

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ZANARDO, LISA**
Indirizzo **Via Firenze, 18, 35030, Selvazzano Dentro (PD)**
Telefono **345 7012587, 049 720027**
E-mail **lzanardo@studiotpc.it**
Pec **lisa.zanardo@ingpec.eu**
Nazionalità **Italiana**
Data di Nascita **15 maggio 1975**



Ingegnere, libero professionista, esperta in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale, per amministrazioni pubbliche, imprese private e associazioni imprenditoriali.

ESPERIENZA LAVORATIVA

SETTORE PUBBLICO:

Organismi/Nuclei di Valutazione:

- Dal 19 aprile 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Dal 20 luglio 2020 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 - Dal 27 settembre 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- Organismo Indipendente di Valutazione della Performance**, D.M.28.12.2018 registrato alla Corte dei Conti il 20.02.2019
Ministero dell'Interno
Pubblica Amministrazione
Titolare, OIV Monocratico
L'Organismo Indipendente di Valutazione della performance esercita attività di controllo strategico (articolo 6, comma 1, n. 286/1999) e le attività previste dell'articolo 14, comma 4, d.lgs. n. 150/2009, monitora il sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni, garantisce la correttezza dei processi di misurazione e valutazione.
- Componente del Nucleo di Controllo Strategico**, decreto n. 91 del 20.07.2020
Città Metropolitana di Roma Capitale
Pubblica Amministrazione
Componente
Come Componente del Nucleo di Controllo Strategico monitoro il funzionamento complessivo del ciclo della performance, della trasparenza e della integrità dei controlli interni, collaborando con il vertice politico-amministrativo e la dirigenza dell'ente nell'aggiornamento del sistema di misurazione e valutazione, secondo le più recenti normative e tramite l'applicazione di metodologie innovative.
- Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza**, DGP n. 1454 del 27.09.2019
Provincia Autonoma di Trento
Pubblica Amministrazione
Componente
Come Componente del Nucleo di Valutazione della dirigenza della Provincia Autonoma di Trento, supporto l'attività di valutazione dei dirigenti e dei direttori della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici. Componente alle commissioni di concorso pubblico per l'accesso alla dirigenza di ruolo della Provincia e dei suoi enti strumentali pubblici.

- Dal 08 gennaio 2021 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 01 maggio 2021 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 01 gennaio 2022 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 06 ottobre 2021 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 05 luglio 2021 ad oggi

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 03 gennaio 2019 ad oggi
 - Datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

- Dal 11 novembre 2015 al 18 aprile 2019

- Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Nucleo di Valutazione delle Prestazioni

AGENZIA TPL Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia

Pubblica Amministrazione

Titolare, Nucleo monocratico

Come Componente monocratico del Nucleo di Valutazione delle Prestazioni dell'Agenzia TPL monitoro il Sistema di definizione degli obiettivi e il sistema di valutazione delle performance dei dipendenti dell'ente.

Componente del Nucleo di Valutazione, Decreto del Presidente n. 18 del 23.04.2021

Unione di Comuni Valmarecchia, dei Comuni Associati e del Comune di Bellaria Igea-Marina

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente del Nucleo di Valutazione della Performance dell'Unione di Comuni Valmarecchia, dei Comuni Associati e del Comune di Bellaria Igea-Marina, svolgo i compiti previsti dal Regolamento dell'Ente relativi al ciclo della performance.

Componente del Nucleo di Valutazione, Decreto Sindacale n. 281015 del 22.12.2021

Comune di Reggio Emilia

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Reggio Emilia, monitoro il funzionamento complessivo del sistema della valutazione dell'Ente e svolgo le funzioni previste dal Regolamento interno.

Componente del Nucleo di Valutazione, Decreto Sindacale n. 7931 del 06.10.2021

Comune di Cremona

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Cremona, svolgo le funzioni inerenti gli aspetti metodologici, di verifica, garanzia e certificazione del sistema di performance management dell'Ente.

Presidente del Nucleo di Valutazione della Performance, Decreto Sindacale del 02.07.2021

Comune di Catanzaro

Pubblica Amministrazione

Presidente

Come Presidente del Nucleo di Valutazione della Performance del Comune di Catanzaro, svolgo i compiti previsti dal Regolamento dell'Ente relativi ai controlli interni e alla misurazione e valutazione delle Performance dei dirigenti.

Presidente del Nucleo di Valutazione della Performance, PGN 747 del 03.01.2019

Comune di Vicenza

Pubblica Amministrazione

Presidente

Come Presidente del Nucleo di Valutazione della Performance del Comune di Vicenza, svolgo i compiti previsti dal Regolamento dell'Ente relativi ai controlli interni e alla misurazione e valutazione delle Performance dei dirigenti.

Presidente Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), DPGR n.167 del 11.11.2015

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Presidente

Come Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e degli Enti amministrativi regionali (Istituto Regionale Ville Venete, Veneto Lavoro, Arpav, Avepa, Esu Padova, Esu Verona, Esu Venezia, Parco dei Colli Euganei, Parco del Sile, Parco Delta del Po) ho svolto le funzioni di monitoraggio del funzionamento complessivo del sistema della valutazione, della trasparenza e integrità dei controlli interni.

- Dal 27 gennaio 2011 al 31 luglio 2015
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Docenze:

- Gennaio 2021
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Gennaio 2020
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Dicembre 2019
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Altri incarichi di consulenza:

- Dal 01 gennaio 2022 ad oggi
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
-
- Dal 17 maggio 2019 al 08 luglio 2021
 - Datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Componente Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), DPGR n.4 del 27.01.2011

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Componente

Come Componente dell'Organismo Indipendente di Valutazione della Regione Veneto e degli Enti amministrativi regionali ho svolto le funzioni previste dal D.Lgs. 150/2009 e successive normative previste da CIVIT, Funzione Pubblica, ANAC.

Docente del corso "PA IN SMART: lavoro agile e per obiettivi nella PA 2020" per la Città Metropolitana di Venezia e per i Comuni di Rovigo, Malo e Thiene - finanziato FSE, Regione Veneto

CUOA Business School

Fondazione, Scuola di Management

Docente

Formazione su Lavoro Agile: Mappatura Processi/Procedimenti/Attività; Piano Esecutivo di Gestione - definizione e integrazione POLA 2021; Sistema di Misurazione e Valutazione della performance, dirigenti e dipendenti.

Docente del corso di "Performance Management Tools" - Progetto FSE Space (Dgr 540/19)

Ca' Foscari Challenge School Venezia

Fondazione, Scuola di Alta Formazione

Docente

Lezioni sulla misurazione delle performance negli enti pubblici e privati.

Docente presso il Master PERF.ET

Università di Ferrara

Pubblica Amministrazione

Docente

Lezione "La valutazione della performance nelle Regioni e nei Ministeri".

Esperto PNRR per il supporto ai procedimenti connessi all'attuazione del PNRR, Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 22889 del 24 Dicembre 2021

Regione Toscana

Pubblica Amministrazione

Consulente

Supporto tecnico-operativo nell'attività di gestione delle procedure complesse, in funzione dell'implementazione delle attività di semplificazione previste nel PNRR da parte del Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri: PNRR M1C1 investimento 2.2 "Task Force digitalizzazione, monitoraggio e performance" - Sub-investimento 2.2.1 "Assistenza tecnica a livello centrale e locale del PNRR".

Consulente presso la Direzione Organizzazione e Personale, Decreto n. 99 del 17 Maggio 2019 e Decreto n. 24 del 08 Febbraio 2021

Regione del Veneto

Pubblica Amministrazione

Consulente

Supporto alla gestione del ciclo della performance ed elaborazione di misure di riorganizzazione.

- Dal 01 ottobre 2010 al 01 maggio 2012
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 01 novembre 2008 al 01 settembre 2009
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

SETTORE PRIVATO:

- Dal 06 novembre 2008 ad oggi
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da 01 marzo 2004 al 01 novembre 2008
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Da 01 gennaio 2000 al 01 febbraio 2003
 - Datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Dal 2008 ad oggi

- Tipo di azienda o settore

- Dal 2008 ad oggi

Consulente in ambito pianificazione e controllo di gestione, Delibera del Direttore Generale n.187 del 21.04.2011

Istituto Zooprofilattico Sperimentale delle Venezie, Legnaro (PD)

Pubblica Amministrazione

Consulente

Ottimizzazione del sistema OPTIMO (sistema di monitoraggio delle performance dell'ente) in una visione aziendalistica, e sua valorizzazione nel settore della Sanità pubblica.

Componente Commissione e-gov2012, Decreto Ministeriale del 10.02.2009

Ministero per la Pubblica Amministrazione e per l'Innovazione, Roma

Pubblica Amministrazione

Componente di Commissione

Consulente per l'analisi e la valutazione di modelli organizzativi improntati all'efficienza e ad alti livelli di produttività, utilizzati dalle imprese e da trasferire alla Pubblica Amministrazione.

Fondatore ed Amministratore Unico dello Studio Top Performance Consulting

Studio Top Performance Consulting-Consulenza d'impresa, www.studiotpc.com, Padova

Consulenza direzionale

Ingegnere, titolare di Studio professionale

Studio di consulenza specializzato in pianificazione e controllo di gestione, organizzazione e valutazione del personale. Oltre 50 progetti gestiti per imprese private ed associazioni imprenditoriali.

Project Manager, quindi **Responsabile Pianificazione e Performance**

Ferrari Spa, Maranello (MO)

Industria automobilistica

Dipendente (da maggio 2005)

Project Manager: gestione del progetto di avvio della filiale inglese Ferrari Maserati UK; Responsabile Pianificazione e Performance Brand: pianificazione strategica, progetti per la realizzazione di efficienza, monitoraggio performance commerciali (business vetture) e brand (business Sponsor, licensing, merchandising) per la casa madre, le filiali estere, i concessionari nel Mondo.

Analista

Accenture Spa, Milano

Consulenza direzionale

Dipendente

Mappatura e riorganizzazione dei processi gestionali per aziende leader nel settore grande distribuzione organizzata, quali Rinascente-Auchan, GS-Carrefour, e nel settore manifatturiero, quali Electrolux, DeLonghi, Urmet Domus.

Assessment per l'avvio di programmi tecnologici per la Sanità elettronica Regione Lombardia.

Relatrice in oltre 40 convegni su temi di organizzazione aziendale, controllo di gestione e valutazione performance di enti pubblici e imprese private.

Enti pubblici, associazioni di categoria e imprese private

Autrice di oltre 150 pubblicazioni su temi economici e di attualità e sui Sistemi di Valutazione della Performance nella Pubblica Amministrazione.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Novembre 2012
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita
- Da marzo 2003 a maggio 2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita
- Da ottobre 1994 a ottobre 1999
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Qualifica conseguita
- Luglio 1994
- Nome e tipo di istituto di istruzione
 - Principali materie
 - Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale
- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE.

PATENTE

Corso "Organizzare le imprese di dimensioni minori. Come rafforzare una PMI" **SDA Bocconi**

Progettazione dell'assetto organizzativo aziendale, gestione del personale
Attestato SDA Bocconi

Master of Business Administration (MBA), 15 mesi full time

Master presso il MIP – Politecnico di Milano
General Management, finanza, marketing, controllo di gestione d'impresa
Master, con votazione **110/110 e lode**, primo premio per miglior progetto di tesi.
Borsa di studio a copertura totale dei costi, da Corriere lavoro - Gruppo Rizzoli

Laurea in Ingegneria

Università degli Studi di Padova, Facoltà di Ingegneria
Laurea in Ingegneria, con votazione **110/110 e lode**

Maturità scientifica

Istituto Barbarigo, Padova
Matematica, chimica, fisica
Diploma di maturità scientifica, con votazione 60/60

Italiano

Inglese

Eccellente
Eccellente
Eccellente

Francese

Buona
Buona
Elementare

Spagnolo

Buona
Buona
Elementare

Ottime competenze relazionali e ottime capacità comunicative maturate in diversi contesti, nella gestione di progetti complessi e di team di lavoro internazionali.

Ottime capacità organizzative e di coordinamento maturate in contesti multinazionali e nell'attività libero professionale, presso piccole-medie imprese ed enti pubblici.

Ottime competenze tecniche e conoscenza dei metodi di analisi utilizzati nello sviluppo di sistemi di pianificazione e controllo di gestione, nella riorganizzazione e revisione dei processi aziendali.

Elevata sensibilità musicale, attitudine alla precisione e all'impegno, maturate durante gli studi di chitarra classica e armonia e composizione - Conservatorio Pollini, Padova.

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Da novembre 2008, iscritta all'**Albo degli Ingegneri** - Ordine di Padova

Da maggio 2012, iscritta all'**Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio** - Tribunale di Padova

Da giugno 2013, iscritta all'**Albo dei Giornalisti, sezione pubblicisti** - Ordine Regionale del Veneto

Da gennaio 2017, **Iscritta all'Elenco Nazionale OIV**, fascia 3, iscrizione n.90

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Dichiarazione sostitutiva di certificazione - Consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del DPR 445/2000, dichiaro che le informazioni riportate nel cv sono veritiere.

Padova, li 04/02/2022

Firma

Lisa Zanardo