, in sostituzione di Michela Cervi in uscita verso il Servizio Pianificazione.  
L'unità di personale può essere recuperata tra i centri di rilevazione soppressi, in modo da valorizzare l'esperienza e le competenze già acquisite

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

L'OBIETTIVO E' REALIZZABILE SOLTANTO ATTRAVERSO UN POTENZIAMENTO DELL'UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE, CON ALMENO UNA UNITA' COMPETENTE CHE AFFIANCHI L'UNICA RISORSA RIMASTA ALL'UFFICIO PRESENZE (SICILIA - CAT.B3) OCCORRE PERTANTO LA DISPONIBILITA' DEI DIRIGENTI/PO DEI SERVIZI DI CEDERE IN MOBILITA' UNA RISORSA CON LE CARATTERISTICHE RITENUTE ADEGUATE DA PARTE DELL'UFFICIO DEL PERSONALE PER LO SVOLGIMENTO DEL RUOLO

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| SERVIZI DELL'ENTE   | SULLA BASE DEL CRONOPROGRAMMA SOPRA INDICATO          | DISPONIBILITA' ALLA CESSIONE DI ALMENO UNA UNITA' ALL'UFFICIO GESTIONE DEL PERSONALE E ALLA RICONVERSIONE DEL PERSONALE "RECUPERATO" |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** Paola Aldigeri

**Dirigente:** Iuri Menozzi

**Servizio** Servizio Finanziario, Gestione del Personale, Partecipate, Sistemi informativi, Pari opportunità

**Ufficio** Ufficio Gestione del Personale

**CODICE Obiettivo** MEN-ALD-4/2021

**MISSIONE** 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**PROGRAMMA** 10 Risorse Umane

**TITOLO OBIETTIVO** ATTIVAZIONE CONVENZIONE TRA PROVINCIA DI PARMA E UNIONE APPENNINO PARMA EST

**DESCRIZIONE**  
L'OBIETTIVO TENDE A FORNIRE SUPPORTO GIURIDICO AGLI UFFICI DELL'UNIONE NELLA PREDISPOSIZIONE DEI BANDI ED AVVISI E NELLA FASE DI RACCOLTA DELLE CANDIDATURE

**Peso** 30/100

**Risultati attesi:**  
ATTIVAZIONE CONVENZIONE

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Organizzazione di un nucleo operativo all'interno dell'ufficio gestione del personale a presidio delle attività della convenzione   | x    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Svolgimento delle attività previste dalla convenzione, sulla base delle richieste di volta in volta formulate dall'Unione, per i concorsi/selezioni previsti nell'anno 2021 | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 3   | Proposta di estensione della convenzione ad altri comuni/unioni   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 4   | Valutazione sull'incremento della dotazione dell'ufficio personale sulla base delle adesioni (programma fabbisogni del personale 2022)                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | Svolgimento delle attività previste dalla convenzione, sulla base delle richieste di volta in volta formulate dall'Unione, per i concorsi/selezioni previsti nell'anno 2022 | x             | x              | x             | x              |               |                |               |                |
| 12  | Svolgimento delle attività previste dalla convenzione, sulla base delle richieste di volta in volta formulate dall'Unione, per i concorsi/selezioni previsti nell'anno 2023 |               |                |               |                | x             | x              | x             | x              |
| 13  | Attivazione nuove convenzioni   | x             | x              |               |                |               |                |               |                |
| 14  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione                                      | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | ATTIVAZIONE CONVENZIONE UNIONE PARMA PER IL 100% DEI BANDI PROPOSTI NEL 2021 | AVVIO DEL NUOVO SERVIZIO A FAVORE DEL TERRITORIO | <b>EFFICACIA</b>       | 100%             |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Alessandra Varacca, Sonia Manfredelli

**RISORSE STRUMENTALI**

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

IL CARICO DI LAVORO CONSEGUENTE ALL'ATTIVAZIONE DEL NUOVO SERVIZIO POTREBBE RENDERE NECESSARIA - GIA' DAI PRIMI MESI - L'INTEGRAZIONE DELLA DOTAZIONE ORGANICA CON UNA NUOVA UNITA' DI PERSONALE RISPETTO ALLA DOTAZIONE AL 31/12/2020

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI - PONTI E MANUFATTI STRADALI

**Dirigente:**

Ing. Gianpaolo Monteverdi

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE - TRASPORTI ECCEZIONALI -  
ESPROPRI -  
EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

**CODICE  
Obiettivo**

BOT1

**MISSIONE**

10 – Trasporto e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

02 - Trasporto pubblico locale

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Monitoraggio ponte sul Po Colorno - Casalmaggiore

**DESCRIZIONE**

Installazione di un sistema di monitoraggio strutturale e di traffico sul ponte  
di Casalmaggiore

**Peso**

X/100

30

**Risultati  
attesi:**

Conclusione installazione

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                      | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|----------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                                  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Posa della dorsale dell'impianto |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Posa del sistema di pesatura     |      |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Posa pannelli preavviso          |      |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 4   | Conclusione                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 5   |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione | Descrizione                | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---------------|----------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Fine lavori   | Certificato di fine lavori | <b>efficacia</b>       | 1                |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Tutto il personale della U.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

Dotazioni personali e di ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                      | Importo assegnato |
|--------------|----------------------------------|-------------------|
| 216600220000 | Manutenzione straordinaria ponti | 855000            |
|              |                                  |                   |
|              |                                  |                   |
|              |                                  |                   |
|              |                                  |                   |
|              |                                  |                   |
|              |                                  |                   |

**Criticità del progetto:**

Il progetto presente molte criticità in quanto trattasi di impianto sperimentale, suscettibile di modifiche in corso d'opera e di natura altamente specializzata, progettato con la consulenza di Università

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI - PONTI E MANUFATTI STRADALI

**Dirigente:**

Ing. Gianpaolo Monteverdi

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE - TRASPORTI ECCEZIONALI -  
ESPROPRI -  
EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

**CODICE  
Obiettivo**

BOT2

**MISSIONE**

10 – Trasporto e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

02 - Trasporto pubblico locale

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Catasto ponti

**DESCRIZIONE**

Aumentare il numero di manufatti stradali inseriti e organizzati nel catasto  
provinciale

**Peso**

X/100

20

**Risultati  
attesi:**

Inserimento di n° 75 ponti/manufatti ispezionati

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione               | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                           | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Sopralluoghi 35 manufatti |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Sopralluoghi 35 manufatti |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 3   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | n. ponti/manufatti ispezionati/ n° ponti/manufatti attesi | n. ponti/manufatti ispezionati/ n° ponti/manufatti attesi | <b>efficacia</b>       | 75               | 75              |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Tutto il personale della U.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

Dotazioni personali e di ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                          | Importo assegnato |
|--------------|--------------------------------------|-------------------|
| 315500720000 | VIABILITA' Prestazioni Catasto Ponti | 250000            |
|              |                                      |                   |
|              |                                      |                   |
|              |                                      |                   |
|              |                                      |                   |
|              |                                      |                   |

**Criticità del progetto:**

Difficoltà di ispezione, progetti non reperibili, necessità di risorse per effettuare opere per l'accessibilità ai manufatti

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021****Posizione Organizzativa** PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI - PONTI E MANUFATTI STRADALI**Dirigente:** Ing. Gianpaolo Monteverdi**Servizio** SERVIZIO VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE - TRASPORTI ECCEZIONALI - ESPROPRI - EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO**Ufficio****CODICE Obiettivo** BOT3**MISSIONE** 10 – Trasporto e diritto alla mobilità**PROGRAMMA** 02 - Trasporto pubblico locale**TITOLO OBIETTIVO** Realizzazione degli interventi di adeguamento della viabilità locale nella Provincia di Parma nell'ambito del progetto denominato "Corridoio**DESCRIZIONE**

Portare a compimento la progettazione definitiva e/o esecutiva degli interventi di adeguamento della viabilità locale nella Provincia di Parma nell'ambito del progetto denominato "Corridoio plurimodale Tirreno Brennero - Raccordo autostradale tra l'autostrada della Cisa -Fontevivo (PR) e l'autostrada del Brennero - Nogarole Rocca (Vr) - 1° Lotto

**Peso**

|       |    |
|-------|----|
| X/100 | 25 |
|-------|----|

**Risultati attesi:**

Arrivare al completamento della progettazione definitiva/esecutiva degli interventi di adeguamento della viabilità locale nella Provincia di Parma nell'ambito del progetto denominato "Corridoio plurimodale Tirreno Brennero - Raccordo autostradale tra l'autostrada della Cisa - Fontevivo (PR) e l'autostrada del Brennero - Nogarole Rocca (Vr) - 1° Lotto con la condivisione degli Enti territoriali. Acquisire i pareri necessari e effettuare le varianti urbanistiche e le procedure espropriative.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov |
| 1   | Approvazione progetto esecutivo SP11 - 1 lotto             |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 2   | Approvazione progetto esecutivo SP11 - 2 lotto             |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 3   | Approvazione progetto esecutivo SP8 variante Trecasali     |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Approvazione progetto definitivo SP33 variante San Nazzaro |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |    |          |    | 2023     |    |          |    |
|-----|-------------|----------|----|----------|----|----------|----|----------|----|
|     |             | *        | 1° | *        | 2° | *        | 1° | *        | 2° |
|     |             | semestre |    | semestre |    | semestre |    | semestre |    |
| 11  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 12  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 13  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 14  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 15  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 16  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 17  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 18  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 19  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 20  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione                                 | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Approvare progetti degli interventi di adeguamento della viabilità locale nella Provincia di Parma nell'ambito del progetto | Approvare progetti definitivi e/o esecutivi | <b>efficacia</b>       | 4                | 3               |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Tutto il personale della U.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

Dotazioni personali e di ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                         | Importo assegnato |
|--------------|-------------------------------------|-------------------|
| 216880220000 | OPERE ACCESSORIE AUTOSTRADA TI.BRE. | 23323829,44       |
|              |                                     |                   |
|              |                                     |                   |
|              |                                     |                   |
|              |                                     |                   |
|              |                                     |                   |
|              |                                     |                   |

**Criticità del progetto:**

Confrontarsi con il territorio per definire la tipologia di interventi da realizzare ed ottenere tutte le autorizzazioni necessarie

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

PROGETTAZIONE E DIREZIONE LAVORI - PONTI E MANUFATTI STRADALI

**Dirigente:**

Ing. Gianpaolo Monteverdi

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITÀ E INFRASTRUTTURE - TRASPORTI ECCEZIONALI -  
ESPROPRI -  
EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

**CODICE  
Obiettivo**

BOT4

**MISSIONE**

10 – Trasporto e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

02 - Trasporto pubblico locale

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Messa in sicurezza ponte sul Po Giuseppe Verdi

**DESCRIZIONE**

Avviare la progettazione della messa in sicurezza del ponte sul Po Giuseppe Verdi

**Peso**

X/100

25

**Risultati  
attesi:**

Concludere la progettazione definitiva della Messa in sicurezza del ponte sul Po Giuseppe Verdi

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Avvio dell'affidamento dell'incarico di progettazione definitiva |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Conclusione della progettazione definitiva per avviare la Cds    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 3   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione                                 | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Approvare gli atti di affidamento dell'incarico di progettazione/Conclusione progettazione definitiva | Atti approvazione/Lettera consegna progetto | efficacia              | 2                |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Tutto il personale della U.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

Dotazioni personali e di ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione        | Importo assegnato |
|--------------|--------------------|-------------------|
| 216600220000 | Manutenzione ponti | 20000000          |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |
|              |                    |                   |

**Criticità del progetto:**

Confrontarsi con il territorio (Provincia di Cremona, AiPo, MIT ecc..) per definire la tipologia dell'intervento da realizzare e sviluppare la progettazione definitiva

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmenteIl Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Cassinelli Paola

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Edilizia Scolastica

**CODICE**

**Obiettivo**

MON CAS-1/2021

**MISSIONE**

04-diritto allo studio

**PROGRAMMA**

altri ordini di istruzione non univesitaria

**TITOLO**

**OBIETTIVO**

realizzazione interventi DM 7/7/2020

**DESCRIZIONE**

con DM 7/7/2020 del MIUR sono stati stanziati per la Provincia di Parma 5,4 milioni di euro per interventi di Manutenzione Straordinaria, suddivisi in 8 progetti. L'obiettivo è la loro realizzazione entro la scadenza prevista dal DM stesso

**Peso**

40/100

**Risultati**

lavori terminati

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | approvazione progetto definitivo degli 8 interventi |      |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |
| 2   | approvazione progetto esecutivo degli 8 interventi  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | x   |
| 3   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                           | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |                                       | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | affidamento lavori degli 8 interventi | X             |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  | consegna lavori degli 8 interventi    | X             |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  | fine lacvori degli 8 interventi       |               |                |               | X              |               |                |               |                |
| 14  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |                                       |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione        | Descrizione       | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|----------------------|-------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | efficacia gestionale | approvazione atti | <b>di efficacia</b>    | si/no            |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Cristina Muzzi, (per 3 mesi), Stefania Vicini (per 6 mesi), Paola Panizzieri (per 6 mesi)

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             | 5400000           |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

compatibilmente con le poche risorse umane assegnate

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| SUA                 | nov-21  | procedure per 8 gare per i lavori, e per gli eventuali incarichi professionali |
| Ragioneria          | feb-21  | supporto   |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione  
Organizzativa**

Cassinelli Paola

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO**Ufficio**

Ufficio Edilizia Scolastica

**CODICE  
Obiettivo**

MON CAS-2/2021

**MISSIONE**

04-diritto allo studio

**PROGRAMMA**

altri ordini di istruzione non univesitaria

**TITOLO  
OBIETTIVO**

inaugurazione ampliamento Sanvitale

**DESCRIZIONE**

con il cantiere del Liceo Sanvitale in corso, occorre provvedere a tutte quegli interventi necessari e propedeutici da attivare prima della fine dei lavori affinché, appena collaudata l'opera si è pronti per il trasferimento delle classi nei nuovi locali

**Peso**

20/100

**Risultati**

utilizzo immediato delle nuove aule da parte del Liceo Sanvitale, liberando per altri istituti le attuali aule occupate dalla Sanvitale

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                     | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | controllare cronoprogramma cantiere             |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | ordinare gli arredi necessari per le nuove aule |      |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 3   | prenotare ditta traslochi in tempo utile        |      |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |
| 4   | arredare le nuove aule                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione        | Descrizione    | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|----------------------|----------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | efficacia gestionale | trasloco fatto | <b>aule liberate</b>   | aule libere      |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Ilaria Musiari

**RISORSE STRUMENTALI****BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

rispetto tempistiche del cantiere di ampliamento della Sanvitale

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|----------------------------------|---|--------------------------|
| Manutenzione Patrimonio/impianti | ago-21  | operario                 |
|                                  |   |                          |
|                                  |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa**

Cassinelli Paola

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI, ESPROPRI, EDILIZIA SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Edilizia Scolastica

**CODICE Obiettivo**

MON CAS-3/2021

**MISSIONE**

04-diritto allo studio

**PROGRAMMA**

altri ordini di istruzione non univesitaria

**TITOLO OBIETTIVO**

Programmazione provinciale triennale – 2021/2023 - in materia di edilizia scolastica ex art. 10 D.L. n. 104/2013

**DESCRIZIONE**

nel 2021 l'Ufficio Edilizia scolastica dovrà provvedere alla nuova programmazione Provinciale 2021/2023 di cui all'art. 10 del DL 104/2013

**Peso**

20/100

**Risultati**

decreto Presidenziale di approvazione della graduatoria provinciale da trasmettere alla Regione Emilia Romagna

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | indire Conferenza Provinciale di Coordinamento - ex art. 46 L.R. 12/2003 e ss.mm.ii. |      |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | fissare criteri/parametri Provinciali  |      |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | fissare termine per ricezione domande dei comuni                                     |      |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 4   | istruttoria tecnica  |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |
| 5   | decreto Presidente approvazione graduatoria  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |
| 6   | inoltro Decreto in Regione   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022        |    |             |    | 2023        |    |             |    |
|-----|-------------|-------------|----|-------------|----|-------------|----|-------------|----|
|     |             | 1° semestre |    | 2° semestre |    | 1° semestre |    | 2° semestre |    |
|     |             | *           | 1° | *           | 2° | *           | 1° | *           | 2° |
| 11  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 12  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 13  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 14  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 15  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 16  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 17  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 18  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 19  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |
| 20  |             |             |    |             |    |             |    |             |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione        | Descrizione       | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|----------------------|-------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | efficacia gestionale | approvazione atti | <b>fatto</b>           | si/no            |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

|                |
|----------------|
| Ilaria Musiari |
|----------------|

**RISORSE STRUMENTALI**

|    |
|----|
| PC |
|----|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

|  |
|--|
| <p>non si sanno ancora le tempistiche indicate dal Ministero e dalla Regione, potrebbero slittare o anticipare rispetto alla previsione, la scheda verrà adeguata di conseguenza</p> |
|--|

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

\_\_\_\_\_  
 La Posizione Organizzativa  
 F.to digitalmente

\_\_\_\_\_  
 Il Dirigente  
 F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** Cassinelli Paola

**Dirigente:** Monteverdi Gianpaolo

**Servizio** SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI, ESPROPRI, EDILIZIA SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio** Ufficio Edilizia Scolastica

**CODICE Obiettivo** MON CAS-4/2021

**MISSIONE** 04-diritto allo studio

**PROGRAMMA** altri ordini di istruzione non univesitaria

**TITOLO OBIETTIVO** studio di fattibilità ampliamento ITIS GALILEI di San Secondo

**DESCRIZIONE**

con l'esigenza di aule dell'ITIS Galilei di San Secondo si è proceduto all'affidamento dell'incarico per lo studio di fattibilità per l'ampliamento dell'edificio esistente, occorre però la variante urbanistica

**Peso** 20/100

**Risultati**

approvare lo studio di fattibilità completo della variante urbanistica

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                        | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                                    | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | variante urbanistica               |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | approvazione studio di fattibilità |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 3   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |                                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione        | Descrizione       | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|----------------------|-------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | efficacia gestionale | approvazione atti | <b>di efficacia</b>    | si/no            |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Cristina Muzzi (per 3 mesi)

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

si dipende dal Comune di San Secondo per la variante urbanistica

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato    | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                                    |
|------------------------|---|---|
| ufficio pianificazione | feb-21  | approvazione della variante urbanistica da parte del comune |
|                        |   |   |
|                        |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

|                                |   |        |  |
|--------------------------------|---|--------|--|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | CORRADI ANDREA  |        |  |
| <b>Dirigente:</b>              | RUFFINI ANDREA  |        |  |
| <b>Servizio</b>                | SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI - PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - STATISTICA SIT E SICUREZZA TERRITORIALE   |        |  |
| <b>Ufficio</b>                 | SISTEMI INFORMATIVI TERRITORIALI (SIT) - SICUREZZA TERRITORIALE - PIANIFICAZIONE D'EMERGENZA  |        |  |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | RUF-COR-1/2021  |        |  |
| <b>MISSIONE</b>                | Assetto del territorio ed edilizia abitativa  |        |  |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 0801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio  |        |  |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | TEMATIZZAZIONE DI TUTTI I LIVELLI CARTOGRAFICI DEL PTCP IN SISTEMI FUNZIONALI E CONVERSIONE DEL BATABASE NEL SISTEMA DI RIFERIMENTO ETRS89-UTM32N (EPSG:25832)  |        |  |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | IL PROGETTO SI PROPONE DI UNIFORMARSI ALLA CARTOGRAFIA REGIONALE DI BASE (DBTR) QUALE SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DI ANALISI, PIANIFICAZIONE E GESTIONE TERRITORIALE. LA TEMATIZZAZIONE DEI LIVELLI INFORMATIVI DEL PTCP, E LA LORO TRASFORMAZIONE NEL NUOVO SISTEMA DI RIFERIMENTO GEOGRAFICO, E' PROPEDEUTICA ALLA FORMAZIONE DEL PIANO TERRITORIALE DI AREA VASTA (PTAV) COSI' COME DEFINITO DALL'ART.42 DELLA LR 24/2017 "DISCIPLINA REGIONALE SULLA TUTELA E USO DEL TERRITORIO", NONCHE' AZIONE DI SUPPORTO TECNICO AI COMUNE PER LA REDAZIONE DEI RISPETTIVI QUADRI CONOSCITIVI DEI PIANI URBANISTICI COMUNALI. |        |  |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>30/100</td><td></td></tr></table>   | 30/100 |  |
| 30/100                         |   |        |  |
| <b>Risultati attesi:</b>       | CREAZIONE DI UNA NUOVA BANCA DATI, STRUTTURATA E FUNZIONALE ALLA FORMAZIONE DEL PTAV E SOVRAPPONIBILE AI TEMATISMI DELLA CARTOGRAFIA REGIONALE DI BASE (DBTR) PER L'ANALISI, LA PIANIFICAZIONE E LA GESTIONE TERRITORIALE.  |        |  |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | ACQUISIZIONE DEL SINGOLO LIVELLO VETTORIALE DEL PTCP                     |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | EVENTUALE AGGIORNAMENTO CARTOGRAFICO DEL DATO                            |      |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | TEMATIZZAZIONE DEL DATO NEL SISTEMA FUNZIONALE DI APPARTENENZA           |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | GEOREFERENZIAZIONE DEL DATO NEL SISTEMA DI RIFERIMENTO ETRS89-UTM32N     |      |     |     |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |
| 5   | VERIFICA DEL DATO IN RELAZIONE ALLA CARTOGRAFIA REGIONALE DI BASE (DBTR) |      |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |
| 6   | COMPILAZIONE DEI METADATI  |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |
| 7   | CREAZIONE DL PROGETTO FINALE PROPEDEUTICO ALLA FORMAZIONE DEL PTAV       |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                      | Descrizione  | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso            | Anno precedente |
|------|------------------------------------|--|-------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1    | COSTRUZIONE PROGETTO DIGITALE PTCP | GEOREFERENZIAZIONE DATI NEL SISTEMA DI RIFERIMENTO ETRS89-UTM32N | <b>EFFICACIA QUANTITATIVA</b> | 100%<br>CONVERSIONE<br>DATI | -               |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

1 PO Andrea Corradi  
Carlos Bordini  
Ufficio Pianificazione Territoriale - Trasporti

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

DIFFICOLTA' REPERIMENTO DATI AGGIORNATI DEI SINGOLI TEMATISMI

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                     | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---|---|--|
| PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI | giu-21  | Ricognizione e aggiornamento dei livelli informativi prioritari per la costruzione del quadro conoscitivo del PTAV |
|   |   |  |
|   |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | CORRADI ANDREA  |
| <b>Dirigente:</b>              | RUFFINI ANDREA  |
| <b>Servizio</b>                | SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI - PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - STATISTICA SIT E SICUREZZA TERRITORIALE   |
| <b>Ufficio</b>                 | SISTEMI INFORMATIVI TERRITORIALI (SIT) - SICUREZZA TERRITORIALE - PIANIFICAZIONE D'EMERGENZA  |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | RUF-COR-2-2021  |
| <b>MISSIONE</b>                | Assetto del territorio ed edilizia abitativa  |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 0801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio  |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULL'UTILIZZO DEL DRONE PER RILEVAMENTI TOPOGRAFICI E PLANO-ALTIMETRICI FINALIZZATI ALLA PROGRAMMAZIONE DI INTERVENTI PER LA SICUREZZA TERRITORIALE  |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | IL PROGETTO SI PROPONE DI OTTENERE LA QUALIFICA DI PILOTA DI DRONI CERTIFICATO ENAC IN MODO DA SVOLGERE CAMPAGNE DI RILEVAMENTO PUNTUALI E DIFFUSE IN AMBITO TERRITORIALE AL FINE DI PIANIFICARE INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO. NEL MEDESIMO PROGETTO, FUNZIONALE ALL'ATTIVITA' PRECEDENTE, VERRANNO SVOLTI CORSI DI AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE PER L'UTILIZZO DEI SOFTWARE PER IL TRATTAMENTO DEI DATI ACQUISITI CON IL DRONE. |
| <b>Peso</b>                    | 10/100  |
| <b>Risultati</b>               | OTTENIMENTO DEL PATENTINO PER PILOTA DRONI CERTIFICATO ENAC E ACQUISIZIONE DI MAGGIORI COMPETENZE IN AMBITO DI TELERILEVAMENTO ATTRAVERSO L'UTILIZZO DEL DRONE E PRIME SPERIMENTAZIONI.   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | CORSO DI FORMAZIONE PER PILOTA DRONI   | X    | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | CORSO DI FORMAZIONE PER RESTITUZIONE E TRATTAMENTO DEI DATI ACQUISITI ATTRAVERSO IL DRONE                    |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | TEST DI ATTENDIBILITA' DI UN RILIEVO PLANO ALTIMETRICO E SUA RESTITUZIONE IN FORMATO DIGITALE                |      |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | FORMAZIONE SU MODULI AGGIUNTIVI PER SPECIFICHE RICHIESTE DI UTILIZZO (ATTIVITA' ESTRATTIVE, PONTI,...)       |      |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | SPERIMENTAZIONE APPLICATA ALLA SICUREZZA TERRITORIALE E MANUFATTI STRADALI                                   |      |     |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |
| 6   | ORGANIZZAZIONE E SVOLGIMENTO DI UN EVENTO INFORMATIVO SULLE ATTIVITA' SVOLTE E POSSIBILI APPLICAZIONI FUTURE |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |    |          |    | 2023     |    |          |    |
|-----|-------------|----------|----|----------|----|----------|----|----------|----|
|     |             | *        | 1° | *        | 2° | *        | 1° | *        | 2° |
|     |             | semestre |    | semestre |    | semestre |    | semestre |    |
| 11  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 12  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 13  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 14  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 15  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 16  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 17  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 18  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 19  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 20  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione          | Descrizione                        | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso               | Anno precedente |
|------|------------------------|------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| 1    | N° CORSI DI FORMAZIONE | OTTENIMENTO PATENTINO PILOTA DRONE | <b>EFFICACIA QUANTITATIVA</b> | N.5 CERTIFICATI ENAC ACQUISITI | -               |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

1 PO Andrea Corradi  
 Carlos Bordini  
 Ufficio Sistemi informativi (PO Responsabile)  
 Servizio Viabilità e Infrastrutture (PO Ufficio Progettazione e Direzione Lavori - Ponti e Manufatti Stradali)

**RISORSE STRUMENTALI**

PC  
 DRONE

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione               | Importo assegnato |
|--------------|---------------------------|-------------------|
| da istituire | prestazioni di servizio   | da definire       |
| da istituire | attrezzature informatiche | da definire       |
|              |                           |                   |
|              |                           |                   |
|              |                           |                   |
|              |                           |                   |

**Criticità del progetto:**

SUPERAMENTO ESAME DI ABILITAZIONE  
 TEMPISTICHE DI ACQUISIZIONE CERTIFICATI ENAC  
 REPERIMENTO RISORSE FINANZIARIE

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato         | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta      |
|-----------------------------|---|-------------------------------|
| UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI | mar-21  | Supporto tecnico e innovativo |
|                             |   |                               |
|                             |   |                               |

La Posizione Organizzativa  
 F.to digitalmente

Il Dirigente  
 F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | CORRADI ANDREA   |
| <b>Dirigente:</b>              | RUFFINI ANDREA   |
| <b>Servizio</b>                | SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI - PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - STATISTICA SIT E SICUREZZA TERRITORIALE  |
| <b>Ufficio</b>                 | SISTEMI INFORMATIVI TERRITORIALI (SIT) - SICUREZZA TERRITORIALE - PIANIFICAZIONE D'EMERGENZA   |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | RUF-COR-3-2021   |
| <b>MISSIONE</b>                | Aspetto del territorio ed edilizia abitativa   |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 0801 - Aspetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio   |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | SEGNALAZIONE DELLE LIMITAZIONI AL TRAFFICO SULLE STRADE PROVINCIALI  |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | CREAZIONE DI UNA PIATTAFORMA WEBGIS, AD USO ESCLUSIVO DEL SERVIZIO VIABILITA', PER LE SEGNALAZIONI AI CITTADINI RIGUARDANTI LIMITAZIONI AL TRAFFICO E ALLO SCORRIMENTO (CANTIERI, SENSI UNICI, CARREGGIATA INTERROTTA,...) SULLE STRADE PROVINCIALI. IN CASO DI NECESSITA' E' POSSIBILE ISTITUIRE UNA SEZIONE DEDICATA ALLE SEGNALAZIONI DEI CITTADINI INERENTI LE PROBLEMATICHE STRADALI. |
| <b>Peso</b>                    | 30/100   |
| <b>Risultati attesi:</b>       | IL PROGETTO HA L'OBIETTIVO DI INFORMARE I CITTADINI IN TEMPO REALE DELLE LIMITAZIONI AL TRAFFICO SULLE STRADE PROVINCIALI  |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | RECUPERO DEI TRACCIATI VETTORIALI DEL RETICOLO STRADALE                            |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | INDIVIDUAZIONE DEI TRATTI DI COMPETENZA PROVINCIALE                                |      |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | GEOREFERENZIAZIONE DEI TRACCIATI NEL SISTEMA DI RIFERIMENTO RICHIESTO              |      |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | CREAZIONE DEL GRAFO STRADALE OTTIMIZZATO PER IL WEB                                |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 5   | COMPILAZIONE DEL DATABASE ASSOCIATO AL GRAFO                                       |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 6   | RICHIESTA FORNITURA SPAZIO WEB PER CREAZIONE APPLICATIVO                           |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   | CARICAMENTO DEL GRAFO E DELLE INFORMAZIONI PER L'INDIVIDUAZIONE DELL'ARCO STRADALE |      |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |
| 8   | TEST DI FUNZIONAMENTO A PIU' LIVELLI   |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |     |
| 9   | PRESENTAZIONE PUBBLICA   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                          | Descrizione                            | Natura dell'indicatore | Risultato atteso      | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|-----------------------|-----------------|
| 1    | COSTRUZIONE GRAFO STRADALE PROVINCIALE | INFORMATIZZAZIONE DEGLI ARCHI STRADALI | EFFICACIA QUANTITATIVA | FORNITURA APPLICATIVO | 0               |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

1 PO Andrea Corradi  
 Servizio Viabilità e infrastrutture (Po di riferimento Ufficio Manutenzioni Strade)

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice da istituire | Descrizione            | Importo assegnato |
|---------------------|------------------------|-------------------|
|                     | prestazione di servizi |                   |
|                     |                        |                   |
|                     |                        |                   |
|                     |                        |                   |
|                     |                        |                   |
|                     |                        |                   |

**Criticità del progetto:**

TEMPI DI RACCOLTA DEI DATI E TEMPI DI ATTIVAZIONE DELLA PIATTAFORMA

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                            |
|---------------------|---|---|
| SERVIZIO VIABILITA' | FEB-MAR 2021  | FORNITURA DEI DATI RICHIESTI E COLLAUDO APPLICATIVO |
|                     |   |   |
|                     |   |   |

La Posizione Organizzativa  
 F.to digitalmente

Il Dirigente  
 F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** CORRADI ANDREA

**Dirigente:** RUFFINI ANDREA

**Servizio** SERVIZIO PIANIFICAZIONE TERRITORIALE - TRASPORTI - PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA - GESTIONE AMMINISTRATIVA E VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO - STATISTICA SIT E SICUREZZA TERRITORIALE

**Ufficio** SISTEMI INFORMATIVI TERRITORIALI (SIT) - SICUREZZA TERRITORIALE - PIANIFICAZIONE D'EMERGENZA

**CODICE Obiettivo** RUF-COR-4-2021

**MISSIONE** Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**PROGRAMMA** 0801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio

**TITOLO OBIETTIVO** PROGRAMMAZIONE E PROGETTAZIONE DI INTERVENTI MINORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO CON METODOLOGIE DI INGEGNERIA NATURALISTICA (DRENAGGI, PALIFICATE, RETE PARAMASSI,...) E SUPPORTO AL SERVIZIO VIABILITA' PER RILIEVI FOTOGRAFICI TRAMITE DRONE IN FASE PRELIMINARE ALLA PROGETTAZIONE DI INTERVENTI COMPLESSI

**DESCRIZIONE** IL PROGETTO (IN FASE SPERIMENTALE) SI PROPONE DI FARE UNA MAPPATURA DEL TERRITORIO CHE RIGUARDA LE INTERFERENZE FRA LA RETE STRADALE E IL DISSESTO IDROGEOLOGICO IN ATTO PER POTER PROGRAMMARE E PIANIFICARE INTERVENTI MINORI DI MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO ATTRAVERSO METODOLOGIE DI INGEGNERIA NATURALISTICA. INOLTRE, SI PROPONE DI DARE UN SUPPORTO AL SERVIZIO VIABILITA' IN FASE DI PROGETTAZIONE PRELIMINARE

**Peso** 30/100

**Risultati attesi:** INTERVENTI MIRATI DI INGEGNERIA NATURALISTICA PER LA MESSA IN SICUREZZA DEL TERRITORIO E RIDUZIONE DEI TEMPI DI INTERVENTO

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | INDIVIDUAZIONE AMBITO TERRITORIALE DI INDAGINE (FASE SPERIMENTALE: individuazione area pilota) | X    | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | ACQUISIZIONE DATI DEL DISSESTO IDROGEOLOGICO   |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | MAPPATURA GEOREFERENZIATA DEI DATI ACQUISITI   |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | SELEZIONE E CLASSIFICAZIONE DELLE SITUAZIONI\FENOMENI SULLA BASE DELL'ENTITA DEL FENOMENO      |      |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | SOPRALLUOGO E RILIEVO DELL'AREA DI DISSESTO  |      |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |     |
| 6   | RESTITUZIONE DEL RILIEVO ED AGGIORNAMENTO DEI DATI   |      |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |
| 7   | PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI DA ESEGUIRSI   |      |     |     |     |     |     |     | X   | X   |     |     |     |
| 8   | PROGETTAZIONE DEGLI INTERVENTI INDIVIDUATI   |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |     |
| 9   | DEFINIZIONE QUADRO ECONOMICO DI ATTUAZIONE   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |               |               |               | 2023          |               |  |  |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--|--|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |  |  |
| 11  | AGGIORNAMENTO E VERIFICA DEL PROGRAMMA DI INTERVENTO (fase successiva al periodo invernale) | X             |               |               |               |               |               |  |  |
| 12  | ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI INTERVENTI  |               | X             | X             | X             |               |               |  |  |
| 13  | REPORT CONCLUSIVO DELLE ATTIVITA'   |               |               |               | X             |               |               |  |  |
| 14  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 15  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 16  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 17  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 18  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 19  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |
| 20  |   |               |               |               |               |               |               |  |  |

\* Barrare con x

**Obiettivo20**

| N.ro | Denominazione                             | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Indice di programmazione per la sicurezza | il rapporto tra gli interventi programmati nell'anno e le necessità individuate                      | efficacia quantitativa | 50%              | -               |
| 2    | Indice di attuazione degli interventi     | il rapporto tra gli interventi eseguiti nell'anno in corso e quelli programmati nell'anno precedente | efficacia quantitativa | 75%              | -               |

**RISORSE****TEAM DI PROGETTO**

PO Andrea Corradi  
 Servizio Viabilità e Infrastrutture (PO Resp. Ufficio Manutenzione Strade Provinciali)

**RISORSE STRUMENT**

PC  
 DRONE  
 PLOTTER

**BUDGET -**

| Codice       | Descrizione               | Importo     |  |  |  |
|--------------|---------------------------|-------------|--|--|--|
| da istituire | prestazioni di servizio   | da definire |  |  |  |
| da istituire | attrezzature informatiche | da definire |  |  |  |
|              |                           |             |  |  |  |
|              |                           |             |  |  |  |
|              |                           |             |  |  |  |
|              |                           |             |  |  |  |

**Criticità del progetto:**

ACQUISIZIONE DEI DATI  
 TEMPI DI REALIZZAZIONE DEGLI INTERVENTI  
 REPERIMENTO RISORSE FINANZIARIE

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| SERVIZIO VIABILITA' | 2021-2022   | CONDIVISIONE DELLE VALUTAZIONI E DEFINIZIONE INTERVENTI E QUADRI ECONOMICI |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
 F.to digitalmente

Il Dirigente  
 F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione  
Organizzativa**

FUSCO NICOLA

**Dirigente:**

RUFFINI

**Servizio**Servizio Pianificazione Territoriale-Trasporti - Programmazione Rete  
Scolastica Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio -  
Statistica - SIT e Sicurezza Territoriale**Ufficio**

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – TRASPORTI

**CODICE  
Obiettivo**

RUF – FUS-1/2021

**MISSIONE**

10 – Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

1002 – Trasporto Pubblico locale

**TITOLO  
OBIETTIVO**Piano Spostamenti Casa Lavoro (PSCL) e abbonamenti agevolati per  
dipendenti**DESCRIZIONE**

La normativa vigente non obbliga la Provincia ad elaborare il PSCL, tuttavia tale piano può consentire di agevolare l'attività dei dipendenti in smartworking e, successivamente alla validazione del PSCL, del Comune di Parma, potrà essere sviluppata l'attività di mobility management per concedere ai dipendenti della Provincia abbonamenti agevolati

**Peso**

25/100

**Risultati  
attesi:**

Adozione del PSCL con decreto del Presidente della Provincia,  
Accordo con Comune di Parma per validazione PSCL,  
conferma attività di mobility management e concessione  
abbonamenti TEP agevolati

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giù | Lug | Ago | Set | Ott | v | Dic |
| 1   | Elaborazione dei dati disponibili per il PSCL                        | X    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 2   | Predisposizione PSCL   |      | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 3   | Adozione PSCL con Decreto Presidenziale                              |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 4   | Accordo con Comune di Parma per validazione PSCL                     |      |     |     | X   | X   |     |     |     |     |     |   |     |
| 5   | attività di mobility management e abbonamenti agevolati a dipendenti |      |     |     |     | X   | X   |     |     |     |     |   |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                      | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|------------------------------------|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Abbonamenti agevolati a dipendenti | Attività di mobility management connesse all'attuazione del PSCL e rilascio abbonamenti TEP agevolati ai dipendenti provinciali | efficacia gestionale   | fatto/non fatto  |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Rosi Federica

**RISORSE STRUMENTALI**

Ordinarie dotazione hardware e software in dotazione agli uffici

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                      | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|--|---|---|
| Ufficio Statistica                       | 31/01/21  | elaborazione dati dei questionari somministrati ai dipendenti                 |
| Ufficio Sistemi Informativi Territoriali | 31/01/21  | predisposizione elaborati grafici relativi a TPL e inquadramento territoriale |
|  |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

FUSCO NICOLA

**Dirigente:**

RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale-Trasporti - Programmazione Rete Scolastica Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica - SIT e Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – TRASPORTI

**CODICE  
Obiettivo**

RUF – FUS-2/2021

**MISSIONE**

10 – Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

1002 – Trasporto Pubblico locale

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Modulistica on line

**DESCRIZIONE**

Digitalizzazione della modulistica per le richieste di licenze di trasporto in conto proprio e autorizzazioni per il noleggio autobus con conducente e autorizzazioni per le officine di revisione veicoli (nel 2020 sono stati digitalizzati i moduli per gli esami abilitativi di autotrasportatore, insegnante/istruttore autoscuola, consulente automobilistico)

**Peso**

25/100

**Risultati  
attesi:**

Automatizzazione delle richieste e dell'iter delle pratiche con riduzione dei tempi di istruttoria, possibilità di elaborazione delle pratiche in smartworking, riduzione della mobilità degli utenti verso gli uffici provinciali

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | v | Dic |
| 1   | formazione del personale  | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |   |     |
| 2   | Inserimento sul sito internet dei moduli per le licenze in conto proprio                          | X    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 3   | predisposizione moduli per le autorizzazioni noleggio autobus con conducente                      |      | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 4   | validazioni modulistica on line predisposta dalla ditta elixforms                                 |      |     | X   |     |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 5   | Inserimento sul sito internet dei moduli per le autorizzazioni noleggio autobus con conducente    |      |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |   |     |
| 6   | predisposizione moduli per le officine revisione veicoli  |      |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |   |     |
| 7   | validazioni modulistica on line predisposta dalla ditta elixforms                                 |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |   |     |
| 8   | Inserimento sul sito internet dei moduli per le autorizzazioni er officine revisioni veicoli      |      |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |   |     |
| 9   | utilizzo della nuova modulistica per migliorare l'istruttoria ed il rilascio delle autorizzazioni | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X | X   |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso  | Anno precedente |
|------|---|--|-------------------------------|---|-----------------|
| 1    | ottimizzazione istruttoria istanze licenze trasporto in conto proprio, autorizzazioni noleggio autobus con conducente e autorizzazioni officine revisione veicoli | riduzione tempi di rilascio licenze e autorizzazioni | Efficacia qualitativa esterna | - 30% tempo medio per rilascio licenze e autorizzazioni | 20gg            |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Nicola Volpe, Gussoni Cesare, Rosi Federica

**RISORSE STRUMENTALI**

ordinarie dotazioni hardware software in dotazione agli uffici

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

la connessione internet presso la residenza di alcuni componenti del team di progetto può comportare difficoltà nella esecuzione e nei tempi di realizzazione del progetto

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| Sistema Informativo | 31/01/21  | supporto per digitalizzazione modulistica ed inserimento nel sistema informativo dell'ente |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

**Posizione  
Organizzativa**

FUSCO NICOLA

**Dirigente:**

RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale-Trasporti - Programmazione Rete  
Scolastica Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio -  
Statistica - SIT e Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – TRASPORTI

**CODICE  
Obiettivo**

FUS3

**MISSIONE**

Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**PROGRAMMA**

0801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e  
assetto del territorio

**TITOLO  
OBIETTIVO**

ELABORAZIONE PIANO TERRITORIALE DI AREA VASTA

**DESCRIZIONE**

La L.R. 24/2017 dispone che la Provincia elabori il PTAV (art. 42), il programma provinciale prevede la conversione del vigente PTCP in PTAV e che la trasformazione della componente territoriale-insediativa sia svolta dall'Ufficio

**Peso**

30/100

**Risultati  
attesi:**

Predisposizione del proposta di PTAV, componente  
territoriale-insediativa

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Predisposizione documenti per Consultazione Preliminare (art. 44 L.R. 24/2017) | X    | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Formazione del PTAV , componente territoriale insediativa                      |      |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Elaborazione della Proposta di Piano PTAV componente Territoriale insediativa  |      |     |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Assunzione Proposta di PTAV componente Territoriale-Insediativa ai sensi dell'art.45 LR 24/2017 | Assunzione Proposta di PTAV con Decreto del Presidente della Provincia | efficacia gestionale   | fatto/non fatto  |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Fusco, Le Donne, Gennari

**RISORSE STRUMENTALI**

ordinarie dotazioni hardware software in dotazione agli uffici

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione   | Importo assegnato |
|--------------|---|-------------------|
| 311500720000 | Pianificazione Territoriale (Prestazioni di Servizio) | 150000            |
|              |   |                   |
|              |   |                   |
|              |   |                   |
|              |   |                   |
|              |   |                   |

**Criticità del progetto:**

La Regione non ha ancora emanato gli indirizzi tecnici per la trasformazione del PTCP in PTAV

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                |
|----------------------------------|---|---|
| Sistema Informativo Territoriale | 31/01/21  | supporto per elaborazioni cartografiche |
|                                  |   |   |
|                                  |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione  
Organizzativa**

FUSCO NICOLA

**Dirigente:**

RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale-Trasporti - Programmazione Rete Scolastica Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica - SIT e Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

PIANIFICAZIONE TERRITORIALE – TRASPORTI

**CODICE  
Obiettivo**

RUF – FUS4/2021

**MISSIONE**

Assetto del territorio ed edilizia abitativa

**PROGRAMMA**

0801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio

**TITOLO  
OBIETTIVO**

SUPPORTO AI COMUNI PER ELABORAZIONE PUG

**DESCRIZIONE**

la Regione con DGR n.1706/2020, ha approvato il “Bando regionale 2021 - Programma per la concessione di contributi a Comuni e loro Unioni per favorire la formazione di Piani urbanistici generali (PUG). La Provincia ha promosso Accordi Territoriali con i Comuni per l’attuazione di tale bando e tra i compiti della Provincia nell’ambito di tali Accordi vi è il supporto al Comune nel percorso di redazione del nuovo PUG, fornendo una costante azione di coordinamento, suggerimenti tecnici sui contenuti del Piani e sui principi ordinatori.

**Peso**

20/100

**Risultati  
attesi:**

Attività di supporto ad almeno 3 comuni nel percorso di formazione del PUG nell’ambito dell’accordo territoriale sottoscritto tra Provincia e Comune per l’attuazione del Bando regionale (DGR n.1706/2020)

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Collaborazione alla definizione dell'Accordo territoriale Provincia- Comune   | X    | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Attività di Coordinamento Tecnico per la redazione del PUG  |      |     | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |
| 3   | Suggerimenti tecnici e principi ordinatori del PUG anche in riferimento ai contenuti del Piano Territoriale di Area Vasta PTAV            |      |     |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |
| 4   | Coordinamento con le Strutture Regionali competenti Comitato Urbanistico d'Area Vasta e Struttura Tecnico Operativa (art. 47 LR 24/2017). |      |     |     |     |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Accordo Territoriale di Supporto a PUG Comunali | Attività di collaborazione con almeno 3 Comuni per la redazione del PUG | efficacia gestionale   | fatto/non fatto  |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Fusco, Le Donne, Gennari

**RISORSE STRUMENTALI**

ordinarie dotazioni hardware software in dotazione agli uffici

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                |
|----------------------------------|---|---|
| Sistema Informativo Territoriale | 31/01/21  | supporto per elaborazioni cartografiche |
|                                  |   |   |
|                                  |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

ANDREA GAIANI

**Dirigente:**

ANDREA RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete  
Scolastica - Gestione Amministrativa del Patrimonio - Statistica Sit e  
Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

Statistica e Assistenza Tecnica EE LL

**CODICE  
Obiettivo**

RUF-GAI-1/2021

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Assistenza ai Comuni e ad altri soggetti della provincia di Parma per la  
valorizzazione del patrimonio culturale del territorio

**DESCRIZIONE**

La Provincia nel 2019 ha iniziato un attività di coordinamento nei confronti delle iniziative provenienti dal territorio extra capoluogo in vista di Parma 2020 Capitale Italiana della Cultura. Sono stati presentati quasi 30 progetti, che coinvolgono la maggior parte dei nostri comuni. Da quel momento è cominciato il lavoro operativo di coordinamento dei progetti, che ben si inquadra nelle funzioni di assistenza tecnico-amministrativa delle Province previste dall'art. 1, comma 85 lett. d) della legge n. 56/2014. La Provincia ha voluto, però, partecipare direttamente a Parma 2020 con un progetto denominato "Estate delle Pievi 2020" teso a promuovere quello straordinario patrimonio diffuso sul nostro territorio costituito dalle Pievi romaniche. In seguito all'emergenza sanitaria per il Covid 19 il programma di Parma 2020 Capitale italiana della cultura è stato prolungato al 2021, e di conseguenza molti dei progetti a suo tempo approvati sono stati rinviati al 2021, nel 2020 si sono svolte solo 6 iniziative dei progetti Parma 2020+21, e 18 eventi dei 38 previsti per "Estate delle Pievi". L'intendimento per il 2021 è di proseguire

**Peso**

30/100

**Risultati**

Valorizzare il patrimonio artistico delle Pievi sostenendo la rassegna con un'importante attività di comunicazione sui social e su stampa "tradizionale", e gestendo i contributi al progetto erogati dalle Fondazioni bancarie locali.  
Continuare la fase di supporto e coordinamento ai promotori dei progetti e gestione dei fondi di finanziamento concessi da MIBACT che ammontano a 1,1 milioni di euro.

| Fasi progettuali e tempi |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|--------------------------|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| Nr.                      | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|                          |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |   |
| 1                        | Coordinamento dei 28 progetti di Comuni, Associazioni e Fondazioni approvati nell'ambito di Parma 2020+21 e rapporti con il Team Parma 2020 del Comune di Parma per promozione eventi, inserimento nel calendario eventi, ecc. | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X |
| 2                        | Raccolta rendicontazione progetti realizzati nel 2020 e presentazione al Comune di Parma per ottenimento quota finanziamento   | X    | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 3                        | Completamento convenzioni con Comuni, Associazioni e Fondazioni per la gestione dei progetti e finanziamenti MIBACT  | X    | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 4                        | Liquidazione contributi progetti realizzati nel 2020   |      |     |     | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |   |
| 5                        | Raccolta rendicontazione progetti Parma 2020+21 realizzati nel primo semestre 2021   |      |     |     |     |     |     | X   | X   | X   |     |     |     |   |
| 6                        | Estate delle Pievi liquidazione eventi realizzati nel 2020   | X    | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 7                        | Estate delle Pievi raccolta adesioni per eventi 2021   |      |     | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 8                        | Estate delle Pievi promozione della rassegna 2021  |      |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |   |
| 9                        | Estate delle Pievi Organizzazione eventi in collaborazione con i Comuni  |      |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |   |
| 10                       | Raccolta rendicontazione eventi estate delle Pievi 2021  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Raccolta rendicontazioni progetti Parma 2020+21 realizzati nel 2021 e presentazione al Comune di Parma | X             |               |               |               |
| 12  | Liquidazione contributi progetti Parma 2020+21 realizzati nel 2021                                     | X             |               |               |               |
| 13  | Prosecuzione valorizzazione patrimonio culturale del territorio  | X             | X             |               |               |
| 14  | Prosecuzione valorizzazione patrimonio culturale del territorio  |               |               | X             | X             |
| 15  |  |               |               |               |               |
| 16  |  |               |               |               |               |
| 17  |  |               |               |               |               |
| 18  |  |               |               |               |               |
| 19  |  |               |               |               |               |
| 20  |  |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                      | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|------------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Calendario Estate delle Pievi 2021 | Predisposizione di un calendario di almeno 20 eventi per l'Estate delle Pievi 2021 | <b>Risultato</b>       | 20               | 18              |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Ruffini, Gaiani, Cavalli

**RISORSE STRUMENTALI**

Quelle ordinarie a disposizione dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                                    | Importo assegnato |
|--------------|--|-------------------|
| 101900102000 | Contributo Fondazione Monteparma               | 10.000,00         |
| 102000107800 | Contributo Fondazione Cariparma                | 12.450,00         |
| 483000485000 | Contributo Mibact - Comune di Parma            | 1.025.917,40      |
| 301300720000 | Prestazioni servizio                           | 67.979,60         |
| 501200106000 | Trasf a Enti e Associazioni di diritto privato | 73.936,80         |
| 501200107000 | Trasferimenti a amministrazioni locali         | 704.505,60        |

**Criticità del progetto:**

La presenza della pandemia di Covid 19 può limitare in modo pesante la concreta effettuazione degli eventi previsti, con la necessità di un continuo aggiornamento dei progetti e dei calendari, e con una evidente difficoltà di programmazione.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

ANDREA GAIANI

**Dirigente:**

ANDREA RUFFINI

**Servizio**

Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica  
- Gestione Amministrativa del Patrimonio - Statistica Sit e Sicurezza Territoriale

**Ufficio**

Statistica e Assistenza Tecnica EE LL

**CODICE  
Obiettivo**

RUF-GAI-2/2021

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO  
OBIETTIVO**

L'elaborazione dei dati con finalità di pianificazione, programmazione e  
supporto alle decisioni

**DESCRIZIONE**

Nel corso del 2021 ci si prefigge di utilizzare i dati a disposizione dell'Ufficio di Statistica, e le elaborazioni che vi si possono innestare, per soddisfare le esigenze di inserire negli strumenti urbanistici dei Comuni e delle Unioni le analisi socio-economiche, con la finalità di stabilire un collegamento il più possibile operativo per fornire ai decisori gli elementi per direzionare la loro attività progettuale e di pianificazione.  
L'utilizzo dei dati e delle elaborazioni si estenderà in prospettiva anche a singoli settori, a partire da quello, importantissimo per le conseguenze drammatiche in termini di vite umane, di feriti, di costo sociale e di investimenti correlati, degli incidenti stradali.

**Peso**

30/100

**Risultati**

Redazione di scenari socio economici per strumenti urbanistici e di analisi su tratti di strada particolarmente interessati da incidenti stradali (punti neri del traffico) e/o destinatari di rilevanti investimenti

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Raccolta dati popolazione, stranieri, famiglie, incidenti stradali, turismo, imprese e unità locali, ecc. relativi all'ultimo periodo disponibile | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 2   | Implementazione delle basi dati relative ai settori di cui alla riga precedente   | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 3   | Realizzazione e aggiornamento modelli previsivi per classi di popolazione e/o aree sub provinciali (superiori ad una soglia demografica minima)   |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 4   | Analisi su specifici settori di interesse per la programmazione e pianificazione  |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 5   | Redazione di scenari socio economici per strumenti urbanistici  |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 6   | Analisi su incidenti stradali avvenuti su specifici tratti di strada  | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Raccolta dati popolazione, stranieri, famiglie, incidenti stradali, turismo, imprese e unità locali, ecc. relativi all'ultimo periodo disponibile | X             | X             | X             | X             |
| 12  | Implementazione delle basi dati relative ai settori di cui alla riga precedente   | X             | X             | X             | X             |
| 13  | Realizzazione e aggiornamento modelli previsivi per classi di popolazione e/o aree sub provinciali (superiori ad una soglia demografica minima)   | X             | X             | X             | X             |
| 14  | Analisi su specifici settori di interesse per la programmazione e pianificazione  | X             | X             | X             | X             |
| 15  | Redazione di scenari socio economici per strumenti urbanistici  | X             | X             | X             | X             |
| 16  | Analisi su incidenti stradali avvenuti su specifici tratti di strada  | X             | X             | X             | X             |
| 17  |   |               |               |               |               |
| 18  |   |               |               |               |               |
| 19  |   |               |               |               |               |
| 20  |   |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                                | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|---|-----------------|
| 1    | Definizione di un modello condiviso di analisi socio-economica per la pianificazione urbanistica comunale | Definizione e analisi di una serie di indicatori socio-economici finalizzati ad orientare le strategie urbanistiche comunali (Edilizia Sociale Residenziale, dotazioni territoriali).<br>Presentazione ai Comuni e organizzazione di un evento formativo | Efficacia qualitativa  | Presentazione ai Comuni entro 30 settembre 2021 | -               |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Ruffini, Gaiani, Cavalli

**RISORSE STRUMENTALI**

Quelle ordinarie a disposizione dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

La presenza della pandemia di Covid 19 può limitare in modo pesante la concreta effettuazione degli eventi previsti, con la necessità di un continuo aggiornamento dei progetti e dei calendari, e con una evidente difficoltà di programmazione.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione  
Organizzativa**

ANDREA GAIANI

**Dirigente:**

ANDREA RUFFINI

**Servizio**Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete  
Scolastica - Gestione Amministrativa del Patrimonio - Statistica Sit e  
Sicurezza Territoriale**Ufficio**

Statistica e Assistenza Tecnica EE LL

**CODICE  
Obiettivo**

RUF-GAI-3/2021

**MISSIONE**Servizi istituzionali, generali e di gestione  
Istruzione e diritto allo studio**PROGRAMMA**0108 - Servizi istituzionali, generali e di gestione - Statistica e sistemi  
informativi  
0402 - Istruzione e diritto allo studio - Altri ordini di istruzione non  
universitaria**TITOLO  
OBIETTIVO**

Osservatorio scolastico

**DESCRIZIONE**

La Scuola riveste un ruolo fondamentale tra le competenze delle Province, e necessita di dati e informazioni per gestire e programmare al meglio una pluralità di aspetti, dall'edilizia scolastica, alla programmazione nei vari territori, all'orientamento rivolto agli studenti e alle famiglie, al collegamento con le esigenze dell'economia.

Per implementare al meglio questo obiettivo si rende necessario attivare una collaborazione con l'Ufficio Scolastico provinciale, che ci dovrebbe fornire i dati di cui è in possesso, e a sua volta diventerebbe il destinatario delle elaborazioni, che si baseranno anche sui dati demografici ed economici di cui abbiamo disponibilità.

Ma anche altri attori saranno coinvolti nel progetto, a partire dall'Ufficio Scolastico regionale, che ha già promesso il suo interessamento per acquisire l'accesso alla fondamentale banca dati dell'Anagrafe degli Studenti, e alla Regione Emilia-Romagna, che sta attivamente coordinando i tavoli con le Province e con gli altri soggetti coinvolti sul tema Scuola.

La restituzione informativa finale sarà rivolta ai nostri uffici interni, ai Comuni

**Peso**

25/100

**Risultati  
attesi:**Report di analisi su aree specifiche e/o in occasione  
dell'adozione degli atti di programmazione previsti dalle  
competenze della Provincia. Restituzione sul web delle  
elaborazioni prodotte

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Accordo con Ufficio Scolastico Provinciale   |      | X   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Rapporti di collaborazione con Ufficio Scolastico provinciale e regionale, con la Regione Emilia-Romagna e con le altre Province |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 3   | Elaborazioni su dati demografici fasce età scolari 0-18 e su dati scenario socio economico dei territori                         |      |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 4   | Elaborazioni su dati scolastici e di pendolarismo degli studenti delle scuole superiori  |      |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 5   | Report di analisi operativa  |      |     |     |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 6   | Aggiornamento pagine web dedicate alla Scuola  |      |     | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Rapporti di collaborazione con Ufficio Scolastico provinciale e regionale, con la Regione Emilia-Romagna e con le altre Province | X             | X             | X             | X             |
| 12  | Elaborazioni su dati demografici fasce età scolari 0-18 e su dati scenario socio economico dei territori                         | X             | X             | X             | X             |
| 13  | Elaborazioni su dati scolastici e di pendolarismo degli studenti delle scuole superiori  | X             | X             | X             | X             |
| 14  | Report di analisi operativa  | X             | X             | X             | X             |
| 15  | Aggiornamento pagine web dedicate alla Scuola  | X             | X             | X             | X             |
| 16  |  |               |               |               |               |
| 17  |  |               |               |               |               |
| 18  |  |               |               |               |               |
| 19  |  |               |               |               |               |
| 20  |  |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso          | Anno precedente |
|------|---|---|-------------------------------|---------------------------|-----------------|
| 1    | Report di analisi a supporto della programmazione territoriale in materia di offerta di istruzione e di rete scolastica | Fornitura agli istituti Scolastici del materiale di analisi: numero di istituti coinvolti | Efficacia qualitativa esterna | n.10 istituti interessati | Non presente    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Ruffini, Gaiani, Cavalli, Ferrari Sabrina

**RISORSE STRUMENTALI**

Quelle ordinarie a disposizione dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Una possibile criticità è data dall'effettiva disponibilità e tempestività dei dati scolastici di base. E' tuttavia un tema su cui si stanno impegnando molti degli attori coinvolti, e si ritiene possibile superare progressivamente questa criticità.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato            | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|--------------------------------|---|--------------------------|
| Programmazione rete scolastica |   |                          |
|                                |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | ANDREA GAIANI   |
| <b>Dirigente:</b>              | ANDREA RUFFINI  |
| <b>Servizio</b>                | Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa del Patrimonio - Statistica Sit e Sicurezza Territoriale  |
| <b>Ufficio</b>                 | Statistica e Assistenza Tecnica EE LL   |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | RUF-GAI-4/2021  |
| <b>MISSIONE</b>                | Servizi istituzionali, generali e di gestione   |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 0108 - Servizi istituzionali, generali e di gestione - Statistica e sistemi   |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | L'elaborazione dei dati con finalità di pianificazione, programmazione e supporto alle decisioni  |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | <p>sistema sanitario, ma anche sulla struttura e le prospettive demografiche del nostro territorio.</p> <p>L'intendimento è quello di analizzare l'andamento dei principali parametri collegati all'epidemia nella loro distribuzione nei vari comuni, e il loro effetto demografico, con un'interpretazione di carattere statistico-epidemiologico, ma anche più specificamente sanitario.</p> <p>Per fare questo, è necessario stabilire un rapporto di collaborazione con le Aziende sanitarie locali, che ci potranno fornire i dati di cui dispongono, mentre siamo in grado in proprio di provvedere ai dati demografici.</p> <p>Anche l'analisi manterrà questa duplicità di lettura, che però si integra in una comprensione unitaria del fenomeno, con lo scopo non solo di capire a fondo quello che è accaduto, e sta, purtroppo, ancora accadendo, ma anche di individuare le azioni che la politica e la società locale nel suo insieme può predisporre per contrastare, per quanto possibile, alcune delle conseguenze più negative sulla collettività.</p> |
| <b>Peso</b>                    | 15/100  |
| <b>Risultati attesi:</b>       | Report di analisi scritto congiuntamente con medici o analisti esperti dell'epidemia di Covid19 sui dati dei parametri principali dell'epidemia da Covid 19 fino al giugno 2021   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Accordo di collaborazione con Aziende sanitarie di Parma |      | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Fornitura dati da parte delle Aziende sanitarie          |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |     |     |
| 3   | Implementazione basi dati demografiche e sanitarie       |      | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |     |     |     |
| 4   | Elaborazioni ed analisi numeriche                        |      |     |     |     |     |     | X   | X   | X   | X   |     |     |
| 5   | Stesura del testo finale                                 |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   | X   |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                 | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|-------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Report di analisi su Covid 19 | Report sui dati dei parametri principali dell'epidemia da Covid 19 fino al giugno 2021 | <b>Risultato</b>       | Fatto            | Non presente    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Ruffini, Gaiani, Cavalli

**RISORSE STRUMENTALI**

Quelle ordinarie a disposizione dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

La disponibilità di dati affidabili può rappresentare una criticità, per le difficoltà oggettive che un fenomeno di dimensioni straordinarie come l'epidemia da Covid 19 sta rappresentando in tutto il mondo. Un problema generale, quindi, e non specificamente legato al nostro territorio, ma che potrebbe essere un ostacolo non insignificante, anche se, riteniamo, superabile

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmenteIl Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** PAOLO GRIGNAFFINI

**Dirigente:** DOTT. IURI MENOZZI

**Servizio** SERVIZIO FINANZIARIO, GESTIONE DEL PERSONALE, PARTECIPATE, SISTEMI INFORMATIVI, PARI OPPORTUNITA'

**Ufficio** UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI PROTOCOLLO GESTIONE DOCUMENTALE

**CODICE Obiettivo** MEN-GRI-1-2021

**MISSIONE** 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 08 Statistica e sistemi informativi

**TITOLO OBIETTIVO** RILEVAZIONE E PIANO DI ADEGUAMENTO DELLE MISURE MINIME DI SICUREZZA INFORMATICA

**DESCRIZIONE**  
Le misure minime di sicurezza ICT emanate dall'AgID, sono un riferimento pratico per valutare e migliorare il livello di sicurezza informatica delle amministrazioni, al fine di contrastare le minacce informatiche più frequenti.

**Peso**

|       |     |
|-------|-----|
| X/100 | 100 |
|-------|-----|

**Risultati attesi:**  
Stesura della scheda di valutazione delle misure minime di sicurezza informatica.

| Fasi progettuali e tempi |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|--------------------------|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Nr.                      | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|                          |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1                        | Analisi della situazione                                   | x    | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2                        | valutazione dei rischi                                     |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3                        | progettazione delle misure                                 |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |
| 4                        | attuazione di processo                                     |      |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5                        | analisi degli eventuali adeguamenti necessari              |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 6                        | compilazione delle scheda delle misure minime di sicurezza |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 7                        |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8                        |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9                        |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10                       |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

| Fasi progettuali e tempi |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
|--------------------------|-------------|----------|----|----------|----|----------|----|----------|----|
| Nr.                      | Descrizione | 2022     |    |          |    | 2023     |    |          |    |
|                          |             | *        | 1° | *        | 2° | *        | 1° | *        | 2° |
|                          |             | semestre |    | semestre |    | semestre |    | semestre |    |
| 11                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 12                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 13                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 14                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 15                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 16                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 17                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 18                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 19                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 20                       |             |          |    |          |    |          |    |          |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso             | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------------------|-----------------|
| 1    | Realizzazione del piano di adeguamento previsto per il 2021 | la realizzazione degli investimenti necessari per far fronte al piano di adeguamento permetteranno di raggiungere lo standard di sicurezza desiderato | <b>efficacia</b>       | realizzazione aumento al 90% | 90%             |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Unità Sistemi Informativi

**RISORSE STRUMENTALI**

Interne e attività consulenziale esterna

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Le misure consistono in controlli di natura tecnologica, organizzativa e procedurale e utili alle Amministrazioni per valutare il proprio livello di sicurezza informatica. A seconda della complessità a cui si riferiscono e della realtà organizzativa dell'Amministrazione, le misure minime possono essere implementate in modo graduale.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** PAOLO GRIGNAFFINI

**Dirigente:** DOTT. IURI MENOZZI

**Servizio** SERVIZIO FINANZIARIO, GESTIONE DEL PERSONALE, PARTECIPATE, SISTEMI INFORMATIVI, PARI OPPORTUNITA'

**Ufficio** UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI PROTOCOLLO GESTIONE DOCUMENTALE

**CODICE Obiettivo** MEN-GRI-2-2021

**MISSIONE** 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 08 Statistica e sistemi informativi

**TITOLO OBIETTIVO** Miglioramento della tracciabilità documentale

**DESCRIZIONE**  
Miglioramento della tracciabilità documentale, introduzione dell'utilizzo della catena documentale e della fascicolazione programmata. Formazione e assistenza ai centri di protocollazione decentrati dei servizi, per affinare le competenze applicative e gestionali sulla procedura.

**Peso** X/100

**Risultati attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Analisi della situazione attuale                        |      | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Formazione e informazione dei centri di protocollazione |      |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Introduzione all'uso della catena documentale           |      |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Assistenza all'utilizzo                                 |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   | introduzione della fascicolazione avanzata              |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 6   | Analisi della performance                               |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | tendenziale azzeramento della documentazione cartacea gestita nei flussi documentali (protocollo - atti) | l'indicatore rileva la completa digitalizzazione dei flussi documentali dove la gestione cartacea deve risultare del tutto residuale | <b>efficacia</b>       | <1%              | <10%            |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

|                             |
|-----------------------------|
| Unità Protocollo e Archivio |
|-----------------------------|

**RISORSE STRUMENTALI**

|  |
|--|
|  |
|--|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

|  |
|--|
|  |
|--|

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione  
Organizzativa**

PAOLO GRIGNAFFINI

**Dirigente:**

DOTT. IURI MENOZZI

**Servizio**

SERVIZIO FINANZIARIO, GESTIONE DEL PERSONALE, PARTECIPATE, SISTEMI  
INFORMATIVI, PARI  
OPPORTUNITA'

**Ufficio**

UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI PROTOCOLLO GESTIONE DOCUMENTALE

**CODICE  
Obiettivo**

MEN-GRI-3-2021

**MISSIONE**

1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE

**PROGRAMMA**

08 Statistica e sistemi informativi

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Miglioramento della collaborazione lavorativa in smart working attraverso un  
sistema di "instant meeting"

**DESCRIZIONE**

Miglioramento della collaborazione lavorativa, possibilità di lavorare in  
gruppi eterogenei con componenti anche esterni all'Ente. L'introduzione  
della collaborazione potenzierà lo scambio delle informazioni riducendo la  
necessità di e-mail per lo scambio di informazioni e file e aumentando  
l'efficacia e l'efficienza del lavoro in gruppo da remoto e riducendo il rischio  
di perdita di informazioni (l'incremento delle e-mail generato dal lavoro da  
remoto aumenta il rischio di perdita di informazioni).

**Peso**

X/100

**Risultati  
attesi:**

|  |
|--|
|  |
|--|

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Introduzione del sistema                            |      | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Formazione e informazione dei dipendenti            |      |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Introduzione e integrazione nei processi lavorativi |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |
| 4   | Assistenza all'utilizzo                             |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                     | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|-----------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | implementazione "instant meeting" | l'implementazione del sistema permetterà di migliorare il lavoro in gruppo da remoto | <b>efficacia</b>       | FATTO            | NON PRESENTE    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

|                           |
|---------------------------|
| Unità Sistemi Informativi |
|---------------------------|

**RISORSE STRUMENTALI**

|  |
|--|
|  |
|--|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

|  |
|--|
|  |
|--|

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** PAOLO GRIGNAFFINI

**Dirigente:** DOTT. IURI MENOZZI

**Servizio** SERVIZIO FINANZIARIO, GESTIONE DEL PERSONALE, PARTECIPATE, SISTEMI INFORMATIVI, PARI OPPORTUNITA'

**Ufficio** UFFICIO SISTEMI INFORMATIVI PROTOCOLLO GESTIONE DOCUMENTALE

**CODICE Obiettivo** MEN-GRI-4-2021

**MISSIONE** 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 08 Statistica e sistemi informativi

**TITOLO OBIETTIVO** Miglioramento dell'accessibilità dello sportello Spid

**DESCRIZIONE**  
Miglioramento dell' accessibilità dello sportello Spid, riorganizzando i processi, riadeguandoli alla presenza limitata del personale, dovuta alle nuove disposizioni normative. Formazione e affiancamento operativo dei nuovi operatori.

**Peso** X/100

**Risultati attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Formazione dei nuovi operatori                       |      | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Affiancamento operativo                              |      | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Adeguamento del processo di gestione delle richieste |      | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Riorganizzazione dello sportello potenziato          |      |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   | Analisi delle performance                            |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                         | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---------------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | totale soddisfacimento richieste SPID | garantire il totale soddisfacimento delle richieste di attivazione SPID nonostante il trend crescente di domande | <b>efficacia</b>       | 100%             |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Unità Protocollo e Archivio

**RISORSE STRUMENTALI****BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmenteIl Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

GEOM MESTI ANTONIO

**Dirigente:**

ING MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio**

VAIBILITA E INFRASTRUTTURE

**Ufficio**

MANUTENZIONI STRADE PROVINCIALI

**CODICE  
Obiettivo**

MONT-MEST 1/2021

**MISSIONE**

10 – Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA**

02 – Trasporto pubblico locale

**TITOLO OBIETTIVO**

SICUREZZA STRADALE - BARRIERE SU RILEVATI STRADALI

**DESCRIZIONE**

RILIEVAMENTO DELLO STATO DI FATTO, CATALOGAZIONE DELLA TIPOLOGIA  
, STATO DI MANUTENZIONE DELLE BARRIERE ESISTENTI SU RILEVATI  
STRADALI, INDIVIDUAZIONE DELLE CRITICITA' SU SP 10 DI CREMONA E SP 28  
DI VARSÌ

**Peso**

40/100

**Risultati  
attesi:**

INDIVIDUAZIONE DELLE CRITICITA FINALIZZATA ALLA  
PROGRAMMAZIONE DEGLI INTERVENTI DI MESSA IN  
SICUREZZA DELLE BARRIERE SU RILEVATO STRADALE

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Rilievo dello stato di fatto                          | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |
| 2   | catalogazione delle tipologie e stato di manutenzione |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |
| 3   | individuazione degli interventi prioritari            |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione     | Descrizione                                   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso        | Anno precedente |
|------|-------------------|---|------------------------|-------------------------|-----------------|
| 1    | Verifica su km 70 | verifica su SP 28 di Varsi e SP 10 di Cremona | efficacia              | verifica su Km 70 di SP |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

TUTTO IL PERSONALE ASSEGNATO ALLA P.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione              | Importo assegnato |
|--------------|--------------------------|-------------------|
| 315300750000 | segnaletica              | 50.000,00         |
| 215300290030 | vernici per segnaletica  | 50.000,00         |
| 215200290020 | materiali da costruzione | 215.000,00        |
|              |                          |                   |
|              |                          |                   |
|              |                          |                   |
|              |                          |                   |

**Criticità del progetto:**

Interventi imprevisti che possono ritardare il cronoprogramma dell'obiettivo

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** GEOM MESTI ANTONIO

**Dirigente:** ING MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio** VAIBILITA E INFRASTRUTTURE

**Ufficio** MANUTENZIONI STRADE PROVINCIALI

**CODICE Obiettivo** MONT-MEST 2/2021

**MISSIONE** 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA** 02 – Trasporto pubblico locale

**TITOLO OBIETTIVO** INTERVENTI URGENTI

**DESCRIZIONE**  
SOPRALUOGHI TEMPESTIVI PER VERIFICARE LO STATO DELLE CRITICITA' RICONTRATE E /O SEGNALATE PER LA DEFINIZIONE DEGLI INTERVENTI DA ESEGUIRE. I SOPRALUOGHI VERRANNO EFFETTUATE ENTRO LE 24 ORE

**Peso** 20/100

**Risultati attesi:**  
INTERVENTI TEMPESTIVI PER ARGINARE LE CRITICITA' E LIMITARE I DISAGI ALL'UTENZA

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | SOPRALUOGHI E VERIFICA DELLE CRITICITA' SULLE STRADE PROVINCIALI | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | x   | X   | X   | X   | X   |
| 2   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione               | Descrizione                               | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                               | Anno precedente                  |
|------|-----------------------------|---|------------------------|--|----------------------------------|
| 1    | VERIFICA CRITICITA SULLE SP | NUMERO DEI SOPRALUOGHI/TEMPI D'INTERVENTO | efficacia              | SOPRALUOGHI EFFETTUATI MASSIMO ENTRO LE 48 ORE | SOPRALUOGHI MEDI ENTRO LE 48 ORE |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

TUTTO IL PERSONALE ASSEGNATO ALLA P.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione   | Importo assegnato |
|--------------|---------------|-------------------|
| 315000760000 | somme urgenze | 150.000,00        |
|              |               |                   |
|              |               |                   |
|              |               |                   |
|              |               |                   |
|              |               |                   |
|              |               |                   |

**Criticità del progetto:**

AMPIEZZA DEL TERRITORIO ED EMERGENZE METEO DIFFUSE

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** GEOM MESTI ANTONIO

**Dirigente:** ING MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio** VIABILITA E INFRASTRUTTURE

**Ufficio** MANUTENZIONI STRADE PROVINCIALI

**CODICE Obiettivo** MONT-MEST 3/2021

**MISSIONE** 10 – Trasporti e diritto alla mobilità

**PROGRAMMA** 02 – Trasporto pubblico locale

**TITOLO OBIETTIVO** RIORGANIZZAZIONE DEI CENTRI OPERATIVI DI MANUTENZIONE STRADE

**DESCRIZIONE**  
RIDEFINIZIONE DELLE AREE, ZONE E TRONCHI DI STRADE PROVINCIALI DI COMPETENZA DEI CENTRI OPERATIVI DISTRIBUITI SUL TERRITORIO A SEGUITO DEL TRASFERIMENTO DI ALCUNE DI ESSE AD ANAS - DETERMINAZIONI DELLE COMPETENZE

**Peso** 40/100

**Risultati attesi:**  
Miglioramento della sorveglianza e manutenzione delle Strade Provinciali e loro pertinenze

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                             | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | verifica stato attuale                  | x    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | ridefinizione C.O, aree, zone e tronchi |      |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 3   | determinazione delle competenze         |      |     |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |     |
| 4   | verifica dell'efficienza                |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                            | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                              | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------|---|-----------------|
| 1    | ottimizzazione delle attività lavorative | ridistribuzione delle unità di personale operativo sulle strade provinciali (N. 20 Assistenti +n. 24 operatori) | efficacia gestionale   | Riorganizzazione funzionale di n. 1,148 km SP |                 |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

tutto il personale assegnato alla P.O.

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazioni d'ufficio e mezzi e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                     | Importo assegnato |
|--------------|---------------------------------|-------------------|
| 215000210000 | beni di consumo                 | 40.000,00         |
| 215000290040 | carburanti                      | 110.000,00        |
| 215200290010 | Sali disgelanti e mat invernale | 350.000,00        |
| 315200610000 | manut ord attrezzature          | 60.000,00         |
| 315200660000 | manut ordinaria                 | 2.125.816,64      |
| 315200740000 | sgombro neve                    | 2.400.000,00      |
|              |                                 |                   |

**Criticità del progetto:**

Data di trasferimento delle strade ad Anas

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                                  | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                              |
|--|---|---|
| Viabilità e Sicurezza stradale trasporti eccezionali | apr-21  | elaborazione delle competenze e piani di reperibilità |
|  |   |   |
|  |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                                |  |       |    |
|--------------------------------|--|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli   |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri  |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni  |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Studi e business intelligence, politiche del personale, organizzazione, progetto province e comuni   |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-01   |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione   |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 10 – Risorse Umane   |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | Supporto nella elaborazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile – POLA.   |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | Il presente obiettivo si ricollega a quello di organizzazione relativo alla elaborazione del Piano organizzativo del lavoro agile (POLA), come previsto dal decreto rilancio 34/2020 convertito in legge 17 luglio 2020, n. 77. L'attività sarà di supporto e monitoraggio del procedimento, raccolta informazioni dai servizi dell'ente e stesura dello schema finale del documento da sottoporre all'approvazione. |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>20</td></tr></table>   | X/100 | 20 |
| X/100                          | 20   |       |    |
| <b>Risultati attesi:</b>       | Attività di supporto nell'elaborazione del POLA secondo i contenuti minimi previsti dagli indirizzi ministeriali, quale priorità dell'Ente per il consolidamento dello Smart Working all'interno della propria realtà, strutturandolo e dando oggettività a quanto realizzato in fase emergenziale.  |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Supporto all'amministrazione nell'attività di definizione ed aggiornamento dell'elenco delle attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile nelle diverse funzioni, servizi e uffici, anche in riferimento al grado di digitalizzazione delle procedure in corso nei vari settori e processi e per la rilevazione delle eventuali criticità incontrate e i modi con cui si intende superarle |      |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Supporto all'Amministrazione nell'individuazione della gradualità dello sviluppo del lavoro agile, fotografando una baseline e definendo il livello atteso di implementazione nel triennio, suddiviso in fase di avvio, fase di sviluppo intermedio, fase di sviluppo avanzato.  |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | Supporto nell'attività di analisi del benessere organizzativo a seguito dell'effettuazione di questa modalità lavorativa   |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | Supporto all'Amministrazione nell'individuazione della gradualità dello sviluppo del lavoro agile, fotografando una baseline e definendo il livello atteso di implementazione nel triennio, suddiviso in fase di avvio, fase di sviluppo intermedio, fase di sviluppo avanzato. | x             | x              | x             | x              |               |                |               |                |
| 12  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso    | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------|---------------------|-----------------|
| 1    | Raccolta dati e supporto nella elaborazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile | Indicatore di efficacia nel raggiungimento degli obiettivi | Efficacia              | Redazione del Piano | Non adottato    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Dr.ssa Rita Alfieri, Emanuela Morelli, Antonella Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Risorse strumentali e tecnico informatiche in dotazione all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione  | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | il presente obiettivo non presenta rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Contribuire, mediante la collaborazione con i servizi e i momenti di dialogo conseguenti alla raccolta di dati e informazioni, alla riuscita della diffusione della cultura del lavoro agile, in cui possano coesistere aumento del benessere organizzativo dei dipendenti e miglioramento dell'attività dell'Amministrazione

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                        | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|--|---|--|
| Uffici e Servizi dell'Ente                 | Giugno 2021   | fornire i dati relativi ai propri servizi/uffici al fine di individuare le attività che possono essere svolte in modalità di lavoro agile e rilevare le eventuali criticità incontrate e i modi con cui si intende superarle |
| Responsabile della transizione al digitale | Giugno 2021   | verifica idoneità sistemi informativi in dotazione   |
| Organizzazioni sindacali                   | mese di settembre/ottobre 2021                        | confronto come previsto da normativa   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

|                                |  |       |    |
|--------------------------------|--|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli   |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri  |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni  |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Ufficio Consiglio Assemblea dei Sindaci Elettorale   |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-02   |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione   |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 02 – Segreteria Generale   |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | ELEZIONI 2021  |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | Il presente obiettivo di gestione si ricollega alle attività previste dall'obiettivo del Segretario Generale che prevede la preparazione e la gestione del procedimento elettorale per l'elezione di secondo livello del Consiglio provinciale e del Presidente della Provincia nei termini previsti dalla legge. Sarà pertanto improntato a presidiare e controllare la regolarità tutte le attività previste dai rispettivi procedimenti e a supportare la Segreteria Generale, oltre ad un'analisi del procedimento per la standardizzazione delle procedure. |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>15</td></tr></table>   | X/100 | 15 |
| X/100                          | 15   |       |    |
| <b>Risultati</b>               | Svolgimento delle elezioni nel rispetto delle norme ed elaborazione di un report di standardizzazione della procedura, utile strumento in dotazione dell'ufficio anche per le prossime consultazioni elettorali dell'ente.   |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | O | Nov | Dic |
| 1   | Presidio supporto e controllo alla fase iniziale di indizione delle elezioni di rinnovo del Consiglio Provinciale, costituzione dell'Ufficio elettorale e Seggio elettorale *             |      | x   |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 2   | Presidio supporto e controllo del regolare ed ordinato svolgimento delle elezioni per il rinnovo del Consiglio provinciale *  |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 3   | Presidio supporto e controllo alla fase di convalida degli eletti del Consiglio ed adempimenti conseguenti (trasparenza, predisposizione sezioni dedicate sul sito web dell'Ente, etc.) * |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 4   | Presidio supporto e controllo alla fase iniziale di indizione delle elezioni del Presidente della Provincia, costituzione dell'Ufficio elettorale e Seggio elettorale *                   |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 5   | Presidio supporto e controllo del regolare ed ordinato svolgimento delle elezioni del Presidente della Provincia *  |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 6   | Presidio supporto e controllo alla fase di convalida del Presidente ed adempimenti conseguenti (trasparenza, predisposizione pagine dedicate sul sito web dell'Ente, etc.) *              |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 7   | Elaborazione report di standardizzazione della procedura  |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |   |     |     |

\*Le date delle elezioni provinciali (Consiglio e Presidente) sono indicative, in quanto si attendono sviluppi su eventuali proroghe in considerazione del perdurare dello stato di emergenza sanitaria

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |               |               |               | 2023          |               |               |               |
|-----|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |             | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 12  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 13  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 14  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 15  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 16  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 17  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 18  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 19  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 20  |             |               |               |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                      | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                  | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------|-----------------------------------|-----------------|
| 1    | Indicatore di efficacia e miglioramento gestionale | Report per la standardizzazione dei processi elettorali | efficacia gestionale   | Standardizzazione della procedura |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Morelli - Liguori - Borghesi + componenti del seggio elettorale + componenti dell'ufficio elettorale

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario + 1 pc + 1 stampante + cabine elettorali eventualmente concesse in comodato dal Comune di Parma

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice    | Descrizione                                    | Importo assegnato |
|-----------|--|-------------------|
| 2,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Beni di consumo             | 100               |
| 3,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferte                   | 2500              |
| 5,005E+11 | SUPPORTO CONSIGLIO Trasferimenti a enti locali | 1500              |
|           |  |                   |
|           |  |                   |
|           |  |                   |

**Criticità del progetto:**

In considerazione dell'emergenza sanitaria, le criticità maggiori sono rappresentate dagli assembramenti che potrebbero verificarsi durante il giorno delle votazioni (da svolgersi, per disposizioni normative, in un'unica giornata). Al fine di limitare al minimo i rischi, è indispensabile applicare il corretto protocollo di sicurezza approntato dall'Ente (sanificazioni, distanziamento sociale, aerazione ambienti, rilevamento della temperatura corporea, etc.) e costituire un "Seggio Elettorale" con un numero maggiore di componenti (rispetto alle passate elezioni), per garantire un'esposizione minima ai dipendenti provinciali impegnati nel procedimento elettorale.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato              | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|----------------------------------|---|---|
| Ufficio Legale                   | come da richiesta dell'Ufficio                        | controllo liste elettorali  |
| Ufficio Provveditorato Economato | come da richiesta dell'Ufficio                        | acquisto materiali di consumo - stampa del materiale necessario per le elezioni |
| Ufficio Statistica               | come da richiesta dell'Ufficio                        | supporto calcoli voto ponderato   |
| Ufficio Patrimonio               | come da richiesta dell'Ufficio                        | allestimento sede elettorale - gestione portineria e commessi                   |
| Ufficio Sistemi Informativi      | come da richiesta dell'Ufficio                        | installazione attrezzature informatiche   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021**

|                                |  |       |    |
|--------------------------------|--|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli   |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri  |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni  |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Politiche del Personale Organizzazione   |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-03   |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione   |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 02 – Segreteria Generale   |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | Contrattazione integrativa 2021  |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | Il presente obiettivo consiste nelle attività a supporto della contrattazione integrativa dell'Ente. Tale attività verterà su: 1) la contrattazione integrativa per il personale dirigenziale, derivante dal CCNL 17/12/2020; 2) la revisione del contratto integrativo 2018-2020 per il personale di comparto; 3) applicazione dell'art. 43 L. 449/1997, ai fini di incentivare le convenzioni per attività a supporto dei Comuni; 4) il contratto integrativo economico 2021 per il personale di comparto. |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>15</td></tr></table>   | X/100 | 15 |
| X/100                          | 15   |       |    |
| <b>Risultati attesi:</b>       | Compimento contrattazione integrativa a seguito CCNL 17/12/2020 Dirigenti, revisione del contratto integrativo personale di comparto, applicazione art. 43 L. 449/1997 e contratto integrativo economico 2021 per il comparto.   |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | O | Nov | Dic |
| 1   | Attività di supporto alla revisione contrattazione integrativa 2018-2020 personale di comparto                                      |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 2   | Attività di supporto alla contrattazione integrativa DIRIGENTI – OBIETTIVO NUOVO  |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 3   | Attività di supporto alla contrattazione integrativa economica 2021 COMPARTO  |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |   |     |     |
| 4   | Attività di supporto all'applicazione art. 43 L. 449/1997 ai fini di incentivare le convenzioni per attività di supporto ai Comuni. |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |   |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |   |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |    |          |    | 2023     |    |          |    |
|-----|-------------|----------|----|----------|----|----------|----|----------|----|
|     |             | *        | 1° | *        | 2° | *        | 1° | *        | 2° |
|     |             | semestre |    | semestre |    | semestre |    | semestre |    |
| 11  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 12  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 13  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 14  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 15  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 16  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 17  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 18  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 19  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 20  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                                   | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|--|-----------------|
| 1    | Supporto all'effettuazione della contrattazione integrativa | Attuazione contrattazione integrativa 2021 Dirigenti,   | di risultato           | rispetto dei tempi previsti nelle fasi progettuali |                 |
| 2    | Supporto all'effettuazione della contrattazione integrativa | Attuazione: revisione contrattazione integrativa Comparto, contrattazione integrativa economica comparto. | di risultato           | rispetto dei tempi previsti nelle fasi progettuali |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Morelli - Borghesi – Liguori

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice      | Descrizione                                    | Importo assegnato |
|-------------|--|-------------------|
| 3,52001E+11 | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO Nucleo valutazione | 6200              |
|             |  |                   |
|             |  |                   |
|             |  |                   |
|             |  |                   |
|             |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Per il rispetto dei tempi occorre una tempestiva costituzione dei fondi delle risorse decentrate per i dirigenti e per il personale di comparto.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                 |
|---------------------|---|--|
| Ufficio Personale   | fine febbraio   | costituzione fondo dirigenti             |
| " "                 | fine marzo  | costituzione fondo personale di comparto |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

|                                |  |       |    |
|--------------------------------|--|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli   |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri  |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni  |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Politiche del Personale Organizzazione   |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-04   |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione   |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 02 – Segreteria Generale   |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | PIANO FORMATIVO  |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | Il presente obiettivo intende supportare la Segreteria Generale nella realizzazione del Piano Formativo per il 2021 finalizzato a garantire a tutto il personale dell'ente occasioni di crescita professionale e, nel contempo, a sostenere il personale rispetto agli importanti processi di cambiamento in atto. Inoltre il supporto verterà anche sull'organizzazione di almeno due interventi formativi a titolo gratuito a favore del personale dei Comuni. |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>20</td></tr></table>   | X/100 | 20 |
| X/100                          | 20   |       |    |
| <b>Risultati attesi:</b>       | Redazione del Piano Formativo in supporto alla Segreteria Generale e organizzazione di n. 2 corsi formativi rivolti al personale dei Comuni.   |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Supporto nell'analisi del fabbisogno formativo dell'Ente  | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Supporto nell'analisi del fabbisogno formativo dei Comuni | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Supporto nella redazione del piano formativo              | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Supporto nelle relazioni sindacali                        |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | Somministrazione della formazione ai comuni               |      |     |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                      | Descrizione   | Natura dell'indicatore  | Risultato atteso   | Anno precedente |
|------|------------------------------------|---|-------------------------|--|-----------------|
| 1    | Redazione del Piano Formativo 2021 | Somministrazione di corsi di formazione al personale dell'ente e di almeno due corsi a personale dei Comuni | efficacia/miglioramento | somministrazione e formazione mirata alle esigenze dell'ente e a favore della crescita professionale del personale       |                 |
|      | Organizzazione corsi               | Organizzazione di due corsi di formazione rivolti al personale dei Comuni                                   | efficacia/miglioramento | somministrazione e formazione mirata alle esigenze dei comuni e a favore della crescita professionale del loro personale |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Morelli – Liguori – Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario + piattaforma a largo accesso

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice         | Descrizione   | Importo assegnato |
|----------------|---|-------------------|
| 352000700030/0 | SV ORG CONTROLLO STRATEGICO<br>Formazione personale (E240000242000) | 16500             |
|                |   |                   |
|                |   |                   |

**Criticità del progetto:**

Necessità di implementare le risorse finanziarie destinate alla formazione

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato  | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|----------------------|---|---|
| Servizio finanziario | entro aprile 2020                                     | variazione di bilancio con aumento di risorse finanziarie destinate alla formazione |
|                      |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                                |   |       |    |
|--------------------------------|---|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli  |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri   |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni   |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Controllo strategico e di gestione  |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-05  |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione  |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 02 – Segreteria Generale  |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | SUPPORTO PER LA REDAZIONE DELLA RELAZIONE CONTROLLO STRATEGICO E PRESENTAZIONE IN CONSIGLIO PROVINCIALE   |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | Il presente obiettivo intende supportare la Segreteria Generale nella predisposizione della relazione del controllo strategico e di una presentazione grafica del referto del controllo strategico, quest'ultimo da predisporre in occasione della conclusione del mandato nel 2021 sia del Consiglio Provinciale sia del Presidente. |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>15</td></tr></table>  | X/100 | 15 |
| X/100                          | 15  |       |    |
| <b>Risultati attesi:</b>       | Predisposizione della relazione del controllo strategico e di un report grafico per la presentazione dei suoi contenuti da parte del Presidente al Consiglio Provinciale.   |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Supporto nell'attività di aggiornamento dello stato di realizzazione degli obiettivi predefiniti                |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Supporto nell'attività di analisi del grado di congruenza tra gli obiettivi prefissati e i risultati conseguiti |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Redazione di una esposizione sintetica grafica dei risultati conseguiti dall'Amministrazione in carica          |      |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Presentazione al Consiglio Provinciale e successiva pubblicazione dei documenti sul sito web dell'Ente          |      |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|-------------------|-----------------|
| 1    | Redazione della bozza di rendicontazione del programma di mandato | Redazione del referto del controllo strategico per la presentazione al Consiglio e agli stakeholders da parte del Presidente                                 | qualità interna        | documento         | NON Effettuata  |
| 2    | Report di esposizione grafica                                     | Elaborazione bozza di esposizione grafica del referto del controllo strategico per la presentazione da parte del Presidente al Consiglio e agli stakeholders | qualità interna        | documento grafico | NON effettuata  |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Morelli – Liguori – Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | L'obiettivo non ha rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Le criticità del presente obiettivo saranno principalmente legate al livello di tempestività e completezza dei dati che perverranno dai Servizi ed organi amministrativi dell'Ente per il completamento degli schemi dei documenti da predisporre.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| Dirigenti           | entro aprile 2021                                     | rendicontazione degli obiettivi raggiunti rispetto al programma di mandato |
|                     |   |  |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021**

|                                |   |       |    |
|--------------------------------|---|-------|----|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Emanuela Morelli  |       |    |
| <b>Dirigente:</b>              | Dr.ssa Rita Alfieri   |       |    |
| <b>Servizio</b>                | Politiche del personale, Organizzazione, Controllo Strategico e di Gestione, Progetto Province e Comuni   |       |    |
| <b>Ufficio</b>                 | Studi e business intelligence, Politiche del Personale, Organizzazione, Progetto Province e Comuni  |       |    |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | MOR-05  |       |    |
| <b>MISSIONE</b>                | 01 – Servizi istituzionali, generali e di gestione  |       |    |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 02 – Segreteria Generale  |       |    |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni  |       |    |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | <p>Il presente obiettivo consiste nel supporto per la realizzazione delle previsioni dell'obiettivo operativo contenuto nel Documento Unico di Programmazione 2021-2023 denominato "Province &amp; Comuni – Le Province e i sistema dei servizi a supporto dei Comuni", presentato dall'UPI nell'ambito del PON "Governance e capacità istituzionale" 2014-2020 FESR-FSE. La Provincia intende implementare una strategia unitaria e di sistema della governance territoriale che assicuri la modernizzazione del sistema amministrativo locale e implementi lo sviluppo socio-economico dei territori, attraverso la collaborazione tra Provincia, ente in grado di pianificare e gestire servizi comuni, e i Comuni singoli o associati. Tre sono gli ambiti di intervento di partenza, tra loro interconnessi: 1) Stazione Unica Appaltante sui lavori, forniture e servizi, per razionalizzare la spesa pubblica negli enti locali; 2) Progettazione e start up del Servizio Associato Politiche Europee, per supportare il territorio nel reperire risorse comunitarie; 3) Servizi di innovazione, raccolta ed elaborazione dati, per la realizzazione dell'Agen</p> |       |    |
| <b>Peso</b>                    | <table border="1"><tr><td>X/100</td><td>15</td></tr></table>  | X/100 | 15 |
| X/100                          | 15  |       |    |
| <b>Risultati</b>               | Attività a supporto degli uffici impegnati nell'attuazione dei servizi a supporto dei Comuni nell'ambito del Progetto "Province & Comuni".  |       |    |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Supporto nell'attuazione del sistema dei servizi a supporto dei Comuni (la tempistica qui indicata è ipotetica cioè sarà condizionata dalla richiesta degli uffici) |      | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | Supporto nell'attuazione del sistema dei servizi a supporto dei Comuni (la tempistica qui indicata è ipotetica cioè sarà condizionata dalla richiesta degli uffici) | x             | x              | x             | x              | x             |                |               |                |
| 12  |   |               |                |               |                |               | x              | x             |                |
| 13  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione        | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso            | Anno precedente |
|------|----------------------|---|------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1    | Efficacia gestionale | Le attività di supporto verranno documentate in atti/fascicoli presso l'ufficio | Efficacia interna      | supporto alla realizzazione | NON Effettuata  |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Morelli – Liguori – Borghesi

**RISORSE STRUMENTALI**

Come da inventario

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | L'obiettivo non ha rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato  | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta       |
|--|---|--------------------------------|
| Uffici competenti: 1) Stazione Unica Appaltante sui lavori, forniture e servizi, 2) Progettazione e start up del Servizio Associato Politiche Europee, 3) Servizi di innovazione, raccolta ed elaborazione dati, per la realizzazione dell'Agenda Digitale | come da richiesta degli uffici                        | attività indicate dagli uffici |
|  |   |                                |
|  |   |                                |
|  |   |                                |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** UFFICIO LEGALE

**Dirigente:** DOTT. UGO GIUDICE

**Servizio** AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

**Ufficio** UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI – PRIVACY

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE** Obiettivo: completare il sistema interno di gestione del sistema di protezione dei dati, anche mediante elaborazione della previsione dei rischi

**PROGRAMMA** Ottemperare agli adempimenti mancanti nell'impianto già esistente di protezione dei dati personali, tra cui l'elaborazione e l'approvazione di un documento di valutazione d'impatto; migliorare l'impianto stesso, in uno con l'introduzione della massima flessibilità possibile dei documenti, in relazione alla prospettiva delle future modifiche via via necessarie.

**TITOLO OBIETTIVO** Completamento e gestione del sistema di protezione dei dati personali.

**DESCRIZIONE** L'obiettivo si propone di ottemperare, con la collaborazione del D.P.O., agli adempimenti mancanti nell'impianto già esistente di protezione dei dati personali, di perfezionare, ove necessario, la documentazione già prodotta, di snellire le attività di adeguamento dei documenti di riferimento, tra cui il Registro dei trattamenti, in relazione all'avvicendamento ed alla rotazione del personale.

**Peso** 30/100

**Risultati attesi:**

**Fasi progettuali e**

| Nr. | Descrizione   | 2021      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |   | Gen       | Feb       | Mar       | Apr       | Mag       | Giu       | Lug       | Ago       | Set       | Ott       | Nov       | Dic       |
| 1   | Monitoraggio delle attività di completamento e miglioramento dell'attuale impianto di protezione dei dati personali | Fine mese |
| 2   | analisi di contesto con il nuovo DPO per redazione documentazione di impatto  | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 3   | sperimentazione metodologia proposta dal DPO  |           |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 4   | Elaborazione prima bozza di documento di valutazione di impatto   |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |
| 5   | acquisizione parere DPO   |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |
| 6   | approvazione documento di valutazione di impatto  |           |           |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |
| 7   | elaborazione piano continuità operativa   |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         | x         |
| 8   |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 9   |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 10  |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

**Fasi progettuali e**

| Nr. | Descrizione  | 2022          |                        |               |                        | 2023          |                        |               |                        |
|-----|--|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|------------------------|
|     |  | *<br>semestre | 1°<br>Fine<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>Fine<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>Fine<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>Fine<br>semestre |
| 11  | Monitoraggio delle attività di completamento e miglioramento |               | Fine<br>semestre       |               | Fine<br>semestre       |               | Fine<br>semestre       |               | Fine<br>semestre       |
| 12  | valutazione e verifica documentazione prodotta               | x             | x                      |               |                        |               |                        |               |                        |
| 13  | aggiornamento sistema di tutela dati personale               |               |                        | x             | x                      |               |                        |               |                        |
| 14  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 15  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 16  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 17  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 18  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 19  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |
| 20  |  |               |                        |               |                        |               |                        |               |                        |

\*

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                | Descrizione  | Natura dell'indicatore    | Risultato atteso         | Anno precedente |
|------|--|--|---------------------------|--------------------------|-----------------|
| 1    | completamento del sistema di protezione dati | Presenza in carico delle nuove attività svolte e delle modifiche migliorative apportate all'impianto e successive operazioni correlate alla trasparenza ed alla pubblicità di legge. | <b>qualità efficienza</b> | n. 2 documenti approvati | 100%            |
| 2    | valutazione del DPO                          | i documenti approvati saranno sottoposti al preventivo parere del DPO  | <b>qualità/efficacia</b>  | parere favorevole        | 100%            |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

PICCERILLO PIETRO – CERDELLI ANNAMARIA – MANGHI CARLA

**RISORSE STRUMENTALI**

ATTREZZATURE D'UFFICIO (P.C., STAMPANTI, RETE E CARTELLE DI DATI CONDIVISI, PROCEDURE DI FLUSSO DEL PROTOCOLLO E DEGLI ATTI)

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice                  | Descrizione  | Importo assegnato |
|-------------------------|--|-------------------|
| ENTRATA<br>111300111400 | RIMBORSO DA COMUNI PER SERVIZI PRESTATI                    | 10000             |
| SPESA<br>305700720000   | ATTI AMMINISTRATIVI E SERVIZI LEGALI – Prestazioni servizi | 10100             |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |

**Criticità del progetto:**

L'attività di completamento e miglioramento dell'impianto di protezione dei dati personali potrebbe scontare lentezze dovute ai carichi di lavoro già esistenti, a novità normative ed a dubbi interpretativi della disciplina di settore. Al riguardo, ci si avvarrà della consulenza del D.P.O..

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione  
Organizzativa**

UFFICIO LEGALE

**Dirigente:**

DOTT. UGO GIUDICE

**Servizio**AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E  
TRASPARENZA**Ufficio**

UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI – PRIVACY

**CODICE  
Obiettivo****MISSIONE**Obiettivo: garantire l'effettiva integrazione dell'attività di controllo ed il  
pieno adempimento degli obblighi in materia di trasparenza.**PROGRAMMA**Controllo di categorie di atti (strategicamente individuate) e verifica dei  
connessi adempimenti di trasparenza.**TITOLO  
OBIETTIVO**

Sovrintendenza all'attività di controllo atti.

**DESCRIZIONE**

L'obiettivo ha ad oggetto la supervisione dell'attività di controllo atti,  
"mirato" su categorie di provvedimenti strategicamente individuate, rispetto  
alle quali siano previsti, anche per legge, adempimenti in materia di  
pubblicità e trasparenza, ugualmente oggetto di monitoraggio sempre ai fini  
dell'obiettivo stesso.

**Peso**

50/100

**Risultati  
attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |   | Gen       | Feb       | Mar       | Apr       | Mag       | Giu       | Lug       | Ago       | Set       | Ott       | Nov       | Dic       |
| 1   | Monitoraggio mensile delle attività di controllo e di verifica degli obblighi di trasparenza  | Fine mese |
| 2   | emanazione atto indirizzo controlli 2021<br>Presidente  | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 3   | elaborazione struttura referto controlli  |           | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 4   | emanazione primo atto controllo   |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 5   | emanazione secondo atto di controllo  |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |
| 6   | emanazione terzo atto di controllo e verifica necessita aggiornamento linee guida affidamenti |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |
| 7   | emanazione quarto report di controllo e rendicontazione PTPCT                                 |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |
| 8   |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 9   |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 10  |   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Monitoraggio semestrale delle attività di controllo e di verifica degli obblighi di trasparenza |               | Fine semestre |               | Fine semestre |
| 12  | segue: emanazione quarto report di controllo e rendicontazione PTPCT                            | x             |               |               |               |
| 13  |   |               |               |               |               |
| 14  |   |               |               |               |               |
| 15  |   |               |               |               |               |
| 16  |   |               |               |               |               |
| 17  |   |               |               |               |               |
| 18  |   |               |               |               |               |
| 19  |   |               |               |               |               |
| 20  |   |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente           |
|------|--|--|------------------------|------------------|---------------------------|
| 1    | Asseverazione del controllo degli atti e degli adempimenti di pubblicazione e trasparenza. | controllo atti affidamento diretto e negoziato: n. atti di affidamento controllati/n. atti di affidamento disposti   | <b>efficienza</b>      | 75%              | 100%                      |
| 1    | monitoraggio adempimenti trasparenza da parte del Nucleo di Valutazione                    | report del Nucleo da pubblicare sul sito a disposizione di ANAC; punteggio ottenuto (per somma delle diverse voci)/punteggio massimo conseguibile (per somma delle diverse voci) | <b>efficacia</b>       | 85%              | dato oggi non disponibile |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

PICCERILLO PIETRO – CERDELLI ANNAMARIA – MANGHI CARLA

**RISORSE STRUMENTALI**

ATTREZZATURE D'UFFICIO (P.C., STAMPANTI, RETE E CARTELLE DI DATI CONDIVISI, PROCEDURE DI FLUSSO DEL PROTOCOLLO E DEGLI ATTI)

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Il flusso degli atti, notoriamente, non risulta costante. Nel corso dell'esercizio raggiunge talora picchi di produzione che potrebbero rendere difficoltosa l'attività prevista, su tutti gli atti appartenenti alle categorie strategicamente individuate.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
| ANTICORRUZIONE      | FINE DI CIASCUN MESE                                  | RISCONTRO INCROCIATO     |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa**

UFFICIO LEGALE

**Dirigente:**

DOTT. UGO GIUDICE

**Servizio**

AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

**Ufficio**

UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI – PRIVACY

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE**

Classificazione, scannerizzazione ed archiviazione fascicoli legali, anche tramite apposito database allorquando verrà realizzato.

**PROGRAMMA**

Graduale e progressiva dematerializzazione delle pratiche dell'Ufficio.

**TITOLO OBIETTIVO**

Informatizzazione pratiche dell'Ufficio Legale.

**DESCRIZIONE**

L'obiettivo parte da una base di (già avvenuta) parziale informatizzazione delle pratiche di incarico legale. Nello specifico, quanto all'esistenza di un'anagrafica "dematerializzata", essa consta di cartelle nelle quali vengono archiviati gli atti di conferimento dell'incarico, unitamente a copie dei documenti delle principali attività processuali, tra cui quelli destinati a far obbligatoriamente parte anche dei fascicoli d'ufficio giudiziari delle vertenze (citazione/ricorso; comparsa/memoria di costituzione, memorie/ricieste istruttorie, provvedimenti istruttori e provvedimenti finali/sentenze). L'Ufficio si avvale anche di alcuni indici ed elenchi, già disponibili in formato "virtuale". Si evidenzia l'intento di "dematerializzare" quanto più possibile anche la stampa della corrispondenza elettronica. L'obiettivo, che si propone di attivare l'archiviazione sostitutiva di documenti, è pertanto quello di pervenire ad una dematerializzazione quasi completa delle pratiche, avvalendosi comunque di spazi "condivisi", evitando pertanto di operare esclusivamente nella memoria di una s

**Peso**

15/100

**Risultati attesi:**

|  |
|--|
|  |
|--|

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | individuazione pratiche da sottoporre a scannerizzazione                           | x    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | individuazione operatore economico - programma da utilizzare - risorse disponibili |      | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | affidamento incarico   |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | completamento scannerizzazione ed archiviazione periodo 2019 - 2020                |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |
| 5   | messa a regime nuovo sistema gestione  |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | completamento scannerizzazione ed archiviazione periodo 2014 - 2018 (se valutato utile) | x             | x              | x             | x              |               |                |               |                |
| 12  | completamento scannerizzazione ed archiviazione periodo 2009 - 2013 (se valutato utile) |               |                |               |                | x             | x              | x             | x              |
| 13  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Dematerializzazione della documentazione di formalizzazione dell'incarico | si individua il livello di effettiva dematerializzazione delle singole pratiche (livello di dematerializzazione dei singoli fascicoli) | <b>qualità</b>         | 80%              | non pertinente  |
| 2    | entità della dematerializzazione  | n. pratiche scannerizzate/n. pratiche giacenti periodo 2019/2020   | <b>efficienza</b>      | 90%              | non pertinente  |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

PICCERILLO PIETRO – CERDELLI ANNAMARIA

**RISORSE STRUMENTALI**

ATTREZZATURE D'UFFICIO (P.C., STAMPANTI, RETE E CARTELLE DI DATI CONDIVISI, PROCEDURE DI FLUSSO DEL PROTOCOLLO E DEGLI ATTI)

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

ESIGENZA, ALLO STATO ATTUALE, DI GESTIRE ANCORA UNA PARTE DELLA DOCUMENTAZIONE IN FORMATO CARTACEO.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021**

**Posizione Organizzativa** UFFICIO LEGALE

**Dirigente:** DOTT. UGO GIUDICE

**Servizio** AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

**Ufficio** UFFICIO LEGALE - ACCESSO AGLI ATTI – PRIVACY

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE** Attività di supporto ai Comuni.

**PROGRAMMA** Elaborazione di proposta definitiva di convenzione per gestione UPD per conto dei comuni previo svolgimento e conclusione dei procedimenti disciplinari resi necessari dalle segnalazioni pervenute da parte di Comuni convenzionati.

**TITOLO OBIETTIVO** Obiettivo: assicurare il tempestivo svolgimento e la conclusione dei procedimenti disciplinari avviati in virtù di segnalazioni ed in forza di convenzioni approvate ed affinamento di una proposta da estendere ai comuni della Provincia.

**DESCRIZIONE** L'obiettivo prevede la partecipazione di unità del Servizio, quali componenti di Uffici Procedimenti Disciplinari strutturati in convenzione con Comuni del territorio, allo svolgimento di procedimenti disciplinari.

**Peso** 5/100

**Risultati attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021      |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
|-----|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|     |  | Gen       | Feb       | Mar       | Apr       | Mag       | Giu       | Lug       | Ago       | Set       | Ott       | Nov       | Dic       |
| 1   | Monitoraggio mensile delle attività disciplinari avviate/in corso/terminate. | Fine mese |
| 2   | avvio contestazione procedimenti già assegnati                               | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 3   | completamento procedura disciplinare   |           |           | x         | x         | x         |           |           |           |           |           |           |           |
| 4   | elaborazione prima proposta di convenzione                                   |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |           |
| 5   | trasmissione della proposta ai comuni della provincia                        |           |           |           |           |           |           | x         |           |           |           |           |           |
| 6   | verifica interesse   |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         | x         |           |           |
| 7   | stipulazione nuove convenzioni   |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           | x         | x         |
| 8   |  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 9   |  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |
| 10  |  |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |           |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022        |               |             |               | 2023        |               |             |               |
|-----|---|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
|     |   | 1° semestre |               | 2° semestre |               | 1° semestre |               | 2° semestre |               |
|     |   | *           |               | *           |               | *           |               | *           |               |
| 11  | Monitoraggio semestrale delle attività disciplinari avviate/in corso/terminate. |             | Fine semestre |             | Fine semestre |             | Fine semestre |             | Fine semestre |
| 12  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 13  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 14  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 15  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 16  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 17  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 18  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 19  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |
| 20  |   |             |               |             |               |             |               |             |               |

\* Barrare

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                 | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|---|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Verifica periodica dell'attività disciplinare | Riepilogo dei procedimenti disciplinari avviati/in corso/conclusi | <b>efficienza</b>      | 100%             | non presente    |
| 2    | stipulazione nuove convenzioni                | si prevede la stipulazione di almeno 4 nuove convenzioni          | <b>efficacia</b>       | 75%              | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

PICCERILLO PIETRO – MANGHI CARLA

**RISORSE STRUMENTALI**

ATTREZZATURE D'UFFICIO (P.C., STAMPANTI, RETE E CARTELLE DI DATI CONDIVISI, PROCEDURE DI FLUSSO DEL PROTOCOLLO E DEGLI ATTI)

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice                  | Descrizione  | Importo assegnato |
|-------------------------|--|-------------------|
| ENTRATA<br>111300111400 | RIMBORSO DA COMUNI PER SERVIZI PRESTATI                    | 10000             |
| SPESA<br>305700720000   | ATTI AMMINISTRATIVI E SERVIZI LEGALI – Prestazioni servizi | 10100             |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |
|                         |  |                   |

**Criticità del progetto:**

L'attività dell'Ufficio Procedimenti Disciplinari convenzionato presuppone, per motivi sanitari, l'opportunità di non tenere le riunioni in presenza. Ciò comporta l'esigenza di gestire gli incontri in videoconferenza e la trasmissione degli atti ai vari componenti dell'U.P.D. che non ne fossero in possesso, con conseguente possibile dilatazione dei tempi dell'istruzione delle pratiche.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                   |
|---------------------|---|--|
| ANTICORRUZIONE      | INIZIO ANNO   | DISAMINA PRATICHE AI FINI DELL'ISTRUTTORIA |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa**

Giordana Pinardi

**Dirigente:**

Ugo Giudice

**Servizio**

AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

**Ufficio**

Stazione Unica Appaltante

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE**

controllo requisiti

**PROGRAMMA**

**TITOLO OBIETTIVO**

Obiettivo: assicurare un elevato controllo delle dichiarazioni rese dagli operatori economici in fase di affidamento diretto dei contratti

**DESCRIZIONE**

: assicurare un elevato controllo delle dichiarazioni rese dagli operatori economici in fase di affidamento diretto dei contratti

**Peso**

10/100

**Risultati attesi:**

si intende sottoporre a verifica le dichiarazioni rese dal 10% dei concorrenti nei contratti di importo inferiore a 40.000,00 e del 25% delle dichiarazioni rese dai concorrenti nei contratti di importo compreso tra 40.000 e 150.000,00

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione              | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                          | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | esecuzione 25% controlli | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | esecuzione 25% controlli |      |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | esecuzione 25% controlli |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |
| 4   | esecuzione 25% controlli |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 5   |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |                          |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                    | Descrizione                          | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|--------------------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | si verifica l'effettiva esecuzione dei controlli | controlli programmati/controlli resi | <b>efficienza</b>      | 90%              | non rilevato    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

personale ufficio SUA

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

non si riscontrato criticità particolari ad accezione del tempestivo reclutamento del personale presso al SUA

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa**

Giordana Pinardi

**Dirigente:**

Ugo Giudice

**Servizio**

AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA

**Ufficio**

Stazione Unica Appaltante

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

obiettivo: assicurare il tempestivo svolgimento dei procedimenti di

**TITOLO OBIETTIVO**

**DESCRIZIONE**

assicurare il tempestivo svolgimento dei procedimenti di affidamento dei contratti per qualsiasi affidamento d'importo superiore a 40,000 euro

**Peso**

50/100

**Risultati attesi:**

80% completati al 31 dicembre 2021

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                          | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--------------------------------------|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |                                      | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | monitoraggio mensile avvio procedure | x    | x   | X   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |                                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | si verifica sotto il profilo quantitativo l'azione della SUA | n. progetti approvati/n. gare indette                       | <b>efficienza</b>      | 100%             |                 |
| 2    | si verifica sotto il profilo qualitativo l'azione della SUA  | n. gare indette nel rispetto dello standard/n. gare indette | <b>efficacia</b>       | 80%              |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

personale ufficio SUA

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

non è possibile preventivare il numero degli affidamenti e ci si riserva di richiedere una attenuazione del secondo indicatore.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Giordana Pinardi

**Dirigente:**

Ugo Giudice

**Servizio**

AFFARI GENERALI – STAZIONE UNICA APPALTANTE – ANTICORRUZIONE E  
TRASPARENZA

**Ufficio**

Stazione Unica Appaltante

**CODICE  
Obiettivo**

**MISSIONE**

DGUE elettronico

**PROGRAMMA**

obiettivo: attivare il DGUE in formato elettronico da porre a disposizione

**TITOLO OBIETTIVO**

DGUE elettronico

**DESCRIZIONE**

attivare il DGUE in formato elettronico da porre a disposizione degli  
operatori economici e semplificare gli adempimenti connessi alla  
partecipazione alle procedure di affidamento.

**Peso**

10/100

**Risultati  
attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                             | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov |
| 1   | analisi possibili strumenti disponibili | x    | x   | X   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | individuazione fornitore potenziale     |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | test strumento                          |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 4   | acquisizione prodotto                   |      |     |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |
| 5   | messa regime                            |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                      | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|----------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |                                  | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | verifica soddisfazione operatori | x             | x              |               |                |               |                |               |                |
| 12  |                                  |               |                | x             | x              |               |                |               |                |
| 13  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |                                  |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                    | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|----------------------------------|---|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | verifica conseguimento risultato | accertamento utilizzo strumento.<br>Indicatore on/off | <b>efficienza</b>      | 100%             |                 |
| 2    | soddisfazione operatore          | costumer/monitoraggio utilizzo                        | <b>efficacia</b>       | 75%              |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

personale ufficio SUA

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice     | Descrizione  | Importo assegnato |
|------------|--|-------------------|
| 301800670  | APPALTI CONTRATTI Spese pubblicazione                        |                   |
| 701800142  | APPALTI CONTRATTI Imposta registro e valori bollati          |                   |
| 3070007200 | COMUNICAZIONE E REL PUBBL<br>Adeguamento mezzi comunicazione |                   |
|            |  |                   |
|            |  |                   |
|            |  |                   |
|            |  |                   |

**Criticità del progetto:**

occorre definire il costo di acquisizione. Il DGUE elettronico inoltre pur obbligatorio vede oggi un impiego modesto. A partire dal secondo anno si verificherà l'effettivo interesse degli operatori in rapporto al costo di acquisizione.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa**

**Dirigente:**

**Servizio**

**Ufficio**

**CODICE Obiettivo**

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO OBIETTIVO**

**DESCRIZIONE**

**Peso**

**Risultati attesi:**

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | acquisizione e verifica atti dei comuni/enti assistiti | X    | X   | X   | X   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   | aggiudicazione procedure                               | x    | x   | x   | x   | X   | X   | X   | X   | X   | x   | x   | x   |
| 3   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione            | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso   | Anno precedente |
|------|--------------------------|---|------------------------|--------------------|-----------------|
| 1    | si verifica l'efficienza | n. gare richieste/n. gare indette ed aggiudicate  | <b>100%</b>            | assenza precedenti |                 |
|      | si verifica l'efficacia  | n. gare indette nel termine di volta in volta concordato/n. gare indette ed aggiudicate | <b>70%</b>             | assenza precedenti |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

personale ufficio SUA

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Si pone (come già riscontrato in passato) la necessità di ricevere documenti effettivamente idonei all'indizione ed aggiudicazione delle procedure.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** MAURO PINARDI

**Dirigente:** GIUDICE UGO

**Servizio** Servizio Affari Generali - Stazione Unica Appaltante - Anticorruzione e Trasparenza - Provveditorato Economato

**Ufficio** Ufficio Provveditorato - Economato - Organismo Intermedio -

**CODICE Obiettivo** PINMAURO 1/2021

**MISSIONE** 0 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 0 1 0 3 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMAMZIONE E

**TITOLO OBIETTIVO** Supporto amministrativo al CED

**DESCRIZIONE**  
A seguito della riorganizzazione della struttura l'Ente ha provveduto a strutturare un specifico ufficio dedicato ai sistemi informativi, per cui si rende opportuno supportare amministrativamente il nuovo ufficio al fine di poter contribuire alla sua piena e totale autonomia.

**Peso** 20/100

**Risultati attesi:**  
creare le condizioni per il raggiungimento di una autonomia amministrativa funzionale all'ufficio attraverso la formazione, il trasferimento delle competenze e dello storico.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | incontri conoscitivi funzionali e programmatici           | x    |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Formazione specifica e generale (piattaforme acquisti)    |      | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | supporto amministrativo agli atti di fornitura e acquisti |      |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | monitoraggio costante sull'attività svolta                |      |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   | formazione specifica all'unità amministrativo assegnato   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                     | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente                                |
|------|-----------------------------------|---|------------------------|------------------|--|
| 1    | supporto agli atti amministrativi | n degli atti di competenza del ced completati / n atti adottati dal ced | <b>efficacia</b>       | 90%              | il progetto non era previsto l'anno precedente |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Spaggiari Roberto Catellani Mauro Baroni GianMarco e personale CED

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazioni d'ufficio - attrezzature informatiche ordinarie e piattaforme PA reattive agli acquisti di beni e servizi

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                     |
|--------|-------------|---------------------------------------|
|        |             | il progetto no ha rilevanza contabile |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |

**Criticità del progetto:**

migliorare l'empatia del personale coinvolto nel progetto dei due uffici

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|---------------------|---|---|
| Sistema Informativo | tutto l'anno  | condivisione completa e totale affinché acquisisca gli elementi utili per il governo e l'autonomia amministrativa e funzionale dell'Ufficio |
|                     |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa** MAURO PINARDI

**Dirigente:** GIUDICE UGO

**Servizio** Servizio Affari Generali - Stazione Unica Appaltante - Anticorruzione e Trasparenza - Provveditorato Economato

**Ufficio** Ufficio Provveditorato - Economato - Organismo Intermedio - Comunicazione e Stampa

**CODICE Obiettivo** PINMAURO 2/2021

**MISSIONE** 0 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 0 1 0 3 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMAMZIONE E

**TITOLO OBIETTIVO** Comunicazione: riorganizzazione sistema gestione intranet e aggiornamento sezioni obsolete

**DESCRIZIONE**  
Nel corso del 2020 è stata realizzata una nuova versione della intranet della Provincia di Parma, più adeguata alle esigenze. Nel 2021 si intende promuoverne un riordino del sistema di gestione che, pur rimanendo incentrato sull'Ufficio Stampa e Comunicazione, allarghi la platea dei redattori, per sopperire all'esiguità numerica del personale di tale ufficio e rendere indipendente l'Ufficio Personale nelle comunicazioni ai dipendenti attraverso la intranet. Inoltre si intende aggiornare quelle parti della sezione "Risorse umane" diventate obsolete dopo l'introduzione del nuovo Portale del Dipendente.

**Peso** 20/100

**Risultati attesi:**  
garantire una continuità e un presidio costante.....

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | formazione Manferdelli e Sicilia all'uso del Cms, sia in presenza sia predisponendo apposito manuale          |      | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | formazione Manferdelli e Sicilia sulle nozioni base della comunicazione                                       |      | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | coordinamento e tutoraggio Manferdelli e Sicilia nella pubblicazione di contenuti e comunicazioni di servizio |      | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | coordinamento e supervisione redazionale aggiornamento schede sezione "Lavorare informati"                    |      | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente                                |
|------|---------------|--|------------------------|------------------|--|
| 1    | formazione    | numero personale formato in grado di operare sul sistema | <b>efficacia</b>       | 2 unità          | il progetto non era previsto l'anno precedente |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Mirca Coruzzi, Sonia Manfredelli, Debora Sicilia

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazioni d'ufficio - attrezzature informatiche ordinarie e piattaforme dedicate

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato           |
|--------|-------------|-----------------------------|
|        |             | il progetto no ha rilevanza |
|        |             |                             |
|        |             |                             |
|        |             |                             |
|        |             |                             |
|        |             |                             |
|        |             |                             |

**Criticità del progetto:**

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
| Ufficio Personale   | l'intero progetto                                     | v. sopra                 |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**Anno**2021**

**Posizione Organizzativa** MAURO PINARDI

**Dirigente:** GIUDICE UGO

**Servizio** Servizio Affari Generali - Stazione Unica Appaltante - Anticorruzione e Trasparenza - Provveditorato Economato

**Ufficio** Ufficio Provveditorato - Economato - Organismo Intermedio - Comunicazione e Stampa

**CODICE Obiettivo** PINMAURO 3/2021

**MISSIONE** 0 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

**PROGRAMMA** 0 1 0 3 GESTIONE ECONOMICA, FINANZIARIA, PROGRAMAMZIONE E PROVVEDITORATO

**TITOLO OBIETTIVO** ORGANISMO INTERMEDIO:VERFICA DOMANDE DI RIMBORSO

**DESCRIZIONE**

Controllo amministrativo delle domande per il rimborso dei progetti finanziati dal Fondo Sociale Europeo e assegnati all'Organismo Intermedio. La verifica della domanda di rimborso a titolo di acconto a fronte della presentazione di una richiesta di pagamento. Nel corso della verifica il sistema (SIFER) effuenta un campionamento sulla documentazione di spesa maturata nel periodo di riferimento. L'attività è svolta dal personale in distacco dalla regione

**Peso** 10/100

**Risultati attesi:**

verifiche amministrative di conformità ed eventuali sanatorie

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | verifica e controllo della documentazione presentata dai enti di formazione professionale | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   | validazione delle domande di rimborso   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 3   | esame delle anomalie sulle istanze  | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                       | Descrizione               | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente                                |
|------|-------------------------------------|---------------------------|------------------------|------------------|--|
| 1    | verifiche, controlli amministrative | n di verifiche effettuate | numerico               | 150              | il progetto non era previsto l'anno precedente |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Di Odoardo Loredana, Adorni Daniela e Passani Silvia

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazioni d'ufficio - attrezzature informatiche ordinarie e piattaforme dedicate

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                     |
|--------|-------------|---------------------------------------|
|        |             | il progetto no ha rilevanza contabile |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |

**Criticità del progetto:**

ufficio sotto dimensionato a seguito del pensionamento del sig. Chierici Alessio e Bernini Lara

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione Organizzativa** MAURO PINARDI**Dirigente:** Dott. ANDREA RUFFINI**Servizio** Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica SIT e Sicurezza Territoriale**Ufficio** Programmazione Rete Scolastica - Europa**CODICE Obiettivo** RUF - PINMAURO 4/2021**MISSIONE** 04 Istruzione e diritto allo studio**PROGRAMMA** 0402 Altri ordini di istruzione non universitaria**TITOLO OBIETTIVO** gestione Emergenza Covid nella programmazione delle scuole superiori - costituzione gruppo lavoro**DESCRIZIONE**

L'emergenza sanitaria a seguito del Covid ha determinato una specifica peculiarità per il mondo della scuola coinvolgendo la programmazione scolastica, dall'utilizzo delle palestre agli accessi e ai trasporti. Tale emergenza vede la Provincia come ente coordinatore tra diversi soggetti, più precisamente: Prefetto, Sindaci, dirigenti scolastici, rappresentanze studentesche, Ausl, aziende di trasporto, SMTP e Regione.

**Peso**

|    |     |
|----|-----|
| 25 | 100 |
|----|-----|

**Risultati attesi:**

Coordinamento delle azioni delle diverse istituzioni, al fine di omogenizzare azioni comuni con lo scopo di ridurre disagi alle utenze, garantire il diritto allo studio e alla salute della collettività

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                     | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | costituzione cabina di regia                    | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | attività di coordinamento                       |      | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 3   | supposto tecnico e gestionale ai singoli attori | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | monitoraggio dei risultati                      |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione                                 | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                       | Anno precedente  |
|------|---|---|------------------------|--|------------------|
| 1    | istituzione gruppo di lavoro a supporto degli enti territoriali | indicatore di risultato                     | <b>efficacia</b>       | Istituzione con Decreto del Presidente | non era previsto |
| 2    | Attività gruppo di lavoro a supporto degli enti territoriali    | efficacia quantitativa: n. tavoli di lavoro | <b>efficacia</b>       | >12                                    | non era previsto |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Sabrina Ferrari

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazioni d'ufficio - attrezzature informatiche ordinarie e piattaforme dedicate

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato                     |
|--------|-------------|---------------------------------------|
|        |             | il progetto no ha rilevanza contabile |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |
|        |             |                                       |

**Criticità del progetto:**

imprevedibilità determinata dalla pandemia e dai suoi effetti e ricadute sulla comunità

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                                      | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta               |
|--|---|--|
| Ufficio Statistica - Assistenza Tecnica EELL / Trasporti | gen-21  | Monitoraggio e supporto alle decisioi  |
| Ufficio Comunicazione                                    | gen-21  | Informazioni ai portatori di interesse |
|  |   |  |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI****Anno****2021**

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| <b>Posizione Organizzativa</b> | Dott. Pinardi Mauro  |
| <b>Dirigente</b>               | Dott, Andrea Ruffini   |
| <b>Servizio</b>                | Servizio Pianificazione Territoriale - Trasporti - Programmazione Rete Scolastica - Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio - Statistica SIT e Sicurezza Territoriale  |
| <b>Ufficio</b>                 | Programmazione Rete Scolastica - Europa  |
| <b>CODICE Obiettivo</b>        | RUF- PINMAURO - 5/2021 (Obiettivo Dirigente RUF - 1/2021)  |
| <b>MISSIONE</b>                | Assetto del territorio ed edilizia abitativa<br>Servizi istituzionali, generali e di gestione  |
| <b>PROGRAMMA</b>               | 801 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa - Urbanistica e assetto del territorio<br>0101 Organi istituzionali   |
| <b>TITOLO OBIETTIVO</b>        | Costituzione dell'Ufficio Europa intercomunale   |
| <b>DESCRIZIONE</b>             | <p>Il progetto nasce dall'esigenza di diffondere sul territorio provinciale la cultura europea attraverso il supporto tecnico ai Comuni e Unione nell'accesso ai finanziamenti e nella progettazione europea, valorizzando in modo unitario idee e risorse, già presenti e attive all'interno dei diversi sistemi di governance locali.</p> <p>La complessità e l'eterogeneità dei programmi di finanziamento europeo e la loro gestione non è una condizione incentivante in modo particolare per i Comuni del territorio meno strutturati.</p> <p>In coerenza con la stessa LR n.13/2015, che provvede alla valorizzazione della funzione delle Province nell'assistenza tecnico-amministrativa ai Comuni per l'accesso alle risorse dell'Unione Europea, si propone di creare un network di relazioni tra operatori tecnici dei Comuni e Unioni, finalizzato alla successiva costituzione di un Ufficio\Struttura intercomunale per la progettazione europea coordinata dallo stesso Ufficio Europa della Provincia di Parma.</p> <p>La nuova struttura organizzativa, dedicata alla diffusione della cultura europea e al supporto metodologico ai Comuni nella part</p> |
| <b>Peso</b>                    | 25/100   |
| <b>Risultati attesi:</b>       | La progettazione e attivazione di un Ufficio\Struttura intercomunale per la progettazione europea coordinata dallo stesso Ufficio Europa della Provincia di Parma, dedicata al supporto metodologico ai Comuni\Unione nella partecipazione   |

ai bandi europei a gestione diretta 2021/2027.  
 La creazione di un parco progetti condiviso con i Comuni\Unioni aderenti alla struttura, costruito in un'ottica di pianificazione strategica di area vasta e coordinamento dei vari interessi pubblici locali, al fine di ridurre la dispersione di risorse e aumentare le possibilità di accesso alle stesse risorse europee.  
 La creazione di una struttura operativa, definita attraverso un'analisi del contesto del territorio della Provincia di Parma, potenzialmente replicabile in altre realtà territoriali.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021          |               | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |   | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 1   | Analisi del contesto territoriale: definizione del potenziale interesse, necessità e risorse disponibili              | X             |               |               |               |               |               |
| 2   | Elaborazione di una strategia per la creazione del network di operatori tecnici dei Comuni\Unioni                     | X             |               |               |               |               |               |
| 3   | Progettazione della struttura e del suo funzionamento   |               | X             |               |               |               |               |
| 4   | Definizione e attuazione delle modalità di partecipazione con i Comuni\Unioni (es. Convenzioni)                       |               | X             |               |               |               |               |
| 5   | Avvio delle attività: mappatura delle aree di interesse   |               |               | X             |               |               |               |
| 6   | Test operativo: prima esperienza di progettazione europea e partecipazione a bando di finanziamento                   |               |               | X             | X             |               |               |
| 7   | Disseminazione dei risultati del progetto e verifica del suo interesse e replicabilità in altri contesti territoriali |               |               |               |               | X             |               |
| 8   |   |               |               |               |               |               |               |
| 9   |   |               |               |               |               |               |               |
| 10  |   |               |               |               |               |               |               |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |               |               |               | 2023 |  |
|-----|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------|--|
|     |             | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |      |  |
| 11  |             |               |               |               |               |      |  |
| 12  |             |               |               |               |               |      |  |
| 13  |             |               |               |               |               |      |  |
| 14  |             |               |               |               |               |      |  |
| 15  |             |               |               |               |               |      |  |
| 16  |             |               |               |               |               |      |  |
| 17  |             |               |               |               |               |      |  |
| 18  |             |               |               |               |               |      |  |
| 19  |             |               |               |               |               |      |  |
| 20  |             |               |               |               |               |      |  |

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione               | Descrizione                | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|-----------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | costituzione Ufficio Europa | attivazione Ufficio Europa | <b>efficacia</b>       | 100%             | non esisteva    |

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice        | Descrizione                                      | Importo assegnato |
|---------------|--|-------------------|
| 435000 467000 | COMUNITA' EUROPEA - CONTRIBUTI                   | € 31.005,20       |
| 344100 720000 | PROGETTI EUROPEI - Altri servizi (E435000437000) | € 27.678,00       |
|               |  |                   |
|               |  |                   |
|               |  |                   |
|               |  |                   |
|               |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Criticità connesse al mancato interesse da parte delle Amministrazioni locali.  
Mancanza di risorse e possibilità organizzative.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                           | Data entro cui effettuare la | Collaborazione richiesta  |
|---|------------------------------|---|
| Ufficio Statistica e Assistenza Tecnica EE.LL | 1° semestre 2021             | Valutazione delle necessità del contesto territoriale di riferimento (es. elaborazione e analisi questionario\scheda di adesione) |
|   |                              |   |
|   |                              |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Posizione  
Organizzativa

RESTEGHINI GLORIA

Dirigente:

MONTEVERDI GIANPAOLO

Servizio

VIABILITA' E INFRASTRUTTURE

Ufficio

VIABILITA SICUREZZA STRADALE E TRASPORTI ECCEZIONALI

CODICE  
Obiettivo

MONT-REST-1/2021

MISSIONE

PROGRAMMA

TITOLO OBIETTIVO

VERIFICA IMPIANTI PUBBLICITARI SULLE STRADE PROVINCIALI

DESCRIZIONE

CATALOGAZIONE INFORMATICA DEGLI IMPIANTI PUBBLICITARI PRESENTI  
SULLE STRADE PROVINCIALI - VERIFICA DELLA EVENTUALE CARTELLONISTICA  
ABUSIVA - CONTROLLO CANONI - COMUNICAZIONE ALL'UTENTE DEL CANONE

Peso

40/100

Risultati

FRONTALMENTE VERRA EFFETTUATO IL CONTROLLO E LA  
CATALOGAZIONE DEGLI IMPIANTI PUBBLICITARI SULLE STRADE  
DA TRASFERIRE AD ANAS (SP 343R - SP 665R - SP 523R - SP  
308R ) AL FINE DI QUANTIFICARE I MANCATI INTROITI NELLE  
CASSE DELL'ENTE A SEGUITO DEL TRAFERIMENTO -

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov |
| 1   | Sopraluoghi di verifica degli impianti in loco sulle strade Anas da trasferire (SP 343R- SP 343R Variante - SP 665R - SP 308R - SP 523R - SP | x    | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Calcolo dei canoni delle strade Anas da trasferire (SP 343R- SP 343R Variante - SP 665R - SP 308R - SP 523R - SP 645R - SP 357R)             | x    | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | Sopraluoghi di verifica degli impianti in loco di n 2 strade provinciali   |      |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   | Trasferimento sul databasa di tutte le informazioni acquisite di n 2 strade provinciali  |      |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 6   | Calcolo dei canoni di pagamento di n 2 strade provinciali  |      |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 7   | Verifica riscossioni pagamenti di n 2 strade provinciali   |      |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                         | 2022          |               | 2023          |               |
|-----|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |                                     | * 1° semestre | * 2° semestre | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Comunicazione del canone all'utente |               | X             |               |               |
| 12  |                                     |               |               |               |               |
| 13  |                                     |               |               |               |               |
| 14  |                                     |               |               |               |               |
| 15  |                                     |               |               |               |               |
| 16  |                                     |               |               |               |               |
| 17  |                                     |               |               |               |               |
| 18  |                                     |               |               |               |               |
| 19  |                                     |               |               |               |               |
| 20  |                                     |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                                  | Descrizione   | Natura dell'indicatore | Risultato atteso            | Anno precedente                              |
|------|--|---|------------------------|-----------------------------|--|
| 1    | numero degli impianti pubblicitari controllati | verifica degli impianti e quantificazione economica delle entrate e del mancato introito di n 50 impianti | efficienza gestionale  | controllo di n. 50 impianti | verificati n. 224 impianti a fronte di n.185 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

GIUSEPPINA PELLEGRINI - DANIELA POLETTI - VITTORIA BARBIERI RAGAZZONI - LUIGI CASELLI - UMBERTO BASSI - PAOLA SOLIMEI - MICHELA ROTONDO - MARCHESI ALFREDO

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                                | Importo assegnato |
|--------------|--|-------------------|
| 515000107000 | Trasferimenti correnti a imprese per       | 15.000,00         |
| 712500148000 | trasferimenti eccezionali - bollo virtuale | 65.000,00         |
| 215000250010 | Beni di consumo                            | 5.000,00          |
| 301800680000 | commissione vam                            | 1.500,00          |
| 315000430000 | trasferte                                  | 3.000,00          |
| 315000570000 | utenze                                     | 490.000,00        |
| 301800680003 |  |                   |

**Criticità del progetto:**

INDIVIDUAZIONE DEI PROPRIETARI DEGLI IMPIANTI IN QUANTO ALCUNI, PREVALENTEMENTE DITTE, NON PIU IN ATTIVITA' O DISLOCATE.

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato             | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                                    |
|---------------------------------|---|---|
| MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | 1-feb-21  | collaborazione ai sopralluoghi e individuazione proprietari |
|                                 |   |   |
|                                 |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

ARCH GLORIA RESTEGHINI

**Dirigente:**

ING MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio**

VAIBILITA E INFRASTRUTTURE

**Ufficio**

VIABILITA' SICUREZZA STRADALE E TRASPORTI ECCEZIONAL

**CODICE  
Obiettivo**

MONT- REST 2/2021

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO OBIETTIVO**

CONTROLLO DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA

**DESCRIZIONE**

CONTROLLO DELLA QUALITA' E QUANTITA' DEL MATERIALE BITUMINOSO UTILIZZATO NELL'ESECUZIONE DEI LAVORI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA DELLE PAVIMENTAZIONI ATTRAVERSO ANALISI DI LABORATORIO SUL 50% DELLE STRADE INTERESSATE E N. 8 VERIFICHE A CAMPIONE MEDIANTE PESATURA DEL QUANTITATIVO DEL MATERIALE UTILIZZATO FINALIZZATO ALLA VERIFICA OGGETTIVA DELLA QUALITA' DELLE LAVORAZIONI E DURABILITA' DEGLI INTERVENTI CON CONSEGUENTE RISPARMIO ECONOMICO

**Peso**

40/100

**Risultati**

MIGLIORE QUALITA' E MAGGIORE DURABILITA' DELLE PAVIMENTAZIONI STRADALI E CONSEGUENTE RISPARMIO ECONOMICO

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Programmazione degli interventi                        | x    | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | controlli a campione attraverso analisi di laboratorio |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 3   | controllo a campione con pesature                      |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 4   | carotaggi di verifica                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione           | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |                       | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |                       | semestre |
| 11  | carotaggi di verifica | x        |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |                       |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                   | Descrizione  | Natura dell'indicatore  | Risultato atteso                                  | Anno precedente |
|------|---------------------------------|--|-------------------------|---|-----------------|
| 1    | numero dei controllo effettuati | controllo su n. 40 strade interessate dagli interventi mediante analisi di laboratorio e successivi carotaggi di verifica e n. 8 pesature a campione su altrettante SP al fine di valutare oggettivamente la qualità degli | EFFICACIA<br>GESTIONALE | n 40 strade n 8 strade interessate dalle pesature |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

PIGNOLI LAMBERTO - PAOLA SOLIMEI - MICHELA ROTONDO - CASELL LUIGI

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio, mezzi ed automezzi di servizio, mezzi ed attrezzature di ditte esterne

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------------|--|-------------------|
| 216900220000 | manutenzione straord strade provincial | 6.755.668,93      |
| 315000730000 | prestazioni professionali              | 308.183,68        |
| 315000430000 | trasferte                              | 3.000,00          |
|              |  |                   |
|              |  |                   |
|              |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Eventi meteo che possono ritardare il cronoprogramma delle lavorazioni

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato             | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|---------------------------------|---|---|
| Manutenzioni strade provinciali | 1 aprile 2021   | collaborazione alle verifiche di laboratorio e effettuazione pesature |
|                                 |   |   |
|                                 |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

RESTEGHINI GLORIA

**Dirigente:**

MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio**

VIABILITA' E INFRASTRUTTURE

**Ufficio**

VIABILITA SICUREZZA STRADALE E TRASPORTI ECCEZIONALI

**CODICE  
Obiettivo**

MONT-REST-3/2021

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO OBIETTIVO**

UTILIZZO MEZZI D'OPERA PER INTERVENTI URGENTI

**DESCRIZIONE**

RIPRISTINO PER RIUTILIZZO DI ALMENO N. 2 MEZZI D'OPERA IN DOTAZIONE AL SERVIZIO ATTUALMENTE IN DISUSO DA UTILIZZARE IN SITUAZIONI EI EMERGENZA E PRONTO INTERVENTO CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLA TRANSITABILITA' DELLE STRADE NEL PERIODO INVERNALE

**Peso**

20/100

**Risultati**

MANTENIMENTO DELLA TRANSITABILITA' DELLA VIABILITA' PROVINCIALE IN CASO DI EVENTI CALAMITOSI SOPRATTUTTO NEL PERIODO INVERNALE

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Verifica di mezzi più idonei al riutilizzo e delle relative attrezzature |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Quantificazione economica dell'intervento                                |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | ripristino ed allestimento dei mezzi                                     |      |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |
| 4   | acquisizione autorizzazioni, revisioni a norma di CdS                    |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso                        | Anno precedente |
|------|---|--|------------------------|---|-----------------|
| 1    | Efficienza e Pronto intervento sulle strade provinciali in caso di eventi meteo soprattutto nel periodo invernale | Utilizzo di mezzi d'opera con personale dell'ente in situazioni di emergenza | efficienza gestionale  | messa in funzione di n. 2 mezzi d'opera |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

LUIGI CASELLI - UMBERTO BASSI - MARCO GOTTOFREDI - ALESSANDRO BIANCO

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                   | Importo assegnato |
|--------------|-------------------------------|-------------------|
| 315000720000 | prestazioni di servizio       | 40.000,00         |
| 251500252000 | macchinari servizio viabilità | 100.000,00        |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato             | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|---------------------------------|---|---|
| MANUTENZIONE STRADE PROVINCIALI | 1-feb-21  | collaborazione alle verifiche dei mezzi e recupero delle attrezzature |
|                                 |   |   |
|                                 |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione Organizzativa**

RESTEGHINI GLORIA

**Dirigente:**

MONTEVERDI GIANPAOLO

**Servizio**

VIABILITA' E INFRASTRUTTURE

**Ufficio**

VIABILITA SICUREZZA STRADALE E TRASPORTI ECCEZIONALI

**CODICE Obiettivo**

MONT-REST-4/2021

**MISSIONE**

**PROGRAMMA**

**TITOLO OBIETTIVO**

SEMPLIFICAZIONE MODULISTICA AUTORIZZAZIONI E NULLA OSTA

**DESCRIZIONE**

I cambiamenti normativi recenti, la nuova tipologia Canon unico di entrata introdotta dall'art. 1, commi 816-847, della Legge 160/2019 (Legge di Bilancio 2020) che persegue il complesso obiettivo di unificare il regime del prelievo fiscale previgente in materia di Tosap, Icp, diritti sulle pubbliche affissioni, stimola a fornire all'utente finale informazioni certe e semplificazioni burocratiche. Si prevede di predisporre una unica modulistica semplificata per tutte le richieste di autorizzazioni che interessano le affissioni pubblicitarie sulle strade provinciali.

**Peso**

20/100

**Risultati**

SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE DI RICHIESTA DA PARTE DEI CITTADINI DI AUTORIZZAZIONI e NULLAOSTA CHE INTERESSANO LE AFFISSIONI PUBBLICITARIE SULLE SP

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Aggiornamento procedure in funzione del Canone unico          |      |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Predisposizione modulistica semplificata                      |      |     |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     |
| 3   | confronto condiviso con associazioni di categoria interessate |      |     |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |     |
| 4   | Aggiornamento sito dell'Ente                                  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                  | Descrizione                 | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | semplificazione procedimentale | Semplificazione modulistica | efficienza gestionale  |                  |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

PELEGRINI GIUSEPPINA - PAOLA SOLIMEI- DANIELA POLETTI - VITTORIA BARBIERI -  
LUIGI CASELLI - MARCO GOTTOFREDI - ALESSANDRO BIANCO -

**RISORSE STRUMENTALI**

strumentazione d'ufficio e auto di servizio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                   | Importo assegnato |
|--------------|-------------------------------|-------------------|
| 315000720000 | prestazioni di servizio       | 40.000,00         |
| 251500252000 | macchinari servizio viabilità | 100.000,00        |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |
|              |                               |                   |

**Criticità del progetto:**

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

\_\_\_\_\_  
La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

\_\_\_\_\_  
Il Dirigente  
F.to digitalmente

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Posizione Organizzativa | Simona Sabbadini  |
| Dirigente:              | Andrea Ruffini  |
| Servizio                | Servizio Pianificazione Territoriale, Trasporti, Programmazione Rete scolastica, Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio, Statistica, SIT e Sicurezza Territoriale  |
| Ufficio                 | Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio   |
| CODICE Obiettivo        | RUF-SAB-1/2021  |
| MISSIONE                | 05 Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali  |
| PROGRAMMA               | 0502 Manutenzione Ordinaria della Reggia di Colorno   |
| TITOLO OBIETTIVO        | Nuovi modelli di valorizzazione del Giardino storico della Reggia di Colorno  |
| DESCRIZIONE             | <p>Le azioni di valorizzazione del Giardino Storico della Reggia di Colorno hanno finora privilegiato interventi di restauro architettonico e del verde per il recupero dell'originaria impostazione settecentesca. Al fine di individuare nuovi margini di progettualità e di ricerca, si intende impostare un possibile modello di valorizzazione strutturato su una doppia direttrice "<b>di accesso e di fruizione</b>": da un lato infatti l'attività sarà orientata allo <b>sviluppo dei collegamenti</b> con il territorio per agevolare l'accesso al Giardino dal capoluogo e potenziarne la centralità di meta culturale e turistica nella Bassa Parmense. Rilevante e centrale a tal fine risulterà lo studio di fattibilità di una <b>pista ciclabile Parma/Parco Ducale-Colorno Giardino Storico</b> in corso di definizione, da inglobare in strumenti programmatori e di pianificazione territoriale, quale il Contratto di Fiume Parma Baganza. Dall'altro si intende approfondire la vocazione di area pubblica a fruizione autonoma ed individuale, con la possibilità di una <b>guida digitale</b>, acquistabile e scaricabile in</p> |
| Peso                    | 20/100  |
| Risultati attesi:       | Inserimento dello studio di fattibilità di una pista ciclabile di collegamento Parma/Parco Ducale-Colorno/Giardino Storico della Reggia entro il Contratto di Fiume Parma Baganza; realizzazione di una guida digitale scaricabile su dispositivo individuale che arricchisca la visita agli spazi museali della Reggia con una visita nel Giardino   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | presentazione studio di fattibilità pista ciclabile                  | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Inserimento dello studio di fattibilità nel contratto di fiume       | x    | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | Fruizione del Giardino: predisposizione schede di visita al giardino | x    | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | acquisizione software  |      |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   | presentazione nuova guida digitale                                   |      |     |     | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   | sperimentazione guida digitale                                       |      |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 7   | monitoraggio risultati   |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore                      | Risultato atteso   | Anno precedente |
|------|--|--|---|--|-----------------|
| 1    | Nuove fonti di finanziamento                               | individuare nuovi possibili finanziamenti per la realizzazione di una pista ciclabile di collegamento tra il Parco Ducale di Parma ed il Giardino Storico della Reggia | efficacia gestionale                        | Individuazione di almeno una fonte di finanziamento o per la realizzazione della pista ciclabile (contratto di               | non presente    |
| 2    | Incremento qualità dell'offerta ai visitatori della Reggia | Realizzazione di una guida digitale  | qualità del servizio percepito dall'esterno | consenso ed adesione in % alla proposta di visita guidata digitale tramite sondaggio di customer satisfaction e social media | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Enrico Pisi, Paola Panizzieri

**RISORSE STRUMENTALI**

Software digitale visita guidata e social media della Reggia, in aggiunta alle risorse strumentali dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice      | Descrizione                              | Importo assegnato |
|-------------|--|-------------------|
| 3,06201E+11 | valorizzazione strategica del patrimonio | 100000 S          |
| 4,83E+11    | Quota contributo mibact                  | 179100 E          |
|             |  |                   |
|             |  |                   |
|             |  |                   |
|             |  |                   |

**Criticità del progetto:**

Le possibilità criticità sono legate al perdurare dell'emergenza pandemica e alle limitazioni alle visite in Reggia

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato         | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|-----------------------------|---|--|
| Pianificazione territoriale | 31/03/21  | attivazione contatti per inserimento studio di fattibilità nel Contratto di Fiume PR-Baganza |
|                             |   |  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

---

**La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente**

---

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Posizione Organizzativa: Simona Sabbadini

Dirigente: Andrea Ruffini

Servizio: Servizio Pianificazione Territoriale, Trasporti, Programmazione Rete scolastica, Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio, Statistica, SIT e Sicurezza Territoriale

Ufficio: Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio

CODICE Obiettivo: RUF-SAB-2/2021

MISSIONE: 05 Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA: 0501 Valorizzazione dei beni di interesse

TITOLO OBIETTIVO: Rete di ospitalità *en plein air* per le strutture turistiche dell'Appennino

DESCRIZIONE: Il patrimonio dell'Ente comprende strutture di proprietà localizzate sull'**Appennino, Prato Spilla e Scurano-Monte Fuso**, che concorrono, già di per sé, a qualificare l'offerta territoriale e hanno generato nel tempo positive sinergie di programma con i comuni e gli enti di riferimento. La valorizzazione patrimoniale di tali strutture si realizza anche grazie al potenziamento dell'offerta in termini di servizi ed infrastrutture che diffondono una positiva ricaduta sulla percezione e l'immagine del contorno territoriale. Se, quindi il patrimonio e la sua valorizzazione si fanno **elementi di struttura del territorio**, secondo quanto indicato negli obiettivi strategici del DUP, diviene strategico operare su infrastrutture collegate al bene come possono essere le **aree/piazzole camper** che contribuiscono ad ampliare l'offerta della struttura. Si intende pertanto operare per un accordo tra comuni ed enti-parco ed un eventuale studio di fattibilità volti a delineare una **rete di aree camper**. Un'indagine presso i fruitori delle strutture coinvolte permetterà di monitorare il consenso e l'interesse nei confronti di q

Peso: 20/100

Risultati: Accordo tra enti per la realizzazione di una rete di aree camper presso le strutture turistiche appenniniche di Prato Spilla e Scurano-Monte Fuso

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                     | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | analisi dello stato di fatto                    | x    | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | sopralluoghi ricognitivi                        |      |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 3   | contatti con gli enti interessati               |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |
| 4   | acquisizione elementi per studio di fattibilità |      |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |
| 5   | redazione bozza accordo                         |      |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |
| 6   | approvazione accordo                            |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |    |               |    | 2023          |    |               |    |
|-----|-------------|---------------|----|---------------|----|---------------|----|---------------|----|
|     |             | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° | *<br>semestre | 1° | *<br>semestre | 2° |
| 11  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 12  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 13  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 14  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 15  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 16  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 17  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 18  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 19  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |
| 20  |             |               |    |               |    |               |    |               |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore        | Risultato atteso               | Anno precedente |
|------|--|--|-------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| 1    | Adesione all'accordo di tutti i comuni (Neviano, Monchio, Corniglio) e gli enti parco interessat (parchi del Ducato e parco nazionale) | l'indicatore intende esprimere il grado di adesione territoriale all'iniziativa per misurare la portata e la solidità della rete | <b>Efficacia quantitativa</b> | Almeno 2 comuni e 1 ente parco | non presente    |
| 2    | Percentuale di consensi all'ospitalità en plein air da parte dei fruitori delle strutture turistiche                                   | L'indicatore intende valutare il consenso sul numero totale di partecipanti all'indagine (% consenso espresso/tot coinvolti)     | <b>Efficacia quantitativa</b> | 60,00%                         | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Enrico Pisi, Paola Panizzieri, Stefania Vicini

**RISORSE STRUMENTALI**

Risorse strumentali già in uso presso l'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                 | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta  |
|-------------------------------------|---|---|
| Assistenza tecnica ai Comuni-Eurona | 31/03/21  | Contatti con Comuni ed Enti di riferimento per lo sviluppo dell'accordo |
|                                     |   |   |
|                                     |   |   |

---

**La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente**

---

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Posizione Organizzativa | Simona Sabbadini  |
| Dirigente:              | Andrea Ruffini  |
| Servizio                | Servizio Pianificazione Territoriale, Trasporti, Programmazione Rete scolastica, Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio, Statistica, SIT e Sicurezza Territoriale  |
| Ufficio                 | Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio   |
| CODICE Obiettivo        | RUF-SAB-3/2021  |
| MISSIONE                | 05 Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali  |
| PROGRAMMA               | 0502 Manutenzione Ordinaria della Reggia di Colorno   |
| TITOLO OBIETTIVO        | Ricognizione contratti relativi agli spazi in uso presso la Reggia di Colorno e proposta di revisione   |
| DESCRIZIONE             | <p>Definire buone pratiche operative e linee guida per la gestione e valorizzazione integrata del patrimonio a supporto dei diversi livelli di <i>governance</i> territoriale, incrementando la <i>capacity building</i> degli operatori pubblici e privati: tali indicazioni strategiche, che muovono dal DUP, unitamente alla necessità di garantire costantemente il presidio di una legittima gestione amministrativa dei beni, motivano questa azione di ricognizione e monitoraggio dei contratti in essere presso la Reggia di Colorno con particolare riferimento al comodato con ALMA, concessionaria di un'importante ala del Palazzo in progressivo aumento per l'espansione della scuola. Si ritiene in particolare di operare, tramite appositi confronti mirati con la controparte, per un conversione contrattuale più coerente con la natura del bene, con gli spazi in uso e le necessità di investimenti e recuperi strutturali, con le possibili forme di sponsorizzazione, con l'esigenza di una completa tracciabilità dei flussi di entrata/spesa, impostando una <i>gove</i></p> |
| Peso                    | 40/100  |
| Risultati attesi:       | Realizzazione proposta piano di utilizzo spazi della Reggia di Colorno, come specifica appendice dell'anagrafe del patrimonio provinciale e proposta di revisione contratto di riferimento con ALMA   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Ricognizione e raccolta dati spazi  | x    | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Ricognizione e raccolta dati contrattuali   | x    | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | confronto preliminare con Comune di Colorno   |      |     | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   | confronto preliminare con ALMA  |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 5   | analisi giuridica   |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 6   | analisi economica e confronto con Ufficio Bilancio  |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 7   | redazione proposta contrattuale   |      |     |     |     |     | x   | x   | x   |     |     |     |     |
| 8   | Proposta e confronto con ALMA   |      |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |
| 9   | Piano di utilizzo spazi Reggia: proposta e confronto con Comune di Colorno                              |      |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |
| 10  | revisione capitoli di Bilancio-Reggia in parallelo alla fase di approvazione del Bilancio di previsione |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|---|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |   | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  | approvazione e formalizzazione piano di utilizzo spazi Reggia | x             | x              |               |                |               |                |               |                |
| 12  | approvazione e formalizzazione contratto ALMA                 | x             | x              |               |                |               |                |               |                |
| 13  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |   |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione   | Natura dell'indicatore      | Risultato atteso            | Anno precedente |
|------|---|---|-----------------------------|-----------------------------|-----------------|
| 1    | Miglioramento tracciabilità ed aumento entrate Reggia | Nuova entrata nel Bilancio dell'Ente con accertamento canone contratto ALMA | <b>efficienza economica</b> | maggiore entrata per l'Ente | non presente    |
| 2    | Piano utilizzo spazi della Reggia di Colorno          | Redazione piano come specifica appendice dell'anagrafe patrimoniale         | <b>efficacia gestionale</b> | piano utilizzo              | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Enrico Pisi, Paola Panizzieri, Stefania Vicini

**RISORSE STRUMENTALI**

Risorse strumentali dell'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Eventuali criticità possono emergere in fase di trattativa con la partecipata

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                      |
|---------------------|---|---|
| Ufficio Bilancio    | 31/12/21  | verifica aspetti legati al bilancio dell'Ente |
|                     |   |   |
|                     |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Posizione Organizzativa: Simona Sabbadini

Dirigente: Andrea Ruffini

Servizio: Servizio Pianificazione Territoriale, Trasporti, Programmazione Rete scolastica, Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio, Statistica, SIT e Sicurezza Territoriale

Ufficio: Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio

CODICE Obiettivo: RUF-SAB-4/2021

MISSIONE: 05 Tutela e Valorizzazione dei beni e delle attività culturali

PROGRAMMA: 0501 Valorizzazione dei beni di interesse

TITOLO OBIETTIVO: Un nuovo modello di gestione degli spazi lavorativi nell'era *smart working*

DESCRIZIONE: L'obiettivo intende impostare un nuovo modello di gestione dell'ambiente lavoro di Palazzo Giordani alla luce dei cambiamenti organizzativi e delle dinamiche operative prodotti dallo *smart working*. Tale analisi, da un'ottica di gestione del patrimonio, si propone come valutazione degli eventuali impatti del lavoro agile e del POLA in particolare su locali e postazioni, per poi provare a configurare nuovi ambienti, considerando la tendenza alla digitalizzazione dei processi e al potenziamento della strumentalizzazione informatica, nel rispetto dei fattori di sicurezza e di abitabilità degli ambienti. Fondamentale, per il raggiungimento dell'obiettivo, il confronto e la formazione con esperti delle dinamiche *smart working* per delineare una proposta attuale, ma anche proiettabile nel medio/lungo periodo. In prima analisi si ipotizza una diminuzione del rapporto 1 scrivania/1 dipendente, la riduzione degli spazi per archiviare documenti, la creazione di nuove sale riunioni organizzate per video-conferenze, ripensamento delle sale ristoro e della loro collocazione, con conseguente liberazione di spazi da ridestinare in

Peso: 20/100

Risultati attesi: Realizzazione di uno studio di fattibilità di nuova gestione degli spazi di Palazzo Giordani

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | analisi dell'organizzazione degli spazi derivante dalla nuova organizzazione di uffici e servizi                   | x    | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Confronto formativo con esperti di settore sui cambiamenti apportati alle postazioni di lavoro dallo smart working |      |     | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   | ricerca e ipotesi di nuove modalità di organizzazione dello spazio e delle postazioni di lavoro                    |      |     |     |     | x   | x   |     |     |     |     |     |     |
| 4   | confronto con sistema informativo per aspetti legati alla digitalizzazione delle postazioni di lavoro              |      |     |     |     |     |     | x   | x   |     |     |     |     |
| 5   | confronto con ufficio manutenzione del patrimonio per aspetti tecnico-manutentivi delle postazioni di lavoro       |      |     |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |     |
| 6   | confronto con ufficio sicurezza per analisi sicurezza e aspetti legati al benessere degli spazi di lavoro          |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |
| 7   | acquisizione di una proposta di fattibilità di riorganizzazione dello spazio lavoro in era smart working           |      |     |     |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022          |                |               |                | 2023          |                |               |                |
|-----|-------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
|     |             | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre | *<br>semestre | 1°<br>semestre | *<br>semestre | 2°<br>semestre |
| 11  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 12  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 13  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 14  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 15  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 16  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 17  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 18  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 19  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |
| 20  |             |               |                |               |                |               |                |               |                |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                 | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|-------------------------------|--|------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Rapporto scrivanie/dipendenti | Riduzione del rapporto scrivanie/numero di dipendenti a Palazzo Giordani               | efficienza gestionale  | -10,00%          | -               |
| 2    | Relazione gestione spazi      | Produzione di apposita relazione di organizzazione e gestione spazi a Palazzo Giordani | efficacia gestionale   | relazione        | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Paola Panizzieri, Stefania Vicini

**RISORSE STRUMENTALI**

Risorse strumentali già in uso presso l'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice   | Descrizione                              | Importo assegnato                          |
|----------|--|--|
| 30620074 | valorizzazione strategica del patrimonio | 100000 (stanziamento tot del cap di spesa) |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |
|          |  |  |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato         | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta       |
|-----------------------------|---|--------------------------------|
| Manutenzione del Patrimonio | 31/12/21  | esigenze tecniche degli spazi  |
| Sicurezza                   | 31/12/21  | esigenze legate alla sicurezza |

|                                    |          |                                 |
|------------------------------------|----------|---------------------------------|
| Sistema Informativo                | 31/12/21 | esigenze nuovi scenari digitali |
| Controllo strategico e di gestione | 31/12/21 | esigenze POLA                   |

---

**La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente**

---

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

**Posizione  
Organizzativa**

Margherita Sartori

**Dirigente:**

Dott Iuri Menozzi

**Servizio**

Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e  
Pari Opportunità

**Ufficio**

Partecipazioni e Controllo Partecipate (Enti Società), Bilancio

**CODICE  
Obiettivo**

SAR01\_2021 riferito ad obiettivo operativo "Partecipazioni e  
controllo partecipate: realizzazione del piano di dismissioni"

**MISSIONE**

01

**PROGRAMMA**

03

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Organismi Partecipate - Effetti della crisi

**DESCRIZIONE**

Oltre alle attività già a regime come il bilancio consolidato, gli atti relativi alla revisione periodica e straordinaria delle partecipazioni, gli eventuali aggiornamenti statutari sarà necessario valutare gli effetti che la crisi sanitaria dovuta alla pandemia COVID 19 ha provocato sui bilanci delle società partecipate dall'Ente.  
Pertanto si intende implementare un sistema di comunicazione con gli organismi partecipati che ci permetta di conoscere e monitorare gli effetti economici - finanziari che la crisi ha provocato permettendo di gestire le eventuali ripercussioni sul bilancio dell'ente nell'ottica del costante mantenimento degli equilibri economici - finanziari.

**Peso**

|       |    |
|-------|----|
| X/100 | 20 |
|-------|----|

**Risultati**

Sistema di comunicazione periodico teso a conoscere tempestivamente gli effetti economici - finanziari che la crisi sanitaria ha provocato nei bilanci delle società partecipate per individuare eventuali situazioni problematiche.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Invio comunicazione per censire gli effetti provocati dalla crisi sanitaria             |      |     | x   |     |     |     |     |     |     | x   |     |     |
| 2   | Implementare un sistema di analisi e di reportistica ai soggetti interessati            |      |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 3   | Valutare la necessità di effettuare operazioni con ripercussioni sul Bilancio dell'Ente |      |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore       | Risultato atteso                                       | Anno precedente |
|------|--|--|------------------------------|--|-----------------|
| 1    | Implementazione monitoraggio per mantenimento equilibri bilancio | Implementazione di un nuovo sistema di monitoraggio all'interno dell'ufficio controllo partecipate a risorse umane costanti (3 persone dedicate part-time) | <b>Efficienza gestionale</b> | Report su verifica delle possibili situazioni di crisi |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

|  |
|--|
| Cinzia Carboni<br>Maria Claudia Maghei |
|--|

**RISORSE STRUMENTALI**

|                                       |
|---------------------------------------|
| Attrezzature in dotazioni all'ufficio |
|---------------------------------------|

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice              | Descrizione                                | Importo assegnato |
|---------------------|--|-------------------|
| S -<br>300400510000 | IND CARICA ORGANI IST COMPENSI<br>Revisori | 85.000,00         |
|                     |  |                   |
|                     |  |                   |
|                     |  |                   |
|                     |  |                   |
|                     |  |                   |

**Criticità del progetto:**

|  |
|--|
|  |
|--|

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|  |  |  |

**La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente**

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

**Posizione  
Organizzativa**

Margherita Sartori

**Dirigente:**

Dott Iuri Menozzi

**Servizio**

Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e  
Pari Opportunità

**Ufficio**

Investimenti, Programmazione e Rendicontazione Finanziaria

**CODICE  
Obiettivo**

SAR02\_2021 riferito ad obiettivo operativo "Attività di  
Programmazione e Rendicontazione, controlli"

**MISSIONE**

01

**PROGRAMMA**

03

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Mutui - Revisione Piani di Ammortamento

**DESCRIZIONE**

Per fronteggiare gli effetti provocati dalla crisi sanitaria dovuta alla pandemia del virus Covid 19 è stato necessario attuare manovre straordinarie tra cui aderire alla convenzione ABI UPI ANCI di sospensione della rata mutui per la quota capitale anno 2020, che ha compensato per una quota complessiva pari ad Euro 2.779.620,54 le minori entrate tributarie. Pertanto nel 2021 sarà necessario rivedere i piani di ammortamento dei mutui interessati dalla sospensione e determinare di conseguenza la capacità di indebitamento dell'Ente.

**Peso**

X/100 20

**Risultati**

Revisione completa dei piani di ammortamento dei mutui sospesi durante il 2020.  
Registrazione degli aggiornamenti nella procedura informatica per la gestione dei mutui.  
Rideterminazione della capacità di indebitamento

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |   |
| 1   | Revisione dei piani di ammortamento dei mutui sospesi durante il 2020            |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     | x   | x |
| 2   | Inserire gli aggiornamenti nella procedura informatica per la gestione dei mutui |      |     | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     | x   | x |
| 3   | Rideterminare la capacità di indebitamento dell'Ente                             |      |     |     |     |     |     |     | x   | x   | x   | x   | x   | x |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |   |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione   | Natura dell'indicatore       | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|---|------------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Rivedere i piani di ammortamento dei mutui sospesi durante il 2020 | n piani di ammortamento aggiornati / fattori produttivi (personale) | <b>Efficienza gestionale</b> | 100%             | 70%             |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Claudia Maghei

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice           | Descrizione  | Importo assegnato |
|------------------|--|-------------------|
| E - 900000000000 | RIMBORSO DA ASCAA SPA RATA AMMORTAMENTO MUTUO PER POTENZIAMENTO SISTEMA FOGNARIO scadenza 2025 | 29.455,46         |
| S - 605113       | Interessi passivi Mutui CDP SPA  | 1.087.337,00      |
| S - 3300450503   | RIMBORSO Q.CAPITALE MUTUI C.D.P.   | 1.941.060,45      |
| S - 3300450504   | RIMBORSO QUOTA CAPITALE MUTUI V/ISTITUTI DI CREDITO  | 2.610.652,88      |
| S - 330490503000 | GESTIONE FINANZIARIA Quota capitale debito Stato   | 114.423,20        |
| S - 604600123000 | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi Ministeri   | 10.719,77         |
| S - 604600124000 | GESTIONE FINANZIARIA Interessi passivi banche  | 40.000,00         |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

---

**La Posizione Organizzativa**  
F.to digitalmente

---

**Il Dirigente**  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Margherita Sartori

**Dirigente:**

Dott Iuri Menozzi

**Servizio**

Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e  
Pari Opportunità

**Ufficio**

Investimenti, Programmazione e Rendicontazione Finanziaria

**CODICE  
Obiettivo**

SAR03\_2021 riferito ad obiettivo operativo "Attività di  
Programmazione e Rendicontazione, controlli"

**MISSIONE**

01

**PROGRAMMA**

03

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Investimenti - Razionalizzazione attività e strumenti utilizzati

**DESCRIZIONE**

Durante il 2021 l'attività dell'Ufficio dedicata alla gestione degli investimenti sarà soggetta ad una riorganizzazione per permettere il passaggio da una conduzione esperta e consolidata ad una nuova modalità che comporterà la redistribuzione del lavoro e l'inserimento di una nuova figura prevista nel piano occupazionale.

Sarà l'occasione per rivedere la procedure in uso cercando di ottimizzarle e razionalizzarle, inserendo, eventualmente nuove soluzioni informatiche. Particolare attenzione sarà concentrata sui monitoraggi e le rendicontazioni contabili utili sia al settore finanziario che tecnico e sulla contabilizzazione degli incentivi collegati all'attività di progettazione interna.

**Peso**

|       |    |
|-------|----|
| X/100 | 50 |
|-------|----|

**Risultati**

Attività di informazione e/o formazione per nuove figure professionali.  
Analisi delle procedure e della pratiche da ottimizzare anche con l'utilizzo di nuovi archivi e/o database.  
Individuare strumenti per ottimizzare la collaborazione con gli uffici tecnici (reportistica, linee guida, ...)

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Attività di informazione e/o formazione sulla contabilizzazione degli investimenti, dalla                                       | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 2   | Analisi delle procedure in uso e delle principali pratiche relative alle grandi opere   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 3   | Individuare strumenti (archivi, database, ...) utili alla razionalizzazione delle attività                                      | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | Individuare strumenti (report, linee guida) utili a rendere la collaborazione con gli uffici tecnici più proficua e consapevole | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022                |                     |                     |                     | 2023 |  |  |  |
|-----|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|------|--|--|--|
|     |             | *<br>1°<br>semestre | *<br>2°<br>semestre | *<br>1°<br>semestre | *<br>2°<br>semestre |      |  |  |  |
| 11  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 12  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 13  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 14  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 15  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 16  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 17  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 18  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 19  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |
| 20  |             |                     |                     |                     |                     |      |  |  |  |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione                                | Natura dell'indicatore               | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|--|--------------------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Rivedere le procedure per la contabilizzazione delle opere pubbliche | n procedure riviste / tot procedure in uso | <b>Efficacia qualitativa interna</b> | 90%              | non presente    |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Angela Melli, Stefano Pirondi

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | Obiettivo privo di rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta   |
|---------------------|---|--|
| Sistema Informativo | 31/07/2021  | Suggerimenti per individuare l'alternativa migliore per la razionalizzazione dei database in uso |
|                     |   |  |
|                     |   |  |

\_\_\_\_\_  
**La Posizione Organizzativa**  
**F.to digitalmente**

\_\_\_\_\_  
**Il Dirigente**  
**F.to digitalmente**

## SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

Posizione  
Organizzativa

Margherita Sartori

Dirigente:

Dott Iuri Menozzi

Servizio

Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e  
Pari Opportunità

Ufficio

Investimenti, Programmazione e Rendicontazione Finanziaria

CODICE  
Obiettivo

SAR04\_2021 riferito ad obiettivo operativo "Attività di  
Programmazione e Rendicontazione, controlli"

MISSIONE

01

PROGRAMMA

03

TITOLO  
OBIETTIVO

Rendicontazione Fondi Covid (DM 212342/2020)

DESCRIZIONE

Durante il 2020 le Province e le Città Metropolitane hanno beneficiato dei fondi previsti dall'art 39, c 1, DL 104/2020, assegnati sulla base dei fabbisogni di spesa e sulle minore entrate al netto delle minori spese, a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese. L'utilizzo delle suddette risorse, che potrà avvenire anche durante il 2021, dovrà essere certificato entro il 31/05/2021, per gli utilizzi nel 2020, ed entro il 31/05/2022, per gli utilizzi 2021. La suddetta certificazione è particolarmente importante in quanto le eventuali quote ricevute ma che non verranno rendicontate dovranno essere restituite allo Stato. La certificazione dovrà essere compilata in collaborazione con l'Ufficio Bilancio di parte corrente e pagamenti, in quanto le spese da rendicontare potranno riguardare sia la spesa corrente che gli investimenti. Infine la rendicontazione dovrà essere compilata con la collaborazione di tutti i servizi dell'Ente in quanto si potranno rendicontare tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza covid 19 (attrezzature scolastiche, trasferimenti per trasporti, prodotti per sanificazione, attrezzature informatiche per lavoro agile, ...).

Peso

X/100 10

Risultati

Predisporre una tabella e la relativa comunicazione per

censire le spese sostenute durante il 2020, dai vari Servizi dell'Ente, per far fronte all'emergenza sanitaria. Programmare l'utilizzo durante il 2021 delle quote attribuite, ma non utilizzate nel 2020 e pertanto confluite nel risultato di amministrazione. Programmare ed approvare le variazioni di bilancio per favorire il completo utilizzo delle quote da utilizzare nel 2021. Compilare ed inviare nel rispetto delle scadenze di legge le certificazioni obbligatorie per evitare la decurtazione dei contributi assegnati.

#### Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Predisporre gli strumenti idonei a censire le spese effettuate dall'Ente nel 2020 per fronteggiare | x    | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Programmare l'utilizzo nel 2021 delle risorse ministeriali covid confluite nel risultato di        | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |
| 3   | Gestire le relative variazioni al Bilancio di Previsione 2021 - 2023                               | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | Compilare e trasmettere la rendicontazione relativa agli utilizzi 2020                             | x    | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

#### Fasi progettuali e tempi

| Nr. | Descrizione | 2022       |             |            |             | 2023       |             |            |             |
|-----|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|------------|-------------|
|     |             | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre | * semestre | 1° semestre | * semestre | 2° semestre |
| 11  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 12  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 13  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 14  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 15  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 16  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 17  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 18  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 19  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |
| 20  |             |            |             |            |             |            |             |            |             |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                          | Descrizione   | Natura dell'indicatore      | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|---|-----------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Certificazione ai sensi DM 212342/2020 | Inviare la certificazione nel rispetto dei termini di legge | <b>Efficacia Gestionale</b> | Fatto            |                 |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Stefano Pirondi

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | Obiettivo privo di rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:****Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato                            | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                    |
|--|---|---|
| Ufficio Bilancio di parte corrente e pagamenti | 31/05/2021  | Realizzazione condivisa delle fasi previste |
|  |   |   |
|  |   |   |

\_\_\_\_\_  
**La Posizione Organizzativa**  
**F.to digitalmente**

\_\_\_\_\_  
**Il Dirigente**  
**F.to digitalmente**

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** Paolo Schianchi

**Dirigente:** Dott Iuri Menozzi

**Servizio** Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e Pari Opportunità

**Ufficio** Bilancio di parte corrente e Pagamenti

**CODICE Obiettivo** MEN-SCH 1/2021

**MISSIONE** 1

**PROGRAMMA** 4

**TITOLO OBIETTIVO** Gestione fasi spesa e pagamenti

**DESCRIZIONE**  
Gestire e monitorare il ciclo della spesa nel rispetto della normativa vigente e degli obiettivi posti dalla finanza pubblica per una corretta gestione delle risorse pubbliche e il monitoraggio per il mantenimento degli equilibri di spesa corrente. Garantire la regolarità degli adempimenti fiscali. Mantenere i tempi previsti dal regolamento per l'apposizione del visto contabile nonostante la mancanza di una persona nell'ufficio.

**Peso**

|       |    |
|-------|----|
| X/100 | 50 |
|-------|----|

**Risultati attesi:**  
Gestione delle uscite, assunzione degli impegni ed emissione dei mandati di pagamento informatici, monitoraggio dei flussi di cassa, comunicazione avvenuta emissione dei mandati di pagamento tramite email automatizzata. Gestione e monitoraggio della fatturazione elettronica e del sistema di interscambio, smistamento fatture nei piu brevi tempi possibili, monitoraggio della scissione dei pagamenti. Gestione mensile ed annuale degli adempimenti contributivi, fiscali .

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Smistamento fatture verso alle altre U.O. del servizio  | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 2   | Liquidazione delle spese nelle modalità e nei tempi stabiliti dalla legge   | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 3   | Gestione ciclo delle fatture ( gestione piattaforma Mef ,split payment fatturazione elettronica)  | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 4   | Assunzioni impegni ed emissione mandati   | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 5   | Corretta applicazione della normativa fiscale : gestione iva e dichiarazione annuale, cu professionisti, 770 e irap , versamento iva split payment mensile                | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 6   | Segnalazione ai servizi delle fatture in carico e non liquidate oltre i termini di regolamento per consentire il mantenimento dei tempi di pagamento previsti dalla Legge | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 7   | Gestione convenzione di tesoreria   | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 8   | Verifica di regolarità contabile e di copertura finanziaria degli atti soggetti a visto   | X    | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   | X   |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |  | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |  | semestre |
| 11  | Smistamento fatture verso alle altre U.O. del servizio   | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 12  | Liquidazione delle spese nelle modalità e nei tempi stabiliti dalla legge  | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 13  | Gestione ciclo delle fatture ( gestione piattaforma Mef ,split payment fatturazione elettronica)                                       | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 14  | assunzioni impegni ed emissione mandati  | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 15  | annuale, cu professionisti, 770 e irap , versamento iva split payment mensile  | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 16  | SEGNALAZIONE AI SERVIZI DELLE FATTURE SCADUTE E NON PAGATE PER CONSENTIRE IL MIGLIORAMENTO DEI TEMPI DI PAGAMENTO                      | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 17  | Gestione convenzione di tesoreria  | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 18  | Verifica di regolarità contabile e di copertura finanziaria degli atti soggetti a visto e apposizione visto determine di modico valore | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        | X        |
| 19  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |  |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione  | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedente       |
|------|--|--|------------------------|---|-----------------------|
| 1    | verifica e monitoraggio equilibri di spesa di parte corrente | mantenimento dei tempi di rilascio del visto contabile | <b>efficacia</b>       | apposizione di almeno 200 visti su atti di parte corrente | 0                     |
|      | verifica tempi di pagamento                                  | mantenimento indicatore tempi di pagamento             | <b>efficacia</b>       | inferiore a 30 giorni                                     | inferiore a 30 giorni |

**RISORSE NECESSARIE**
**TEAM DI PROGETTO**

Laura Salvadori, Lucia Sturma, Paolo Schianchi

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione                                   | Importo assegnato |
|--------------|---|-------------------|
| 204000250010 | Gestione finanziaria acquisto beni di consumo | 6.000,00          |
| 302500430000 | Gestione finanziaria trasferite               | 500,00            |
| 302500720000 | Gestione finanziaria prestazione di servizi   | 23.500,00         |
| 304500690000 | Gestione finanziaria spese di servizi         | 13.000,00         |
| 504500107000 | Trasferimenti correnti a comuni               | 500,00            |
| 504500110000 | Gestione finanziaria trasferimenti            | 28.000,00         |
| 704000146040 | Gestione finanziaria irap professionisti      | 1.500,00          |
| 704500145000 | Versamenti e regolarizzazioni Iva             | 20.000,00         |

**Criticità del progetto:**

Le persone assegnate sono inferiori al numero di quelle che precedentemente svolgevano il medesimo lavoro. Conseguentemente la riorganizzazione dei compiti tra il personale ha comportato un aggravio di carichi di lavoro per riuscire a mantenere il livello quantitativo delle attività assegnate, nonché il rispetto dei tempi di legge

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

### SCHEDA DI OBIETTIVO

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** Paolo Schianchi

**Dirigente:** Dott Iuri Menozzi

**Servizio** Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e Pari Opportunità

**Ufficio** Bilancio di parte corrente e Pagamenti

**CODICE Obiettivo** MEN-SCH 2/2021

**MISSIONE** 1

**PROGRAMMA** 3

**TITOLO OBIETTIVO** Gestioni fasi entrata

**DESCRIZIONE**  
Assicurare la corretta gestione amministrativa delle entrate proprie e trasferite, verifica dei titoli che danno titolo all'accertamento dell'entrata e controllo sugli stanziamenti dell'ente al fine del mantenimento degli equilibri di bilancio. Attività di monitoraggio e supporto per la riscossione dei residui di parte corrente

**Peso** X/100 30

**Risultati attesi:**  
Sara necessario monitorare i gettito del tributo ambiente che risulta essere molto variabile in questo periodo di crisi finanziaria e di covid. Occorrerà monitorare su base mensile l'imposta provinciale di trascrizione dei veicoli e l'rc auto. Il sistema della riscossione risulta essere particolarmente complesso con l'avvento del pago Pa pertanto servirà sinergia con gli altri servizi. Infine si chiuderanno conti correnti postali al fine di ottimizzare la riscossione e ridurre i costi di gestione. Appare importante monitorare gli equilibri di bilancio corrente.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Verifiche titoli che danno titolo all'accertamento dell'entrata e controllo sugli stanziamenti                             | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   | Registrazione degli accertamenti di entrata corrente   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 3   | Gestione entrate tributarie  | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | Contabilizzazione conti correnti postali e Chiusura di almeno 2 conti correnti postali                                     | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 5   | Emissione reversali di incasso   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 6   | Deposito e svincolo fidejussioni   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 7   | Gestione convenzione di tesoreria  | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 8   | Verifica della gestione IPT mediante l'utilizzo del portale Acì -Pra con particolare attenzione alle particolari formalità | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2022          |               |               |               | 2023          |               |               |               |
|-----|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|     |  | * 1° semestre | * 2° semestre |
| 11  | Verifiche titoli che danno titolo all'accertamento dell'entrata e controllo sugli stanziamenti             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 12  | Registrazione degli accertamenti di entrata corrente   | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 13  | Gestione tributi   | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 14  | Contabilizzazione conti correnti postali   | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 15  | Emissione reversali di incasso   | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 16  | Deposito e svincolo cauzioni   | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 17  | Gestione convenzione di tesoreria  | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 18  | VERIFICA DELLA GESTIONE IPT MEDIANTE L'UTILIZZO DEL PORTALE ACI PRA CON PARTICOLARE ATTENZIONE A FORMALITÀ | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             | x             |
| 19  |  |               |               |               |               |               |               |               |               |
| 20  |  |               |               |               |               |               |               |               |               |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione   | Descrizione                     | Natura dell'indicatore | Risultato atteso    | Anno precedente |
|------|---|---------------------------------|------------------------|---------------------|-----------------|
| 1    | Riduzione costi di gestione relativi alla riscossione | chiusura conti correnti postali | <b>efficienza</b>      | risparmio di 700,00 | 0               |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Paolo Schianchi Isabella Frazzani

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice       | Descrizione   | Importo assegnato |
|--------------|---|-------------------|
| 660000000000 | Imposta provinciale sulle iscrizioni e trascrizioni                                 | 15.750.000,00     |
| 500000000000 | Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente | 3.650.000,00      |
| 570000577000 | Sanzioni amministrative su ipt  | 22.000,00         |
| 700000000000 | Interessi attivi  | 3.500,00          |
| 761000000000 | erario c/iva  | 15.000,00         |
| 565000000000 | ammende oblazioni pene pecuniarie   | 2.500,00          |
| 850000000000 | Imposta Provinciale sulle assicurazioni   | 17.000.000,00     |

**Criticità del progetto:**

Le persone assegnate sono inferiori al numero di quelle che precedentemente svolgevano il medesimo lavoro. Conseguentemente la riorganizzazione dei compiti tra il personale ha comportato un aggravio di carichi di lavoro per riuscire a mantenere il livello quantitativo delle attività assegnate, nonché il rispetto dei tempi di legge

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO****Anno****2021****Posizione Organizzativa**

Paolo Schianchi

**Dirigente:**

Dott Iuri Menozzi

**Servizio**

Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e Pari Opportunità

**Ufficio**

Bilancio di parte corrente e Pagamenti

**CODICE Obiettivo**

MEN-SCH 3/2021

**MISSIONE**

1

**PROGRAMMA**

3

**TITOLO OBIETTIVO**

Rendicontazione Fondi Covid (DM 212342/2020)

**DESCRIZIONE**

Durante il 2020 le Province e le Città Metropolitane hanno beneficiato dei fondi previsti dall'art 39, c 1, DL 104/2020, assegnati sulla base dei fabbisogni di spesa e sulle minore entrate al netto delle minori spese, a ristoro delle minori entrate e delle maggiori spese.

L'utilizzo delle suddette risorse, che potrà avvenire anche durante il 2021, dovrà essere certificato entro il 31/05/2021, per gli utilizzi nel 2020, ed entro il 31/05/2022, per gli utilizzi 2021.

La suddetta certificazione è particolarmente importante in quanto le eventuali quote ricevute ma che non verranno rendicontate dovranno essere restituite allo Stato.

La certificazione dovrà essere compilata in collaborazione con l'Ufficio Bilancio di parte corrente e pagamenti, in quanto le spese da rendicontare potranno riguardare sia la spesa corrente che gli investimenti.

Infine la rendicontazione dovrà essere compilata con la collaborazione di tutti i servizi dell'Ente in quanto si potranno rendicontare tutte le spese sostenute per far fronte all'emergenza covid 19 (attrezzature scolastiche, trasferimenti per trasporti, prodotti per sanificazione, attrezzature informatic

**Peso**

X/100

10

**Risultati attesi:**

Predisporre una tabella e la relativa comunicazione per censire le spese sostenute durante il 2020, dai vari Servizi dell'Ente, per far fronte all'emergenza sanitaria.

Programmare l'utilizzo durante il 2021 delle quote attribuite, ma non utilizzate nel 2020 e pertanto confluite nel risultato di amministrazione.

Programmare ed approvare le variazioni di bilancio per favorire il completo utilizzo delle quote da utilizzare nel 2021.

Compilare ed inviare nel rispetto delle scadenze di legge le certificazioni obbligatorie per evitare la decurtazione dei contributi assegnati.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | Predisporre gli strumenti idonei a censire le spese effettuate dall'Ente nel 2020 per fronteggiare l'emergenza sanitaria   | x    | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 2   | Programmare l'utilizzo nel 2021 delle risorse ministeriali covid confluite nel risultato di amministrazione vincolato 2020 | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |
| 3   | Gestire le relative variazioni al Bilancio di Previsione 2021 - 2023   | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   | Compilare e trasmettere la rendicontazione relativa agli utilizzi 2020   | x    | x   | x   | x   | x   |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |    |          |    | 2023     |    |          |    |
|-----|-------------|----------|----|----------|----|----------|----|----------|----|
|     |             | *        | 1° | *        | 2° | *        | 1° | *        | 2° |
|     |             | semestre |    | semestre |    | semestre |    | semestre |    |
| 11  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 12  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 13  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 14  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 15  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 16  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 17  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 18  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 19  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |
| 20  |             |          |    |          |    |          |    |          |    |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                          | Descrizione   | Natura dell'indicatore      | Risultato atteso | Anno precedente |
|------|--|---|-----------------------------|------------------|-----------------|
| 1    | Certificazione ai sensi DM 212342/2020 | Inviare la certificazione nel rispetto dei termini di legge | <b>Efficacia Gestionale</b> | fatto            |                 |

**RISORSE NECESSARIE**

**TEAM DI PROGETTO**

Paolo Schianchi

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                            | Importo assegnato |
|--------|--|-------------------|
|        | Obiettivo privo di rilevanza contabile |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |
|        |  |                   |

**Criticità del progetto:**

In sede di rendiconto 2020 il calcolo dell'avanzo vincolato relativo al "fondone" ( fondo funzioni fondamentali di cui all'art. 106 del D.L. 34/20) richiede molta attenzione

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato  | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta                    |
|--|---|---|
| Investimenti, Programmazione e Rendicontazione Finanziaria | 31/05/2021  | Realizzazione condivisa delle fasi previste |
|  |   |   |
|  |   |   |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

Anno

2021

**Posizione Organizzativa** Paolo Schianchi

**Dirigente:** Dott Iuri Menozzi

**Servizio** Finanziario, Gestione del personale, Partecipate, Sistemi Informativi e Pari Opportunità

**Ufficio** Bilancio di parte corrente e Pagamenti

**CODICE Obiettivo** MEN-SCH 4/2021

**MISSIONE** 1

**PROGRAMMA** 3

**TITOLO OBIETTIVO** Rendicontazione proventi sanzioni codice della strada

**DESCRIZIONE**  
I proventi derivanti dall'applicazione del c.208 e del c 12 bis dell'art. 142 del codice della strada devono essere rendicontati al ministero Quindi trattasi di gestire e rendicontare dal 2012 al 2018 la rendicontazione di tali introiti .

**Peso**

|       |    |
|-------|----|
| X/100 | 10 |
|-------|----|

**Risultati attesi:**  
suppo rto al ragioniere capo per la relazione al ministero su cadenza data dalla circola del ministero interno 9 luglio 2020

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione   | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | ricognizione introiti 2012 e 2018 e lo destinazione                       | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 2   | Relazione al ministero anni 2012-2013 2014-2015-2016-2017                 | x    |     |     |     |     | x   |     |     |     |     |     | x   |
| 3   | Supporto ai servizi polizia provinciale e viabilita risorse anno in corso | x    | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   | x   |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione            | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |                        | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |                        | semestre |
| 11  | Relazione al ministero | x        |          | x        |          | x        |          | x        |          |
| 12  |                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |                        |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |                        |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione | Descrizione  | Natura dell'indicatore | Risultato atteso               | Anno precedente |
|------|---------------|--|------------------------|--------------------------------|-----------------|
| 1    | relazione     | Supporto relazione al ministero da parte del ragioniere capo | <b>efficacia</b>       | invio entro i termini di legge | primo invio     |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Isabella Frazzani e Schianchi Paolo

**RISORSE STRUMENTALI**

Attrezzature in dotazioni all'ufficio

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione                      | Importo assegnato |
|--------|----------------------------------|-------------------|
|        | obiettivo senza impegno di spesa |                   |
|        |                                  |                   |
|        |                                  |                   |
|        |                                  |                   |
|        |                                  |                   |
|        |                                  |                   |

**Criticità del progetto:**

reperire i dati e la suddivisione dagli altri servizi e dai comuni

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato          | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|------------------------------|---|--------------------------|
| servizio viabilità           | entro le scadenze prefissate dalla relazione          | dati                     |
| servizio polizia provinciale | entro le scadenze prefissate dalla relazione          | dati                     |
|                              |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Vitali Aristide

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Manutenzione del Patrimonio

**CODICE  
Obiettivo**

MON-VIT1/2021

**MISSIONE**

04 - istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA**

02 - altri ordini di istruzione non universitari

**TITOLO  
OBIETTIVO**

POR-FESR: LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ITIS BERENINI DI FIDENZA

**DESCRIZIONE**

predisposizione documenti di gara per procedura affidamento lavori  
mediante Partenariato Pubblico Privato.

**Peso**

20/100

**Risultati**

elaborati necessari per bandire gara per affidare lavori  
mediante Partenariato Pubblico Privato

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                     | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|--|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |  |
| 1   | elaborati tecnici per PPP art. 181 DLGS 50/2016 |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |  |
| 2   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 3   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |  |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione       | Descrizione                    | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedent |
|------|---------------------|--------------------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| 1    | redazione documenti | elaborazione documenti di gara | efficienza gestionale  | entro il 30/09/21 |                |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Paolo Vicini

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Complessità normativa e raccolta dati

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Vitali Aristide

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Manutenzione del Patrimonio

**CODICE  
Obiettivo**

MON-VIT2/2021

**MISSIONE**

04 - istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA**

02 - altri ordini di istruzione non universitari

**TITOLO  
OBIETTIVO**

POR-FESR: LAVORI DI EFFICIENTAMENTO ITIS GALILEI DI SAN SECONDO

**DESCRIZIONE**

predisposizione documenti di gara per procedura affidamento lavori  
mediante Partenariato Pubblico Privato.

**Peso**

20/100

**Risultati**

elaborati necessari per bandire gara per affidare lavori  
mediante Partenariato Pubblico Privato

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                     | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|---|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |   | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | elaborati tecnici per PPP art. 181 DLGS 50/2016 |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |
| 2   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 3   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 4   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione       | Descrizione                    | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedent |
|------|---------------------|--------------------------------|------------------------|-------------------|----------------|
| 1    | redazione documenti | elaborazione documenti di gara | efficienza gestionale  | entro il 30/09/21 |                |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Paolo Vicini

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

Complessità normativa e raccolta dati

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente

Il Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Vitali Aristide

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Manutenzione del Patrimonic

**CODICE  
Obiettivo**

MON-VIT3/2021

**MISSIONE**

04 - istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA**

02 - altri ordini di istruzione non universitari

**TITOLO  
OBIETTIVO**

taratura di un programma per la manutenzione degli edifici scolastici della  
Provincia

**DESCRIZIONE**

partendo dall' FM4 raggiungere un importo complessivo per la  
manutenzione ordinaria degli immobili di competenza del Servizio  
rimodulando il Capitolato Consip sulle esigenze dell'amministrazione  
Provinciale

**Peso**

30/100

**Risultati**

verificare la possibilità di contenere i costi ed eventualmente  
gestire un maggior numero di interventi a parità di personale  
impiegato

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione                                | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | redazione tabella con interventi necessari |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | compilazione tabella con importi           |      |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |
| 3   | relazione finale                           |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                | Descrizione                                      | Natura dell'indicatore | Risultato atteso  | Anno precedent |
|------|------------------------------|--|------------------------|-------------------|----------------|
| 1    | rimodulazione capitolato FM4 | maggior numero di interventi a parità di risorse | attività/efficienza    | entro il 31/12/21 |                |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Ugolotti Veraldo, Vicini Paolo, Musiari Ilaria

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

raccolta dati

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmenteIl Dirigente  
F.to digitalmente

**SCHEDA DI OBIETTIVO**

**Anno**

**2021**

**Posizione  
Organizzativa**

Vitali Aristide

**Dirigente:**

Monteverdi Gianpaolo

**Servizio**

SERVIZIO VIABILITA' E INFRASTRUTTURE, TRASPORTI ECCEZIONALI,  
ESPROPRI, EDILIZIA  
SCOLASTICA, MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO

**Ufficio**

Ufficio Manutenzione del Patrimonio

**CODICE  
Obiettivo**

MON-VIT4/2021

**MISSIONE**

04 - istruzione e diritto allo studio

**PROGRAMMA**

02 - altri ordini di istruzione non universitari

**TITOLO  
OBIETTIVO**

Energy Manager: predisposizione piano di diagnosi energetiche

**DESCRIZIONE**

Predisporre un piano di diagnosi energetiche "dettagliate" per siti, partendo da quelli con criticità maggiore, secondo quanto definito dalla matrice di significatività.

**Peso**

30/100

**Risultati**

Individuare i siti su cui impegnarsi in un audit maggiormente dettagliato.

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione  | 2021 |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|-----|--|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
|     |  | Gen  | Feb | Mar | Apr | Mag | Giu | Lug | Ago | Set | Ott | Nov | Dic |
| 1   | verifica siti con maggiori criticità in base alla matrice di significatività |      |     |     |     |     | X   |     |     |     |     |     |     |
| 2   | creazione tabella con audit energetica da realizzare                         |      |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |     |     |
| 3   | relazione finale   |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     | X   |
| 4   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 5   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 6   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 7   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 8   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 9   |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
| 10  |  |      |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |

**Fasi progettuali e tempi**

| Nr. | Descrizione | 2022     |          |          |          | 2023     |          |          |          |
|-----|-------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|     |             | *        | 1°       | *        | 2°       | *        | 1°       | *        | 2°       |
|     |             | semestre |
| 11  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 12  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 13  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 14  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 15  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 16  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 17  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 18  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 19  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |
| 20  |             |          |          |          |          |          |          |          |          |

\* Barrare con x

**Obiettivo2021 - Indicatore misurabile**

| N.ro | Denominazione                  | Descrizione                              | Natura dell'indicatore | Risultato atteso | Anno precedent |
|------|--------------------------------|--|------------------------|------------------|----------------|
| 1    | quantità patrimonio analizzato | numero degli immobili oggetto di analisi | efficacia quantitativa | 80%              | 0%             |

**RISORSE NECESSARIE****TEAM DI PROGETTO**

Magri Cristiano

**RISORSE STRUMENTALI**

PC

**BUDGET - Codici bilancio collegati - Entrate e/o Uscite**

| Codice | Descrizione | Importo assegnato |
|--------|-------------|-------------------|
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |
|        |             |                   |

**Criticità del progetto:**

raccolta dati

**Trasversalità del progetto:**

| Ufficio Interessato | Data entro cui effettuare la collaborazione richiesta | Collaborazione richiesta |
|---------------------|---|--------------------------|
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |
|                     |   |                          |

---

**La Posizione Organizzativa  
F.to digitalmente**

---

**Il Dirigente  
F.to digitalmente**

*Nota errata corrige:*

*Il Progetto denominato “La Provincia e il sistema dei servizi a supporto dei Comui” ha codice MOR\_06 anzichè MOR\_05*

*I Progetti dell’UFFICIO LEGALE sono riferiti alla Posizione Organizzativa Pietro Piccerillo e aventi codici: PIC\_01, PIC\_02, PIC\_03, PIC\_04*

**IL NUCLEO DI  
VALUTAZIONE della  
PROVINCIA DI PARMA**

Viale Martiri della Libertà, 15  
43123 Parma  
Tel. 0521 931526-630-522

*Dott.ssa Chiara Pollina*

e-mail [nucleovalutazione@provincia.parma.it](mailto:nucleovalutazione@provincia.parma.it)

[www.provincia.parma.it](http://www.provincia.parma.it)

Alla dott.ssa Rita Alfieri Segretario Generale  
della Provincia di Parma

## **Documento di validazione del Piano della performance 2021-2023**

La sottoscritta Chiara Pollina, membro del Nucleo di valutazione monocratico della Provincia di Parma, nominata con decreto presidenziale n.34 del 19 febbraio 2019, ai sensi dell'art. 43, c. 4, dal Regolamento per l'ordinamento generale degli uffici e dei servizi, ha preso in esame il Piano sulla performance predisposto dall'Ente e presentato al Nucleo di Valutazione in data 5 febbraio 2021.

Il Nucleo di Valutazione ha svolto il proprio lavoro di validazione incontrando, mediante videoconferenza, tutti i Dirigenti ed il segretario Generale dell'Ente, verificando gli indicatori di performance elaborati dall'Ente ed i relativi target, valutandone la strategicità anche in relazione alle strategie di sviluppo delineate nel DUP.

Sulla base di quanto sopra, ai sensi del citato decreto,

**Il Nucleo di Valutazione VALIDA il Piano della performance 2021 - 2023 della Provincia di Parma.**

### **MOTIVAZIONI:**

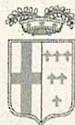
Il Piano della performance predisposto dall'Ente risponde ai requisiti formali e sostanziali di comprensibilità, conformità e attendibilità dei dati e delle informazioni in merito ai risultati programmati.

Milano, 5 febbraio 2021

Il Nucleo di Valutazione

Chiara Pollina

Firmato digitalmente



**PROVINCIA  
DI PARMA**

Decreto avente ad oggetto: PIANO DELLA PERFORMANCE 2021-2023, PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE PEG 2021-2023, PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2021-2023: APPROVAZIONE.

I dirigenti ognuno per la propria competenza in ordine alla regolarità tecnica del presente provvedimento, ai sensi dell'art. 49 del D. Lgs. 267/2000

Dott.ssa Alfieri Rita in qualità di Dirigente del *Servizio Politiche del Personale – Organizzazione – Controllo Strategico e di Gestione – Progetto Province e Comuni – Ufficio Consiglio Assemblea dei Sindaci Elettorale*

Rita Alfieri

Dott. Iuri Menozzi in qualità di Dirigente del *Servizio Finanziario - Gestione del Personale – Partecipate – Sistemi Informativi – Pari opportunità*

Iuri Menozzi

Dott. Andrea Ruffini in qualità di Dirigente *Servizio Pianificazione Territoriale – Trasporti – Programmazione Rete Scolastica – Gestione Amministrativa e Valorizzazione del Patrimonio Statistica BIT e Sicurezza Territoriale – Prevenzione e Protezione RSPP - Polizia Provinciale*

Andrea Ruffini

Dott. Ugo Giudice in qualità di Dirigente del *Servizio Affari Generali – Stazione Unica Appaltante – Anticorruzione e Trasparenza- Provveditorato Economato - Comunicazione e Stampa - Ufficio Gabinetto di Presidenza*

Ugo Giudice

Ing. Gianpaolo Monteverdi in qualità di Dirigente del *Servizio Viabilità e Infrastrutture – Trasporti Eccezionali – Espropri – Edilizia Scolastica – Manutenzione del Patrimonio*

Gianpaolo Monteverdi

Parma,

11/02/2021



**PROVINCIA  
DI PARMA**

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E  
DI GESTIONE - PROGETTO PROVINCE E COMUNI

**PARERE di REGOLARITA' TECNICA**

Sulla proposta n. **492 /2021** ad oggetto:

" PIANO DELLA PERFORMANCE 2021-2023, PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE PEG 2021-  
2023, PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2021-2023: APPROVAZIONE. "

ai sensi dell'art. 49, 1° comma del Decreto legislativo n. 267 del 18 agosto 2000, si esprime parere  
FAVOREVOLE in ordine alla regolarita' tecnica.

Note:

Parma , 11/02/2021

Sottoscritto dal Responsabile  
(ALFIERI RITA)  
con firma digitale



**PROVINCIA  
DI PARMA**

**VISTO di REGOLARITA' CONTABILE ATTESTANTE LA COPERTURA FINANZIARIA**

SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E  
DI GESTIONE - PROGETTO PROVINCE E COMUNI

Determinazione Dirigenziale n. **`\${documentRoot.visto.NUMERO\_DETERMINA}` /  $\$$**   
**`\${documentRoot.visto.ANNO\_DETERMINA}`**

Proposta n. 492/2021

**Oggetto:** PIANO DELLA PERFORMANCE 2021-2023, PIANO ESECUTIVO DI GESTIONE PEG  
2021-2023, PIANO DELLE AZIONI POSITIVE 2021-2023: APPROVAZIONE.

si appone visto FAVOREVOLE in ordine alla regolarità contabile attestante la copertura finanziaria  
( comma 7 art. 183 del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali - D.lgs 267/2000)

Parma, li 11/02/2021

Sottoscritto dal Responsabile del  
Servizio Finanziario  
MENOZZI IURI  
con firma digitale