



# **DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE (DUP) 2027 – 2029**

|                                                                                                             |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Sommario</b>                                                                                             | <b>p. 2</b>  |
| <b>Premessa: Il Documento Unico di Programmazione</b>                                                       | <b>p. 4</b>  |
| <b>Sezione Strategica</b>                                                                                   | <b>p. 6</b>  |
| <b>Analisi strategica delle condizioni esterne</b>                                                          | <b>p. 6</b>  |
| Lo scenario economico mondiale, europeo, nazionale e regionale                                              |              |
| Quadro sintetico del contesto economico e finanziario di riferimento                                        |              |
| Scenario internazionale                                                                                     |              |
| Scenario nazionale                                                                                          |              |
| Scenario regionale                                                                                          |              |
| Scenari provinciali                                                                                         |              |
| <b>Lo scenario socio economico della Provincia di Parma</b>                                                 | <b>p. 28</b> |
| Caratteristiche generali della popolazione, del territorio, dell'economia insediata e dei servizi dell'ente |              |
| Popolazione in Provincia di Parma                                                                           |              |
| Il Bes delle Province                                                                                       |              |
| Analisi e prospettive della scuola superiore in Provincia di Parma                                          |              |
| Il livello di digitalizzazione del territorio parmense                                                      |              |
| La percezione dei cittadini sul ruolo e le attività della Provincia di Parma                                |              |
| Il dissesto idrogeologico della Provincia di Parma                                                          |              |
| <b>Analisi strategica delle condizioni interne</b>                                                          | <b>p. 80</b> |
| Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014                         |              |
| Le politiche di gestione del personale                                                                      |              |
| Organizzazione dell'Ente                                                                                    |              |
| <b>Indirizzi strategici</b>                                                                                 | <b>p. 91</b> |
| La Riforma                                                                                                  |              |
| Programmazione dell'edilizia scolastica                                                                     |              |
| Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)                                                           |              |
| Il PNRR e le scuole della Provincia                                                                         |              |
| Gli indirizzi strategici                                                                                    |              |
| Il rapporto del DUP con il PIAO                                                                             |              |
| Matrice di Programmazione Strategica                                                                        |              |
| Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed Enti Strumentali e Società controllate e partecipate        |              |
| Investimenti e realizzazione di Opere Pubbliche                                                             |              |
| Investimenti realizzati con risorse del PNRR                                                                |              |
| Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi                           |              |

L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità e andamento tendenziale nel periodo di mandato

Gli Equilibri di Bilancio

**Sezione Operativa - Parte Prima** **p. 131**

**Entrata** **p. 131**

Analisi delle Risorse

Entrate Tributarie

Trasferimenti correnti

Entrate extratributarie

Entrate in conto capitale

**Spesa** **p. 140**

Spese correnti e rimborso prestiti

Spese in conto capitale

Organismi facenti parte del gruppo amministrazione pubblica

Spesa – Riepilogo per Missioni

**Redazione dei Programmi ed Obiettivi** **p. 157**

**Sezione Operativa - Parte Seconda** **p. 190**

## Premessa - Il Documento Unico di Programmazione

La presente Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione (DUP) viene adottata in attuazione del Principio Contabile Applicato concernente la programmazione di Bilancio approvato con D. Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., ed il D. Lgs. 126/2014. Esso è stato redatto in conformità con il Documento di Economia e Finanza (DEFR) della Regione Emilia Romagna approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 1772 del 27 ottobre 2025.

Il DEFR della Regione a sua volta è parte del processo di programmazione nazionale definito dal D.Lgs. 118/2011, esso è l'omologo, infatti, a livello regionale del DEF, Documento di Economia e Finanza del Governo centrale.

Lo stesso Principio definisce la programmazione come: "il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento".

Il Documento Unico di Programmazione rappresenta uno degli strumenti della programmazione che "permette l'attività di guida strategica ed operativa degli enti locali e consente di fronteggiare in modo permanente, sistemico e unitario le discontinuità ambientali e organizzative" e costituisce, nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione. Il DUP 2027 – 2029 verrà caratterizzato dall'incertezza che tende ad acuirsi, rispetto al passato, a causa dei conflitti in corso, con particolare riferimento alla guerra in Ucraina e in medio oriente.

Permane uno scenario economico di crescita, a livello europeo e nazionale, molto vicino allo zero. In questa cornice le più recenti stime sull'andamento dell'economia dell'Emilia-Romagna, elaborate da Prometeia, indicano che nel biennio 2025-2026 la nostra regione dovrebbe mantenere una dinamica di crescita leggermente più vivace rispetto alla media nazionale. Nel 2026, Prometeia prevede un'accelerazione della crescita reale, con un incremento del PIL dello 0,9%, mentre nel 2027 il ritmo dovrebbe attestarsi sullo 0,6%, e allo 0,7% nel 2028. Se questi dati indicano una capacità dell'economia emiliano-romagnola di mantenere una traiettoria, sia pure moderata, di espansione, in un contesto geopolitico e commerciale di forte instabilità preoccupano l'aumento delle ore di cassa integrazione registrato in questi mesi e i segnali di crisi che provengono da filiere strategiche per l'economia regionale, a partire dalla meccanica e dall'automotive fino ad arrivare alla moda.

In questo scenario la Provincia di Parma intende proseguire nei seguenti obiettivi strategici:

1. **Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta:** la Provincia persegue e valorizza la riorganizzazione e reingegnerizzazione dei processi, l'efficientamento dei beni funzionali alle attività istituzionali e ai servizi, i controlli interni e la gestione del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza, promuove le pari opportunità e riconosce il valore delle diversità mediante la valorizzazione delle competenze della parità, dell'integrazione e del superamento delle barriere fisiche e culturali. La Provincia persegue la transizione digitale.
2. **Provincia per i Comuni:** la Provincia come punto di riferimento dà valore e istituzionalizza l'assistenza e supporto per tutti i Comuni del territorio: dalla Stazione Unica Appaltante (SUA) all'accesso ai finanziamenti europei e al supporto per l'elaborazione di strategie territoriali e locali integrate per la politica di coesione ed, infine, per il loro reclutamento delle risorse umane e valorizzazione delle competenze.
3. **Provincia & Giovani e protagonista del PNRR - Scuola innovativa, orientamento e offerta**



**scolastica del “saper fare”:** la Provincia valorizza le funzioni legate all’edilizia scolastica e alla programmazione scolastica orientata a favorire un’offerta scolastica aperta alle necessità delle aziende e alla domanda del mondo del lavoro (in particolare il made in Italy). La Provincia persegue e gestisce i finanziamenti ottenuti per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

4. **Provincia Sostenibile e Resiliente per la Mobilità ed equilibrio territoriale:** la Provincia sviluppa la pianificazione territoriale, la gestione e sfruttamento delle risorse naturali, la tutela e valorizzazione dell’ambiente e del paesaggio, dagli effetti del cambiamento climatico, ed in generale valorizza il patrimonio provinciale quale strumento di sviluppo del territorio. La Provincia valorizza la programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale, mobilità sostenibile ed equilibrio territoriale dei servizi.
5. **Provincia Sicura:** la Provincia valorizza un sistema integrato di controllo del territorio, la sicurezza per gli utenti della strada, la sicurezza sanitaria nel controllo della fauna selvatica, nonché la sicurezza nei luoghi di lavoro, quale primo presidio educativo e di legalità.
6. **Viabilità in Sicurezza e Connessione Territoriale:** la Provincia valorizza la programmazione, manutenzione ed adeguamento delle infrastrutture della rete stradale nel territorio provinciale quale elemento di sviluppo, connessione e competitività del territorio provinciale.

Il Principio Contabile non prevede uno schema di riferimento specifico per il DUP e la sua nota di aggiornamento, ma fornisce indicazioni generali su come deve essere strutturato.

In particolare, il documento viene articolato in due sezioni: la Sezione Strategica (SeS) e la Sezione Operativa (SeO).

La Sezione Strategica ha un orizzonte temporale di riferimento pari a quello del mandato amministrativo e sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all’art. 46 comma 3 del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell’ente.

La Sezione Operativa ha un orizzonte temporale pari a quello del bilancio di previsione e definisce il quadro di riferimento per la programmazione operativa del triennio coperto dal bilancio di previsione finanziario.

Nel DUP devono essere inseriti tutti quegli ulteriori strumenti di programmazione relativi all’attività istituzionale dell’ente di cui il legislatore prevede la redazione ed approvazione.

Le previsioni finanziarie per il triennio 2027 – 2029, previste in questa fase, saranno oggetto di aggiornamento nella Nota di Aggiornamento del DUP 2027 – 2029, che verrà approvato entro il 15/11/2026.

L’attuale programmazione comprende:

- il Programma Triennale delle Opere Pubbliche, per le annualità 2026 – 2028, e relativo elenco annuale 2026, aggiornato con deliberazione di Consiglio Provinciale n 18 del 24/07/2026 (Allegato A al presente DUP 2027 - 2029);
- il Programma Triennale per l’Acquisizione di Forniture e Servizi, per l’annualità 2026 – 2028, aggiornato con deliberazione di Consiglio Provinciale n 19 del 24/07/2026 (Allegato B al presente DUP 2027 – 2029);
- il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni degli Immobili, per le annualità 2026 – 2028 (Allegato C al presente DUP 2027 – 2029);
- le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale (Allegato D al presente DUP 2027 – 2029).

## Sezione Strategica

### Analisi strategica delle condizioni esterne

#### Lo scenario economico mondiale, europeo, nazionale e regionale<sup>1</sup>

##### Quadro sintetico del contesto economico e finanziario di riferimento

##### Scenario internazionale

Nel primo semestre del 2025, **l'economia mondiale** ha mostrato una tenuta superiore alle attese, trainata soprattutto dai Paesi emergenti. Il tasso di crescita del PIL reale mondiale sarà pari al 3,2% per il 2025 (rispetto al 2,9% stimato a giugno). La produzione industriale e il commercio sono stati sostenuti dall'anticipo degli scambi in vista dell'aumento dei dazi statunitensi che, da maggio, sono aumentati per quasi tutti i *partner* commerciali, raggiungendo a fine agosto un'aliquota media del 19,5%. Gli effetti di questi dazi non si sono ancora completamente manifestati, ma l'impatto su spesa, mercato del lavoro, che mostra segnali di rallentamento, con più disoccupati e meno posti vacanti, e prezzi al consumo, è ormai visibile.

Le ultime previsioni fornite dall'OCSE, di seguito illustrate, indicano in prospettiva un rallentamento del PIL globale al 2,9% nel 2026, proprio a causa dell'impatto di medio periodo dei dazi, dopo l'esaurimento dell'effetto temporaneo di anticipo degli scambi, e delle incertezze geopolitiche che frenano investimenti e commercio.

| MONDO E PRINCIPALI ECONOMIE |      |                      |                                       |                      |                                       |
|-----------------------------|------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| tasso di crescita del PIL   |      |                      |                                       |                      |                                       |
|                             | 2024 | 2025                 |                                       | 2026                 |                                       |
|                             |      | Proiezioni settembre | Differenza rispetto proiezioni giugno | Proiezioni settembre | Differenza rispetto proiezioni giugno |
| Mondo                       | 3,3  | 3,2                  | 0,3                                   | 2,9                  | 0,0                                   |
| G20                         | 3,4  | 3,2                  | 0,3                                   | 2,9                  | 0,0                                   |
| Australia                   | 1,1  | 1,8                  | 0,0                                   | 2,2                  | 0,0                                   |
| Canada                      | 1,0  | 1,1                  | 0,1                                   | 1,2                  | 0,1                                   |
| Eurozona                    | 0,8  | 1,2                  | 0,2                                   | 1,0                  | -0,2                                  |
| . Germania                  | -0,5 | 0,3                  | -0,1                                  | 1,1                  | -0,1                                  |
| . Francia                   | 1,1  | 0,6                  | 0,0                                   | 0,9                  | 0,0                                   |
| . Italia                    | 0,7  | 0,6                  | 0,0                                   | 0,6                  | -0,1                                  |
| . Spagna                    | 3,2  | 2,6                  | 0,2                                   | 2,0                  | 0,1                                   |
| Giappone                    | 0,1  | 1,1                  | 0,4                                   | 0,5                  | 0,1                                   |
| Corea                       | 2,0  | 1,0                  | 0,0                                   | 2,2                  | 0,0                                   |
| Messico                     | 1,4  | 0,8                  | 0,4                                   | 1,3                  | 0,2                                   |
| Turchia                     | 3,3  | 3,2                  | 0,3                                   | 3,2                  | -0,1                                  |
| Regno Unito                 | 1,1  | 1,4                  | 0,1                                   | 1,0                  | 0,0                                   |
| Stati Uniti                 | 2,8  | 1,8                  | 0,2                                   | 1,5                  | 0,0                                   |
| Argentina                   | -1,3 | 4,5                  | -0,7                                  | 4,3                  | 0,0                                   |
| Brasile                     | 3,4  | 2,3                  | 0,2                                   | 1,7                  | 0,1                                   |
| Cina                        | 5,0  | 4,9                  | 0,2                                   | 4,4                  | 0,1                                   |
| India                       | 6,5  | 6,7                  | 0,4                                   | 6,2                  | -0,2                                  |
| Indonesia                   | 5,0  | 4,9                  | 0,2                                   | 4,9                  | 0,1                                   |

<sup>1</sup> Redatto in conformità al Documento di Economia e Finanza 2026 – 2028 (DEFR 2026 - 2028) della Regione Emilia Romagna , approvato con deliberazione di Giunta Regionale n 1772 del 27/10/2025.

|                |     |     |      |     |      |
|----------------|-----|-----|------|-----|------|
| Russia         | 4,3 | 1,0 | 0,0  | 0,7 | 0,0  |
| Arabia Saudita | 1,9 | 3,7 | 1,9  | 3,9 | 1,4  |
| Sud Africa     | 0,5 | 1,1 | -0,2 | 1,3 | -0,1 |

Fonte: OCSE

Le prospettive congiunturali restano deboli e continuano a permanere diversi **fattori che hanno accresciuto l'incertezza** sia a livello economico globale sia nel commercio mondiale. In particolare, l'incertezza commerciale, alimentata dall'introduzione dei dazi e dalle relative contromisure, ha registrato un forte incremento, raggiungendo il massimo nel secondo trimestre dell'anno.

In primo luogo, permangono i rischi legati alle tensioni geopolitiche, specialmente in Medio Oriente e nell'est europeo. Altri elementi di forte incertezza sono legati alla possibilità di ulteriori aumenti dei dazi, di un ritorno delle pressioni inflazionistiche, di improvvisi cambiamenti del *sentiment* sui mercati finanziari, tutti fattori che potrebbero rallentare la crescita rispetto alle previsioni. Anche la forte volatilità delle criptovalute, sempre più connesse al sistema finanziario tradizionale, rappresenta un potenziale rischio per la stabilità dello stesso. Al contrario, un allentamento delle barriere commerciali o un'accelerazione nell'adozione dell'intelligenza artificiale potrebbero sostenere un'espansione economica oltre le attuali aspettative.

L'OCSE invita i Paesi a **rafforzare la resilienza globale** attraverso una maggiore cooperazione nel commercio internazionale, rendendo le politiche più trasparenti, prevedibili e attente alla sicurezza economica. Allo stesso tempo, raccomanda alle banche centrali di mantenere un approccio vigile e di essere pronte a intervenire per salvaguardare la stabilità dei prezzi. Se le aspettative d'inflazione resteranno contenute, nelle economie in cui l'inflazione è destinata a convergere verso l'obiettivo prefissato, i tagli dei tassi di interesse che si sono registrati negli ultimi semestri potranno continuare. Per tutelare la stabilità finanziaria sono inoltre necessari un solido sistema di vigilanza, una regolamentazione efficace e una rigorosa disciplina fiscale, elementi fondamentali per garantire la sostenibilità del debito e creare margini di manovra in caso di futuri *shock*. Percorsi di bilancio credibili, un uso più efficiente della spesa pubblica e un aumento delle entrate sono condizioni essenziali per stabilizzare il debito.

Un quadro più pessimistico sulla crescita del PIL nel 2025 emerge dalle ultime previsioni di ottobre di Prometeia<sup>2</sup>, riportate nel grafico seguente. La crescita globale è prevista al 2,9%, comunque in lieve aumento rispetto alle previsioni dello stesso Istituto di ricerca di aprile, che riportavano +2,7%, a conferma di un contesto internazionale in leggero miglioramento.



<sup>2</sup> Scenari economie locali, ottobre 2025.

Veniamo ora, più in dettaglio, alle previsioni per i Paesi più importanti.

Negli **Stati Uniti**, la crescita economica continua a essere sostenuta dai consistenti investimenti nei settori ad alta tecnologia (sia *software* che *hardware*) e, in particolare, nello sviluppo dell'intelligenza artificiale, che hanno contribuito in modo significativo a stimolare l'attività produttiva.

Tuttavia, diversi segnali indicano un possibile rallentamento. Il mercato del lavoro mostra infatti un aumento della disoccupazione e una diminuzione dei posti vacanti, mentre la crescita dei consumi privati si è indebolita e la fiducia dei consumatori rimane inferiore ai livelli di fine 2024, anche a causa dell'incertezza politica e dell'aumento dei prezzi dei beni alimentari.

La contrazione degli scambi con la Cina e il calo dell'immigrazione stanno inoltre pesando sulle prospettive di crescita. I tagli al personale federale contribuiranno ulteriormente a frenare l'espansione economica, nonostante il sostegno derivante dalla politica fiscale e da un possibile allentamento monetario.

Nel complesso, secondo l'Ocse, il PIL statunitense è previsto in rallentamento, dal 2,8% del 2024 all'1,8% del 2025 e all'1,5% del 2026.

In **Cina**, la crescita economica ha retto grazie all'accelerazione della spesa pubblica, che ha compensato la debolezza del mercato immobiliare e le difficoltà nelle relazioni commerciali con gli Stati Uniti. Gli aiuti fiscali hanno temporaneamente sostenuto l'attività economica, ma il progressivo esaurirsi dell'effetto di anticipazione degli scambi sopra richiamato, la possibile entrata in vigore di dazi più elevati e la revoca del sostegno fiscale, dovrebbero ridurre il ritmo di espansione a partire dalla seconda metà del 2025.

Gli scambi bilaterali con gli Stati Uniti hanno infatti registrato una forte diminuzione e i consumi interni hanno mostrato segnali di decelerazione.

Nel complesso, il PIL cinese è previsto crescere del 4,9% nel 2025 e del 4,4% nel 2026, mentre l'inflazione dovrebbe aumentare gradualmente, pur partendo da una situazione di deflazione, in parte proprio a causa dei dazi più elevati sulle importazioni statunitensi.

In **India**, la crescita economica rimane robusta, con il PIL previsto al 6,7% nel 2025 e al 6,2% nel 2026, sostenuta dall'allentamento delle politiche monetarie e fiscali, e in particolare dalla recentissima riforma dell'imposizione indiretta. Nonostante un lieve aumento del tasso di disoccupazione e l'impatto dei dazi statunitensi sulle esportazioni, l'economia beneficia di una forte offerta interna, che ha contribuito a ridurre l'inflazione alimentare. Le incertezze legate al commercio rimangono elevate, ma gli indicatori di volatilità della politica commerciale mostrano più recentemente un calo rispetto ai picchi di aprile 2025.

In **Giappone** una moderata crescita economica è sostenuta dai forti profitti aziendali e dagli investimenti nei settori ad alta tecnologia, con il PIL previsto in aumento dell'1,1% nel 2025 e in rallentamento allo 0,5% nel 2026.

L'attività economica è favorita anche da nuovi accordi commerciali che hanno ridotto i dazi su alcuni prodotti, mentre l'*export* di automobili mantiene prezzi competitivi verso gli Stati Uniti. Tuttavia, la crescita dei salari reali rimane debole a causa dell'inflazione elevata e del rallentamento dei salari nominali, e le ore lavorate per dipendente sono in calo. Come già evidenziato, l'inflazione alimentare resta alta, trainata dai prezzi del riso, ma dovrebbe gradualmente convergere verso l'obiettivo della banca centrale entro il 2026. Nel frattempo, le aspettative sono di un aumento dei tassi d'interesse, con un progressivo abbandono di una politica monetaria accomodante.

Nel **Regno Unito** l'economia mostra segnali di rallentamento, con la crescita prevista in calo dall'1,4% del 2025 all'1% del 2026. La domanda di lavoro si sta indebolendo, come evidenziato dal calo dei posti

vacanti e dalla diminuzione delle ore lavorate, mentre la crescita dei salari nominali rallenta, pur rimanendo superiore al tasso d'inflazione obiettivo. L'elevata inflazione dei beni e dei prodotti alimentari comprime però i salari reali. Inoltre, l'orientamento fiscale più restrittivo, l'aumento dei costi commerciali e l'incertezza economica, pesano sulla domanda interna ed estera, contribuendo al rallentamento della crescita.

Nell'**Eurozona** il mercato del lavoro resta solido, con il tasso di disoccupazione ai minimi storici, nonostante segnali di rallentamento in alcune economie. La crescita dei salari nominali sta rallentando, pur rimanendo superiore ai livelli coerenti con l'obiettivo d'inflazione, mentre l'aumento dei prezzi dei beni si è attenuato. L'inflazione complessiva dovrebbe restare contenuta e la politica monetaria mantenersi invariata.

L'economia risente delle tensioni commerciali e dell'incertezza geopolitica, ma beneficia di condizioni di credito favorevoli; la crescita del PIL è attesa all'1,2% nel 2025 e all'1% nel 2026.

### Scenario nazionale

Il Parlamento, nel mese di settembre, ha approvato gli atti di indirizzo che hanno impegnato il Governo a presentare il **Documento Programmatico di Finanza Pubblica (DPFP) 2025**, trasmesso alle Camere il 2 ottobre 2025. Per quest'anno, tale documento sostituisce la consueta Nota di aggiornamento al DEF, assumendone le funzioni informative e programmatiche. Esso rappresenta inoltre l'atto preliminare alla definizione della manovra finanziaria per il triennio 2026-2028.

La seguente tavola illustra il quadro macroeconomico tendenziale del DPFP a confronto con il DFP dello scorso aprile.

| Quadro macroeconomico tendenziale nel DFP 2025 e nel DPFP 2025 (*) (**)<br>(variazioni percentuali e contributi alla crescita) |      |      |      |      |      |      |     |      |     |                           |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|-----|------|-----|---------------------------|-----|
|                                                                                                                                | 2024 | 2025 |      | 2026 |      | 2027 |     | 2028 |     | Cumulata<br>(2025-2028) * |     |
|                                                                                                                                |      | DPFP | DFP  | DPFP | DFP  | DPFP | DFP | DPFP | DFP | DPFP                      | DFP |
| <b>PILE DOMANDA</b>                                                                                                            |      |      |      |      |      |      |     |      |     |                           |     |
| PIL                                                                                                                            | 0,7  | 0,5  | 0,6  | 0,7  | 0,8  | 0,7  | 0,8 | 0,8  | 0,8 | 2,7                       | 3,0 |
| Importazioni                                                                                                                   | -0,4 | 2,5  | 1,2  | 2,6  | 2,9  | 2,5  | 2,8 | 2,6  |     | 10,6                      |     |
| Consumi finali nazionali                                                                                                       | 0,6  | 0,7  | 1,1  | 1,0  | 0,8  | 0,8  | 0,7 | 0,7  |     | 3,2                       |     |
| Consumi delle famiglie e ISP                                                                                                   | 0,6  | 0,7  | 1,0  | 1,2  | 1,0  | 1,0  | 0,9 | 0,9  |     | 3,9                       |     |
| Spesa della PA                                                                                                                 | 1,0  | 0,6  | 1,5  | 0,4  | 0,5  | 0,1  | 0,1 | 0,0  |     | 1,1                       |     |
| Investimenti                                                                                                                   | 0,5  | 2,5  | 0,6  | 1,8  | 1,5  | 0,6  | 0,7 | 0,8  |     | 5,8                       |     |
| Esportazioni                                                                                                                   | 0,0  | 0,1  | 0,1  | 1,2  | 2,0  | 2,4  | 2,7 | 2,6  |     | 6,4                       |     |
| <b>CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DEL PIL</b>                                                                                        |      |      |      |      |      |      |     |      |     |                           |     |
| Esportazioni nette                                                                                                             | 0,1  | -0,7 | -0,3 | -0,4 | -0,2 | 0,0  | 0,0 | 0,0  |     | -1,1                      |     |
| Scorte                                                                                                                         | 0,0  | 0,2  | 0,0  | 0,0  | 0,1  | 0,0  | 0,0 | 0,0  |     | 0,2                       |     |
| Domanda nazionale al netto delle scorte                                                                                        | 0,6  | 1,0  | 0,9  | 1,1  | 1,0  | 0,7  | 0,7 | 0,7  |     | 3,5                       |     |
| <b>PREZZI</b>                                                                                                                  |      |      |      |      |      |      |     |      |     |                           |     |
| Deflatore del PIL                                                                                                              | 2,0  | 2,3  | 2,3  | 2,0  | 2,2  | 1,8  | 1,8 | 1,8  | 2,0 | 8,1                       | 8,6 |
| <b>MERCATO DEL LAVORO</b>                                                                                                      |      |      |      |      |      |      |     |      |     |                           |     |
| Tasso di disoccupazione                                                                                                        | 6,5  | 6,0  | 6,1  | 5,8  | 5,9  | 5,8  | 5,8 | 5,7  |     |                           |     |

Fonte: Ufficio Parlamentare di Bilancio su fonti DFP 2025 e DPFP 2025.

**Il quadro macroeconomico tendenziale** delineato nel DPFP prevede per il 2025 una **crescita del PIL pari allo 0,5%**, in lieve rallentamento rispetto al +0,7% del 2024. L'espansione dell'attività economica è attesa proseguire con ritmi moderati, attestandosi intorno allo 0,7% nel biennio 2026-2027 e allo 0,8% nel 2028, per una crescita complessiva del 2,7% nel periodo 2025-2028. Rispetto alle previsioni contenute nel DFP di aprile, queste ultime risultano lievemente riviste al ribasso fino al 2027, mentre restano invariate per il 2028, con una riduzione complessiva della crescita cumulata di circa 0,3 punti percentuali.

Per l'anno in corso, il DPFP indica che **la crescita economica appare trainata principalmente dalla domanda interna, in particolare dagli investimenti**, sostenuti dal completamento dei progetti legati al PNRR. Gli investimenti registrano infatti una sensibile revisione al rialzo rispetto al DFP, passando da una crescita prevista dello 0,6% al +2,5%, consolidando il recupero avviato negli ultimi mesi del 2024. Nel complesso, gli investimenti sono attesi aumentare del 5,8% entro il 2028. Anche la componente delle costruzioni, pur mostrando un rallentamento nel biennio 2026-2027, è prevista mantenere ancora un andamento complessivamente positivo.

La spesa delle famiglie dovrebbe crescere in misura moderata nel 2025 (+0,7%), risultando inferiore rispetto alle previsioni formulate nel DFP di aprile (+1,0%). Per il 2026 si prevede un'accelerazione dei consumi, in linea con l'ipotizzata crescita del reddito disponibile e rafforzamento del quadro occupazionale.

La spesa della Pubblica Amministrazione, invece, mostra una significativa revisione al ribasso, dal +1,5% stimato nel DFP al +0,6% nel DPFP. Questa moderazione fiscale, che contribuisce alla sostenibilità delle finanze pubbliche, comporta però un contributo più contenuto alla crescita della domanda.

In un contesto di persistente debolezza del commercio internazionale, **il contributo della domanda estera netta alla crescita del PIL dovrebbe essere negativo** sia nel 2025 (-0,7 punti percentuali) sia nel 2026 (-0,4 punti), per poi tornare su valori prossimi alla neutralità nel biennio successivo. Questo andamento riflette le guerre doganali discusse nella parte di scenario internazionale.

Nel 2025 **l'inflazione è attesa in leggero, temporaneo incremento**, per poi stabilizzarsi progressivamente negli anni successivi, ma rimanendo comunque al di sotto della media europea. Per la precisione, il deflatore dei consumi privati è previsto salire all'1,8% nel 2025 (dall'1,5% del 2024), riflettendo il venir meno degli effetti legati alla crisi energetica; dovrebbe poi ridursi lievemente all'1,7% nel 2026 e riportarsi gradualmente su valori prossimi all'obiettivo di inflazione della BCE entro il 2028. Il deflatore del PIL, sostenuto nel 2025 dal miglioramento delle ragioni di scambio, è stimato aumentare al 2,3%, per poi diminuire al 2% nel 2026 e stabilizzarsi intorno all'1,8% nel biennio finale dell'orizzonte di previsione.

**Il mercato del lavoro dovrebbe mantenere un andamento positivo**, seppur con ritmi di crescita più contenuti rispetto agli anni recenti. Dopo i forti incrementi osservati nel biennio precedente, legati anche al restringimento delle opzioni di pensionamento, l'occupazione dovrebbe infatti stabilizzarsi su livelli coerenti con l'evoluzione del PIL, mentre il tasso di disoccupazione è previsto ridursi gradualmente fino al 5,7% entro il 2028. Nell'anno in corso gli occupati continuerebbero a crescere a un ritmo superiore a quello del prodotto (+1%), per poi allinearsi progressivamente alla dinamica del PIL negli anni successivi. Di conseguenza, la produttività - misurata come PIL reale per ora lavorata - risulterebbe in diminuzione anche nel 2025 (-1%), per poi rimanere pressoché stazionaria lungo l'orizzonte previsionale.

A seguire le tavole che illustrano rispettivamente il confronto fra gli indicatori di finanza pubblica come illustrati nel quadro tendenziale e nel quadro programmatico del DPFP 2025 e il confronto fra il tasso di crescita di spesa netta come raccomandato dal Consiglio europeo e quello definito nel quadro programmatico del DPFP.



| Indicatori di finanza pubblica*<br>(tassi di variazione % e in % del PIL) |       |       |       |       |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
|                                                                           | 2023  | 2024  | 2025  | 2026  | 2027  | 2028  |
| Spesa netta tendenziale                                                   |       | -2,0  | 1,3   | 1,7   | 1,3   | 1,5   |
| Spesa netta programmatica                                                 |       | -2,0  | 1,3   | 1,6   | 1,9   | 1,6   |
| Indebitamento netto tendenziale (a)                                       | -7,2  | -3,4  | -3,0  | -2,7  | -2,4  | -2,1  |
| Interventi netti manovra (b)                                              |       |       |       | -0,04 | -0,2  | -0,2  |
| Indebitamento netto programmatico (c = a + b)                             | -7,2  | -3,4  | -3,0  | -2,8  | -2,6  | -2,3  |
| Per memoria: indebitamento netto tendenziale del DFP                      | -7,2  | -3,4  | -3,3  | -2,8  | -2,6  |       |
| Debito programmatico (d)                                                  | 133,9 | 134,9 | 136,2 | 137,4 | 137,3 | 136,4 |
| Per memoria: debito tendenziale del DFP                                   | 134,6 | 135,3 | 136,6 | 137,6 | 137,4 | 136,4 |

Fonte: Ufficio Parlamentare di Bilancio su dati del DPFP 2025.

| Indicatore di spesa netta<br>(tassi di crescita, variazione %) |      |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                                | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| <b>Raccomandazione del Consiglio</b>                           |      |      |      |      |      |
| (1a) Tasso di crescita annuo                                   | -1,9 | 1,3  | 1,6  | 1,9  | 1,7  |
| (1b) Tasso di crescita cumulato                                | -1,9 | -0,7 | 0,9  | 2,9  | 4,6  |
| <b>Stime di consuntivo/previsioni programmatiche</b>           |      |      |      |      |      |
| (2a) Tasso di crescita annuo                                   | -2,0 | 1,3  | 1,6  | 1,9  | 1,6  |
| (2b) Tasso di crescita cumulato                                | -2,0 | -0,7 | 0,9  | 2,9  | 4,5  |

Fonte: DPFP 2025 (Raccomandazioni del Consiglio dell'Ue del 21 gennaio 2025 ed elaborazioni MEF)

Nel 2025, il **tasso di crescita della spesa netta** tendenziale è dell'1,3%, al limite massimo previsto, ma comunque in linea con la raccomandazione del Consiglio. Nel 2026, la crescita della spesa pubblica netta raggiunge l'1,7%, leggermente superiore al limite europeo dell'1,6%; il Governo prevede tuttavia di compensare questa differenza tramite interventi correttivi nella manovra triennale. Nei due anni successivi, 2027 e 2028, la crescita della spesa netta scende rispettivamente all'1,3% e all'1,5%, rimanendo sotto i limiti stabiliti dal Consiglio e creando quindi margini di bilancio che potrebbero essere destinati a misure espansive.

Nel quadro programmatico, la crescita della spesa netta viene allineata agli impegni del PSBMT (nel 2028 risulta inferiore dello 0,1% rispetto al tetto indicato dal Consiglio UE) approvato dal Consiglio UE. Nel DPFP si fa riferimento in termini generali alla rimodulazione delle voci di spesa per perseguire le priorità di politica economica, senza tuttavia entrare nel dettaglio delle singole misure. Come evidenziato nell'Audizione della Corte dei Conti sul DPFP 2025: "Diversamente da quanto richiesto nella risoluzione parlamentare del 17 settembre u.s., il DPFP non appare fornire un quadro di dettaglio delle misure che il Governo ritiene di inserire nella prossima manovra di bilancio e dei relativi effetti finanziari. Vengono invece riepilogate le priorità di intervento che caratterizzeranno la manovra: riduzione del carico sui redditi di lavoro, rifinanziamento del fondo sanitario nazionale, misure di stimolo alle imprese, sostegno alla natalità e alla conciliazione vita-lavoro, e mantenimento degli investimenti pubblici finanziati con risorse nazionali a un livello medio del 3,4% del PIL."

Sempre nello scenario programmatico, il **rapporto disavanzo/PIL** raggiunge il 3% già nel 2025 e diminuisce progressivamente negli anni successivi (2,8% nel 2026, 2,6% nel 2027, 2,3% nel 2028), preparando così il terreno per una possibile uscita dell'Italia dalla procedura per disavanzi eccessivi.

Negli ultimi due anni, la priorità di finanza pubblica del Governo è stata infatti chiudere la procedura d'infrazione avviata dalla Commissione europea nel 2024, riportando il deficit sotto il 3% entro il 2026. L'obiettivo, confermato nel DPFP, potrebbe essere raggiunto già nel 2025.

L'aggiustamento più rapido del previsto dei conti pubblici ha avuto effetti positivi sui mercati, con il calo dello *spread* a circa 80 punti base e il miglioramento del *rating* sovrano da parte delle agenzie internazionali. Indirettamente, il nostro Paese ha beneficiato anche della situazione della finanza pubblica della Francia, per certi versi peggiore della nostra, che lascia pensare che gli organi di governo europeo potranno adottare criteri di valutazione e intervento più permissivi. La riduzione dello *spread*, oltre ad alleggerire la spesa per interessi, ha avvantaggiato anche il settore privato, contribuendo ad abbassare i tassi bancari su prestiti a famiglie e imprese. Secondo le stime del DPFP, questo effetto indiretto avrebbe aggiunto circa 0,1-0,2 punti percentuali alla crescita annua del PIL.

Tuttavia, le modalità con cui è stato realizzato il risanamento sollevano alcune criticità. Oltre alla stretta sui crediti edilizi e ad altri tagli di spesa, il miglioramento dei conti pubblici si è fondato in gran parte su un consistente aumento della pressione fiscale, salita di un punto e mezzo nel 2024 fino al 42,5% del PIL e stimata al 42,8% nel 2025. Gran parte di questo incremento è legata alla crescita dell'occupazione dipendente – più soggetta a tassazione rispetto ad altre componenti del PIL – e all'effetto del *fiscal drag* sui redditi medi e alti. L'intervento annunciato sul penultimo scaglione Irpef potrebbe attenuare parzialmente questa tendenza nel prossimo triennio, ma il DPFP non fornisce ancora indicazioni dettagliate. Nel frattempo, mentre i salari del settore privato non hanno ancora recuperato l'inflazione registrata nel biennio 2022-2023 – un fenomeno unico in Europa – gli stipendi del settore pubblico sono stati aggiornati solo in misura contenuta, con incrementi contrattuali rimasti attorno al 5% a fronte di un'inflazione cumulata di circa il 15% nel triennio 2022-2024.

È opportuno in questa sede integrare le **previsioni elaborate** dal Governo con quelle fornite da **Prometeia** nel mese di ottobre. Anche Prometeia prevede per il 2025 una **moderata decelerazione della crescita**, stimata ora allo 0,5% contro lo 0,7% del 2024. Questo rallentamento si inserisce in un contesto macroeconomico internazionale segnato da un crescente clima di incertezza, come già evidenziato. Nel triennio successivo (2026-2028), le previsioni delineano uno scenario di crescita contenuta ma sostanzialmente stabile, con tassi compresi tra 0,4% e 0,7%.

| PIL ITALIA |              |                             |
|------------|--------------|-----------------------------|
|            | valori reali | tasso crescita<br>PIL reale |
| 2019       | 1.831.751,60 | 0,4                         |
| 2020       | 1.669.159,20 | -8,9                        |
| 2021       | 1.817.788,70 | 8,9                         |
| 2022       | 1.906.444,40 | 4,9                         |
| 2023       | 1.920.092,20 | 0,7                         |
| 2024       | 1.933.392,24 | 0,7                         |
| 2025       | 1.943.764,47 | 0,5                         |
| 2026       | 1.956.625,89 | 0,7                         |
| 2027       | 1.965.364,98 | 0,4                         |
| 2028       | 1.975.488,89 | 0,5                         |

Fonte: Prometeia, dati in milioni di euro

Prometeia propone anche un'analisi delle varie componenti della **domanda interna**. Nel 2025, i **consumi finali delle famiglie** sono previsti in aumento dello 0,6%, dopo il +0,7% del 2024. Nel complesso, questa componente della domanda mostra una crescita contenuta ma stabile, che dovrebbe mantenersi su ritmi analoghi anche nel biennio successivo (+0,6% nel 2026 e +0,8% nel 2027), a indicare una sostanziale tenuta dei consumi privati, sostenuti da un lento miglioramento del reddito disponibile reale.



Più irregolare appare invece la dinamica degli **investimenti fissi lordi**, che dopo la forte espansione del triennio 2021-2023 (+21,5%, +7,4% e +10,1% rispettivamente) mostrano un evidente rallentamento. Già nel 2024 la crescita si limitava a un modesto +0,5%. Nel 2025 è attesa una ripresa temporanea, con un aumento del +2,4%. Tuttavia, il *trend* torna a indebolirsi dal 2026 in avanti, con variazioni quasi nulle o negative (-0,9% nel 2027 e -0,6% nel 2028). Oltre all'esaurimento della spinta del PNNR, tale evoluzione riflette il peggioramento del clima di fiducia delle imprese, in un contesto di maggiore incertezza sulla domanda estera.

La **spesa pubblica** (consumi finali della Pubblica Amministrazione) mantiene una dinamica molto contenuta: dopo il +0,5% del 2024, si prevede un incremento dello 0,3% nel 2025, seguito da variazioni quasi nulle nel triennio successivo. Questa moderazione risponde alla necessità di una maggiore prudenza fiscale, con il ritorno delle regole europee di bilancio dopo la fase di allentamento post-pandemica.

Nel complesso, la domanda interna aggregata registra nel 2025 una crescita dell'1,0%, superiore a quella del reddito, che, come vedremo, si traduce in un aumento deciso delle importazioni. Tuttavia, questa dinamica sembra destinata a rallentare nuovamente negli anni seguenti, quando il contributo principale alla crescita complessiva dell'economia italiana tornerà a provenire dalla domanda estera netta, come verrà illustrato nelle sezioni successive.

| Domanda interna ITALIA e sue componenti<br>(valori reali) |                            |       |                             |      |                      |      |                    |      |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------------------------|------|----------------------|------|--------------------|------|
|                                                           | consumi<br>finali famiglie | %     | investimenti<br>fissi lordi | %    | consumi<br>finali PA | %    | domanda<br>interna | %    |
| 2019                                                      | 1.093.395,70               | 0,1   | 326.758,70                  | 1,6  | 354.923,80           | -0,4 | 1.775.078,20       | 0,3  |
| 2020                                                      | 967.821,30                 | -11,5 | 303.669,50                  | -7,1 | 354.442,30           | -0,1 | 1.625.933,10       | -8,4 |
| 2021                                                      | 1.025.086,30               | 5,9   | 368.948,30                  | 21,5 | 363.496,60           | 2,6  | 1.757.531,20       | 8,1  |
| 2022                                                      | 1.088.866,90               | 6,2   | 396.424,60                  | 7,4  | 366.293,90           | 0,8  | 1.851.585,40       | 5,4  |
| 2023                                                      | 1.093.641,70               | 0,4   | 436.335,00                  | 10,1 | 370.856,46           | 1,2  | 1.900.833,16       | 2,7  |
| 2024                                                      | 1.100.848,48               | 0,7   | 438.369,91                  | 0,5  | 374.651,60           | 1,0  | 1.913.869,99       | 0,7  |
| 2025                                                      | 1.107.785,06               | 0,6   | 448.872,88                  | 2,4  | 376.319,89           | 0,4  | 1.932.977,82       | 1,0  |
| 2026                                                      | 1.114.818,60               | 0,6   | 452.010,10                  | 0,7  | 378.078,75           | 0,5  | 1.944.907,44       | 0,6  |
| 2027                                                      | 1.123.324,91               | 0,8   | 448.042,14                  | -0,9 | 378.153,75           | 0,0  | 1.949.520,81       | 0,2  |
| 2028                                                      | 1.130.487,45               | 0,6   | 445.405,97                  | -0,6 | 379.135,78           | 0,3  | 1.955.029,20       | 0,3  |

Fonte: Prometeia, dati in milioni di euro

Considerando la **composizione settoriale del valore aggiunto**, emerge una dinamica significativamente diversa rispetto agli ultimi anni. Dopo il forte contributo del settore delle costruzioni alla crescita del PIL tra il 2021 e il 2024, il comparto mostra una decisa inversione di tendenza. Nel 2025 il settore è ancora in aumento, sia pure più contenuto (+2,3%), ma nel triennio successivo il valore aggiunto delle costruzioni è atteso in netta contrazione: -2,5% nel 2026, -5,1% nel 2027 e -4,6% nel 2028. Questa evoluzione riflette il venir meno degli incentivi fiscali introdotti a partire dal 2019, che avevano alimentato una fase di forte espansione del settore edilizio.

Anche il comparto agricolo mostra segnali di debolezza: dopo il rimbalzo del 2024 (+2,2%), la crescita rallenta allo 0,4% nel 2025, per poi stabilizzarsi su ritmi quasi nulli negli anni successivi. Pur non mostrando contrazioni rilevanti, l'agricoltura resta un settore a bassa incidenza sulla crescita complessiva, il cui contributo al PIL rimarrà sostanzialmente marginale.

Al contrario, il settore industriale mostra prospettive di graduale ripresa. Dopo due anni di stagnazione (-1,8% nel 2023 e 0% nel 2024), nel 2025 è previsto un incremento dell'1%, che dovrebbe consolidarsi anche nel triennio successivo (+1,1% nel 2026, +1% nel 2027, +0,9% nel 2028). Tale dinamica positiva potrebbe tuttavia essere condizionata dai rischi legati al contesto internazionale, in particolare dalle tensioni commerciali e tariffarie, che potrebbero incidere sulle esportazioni e sulla produzione manifatturiera.

Il settore dei servizi normalmente rappresenta un elemento di relativa stabilità, crescendo in linea o leggermente al di sopra del PIL complessivo. Nel 2025, tuttavia, il valore aggiunto del terziario dovrebbe crescere solo dello 0,2%, contro lo 0,8% del 2024. Questo rallentamento dovrebbe però essere parzialmente compensato nel 2026, dove la crescita del settore dovrebbe attestarsi sull'1,1%. Negli anni successivi, il ritmo di crescita del settore (+0,7% nel 2027 e nel 2028) tornerà ad allinearsi più da vicino a quelli del PIL. Questa sostanziale tenuta del terziario, in particolare dei servizi alle imprese e del turismo, continua dunque a rappresentare una importante ancora per l'economia italiana in questa fase di crescita debole.

Nel complesso, il quadro delineato da Prometeia per l'anno in corso e il triennio successivo evidenzia una crescita fragile e disomogenea, che dovrebbe tornare ad essere trainata dall'industria, mentre le costruzioni passano da elemento propulsivo a fattore di freno. L'economia italiana sembra così avviata verso una fase di normalizzazione post-incentivi, nella quale la sostenibilità della crescita dipenderà sempre più dalla capacità di rilancio del tessuto produttivo e dalla resilienza della domanda interna.

| Valore aggiunto ITALIA per settori<br>(valori reali) |             |      |            |       |             |      |              |      |              |      |
|------------------------------------------------------|-------------|------|------------|-------|-------------|------|--------------|------|--------------|------|
|                                                      | agricoltura | %    | industria  | %     | costruzioni | %    | servizi      | %    | totale       | %    |
| 2019                                                 | 33.648,95   | -2,0 | 322.825,90 | 0,3   | 70.241,40   | 3,0  | 1.204.794,50 | 0,8  | 1.630.951,50 | 0,7  |
| 2020                                                 | 32.198,08   | -4,3 | 283.743,70 | -12,1 | 65.963,00   | -6,1 | 1.113.564,90 | -7,6 | 1.495.469,50 | -8,3 |
| 2021                                                 | 32.109,53   | -0,3 | 324.754,50 | 14,5  | 80.379,70   | 21,9 | 1.191.853,10 | 7,0  | 1.629.096,80 | 8,9  |
| 2022                                                 | 32.960,94   | 2,7  | 325.543,10 | 0,2   | 93.726,60   | 16,6 | 1.258.018,10 | 5,6  | 1.710.593,70 | 5,0  |
| 2023                                                 | 31.186,12   | -5,4 | 319.783,70 | -1,8  | 100.223,60  | 6,9  | 1.272.079,30 | 1,1  | 1.723.076,20 | 0,7  |
| 2024                                                 | 31.869,68   | 2,2  | 319.708,91 | 0,0   | 101.345,73  | 1,1  | 1.282.304,58 | 0,8  | 1.734.607,35 | 0,7  |
| 2025                                                 | 31.983,81   | 0,4  | 322.941,84 | 1,0   | 103.720,58  | 2,3  | 1.284.756,98 | 0,2  | 1.742.764,37 | 0,5  |
| 2026                                                 | 32.015,69   | 0,1  | 326.354,33 | 1,1   | 101.160,40  | -2,5 | 1.298.314,79 | 1,1  | 1.757.195,28 | 0,8  |
| 2027                                                 | 32.070,89   | 0,2  | 329.508,45 | 1,0   | 95.982,76   | -5,1 | 1.307.939,32 | 0,7  | 1.764.837,90 | 0,4  |
| 2028                                                 | 32.134,61   | 0,2  | 332.566,32 | 0,9   | 91.578,01   | -4,6 | 1.317.695,33 | 0,7  | 1.773.298,26 | 0,5  |

Fonte: Prometeia, dati in milioni di euro

Anche l'analisi delle componenti estere della domanda conferma un **cambio di tendenza** rispetto al biennio precedente. Dopo le flessioni del 2023 (-2,0%) e del 2024 (-1,2%), le **esportazioni** italiane sono attese tornare su un sentiero di crescita a partire dal 2025, seppur con un ritmo inizialmente modesto (+0,2%). Nei tre anni successivi, il recupero dovrebbe progressivamente rafforzarsi, con incrementi stimati dell'1,0% nel 2026, dell'1,9% nel 2027 e ancora dell'1,9% nel 2028. Nel complesso, il valore delle esportazioni dovrebbe aumentare di oltre il 5% tra il 2025 e il 2028, contribuendo a sostenere la dinamica complessiva del PIL.

Come evidenziato anche dall'andamento della domanda interna, il maggiore contributo del commercio estero spiega perché la crescita del PIL prevista da Prometeia risulti lievemente superiore a quella della domanda domestica.

Parallelamente, anche le **importazioni** mostrano una dinamica espansiva, seppure con oscillazioni più marcate. Dopo la sostanziale stagnazione del 2024 (+0,4%), nel 2025 si prevede un forte incremento (**+2,6%**), seguito da variazioni più moderate nel triennio successivo (+0,2% nel 2026, +2,2% nel 2027 e +2,1% nel 2028).

Nel complesso, il **saldo commerciale** dovrebbe mantenersi positivo e stabile, oscillando intorno agli **80 miliardi di euro**, pari a oltre il 4% del PIL, confermandosi uno dei punti di forza strutturali dell'economia italiana.

Tuttavia, le prospettive del commercio estero restano condizionate da un elevato grado di incertezza, legato ai possibili sviluppi delle tensioni geopolitiche e tariffarie internazionali. In particolare, un'eventuale intensificazione della cosiddetta "guerra dei dazi" potrebbe incidere negativamente sulle

esportazioni manifatturiere, riducendo la competitività dei prodotti italiani sui principali mercati di sbocco.

| Esportazioni/importazioni ITALIA<br>(valori reali) |              |      |              |      |
|----------------------------------------------------|--------------|------|--------------|------|
|                                                    | esportazioni | %    | importazioni | %    |
| 2019                                               | 473.841,11   | 2,5  | 391.246,94   | -0,3 |
| 2020                                               | 432.446,56   | -8,7 | 362.563,09   | -7,3 |
| 2021                                               | 488.819,09   | 13,0 | 410.235,29   | 13,1 |
| 2022                                               | 527.659,79   | 7,9  | 434.612,56   | 5,9  |
| 2023                                               | 516.929,81   | -2,0 | 429.292,66   | -1,2 |
| 2024                                               | 510.843,86   | -1,2 | 431.193,48   | 0,4  |
| 2025                                               | 511.841,00   | 0,2  | 442.290,95   | 2,6  |
| 2026                                               | 517.166,23   | 1,0  | 443.165,15   | 0,2  |
| 2027                                               | 527.145,59   | 1,9  | 452.710,54   | 2,2  |
| 2028                                               | 537.287,07   | 1,9  | 462.120,28   | 2,1  |

Fonte: Prometeia, dati in milioni di euro

Per quanto riguarda il **mercato del lavoro**, i dati di Prometeia evidenziano come nel 2024 il modesto incremento dell'attività economica (+0,7%) sia stato accompagnato da una crescita dell'**occupazione** decisamente più sostenuta (+2,2%). Tale andamento indica un calo della produttività del lavoro, fenomeno già osservato in altri paesi europei nella fase post-pandemica, dove la ripresa occupazionale ha preceduto quella della produttività.

Anche nel 2025 l'occupazione è prevista crescere più della produzione (+1,0% contro +0,5%), con un ulteriore calo della produttività. Solo nei due anni successivi il rapporto tra crescita del PIL e occupazione dovrebbe riequilibrarsi: il ritmo di espansione dell'occupazione dovrebbe rallentare (+0,3% nel 2026 e nel 2027), scendendo al di sotto di quello del PIL, il che comporterà un aumento, anche se contenuto, della produttività. Il calo della produttività è evidentemente un elemento problematico dell'economia italiana, che si riflette inevitabilmente nella dinamica dei salari reali.

Il tasso di disoccupazione, in progressiva riduzione dal 2023, è atteso scendere dal 6,5% nel 2024 al 6,2% nel 2025–2026, fino a raggiungere il 6,1% nel 2027, segnalando un mercato del lavoro in continuo miglioramento, seppure in un contesto di crescita debole.

Nel complesso, il quadro delineato da Prometeia suggerisce una normalizzazione delle dinamiche occupazionali dopo la fase di forte espansione del 2024. La crescita dell'occupazione tenderà ad allinearsi più strettamente all'andamento del PIL, in un contesto di stagnazione della produttività e di stabilità del tasso di disoccupazione su livelli storicamente bassi.

| ITALIA quadro macroeconomico<br>(variazioni % su valori concatenati) |      |      |      |      |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|
|                                                                      | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| PIL                                                                  | 0,7  | 0,5  | 0,7  | 0,4  |
| Importazioni di beni                                                 | 0,4  | 2,6  | 0,2  | 2,2  |
| Spesa per consumi delle famiglie                                     | 0,7  | 0,6  | 0,6  | 0,8  |
| Spesa per consumi dalla PA                                           | 1,0  | 0,4  | 0,5  | 0,0  |
| Investimenti fissi lordi                                             | 0,5  | 2,4  | 0,7  | -0,9 |
| Esportazioni di beni                                                 | -1,2 | 0,2  | 1,0  | 1,9  |
| Reddito disponibile delle famiglie                                   | 1,1  | 1,3  | 0,7  | 0,5  |
| Occupazione (var. %)                                                 | 2,2  | 1,0  | 0,3  | 0,3  |
| Tasso di disoccupazione (valori %)                                   | 6,5  | 6,2  | 6,2  | 6,1  |

Fonte: Prometeia



## Scenario regionale

Le più recenti stime sull'andamento dell'economia dell'Emilia-Romagna, elaborate da Prometeia nel mese di ottobre, indicano che **nel biennio 2025-2026 la nostra regione dovrebbe mantenere una dinamica di crescita leggermente più vivace rispetto alla media nazionale**. In particolare, per il 2025, si prevede un incremento del PIL regionale pari allo 0,6% in termini reali, un decimo di punto in più rispetto alla crescita stimata per l'Italia nel suo complesso (+0,5%). In valori assoluti, l'incremento del PIL regionale tra il 2024 e il 2025 corrisponderebbe a circa 1 miliardo di euro a prezzi costanti.

Nel 2026, Prometeia prevede per la nostra Regione un'accelerazione della crescita, con un incremento del PIL dello 0,9%, mentre nel 2027 il ritmo dovrebbe attestarsi sullo 0,6%, e allo 0,7% nel 2028. Nel complesso, **questi dati confermano la capacità dell'economia emiliano-romagnola di mantenere una traiettoria di espansione**, sia pure moderata, anche in un contesto nazionale di crescita limitata e un contesto internazionale caratterizzato da elevata incertezza.

La tabella che segue mostra i valori sia reali che nominali del PIL della nostra regione, riportando i dati storici per gli anni passati, incluso l'anno pre-Covid 2019, e le più recenti previsioni di Prometeia per l'anno in corso e il triennio che va dal 2026 al 2028 (dati in milioni di euro).

| PIL RER |              |                   |                 |                   |
|---------|--------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|         | valori reali | tasso di crescita | valori nominali | tasso di crescita |
| 2019    | 166.083,70   | -0,1              | 162.949,20      | 0,9               |
| 2020    | 152.164,30   | -8,4              | 152.164,30      | -6,6              |
| 2021    | 167.555,70   | 10,1              | 169.036,80      | 11,1              |
| 2022    | 173.785,70   | 3,7               | 180.561,10      | 6,8               |
| 2023    | 173.877,40   | 0,1               | 192.618,20      | 6,7               |
| 2024    | 174.299,74   | 0,2               | 195.694,22      | 1,6               |
| 2025    | 175.353,77   | 0,6               | 200.745,26      | 2,6               |
| 2026    | 176.869,30   | 0,9               | 207.112,68      | 3,2               |
| 2027    | 177.972,90   | 0,6               | 212.815,02      | 2,8               |
| 2028    | 179.261,48   | 0,7               | 218.757,92      | 2,8               |

Fonte: Prometeia



Fonte: Prometeia



La tabella che segue illustra l'evoluzione prevista delle principali componenti della **domanda interna** in Emilia-Romagna, espresse in valori reali. Secondo le stime di Prometeia, nel 2025 la domanda interna regionale dovrebbe crescere dell'1,2%, accelerando rispetto al +0,6% del 2024, e confermando un quadro di moderata espansione dell'attività economica.

Tra le singole componenti, i consumi finali delle famiglie sono stimati in aumento dello 0,8%, un ritmo superiore a quello osservato nel 2024 (+0,5%) e leggermente inferiore alla crescita complessiva della domanda interna. Questo progressivo consolidamento della spesa delle famiglie, sostenuta da un graduale miglioramento del potere d'acquisto e della fiducia, continuerà negli anni successivi.

Gli investimenti fissi lordi, dopo la sostanziale stagnazione del 2024 (+0,4%), mostrerebbero un rimbalzo del 2,3% nel 2025. Questa ripresa della spesa in beni capitali sembra però temporanea, perché le previsioni per il triennio successivo evidenziano un indebolimento del ciclo degli investimenti, con tassi di crescita che rallentano progressivamente fino a divenire negativi nel 2027 (-0,8%) e nel 2028 (-0,5%).

I consumi finali della Pubblica Amministrazione risulterebbero in crescita dello 0,6% nel 2025, in calo rispetto ai due anni precedenti, dove erano cresciuti del 1,2% all'anno. Ciò segnala un orientamento più prudente della spesa pubblica, coerente con il contesto di graduale consolidamento dei conti pubblici descritto nello scenario nazionale.

Nel complesso, la dinamica della domanda interna regionale appare caratterizzata da una crescita moderata ma diffusa, sostenuta soprattutto dai consumi delle famiglie e da un temporaneo rafforzamento degli investimenti nel 2025. Nel medio periodo, tuttavia, le previsioni indicano un progressivo rallentamento: se i consumi delle famiglie continueranno a crescere a un ritmo costante, il calo degli investimenti e, dal 2027, il rallentamento della spesa pubblica porteranno a una crescita della domanda interna sempre più contenuta fino al 2028.

| Domanda interna RER e sue componenti<br>(valori reali) |                            |       |                             |      |                      |     |                    |      |
|--------------------------------------------------------|----------------------------|-------|-----------------------------|------|----------------------|-----|--------------------|------|
|                                                        | consumi finali<br>famiglie | %     | investimenti<br>fissi lordi | %    | consumi<br>finali PA | %   | domanda<br>interna | %    |
| 2019                                                   | 95.028,30                  | -0,2  | 31.708,20                   | -1,7 | 25.591,00            | 0,4 | 152.327,50         | -0,4 |
| 2020                                                   | 83.952,60                  | -11,7 | 29.836,90                   | -5,9 | 26.132,60            | 2,1 | 139.922,10         | -8,1 |
| 2021                                                   | 88.996,60                  | 6,0   | 36.280,20                   | 21,6 | 27.006,40            | 3,3 | 152.283,20         | 8,8  |
| 2022                                                   | 94.735,50                  | 6,4   | 37.165,90                   | 2,4  | 27.142,40            | 0,5 | 159.043,80         | 4,4  |
| 2023                                                   | 95.049,50                  | 0,3   | 40.837,92                   | 9,9  | 27.470,10            | 1,2 | 163.357,51         | 2,7  |
| 2024                                                   | 95.527,28                  | 0,5   | 40.993,77                   | 0,4  | 27.788,64            | 1,2 | 164.309,69         | 0,6  |
| 2025                                                   | 96.312,82                  | 0,8   | 41.949,52                   | 2,3  | 27.950,04            | 0,6 | 166.212,38         | 1,2  |
| 2026                                                   | 97.061,13                  | 0,8   | 42.234,36                   | 0,7  | 28.130,00            | 0,6 | 167.425,49         | 0,7  |
| 2027                                                   | 97.969,69                  | 0,9   | 41.893,76                   | -0,8 | 28.193,31            | 0,2 | 168.056,76         | 0,4  |
| 2028                                                   | 98.812,57                  | 0,9   | 41.694,57                   | -0,5 | 28.332,34            | 0,5 | 168.839,48         | 0,5  |

Fonte: Prometeia

Data la loro rilevanza strategica per l'economia emiliano-romagnola, una menzione specifica spetta alle componenti esterne della domanda, ossia **esportazioni** e **importazioni**. Nel 2025 le esportazioni regionali sono attese ancora in lieve calo (-1,3%), dopo la flessione già registrata nel 2024 (-2%). In termini assoluti, il valore delle esportazioni si attesterebbe attorno ai 69,3 miliardi di euro, segnando una fase di temporanea debolezza della domanda estera per i prodotti regionali, in un contesto internazionale ancora condizionato da tensioni commerciali e incertezza geopolitica.

Le importazioni, al contrario, sono previste in aumento del 2,8% nel 2025, raggiungendo circa 40,4 miliardi di euro in valori reali. Tale dinamica riflette una ripresa della domanda interna di beni intermedi e strumentali, coerente con l'andamento moderatamente espansivo dell'economia regionale.

Il saldo commerciale dell'Emilia-Romagna rimarrebbe comunque ampiamente positivo, superiore ai 28 miliardi di euro, a conferma della forte competitività del sistema produttivo regionale e della capacità di mantenere un avanzo significativo anche in fase di rallentamento del commercio mondiale.

Nel triennio successivo (2026-2028), le esportazioni dovrebbero tornare su un sentiero di crescita sostenuta e relativamente stabile, con variazioni comprese tra +1,8% e +2,6% annue, mentre le importazioni mostrerebbero un incremento più contenuto (tra +0,3% e +2,2%). Il risultato sarebbe un saldo commerciale in ulteriore aumento, che continuerebbe a fornire un contributo positivo alla crescita regionale e a consolidare il ruolo dell'Emilia-Romagna tra le regioni più orientate *all'export* in Italia.

| Esportazioni/importazioni RER<br>(valori reali) |              |      |              |      |
|-------------------------------------------------|--------------|------|--------------|------|
|                                                 | esportazioni | %    | importazioni | %    |
| 2019                                            | 66.332,45    | 3,8  | 35.422,31    | 1,1  |
| 2020                                            | 61.973,12    | -6,6 | 33.961,43    | -4,1 |
| 2021                                            | 69.924,70    | 12,8 | 39.148,57    | 15,3 |
| 2022                                            | 72.160,00    | 3,2  | 39.314,19    | 0,4  |
| 2023                                            | 71.676,50    | -0,7 | 38.942,84    | -0,9 |
| 2024                                            | 70.227,19    | -2,0 | 39.287,32    | 0,9  |
| 2025                                            | 69.326,93    | -1,3 | 40.396,11    | 2,8  |
| 2026                                            | 70.548,21    | 1,8  | 40.523,52    | 0,3  |
| 2027                                            | 72.348,19    | 2,6  | 41.429,76    | 2,2  |
| 2028                                            | 74.125,01    | 2,5  | 42.317,19    | 2,1  |

Fonte: Prometeia

Nel 2025, secondo le previsioni di Prometeia, il settore dei servizi è previsto in crescita dello 0,4%, sostenuto dall'andamento positivo dei consumi interni e dal progressivo consolidamento della domanda delle famiglie.

Il comparto industriale mostrerebbe segnali di ripresa dopo la sostanziale stagnazione del 2024 (-0,2%), con un incremento dello 0,9% nel 2025. Le costruzioni risulterebbero ancora tra i settori più dinamici, con un aumento anche nel 2025, pari al 2,2%. Questo aumento è trainato dal completamento dei cantieri avviati negli anni precedenti e da una domanda ancora sostenuta, seppur in rallentamento rispetto alla fase espansiva legata ai bonus edilizi. Tuttavia, già dal 2026 il settore mostrerebbe segnali di contrazione (-2,6%), avviando una fase di progressivo ridimensionamento che dovrebbe proseguire fino al 2028.

L'agricoltura, dopo il forte rimbalzo del 2024 (+15%), dovrebbe registrare un calo nel 2025 (-5,5%), confermando la volatilità del comparto e la sua esposizione a fattori climatici e di mercato.

Nel triennio successivo (2026-2028), la crescita del valore aggiunto regionale dovrebbe essere trainata ancora da servizi e industria, che manterrebbero tassi di crescita attorno all'1% annuo. Al contrario, agricoltura e costruzioni proseguirebbero la loro fase di debolezza strutturale, con flessioni ricorrenti e contributi negativi alla crescita.

Nel complesso, l'economia emiliano-romagnola si conferma su un sentiero di espansione moderata ma equilibrata, sostenuta soprattutto dai servizi e da una graduale ripresa dell'industria, mentre i settori più tradizionali mostrano una maggiore vulnerabilità alle oscillazioni congiunturali e ai cambiamenti strutturali del contesto economico.

| Valore aggiunto RER per settori |             |       |           |       |             |      |            |      |            |      |
|---------------------------------|-------------|-------|-----------|-------|-------------|------|------------|------|------------|------|
|                                 | agricoltura | %     | industria | %     | costruzioni | %    | servizi    | %    | totale     | %    |
| 2019                            | 3.241,52    | -8,2  | 41.119,60 | 0,4   | 5.820,10    | -0,1 | 97.711,20  | 0,4  | 147.852,90 | 0,2  |
| 2020                            | 3.212,13    | -0,9  | 36.790,20 | -10,5 | 5.451,70    | -6,3 | 90.849,50  | -7,0 | 136.303,50 | -7,8 |
| 2021                            | 3.042,35    | -5,3  | 43.380,90 | 17,9  | 6.822,20    | 25,1 | 96.889,50  | 6,6  | 150.134,90 | 10,1 |
| 2022                            | 3.351,17    | 10,2  | 43.389,80 | 0,0   | 7.770,20    | 13,9 | 101.328,00 | 4,6  | 155.893,00 | 3,8  |
| 2023                            | 2.744,16    | -18,1 | 42.619,20 | -1,8  | 7.940,70    | 2,2  | 102.591,50 | 1,2  | 155.906,80 | 0,0  |
| 2024                            | 3.156,67    | 15,0  | 42.519,55 | -0,2  | 8.022,29    | 1,0  | 102.581,08 | 0,0  | 156.252,69 | 0,2  |
| 2025                            | 2.982,21    | -5,5  | 42.900,72 | 0,9   | 8.201,02    | 2,2  | 103.038,59 | 0,4  | 157.094,22 | 0,5  |
| 2026                            | 3.070,04    | 2,9   | 43.372,61 | 1,1   | 7.991,83    | -2,6 | 104.308,70 | 1,2  | 158.714,05 | 1,0  |
| 2027                            | 3.026,85    | -1,4  | 43.811,94 | 1,0   | 7.600,83    | -4,9 | 105.276,65 | 0,9  | 159.686,03 | 0,6  |
| 2028                            | 3.051,23    | 0,8   | 44.240,87 | 1,0   | 7.260,35    | -4,5 | 106.264,15 | 0,9  | 160.785,33 | 0,7  |

Fonte: Prometeia

La tabella che segue illustra una sintesi dei principali indicatori strutturali della nostra regione nell'anno 2024.



| Emilia-Romagna<br>Indicatori Strutturali al 2024 |                                                                |                        |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                  | Valori assoluti (migliaia)                                     | Quote % su Italia      |
| Popolazione residente                            | 4.466                                                          | 7,6                    |
| Occupati                                         | 2.033                                                          | 8,5                    |
| Persone in cerca di occupazione                  | 91                                                             | 5,5                    |
| Forze lavoro                                     | 2.124                                                          | 8,3                    |
|                                                  | Valori %                                                       | n. indice Italia = 100 |
| Tasso di occupazione 15-64 anni                  | 70,4                                                           | 113,1                  |
| Tasso di disoccupazione                          | 4,3                                                            | 65,9                   |
| Tasso di attività 15-64 anni                     | 73,6                                                           | 110,4                  |
|                                                  | Valori assoluti<br>(milioni di euro correnti)                  | Quote % su Italia      |
| PIL                                              | 195.694                                                        | 8,9                    |
| Consumi delle famiglie                           | 109.818                                                        | 8,6                    |
| Investimenti fissi lordi                         | 45.424                                                         | 9,3                    |
| Importazioni di beni dall'estero                 | 48.641                                                         | 9,1                    |
| Esportazioni di beni verso l'estero              | 83.632                                                         | 13,7                   |
| Reddito disponibile                              | 122.117                                                        | 8,7                    |
|                                                  | Valori assoluti<br>(migliaia di euro correnti<br>per abitante) | n. indice Italia=100   |
| Pil per abitante                                 | 43,9                                                           | 117,6                  |
| Pil per unità di lavoro                          | 92,8                                                           | 106,0                  |
| Consumi delle famiglie per abitante              | 24,6                                                           | 114,0                  |
| Reddito disponibile per abitante                 | 27,4                                                           | 115,3                  |

Fonte: Prometeia

A seguire riportiamo un quadro sintetico delle previsioni relative all'andamento delle principali componenti dell'economia regionale fino al 2028, e una tabella che raccorda tali previsioni all'andamento storico registrato nell'ultimo decennio.

| Scenari di previsione fino al 2028 <sup>19</sup> |      |      |      |      |      |
|--------------------------------------------------|------|------|------|------|------|
|                                                  | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PIL                                              | 0,2  | 0,6  | 0,9  | 0,6  | 0,7  |
| Saldo regionale* (% sulle risorse interne)       | 5,1  | 4,1  | 5,0  | 4,9  | 4,7  |
| Domanda interna (al netto var. scorte)           | 0,6  | 1,2  | 0,7  | 0,4  | 0,5  |
| Consumi finali interni                           | 0,6  | 0,8  | 0,7  | 0,8  | 0,8  |
| Spesa per consumi delle famiglie                 | 0,5  | 0,8  | 0,8  | 0,9  | 0,9  |
| Spesa per consumi delle AP e delle lsp           | 1,2  | 0,6  | 0,6  | 0,2  | 0,5  |
| Investimenti fissi lordi                         | 0,4  | 2,3  | 0,7  | -0,8 | -0,5 |
| Importazioni di beni dall'estero                 | 0,9  | 2,8  | 0,3  | 2,2  | 2,1  |
| Esportazioni di beni verso l'estero              | -2,0 | -1,3 | 1,8  | 2,6  | 2,5  |
| Valore aggiunto                                  | 0,2  | 0,5  | 1,0  | 0,6  | 0,7  |
| Agricoltura                                      | 15,0 | -5,5 | 2,9  | -1,4 | 0,8  |
| Industria                                        | -0,2 | 0,9  | 1,1  | 1,0  | 1,0  |
| Costruzioni                                      | 1,0  | 2,2  | -2,6 | -4,9 | -4,5 |
| Servizi                                          | 0,0  | 0,4  | 1,2  | 0,9  | 0,9  |
| Unità di lavoro                                  | 1,6  | 1,3  | 0,4  | 0,4  | 0,2  |
| Agricoltura                                      | 7,8  | -6,1 | -1,4 | -1,5 | -1,1 |
| Industria                                        | 0,2  | -3,7 | 0,6  | 0,7  | 0,8  |
| Costruzioni                                      | -3,1 | 0,4  | -1,3 | -3,1 | -3,7 |
| Servizi                                          | 2,1  | 3,3  | 0,5  | 0,7  | 0,5  |
| Tasso di occupazione 15-64 anni (%)              | 70,4 | 71,2 | 71,5 | 71,8 | 72,2 |
| Tasso di disoccupazione (%)                      | 4,3  | 4,7  | 4,4  | 4,2  | 4,0  |
| Tasso di attività 15-64 anni (%)                 | 73,6 | 74,7 | 74,7 | 74,9 | 75,2 |
| Reddito disponibile*                             | 2,5  | 3,6  | 2,6  | 2,7  | 2,8  |
| Deflatore dei consumi                            | 1,5  | 1,9  | 1,7  | 2,1  | 2,0  |
| Reddito disponibile pro capite**                 | 27,4 | 28,3 | 29,0 | 29,7 | 30,4 |

Fonte: Prometeia; \* valori correnti, \*\* valori correnti pro capite

| Scenario 2014-2028 ***                     |         |         |         |
|--------------------------------------------|---------|---------|---------|
|                                            | 2014-18 | 2019-23 | 2024-28 |
| PIL                                        | 1,4     | 0,9     | 0,6     |
| Saldo regionale* (% sulle risorse interne) | 5,9     | 5,4     | 4,7     |
| Domanda interna (al netto var. scorte)     | 1,3     | 1,3     | 0,7     |
| Consumi finali interni                     | 0,9     | 0,3     | 0,7     |
| Spesa per consumi delle famiglie           | 1,1     | 0,0     | 0,8     |
| Spesa per consumi delle AP e delle Isp     | 0,3     | 1,5     | 0,6     |
| Investimenti fissi lordi                   | 2,9     | 4,8     | 0,4     |
| Importazioni di beni dall'estero           | 5,6     | 2,1     | 1,7     |
| Esportazioni di beni verso l'estero        | 4,2     | 2,3     | 0,7     |
| Valore aggiunto                            | 1,5     | 1,1     | 0,6     |
| Agricoltura                                | 0,5     | -4,9    | 2,1     |
| Industria                                  | 3,0     | 0,8     | 0,7     |
| Costruzioni                                | -1,5    | 6,4     | -1,8    |
| Servizi                                    | 1,1     | 1,1     | 0,7     |
| Unità di lavoro                            | 0,9     | 0,8     | 0,8     |
| Agricoltura                                | 5,3     | 0,1     | -0,5    |
| Industria                                  | 0,4     | 0,8     | -0,3    |
| Costruzioni                                | -1,7    | 3,2     | -2,2    |
| Servizi                                    | 1,1     | 0,7     | 1,4     |
| Tasso di occupazione 15-64 anni (%)        | 69,6    | 70,7    | 72,2    |
| Tasso di disoccupazione (%)                | 5,8     | 4,9     | 4,0     |
| Tasso di attività 15-64 anni (%)           | 73,9    | 74,4    | 75,2    |
| Reddito disponibile*                       | 1,5     | 2,6     | 2,9     |
| Deflatore dei consumi                      | 0,7     | 2,8     | 1,8     |
| Reddito disponibile pro capite**           | 23,5    | 26,8    | 30,4    |

Fonte: Prometeia, \*valori correnti, \*\* valori correnti pro capite

I due grafici seguenti mostrano il tasso di crescita del PIL per l'Italia e le singole regioni negli anni 2025 e 2026, evidenziando un quadro di crescita moderata ma differenziata a livello territoriale. La crescita del PIL prevista per l'Emilia-Romagna nel 2025, pari allo 0,6%, risulta di poco superiore alla media nazionale (0,5%). Nel 2026, la *performance* della nostra regione in termini relativi migliora ulteriormente, raggiungendo il tasso di crescita del PIL più alto tra tutte le regioni italiane. Questo risultato consolida il ruolo della regione come *leader* nella crescita economica italiana.



Fonte: Prometeia



Fonte: Prometeia

Presentiamo infine le previsioni elaborate da Prometeia per le regioni italiane, coerenti con lo scenario programmatico elaborato dal Governo nel Documento Programmatico di Finanza Pubblica deliberato il 2 ottobre scorso.



|                       | Quadro programmatico DPFP<br>(2 ottobre) |            |            |            |            |
|-----------------------|------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                       | 2024                                     | 2025       | 2026       | 2027       | 2028       |
| Piemonte              | 1,1                                      | 0,6        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Valle d'Aosta         | 0,3                                      | 0,6        | 0,7        | 0,8        | 0,9        |
| Lombardia             | 0,9                                      | 0,5        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Bolzano               | 0,0                                      | 0,7        | 0,6        | 0,8        | 0,8        |
| Trento                | -0,1                                     | 0,6        | 0,5        | 0,7        | 0,7        |
| Veneto                | 0,1                                      | 0,6        | 0,7        | 0,8        | 0,9        |
| Friuli-Venezia Giulia | 0,1                                      | 0,2        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Liguria               | 0,2                                      | 0,3        | 0,5        | 0,6        | 0,7        |
| <b>Emilia-Romagna</b> | <b>0,2</b>                               | <b>0,6</b> | <b>0,9</b> | <b>1,0</b> | <b>1,1</b> |
| Toscana               | 0,2                                      | 0,5        | 0,7        | 0,8        | 0,9        |
| Umbria                | 1,0                                      | 0,4        | 0,7        | 0,7        | 0,8        |
| Marche                | 0,1                                      | 0,4        | 0,5        | 0,6        | 0,7        |
| Lazio                 | 1,4                                      | 0,5        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Abruzzo               | 0,8                                      | 0,4        | 0,7        | 0,6        | 0,7        |
| Molise                | -0,1                                     | 0,5        | 0,7        | 0,7        | 0,7        |
| Campania              | 1,2                                      | 0,5        | 0,8        | 0,7        | 0,8        |
| Puglia                | 0,8                                      | 0,3        | 0,6        | 0,6        | 0,7        |
| Basilicata            | 0,6                                      | 0,4        | 0,3        | 0,4        | 0,5        |
| Calabria              | 0,2                                      | 0,2        | 0,3        | 0,4        | 0,5        |
| Sicilia               | 1,0                                      | 0,4        | 0,3        | 0,5        | 0,6        |
| Sardegna              | 0,8                                      | 0,5        | 0,6        | 0,7        | 0,7        |
|                       |                                          |            |            |            |            |
| Nord Ovest            | 0,9                                      | 0,5        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Nord Est              | 0,2                                      | 0,6        | 0,8        | 0,9        | 1,0        |
| Centro                | 0,9                                      | 0,5        | 0,7        | 0,8        | 0,9        |
| Mezzogiorno           | 0,9                                      | 0,4        | 0,5        | 0,6        | 0,7        |
|                       |                                          |            |            |            |            |
| <b>Italia</b>         | <b>0,7</b>                               | <b>0,5</b> | <b>0,7</b> | <b>0,8</b> | <b>0,9</b> |

Fonte: Prometeia

Variazioni percentuali su valori concatenati, dove non altrimenti indicato

Anche lo scenario regionale al 2026 di seguito illustrato è coerente con il DPFP del Governo.



|                                           | Quadro programmatico DPFP (2 ottobre) |      |      |      |      |
|-------------------------------------------|---------------------------------------|------|------|------|------|
|                                           | 2024                                  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| PIL                                       | 0,2                                   | 0,6  | 0,9  | 1,0  | 1,1  |
| Saldo regionale (% delle risorse interne) | 5,1                                   | 4,9  | 5,0  | 5,0  | 5,0  |
| Domanda interna (al netto var. scorte)    | 0,6                                   | 1,3  | 1,2  | 1,1  | 1,2  |
| Consumi finali interni                    | 0,6                                   | 0,9  | 1,1  | 1,2  | 1,1  |
| Spesa per consumi delle famiglie          | 0,5                                   | 1,0  | 1,3  | 1,2  | 1,3  |
| Spesa per consumi delle AP e delle Isp    | 1,2                                   | 0,7  | 0,5  | 1,0  | 0,6  |
| Investimenti fissi lordi                  | 0,4                                   | 2,4  | 1,3  | 1,1  | 1,5  |
| Importazioni di beni dall'estero          | 0,9                                   | 2,7  | 1,6  | 3,2  | 3,2  |
| Esportazioni di beni verso l'estero       | -2,0                                  | -2,0 | 1,8  | 2,9  | 3,1  |
| Valore aggiunto                           | 0,2                                   | 0,6  | 0,9  | 1,0  | 1,1  |
| Agricoltura                               | 15,0                                  | -5,5 | 2,8  | -1,0 | 0,7  |
| Industria                                 | -0,2                                  | 0,9  | 1,0  | 1,4  | 1,4  |
| Costruzioni                               | 1,0                                   | 2,3  | -2,7 | -4,0 | -3,7 |
| Servizi                                   | 0,0                                   | 0,5  | 1,1  | 1,3  | 1,4  |
| Unità di lavoro                           | 1,6                                   | 1,4  | 0,6  | 0,8  | 0,7  |
| Agricoltura                               | 7,8                                   | -5,9 | -1,8 | -1,2 | -0,6 |
| Industria                                 | 0,2                                   | -3,6 | 0,8  | 1,1  | 1,3  |
| Costruzioni                               | -3,1                                  | 0,5  | -1,0 | -2,7 | -3,2 |
| Servizi                                   | 2,1                                   | 3,4  | 0,8  | 1,1  | 1,0  |
| Tasso di occupazione 15-64 anni (%)       | 70,4                                  | 71,2 | 71,7 | 72,3 | 73,1 |
| Tasso di disoccupazione (%)               | 4,3                                   | 4,5  | 4,3  | 4,2  | 4,0  |
| Tasso di attività 15-64 anni (%)          | 73,6                                  | 74,6 | 74,9 | 75,5 | 76,1 |
| Reddito disponibile*                      | 2,5                                   | 3,9  | 2,6  | 2,7  | 3,0  |
| Deflatore dei consumi                     | 1,5                                   | 1,8  | 1,7  | 1,8  | 1,9  |
| Reddito disponibile pro capite**          | 27,4                                  | 28,4 | 29,0 | 29,7 | 30,5 |

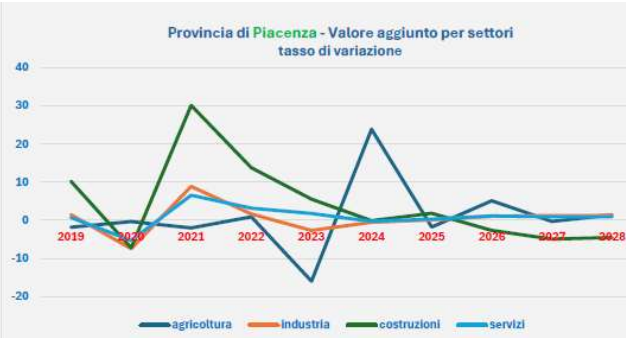
Fonte: Prometeia

Scenari provinciali

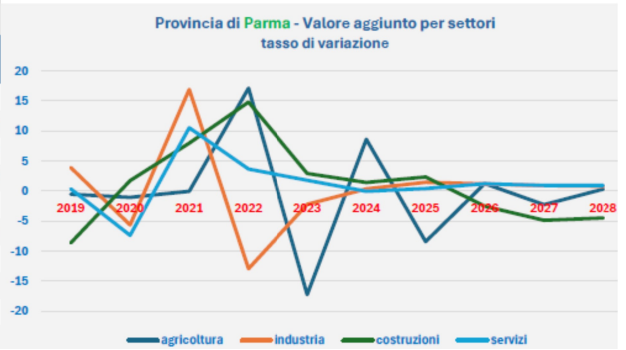
Procedendo ad una maggior disaggregazione su base geografica, le seguenti tabelle e grafici illustrano i valori aggiunti settoriali per Provincia, riportando i dati storici per il 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e le previsioni per il 2025, 2025, 2027 e 2028. I dati sono espressi in milioni di euro.

Anche per questa sezione, i dati, espressi in milioni di euro, sono tratti dagli ‘Scenari per le economie locali’ di Prometeia (ottobre 2025).

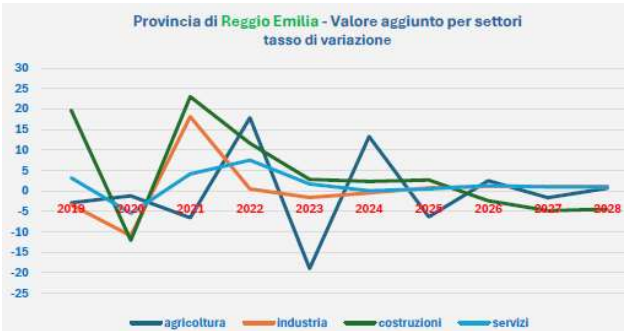
| Provincia di Piacenza - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |       |             |       |          |       |          |       |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|-------|----------|-------|----------|-------|
|                                                                            | agricoltura | %      | industria | %     | costruzioni | %     | servizi  | %     | totale   | %     |
| 2019                                                                       | 272,48      | -1,83  | 2.132,51  | 1,43  | 342,01      | 10,19 | 6.037,29 | 0,71  | 8.792,42 | 1,17  |
| 2020                                                                       | 271,50      | -0,36  | 1.974,00  | -7,43 | 317,39      | -7,20 | 5.717,49 | -5,30 | 8.280,38 | -5,82 |
| 2021                                                                       | 265,97      | -2,04  | 2.148,86  | 8,86  | 412,89      | 30,09 | 6.092,00 | 6,55  | 8.925,10 | 7,79  |
| 2022                                                                       | 268,36      | 0,90   | 2.184,11  | 1,64  | 469,61      | 13,74 | 6.283,72 | 3,15  | 9.211,35 | 3,21  |
| 2023                                                                       | 225,49      | -15,97 | 2.126,34  | -2,65 | 495,63      | 5,54  | 6.395,71 | 1,78  | 9.245,84 | 0,37  |
| 2024                                                                       | 279,21      | 23,83  | 2.115,04  | -0,53 | 495,12      | -0,10 | 6.377,56 | -0,28 | 9.269,61 | 0,26  |
| 2025                                                                       | 274,25      | -1,78  | 2.117,21  | 0,10  | 504,21      | 1,84  | 6.395,90 | 0,29  | 9.294,25 | 0,27  |
| 2026                                                                       | 288,22      | 5,09   | 2.138,67  | 1,01  | 490,72      | -2,68 | 6.469,21 | 1,15  | 9.389,52 | 1,03  |
| 2027                                                                       | 287,31      | -0,32  | 2.164,37  | 1,20  | 466,51      | -4,93 | 6.526,39 | 0,88  | 9.447,31 | 0,62  |
| 2028                                                                       | 291,33      | 1,40   | 2.191,42  | 1,25  | 445,55      | -4,49 | 6.586,25 | 0,92  | 9.517,30 | 0,74  |



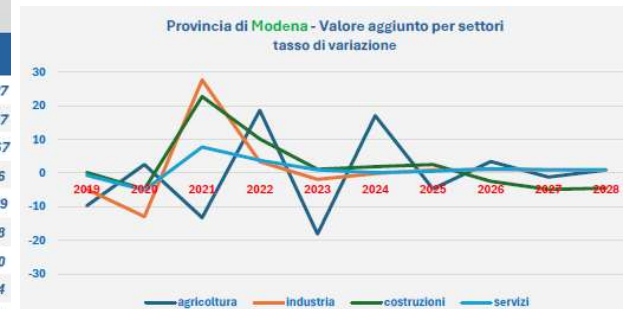
| Provincia di Parma - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |       |           |       |           |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                                                         | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %     | servizi   | %     | totale    | %     |
| 2019                                                                    | 358,87      | -0,54  | 5.194,14  | 3,91   | 679,96      | -8,63 | 9.772,36  | 0,37  | 15.978,28 | 1,02  |
| 2020                                                                    | 355,10      | -1,05  | 4.901,30  | -5,64  | 691,79      | 1,74  | 9.051,38  | -7,38 | 14.999,57 | -6,13 |
| 2021                                                                    | 354,91      | -0,05  | 5.730,76  | 16,92  | 747,02      | 7,98  | 10.005,62 | 10,54 | 16.836,35 | 12,25 |
| 2022                                                                    | 415,72      | 17,13  | 4.989,64  | -12,93 | 857,75      | 14,82 | 10.370,65 | 3,65  | 16.639,81 | -1,17 |
| 2023                                                                    | 344,03      | -17,24 | 4.880,01  | -2,20  | 882,93      | 2,94  | 10.558,11 | 1,81  | 16.666,15 | 0,16  |
| 2024                                                                    | 373,72      | 8,63   | 4.897,85  | 0,37   | 895,56      | 1,43  | 10.552,57 | -0,05 | 16.715,77 | 0,30  |
| 2025                                                                    | 342,27      | -8,41  | 4.970,05  | 1,47   | 916,63      | 2,35  | 10.598,33 | 0,43  | 16.823,33 | 0,64  |
| 2026                                                                    | 346,51      | 1,24   | 5.029,06  | 1,19   | 893,60      | -2,51 | 10.728,53 | 1,23  | 16.993,70 | 1,01  |
| 2027                                                                    | 338,58      | -2,29  | 5.074,34  | 0,90   | 849,99      | -4,88 | 10.827,81 | 0,93  | 17.086,70 | 0,55  |
| 2028                                                                    | 339,67      | 0,32   | 5.115,12  | 0,80   | 811,95      | -4,48 | 10.929,08 | 0,94  | 17.191,78 | 0,61  |



| Provincia di Reggio Emilia - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |        |           |       |           |       |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|--------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                                                                 | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %      | servizi   | %     | totale    | %     |
| 2019                                                                            | 408,87      | -2,94  | 6.347,62  | -3,37  | 725,95      | 19,75  | 10.406,58 | 3,17  | 17.842,41 | 1,20  |
| 2020                                                                            | 403,80      | -1,24  | 5.651,20  | -10,97 | 638,19      | -12,09 | 9.836,18  | -5,48 | 16.529,37 | -7,36 |
| 2021                                                                            | 377,20      | -6,59  | 6.675,65  | 18,13  | 784,98      | 23,00  | 10.242,67 | 4,13  | 18.076,23 | 9,36  |
| 2022                                                                            | 444,59      | 17,87  | 6.707,74  | 0,48   | 876,28      | 11,63  | 11.009,94 | 7,49  | 19.043,06 | 5,35  |
| 2023                                                                            | 360,16      | -18,99 | 6.598,66  | -1,63  | 900,57      | 2,77   | 11.192,13 | 1,65  | 19.051,02 | 0,04  |
| 2024                                                                            | 407,94      | 13,27  | 6.565,80  | -0,50  | 921,22      | 2,29   | 11.196,69 | 0,04  | 19.086,16 | 0,18  |
| 2025                                                                            | 382,06      | -6,35  | 6.613,45  | 0,73   | 945,55      | 2,64   | 11.250,88 | 0,48  | 19.186,42 | 0,53  |
| 2026                                                                            | 391,43      | 2,45   | 6.686,59  | 1,11   | 922,65      | -2,42  | 11.392,28 | 1,26  | 19.387,37 | 1,05  |
| 2027                                                                            | 384,93      | -1,66  | 6.758,83  | 1,08   | 877,89      | -4,85  | 11.499,63 | 0,94  | 19.515,67 | 0,66  |
| 2028                                                                            | 387,49      | 0,66   | 6.830,61  | 1,06   | 838,69      | -4,47  | 11.608,48 | 0,95  | 19.659,61 | 0,74  |



| Provincia di Modena - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |       |           |       |           |       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|-------|-----------|-------|-----------|-------|
|                                                                          | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %     | servizi   | %     | totale    | %     |
| 2019                                                                     | 369,17      | -9,72  | 8.801,98  | -4,77  | 1.066,24    | 0,18  | 14.487,55 | -0,66 | 24.657,01 | -2,27 |
| 2020                                                                     | 378,40      | 2,50   | 7.666,10  | -12,90 | 1.015,28    | -4,78 | 13.756,57 | -5,05 | 22.816,35 | -7,47 |
| 2021                                                                     | 328,44      | -13,20 | 9.782,10  | 27,60  | 1.245,63    | 22,69 | 14.818,19 | 7,72  | 26.163,93 | 14,67 |
| 2022                                                                     | 389,45      | 18,57  | 10.111,56 | 3,37   | 1.371,67    | 10,12 | 15.375,68 | 3,76  | 27.252,49 | 4,16  |
| 2023                                                                     | 319,13      | -18,06 | 9.923,41  | -1,86  | 1.386,97    | 1,12  | 15.521,34 | 0,95  | 27.144,97 | -0,39 |
| 2024                                                                     | 373,37      | 17,00  | 9.908,08  | -0,15  | 1.413,09    | 1,88  | 15.541,02 | 0,13  | 27.221,46 | 0,28  |
| 2025                                                                     | 355,78      | -4,71  | 9.999,81  | 0,93   | 1.448,48    | 2,50  | 15.622,79 | 0,53  | 27.412,66 | 0,70  |
| 2026                                                                     | 367,89      | 3,41   | 10.108,03 | 1,08   | 1.412,78    | -2,46 | 15.822,31 | 1,28  | 27.696,67 | 1,04  |
| 2027                                                                     | 363,57      | -1,17  | 10.206,58 | 0,97   | 1.344,06    | -4,86 | 15.972,84 | 0,95  | 27.872,60 | 0,64  |
| 2028                                                                     | 366,95      | 0,93   | 10.302,27 | 0,94   | 1.283,97    | -4,47 | 16.124,58 | 0,95  | 28.063,24 | 0,68  |

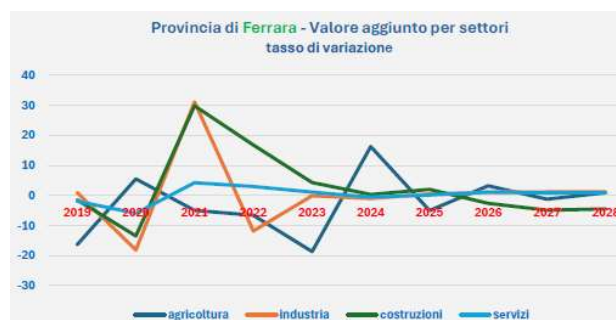




| Provincia di <b>Bologna</b> - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |       |             |       |           |       |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|-------|-----------|-------|-----------|
|                                                                                  | agricoltura | %      | industria | %     | costruzioni | %     | servizi   | %     | totale    |
| 2019                                                                             | 343,37      | -8,34  | 9.928,42  | 3,87  | 1.281,56    | -4,14 | 27.718,51 | 0,86  | 39.285,90 |
| 2020                                                                             | 342,70      | -0,19  | 8.976,10  | -9,59 | 1.216,88    | -5,05 | 25.400,74 | -8,36 | 35.936,42 |
| 2021                                                                             | 324,35      | -5,36  | 10.003,86 | 11,45 | 1.611,04    | 32,39 | 26.782,62 | 5,44  | 38.692,56 |
| 2022                                                                             | 352,00      | 8,53   | 10.517,91 | 5,14  | 1.854,94    | 15,14 | 28.095,64 | 4,90  | 40.807,60 |
| 2023                                                                             | 285,49      | -18,90 | 10.292,31 | -2,14 | 1.883,60    | 1,55  | 28.440,53 | 1,23  | 40.877,31 |
| 2024                                                                             | 336,95      | 18,02  | 10.298,81 | 0,06  | 1.874,97    | -0,46 | 28.492,85 | 0,18  | 40.958,89 |
| 2025                                                                             | 322,58      | -4,26  | 10.398,02 | 0,96  | 1.907,14    | 1,72  | 28.644,65 | 0,53  | 41.227,41 |
| 2026                                                                             | 334,40      | 3,66   | 10.514,25 | 1,12  | 1.855,38    | -2,71 | 29.009,31 | 1,27  | 41.668,07 |
| 2027                                                                             | 330,91      | -1,04  | 10.619,97 | 1,01  | 1.763,62    | -4,95 | 29.284,03 | 0,95  | 41.953,06 |
| 2028                                                                             | 334,23      | 1,00   | 10.722,22 | 0,96  | 1.684,31    | -4,50 | 29.561,37 | 0,95  | 42.256,43 |



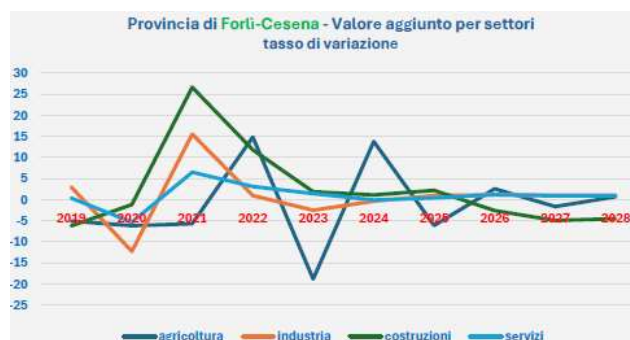
| Provincia di <b>Ferrara</b> - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |        |          |       |          |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|--------|----------|-------|----------|
|                                                                                  | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %      | servizi  | %     | totale   |
| 2019                                                                             | 395,07      | -16,43 | 1.899,70  | 0,98   | 326,48      | -1,51  | 5.826,93 | -1,93 | 8.462,29 |
| 2020                                                                             | 416,60      | 5,45   | 1.554,20  | -18,19 | 282,39      | -13,50 | 5.479,19 | -5,97 | 7.732,39 |
| 2021                                                                             | 395,67      | -5,02  | 2.037,68  | 31,11  | 366,63      | 29,83  | 5.710,41 | 4,22  | 8.520,83 |
| 2022                                                                             | 369,42      | -6,63  | 1.795,52  | -11,88 | 428,14      | 16,78  | 5.880,36 | 2,98  | 8.483,83 |
| 2023                                                                             | 300,31      | -18,71 | 1.792,82  | -0,15  | 446,46      | 4,28   | 5.945,65 | 1,11  | 8.495,65 |
| 2024                                                                             | 349,16      | 16,27  | 1.774,15  | -1,04  | 447,82      | 0,30   | 5.910,05 | -0,60 | 8.491,58 |
| 2025                                                                             | 331,60      | -5,03  | 1.783,05  | 0,50   | 456,66      | 1,97   | 5.917,84 | 0,13  | 8.499,55 |
| 2026                                                                             | 342,28      | 3,22   | 1.801,16  | 1,02   | 444,64      | -2,63  | 5.980,96 | 1,07  | 8.579,55 |
| 2027                                                                             | 337,94      | -1,27  | 1.822,16  | 1,17   | 422,77      | -4,92  | 6.031,41 | 0,84  | 8.624,84 |
| 2028                                                                             | 340,91      | 0,88   | 1.844,11  | 1,20   | 403,79      | -4,49  | 6.085,45 | 0,90  | 8.684,90 |



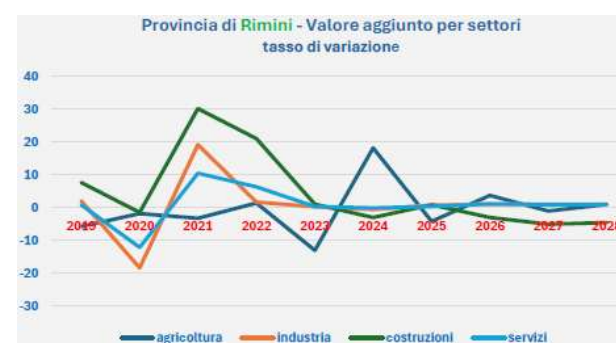
| Provincia di <b>Ravenna</b> - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |       |             |        |          |       |           |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|-------|-------------|--------|----------|-------|-----------|
|                                                                                  | agricoltura | %      | industria | %     | costruzioni | %      | servizi  | %     | totale    |
| 2019                                                                             | 504,76      | -15,29 | 2.424,61  | 3,54  | 483,53      | -5,16  | 7.922,13 | -1,56 | 11.357,31 |
| 2020                                                                             | 487,00      | -3,52  | 2.303,70  | -4,99 | 387,09      | -19,94 | 7.403,08 | -6,55 | 10.580,88 |
| 2021                                                                             | 467,95      | -3,91  | 2.609,39  | 13,27 | 497,20      | 28,44  | 7.844,43 | 5,96  | 11.430,44 |
| 2022                                                                             | 517,99      | 10,69  | 2.635,59  | 1,00  | 571,89      | 15,02  | 8.199,37 | 4,52  | 11.938,83 |
| 2023                                                                             | 421,87      | -18,56 | 2.628,33  | -0,28 | 584,41      | 2,19   | 8.277,57 | 0,95  | 11.921,14 |
| 2024                                                                             | 477,69      | 13,23  | 2.599,72  | -1,09 | 624,37      | 6,84   | 8.260,75 | -0,20 | 11.971,53 |
| 2025                                                                             | 447,30      | -6,36  | 2.619,75  | 0,77  | 650,17      | 4,13   | 8.293,93 | 0,40  | 12.021,28 |
| 2026                                                                             | 458,24      | 2,44   | 2.644,97  | 0,96  | 637,47      | -1,95  | 8.395,72 | 1,23  | 12.146,64 |
| 2027                                                                             | 450,60      | -1,67  | 2.668,32  | 0,88  | 607,51      | -4,70  | 8.473,83 | 0,93  | 12.210,56 |
| 2028                                                                             | 453,59      | 0,66   | 2.691,44  | 0,87  | 580,69      | -4,42  | 8.553,52 | 0,94  | 12.289,59 |



| Provincia di <b>Forlì-Cesena</b> - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |       |          |       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|-------|----------|-------|-----------|
|                                                                                       | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %     | servizi  | %     | totale    |
| 2019                                                                                  | 489,96      | -5,04  | 2.905,04  | 3,00   | 522,61      | -6,18 | 8.014,05 | 0,41  | 11.943,79 |
| 2020                                                                                  | 459,80      | -6,15  | 2.550,10  | -12,22 | 516,59      | -1,15 | 7.588,68 | -5,31 | 11.115,18 |
| 2021                                                                                  | 433,76      | -5,66  | 2.946,74  | 15,55  | 654,33      | 26,66 | 8.084,27 | 6,53  | 12.135,52 |
| 2022                                                                                  | 498,25      | 14,87  | 2.976,79  | 1,02   | 731,79      | 11,84 | 8.338,83 | 3,15  | 12.564,66 |
| 2023                                                                                  | 404,69      | -18,78 | 2.902,63  | -2,49  | 745,68      | 1,90  | 8.461,09 | 1,47  | 12.533,03 |
| 2024                                                                                  | 460,55      | 13,80  | 2.893,75  | -0,31  | 754,02      | 1,12  | 8.458,43 | -0,03 | 12.585,78 |
| 2025                                                                                  | 432,42      | -6,11  | 2.922,37  | 0,99   | 770,98      | 2,25  | 8.495,42 | 0,44  | 12.636,99 |
| 2026                                                                                  | 443,63      | 2,59   | 2.957,57  | 1,20   | 751,35      | -2,55 | 8.599,88 | 1,23  | 12.768,70 |
| 2027                                                                                  | 436,57      | -1,59  | 2.990,26  | 1,11   | 714,60      | -4,89 | 8.679,63 | 0,93  | 12.837,82 |
| 2028                                                                                  | 439,64      | 0,70   | 3.021,84  | 1,06   | 682,60      | -4,48 | 8.761,07 | 0,94  | 12.922,32 |



| Provincia di <b>Rimini</b> - Valore aggiunto per settori<br>valori assoluti e % |             |        |           |        |             |       |          |       |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|-----------|--------|-------------|-------|----------|-------|-----------|
|                                                                                 | agricoltura | %      | industria | %      | costruzioni | %     | servizi  | %     | totale    |
| 2019                                                                            | 489,96      | -5,04  | 2.905,04  | 3,00   | 522,61      | -6,18 | 8.014,05 | 0,41  | 11.943,79 |
| 2020                                                                            | 459,80      | -6,15  | 2.550,10  | -12,22 | 516,59      | -1,15 | 7.588,68 | -5,31 | 11.115,18 |
| 2021                                                                            | 433,76      | -5,66  | 2.946,74  | 15,55  | 654,33      | 26,66 | 8.084,27 | 6,53  | 12.135,52 |
| 2022                                                                            | 498,25      | 14,87  | 2.976,79  | 1,02   | 731,79      | 11,84 | 8.338,83 | 3,15  | 12.564,66 |
| 2023                                                                            | 404,69      | -18,78 | 2.902,63  | -2,49  | 745,68      | 1,90  | 8.461,09 | 1,47  | 12.533,03 |
| 2024                                                                            | 460,55      | 13,80  | 2.893,75  | -0,31  | 754,02      | 1,12  | 8.458,43 | -0,03 | 12.585,78 |
| 2025                                                                            | 432,42      | -6,11  | 2.922,37  | 0,99   | 770,98      | 2,25  | 8.495,42 | 0,44  | 12.636,99 |
| 2026                                                                            | 443,63      | 2,59   | 2.957,57  | 1,20   | 751,35      | -2,55 | 8.599,88 | 1,23  | 12.768,70 |
| 2027                                                                            | 436,57      | -1,59  | 2.990,26  | 1,11   | 714,60      | -4,89 | 8.679,63 | 0,93  | 12.837,82 |
| 2028                                                                            | 439,64      | 0,70   | 3.021,84  | 1,06   | 682,60      | -4,48 | 8.761,07 | 0,94  | 12.922,32 |



## Lo Scenario Socio Economico della Provincia Di Parma

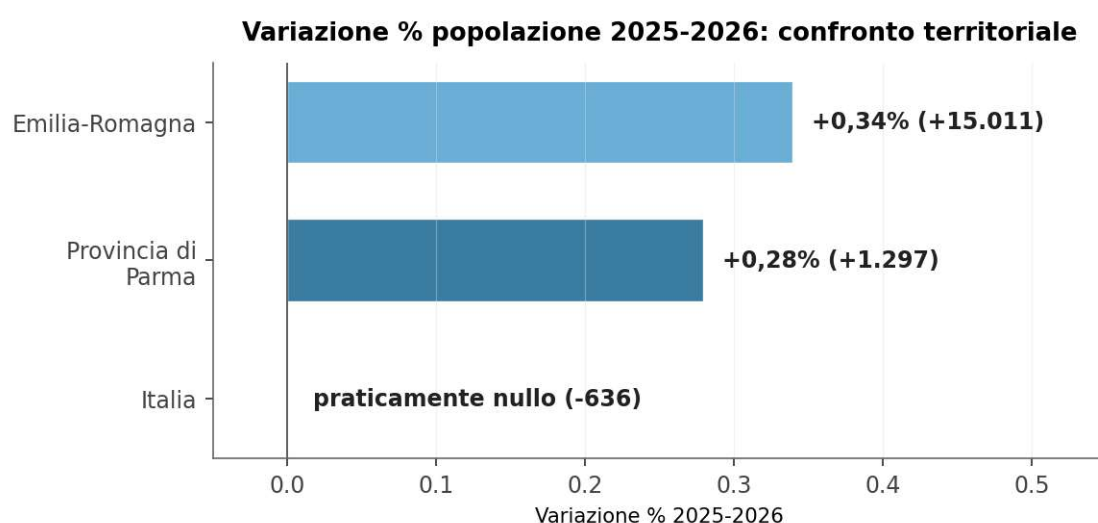
### Caratteristiche Generali della Popolazione, del Territorio, dell'Economia insediata e dei servizi dell'Ente

#### Popolazione in Provincia di Parma<sup>3</sup>

##### La popolazione complessiva

Al 1° gennaio 2026 i residenti in provincia di Parma sono **461.648**, in crescita di **+1.297 rispetto al 2025 (+0,28%)**: il dato consolida l'attrattività demografica della provincia in un contesto nazionale in cui la popolazione italiana, nel 2025, registra un saldo praticamente nullo (-636 abitanti su quasi 59 milioni residenti).

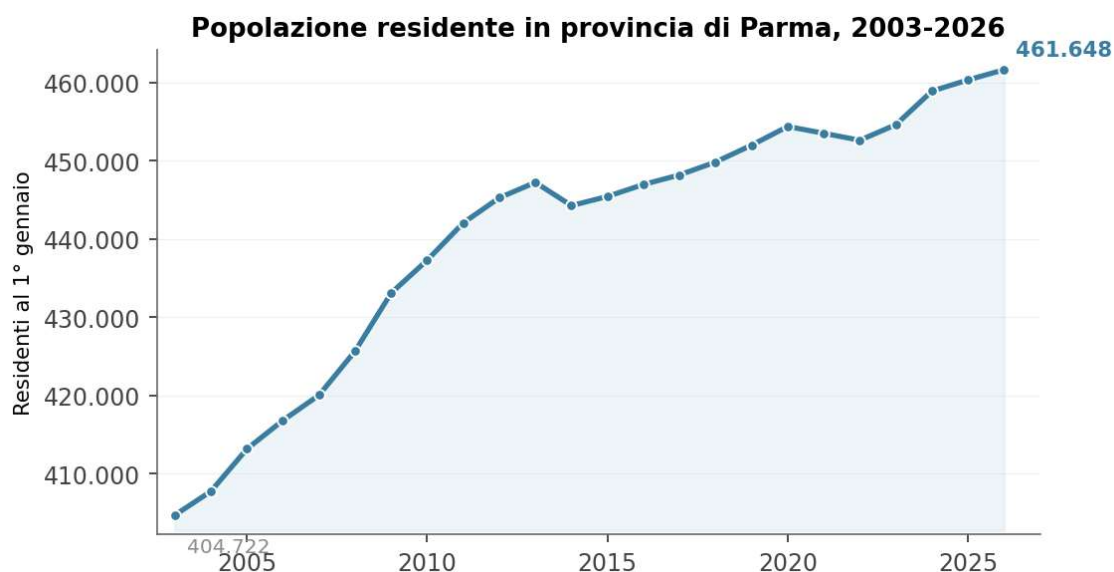
Figura 1 — Variazioni demografiche per mille, 2025-2026 per regione.



L'Emilia-Romagna cresce dello **+0,34% (+15.011 residenti)** ed è la seconda regione italiana per dinamismo demografico dopo il Trentino-Alto Adige e la prima fra le regioni a statuto ordinario, seguita dalla Lombardia (+0,32%). La provincia di Parma cresce a un ritmo leggermente inferiore alla media regionale (**+0,28% contro +0,34%**), confermando comunque la traiettoria di crescita iniziata nel 2014. (Fonte: ISTAT, bilancio demografico 2025 — dati provvisori, popolazione al 31.12.2025.)

<sup>3</sup> I dati analizzati derivano da rilevazioni demografiche che la Provincia conduce dal 1988 in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna, che ha inserito questa attività nel suo Programma Statistico Regionale. Attualmente l'Ufficio Statistica acquisisce i dati anagrafici dei residenti dalle Anagrafi dei Comuni tramite le Liste Anagrafiche Comunali (LAC). Essendo un dato che deriva direttamente dalle Anagrafi Comunali riporta dei valori diversi, spesso più alti, di quelli del Censimento permanente dell'ISTAT, che si basa invece su una rilevazione campionaria integrata da correzioni.

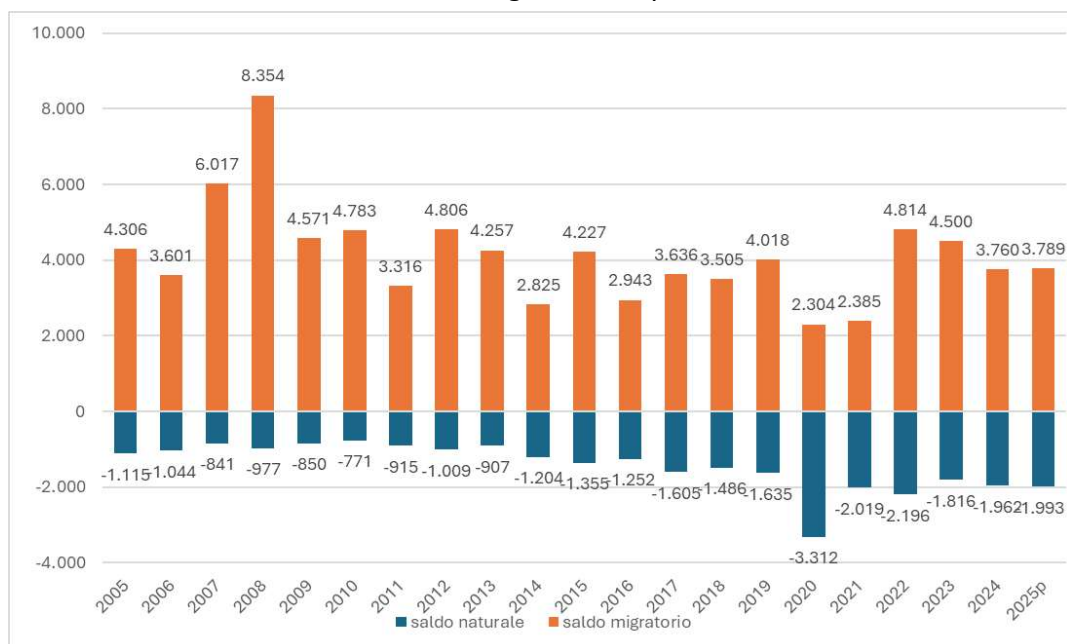
Figura 2 — Popolazione residente totale provincia di Parma, serie storica.



### Le dinamiche di base: saldo naturale e migratorio

La crescita demografica della provincia è interamente sostenuta dal **saldo migratorio**, positivo per **+3.789 unità** nel 2025: +741 con altri comuni italiani e **+3.048 con l'estero** (4.279 immigrati, 1.231 emigrati). Il **saldo naturale** è invece negativo dal 1973 senza interruzioni e nel 2025 vale **-1.993** (3.055 nati, 5.048 morti); la differenza fra i saldi e la variazione complessiva di +1.297 è dovuta alle rettifiche anagrafiche.

Figura 3 — Serie storica saldo naturale e saldo migratorio in provincia di Parma.



### Le nascite e la fecondità

Le nascite continuano a diminuire: nel 2025 i **nati vivi sono 3.055, 13 in meno rispetto al 2024**, e rappresentano il **minimo storico degli ultimi 25 anni**. Rispetto al 2010, anno di massimo (4.241 nati), al 1° gennaio 2026 ne mancano **1.186 — il 28% in meno**.

Il **tasso di fecondità totale (TFT)** in provincia di Parma si attesta nel 2025 a **1,20 figli per donna** (provvisorio ISTAT), in lieve calo rispetto al 2024 (1,21), ma comunque **superiore alla media nazionale (1,14)**. Il dato italiano segna un nuovo minimo storico, inferiore al precedente del 1995 (1,19). In Italia



nel 2024 sono nati circa 370.000 bambini, il 30% in meno rispetto al 1995.

### La popolazione femminile in età feconda

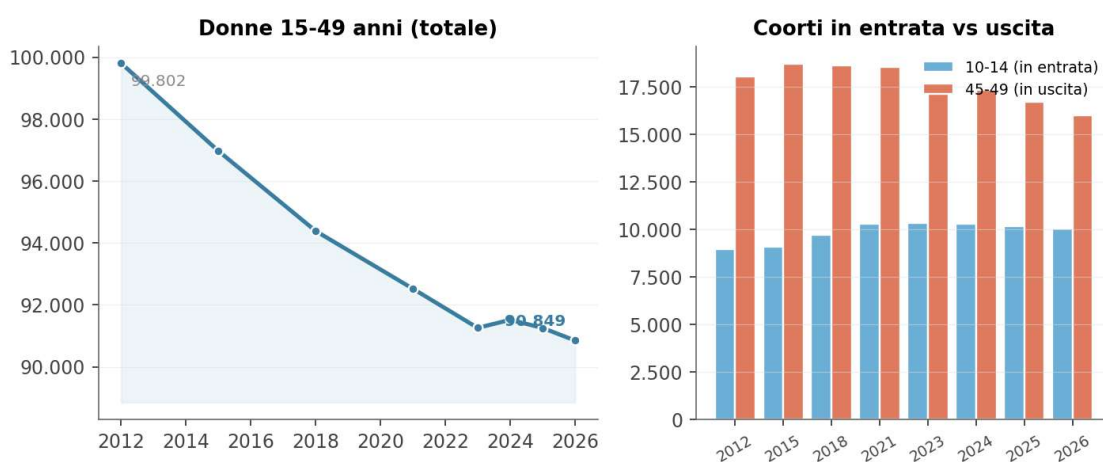
La traiettoria delle nascite è strutturalmente legata alla composizione della popolazione femminile in età feconda. Al 1° gennaio 2026 le donne di **15-49 anni** sono **90.849**, di cui **19.633 straniere (21,6%)**. Rispetto al 2025 la popolazione femminile in età feconda è diminuita di 405 unità (-0,4%).

Il dato decisivo è il rapporto fra le coorti in entrata e in uscita dalla fascia feconda:

- ragazze 10-14 anni (prossime all'entrata): **10.038**;
- donne 45-49 anni (prossime all'uscita): **16.030**.

Lo squilibrio — **quasi 6.000 donne in meno in ingresso rispetto a quelle in uscita** — rende il calo delle nascite strutturalmente duraturo: solo fra molti anni il numero di donne in età feconda raggiungerà nuovamente livelli stabili, e a un livello inferiore a quello attuale.

Figura 4 — Struttura per età della popolazione femminile in età feconda, 1/1/2026.



### I dati comunali

Il **Capoluogo** raggiunge i **202.729 residenti** al 1° gennaio 2026 (+0,3%, **+634**), con un ritmo di crescita allineato alla media provinciale. Parma resta nettamente il **secondo comune più popoloso dell'Emilia-Romagna dopo Bologna**, con circa 36.400 stranieri (17,9%).

In termini percentuali il comune che cresce di più è **Calestano (+2,1%, +46 residenti, collina)**, seguito da Tizzano Val Parma (+1,2%, +27, montagna), Varsi (+1,1%, +13, montagna) e Polesine Zibello (+0,9%, +28, pianura). Crescono anche Soragna (+0,8%, +40), Corniglio (+0,8%, +14, montagna), Sorbolo Mezzani (+0,7%, +97) e San Secondo Parmense (+0,7%, +43). In valore assoluto il contributo maggiore viene da **Parma (+634), Fidenza (+148) e Salsomaggiore Terme (+131, +0,6%)**.

Fra i **comuni di montagna** si segnalano in crescita realtà storicamente segnate dallo spopolamento: Tizzano Val Parma (+27, +1,2%), Varsi (+13, +1,1%), Corniglio (+14, +0,8%), Monchio delle Corti (+5, +0,6%) e Borgo Val di Taro (+11, +0,2%); Solignano resta sostanzialmente stabile.

I **comuni in calo sono 16**. Le contrazioni più marcate riguardano la montagna: Tornolo (-2,8%, -24), Berceto (-1,8%, -35), Albareto (-1,4%, -30), Bedonia (-1,0%, -30); poi Bore (-0,8%, -5), Bardi (-0,6%, -11), Compiano (-0,5%, -5), Valmozzola (-0,4%, -2) e Palanzano (-0,2%, -2). Nella fascia **collinare** sono in calo Terenzo (-1,5%, -17), Medesano (-0,3%, -33) e Neviano degli Arduini (-0,1%, -5); in **pianura** diminuiscono Roccabianca (-1,5%, -46), Fontevivo (-0,4%, -25), Torrile (-0,2%, -15) e Sissa Trecasali (-0,1%, -9).

**Tabella 1 — Popolazione residente complessiva 2025-2026 (Fonte: Anagrafi comunali, Liste Anagrafiche Comunali – LAC).**

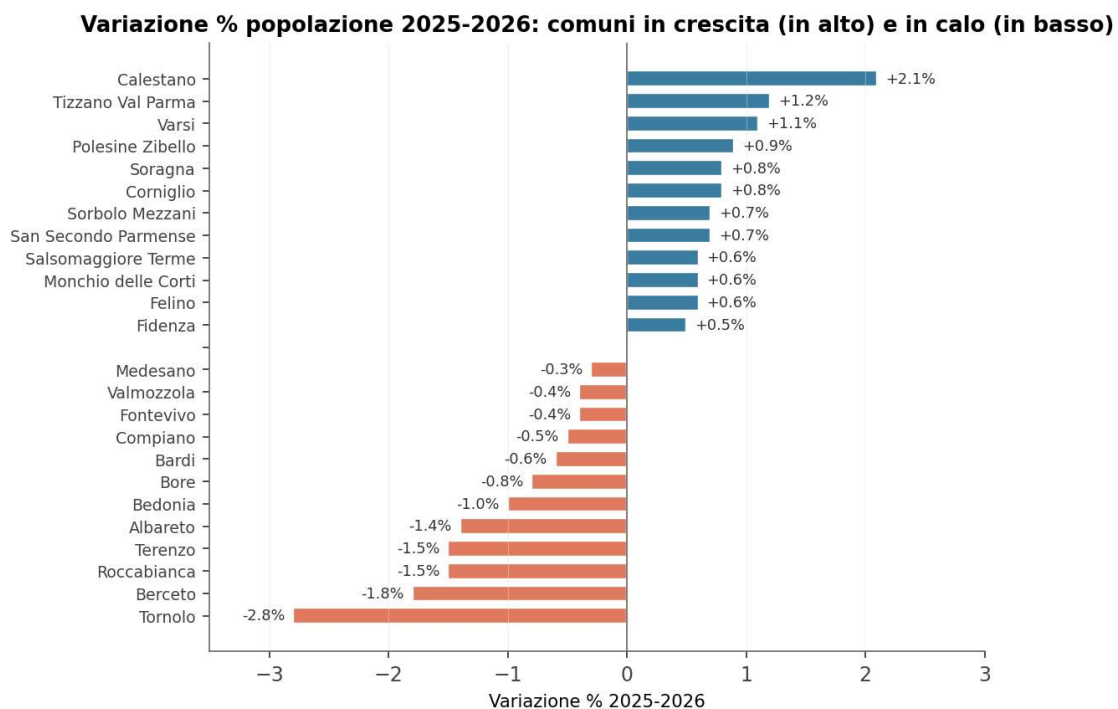
| Comune              | 2025   | 2026   | Comune                | 2025    | 2026    |
|---------------------|--------|--------|-----------------------|---------|---------|
| Albareto            | 2.084  | 2.054  | Neviano degli Arduini | 3.479   | 3.474   |
| Bardi               | 1.987  | 1.976  | Noceto                | 13.357  | 13.398  |
| Bedonia             | 3.154  | 3.124  | Palanzano             | 1.008   | 1.006   |
| Berceto             | 1.970  | 1.935  | Parma                 | 202.095 | 202.729 |
| Bore                | 629    | 624    | Pellegrino Parmense   | 962     | 964     |
| Borgo Val di Taro   | 6.758  | 6.769  | Polesine Zibello      | 3.120   | 3.148   |
| Busseto             | 6.944  | 6.950  | Roccabianca           | 2.993   | 2.947   |
| Calestano           | 2.146  | 2.192  | Sala Baganza          | 6.045   | 6.074   |
| Collecchio          | 14.897 | 14.907 | Salsomaggiore Terme   | 20.686  | 20.817  |
| Colorno             | 9.174  | 9.184  | San Secondo Parmense  | 5.940   | 5.983   |
| Compiano            | 1.061  | 1.056  | Sissa Trecasali       | 7.972   | 7.963   |
| Corniglio           | 1.779  | 1.793  | Solignano             | 1.671   | 1.671   |
| Felino              | 9.247  | 9.300  | Soragna               | 4.767   | 4.807   |
| Fidenza             | 27.536 | 27.684 | Sorbolo Mezzani       | 13.053  | 13.150  |
| Fontanellato        | 7.075  | 7.104  | Terenzo               | 1.158   | 1.141   |
| Fontevivo           | 5.568  | 5.543  | Tizzano Val Parma     | 2.201   | 2.228   |
| Fornovo di Taro     | 6.075  | 6.084  | Tornolo               | 870     | 846     |
| Langhirano          | 10.988 | 11.045 | Torrile               | 7.758   | 7.743   |
| Lesignano de' Bagni | 5.128  | 5.144  | Traversetolo          | 9.677   | 9.708   |
| Medesano            | 10.826 | 10.793 | Valmozzola            | 528     | 526     |
| Monchio delle Corti | 827    | 832    | Varano de' Melegari   | 2.598   | 2.598   |
| Montechiarugolo     | 11.414 | 11.475 | Varsi                 | 1.146   | 1.159   |
|                     |        |        | Totale complessivo    | 460.351 | 461.648 |

**Tabella 2 — Popolazione residente, variazioni 2025-2026 (Fonte: Anagrafi comunali).**

| Comune               | Var. assoluta | Var. % | Comune                | Var. assoluta | Var. % |
|----------------------|---------------|--------|-----------------------|---------------|--------|
| Calestano            | 46            | 2,1%   | Fornovo di Taro       | 9             | 0,1%   |
| Tizzano Val Parma    | 27            | 1,2%   | Colorno               | 10            | 0,1%   |
| Varsi                | 13            | 1,1%   | Busseto               | 6             | 0,1%   |
| Polesine Zibello     | 28            | 0,9%   | Collecchio            | 10            | 0,1%   |
| Soragna              | 40            | 0,8%   | Solignano             | 0             | 0,0%   |
| Corniglio            | 14            | 0,8%   | Varano de' Melegari   | 0             | 0,0%   |
| Sorbolo Mezzani      | 97            | 0,7%   | Sissa Trecasali       | -9            | -0,1%  |
| San Secondo Parmense | 43            | 0,7%   | Neviano degli Arduini | -5            | -0,1%  |
| Salsomaggiore Terme  | 131           | 0,6%   | Torrile               | -15           | -0,2%  |
| Monchio delle Corti  | 5             | 0,6%   | Palanzano             | -2            | -0,2%  |
| Felino               | 53            | 0,6%   | Medesano              | -33           | -0,3%  |
| Fidenza              | 148           | 0,5%   | Valmozzola            | -2            | -0,4%  |
| Montechiarugolo      | 61            | 0,5%   | Fontevivo             | -25           | -0,4%  |
| Langhirano           | 57            | 0,5%   | Compiano              | -5            | -0,5%  |
| Sala Baganza         | 29            | 0,5%   | Bardi                 | -11           | -0,6%  |

|                     |     |      |                    |       |       |
|---------------------|-----|------|--------------------|-------|-------|
| Fontanellato        | 29  | 0,4% | Bore               | -5    | -0,8% |
| Traversetolo        | 31  | 0,3% | Bedonia            | -30   | -1,0% |
| Parma               | 634 | 0,3% | Albareto           | -30   | -1,4% |
| Lesignano de' Bagni | 16  | 0,3% | Terenzo            | -17   | -1,5% |
| Noceto              | 41  | 0,3% | Roccabianca        | -46   | -1,5% |
| Pellegrino Parmense | 2   | 0,2% | Berceto            | -35   | -1,8% |
| Borgo Val di Taro   | 11  | 0,2% | Tornolo            | -24   | -2,8% |
|                     |     |      | Totale complessivo | 1.297 | 0,28% |

Figura 5 — Popolazione residente, variazioni 2025-2026 per comune.



### I comuni demograficamente più fragili

Sono i quattro comuni al di sotto dei 900 residenti, tutti di montagna: **Valmozzola (526)**, **Bore (624)**, **Monchio delle Corti (832)** e **Tornolo (846)**, con strutture per età fortemente sbilanciate verso le fasce anziane e **indici di dipendenza strutturale<sup>4</sup> superiori all'80%**.

### Le famiglie: numero e composizione

Il numero complessivo di **famiglie residenti in provincia di Parma** al 1° gennaio 2025 è di **213.027**, **+19.657 rispetto al 2008 (+10,2%)**. La crescita è superiore a quella della popolazione nello stesso periodo, segno che la **dimensione media delle famiglie continua a ridursi**: al 1° gennaio 2025 è di circa **2,16 persone per famiglia** (rapporto tra residenti e famiglie).

*Tabella 7 — Famiglie residenti per numero di componenti: serie storica 2008-2025 (Fonte: Regione Emilia-Romagna, elaborazione su dati anagrafici).*

<sup>4</sup> L'indice di dipendenza strutturale misura il rapporto percentuale tra la popolazione non attiva — 0-14 e 65+ anni — e quella attiva — 15-64 anni: indica quanti individui dipendono economicamente da 100 persone in età lavorativa.

| Componenti             | 1.1.2008       | 1.1.2015       | 1.1.2020       | 1.1.2025       | Var. % 2008-2025 |
|------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 1 componente           | 71.617         | 76.732         | 80.244         | 86.867         | +21,3%           |
| 2 componenti           | 53.616         | 56.072         | 57.086         | 57.320         | +6,9%            |
| 3 componenti           | 37.711         | 36.369         | 35.409         | 34.888         | -7,5%            |
| 4 componenti           | 23.477         | 24.355         | 24.710         | 24.404         | +3,9%            |
| 5 o più componenti     | 6.949          | 8.659          | 9.226          | 9.548          | +37,4%           |
| <b>Totale famiglie</b> | <b>193.370</b> | <b>202.187</b> | <b>206.675</b> | <b>213.027</b> | <b>+10,2%</b>    |

La trasformazione strutturale più rilevante è la crescita marcata delle **famiglie unipersonali**: sono **86.867 nel 2025, +15.250 rispetto al 2008 (+21,3%)**, e rappresentano ormai il **40,8% del totale** — oltre **4 famiglie su 10** — contro il 37,0% del 2008. È un fenomeno comune ai territori a struttura demografica matura: invecchiamento della popolazione, vedovanza in tarda età, ritardo nella formazione delle coppie, single per scelta e mobilità lavorativa contribuiscono tutti nella stessa direzione.

Sul fronte opposto, le **famiglie di 3 componenti diminuiscono** (-2.823, -7,5%) passando dal 19,5% al 16,4% del totale: è il riflesso del calo strutturale della natalità. Le famiglie a due componenti crescono modestamente (+6,9%) ma perdono peso relativo (dal 27,7% al 26,9%). Le famiglie di 4 componenti restano sostanzialmente stabili in valore assoluto (+3,9%) ma con quota in calo.

Da segnalare il **forte aumento delle famiglie numerose** (5 o più componenti): **+2.599 unità, +37,4% in 17 anni**. Sono ormai 9.548 famiglie (4,5% del totale, contro 3,6% nel 2008): un incremento percentualmente molto marcato, in larga parte connesso alla composizione demografica della popolazione straniera, che presenta strutture familiari mediamente più estese e una maggiore propensione alla coabitazione multigenerazionale.

In sintesi, la provincia di Parma mostra una **polarizzazione delle strutture familiari**: crescono insieme le **famiglie unipersonali (popolazione anziana e single)** e le **famiglie numerose 5+ (componente straniera)**, mentre si riducono i nuclei “classici” a tre componenti. La conseguenza è una **pressione crescente sui servizi residenziali, abitativi e di prossimità** — in particolare per la popolazione anziana che vive sola.



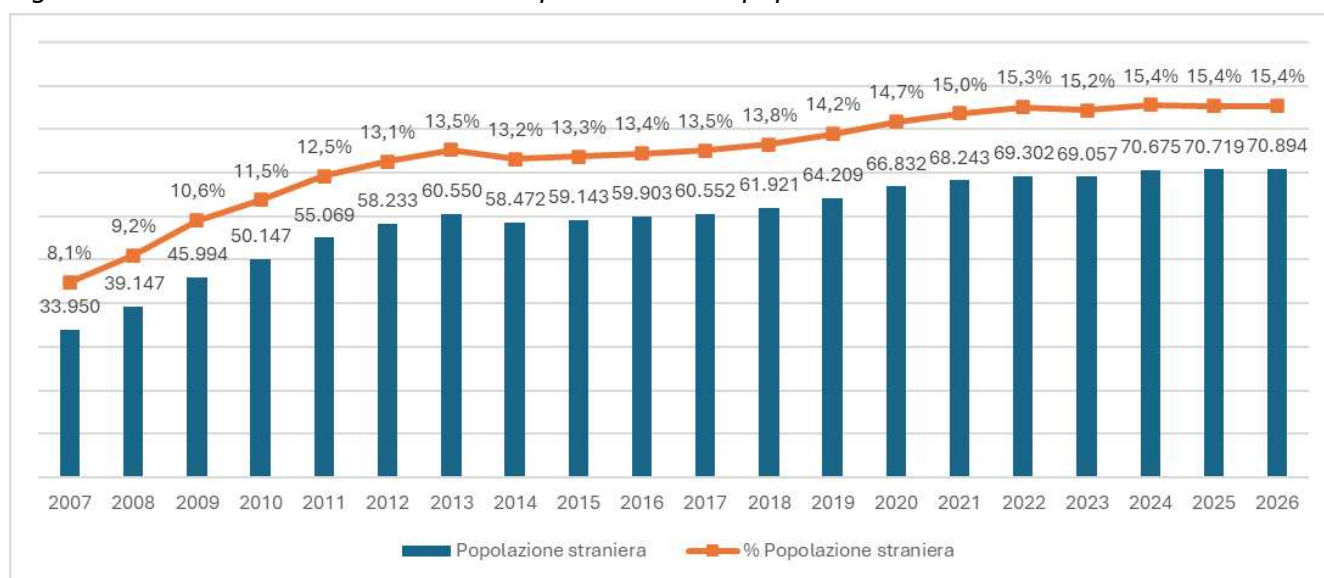
## Gli stranieri

### Quadro generale

Al 1° gennaio 2026 i cittadini stranieri residenti sono **70.894**, pari al **15,4% della popolazione totale: 175 in più rispetto al 2025 (+0,25%)**. La crescita è contenuta per effetto delle **acquisizioni di cittadinanza italiana — oltre 3.500 nel 2025 —** che riducono formalmente lo stock di stranieri senza alcuna uscita effettiva dal territorio.

La presenza straniera è **strutturalmente necessaria alla tenuta demografica**: senza di essa, il saldo naturale negativo produrrebbe una diminuzione netta della popolazione. La fase di crescita impetuosa dei flussi — oltre +10% annuo dal 1998 al 2009, +20% nel 2004 — è alle spalle; la componente straniera si è ormai stabilizzata su livelli significativi, con una struttura per età sensibilmente più giovane di quella italiana.

Figura 6 — Cittadini stranieri residenti e quota sul totale popolazione.

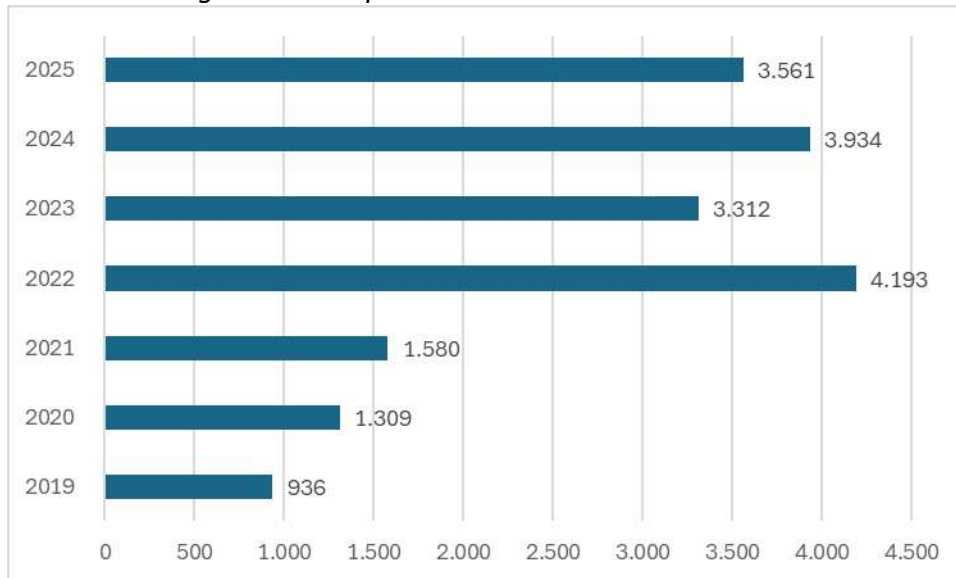


### Distribuzione territoriale

La presenza straniera è distribuita in modo **disomogeneo sul territorio**. I comuni con la quota più alta sono **Langhirano (21,6%), Calestano (21,5%)**, Parma e Fornovo di Taro (17,9%), Salsomaggiore Terme (17,4%) e Tizzano Val Parma (16,9%); Langhirano e Calestano guidano la graduatoria per il nono anno consecutivo. In molti comuni appenninici la componente straniera **sostiene la tenuta demografica complessiva**.

All'opposto, i comuni con la minore presenza straniera sono **Albareto (3,9%), Tornolo (4,4%) e Monchio delle Corti (4,7%)**: tutti appenninici e a bassa densità demografica.

Figura 7 — Acquisizioni di cittadinanza italiana<sup>5</sup>.

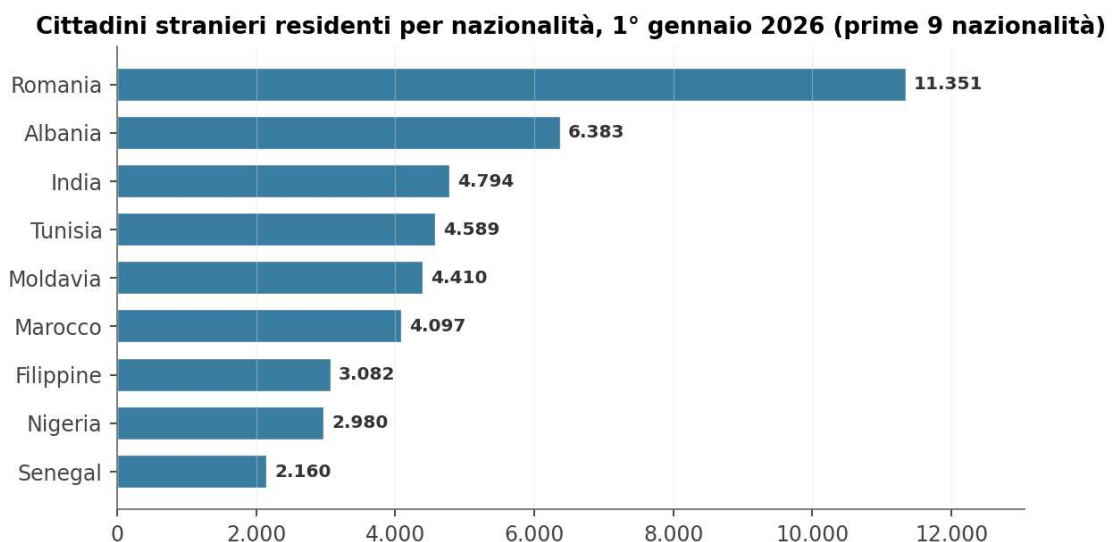


### Le nazionalità

Le prime tre nazionalità sono la **romena (11.351)**, l'**albanese (6.383)** e — novità del 2026 — l'**indiana (4.794)**, che per la prima volta supera la comunità moldava (4.410), scesa in quarta posizione. Seguono **tunisini (4.589)**, marocchini (4.097), filippini (3.082), nigeriani (2.980) e senegalesi (2.160).

I cali nelle nazionalità storicamente più numerose — albanesi, moldavi, marocchini — riflettono in larga misura le **acquisizioni di cittadinanza**, non rientri nei paesi di origine. Tra le nazionalità in crescita spicca la **tunisina (+272 unità, +6,3%)**; le comunità senegalese e nigeriana confermano una presenza in espansione.

Figura 8 — Le nazionalità più numerose.



### I cluster territoriali: dove vivono gli stranieri

La distribuzione non è casuale: rispecchia le filiere produttive, la prossimità ai centri urbani e la storia dei flussi.

**Parma concentra tutto.** Il capoluogo ospita 36.354 stranieri su 70.894 — **oltre la metà del totale**

<sup>5</sup>Bilancio della popolazione straniera residente – Istat, 2025 provvisorio

**provinciale (51%).** Al suo interno spiccano filippini (2.773) e moldavi (2.611): due comunità che altrove in provincia quasi non esistono. I **filippini sono concentrati al 90% a Parma**; analogo dato per i **nigeriani (77%)**. Parma è anche l'unica realtà con una presenza straniera plurale e multiethnica.

**Fidenza, Salsomaggiore e Langhirano** sono i tre poli secondari, con 2.000-4.000 stranieri ciascuno, ma con composizioni molto diverse: a **Fidenza** la Romania è in testa (16,6%) seguita da India (11,4%) e Marocco (10,7%), riflesso della duplice vocazione produttiva (manifatturiero e agro-zootecnico); **Salsomaggiore** è dominata da romeni (21,1%) e albanesi (15,6%), con la Tunisia terza (10,8%); **Langhirano** ha l'Albania nettamente in testa (20,0%) — diretta espressione del comparto del prosciutto — seguita da Sri Lanka (13,3%), Romania (12,4%) e Ghana (7,8%).

**Busseto è un caso anomalo:** 1.107 stranieri su 6.950 abitanti (15,9%), con la **comunità indiana che pesa per oltre il 53%** — proporzione senza confronti nel resto della provincia, verosimilmente legata all'insediamento di famiglie *punjabi* nelle aziende zootecniche e lattiero-casearie.

La **comunità indiana si distribuisce in modo selettivo** lungo la bassa pianura: Colorno, San Secondo Parmense, Soragna, Polesine Zibello, Roccabianca mostrano tutti una quota di indiani molto più alta della media provinciale — il classico pattern della migrazione rurale in filiera agro-zootecnica.

La **fascia collinare** presenta dinamiche differenziate. Langhirano e Traversetolo hanno un'impronta **albanese marcata** (20,0% e 19,1%), connessa al comparto del prosciutto. **Collecchio** si distingue per la presenza nepalese (10,1%, terza nazionalità), legata a logistica e industria. **Calestano e Sala Baganza** costituiscono un caso peculiare: la **comunità dello Sri Lanka è la prima nazionalità** in entrambi i comuni — **230 su 471 (48,8%) a Calestano, 238 su 960 (24,8%) a Sala Baganza** — una presenza stabile e radicata, costruita su reti di reclutamento legate ad attività agricole e di trasformazione alimentare. Calestano è il comune con la più alta concentrazione relativa di srilankesi dell'intera provincia.

**Senegalesi e nigeriani** seguono direttrici proprie, con presenza significativa a Colorno, Sorbolo Mezzani, Torrile e Sissa Trecasali — comuni di pianura con insediamenti produttivi e basso costo degli alloggi.

I **comuni di montagna** hanno presenze minime ma spesso **mono-nazionali**: a Bore (55 stranieri), Valmozzola (40), Monchio delle Corti (39) e Tornolo (37) i numeri sono così piccoli che una sola comunità — spesso moldava o romena — costituisce la quasi totalità della presenza straniera. Per questi comuni la componente immigrata è insieme esigua e **strutturalmente importante per sostenere la natalità locale**.

Tabella 3 — Stranieri residenti, variazioni 2025-2026 (Fonte: Anagrafi comunali, LAC).

| Comune            | 2025  | 2026  | Var. | %      | Comune                | 2025   | 2026   | Var. | %     |
|-------------------|-------|-------|------|--------|-----------------------|--------|--------|------|-------|
| Albareto          | 81    | 81    | 0    | 0,0%   | Neviano degli Arduini | 358    | 374    | 16   | 4,5%  |
| Bardi             | 183   | 188   | 5    | 2,7%   | Noceto                | 1.353  | 1.353  | 0    | 0,0%  |
| Bedonia           | 285   | 249   | -36  | -12,6% | Palanzano             | 117    | 115    | -2   | -1,7% |
| Berceto           | 238   | 243   | 5    | 2,1%   | Parma                 | 36.310 | 36.354 | 44   | 0,1%  |
| Bore              | 54    | 55    | 1    | 1,9%   | Pellegrino Parmense   | 78     | 85     | 7    | 9,0%  |
| Borgo Val di Taro | 777   | 795   | 18   | 2,3%   | Polesine Zibello      | 489    | 486    | -3   | -0,6% |
| Busseto           | 1.090 | 1.107 | 17   | 1,6%   | Roccabianca           | 420    | 400    | -20  | -4,8% |

|                     |       |       |     |       |                     |        |        |     |       |
|---------------------|-------|-------|-----|-------|---------------------|--------|--------|-----|-------|
|                     |       |       |     |       |                     |        |        |     | %     |
| Calestano           | 454   | 471   | 17  | 3,7%  | Sala Baganza        | 937    | 960    | 23  | 2,5%  |
| Collecchio          | 1.649 | 1.659 | 10  | 0,6%  | Salsomaggiore       | 3.524  | 3.623  | 99  | 2,8%  |
| Colorno             | 1.563 | 1.544 | -19 | -1,2% | San Secondo         | 787    | 791    | 4   | 0,5%  |
| Compiano            | 74    | 72    | -2  | -2,7% | Sissa Trecasali     | 960    | 967    | 7   | 0,7%  |
| Corniglio           | 79    | 89    | 10  | 12,7% | Solignano           | 182    | 180    | -2  | -1,1% |
| Felino              | 1.134 | 1.157 | 23  | 2,0%  | Soragna             | 530    | 544    | 14  | 2,6%  |
| Fidenza             | 4.282 | 4.260 | -22 | -0,5% | Sorbolo Mezzani     | 1.529  | 1.537  | 8   | 0,5%  |
| Fontanellato        | 920   | 921   | 1   | 0,1%  | Terenzo             | 111    | 109    | -2  | -1,8% |
| Fontevivo           | 802   | 769   | -33 | -4,1% | Tizzano Val Parma   | 369    | 376    | 7   | 1,9%  |
| Fornovo di Taro     | 1.040 | 1.090 | 50  | 4,8%  | Tornolo             | 37     | 37     | 0   | 0,0%  |
| Langhirano          | 2.352 | 2.383 | 31  | 1,3%  | Torrile             | 1.030  | 994    | -36 | -3,5% |
| Lesignano de' Bagni | 408   | 404   | -4  | -1,0% | Traversetolo        | 1.285  | 1.259  | -26 | -2,0% |
| Medesano            | 1.156 | 1.127 | -29 | -2,5% | Valmozzola          | 40     | 40     | 0   | 0,0%  |
| Monchio delle Corti | 32    | 39    | 7   | 21,9% | Varano de' Melegari | 211    | 207    | -4  | -1,9% |
| Montechiarugolo     | 1.327 | 1.310 | -17 | -1,3% | Varsi               | 82     | 90     | 8   | 9,8%  |
|                     |       |       |     |       | Totale complessivo  | 70.719 | 70.894 | 175 | 0,25% |

Tabella 4 — Stranieri e popolazione complessiva per comune (Fonte: Anagrafi comunali, LAC).

| Comune              | Pop. totale | Pop. straniera | % str./tot. | Comune                | Pop. totale | Pop. straniera | % str./tot. |
|---------------------|-------------|----------------|-------------|-----------------------|-------------|----------------|-------------|
| Langhirano          | 11.045      | 2.383          | 21,6        | Palanzano             | 1.006       | 115            | 11,4        |
| Calestano           | 2.192       | 471            | 21,5        | Montechiarugolo       | 11.475      | 1.310          | 11,4        |
| Parma               | 202.729     | 36.354         | 17,9        | Soragna               | 4.807       | 544            | 11,3        |
| Fornovo di Taro     | 6.084       | 1.090          | 17,9        | Collecchio            | 14.907      | 1.659          | 11,1        |
| Salsomaggiore Terme | 20.817      | 3.623          | 17,4        | Solignano             | 1.671       | 180            | 10,8        |
| Tizzano Val Parma   | 2.228       | 376            | 16,9        | Neviano degli Arduini | 3.474       | 374            | 10,8        |
| Colorno             | 9.184       | 1.544          | 16,8        | Medesano              | 10.793      | 1.127          | 10,4        |
| Busseto             | 6.950       | 1.107          | 15,9        | Noceto                | 13.398      | 1.353          | 10,1        |
| Sala Baganza        | 6.074       | 960            | 15,8        | Terenzo               | 1.141       | 109            | 9,6         |
| Polesine Zibello    | 3.148       | 486            | 15,4        | Bardi                 | 1.976       | 188            | 9,5         |

|                      |        |       |      |                     |         |        |       |
|----------------------|--------|-------|------|---------------------|---------|--------|-------|
| Fidenza              | 27.684 | 4.260 | 15,4 | Pellegrino Parmense | 964     | 85     | 8,8   |
| Fontevivo            | 5.543  | 769   | 13,9 | Bore                | 624     | 55     | 8,8   |
| Roccabianca          | 2.947  | 400   | 13,6 | Bedonia             | 3.124   | 249    | 8,0   |
| San Secondo Parmense | 5.983  | 791   | 13,2 | Varano de' Melegari | 2.598   | 207    | 8,0   |
| Traversetolo         | 9.708  | 1.259 | 13,0 | Lesignano de' Bagni | 5.144   | 404    | 7,9   |
| Fontanellato         | 7.104  | 921   | 13,0 | Varsi               | 1.159   | 90     | 7,8   |
| Torrile              | 7.743  | 994   | 12,8 | Valmozzola          | 526     | 40     | 7,6   |
| Berceto              | 1.935  | 243   | 12,6 | Compiano            | 1.056   | 72     | 6,8   |
| Felino               | 9.300  | 1.157 | 12,4 | Corniglio           | 1.793   | 89     | 5,0   |
| Sissa Trecasali      | 7.963  | 967   | 12,1 | Monchio delle Corti | 832     | 39     | 4,7   |
| Borgo Val di Taro    | 6.769  | 795   | 11,7 | Tornolo             | 846     | 37     | 4,4   |
| Sorbolo Mezzani      | 13.150 | 1.537 | 11,7 | Albareto            | 2.054   | 81     | 3,9   |
|                      |        |       |      | Totale complessivo  | 461.648 | 70.894 | 15,40 |

Le fasce di età scolare e gli anziani

La struttura demografica incide direttamente sui servizi di competenza provinciale. Analizziamo le classi di età **scolari** — su cui la Provincia esercita un ruolo istituzionale diretto — e le fasce **anziane**, destinate a diventare sempre più consistenti.

### Le fasce di età scolare

La fascia delle scuole superiori (**14-18 anni**) raggiunge **22.242 ragazzi** al 1° gennaio 2026 (+0,7%, **+155** rispetto al 2025): dal 2016 la crescita è di **+3.252 unità (+19,5%)**. La tendenza si invertirà nei prossimi anni, quando le coorti meno numerose della scuola media accederanno alle superiori.

La fascia **0-2 anni (asili nido)** conta **9.304 bambini**, **204 in meno** rispetto al 2025 (-2,1%): un livello ormai **paragonabile a quello di oltre 25 anni fa**. Diminuiscono nel 2026 anche le altre fasce d'età scolari:

- scuola dell'infanzia (3-5): **-2,9% (-299 bambini)**;
- scuola primaria (6-10): **-2,1% (-414 bambini)**;
- scuola media (11-13): **-0,4% (-45 ragazzi)**.

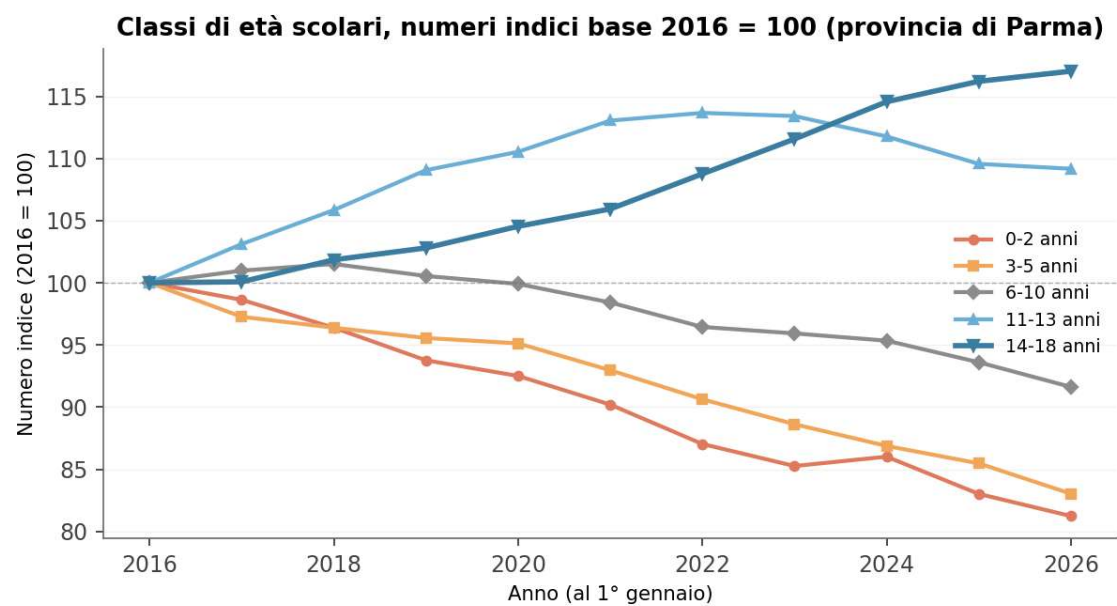
Tabella 5 — Classi di età scolare, serie storica 2000-2026 (Fonte: Anagrafi comunali, LAC).

| Anno | 0-2    | 3-5    | 6-10   | 11-13  | 14-18  |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2000 | 9.064  | 8.583  | 14.743 | 8.528  | 15.223 |
| 2015 | 11.594 | 12.560 | 20.293 | 11.243 | 18.617 |
| 2016 | 11.453 | 12.253 | 20.851 | 11.438 | 19.007 |
| 2017 | 11.296 | 11.918 | 21.055 | 11.794 | 19.022 |
| 2018 | 11.039 | 11.810 | 21.166 | 12.107 | 19.359 |



|      |        |        |        |        |        |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 2019 | 10.739 | 11.709 | 20.965 | 12.474 | 19.540 |
| 2020 | 10.595 | 11.656 | 20.832 | 12.643 | 19.870 |
| 2021 | 10.331 | 11.391 | 20.521 | 12.930 | 20.135 |
| 2022 | 9.968  | 11.105 | 20.110 | 13.001 | 20.672 |
| 2023 | 9.765  | 10.859 | 20.002 | 12.972 | 21.205 |
| 2024 | 9.851  | 10.645 | 19.880 | 12.784 | 21.775 |
| 2025 | 9.508  | 10.473 | 19.518 | 12.532 | 22.087 |
| 2026 | 9.304  | 10.174 | 19.104 | 12.487 | 22.242 |

Figura 9 — Classi di età scolare, variazioni base 2016.



Gli anziani

Figura 10 — % popolazione 65+, 75+ E 80+ sul totale.

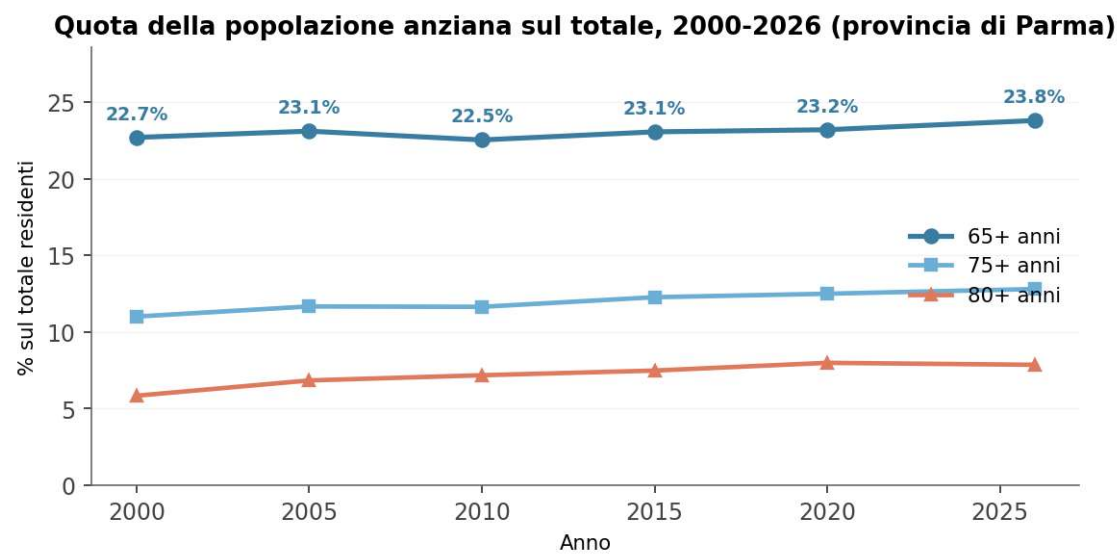


Tabella 6 — Classi di età anziane (Fonte: Anagrafi comunali, LAC).

|      |     |     |     |       |
|------|-----|-----|-----|-------|
| Anno | 65+ | 75+ | 80+ | 65-79 |
|------|-----|-----|-----|-------|

|      |         |        |        |        |
|------|---------|--------|--------|--------|
| 2000 | 91.024  | 44.147 | 23.433 | 67.591 |
| 2005 | 95.478  | 48.219 | 28.264 | 67.214 |
| 2010 | 98.550  | 50.921 | 31.396 | 67.154 |
| 2015 | 102.735 | 54.664 | 33.340 | 69.395 |
| 2020 | 105.424 | 56.792 | 36.303 | 69.121 |
| 2026 | 109.877 | 59.108 | 36.291 | 73.586 |

Sul fronte della **longevità**, il lungo periodo restituisce un dato straordinario: nel **1992 l'aspettativa di vita alla nascita** in provincia di Parma era di **77,2 anni**; nel 2025 abbiamo guadagnato **7 anni di vita**. L'aspettativa di vita nel territorio parmense supera la media nazionale di **11 mesi**.

Nel lungo periodo emerge chiaramente la **forbice demografica**: cresce la popolazione anziana, si riduce quella giovanile, e la fascia in **età attiva (15-64 anni)** perde peso relativo. Quest'ultima, pari a **296.421 individui** al 1° gennaio 2026 (**64,2% della popolazione totale**), si mantiene sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

Figura 11 — Variazione annua della popolazione (65 anni e oltre).

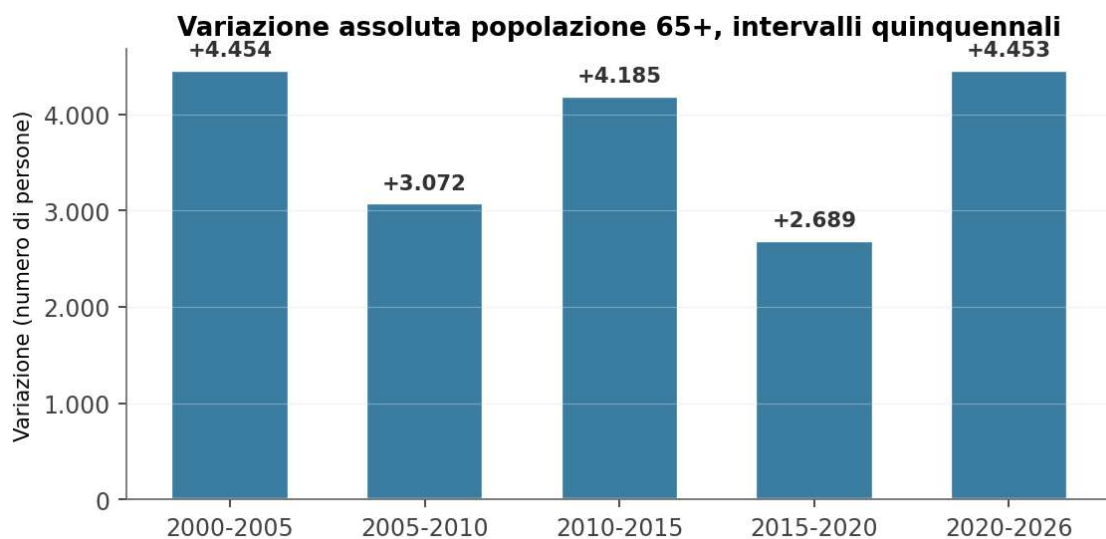
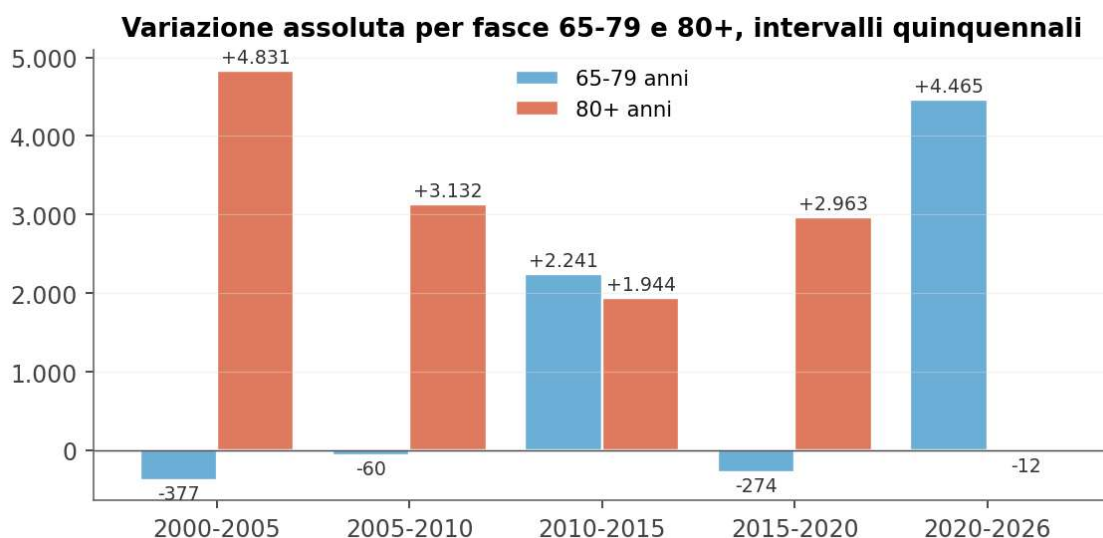


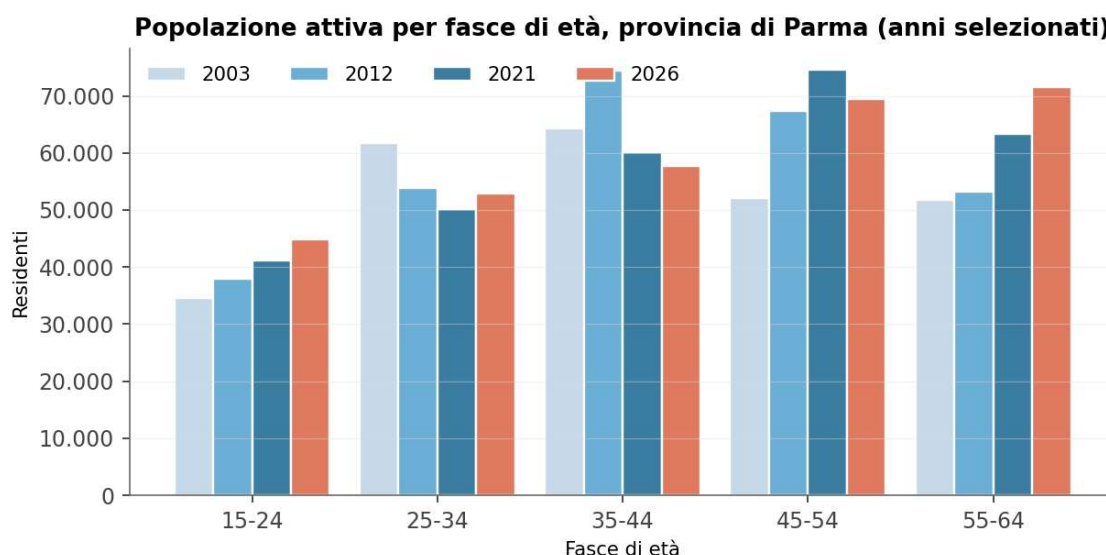
Figura 12 — Variazione annua della popolazione (65-79 e 80 anni e oltre).



## L'invecchiamento della forza lavoro

All'interno della popolazione attiva prevalgono ormai le fasce di lavoratori meno giovani: nel 2000 i lavoratori più giovani (**15-39 anni**) erano praticamente uguali numericamente ai lavoratori più anziani (**45-64 anni**). Nel 2026 i lavoratori 15-39 rappresentano il **42,6% degli attivi**, contro il **circa 50% del 2000**: un invecchiamento della forza lavoro con conseguenze su produttività e sostenibilità previdenziale.

Figura 13 — Popolazione attiva residente per fasce di età.



## Gli ultracentenari

Gli ultracentenari residenti in provincia sono **228 al 1° gennaio 2026** (8 in più rispetto al 2025): **35 uomini e 193 donne**, una componente femminile dell'**84,6%**, riflesso della maggiore longevità femminile.

## Unità locali e addetti per settore di attività economica, agricoltura e turismo

### Censimento Agricoltura<sup>6</sup>

| Censimento Agricoltura                  | 2000    | 2010    | 2020    |
|-----------------------------------------|---------|---------|---------|
| Aziende                                 | 10.570  | 7.141   | 5.475   |
| Superficie agricola utilizzata (ettari) | 134.106 | 125.703 | 117.036 |
| Superficie totale (ettari)              | 190.680 | 172.358 | 166.052 |
| Superficie agricola utilizzata media    | 12,7    | 17,6    | 21,4    |

Negli ultimi vent'anni l'agricoltura parmense ha attraversato una profonda **ristrutturazione**: il numero di aziende si è quasi dimezzato, da 10.570 nel 2000 a 5.475 nel 2020 (**-48,2%**), mentre la superficie agricola utilizzata è diminuita molto meno (**-12,7%**, da 134.106 a 117.036 ettari). Lo scarto tra le due dinamiche racconta un processo di **consolidamento e aumento della scala produttiva**: la SAU media per azienda è passata da 12,7 a **21,4 ettari (+68,5% in vent'anni)**. Il calo delle aziende è stato più marcato nel primo decennio (**-32,4%** tra 2000 e 2010) ed è proseguito in modo significativo anche nel secondo (**-23,3%** tra 2010 e 2020); coerentemente, la SAU media è cresciuta del **+39,4%** nel primo decennio e del **+20,9%** nel secondo. Sopravvivono aziende mediamente più grandi e strutturate, mentre escono dal mercato le micro-realtà non più sostenibili.

<sup>6</sup> Fonti: Dati dei censimenti agricoltura 2000 e 2010 e del 7° Censimento generale dell'agricoltura, 2020

## Numero di unità locali e addetti in provincia di Parma - serie storica<sup>7</sup>

| Sezione Ateco                                                                     | UL 2019       | Add.<br>2019   | UL 2020       | Add.<br>2020   | UL 2021       | Add.<br>2021   | UL 2022       | Add.<br>2022   | UL 2023       | Add.<br>2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| [B] Estrazione di minerali da cave e miniere                                      | 24            | 112            | 23            | 128            | 20            | 112            | 17            | 105            | 16            | 209            |
| [C] Attività manifatturiere                                                       | 4.410         | 52.746         | 4.391         | 52.882         | 4.353         | 52.590         | 4.398         | 54.263         | 4.420         | 55.137         |
| [D] Fornitura di energia elettrica, gas, vapore e aria condizionata               | 103           | 415            | 101           | 398            | 104           | 324            | 107           | 328            | 107           | 625            |
| [E] Fornitura di acqua, reti fognarie, gestione rifiuti e risanamento             | 91            | 1.946          | 103           | 2.058          | 100           | 2.258          | 105           | 2.394          | 99            | 2.429          |
| [F] Costruzioni                                                                   | 4.377         | 12.107         | 4.604         | 11.986         | 4.842         | 12.383         | 5.108         | 12.950         | 5.123         | 13.618         |
| [G] Commercio all'ingrosso e al dettaglio, riparazione di autoveicoli e motocicli | 8.534         | 27.339         | 8.516         | 26.499         | 8.274         | 27.421         | 8.260         | 27.078         | 8.039         | 27.047         |
| [H] Trasporto e magazzinaggio                                                     | 1.197         | 9.929          | 1.197         | 9.533          | 1.205         | 9.492          | 1.185         | 9.975          | 1.162         | 10.547         |
| [I] Servizi di alloggio e di ristorazione                                         | 2.647         | 13.520         | 2.568         | 11.391         | 2.531         | 11.560         | 2.570         | 12.182         | 2.527         | 12.790         |
| [J] Servizi di informazione e comunicazione                                       | 953           | 4.723          | 978           | 4.763          | 991           | 4.952          | 1.014         | 4.870          | 1.005         | 4.906          |
| [K] Attività finanziarie e assicurative                                           | 1.092         | 4.596          | 1.137         | 4.410          | 1.126         | 4.739          | 1.194         | 4.864          | 1.222         | 4.824          |
| [L] Attività immobiliari                                                          | 2.150         | 2.783          | 2.165         | 2.635          | 2.206         | 2.495          | 2.208         | 2.681          | 2.229         | 2.752          |
| [M] Attività professionali, scientifiche e tecniche                               | 6.574         | 10.582         | 6.972         | 11.102         | 7.277         | 11.757         | 7.596         | 11.963         | 7.774         | 12.341         |
| [N] Noleggio, agenzie di viaggio, servizi di supporto alle imprese                | 1.459         | 15.015         | 1.893         | 14.342         | 2.030         | 16.360         | 2.161         | 16.911         | 2.183         | 18.019         |
| [P] Istruzione                                                                    | 325           | 1.121          | 313           | 1.095          | 340           | 1.331          | 392           | 1.283          | 425           | 1.328          |
| [Q] Sanità e assistenza sociale                                                   | 2.675         | 10.384         | 2.952         | 8.753          | 3.218         | 8.963          | 3.265         | 9.365          | 3.376         | 9.830          |
| [R] Attività artistiche, sportive, di intrattenimento e divertimento              | 575           | 1.177          | 559           | 1.107          | 562           | 1.066          | 631           | 1.237          | 679           | 1.348          |
| [S] Altre attività di servizi                                                     | 1.614         | 4.281          | 1.713         | 4.165          | 1.736         | 4.231          | 1.814         | 4.227          | 1.795         | 4.256          |
| <b>[0010] TOTALE</b>                                                              | <b>38.800</b> | <b>172.777</b> | <b>40.185</b> | <b>167.249</b> | <b>40.915</b> | <b>172.035</b> | <b>42.025</b> | <b>176.676</b> | <b>42.181</b> | <b>182.008</b> |

(Fonte: ISTAT, archivio statistico ASIA — Unità Locali, anno 2023.) UL = unità locali; Add. = numero addetti.

**Analisi 2022–2023.** Il confronto tra le due ultime annualità evidenzia una **forte crescita dell'occupazione** (+5.332 addetti, +3,0%, da 176.676 a 182.008) a fronte di un aumento contenuto del numero di unità locali (+156, +0,4%, da 42.025 a 42.181). La dinamica occupazionale più rilevante in valore assoluto si concentra nei seguenti comparti:

- manifattura: **+874 addetti (+1,6%)**;
- noleggio e supporto alle imprese: **+1.108 (+6,6%)**;
- costruzioni: **+668 (+5,2%)**;
- alloggio e ristorazione: **+608 (+5,0%)**;
- trasporto e magazzinaggio: **+572 (+5,7%)**;
- sanità e assistenza sociale: **+465 (+5,0%)**;
- attività professionali: **+378 (+3,2%)**.

In diversi comparti emerge un **fenomeno di consolidamento**: le unità locali diminuiscono ma il numero di addetti cresce, segnale di aziende mediamente più grandi. È il caso più evidente del **commercio** (–221 UL e –31 addetti), dell'**alloggio e ristorazione** (–43 UL ma +608 addetti) e del **trasporto e magazzinaggio** (–23 UL ma +572 addetti). I forti incrementi percentuali registrati nelle sezioni B

<sup>7</sup> Fonte: archivio ASIA (Archivio Statistico delle Imprese Attive).

(estrazione, +99% addetti) e D (energia, +90,5%) vanno letti con cautela: si tratta di settori a basso numero di unità locali, in cui anche poche riclassificazioni amministrative producono variazioni relative apparentemente elevate.

In sintesi, il 2023 conferma la **solidità del tessuto produttivo parmense** — in particolare nella manifattura e nei servizi alle imprese — con una capacità di **assorbimento occupazionale superiore alla crescita meramente numerica delle unità**.

L'archivio Asia è costituito dalle unità economiche che esercitano arti e professioni nelle attività industriali, commerciali e dei servizi alle imprese e alle famiglie. Sono quindi escluse le attività di Enti Pubblici, Istituzioni e soggetti no profit (questo è particolarmente significativo per le sezioni Istruzione e Sanità, che quindi, evidentemente, nella tabella sopra riguardano solo le attività con fini di lucro)

In sintesi, i dati ASIA escludono dal campo di osservazione le attività economiche relative a: agricoltura, caccia e silvicoltura (sezione A della classificazione NACE Rev.1.1); pesca, piscicoltura e servizi annessi (sezione B); amministrazione pubblica (sezione L); attività di organizzazioni associative (divisione 91); attività svolte da famiglie e convivenze (sezione P); organizzazioni ed organismi extraterritoriali (sezione Q); le unità classificate come istituzioni pubbliche e istituzioni private non profit.

Il registro Asia individua l'insieme delle imprese ed i relativi caratteri statistici incrociando diverse fonti, dal Registro Imprese agli archivi delle Agenzie delle Entrate, da quelli dell'INPS a quelli delle utenze telefoniche, e altri. È quindi considerato particolarmente completo.

## **Evoluzione delle presenze turistiche in provincia di Parma**

**Analisi 2024–2025.** Il 2025 segna una **forte ripresa del turismo parmense**: gli arrivi salgono a **790.009 (+17,7% sul 2024)** e le presenze a **1.715.574 (+17,7%)**. Per la prima volta dal 2019 il territorio **supera nettamente i livelli pre-Covid**: rispetto al 2019 gli arrivi crescono del +8,8% (+64.147) e le presenze del +2,3% (+38.138). La permanenza media è di **2,17 giorni** (2,22 per gli italiani, 2,09 per gli stranieri).

**Composizione dei flussi.** La componente italiana resta prevalente (**63,1% degli arrivi, 64,5% delle presenze**); gli **stranieri rappresentano il 36,9% degli arrivi (291.277) e il 35,5% delle presenze (609.791)**, con permanenza più breve coerente con un profilo prevalentemente urbano-culturale.

**Distribuzione territoriale.** Il **Capoluogo concentra il 62,1% degli arrivi e il 55,6% delle presenze provinciali** (490.770 / 952.921), confermandosi polo dominante del sistema turistico locale. **Salsomaggiore Terme** è il secondo polo con 74.954 arrivi e 197.190 presenze (11,5% del totale provinciale, permanenza media 2,63 giorni, coerente con la vocazione termale). Seguono **Fidenza (48.570 / 80.337)** — hub commerciale e via francigena — e i comuni della pianura agroalimentare e cultura del cibo, con Noceto (29.819 / 61.952), Collecchio (21.549 / 50.196) e Colorno (7.381 / 48.908). Alcuni comuni mostrano un **rapporto presenze/arrivi molto elevato** — Colorno 6,6, Fontanellato 5,4, Bedonia 4,4, Montechiarugolo 3,6 — indicativo di un turismo a soggiorno medio-lungo legato alle strutture extra-alberghiere (agriturismi, B&B di filiera enogastronomica) e alle Reggie e Castelli del Ducato.



**Movimento turistico in provincia di Parma – serie storica**

|      | <b>Arrivi</b> | <b>Presenze</b> |
|------|---------------|-----------------|
| 2007 | 511.339       | 1.612.660       |
| 2008 | 543.479       | 1.613.149       |
| 2009 | 520.326       | 1.511.414       |
| 2010 | 517.874       | 1.521.812       |
| 2011 | 557.074       | 1.497.094       |
| 2012 | 550.614       | 1.455.669       |
| 2013 | 568.667       | 1.507.066       |
| 2014 | 621.308       | 1.611.957       |
| 2015 | 687.490       | 1.675.342       |
| 2016 | 667.468       | 1.721.224       |
| 2017 | 684.452       | 1.642.248       |
| 2018 | 740.530       | 1.682.533       |
| 2019 | 725.862       | 1.677.436       |
| 2020 | 294.290       | 737.682         |
| 2021 | 439.761       | 1.015.184       |
| 2022 | 639.344       | 1.407.037       |
| 2023 | 671.936       | 1.456.998       |
| 2024 | 671.080       | 1.457.954       |
| 2025 | 790.009       | 1.715.574       |

## Gli incidenti stradali con focus sulle strade provinciali

**Analisi 2023–2024.** Nel 2024 il numero complessivo di incidenti in provincia di Parma scende a **1.382** (**–52 rispetto al 2023, –3,6%**) e i feriti a **1.762** (**–91, –4,9%**); i decessi restano **stabili a 24**. Andamento meno favorevole sulle **strade provinciali extraurbane**: gli incidenti calano da 185 a **175** (**–10, –5,4%**) e i feriti crescono lievemente da 240 a **248** (**+8, +3,3%**), ma i decessi salgono da 5 a **7** (**+2**). Il **costo sociale stimato per le strade provinciali** passa da 22,2 a **26,1 milioni di euro** (**+17,4%**): la crescita è trainata in modo netto dall’aumento dei decessi, dato il peso unitario molto superiore (1.812.989 euro per evento mortale, contro 45.210 euro per ferito e 12.394 euro per incidente). Il dato conferma la **viabilità extraurbana provinciale come ambito prioritario** degli interventi di sicurezza stradale.

### Incidenti stradali rilevati in provincia di Parma – serie storica

| Anni | Numero | Feriti | Morti | Anni | Numero | Feriti | Morti |
|------|--------|--------|-------|------|--------|--------|-------|
| 2007 | 1.909  | 2.598  | 44    | 2016 | 1.559  | 2.084  | 22    |
| 2008 | 1.723  | 2.299  | 57    | 2017 | 1.595  | 2.140  | 49    |
| 2009 | 1.671  | 2.271  | 50    | 2018 | 1.457  | 1.954  | 35    |
| 2010 | 1.655  | 2.283  | 39    | 2019 | 1.495  | 2.001  | 33    |
| 2011 | 1.749  | 2.369  | 36    | 2020 | 929    | 1.269  | 14    |
| 2012 | 1.658  | 2.344  | 31    | 2021 | 1.214  | 1.592  | 22    |
| 2013 | 1.475  | 2.001  | 37    | 2022 | 1.427  | 1.896  | 36    |
| 2014 | 1.494  | 2.065  | 28    | 2023 | 1.434  | 1.853  | 24    |
| 2015 | 1.500  | 1.999  | 32    | 2024 | 1.382  | 1.762  | 24    |

Ai fini del calcolo del costo sociale si considerano per ogni evento i seguenti valori: decesso 1.812.989 euro, Ferito 45.210 euro, Incidente 12.394 euro.

### Incidenti stradali rilevati in provincia di Parma – Serie storica strade provinciali

| ANNO | Incidenti | Morti | Feriti | Costo sociale in euro <sup>8</sup> |
|------|-----------|-------|--------|------------------------------------|
| 2014 | 343       | 9     | 538    | 44.891.023                         |
| 2015 | 337       | 17    | 467    | 56.110.661                         |
| 2016 | 378       | 9     | 555    | 46.093.383                         |
| 2017 | 407       | 24    | 573    | 74.461.424                         |
| 2018 | 345       | 18    | 483    | 58.746.162                         |
| 2019 | 366       | 14    | 519    | 53.382.040                         |
| 2020 | 255       | 7     | 361    | 32.172.203                         |
| 2021 | 301       | 3     | 428    | 28.519.441                         |
| 2022 | 241       | 11    | 330    | 37.849.133                         |
| 2023 | 185       | 5     | 240    | 22.208.235                         |
| 2024 | 175       | 7     | 248    | 26.071.953                         |

<sup>8</sup>Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti - Dipartimento per la mobilità sostenibile - Direzione Generale per la Sicurezza Stradale e l’Autotrasporto – “Metodologia per il calcolo del costo sociale degli incidenti stradali – Novembre 2022” calcolati così come previsto dall’art. 7 comma 3 del Decreto Legislativo 15 marzo 2011, n. 35, di attuazione della direttiva 2008/96/CE.

Il BES delle Province. Benessere Equo e Sostenibile. Il confronto con le altre aree

Il **Benessere Equo e Sostenibile delle Province e Città metropolitane** è un progetto in rete sviluppato dagli Uffici di Statistica delle Province italiane (Cuspi) in collaborazione con Istat, Upi e Anci, finalizzato a fornire un sistema informativo statistico a supporto della programmazione strategica e operativa degli enti di area vasta. Il fascicolo 2025 — **undicesima edizione** — vede la partecipazione di **43 enti (34 Province e 9 Città metropolitane)** e analizza **89 indicatori organizzati in 11 dimensioni del benessere**, con dati riferiti prevalentemente al 2023 e al 2024. Per un’analisi più dettagliata si rimanda a [www.besdelleprovince.it](http://www.besdelleprovince.it), dove sono disponibili le pubblicazioni complete, le serie storiche e gli open data.

Quanto segue riassume il posizionamento della provincia di Parma rispetto all’Emilia-Romagna e all’Italia per ciascuna delle 11 dimensioni, sulla base degli indicatori selezionati per il DUP e per il monitoraggio dell’Agenda 2030. Salvo diversa indicazione, i dati sono aggiornati al 2024.

Dimensione salute

La **speranza di vita alla nascita** (stime 2024) prosegue il miglioramento dopo la pandemia, con un guadagno di circa quattro mesi rispetto al 2023 per entrambi i sessi: **84,3 anni totali (82,5 maschi, 86,1 femmine)**, superiori sia alla media regionale (84,0) sia a quella nazionale (83,4). La **speranza di vita a 65 anni** è di 21,6 anni, **+5 mesi circa rispetto alla media italiana**.

Il **tasso standardizzato di mortalità** è pari a 85,0 per 10.000 abitanti, allineato all’Emilia-Romagna e **inferiore del 6% al dato nazionale**. Molto positivi i dati sulla **mortalità per tumore**: nella fascia 20-64 anni il tasso (6,5) è sensibilmente inferiore sia all’Emilia-Romagna (7,1) sia all’Italia (7,6); per i maschi 27,5 (contro 27,8 ER e 29,4 IT); per le femmine 18,4, in miglioramento rispetto all’anno precedente (19,4).

| Tema                |   | Indicatore | Misura                                                    | Parma          | Emilia-Romagna | Italia |       |
|---------------------|---|------------|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|--------|-------|
| Aspettativa di vita | 1 |            | Speranza di vita alla nascita - Totale                    | anni           | 84,3           | 84,0   | 83,4  |
|                     | 2 |            | Speranza di vita alla nascita - Maschi                    | anni           | 82,5           | 82,3   | 81,4  |
|                     | 3 |            | Speranza di vita alla nascita - Femmine                   | anni           | 86,1           | 85,9   | 85,5  |
|                     | 4 |            | Speranza di vita a 65 anni                                | anni           | 21,6           | 21,5   | 21,2  |
| Mortalità           | 5 |            | Tasso standardizzato di mortalità                         | per 10mila ab. | 85,0           | 85,0   | 90,4  |
|                     | 6 |            | Tasso standardizzato di mortalità per tumore - Maschi     | per 10mila ab. | 27,5           | 27,8   | 29,4  |
|                     | 7 |            | Tasso standardizzato di mortalità per tumore - Femmine    | per 10mila ab. | 18,4           | 19,0   | 18,4  |
|                     | 8 |            | Tasso standardizzato di mortalità 65 anni e più           | per 10mila ab. | 439,5          | 434,7  | 457,4 |
|                     | 9 |            | Tasso standardizzato di mortalità per tumore (20-64 anni) | per 10mila ab. | 6,5            | 7,1    | 7,6   |

Fonte: Istat (1-7,9); Elaborazione Cuspi da fonte Istat (8).  
Anno: Stime 2024 (indicatori 1-4); 2022 (indicatori 5-9).

Istruzione e formazione

La quota di **giovani NEET (15-29 anni)**, con un valore del **10,9%** nel 2024, è nettamente inferiore al dato italiano (15,2%, -28,3%), ma resta superiore alla media regionale (9,6%). La quota di **persone 25-64 con almeno il diploma** è del 69,9% (sopra IT +4,8%, sotto ER -2,4%); la percentuale di **laureati e altri titoli terziari (25-39 anni)** è del 30,8%, in linea con l’Italia (30,9%) ma significativamente inferiore alla media regionale (36,4%, -15,4%).

Particolarmente positivi i risultati sulle **competenze degli studenti delle classi quinte superiori (a.s. 2024/25)**: **192,2 in competenza alfabetica (+4,1% su IT)** e **199,0 in competenza numerica (+4,8% su**

IT), entrambi sopra anche la media regionale. La **dispersione scolastica implicita** è del 4,3%, **meno della metà del dato nazionale (8,7%)** e inferiore anche a quello regionale (5,0%).

Tra i punti di forza spiccano i **laureati STEM (20,1 per 1.000 abitanti 20-29 anni)** — sopra ER (+9,8%) e IT (+12,9%) — e il **tasso di passaggio all’università (61,8%)**, ben superiore sia alla media regionale (54,5%, +13,4%) sia a quella nazionale (51,7%, +19,5%). La **partecipazione alla formazione continua** (12,4% della popolazione 25-64) supera la media nazionale (10,4%) ma resta sotto quella regionale (13,6%).

| Tema                  |   | Indicatore                                                                                               | Misura          | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|-----------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------|----------------|--------|
| Livello di istruzione | 1 | Giovani (15-29 anni) che non lavorano e non studiano (Neet)                                              | %               | 10,9  | 9,6            | 15,2   |
|                       | 2 | Persone con almeno il diploma (25-64 anni)                                                               | %               | 69,9  | 71,6           | 66,7   |
|                       | 3 | Laureati e altri titoli terziari (25-39 anni)                                                            | %               | 30,8  | 36,4           | 30,9   |
| Competenze            | 4 | Livello di competenza alfabetica degli studenti                                                          | punteggio medio | 192,2 | 190,8          | 184,7  |
|                       | 5 | Livello di competenza numerica degli studenti                                                            | punteggio medio | 199,0 | 198,7          | 189,8  |
|                       | 6 | Laureati in discipline tecnico-scientifiche (STEM)                                                       | per 1.000 ab.   | 20,1  | 18,3           | 17,8   |
|                       | 7 | Dispersione scolastica implicita                                                                         | %               | 4,3   | 5,0            | 8,7    |
| Formazione            | 8 | Passaggio all’università                                                                                 | %               | 61,8  | 54,5           | 51,7   |
|                       | 9 | Popolazione 25-64 anni in istruzione e/o formazione permanente (Partecipazione alla formazione continua) | %               | 12,4  | 13,6           | 10,4   |

Fonte: Istat (indicatori 1-3, 8-9); INVALSI (indicatori 4, 5 e 7); Elaborazione Cuspi da fonte Ministero dell’Istruzione e del Merito e del Ministero dell’Università e della Ricerca (indicatore 6).  
 Anno: A.S. 2024/2025 (indicatori 4, 5 e 7); 2024 (indicatori 1-3, 9); 2022 (indicatore 6 e 8).

### Lavoro e conciliazione dei tempi di vita

Il mercato del lavoro parmense si conferma in **ottime condizioni**. Il **tasso di inattività (15-74)** è del 34,3%, sotto la media regionale (35,8%) e **nettamente inferiore alla media nazionale (42,1%, –18,5%)**. Anche il tasso di inattività giovanile (51,8%) è sotto entrambi i riferimenti. Resta tuttavia significativa la **differenza di genere nel tasso di inattività F-M (17,2 punti)**, superiore alla media regionale (13,3) e in linea con quella nazionale.

Il **tasso di occupazione 20-64 (76,8%)** supera sia la media regionale (75,6%) sia, di **quasi dieci punti**, quella nazionale (67,1%); il **tasso di occupazione giovanile 15-29 (43,9%)** è superiore a entrambe (+5% su ER, +27,5% su IT). Il **tasso di disoccupazione (4,5%)** è nettamente sotto il dato italiano (6,5%) e in linea con quello regionale; la disoccupazione giovanile 15-34 (8,9%) è sotto IT (11,8%) ma sopra ER (7,6%). Persiste un **divario retributivo di genere** nelle giornate retribuite (–14,7 giornate F-M, peggio del dato italiano).

| Tema           |    | Indicatore                                                | Misura            | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|----------------|----|-----------------------------------------------------------|-------------------|-------|----------------|--------|
| Partecipazione | 1  | Tasso di inattività (15-74 anni)                          | %                 | 34,3  | 35,8           | 42,1   |
|                | 2  | Tasso di inattività giovanile (15-29 anni)                | %                 | 51,8  | 53,7           | 59,7   |
|                | 3  | Differenza di genere nel tasso di inattività (F-M)        | punti percentuali | 17,2  | 13,3           | 17,1   |
| Occupazione    | 4  | Tasso di occupazione (20-64 anni)                         | %                 | 76,8  | 75,6           | 67,1   |
|                | 5  | Differenza di genere nel tasso di occupazione (F-M)       | punti percentuali | -20,2 | -15,3          | -19,4  |
|                | 6  | Tasso di occupazione giovanile (15-29 anni)               | %                 | 43,9  | 41,9           | 34,4   |
|                | 7  | Giornate retribuite nell'anno (lavoratori dipendenti)     | numero medio      | 257,2 | 251,0          | 246,1  |
|                | 8  | Giornate retribuite nell'anno lavoratori dipendenti (F-M) | numero medio      | -14,7 | -14,7          | -12,6  |
| Disoccupazione | 9  | Tasso di disoccupazione (15-74 anni)                      | %                 | 4,5   | 4,3            | 6,5    |
|                | 10 | Tasso di disoccupazione giovanile (15-34 anni)            | %                 | 8,9   | 7,6            | 11,8   |

Fonte: Istat (indicatori 1-6 e 9-10); Elaborazione Cuspi da fonte Inps (indicatori 7-8).  
Anno: 2024 (indicatori 1-6, 9 e 10); 2023 (indicatori 7, 8).

## Benessere economico

La provincia di Parma presenta una situazione complessivamente **molto favorevole**. Il **reddito disponibile pro-capite (27.083 euro)** è superiore del +3,9% alla media regionale e del **+21,1% a quella nazionale**. La **retribuzione media annua dei dipendenti (27.869 euro)** supera ER del +9,3% e IT del +17,8%. L'**importo medio annuo delle pensioni (16.421 euro)** al 1° gennaio 2025 è anch'esso superiore (+3,6% su ER, +16,4% su IT); la quota di pensioni di basso importo (17,8%) è in linea con il dato regionale e inferiore al nazionale.

A fronte di queste performance positive, si conferma però un significativo **divario di genere nelle retribuzioni F-M (-10.354 euro)**, più ampio sia della media regionale (-9.369) sia, in modo marcato, di quella nazionale (-7.997, +29,5%). Il **tasso di ingresso in sofferenza dei prestiti bancari alle famiglie (0,51%)** è il più basso dei tre riferimenti. Il **tasso di turisticità (3,2 giornate per abitante)** resta invece sensibilmente sotto la media regionale (9,1) e nazionale (7,9), confermando una **debolezza strutturale del comparto turistico** rispetto al potenziale del territorio.

| Tema                 |   | Indicatore                                                                    | Misura | Parma      | Emilia-Romagna | Italia    |
|----------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------|--------|------------|----------------|-----------|
| Reddito              | 1 | Reddito medio disponibile pro-capite                                          | euro   | 27.083,16  | 26.072,71      | 22.358,58 |
|                      | 2 | Retribuzione media annua dei lavoratori dipendenti                            | euro   | 27.869,14  | 25.486,29      | 23.661,83 |
|                      | 3 | Importo medio annuo delle pensioni                                            | euro   | 16.421,40  | 15.845,99      | 14.101,92 |
|                      | 4 | Pensioni di basso importo                                                     | %      | 17,8       | 17,4           | 20,3      |
| Disuguaglianze       | 5 | Differenza di genere nella retribuzione media dei lavoratori dipendenti (F-M) | euro   | -10.353,50 | -9.369,23      | -7.997,22 |
| Difficoltà economica | 6 | Tasso di ingresso in sofferenza dei prestiti bancari alle famiglie            | %      | 0,51       | 0,55           | 0,68      |
| Attrattività         | 7 | Tasso di turisticità                                                          | giorni | 3,2        | 9,1            | 7,9       |

Fonte: Istituto Tagliacarne (indicatore 1); Elaborazione Cuspi da fonte Inps (indicatori 2-5); Elaborazione Cuspi da fonte Banca d'Italia (indicatore 6).  
Elaborazione Cuspi da fonte Istat (indicatore 7).  
Anno: 1° gennaio 2025 (indicatori 3 e 4); 2024 (indicatori 6 e 7); 2023 (indicatori 1-2, 5).

## Relazioni sociali

Il **livello di integrazione degli stranieri** è elevato: le **acquisizioni di cittadinanza (4,9% degli stranieri residenti)** superano sia il dato regionale (4,7%) sia quello nazionale (4,1%); i **matrimoni misti (15,0%)** sono sopra entrambe (+30,4% su IT). La **diffusione delle istituzioni non profit (70,4 ogni 10.000**



**abitanti)** è superiore del +13,5% al dato regionale e del +15,4% a quello nazionale: un **terzo settore particolarmente forte**.

Nelle scuole la **presenza di postazioni informatiche adattate per alunni con disabilità (90%)** è nettamente superiore al dato regionale (81,2%) e nazionale (75,8%). L'**indice di dipendenza degli anziani (36,6)** è leggermente sotto entrambe le medie di riferimento, mentre l'indice di solitudine (40,2% di famiglie monocomponente) è in linea con il regionale.

| Tema                  |   | Indicatore                                                              | Misura         | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|-----------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------|--------|
| Disabilità            | 1 | Presenza di alunni disabili                                             | %              | 3,3   | 3,6            | 3,9    |
|                       | 2 | Presenza di alunni disabili nelle scuole di secondo grado               | %              | 3,1   | 3,2            | 3,1    |
|                       | 3 | Presenza postazioni informatiche adattate nelle scuole di secondo grado | %              | 90,0  | 81,2           | 75,8   |
| Immigrazione          | 4 | Acquisizioni di cittadinanza                                            | %              | 4,9   | 4,7            | 4,1    |
|                       | 5 | Matrimoni misti                                                         | %              | 15,0  | 14,8           | 11,5   |
| Società civile        | 6 | Diffusione delle istituzioni non profit                                 | per 10mila ab. | 70,4  | 62,0           | 61,0   |
| Sostenibilità sociale | 7 | Indice di dipendenza anziani                                            | %              | 36,6  | 39,0           | 38,4   |
|                       | 8 | Indice della solitudine                                                 | %              | 40,2  | 40,0           | 37,9   |

Fonte: Istat (indicatori 1-3, 5-7); Elaborazione Cuspi da fonte Istat (indicatori 4 e 8).  
Anno: 2024 (indicatore 7); 2023 (indicatori 3-5 e 8); 2022 (indicatori 1-2, 6).

Politica e Istituzioni

La rappresentanza politica locale presenta un quadro positivo. La quota di **amministratrici donne a livello comunale (41,8%)** è superiore alla media regionale (40,2%) e nettamente a quella nazionale (35,1%, +19,1%). Anche la presenza di **amministratori under 40 (29,8%)** è sopra entrambe le medie. Sul fronte dell'amministrazione provinciale, la **capacità di riscossione (0,77 per 1 euro di entrata)** è superiore sia al dato regionale (0,74) sia, in misura significativa, a quello nazionale (0,66, +16,7%). L'**incidenza delle spese rigide sulle entrate correnti (23,0%)** risulta però lievemente più elevata rispetto a regione e Italia, segnalando una minore flessibilità di bilancio.

| Tema                    |   | Indicatore                                                              | Misura                | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|-------------------------|---|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------|----------------|--------|
| Inclusività Istituzioni | 1 | Amministratori donne a livello comunale                                 | %                     | 41,8  | 40,2           | 35,1   |
|                         | 2 | Amministratori giovani (<40 anni) a livello comunale                    | %                     | 29,8  | 28,1           | 25,0   |
| Amministrazione locale  | 3 | Amministrazioni provinciali: incidenza spese rigide su entrate correnti | %                     | 23,0  | 20,9           | 21,3   |
|                         | 4 | Amministrazioni provinciali: capacità di riscossione                    | per 1 euro di entrata | 0,77  | 0,74           | 0,66   |

Fonte: Elaborazione Cuspi da fonte Ministero dell'interno (indicatori 1, 2); Elaborazione Cuspi da fonte Ministero dell'Economia e delle Finanze (indicatori 3 e 4).  
Anno: 2024 (indicatori 1 e 2); 2023 (indicatori 3 e 4).

Sicurezza

Sul fronte della criminalità emergono **luci e ombre**. Il **tasso di rapine (62,5 per 100.000 abitanti)** è superiore sia al dato regionale (53,7) sia a quello nazionale (47,6, +31,3%): un **punto di attenzione**. Anche le violenze sessuali (12,8 per 100.000) sono superiori al dato nazionale (10,6, +20,8%), pur restando inferiori alla media regionale (15,0). Il **tasso di chiamate al 1522** (violenza e stalking, 49,7 per 100.000) è invece nettamente sotto la media nazionale (87,7, -43,3%) e regionale (69,3). Le **truffe e frodi informatiche (483,1)** sono lievemente sotto le medie di riferimento.

Sul fronte della sicurezza stradale, gli indicatori di **lesività degli incidenti** sono sostanzialmente allineati

al dato regionale e leggermente inferiori a quello nazionale (129,2 feriti per 100 incidenti contro 134,9 IT); il tasso complessivo di feriti per 100.000 abitanti (409,1) è sensibilmente inferiore alla media regionale (490,9), pur superando quella italiana. Tutti gli indicatori di sicurezza stradale sono **in lieve miglioramento** rispetto all'anno precedente.

| Tema               |   | Indicatore                                      | Misura          | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|--------------------|---|-------------------------------------------------|-----------------|-------|----------------|--------|
| Criminalità        | 1 | Tasso di omicidi volontari consumati            | per 100mila ab. | 0,7   | 0,6            | 0,6    |
|                    | 2 | Tasso di rapine                                 | per 100mila ab. | 62,5  | 53,7           | 47,6   |
|                    | 3 | Truffe e frodi informatiche                     | per 100mila ab. | 483,1 | 498,2          | 512,0  |
|                    | 4 | Violenze sessuali                               | per 100mila ab. | 12,8  | 15,0           | 10,6   |
|                    | 5 | Tasso di chiamate al 1522                       | per 100mila ab. | 49,7  | 69,3           | 87,7   |
| Sicurezza stradale | 6 | Feriti per 100 incidenti stradali               | %               | 129,2 | 129,8          | 134,9  |
|                    | 7 | Feriti per 100 incidenti su strade extraurbane* | %               | 140,2 | 140,0          | 151,9  |
|                    | 8 | Tasso di feriti in incidenti stradali           | per 100mila ab. | 409,1 | 490,9          | 380,8  |

\* escluse le autostrade

Fonte: Istat (indicatori 1-4 e 6-8); Elaborazione Cuspi da fonte Istat (indicatore 5).  
Anno: 2023

Paesaggio e patrimonio culturale

Il quadro del patrimonio culturale presenta luci differenziate. La **densità di verde storico e parchi urbani nel capoluogo (0,7% della superficie urbanizzata)** è sotto sia ER (0,9%) sia IT (1,7%, -58,8%); analogamente la **densità del patrimonio museale (0,9 strutture per 100 km²)** è inferiore alle medie di riferimento. La **presenza di biblioteche (25 per 100.000 abitanti)** è invece in linea con il regionale e leggermente sopra il nazionale.

Sul versante paesaggistico, il dato più significativo è la **presenza di aree di particolare interesse naturalistico: l'88,6% dei comuni della provincia ospita siti della Rete Natura 2000**, un valore nettamente superiore alla media regionale (74,9%) e a quella nazionale (56,7%, +56,3%). L'**impatto degli incendi boschivi** è praticamente nullo (0,02 per 1.000 km²) contro lo 0,29 nazionale. La **diffusione delle aziende agrituristiche (4,2 per 100 km²)** è invece sensibilmente sotto entrambe le medie, segnalando un **“potenziale agrituristico ancora largamente inespresso”**.

| Tema                 |                                                                                       | Indicatore                                                            | Misura                     | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------|-------|----------------|--------|
| Patrimonio culturale | 1  | Densità verde storico e parchi urbani di notevole interesse pubblico* | %                          | 0,7   | 0,9            | 1,7    |
|                      | 2  | Densità e rilevanza del patrimonio museale (anche a cielo aperto)     | n. per 100 Km <sup>2</sup> | 0,9   | 1,2            | 1,5    |
|                      | 3  | Presenza di biblioteche                                               | n. per 100mila ab.         | 25    | 24             | 23     |
|                      | 4                                                                                     | Dotazione di risorse del patrimonio culturale                         | n. per 100 Km <sup>2</sup> | 77,8  | 114,0          | 78,5   |
| Paesaggio            | 5  | Diffusione delle aziende agrituristiche                               | n. per 100 Km <sup>2</sup> | 4,2   | 5,3            | 8,6    |
|                      | 6                                                                                     | Aree di particolare interesse naturalistico (presenza)                | %                          | 88,6  | 74,9           | 56,7   |
|                      | 7  | Impatto degli incendi boschivi                                        | per 1.000 Km <sup>2</sup>  | 0,0   | 0,0            | 2,9    |

\*percentuale su superficie urbanizzata nei capoluoghi di provincia/città metropolitana e di regione

Fonte: Istat (indicatori 1, 2 e 5); Elaborazione Cuspi da fonte Anagrafe ICCU - Istituto Centrale per il Catalogo Unico (indicatore 3); Elaborazione Cuspi da fonte ISCR - Istituto Superiore per la Conservazione ed il Restauro (indicatore 4); Elaborazione Cuspi da fonte MASE - Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica - (indicatore 6); Elaborazioni Cuspi da fonte Comando Carabinieri Tutela Forestale e Istat (indicatore 7).

Anno: 2024 (indicatori 3, 4 e 6); 2023 (indicatori 1, 5 e 7); 2022 (indicatore 2).

## Ambiente

Spicca, su tutti, il dato sulla **disponibilità di verde urbano nel capoluogo (87,8 m<sup>2</sup> per abitante): quasi triplo rispetto alla media nazionale (33,3) e quasi doppio rispetto a quella regionale (46,8)**. Sul fronte della qualità dell'aria, Parma capoluogo ha registrato una concentrazione media di PM<sub>2,5</sub> di 15 µg/m<sup>3</sup> (sopra il limite OMS di 10) e di NO<sub>2</sub> di 29 µg/m<sup>3</sup> (sotto il limite di 40). L'**incidenza di auto elettriche e ibride (42,9%)** è leggermente sotto entrambe le medie.

| Tema                     | Indicatore                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                              | Misura         | Parma   | Emilia-Romagna | Italia  |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------|----------------|---------|
| Qualità ambientale       | 1    | Disponibilità di verde urbano                                                | mq per ab.     | 87,8    | 46,8           | 33,3    |
|                          | 2                                                                                     | Superamento limiti inquinamento aria - PM2,5                                 | µg/m³          | 15      | 9              | 81      |
|                          | 3                                                                                                                                                                      | Superamento limiti inquinamento aria - NO2                                   | µg/m³          | 29      | 43             | 10      |
| Consumo di risorse       | 4                                                                                                                                                                      | Consumo di elettricità per uso domestico                                     | KWh per ab.    | 1.090,0 | 1.091,2        | 1.071,8 |
|                          | 5                                                                                                                                                                      | Incidenza di auto elettriche e ibride sul totale delle vetture immatricolate | %              | 42,9    | 45,3           | 47,4    |
| Sostenibilità ambientale | 6    | Energia elettrica da fonti rinnovabili                                       | %              | 18,6    | 23,4           | 41,4    |
|                          | 7                                                                                                                                                                                                                                                       | Produzione lorda degli impianti fotovoltaici                                 | %              | 47,4    | 48,0           | 26,3    |
|                          | 8                                                                                                                                                                                                                                                       | Impianti fotovoltaici installati per kmq                                     | n. per Kmq     | 3,9     | 7,3            | 5,3     |
|                          | 9                                                                                                                                                                                                                                                       | Capacità produttiva media per impianto fotovoltaico                          | MWh            | 20,4    | 18,2           | 19,2    |
|                          | 10                                                                                                                                                                                                                                                      | Densità delle piste ciclabili                                                | Km per 100 Kmq | 58,1    | 67,8           | 29,7    |
| Rischio ambientale       | 11                                                                                                                                                                    | Incidenza aree a pericolosità elevata e molto elevata PAI                    | %              | 17,8    | 14,7           | 9,5     |

Fonte: Istat (indicatori 1-3, 10); Elaborazione Cuspi da fonte Terna (indicatori 4 e 6); Elaborazione Cuspi da fonte ACI (indicatore 5); Elaborazione Cuspi da fonte GSE, Terna (indicatore 7); Elaborazione Cuspi da fonte GSE (indicatori 8 e 9); Elaborazione Cuspi da fonte Ispra (indicatore 11).

Anno: 2024 (indicatori 5 e 11); 2023 (indicatori 1-4, 6-10).

Sul fronte energetico, il **contributo delle fonti rinnovabili al consumo elettrico (18,6%)** è sotto la media regionale (23,4%) e nettamente sotto quella nazionale (41,4%, -55,1%): la **produzione locale di rinnovabili è insufficiente rispetto al consumo**. All'interno del mix, però, il **fotovoltaico contribuisce per il 47,4%** — ben sopra la media nazionale (26,3%) — con una **capacità produttiva media per impianto (20,4 MWh)** superiore sia a ER (18,2) sia a IT (19,2). La **densità delle piste ciclabili (58,1 km per 100 km<sup>2</sup>)** nel capoluogo è quasi doppia rispetto al dato nazionale ma inferiore al regionale.

Un elemento di attenzione è l'**incidenza delle aree a pericolosità idrogeologica elevata e molto elevata (PAI)**, pari al **17,8%** del territorio, superiore sia al dato regionale (14,7%) sia, nettamente, a quello nazionale (9,5%) — coerente con l'assetto orografico provinciale e con le criticità segnalate nella sezione dissesto del DUP.

## Innovazione, ricerca e creatività

La provincia mostra un'elevata **specializzazione produttiva in settori ad alta intensità di conoscenza (36,2%)**, superiore sia al dato regionale (34,3%) sia a quello nazionale (35,3%). Le **start-up innovative (246,2 per 100.000 imprese attive)** superano la media regionale (225,2) e quella nazionale (240,1). La **propensione alla brevettazione (148,6 domande per milione di abitanti)** è quasi doppia rispetto al dato nazionale (74,4), pur restando inferiore al regionale (175,8).



La **mobilità dei laureati italiani (25-39 anni)** presenta un saldo positivo di +18,1 per 1.000 laureati residenti, in linea con la media regionale e in netto contrasto con il dato nazionale (-6,2): la provincia ha quindi **capacità di attrarre giovani con titolo di studio elevato**. L'**offerta culturale e ricreativa (64,9 spettacoli per 1.000 abitanti)** è nettamente sopra la media nazionale (+13,5%). La quota di **imprese culturali e creative (5,1%)** è superiore sia a ER (4,8%) sia a IT (4,7%).

### Indicatori per tema e livello territoriale

| Tema        | Indicatore |                                                                        | Misura                       | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|-------------|------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-------|----------------|--------|
| Innovazione | 1          | Specializzazione produttiva in settori ad alta intensità di conoscenza | %                            | 36,2  | 34,3           | 35,3   |
|             | 2          | Start-up innovative                                                    | per 100mila imprese          | 246,2 | 225,2          | 240,1  |
| Ricerca     | 3          | Propensione alla brevettazione                                         | per milione di abitanti      | 148,6 | 175,8          | 74,4   |
|             | 4          | Mobilità dei laureati italiani (25-39 anni)                            | per 1.000 laureati residenti | 18,1  | 18,0           | -6,2   |
|             | 5          | Offerta culturale e ricreativa                                         | per 1.000 abitanti           | 64,9  | 65,7           | 57,2   |
| Creatività  | 6          | Imprese nel settore culturale e creativo                               | %                            | 5,1   | 4,8            | 4,7    |
|             | 7          | Lavoratori nel settore culturale e creativo                            | %                            | 6,0   | 5,9            | 5,9    |

Fonte: Elaborazione Cuspi da fonte Istat (indicatore 1); Elaborazione Cuspi da fonte Centro Studi Tagliacarne e Camera di Commercio delle Marche (indicatore 2); Istat (indicatori 3 e 4); Elaborazione Cuspi da fonte SIAE/Istat (indicatore 5); Istituto Tagliacarne (indicatori 6 e 7). Anno: 2024 (indicatori 2 e 5); 2023 (indicatori 1, 4, 6 e 7); 2022 (indicatore 3).

### Qualità dei servizi

Sul fronte socio-sanitario, la copertura dei **servizi per la prima infanzia (29,6% dei bambini 0-2 anni)** è nettamente sopra la media nazionale (18,5%, +60%), ma sotto quella regionale (34,4%, -14%). La **presenza di servizi per l’infanzia nei comuni (75%)** è superiore al dato italiano (+8,4%) ma sensibilmente inferiore al regionale (93,6%, -19,9%). L’**emigrazione ospedaliera in altra regione (6,7%)** è superiore al regionale (5,7%) ma sotto la media nazionale (8,6%).

Sui servizi alla collettività il quadro è prevalentemente positivo. La **raccolta differenziata dei rifiuti urbani (79,7%)** supera sia il dato regionale (77,1%) sia, nettamente, quello nazionale (66,6%, +19,7%). Le **interruzioni del servizio elettrico senza preavviso (1,8 medie annue)** sono leggermente peggiori del regionale (1,5) ma migliori del nazionale (2,6). La **copertura della rete fissa ultra veloce (70,5%)** è in linea con entrambi i riferimenti.

La **durata media dei procedimenti civili (897,8 giorni)** è sotto la media nazionale (947), ma nettamente peggiore di quella regionale (619,4, +44,9%): un **punto di attenzione** rispetto al benchmark territoriale di riferimento. L’**indice di sovraffollamento degli istituti di pena (114,2%)** è inferiore sia alla media regionale (127,8%) sia a quella nazionale (120,6%). I **passaggeri annui TPL per abitante nel capoluogo (155,9)** sono inferiori al dato italiano (-8,4%) ma superiori al regionale (+5,1%).

| Tema                 | Indicatore                                                                          |                                                               | Misura   | Parma | Emilia-Romagna | Italia |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------|-------|----------------|--------|
| Socio-sanitari       | 1  | Bambini 0-2 anni che usufruiscono di servizi per l'infanzia   | %        | 29,6  | 34,4           | 18,5   |
|                      | 2  | Emigrazione ospedaliera in altra regione                      | %        | 6,7   | 5,7            | 8,6    |
|                      | 3                                                                                   | Presenza di servizi per l'infanzia                            | %        | 75,0  | 93,6           | 69,2   |
| Servizi collettività | 4  | Interruzioni di servizio elettrico senza preavviso            | n. medio | 1,8   | 1,5            | 2,6    |
|                      | 5  | Raccolta differenziata di rifiuti urbani                      | %        | 79,7  | 77,1           | 66,6   |
|                      | 6  | Copertura della rete fissa di accesso ultra veloce a internet | %        | 70,5  | 69,7           | 70,7   |
|                      | 7                                                                                   | Durata dei procedimenti civili                                | giorni   | 897,8 | 619,4          | 947,0  |
| Carcerari            | 8  | Indice di sovraffollamento degli istituti di pena             | %        | 114,2 | 127,8          | 120,6  |
| Mobilità             | 9                                                                                   | Passeggeri annui TPL per abitante                             | n. medio | 155,9 | 148,3          | 170,2  |

Fonte: Istat (indicatori 1-3, 5-6 e 8); Elaborazione Cuspi da fonte Arera (indicatore 4); Elaborazione Cuspi da fonte Ministero della Giustizia (indicatore 7); Elaborazione Cuspi da fonte Istat (indicatore 9).  
Anno: 2024 (indicatori 4, 6-8); 2023 (indicatori 1-3, 5 e 9).

## Sintesi del posizionamento

Il quadro complessivo conferma la provincia di Parma in **posizione strutturalmente favorevole** rispetto alle medie nazionali in **salute, lavoro, benessere economico, istruzione, integrazione, innovazione, governance locale e raccolta differenziata**, con eccellenze relative su **verde urbano, laureati STEM, passaggio all'università, brevetti, aree naturalistiche, terzo settore e bassa dispersione scolastica**. I **principali punti di attenzione** restano il **divario di genere nelle retribuzioni**, l'insufficiente produzione di **energia da fonti rinnovabili** rispetto al consumo, l'**elevata incidenza di aree a pericolosità idrogeologica**, il **tasso di rapine** superiore alla media nazionale, la **bassa turisticità** (potenziale inespresso) e la **durata dei procedimenti civili** significativamente superiore alla media regionale.

### Indicatori BES di interesse per il DUP e l'Agenda 2030 – Provincia di Parma

All'interno del progetto BES, alcuni indicatori sono espressamente selezionati come "Indicatori di interesse per il DUP e per gli obiettivi dell'Agenda 2030". Sono cioè le misure ritenute più rilevanti per la guida strategica e operativa dell'Ente, scelte perché rispondono a tre criteri: continuità nel tempo (l'indicatore è pubblicato con regolarità dalle fonti ufficiali e presente in tutte le edizioni del lavoro), pertinenza rispetto alle funzioni fondamentali della Provincia, e allineamento con i Sustainable Development Goals (SDGs) dell'Agenda 2030. La loro presenza nel BES risponde quindi a una finalità operativa precisa: fornire ai decisori pubblici una base informativa solida e confrontabile su cui fondare gli obiettivi strategici del Documento Unico di Programmazione e monitorarne nel tempo i risultati.

La tabella che segue riporta i 14 indicatori di interesse per il DUP individuati per la Provincia di Parma, distribuiti su 8 delle 11 dimensioni del BES, con il valore provinciale a confronto con la media regionale (Emilia-Romagna) e nazionale (Italia) e l'associazione ai relativi Goals dell'Agenda 2030.

| Dimensione BES          | Ind. DUP | Goals SDGs | Indicatore (carta tematica)          | Parma | E-R  | Italia |
|-------------------------|----------|------------|--------------------------------------|-------|------|--------|
| Salute                  | 1        | Goal 3, 5  | Speranza di vita alla nascita (anni) | 84,3  | 84,0 | 83,4   |
| Istruzione e formazione | 4        | Goal 4, 8  | NEET 15-29 anni (%)                  | 10,9  | 9,6  | 15,2   |



|                                          |          |            |                                                    |                    |               |                   |
|------------------------------------------|----------|------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------------------|
|                                          |          |            | Competenza alfabetica (punteggio medio)            | 192,2              | 190,8         | 184,7             |
|                                          |          |            | Competenza numerica (punteggio medio)              | 199,0              | 198,7         | 189,8             |
|                                          |          |            | Formazione continua 25-64 anni (%)                 | 12,4               | 13,6          | 10,4              |
| <b>Benessere economico</b>               | <b>1</b> | Goal 5     | Diff. di genere retribuzione media F-M (euro)      | -<br>10.353,5<br>0 | -<br>9.369,23 | -<br>7.997,2<br>2 |
| <b>Politica e Istituzioni</b>            | <b>1</b> | Goal 5     | Amministratori donne a livello comunale (%)        | 41,8               | 40,2          | 35,1              |
| <b>Paesaggio e patrimonio culturale</b>  | <b>2</b> | Goal 11    | Densità verde storico e parchi urbani (%)          | 0,7                | 0,9           | 1,7               |
|                                          |          |            | Diffusione aziende agrituristiche (n. per 100 kmq) | 4,2                | 5,3           | 8,6               |
| <b>Ambiente</b>                          | <b>3</b> | Goal 7, 11 | Disponibilità di verde urbano (mq per ab.)         | 87,8               | 46,8          | 33,3              |
|                                          |          |            | Consumo di elettricità uso domestico (kWh per ab.) | 1.090,0            | 1.091,2       | 1.071,8           |
|                                          |          |            | Energia elettrica da fonti rinnovabili (%)         | 18,6               | 23,4          | 41,4              |
| <b>Innovazione, ricerca e creatività</b> | <b>1</b> | Goal 9     | Specializzazione produttiva alta conoscenza (%)    | 36,2               | 34,3          | 35,3              |
| <b>Qualità dei servizi</b>               | <b>1</b> | Goal 12    | Raccolta differenziata di rifiuti urbani (%)       | 79,7               | 77,1          | 66,6              |

Fonte: Il Benessere equo e sostenibile nella Provincia di Parma 2025 (BES delle Province e Città metropolitane – elaborazione Cuspi). Dati prevalentemente riferiti al 2023-2024.

### Analisi e commento

Letti nel loro insieme, gli indicatori restituiscono il profilo di un territorio solido e in posizione complessivamente favorevole rispetto alla media nazionale, con alcune eccellenze marcate e poche ma significative criticità da presidiare.

Tra i punti di forza spicca la dotazione di verde urbano del capoluogo (87,8 mq per abitante), pari a oltre due volte e mezzo il dato italiano: è lo scostamento positivo più ampio dell'intera batteria di indicatori. Buoni anche gli esiti sulla salute (speranza di vita alla nascita di 84,3 anni, superiore sia alla regione sia all'Italia), sulle competenze degli studenti (alfabetica e numerica entrambe sopra i riferimenti), sulla raccolta differenziata (79,7%, ben oltre la media nazionale del 66,6%) e sull'inclusività delle istituzioni locali, con il 41,8% di amministratrici comunali. La specializzazione produttiva nei settori ad alta intensità di conoscenza (36,2%) conferma inoltre una base economica orientata all'innovazione.

Sul versante delle criticità, il dato più evidente riguarda l'ambito energetico: la quota di energia elettrica da fonti rinnovabili (18,6%) è nettamente inferiore alla media nazionale (41,4%), un divario di oltre 22 punti percentuali. Restano sotto i riferimenti anche la densità di verde storico e parchi urbani (0,7% contro l'1,7% nazionale) e la diffusione delle aziende agrituristiche. Trasversale a più dimensioni è invece il divario retributivo di genere: la differenza tra retribuzione femminile e maschile (-10.353 euro) è più ampia sia del dato regionale sia di quello nazionale, segnalando una persistente disuguaglianza che attraversa tanto la dimensione del benessere economico quanto quella del lavoro.

In chiave programmatica, questi indicatori suggeriscono due ordini di priorità per il DUP: da un lato consolidare e valorizzare i punti di forza già acquisiti (verde urbano, gestione dei rifiuti, qualità dell'istruzione); dall'altro indirizzare obiettivi strategici mirati sulle aree più deboli, in particolare la transizione energetica e le politiche per la parità di genere, coerentemente con i Goals 5 e 7 dell'Agenda 2030 a cui questi indicatori sono associati.

### Analisi e Prospettive della Scuola Superiore in Provincia di Parma

La progettazione dell'offerta scolastica provinciale richiede un quadro aggiornato dei residenti in età scolare, della loro evoluzione attesa, e dei flussi reali di iscrizione e pendolarismo. I dati che seguono sono aggiornati al 1° gennaio 2026 (anagrafe) e all'anno scolastico 2024/2025 (iscrizioni e pendolarismo).

#### La popolazione 14-18 anni: serie storica 2013–2026

Negli ultimi tredici anni la fascia demografica di età 14-18, quella di riferimento per le scuole superiori, ha registrato un aumento molto consistente: dal 2013 al 2026 la crescita è stata di **4.241 ragazzi, pari al +23,6%**. Il picco di crescita annua si è registrato nel 2024 (+570 ragazzi rispetto al 2023); successivamente l'aumento è proseguito a ritmo decrescente, con **+312 nel 2025 e +155 nel 2026**. Il tasso annuale di incremento si è ridotto drasticamente, **dal +2,8% del 2024 al +0,7% del 2026**: siamo ormai alla vigilia di un cambiamento di regime.

*Tabella 8 — Popolazione residente 14-18 anni in provincia di Parma, serie storica 2013-2026 (al 1° gennaio). Fonte: Ufficio Statistica Provincia di Parma su dati anagrafici.*

| Anno | Residenti 14-18 | Variazione annua |
|------|-----------------|------------------|
| 2013 | 18.001          | —                |
| 2014 | 18.326          | +325             |
| 2015 | 18.617          | +291             |
| 2016 | 19.007          | +390             |
| 2017 | 19.022          | +15              |
| 2018 | 19.359          | +337             |
| 2019 | 19.540          | +181             |
| 2020 | 19.870          | +330             |
| 2021 | 20.135          | +265             |
| 2022 | 20.672          | +537             |
| 2023 | 21.205          | +533             |
| 2024 | 21.775          | +570             |

|      |        |      |
|------|--------|------|
| 2025 | 22.087 | +312 |
| 2026 | 22.242 | +155 |

### Le proiezioni regionali delle classi di età scolari al 2045

Lo scenario di riferimento delle **proiezioni demografiche provinciali elaborate dalla Regione Emilia-Romagna** — che sostituisce le precedenti proiezioni provinciali a base 1° gennaio 2023 — conferma il cambio di regime atteso a brevissimo termine sulla fascia 14-18. Il segno si invertirà **dal 2027**: la classe scenderà a **21.700 al 2030, 20.656 al 2036** e proseguirà la discesa fino al minimo di **20.145 nel 2042**, per poi risalire lievemente. Complessivamente, tra il 2026 e il 2045 la classe 14-18 perderà circa **1.737 ragazzi (-7,8%)**. Le coorti più piccole (0-2 e 3-5) sono attese in lieve recupero, mentre la primaria (6-10) e la secondaria di primo grado (11-13) attraverseranno una fase di contrazione di breve periodo per poi stabilizzarsi.

*Tabella 9 — Proiezione delle classi di età scolari in provincia di Parma, 2026-2045 (scenario di riferimento Regione Emilia-Romagna). Il dato 2026 è rilevato dall'anagrafe (al 1° gennaio); i dati dal 2030 al 2045 sono proiezioni. Fonte: Regione Emilia-Romagna, Proiezioni demografiche provinciali.*

| Classe di età | 2026 (reale) | 2030   | 2036   | 2042   | 2045   |
|---------------|--------------|--------|--------|--------|--------|
| 0-2 anni      | 9.304        | 10.019 | 10.527 | 10.835 | 10.874 |
| 3-5 anni      | 10.174       | 10.106 | 10.657 | 11.047 | 11.145 |
| 6-10 anni     | 19.104       | 18.237 | 18.332 | 19.011 | 19.298 |
| 11-13 anni    | 12.487       | 12.111 | 11.311 | 11.759 | 11.970 |
| 14-18 anni    | 22.242       | 21.700 | 20.656 | 20.145 | 20.505 |

### Le iscrizioni alle scuole superiori: a.s. 2024/2025

Nell'anno scolastico 2024/2025 gli studenti iscritti alle scuole secondarie di II grado della provincia sono stati complessivamente **20.320**, di cui **4.930 al primo anno**. La distribuzione per tipo di istituto vede prevalenti i **licei (48,0%, 9.745 iscritti)**, seguiti dai **tecnici (37,1%, 7.540)** e dai **professionali (14,9%, 3.035)**. Le iscrizioni al primo anno mostrano un riequilibrio tra licei e tecnici: la liceale scende al 44,1% (2.172 iscritti), la tecnica sale al 41,2% (2.029), i professionali si attestano al 14,8% (729). Il segnale è un **orientamento progressivo verso gli istituti tecnici**.

Persistono significative **differenze di genere** nelle scelte: su 100 ragazze iscritte alla prima classe **quasi 58 (57,7%) scelgono il liceo**, il 31,3% un istituto tecnico e l'11% un professionale. I ragazzi privilegiano i tecnici (**50,4%**), seguiti da licei (31,3%) e professionali (18,3%).

### L'andamento quinquennale 2020/21–2024/25

A livello provinciale gli iscritti in prima sono cresciuti nel quinquennio di **784 studenti (+19,0%)**. La crescita più marcata in valore assoluto e percentuale è stata registrata dai **tecnici (+454 studenti, +28,8%)**, seguiti dai **professionali (+185, +34,0%)** e, in misura più contenuta, dai **licei (+145, +7,2%)**. È una traiettoria che conferma il riposizionamento dell'offerta verso filiere tecniche e professionalizzanti.

*Tabella 10 — Iscritti in prima alle scuole secondarie di II grado per tipo di istituto: confronto a.s. 2020/21 vs 2024/25 (provincia di Parma). Fonte: elaborazioni Servizio Programmazione Rete Scolastica su dati MIM — Portale Unico dei Dati della Scuola.*

| Tipo di istituto | Iscritti in prima a.s. 2020/21 | Iscritti in prima a.s. 2024/25 | Var. assoluta | Var. % |
|------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------|--------|
| Licei            | 2.027                          | 2.172                          | +145          | +7,2%  |

|                           |              |              |             |               |
|---------------------------|--------------|--------------|-------------|---------------|
| Tecnici                   | 1.575        | 2.029        | +454        | +28,8%        |
| Professionali             | 544          | 729          | +185        | +34,0%        |
| <b>Totale provinciale</b> | <b>4.146</b> | <b>4.930</b> | <b>+784</b> | <b>+19,0%</b> |

### Gli indirizzi: in crescita e in contrazione

Nei licei, a fronte della crescita complessiva (+145), si registrano dinamiche fortemente differenziate: il **liceo classico perde 78 iscritti (-31,8%)** e in lieve flessione anche artistico e linguistico; cresce in modo consistente il **liceo delle scienze umane (+137, +52,1%)**. Negli **istituti professionali** si distinguono per crescita marcata l'indirizzo **Industria e artigianato per il Made in Italy (+62, +131,9%)** e i **Servizi Commerciali (+59, +107,3%)**. Negli **istituti tecnici** la crescita riguarda tutti gli indirizzi, con incrementi più consistenti su **Turismo, Amministrazione Finanza e Marketing, Costruzione Ambiente e Territorio, Grafica e Comunicazione, Logistica** e una netta espansione anche di **Informatica e telecomunicazioni**.

### La distribuzione territoriale

Il sistema dell'istruzione secondaria di II grado in provincia di Parma è fortemente **capoluogo-centrico**: nelle scuole con sede nel comune di Parma frequentano **il 74,8% degli iscritti totali (15.207 su 20.320)**. Le altre sedi provinciali (Fidenza-Salsomaggiore, San Secondo, Borgotaro-Bedonia, Fornovo, Langhirano) accolgono il restante 25,2% (5.113 iscritti). La tendenza capoluogo-centrica si è lievemente accentuata nel quinquennio (dal 74,1% al 74,8% sugli iscritti totali). Tuttavia, sulle **iscrizioni in prima 2024/25** si registra un piccolo riequilibrio a favore delle scuole non del capoluogo, salite al **25,6% (contro il 24,8% del 2023/24)**. Nello stesso quinquennio Parma è cresciuta di +556 iscritti (+18%), Fidenza-Salsomaggiore di +124, Borgotaro-Bedonia di +22.

### Il pendolarismo scolastico (a.s. 2024/2025)

I dati dell'Anagrafe degli Studenti del Ministero dell'Istruzione e del Merito relativi all'anno scolastico 2024/2025 mostrano un quadro articolato del pendolarismo scolastico. Le scuole superiori della provincia accolgono **21.248 studenti frequentanti**; il pendolarismo in entrata è pari a **1.719 studenti (8,1% del totale)**, così ripartiti: 1.297 da altre province dell'Emilia-Romagna (6,1% — quasi interamente da Reggio Emilia), 398 da altre province italiane (1,9% — soprattutto Mantova e Cremona) e 24 dall'estero. Il pendolarismo in uscita riguarda **948 studenti residenti in provincia (4,6%)** che frequentano scuole fuori provincia.

Il **comune di Parma concentra 15.956 dei 21.248 studenti della provincia (75,1%)**, ma il dato più significativo riguarda la composizione interna di questo contingente: **soltanto la metà degli iscritti nelle scuole del capoluogo (8.191, 51,3%) risiede effettivamente nel comune di Parma**. Il 40,7% vive in altri comuni della provincia e raggiunge quotidianamente Parma per studiare, il 5,7% proviene da altre province dell'Emilia-Romagna, il 2,0% da altre province italiane, lo 0,2% dall'estero. La forza attrattiva del Capoluogo sull'istruzione superiore è dunque massima.

*Tabella 11 — Pendolarismo scolastico a livello provinciale, a.s. 2024/2025. Fonte: Anagrafe degli Studenti, Ministero dell'Istruzione e del Merito.*

| Flusso                                                        | Studenti | % sul totale |
|---------------------------------------------------------------|----------|--------------|
| Scuole della provincia — residenti in provincia di Parma      | 19.529   | 91,9%        |
| Scuole della provincia — pendolari da altre province italiane | 398      | 1,9%         |
| Scuole della provincia — pendolari da altre province ER       | 1.297    | 6,1%         |

|                                                                 |        |       |
|-----------------------------------------------------------------|--------|-------|
| Scuole della provincia — residenti all'estero                   | 24     | 0,1%  |
| Residenti in provincia — frequentano scuole della provincia     | 19.529 | 95,4% |
| Residenti in provincia — pendolari verso scuole fuori provincia | 948    | 4,6%  |

### Nota metodologica e fonti

I dati anagrafici utilizzati provengono dalla Rilevazione della popolazione residente condotta da Regione Emilia-Romagna e Province nell'ambito del Programma Statistico Nazionale 2023-2025 (codice progetto PBO-00004). Le proiezioni demografiche al 2045 utilizzate in questo capitolo derivano dallo studio della **Regione Emilia-Romagna "Le proiezioni demografiche al 2045, le dinamiche territoriali"**, scenario di riferimento (prosecuzione dei trend in atto per fecondità, sopravvivenza e migratorietà); questo aggiornamento sostituisce le proiezioni provinciali a base 1° gennaio 2023 utilizzate nell'edizione precedente, risultando **più ottimistico sulla dinamica complessiva della popolazione e meno pessimistico sulla contrazione delle classi scolari di lungo periodo**. I dati sugli iscritti per tipo di istituto e indirizzo sono elaborazioni del Servizio Programmazione Rete Scolastica della Provincia di Parma sui file aperti del MIM — Portale Unico dei Dati della Scuola. I dati di pendolarismo scolastico sono tratti dall'Anagrafe degli Studenti del MIM. I dati degli iscritti per serie storica sono forniti dall'Ufficio scolastico regionale per l'Emilia-Romagna — Ufficio IX, Ambito Territoriale di Parma.

### La potenziale fragilità demografica, sociale ed economica nei comuni della Provincia di Parma - Anno 2023

L'analisi della fragilità demografica, sociale ed economica nei comuni della provincia di Parma permette una lettura dell'eterogeneità territoriale che si basa su indicatori individuati da uno studio condotto dalla Regione Emilia-Romagna per la prima volta nel 2019, sviluppato sulla base delle esperienze precedenti dal comune di Bologna e successivamente dalla Città metropolitana di Bologna. Per ciascuno dei tre ambiti considerati, demografico, economico e sociale, è definito un indice sintetico costruito con il metodo AMPI (Adjusted Mazziotta Pareto Index) aggregando indicatori elementari che descrivono alcune condizioni che potenzialmente potrebbero concorrere a indebolire la coesione sociale e il benessere delle persone. L'aggiornamento degli indicatori elementari dipende dalla disponibilità delle fonti, e quindi i dati non sono tutti riferiti alla stessa data.

L'indice sintetico complessivo di potenziale fragilità è costruito come la media aritmetica ponderata dei tre indici di ambito, attribuendo un peso leggermente superiore all'ambito sociale (peso 3 per gli indici di ambito demografico ed economico, peso 4 per l'indice di ambito sociale). Gli indici sintetici relativi ai comuni della provincia di Parma vengono confrontati con la media provinciale attraverso un'elaborazione realizzata dall'Ufficio Statistica della Provincia per definire i territori a maggior rischio di fragilità, e vengono rappresentati nelle successive cartografie per classi di valori corrispondenti ai quintili della distribuzione.

Per ogni indicatore elementare viene evidenziata la relazione diretta (+) o inversa (-) con il concetto di fragilità. La potenziale fragilità è intesa in termini relativi, di posizionamento di un comune nella distribuzione di ciascun indice su tutti i comuni. In tutte le mappe la colorazione più accesa individua i comuni soggetti a maggior fragilità relativa all'aspetto considerato.

L'aggiornamento degli indicatori dipende dalla disponibilità delle fonti.

### Dati demografici



I dati di carattere demografico sono aggiornati al 31 dicembre 2023 e sono di fonte Istat, Censimento permanente della popolazione:

- + Percentuale di popolazione con 80 e più
- Variazione percentuale della popolazione rispetto all'anno precedente
- Saldo naturale medio annuo (espresso in percentuale)

#### Dati sociali

Indicatori desunti dalla rilevazione anagrafica presso i comuni al 31 dicembre 2023:

- + Percentuale di famiglie monocomponenti con 65 anni e più
- + Percentuale dei minorenni in famiglie monogenitoriali

Dati calcolati a partire dal Censimento permanente della popolazione al 31 dicembre 2023:

- + Percentuale di stranieri con un'età inferiore ai 19 anni
- + Ricambio degli stranieri (espresso in percentuale)

Dati calcolati a partire dal Censimento permanente della popolazione al 31 dicembre 2022:

- Percentuale di laureati con un'età compresa tra 25 e 49 anni

#### Dati economici

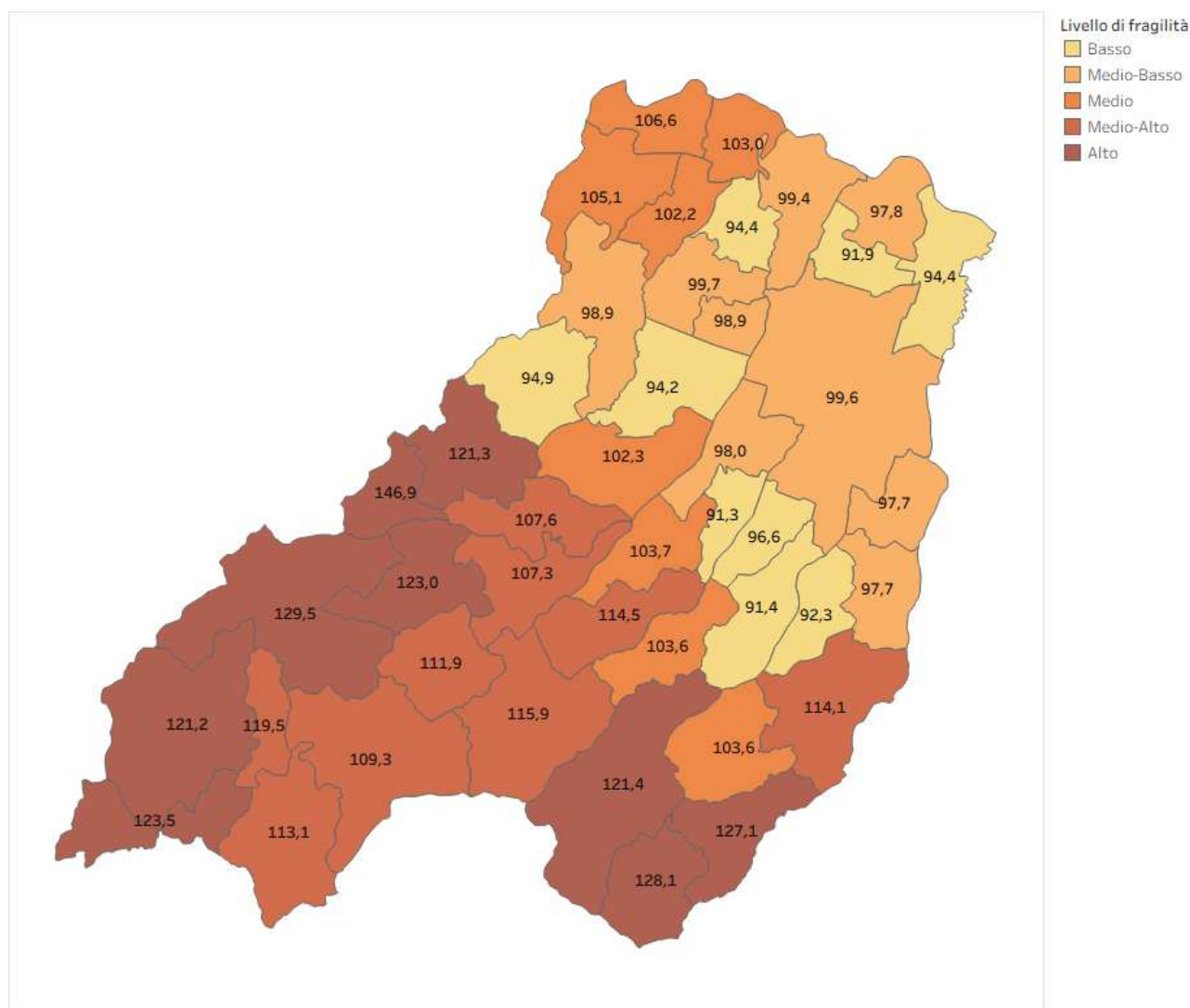
Dati relativi ai redditi all'anno d'imposta 2023, dichiarazione 2024 e di fonte Ministero dell'Economia e delle Finanze, MEF:

- Reddito medio imponibile
- + Percentuale di contribuenti con reddito compreso tra 0 e 10.000 euro

Dati calcolati a partire dal Censimento permanente della popolazione al 31 dicembre 2019:

- + Percentuale di abitazione occupate in affitto

## Fragilità demografica



### Indice di potenziale fragilità demografica

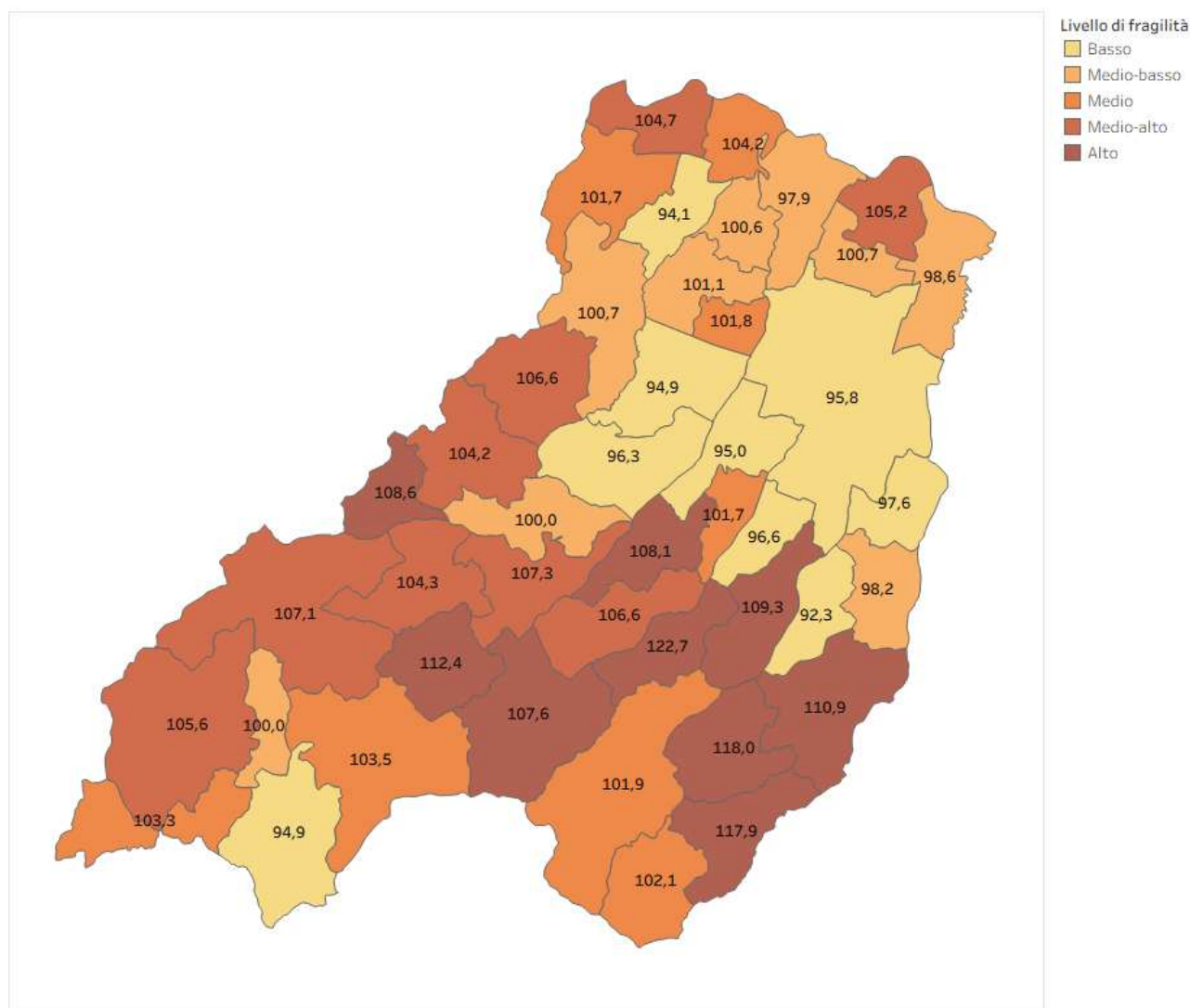
Un territorio è tanto più fragile quanto più la propria consistenza demografica cala e/o si indebolisce, con una popolazione insediata più vecchia e un numero di nati sensibilmente inferiore a quello dei morti.

La dimensione demografica vede i valori di potenziale fragilità alti e medio-alti concentrati nell'area di montagna e alta collina del territorio, con alcune interessanti eccezioni: Calestano e Tizzano Val Parma, collocati nella fascia media.

L'area che fa da cintura al Capoluogo, soprattutto a sud, è quella più dinamica dal punto di vista demografico, mentre i centri principali, Parma e Fidenza, si collocano nella fascia medio-bassa di fragilità, Salsomaggiore nella fascia bassa.

Un'area di maggiore difficoltà demografica rispetto alle altre aree di pianura la si riscontra invece nei comuni della pianura Ovest.

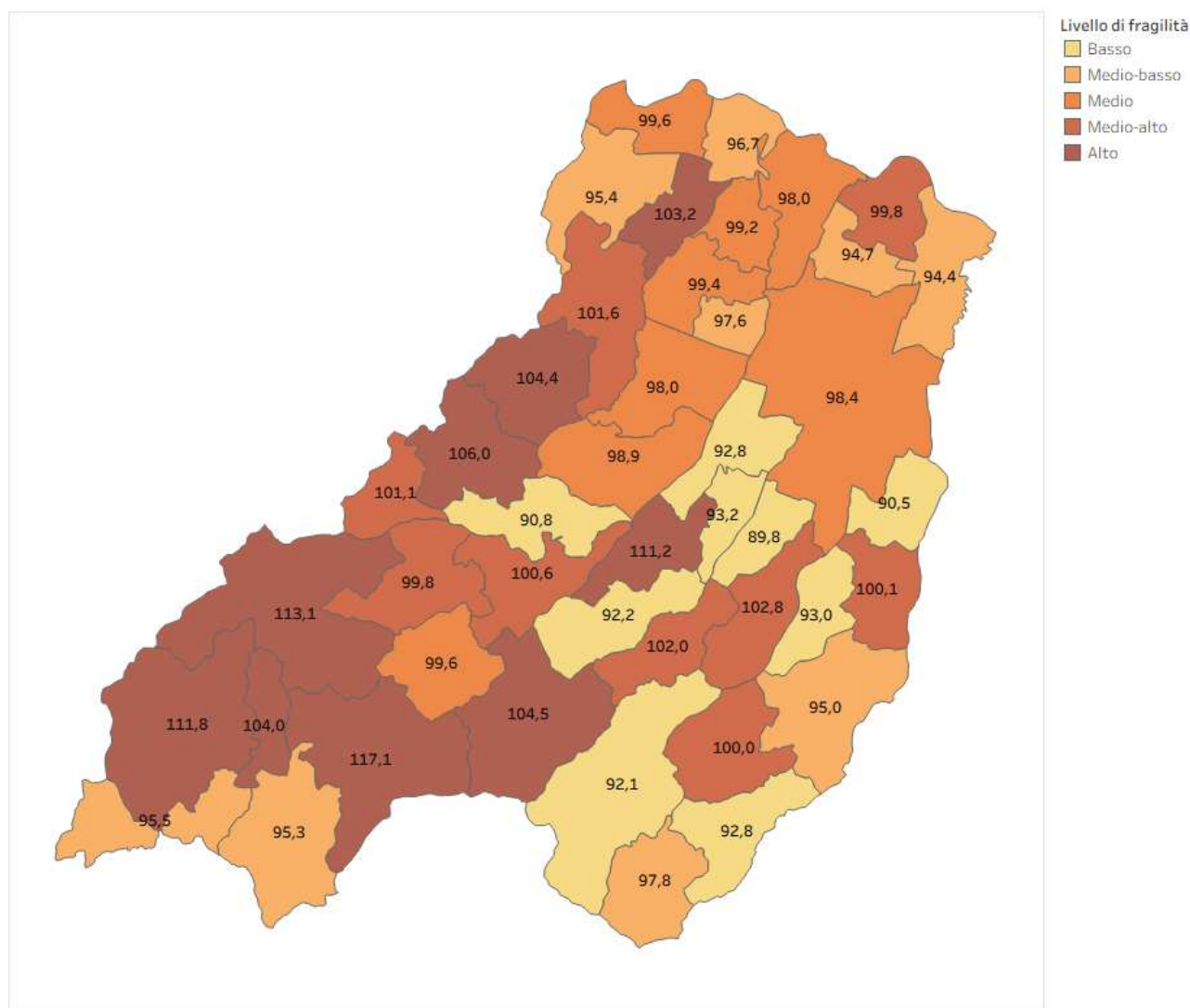
## Fragilità sociale



### Indice di potenziale fragilità sociale

La dimensione della fragilità sociale considera vari aspetti collegati al sistema di relazioni di una società: la fragilità del nucleo familiare, la difficoltà di radicamento della popolazione straniera, la sfida posta dalla presenza di molti stranieri tra i giovani, ma anche la potenzialità rappresentata da una popolazione con un livello elevato di istruzione. L'area della provincia caratterizzata da un'elevata fragilità sociale coincide, a parte le eccezioni di Albareto, Compiano, Borgo val di Taro, Corniglio e Monchio delle Corti, con la montagna, a cui si aggiungono i comuni collinari di Salsomaggiore, Pellegrino, Terenzo, Calestano, Langhirano e Neviano degli Arduini. Il resto dell'area collinare e tutta la pianura presentano generalmente valori di fragilità bassi e medio bassi, tranne alcuni comuni collocati nella fascia media e Polesine Zibello e Colorno che si collocano nella fascia medio -alta.

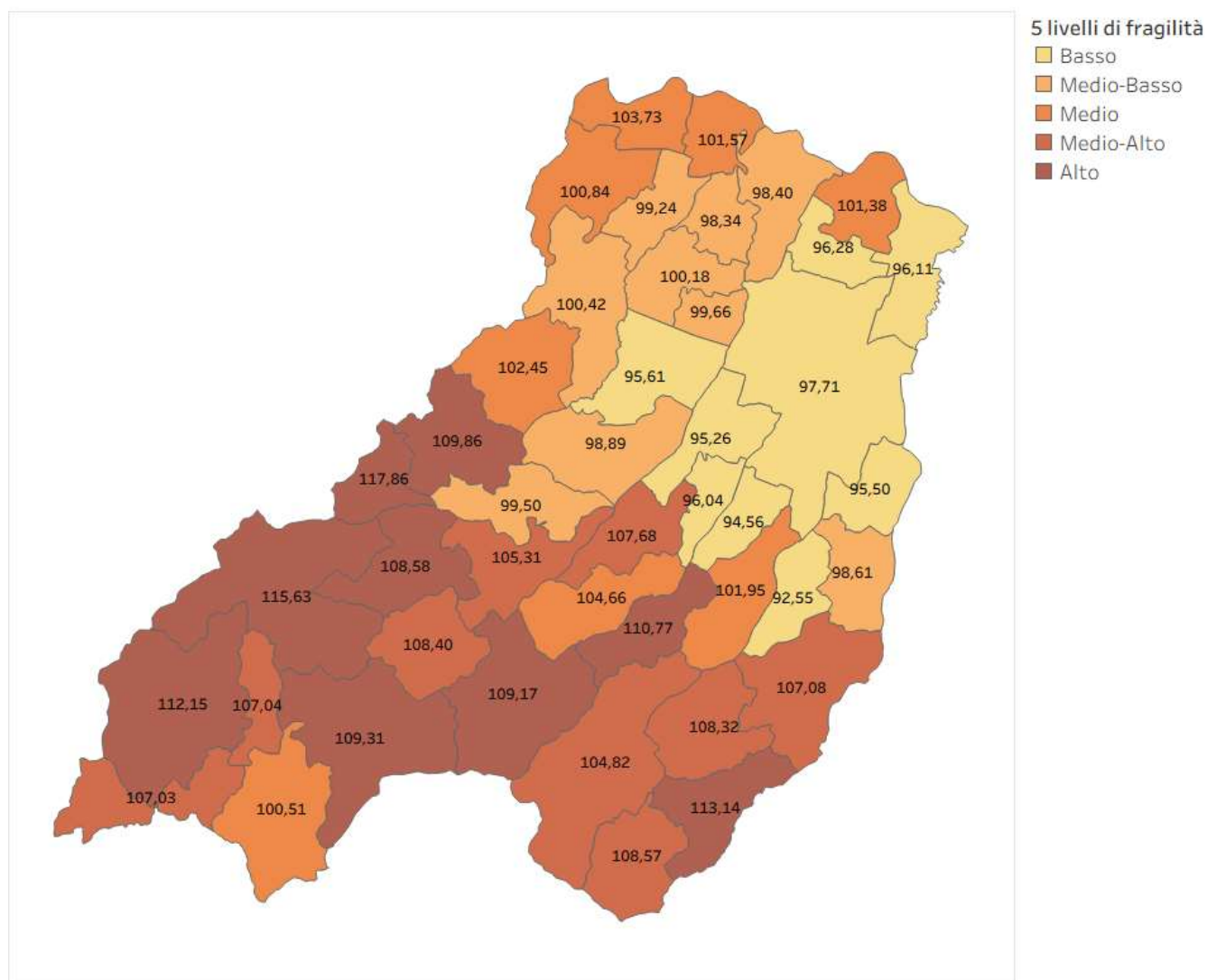
## Fragilità economica



### Indice di potenziale fragilità economica

La potenziale fragilità economica è determinata in relazione al reddito ed alla percentuale delle abitazioni occupate in affitto, che può essere indicativa di una certa difficoltà ad accedere alla proprietà immobiliare, come della mancanza di relazioni durevoli con il territorio. L'area di maggior fragilità economica appare quella della Montagna ovest, esclusi Albareto e Tornolo, a cui si aggiunge il comune di Pellegrino. In questa porzione di territorio si concentrano i comuni con i valori più alti. La montagna est si trova in una situazione migliore rispetto alla ovest, nessun comune è collocato nella fascia alta di fragilità. La zona economicamente più forte della provincia è quella del Capoluogo e della sua cintura, e in particolare nella parte sud. Meno positiva, invece, la situazione nell'area che da Salsomaggiore Terme va verso nord fino a raggiungere il fiume Po, in particolare per Fidenza e Soragna che presentano valori alti e medio-alti e dove quasi tutti i comuni, tranne Busseto e Roccabianca, sono collocati nelle classi media e medio alta dei valori di potenziale fragilità economica.

## Indicatore sintetico di potenziale fragilità



### Indice sintetico di potenziale fragilità

L'indice complessivo di fragilità vede un'area piuttosto vasta con valori alti nella zona dell'Appennino occidentale, a cui si aggiunge il comune di Palanzano della zona montana est.

Il resto dell'area montana si trova nella fascia medio alta dell'indice, ad eccezione di Albareto, che presenta valori medi. I comuni di collina che fanno rilevare valori alti e medio alti sono Calestano, Neviano degli Arduini e Fornovo

Nella classe media si trovano Terenzo e Langhirano. In questa fascia sono inoltre collocati Salsomaggiore, Colorno, ed un'area piuttosto omogenea di 3 comuni nella pianura ovest.

I livelli più bassi di fragilità caratterizzano il Capoluogo e i comuni che formano la sua cintura, soprattutto a sud. Si può quindi ragionevolmente parlare di un'area vasta e piuttosto omogenea contraddistinta dai livelli più bassi di fragilità della provincia. Valori medio bassi dell'indice sintetico caratterizzano anche Fidenza e i comuni della pianura centrale. Infine, un'area di fragilità medio bassa la troviamo nei due comuni limitrofi di Medesano e Varano de' Melegari.

L'indicatore sintetico di potenziale fragilità è ottenuto mediante una media ponderata dei tre indicatori con i seguenti pesi

3 -Indicatore di potenziale fragilità demografica

4 -Indicatore di potenziale fragilità sociale

3 -Indicatore di potenziale fragilità economica



## Il livello di digitalizzazione nel territorio parmense

DESIER<sup>9</sup>, l'indice della digitalizzazione dei comuni dell'Emilia-Romagna, misura il livello di sviluppo digitale di un territorio attraverso quattro dimensioni: Capitale umano, Connettività, Integrazione delle tecnologie digitali e Servizi pubblici digitali.

### Indice DESIER e 4 dimensioni per comune capoluogo e della provincia di Parma, regione Emilia-Romagna

II

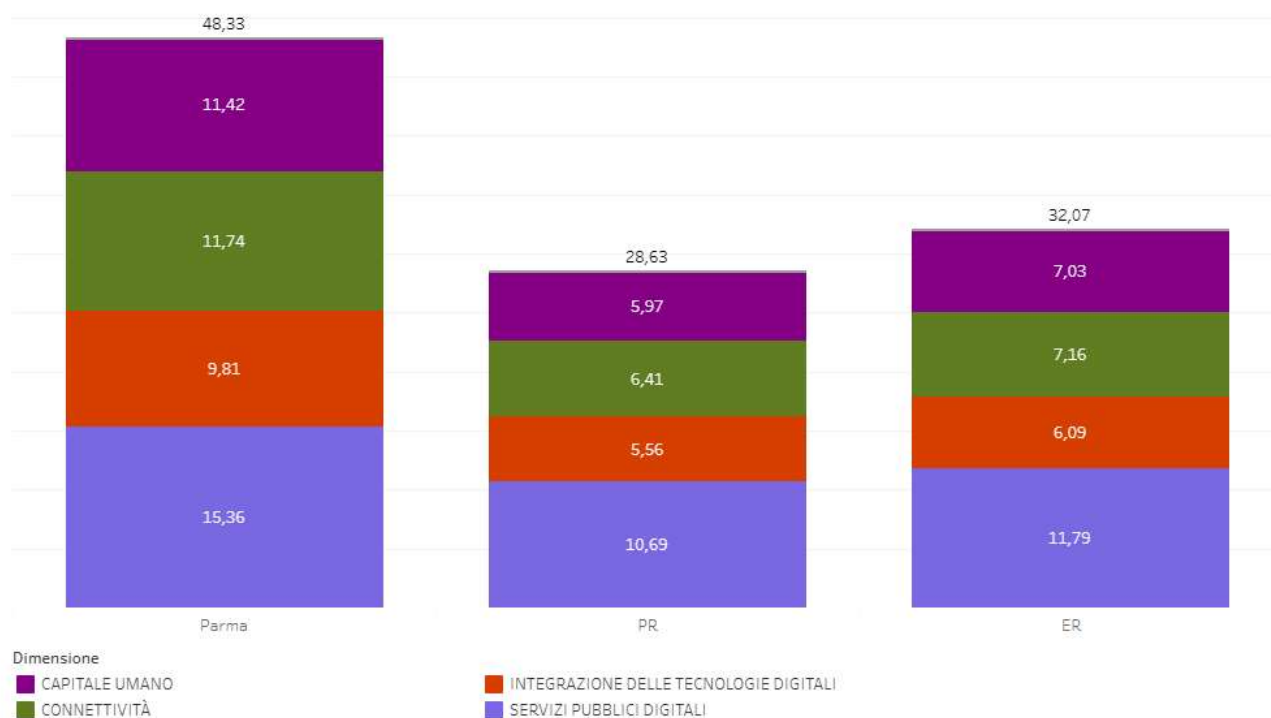


grafico confronta il Comune di Parma, la media della provincia (PR) e la media regionale (ER). Il capoluogo, con un indice di 48,33, è molto più digitalizzato sia della provincia (28,63) sia della regione (32,07). La provincia nel suo insieme resta invece sotto la media regionale di circa 3,4 punti, e questo vale per tutte e quattro le dimensioni. Di seguito i risultati, partendo dai fattori abilitanti (rete e competenze) per arrivare all'uso effettivo del digitale da parte di imprese e amministrazioni.

**Connettività** (la qualità delle reti): Parma 11,74, provincia 6,41, regione 7,16. È la dimensione che risente di più della geografia: la copertura in Banda Ultra Larga è più scarsa nelle zone di montagna e nelle aree poco abitate. È però anche il punto su cui è più facile intervenire, grazie agli investimenti infrastrutturali già in corso (piano BUL, FESR, PNRR).

**Capitale umano** (le competenze digitali delle persone) è la dimensione con il divario più ampio: Parma raggiunge 11,42, quasi il doppio della media provinciale (5,97) e ben oltre quella regionale (7,03). Il dato riflette la concentrazione nel capoluogo di università, popolazione giovane e qualificata e imprese ad alta intensità di conoscenza. È un aspetto cruciale, perché le competenze digitali sono il presupposto di tutte le altre dimensioni.

**Integrazione delle tecnologie digitali** (la digitalizzazione delle imprese): Parma 9,81, provincia 5,56, regione 6,09. Il tessuto produttivo del capoluogo è più avanzato, mentre le piccole e medie imprese del resto del territorio adottano le tecnologie digitali meno della media regionale.

**Servizi pubblici digitali** (l'offerta online della pubblica amministrazione) è la componente con i valori più alti ovunque e quella in cui Parma stacca di più in valore assoluto: 15,36 contro 10,69 della

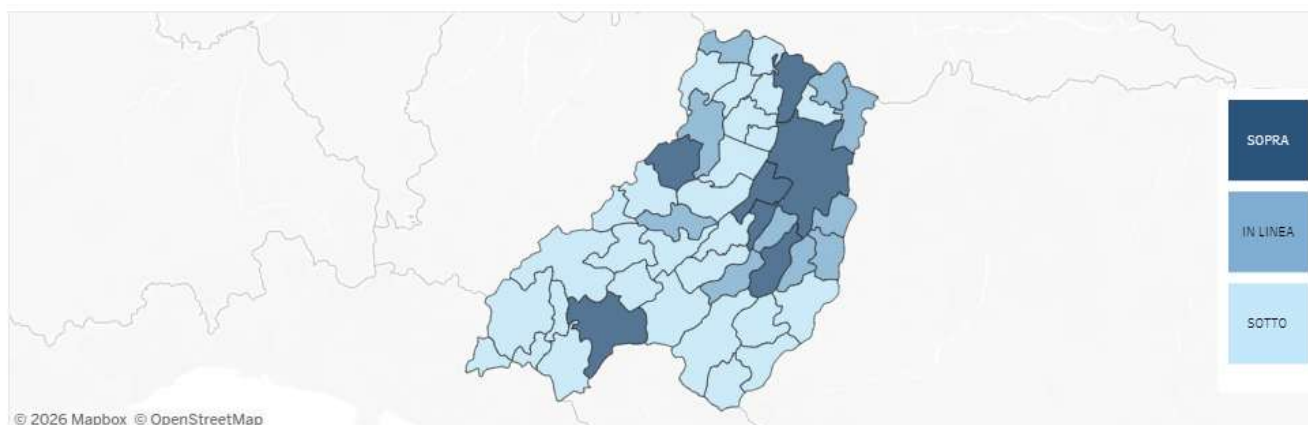
<sup>9</sup> Report 2025

provincia e 11,79 della regione. Il capoluogo ha una PA locale molto digitalizzata; i comuni minori del territorio scontano invece un ritardo nell'offerta di servizi online.

### Le differenze tra i comuni: criticità e opportunità

La mappa comunale dell'indice DESIER mostra che il dato medio provinciale (28,63) nasconde situazioni molto diverse tra loro. I comuni sopra la media regionale (32,07) si concentrano soprattutto lungo la via Emilia e attorno al capoluogo, dove si trovano le principali infrastrutture, imprese e servizi. La maggior parte dei comuni dell'Appennino e della bassa pianura è invece sotto la media regionale: più un'area è marginale, più tende ad accumulare ritardo digitale.

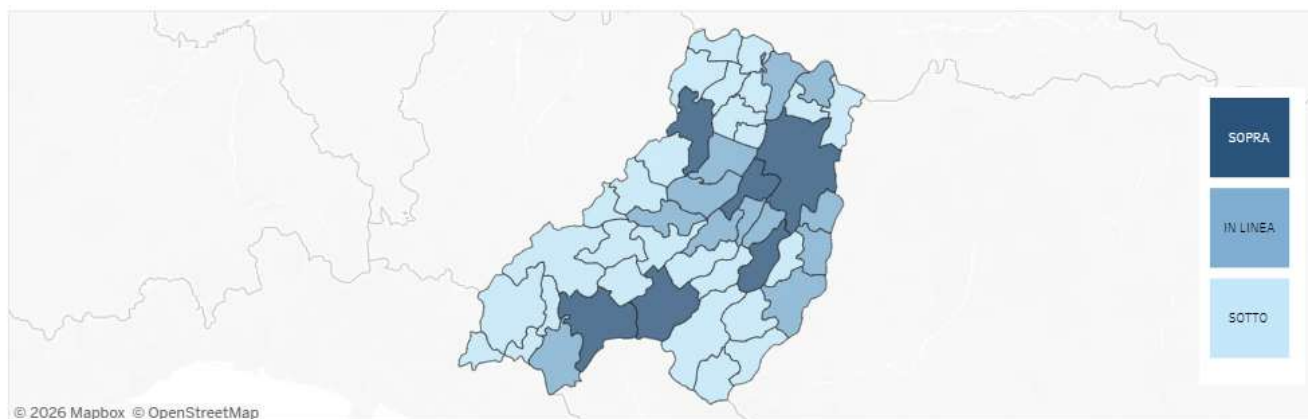
### DESIER - Indice complessivo nei comuni della provincia di Parma



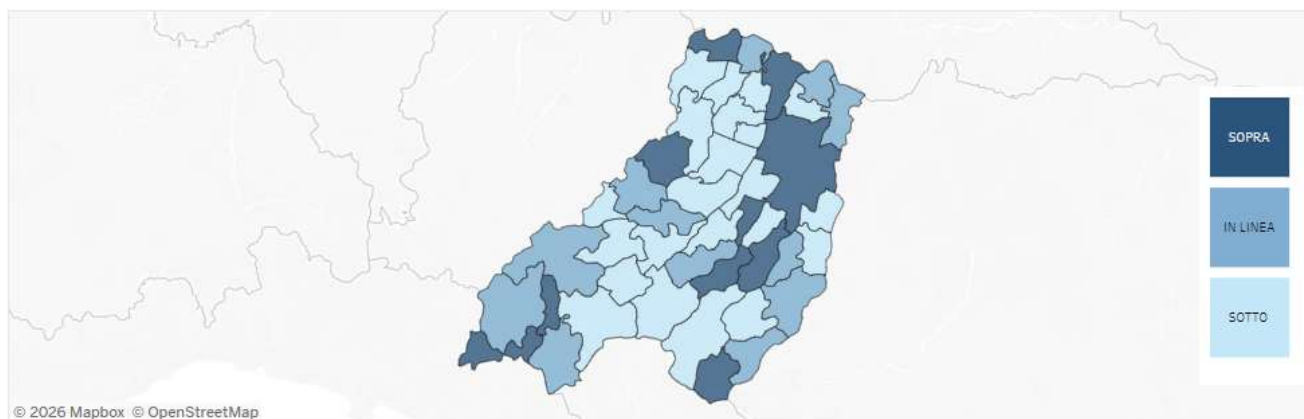
Non si tratta però di una semplice contrapposizione tra pianura e montagna. Ci sono eccezioni significative: Borgo Val di Taro, centro di riferimento delle Valli del Taro e del Ceno, supera la media regionale con un indice di 34,46, grazie soprattutto ai servizi pubblici digitali (12,39). È la prova che anche nelle aree interne un centro ben organizzato sul piano amministrativo può guidare la transizione digitale. Nei comuni montani più piccoli, invece, i valori restano molto più bassi, soprattutto per capitale umano e digitalizzazione delle imprese: pesano l'invecchiamento della popolazione e la debolezza del tessuto economico.

In sintesi, il divario digitale interno alla provincia riguarda più i fattori abilitanti — rete e competenze — che i risultati: in diversi comuni dell'Appennino i servizi pubblici digitali si mantengono su livelli discreti, mentre connettività e capitale umano restano i punti deboli principali.

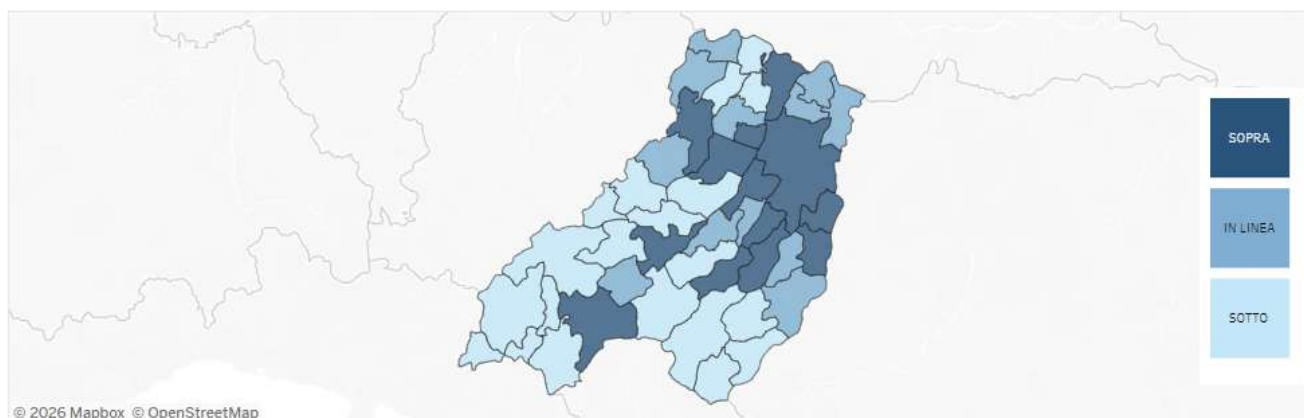
### Dimensione Capitale Umano nei comuni della provincia di Parma



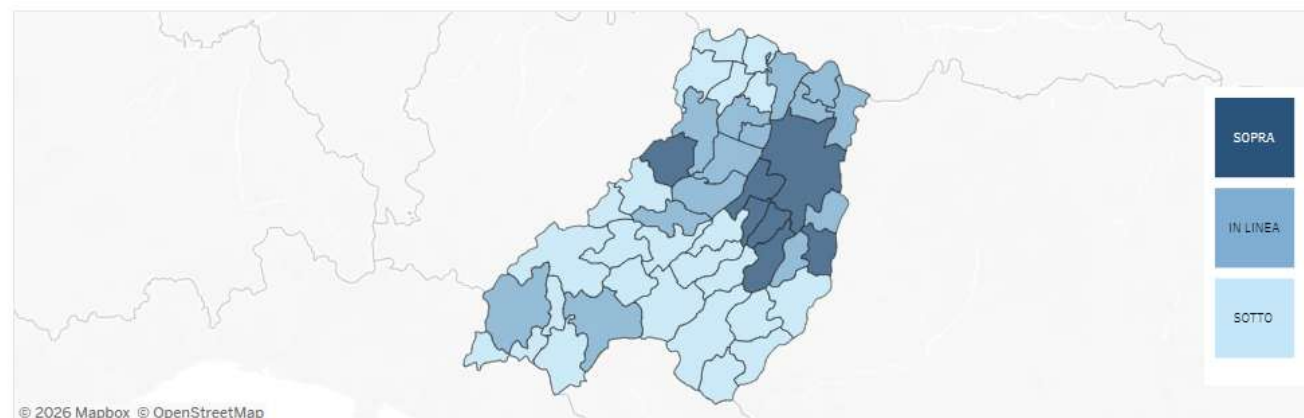
### Dimensione Connettività nei comuni della provincia di Parma



### Dimensione Integrazioni delle tecnologie digitali nei comuni della provincia di Parma



### Dimensione Servizi pubblici digitali nei comuni della provincia di Parma



### Aggiornamento DESIER 2025-2026

I dati più recenti del cruscotto DESIER (estrazione del 6 maggio 2026) confermano questo quadro. Secondo la nota della Regione Emilia-Romagna di maggio 2025, il **Comune di Parma è al 5° posto in regione per l'indice complessivo**, con valori superiori in tutte e quattro le dimensioni sia alla media provinciale sia a quella regionale. Anche l'andamento è positivo: tra il 2023 e il 2024 il capoluogo è

cresciuto di **+2,67** punti, più della provincia (+1,89) e della regione (+2,23); per il 2025 la crescita stimata è di **+1,45**.

Il confronto dei 60 indicatori sui 44 comuni della provincia con l'edizione 2024 mostra inoltre alcuni **progressi molto netti**. In Connettività la copertura FTTH (fibra fino a casa) raggiunge il **62,5% delle famiglie**; i civici coperti passano dal 19,8% al **30,4%** e le scuole connesse a 1 Gbps dal 56,3% al **71,7%**; gli utenti della rete EmiliaRomagnaWiFi crescono del **+50%** e i sensori IoT<sup>10</sup> per kmq salgono da 0,10 a 5,53 — crescita dovuta a installazioni concentrate in alcuni comuni dell'area di Fidenza e della Bassa, primo nucleo provinciale delle reti di sensoristica territoriale. Nei Servizi pubblici digitali i servizi interattivi ANPR utilizzati dai cittadini **quadruplicano** (da 122 a 504 ogni 1.000 residenti maggiorenni) e **quasi raddoppiano** gli accessi (+94%) e i documenti scaricati (+97%) dal Fascicolo Sanitario Elettronico per utente attivo. In Capitale umano più che quadruplicano le sedi di facilitazione digitale, gli allievi dei corsi di alfabetizzazione Pane e Internet crescono del +171% e le APP locali del +19%.

Rispetto alla media regionale 2026, la provincia mostra alcuni **punti di forza**: la **disponibilità di unità immobiliari in FTTH (61,9 ogni 100 residenti contro 42,1 della media regionale)**; i **servizi online interattivi per le imprese (21,7 contro 19,3 ogni 100 imprese)** e per i cittadini (8,9 contro 8,0 ogni 100 maggiorenni); la **presenza dei Comuni sui social** e la **digitalizzazione del SUAP** (invio e pagamento delle pratiche online). Il vantaggio più marcato riguarda le unità immobiliari in FTTH (+47% sulla media regionale), mentre i servizi online a imprese e cittadini si collocano poco sopra la media: sono segnali di un'offerta digitale in consolidamento verso cittadini e imprese, concentrata soprattutto nel polo del capoluogo e della sua cintura e in quello di Fidenza-Salsomaggiore.

Restano però **ritardi rispetto alla media regionale**: pochi **open data pubblicati** (1,6 dataset per Comune contro 9,1 della media regionale), meno **laureati** (80,1 contro 82,8 ogni 1.000 residenti), un minor numero di **utenti della rete EmiliaRomagnaWiFi** (1.872 contro 2.454 per 1.000 residenti) e di **accessi SPID e al Fascicolo Sanitario Elettronico**. Da monitorare anche i cali rispetto all'edizione 2024 su **start-up (-21%) e PMI innovative (-13%) ogni 100 residenti, addetti ICT sul totale degli occupati (-6,3%) e laureati (-2,1%)**: sono variazioni contenute, ma indicano la necessità di presidiare le competenze digitali avanzate e l'ecosistema dell'innovazione, accanto al rafforzamento — già ben avviato — di infrastrutture e servizi pubblici digitali.

Il dettaglio aggiornato dei punteggi DESIER per ogni Comune, Unione e dimensione è consultabile sul cruscotto interattivo ufficiale <https://emiliaromagnainnodata.art-er.it/on-line-il-cruscotto-desier/> (Agenda Digitale Emilia-Romagna, ART-ER).

---

<sup>10</sup> Reti regionali di sensoristica IoT gestite da Lepida

## La percezione dei cittadini sul ruolo e le attività della Provincia di Parma

### Premesse e obiettivi della ricerca

La Legge 56/2014 (cd. “Legge Delrio”) ha profondamente ridisegnato il ruolo della Provincia, che resta comunque un interlocutore di riferimento per lo sviluppo del territorio, soprattutto per i comuni di minori dimensioni e per le aree montane. Per capire come questo ruolo sia percepito dagli abitanti, la Provincia ha condotto una ricerca articolata in un sondaggio e in una serie di focus group realizzati nelle diverse aree del territorio — Parma e cintura, collina e Appennino — con quattro obiettivi:

- rilevare l’opinione dei cittadini sulla Provincia, sui suoi servizi e sui temi ritenuti decisivi per lo sviluppo del territorio;
- far emergere le emozioni socialmente condivise nel rapporto con l’Ente nelle diverse zone;
- individuare le “grievances”, ossia le frustrazioni legate a vissuti di esclusione e marginalità;
- analizzare i fattori psicosociali che incidono sulla qualità della vita e sul rapporto con le istituzioni.

### I risultati: come i cittadini vedono territorio e istituzioni

Lo sguardo sul futuro è prevalentemente negativo: il **37% ritiene che il territorio “sta regredendo”** e il **39% lo vede statico** (“non si sta né modernizzando né regredendo”). Il proprio comune è percepito come più dinamico della Provincia (22% contro 14% di chi lo giudica in modernizzazione). I più pessimisti sono gli under 30.

Le priorità cambiano nettamente con l’età e rispecchiano quasi sempre il vissuto quotidiano di ciascun gruppo:

| Fascia     | Tema prioritario                                               |
|------------|----------------------------------------------------------------|
| Under 30   | Sviluppo economico e occupazione                               |
| 30-54 anni | Politiche sociali e welfare                                    |
| Over 55    | Sanità                                                         |
| Over 65    | Scuola e formazione (attenzione alle nuove generazioni)        |
| Appennino  | Manutenzione delle strade (prima ancora di sanità e sicurezza) |

Due dati colpiscono: la **sanità** è una preoccupazione relativamente nuova per un territorio storicamente orgoglioso del proprio sistema sanitario; la **sicurezza**, di norma poco sentita dai giovani, qui li riguarda da vicino.

**Fiducia nelle istituzioni.** Nessuna istituzione ottiene un giudizio di vicinanza positivo: lo scollamento è diffuso. Le più distanti sono Unione Europea e Stato; la Regione è percepita vicina quanto il Comune di residenza, mentre la **Provincia si colloca in posizione intermedia**, segno che è riconosciuta come ente ancora attivo. Lo conferma il dato: l’**80% dei rispondenti sapeva che la Provincia non è stata abolita** (quota più alta tra uomini, abitanti dell’Appennino e laureati; più bassa tra donne e fascia 30-44 anni), e il **71% vorrebbe tornare a eleggerne direttamente il Presidente**, contro un 18% contrario.

**Soddisfazione per i servizi.** Il giudizio sui servizi di competenza, totale o parziale, della Provincia è polarizzato:

| Giudizio prevalente | Ambiti                    |
|---------------------|---------------------------|
| Soddisfazione alta  | Scuole; offerta culturale |



|                       |                                                                                                                    |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Giudizi in equilibrio | Trasporto pubblico; formazione professionale; lotta alle discriminazioni (24% di “non saprei”, il valore più alto) |
| Insoddisfazione alta  | Manutenzione delle strade; ambiente; sicurezza                                                                     |

**Qualità attese e informazione.** Agli amministratori i cittadini chiedono soprattutto trasparenza e onestà (52%), competenza (42%), visione per il futuro (34%) e capacità di risolvere problemi (29%). La principale fonte di informazione resta il quotidiano “La Gazzetta di Parma”.

### Considerazioni conclusive

L’analisi restituisce un territorio ricco di risorse ma segnato da un’**asimmetria nella distribuzione dei servizi**, concentrati nelle città a scapito delle aree periferiche, dove è più forte la percezione di un futuro che si allontana. La ricerca stessa, dando voce agli abitanti, ha mostrato di poter ridurre quella distanza tra cittadini e istituzioni che pesa a ogni livello, dal comunale all’europeo.

Dai focus group emergono alcune indicazioni strategiche convergenti:

- conflitto centro-periferia: gli abitanti delle aree interne si sentono considerati solo quando si recano in città e chiedono maggiore equità nell’accesso ai servizi;
- domanda di appartenenza: il venir meno dei “riti” tradizionali di socialità (circoli, parrocchie, luoghi di lavoro) e la crescente diversità culturale alimentano un vissuto di insicurezza che riguarda tanto i paesi quanto la città;
- cultura come leva: si chiede un’offerta culturale costruita in modo partecipato e radicata nelle aree periferiche, capace di creare nuovi luoghi di incontro tra gruppi sociali diversi;
- rapporto scuola-famiglia: le scuole sono micro-comunità ad alta varietà culturale, su cui investire per prevenire chiusure difensive e dinamiche di separazione.

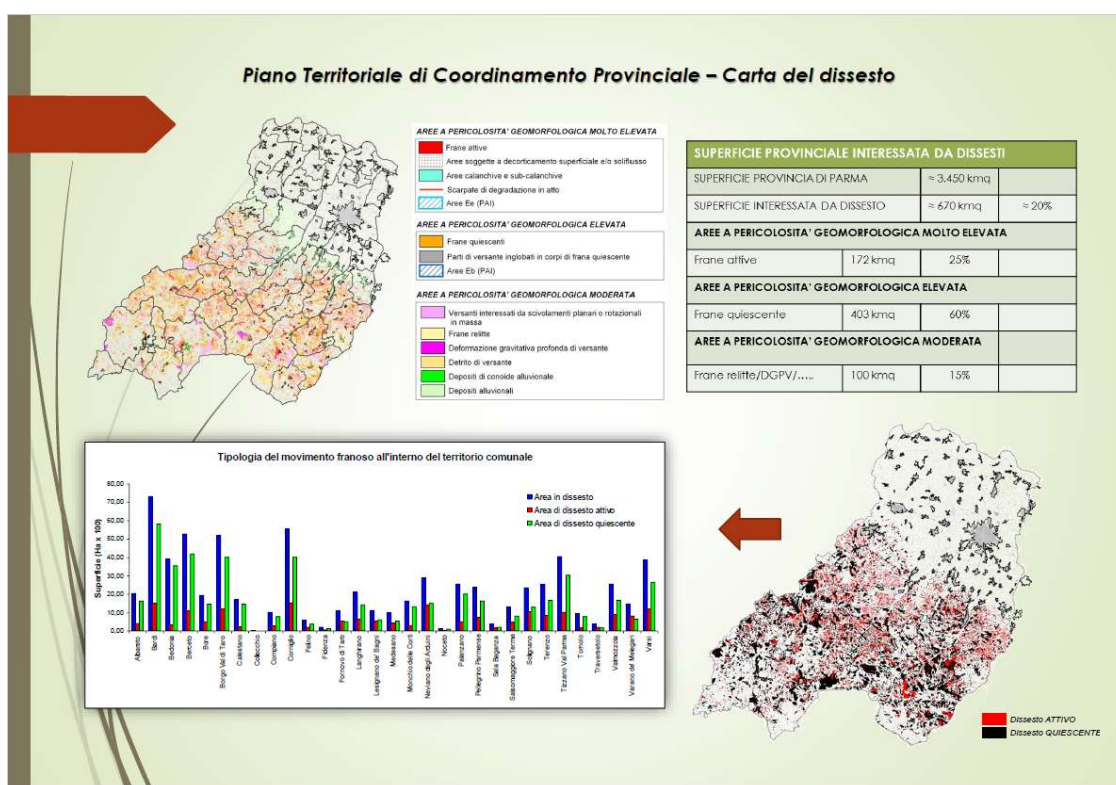
Pur dentro un ruolo istituzionale ridisegnato, la Provincia dispone quindi di uno **spazio d’azione su cui può rivendicare un mandato**, di gestione e di coordinamento, in tema di cultura, scuola e percorsi di partecipazione e ascolto, in un’ottica di riequilibrio tra centro e periferie e di integrazione tra gruppi sociali diversi. È un investimento sociale ma anche reputazionale: **promuovere un movimento dal centro verso le periferie** significa avvicinare l’Ente agli abitanti.

## Il dissesto idrogeologico in Provincia di Parma

L'Amministrazione Provinciale ha da sempre promosso azioni concrete di riduzione e mitigazione del rischio idrogeologico, in particolare a tutela della funzionalità in sicurezza della rete stradale di competenza, orientando le scelte urbanistiche e di trasformazione del territorio dei Comuni attraverso l'attuazione del proprio strumento di pianificazione territoriale, avente valore ed effetti di piano di assetto idrogeologico ai sensi dell'intesa sottoscritta con l'Autorità di Bacino Distrettuale.

Mediamente, più del 25% del territorio collinare e montano della Provincia di Parma è interessato da fenomeni di dissesto idrogeologico, primi fra tutti frane attive e quiescenti, esprimendo un grado di dissesto paragonabile, in tutta la Regione, solo alla Provincia di Piacenza.

La valutazione del grado di dissesto idrogeologico, effettuata sulla base dei contenuti della cartografia del dissesto provinciale in relazione all'estensione dei singoli territori comunali, pone in evidenza come alcuni Comuni della Provincia, ad esempio i Comuni di Bore (44%), Tizzano Val Parma (47,3%) e Varsi (47,9%), siano caratterizzati da valori dell'indice di franosità "IF" tra i più elevati a livello regionale. A seguire con valori solo numericamente inferiori, ma certamente non meno critici, si trovano i Comuni di Bardi (37,8%), Corniglio (34,1%) e Terenzo (35%).



Questi dati, che rappresentano chiaramente sia la fragilità geomorfologica dell'Appennino, quale caratteristica intrinseca del territorio, sia l'esigenza di una corretta pianificazione territoriale, rendono prioritarie azioni forti e concrete di riduzione e prevenzione del rischio idrogeologico.

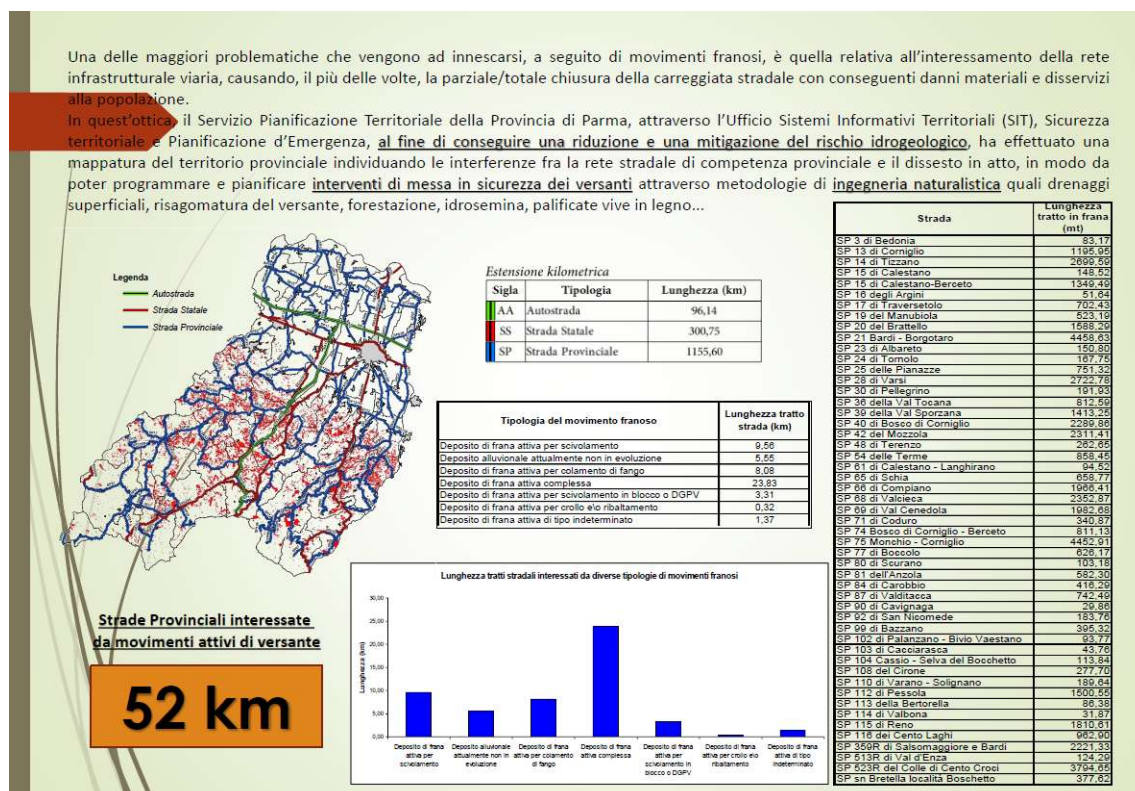
In tema di riduzione del rischio idrogeologico, lo strumento di pianificazione territoriale della Provincia, tra i suoi obiettivi strategici, ha quello di rendere territorialmente sostenibile lo sviluppo delle aree collinari e montane, attraverso:

- l'individuazione degli interventi urbanistici compatibili con il grado di rischio presente nel territorio, da attuarsi grazie ad analisi territoriali incentrate su adeguati e innovativi sistemi di rilievo e monitoraggio;
- lo sviluppo di una concreta azione di prevenzione individuando le aree di maggiore criticità;
- la definizione delle successive azioni prioritarie e degli interventi di difesa necessari per la mitigazione del rischio.

Una delle problematiche maggiori che vengono ad innescarsi a seguito di eventi di dissesto idrogeologico dei versanti, è quella relativa all'interessamento, da parte di questi movimenti, della rete infrastrutturale viaria di rango provinciale e comunale, causando frequentemente la parziale/totale chiusura della carreggiata stradale con conseguenti danni materiali e disservizi alla comunità.

Le cause di questa stretta relazione tra dissesti e strade trovano spesso ragione in condizioni di drenaggio delle acque difficoltoso o nella riattivazione di dissesti ben più estesi rispetto alla stessa sede stradale, quest'ultima oggetto di puntuali interventi di ripristino e messa in sicurezza.

In quest'ottica, il Servizio Pianificazione Territoriale della Provincia di Parma, attraverso l'Ufficio SIT - Sistemi Informativi Territoriali (SIT), Sicurezza territoriale, Pianificazione d'emergenza, Assistenza Tecnica agli EE.LL. e Statistica, ha effettuato una mappatura del territorio provinciale individuando le interferenze fra la rete stradale di competenza provinciale e il dissesto idrogeologico<sup>11</sup> in atto e/o potenziale, costruendo un efficace strumento di programmazione e pianificazione di interventi di messa in sicurezza del territorio attraverso opere di ingegneria naturalistica (drenaggi superficiali, risagomatura del versante, forestazione, idrosemina, palificate vive in legno, ecc.) finalizzate al miglioramento delle condizioni idrogeologiche e geomorfologiche delle aree prossime a tratti specifici della viabilità provinciale interessati da problematiche di dissesto localizzato<sup>12</sup>.



<sup>11</sup>Portale GIS - Provincia di Parma: Interferenza della viabilità provinciale con il dissesto idrogeologico

<sup>12</sup>Progetti di mitigazione del rischio idrogeologico con interventi di ingegneria naturalistica

Di seguito si riportano le principali tabelle di analisi statistica dell'impatto del dissesto e per ulteriori approfondimenti si rimanda al sito web dell'Ufficio Statistica alla sezione [Piattaforma di analisi statistica](#).

### Area interessata da dissesto in relazione al livello di pericolosità

|                           | 1-Moderata           |             | 2-Elevata            |             | 3-Molto Elevata      |            |
|---------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|----------------------|------------|
|                           | Area Km <sup>2</sup> | % dissesto  | Area Km <sup>2</sup> | % dissesto  | Area Km <sup>2</sup> | % dissesto |
| ALBARETO                  | 21,0                 | 20,1        | 11,9                 | 11,5        | 4,6                  | 4,4        |
| BARDI                     | 32,3                 | 16,9        | 49,4                 | 25,9        | 16,6                 | 8,7        |
| BEDONIA                   | 20,7                 | 12,3        | 24,8                 | 14,8        | 3,5                  | 2,1        |
| BERCETO                   | 17,3                 | 13,0        | 35,4                 | 26,7        | 11,8                 | 8,9        |
| BORE                      | 7,0                  | 16,1        | 9,3                  | 21,5        | 5,4                  | 12,4       |
| BORGO VAL DI TARO         | 31,5                 | 20,6        | 25,9                 | 16,9        | 12,0                 | 7,8        |
| CALESTANO                 | 6,3                  | 11,0        | 13,5                 | 23,3        | 2,3                  | 4,0        |
| COLLECCHIO                | 16,9                 | 28,6        | 0,0                  | 0,1         | 0,4                  | 0,7        |
| COMPIANO                  | 8,1                  | 21,8        | 6,8                  | 18,3        | 1,4                  | 3,8        |
| CORNIGLIO                 | 38,5                 | 23,0        | 31,6                 | 18,9        | 14,0                 | 8,4        |
| FELINO                    | 18,4                 | 47,8        | 3,4                  | 8,9         | 2,3                  | 6,1        |
| FIDENZA                   | 25,9                 | 27,3        | 1,1                  | 1,1         | 0,5                  | 0,5        |
| FORNOVO DI TARO           | 12,5                 | 21,5        | 5,6                  | 9,6         | 7,6                  | 13,0       |
| LANGHIRANO                | 16,0                 | 22,2        | 14,9                 | 20,6        | 6,6                  | 9,2        |
| LESIGNANO DE' BAGNI       | 14,1                 | 29,0        | 6,6                  | 13,5        | 6,3                  | 13,0       |
| MEDESANO                  | 78,4                 | 83,2        | 5,1                  | 5,4         | 6,4                  | 6,8        |
| MONCHIO DELLE CORTI       | 12,4                 | 17,7        | 9,0                  | 12,8        | 3,3                  | 4,6        |
| NEVIANO DEGLI ARDUINI     | 17,8                 | 16,8        | 14,4                 | 13,5        | 15,2                 | 14,3       |
| NOCETO                    | 31,6                 | 39,7        | 0,9                  | 1,2         | 0,4                  | 0,4        |
| PALANZANO                 | 11,4                 | 16,1        | 17,9                 | 25,4        | 3,4                  | 4,9        |
| PARMA                     | 3,5                  | 1,3         | 0,0                  | 0,0         | 0,0                  | 0,0        |
| PELLEGRINO PARMENSE       | 9,2                  | 11,2        | 11,6                 | 14,1        | 8,8                  | 10,7       |
| SALA BAGANZA              | 14,7                 | 47,1        | 2,2                  | 6,9         | 2,8                  | 9,0        |
| SALSOMAGGIORE TERME       | 23,3                 | 28,5        | 7,7                  | 9,4         | 5,0                  | 6,1        |
| SOLIGNANO                 | 13,4                 | 17,7        | 12,4                 | 16,3        | 15,0                 | 19,8       |
| TERENZO                   | 6,2                  | 8,5         | 15,9                 | 21,7        | 9,6                  | 13,2       |
| TIZZANO VAL PARMA         | 13,8                 | 17,3        | 25,1                 | 31,6        | 8,8                  | 11,0       |
| TORNOLO                   | 11,2                 | 16,2        | 5,9                  | 8,5         | 1,7                  | 2,4        |
| TRAVERSETOLO              | 17,0                 | 31,4        | 1,3                  | 2,5         | 4,1                  | 7,5        |
| VALMOZZOLA                | 11,2                 | 16,2        | 14,8                 | 21,5        | 10,6                 | 15,4       |
| VARANO DE' MELEGARI       | 12,7                 | 19,3        | 5,6                  | 8,4         | 11,9                 | 18,0       |
| VARSÌ                     | 9,6                  | 11,9        | 23,1                 | 28,7        | 13,0                 | 16,2       |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b> | <b>584,1</b>         | <b>20,4</b> | <b>413,1</b>         | <b>15,8</b> | <b>215,2</b>         | <b>8,3</b> |

*Nota: la percentuale è riferita all'incidenza rispetto alla superficie territoriale del comune interessato*

### Lunghezza tratti stradali (km) interessati da dissesto idrogeologico per tipologia di strada

| Comune | Tipo | 1-Moderata            |   | 2-Elevata             |   | 3-Molto Elevata       |   |
|--------|------|-----------------------|---|-----------------------|---|-----------------------|---|
|        |      | Tratto interessato da | % | Tratto interessato da | % | Tratto interessato da | % |

|                       |    | dissesto (km) |       | dissesto (km) |      | dissesto (km) |      |
|-----------------------|----|---------------|-------|---------------|------|---------------|------|
| ALBARETO              | SP | 8,6           | 39,2  | 5,0           | 22,8 | 0,2           | 0,8  |
|                       | SS | 4,7           | 35,6  | 2,3           | 17,6 | 0,5           | 3,8  |
| BARDI                 | SP | 11,4          | 15,4  | 23,5          | 31,8 | 6,8           | 9,2  |
| BEDONIA               | SP | 9,4           | 18,6  | 7,7           | 16,4 | 0,9           | 1,9  |
|                       | SS | 1,5           | 25,3  | 0,9           | 14,8 | 0,5           | 7,8  |
| BERCETO               | AA | 9,2           | 23,2  | 8,9           | 22,5 | 1,6           | 4,0  |
|                       | SP | 2,8           | 11,2  | 6,6           | 26,1 | 1,9           | 8,9  |
|                       | SS | 7,7           | 20,0  | 9,8           | 25,3 | 1,0           | 2,6  |
| BORE                  | SP | 0,5           | 2,9   | 6,1           | 34,3 | 1,0           | 12,1 |
| BORGO VAL DI TARO     | SP | 7,5           | 25,6  | 7,8           | 26,6 | 1,4           | 4,8  |
|                       | SS | 10,5          | 77,5  | 1,0           | 7,1  | 0,4           | 3,3  |
| CALESTANO             | SP | 4,8           | 18,1  | 4,8           | 18,3 | 1,0           | 3,6  |
| COLLECCHIO            | SP | 0,7           | 21,2  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SS | 6,3           | 42,0  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
| COMPIANO              | SP | 5,5           | 27,4  | 2,7           | 12,8 | 0,9           | 4,2  |
| CORNIGLIO             | SP | 15,7          | 24,5  | 13,8          | 20,9 | 10,0          | 15,1 |
| FELINO                | SP | 12,4          | 74,4  | 0,5           | 5,2  | 0,0           | 0,0  |
| FIDENZA               | SP | 8,4           | 54,5  | 0,4           | 3,0  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SS | 2,1           | 15,5  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
| FORNOVO DI TARO       | AA | 4,6           | 53,1  | 1,5           | 17,0 | 0,0           | 0,0  |
|                       | SP | 5,3           | 67,8  | 0,8           | 9,7  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SS | 14,1          | 66,6  | 1,4           | 6,5  | 0,4           | 1,9  |
| LANGHIRANO            | SP | 2,6           | 17,0  | 3,0           | 19,1 | 0,1           | 0,5  |
|                       | SS | 9,0           | 55,3  | 1,7           | 12,9 | 0,0           | 0,0  |
| LESIGNANO DE' BAGNI   | SP | 6,5           | 37,4  | 1,9           | 21,9 | 0,1           | 0,4  |
| MEDESANO              | AA | 22,6          | 88,4  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SP | 19,7          | 79,5  | 3,0           | 13,5 | 0,4           | 2,1  |
|                       | SS | 18,7          | 99,9  | 0,0           | 0,1  | 0,0           | 0,0  |
| MONCHIO DELLE CORTI   | SP | 2,2           | 15,4  | 2,3           | 16,3 | 2,0           | 14,1 |
|                       | SS | 1,4           | 9,1   | 0,4           | 2,4  | 1,3           | 8,3  |
| NEVIANO DEGLI ARDUINI | SP | 13,0          | 20,9  | 10,4          | 16,9 | 2,0           | 3,5  |
| NOCETO                | SP | 12,3          | 90,5  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SS | 2,2           | 34,4  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
| PALANZANO             | SP | 0,8           | 3,4   | 6,6           | 29,6 | 1,3           | 5,8  |
|                       | SS | 2,3           | 14,5  | 5,6           | 34,0 | 0,8           | 5,0  |
| PARMA                 | SP | 2,5           | 23,7  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
| PELLEGRINO PARMENSE   | SP | 7,2           | 19,9  | 6,9           | 19,0 | 1,0           | 2,9  |
| SALA BAGANZA          | SP | 1,1           | 39,2  | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
|                       | SS | 0,1           | 100,0 | 0,0           | 0,0  | 0,0           | 0,0  |
| SALSOMAGGIORE TERME   | SP | 17,6          | 57,0  | 3,9           | 16,2 | 0,8           | 4,2  |
| SOLIGNANO             | AA | 9,8           | 87,1  | 0,2           | 2,1  | 0,6           | 5,5  |
|                       | SP | 2,5           | 16,2  | 0,3           | 2,0  | 1,2           | 7,5  |
|                       | SS | 2,7           | 75,1  | 0,1           | 4,0  | 0,1           | 2,2  |
| TERENZO               | AA | 4,7           | 57,7  | 1,8           | 22,5 | 0,1           | 1,8  |
|                       | SP | 1,3           | 6,7   | 2,9           | 15,2 | 1,4           | 7,3  |
|                       | SS | 1,8           | 10,6  | 1,5           | 8,8  | 0,3           | 1,6  |
| TIZZANO VAL PARMA     | SP | 7,7           | 18,4  | 9,1           | 21,2 | 4,4           | 10,7 |
|                       | SS | 1,6           | 12,1  | 5,2           | 38,6 | 2,2           | 16,7 |
| TORNOLO               | SP | 3,8           | 16,4  | 2,1           | 9,2  | 0,3           | 1,3  |
|                       | SS | 0,3           | 6,0   | 0,7           | 17,3 | 0,1           | 3,0  |
| TRAVERSETOLO          | SP | 13,0          | 44,2  | 0,8           | 11,0 | 0,0           | 0,4  |
| VALMOZZOLA            | SP | 4,7           | 27,2  | 4,0           | 23,0 | 1,9           | 11,1 |
|                       | SS | 1,8           | 46,5  | 1,1           | 29,3 | 0,4           | 10,2 |
| VARANO DE' MELEGARI   | AA | 0,9           | 91,0  | 0,0           | 0,0  | 0,1           | 9,0  |
|                       | SP | 12,9          | 43,9  | 3,9           | 14,2 | 0,9           | 3,0  |
| VARSÌ                 | SP | 1,4           | 4,5   | 8,9           | 29,4 | 2,3           | 7,7  |

*Nota: la percentuale è riferita all'incidenza rispetto alla superficie territoriale del comune interessato*



**Lunghezza tratti stradali (km) interessati da dissesto idrogeologico per tipologia di strada all'interno di ogni singolo comune**

| Comune               | Toponimo                                | Tratto interessato da dissesto<br>Idrogeologico (km) |                           |                                  |
|----------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
|                      |                                         | Pericolosità<br>à<br>Moderata                        | Pericolosità<br>à Elevata | Pericolosità<br>Molto<br>Elevata |
| ALBARETO             | SP 3 di Bedonia                         | 1,1                                                  | 0,2                       | 0,0                              |
|                      | SP 23 di Albareto                       | 5,1                                                  | 0,9                       | 0,0                              |
|                      | SP 103 di Cacciarasca                   | 1,8                                                  | 2,9                       | 0,1                              |
|                      | SP 113 della Bertorella                 | 0,6                                                  | 0,9                       | 0,1                              |
| BARDI                | SP 21 Bardi - Borgotaro                 | 3,6                                                  | 3,3                       | 2,3                              |
|                      | SP 25 delle Pianazze                    | 1,4                                                  | 2,4                       | 0,7                              |
|                      | SP 28 di Varsi                          | 0,8                                                  | 3,3                       | 1,6                              |
|                      | SP 66 di Compiano                       | 2,0                                                  | 2,5                       | 0,4                              |
|                      | SP 77 di Boccolo                        | 1,1                                                  | 3,7                       | 0,6                              |
|                      | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi        | 2,4                                                  | 8,3                       | 1,1                              |
| BEDONIA              | SP 3 di Bedonia                         | 2,7                                                  | 0,0                       | 0,0                              |
|                      | SP 24 di Tornolo                        | 0,2                                                  | 0,0                       | 0,0                              |
|                      | SP 81 dell'Anzola                       | 2,2                                                  | 1,5                       | 0,6                              |
|                      | SP 90 di Cavignaga                      | 0,1                                                  | 0,3                       | 0,0                              |
|                      | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi        | 4,1                                                  | 5,8                       | 0,3                              |
| BERCETO              | SP 15 di Calestano-Berceto              | 1,2                                                  | 3,0                       | 1,2                              |
|                      | SP 19 del Manubiola                     | 0,8                                                  | 0,8                       | 0,6                              |
|                      | SP 74 Bosco di Corniglio - Berceto      | 0,5                                                  | 2,0                       | 0,0                              |
|                      | SP 114 di Valbona                       | 0,3                                                  | 0,7                       | 0,0                              |
| BORE                 | SP 69 di Val Cenedola                   | 0,4                                                  | 4,3                       | 1,0                              |
|                      | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi        | 0,2                                                  | 1,8                       | 0,0                              |
| BORGO VAL DI<br>TARO | SP 20 del Brattello                     | 2,9                                                  | 2,7                       | 0,7                              |
|                      | SP 21 Bardi - Borgotaro                 | 3,6                                                  | 4,5                       | 0,7                              |
|                      | SP 113 della Bertorella                 | 1,0                                                  | 0,6                       | 0,0                              |
| CALESTANO            | SP 15 di Calestano                      | 2,9                                                  | 1,6                       | 0,2                              |
|                      | SP 15 di Calestano-Berceto              | 1,0                                                  | 1,7                       | 0,3                              |
|                      | SP 39 della Val Sporzana                | 0,4                                                  | 0,4                       | 0,4                              |
|                      | SP 61 di Calestano - Langhirano         | 0,5                                                  | 1,1                       | 0,0                              |
| COLLECCHIO           | SP 58 di Sala Baganza                   | 0,7                                                  | 0,0                       | 0,0                              |
| COMPIANO             | SP 3 di Bedonia                         | 3,1                                                  | 0,1                       | 0,1                              |
|                      | SP 66 di Compiano                       | 2,5                                                  | 2,2                       | 0,8                              |
|                      | SP 90 di Cavignaga                      | 0,0                                                  | 0,4                       | 0,0                              |
| CORNIGLIO            | SP 13 di Corniglio                      | 1,2                                                  | 4,9                       | 2,5                              |
|                      | SP 40 di Bosco di Corniglio             | 4,4                                                  | 0,5                       | 3,2                              |
|                      | SP 74 Bosco di Corniglio - Berceto      | 0,7                                                  | 2,0                       | 0,6                              |
|                      | SP 75 Monchio - Corniglio               | 1,3                                                  | 1,7                       | 1,5                              |
|                      | SP 84 di Carobbio                       | 1,1                                                  | 1,2                       | 0,4                              |
|                      | SP 86 di Bosco di Corniglio -<br>Lagdei | 4,0                                                  | 0,0                       | 0,0                              |
|                      | SP 108 del Cirone                       | 0,0                                                  | 0,7                       | 0,3                              |

|                       |                                                |      |     |     |
|-----------------------|------------------------------------------------|------|-----|-----|
|                       | SP 116 dei Cento Laghi                         | 3,0  | 2,8 | 1,6 |
| FELINO                | SP 15 di Calestano                             | 8,7  | 0,5 | 0,0 |
|                       | SP 56 di Montanara                             | 0,7  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 121R Buona Pedemontana - Variante di Felino | 3,0  | 0,0 | 0,0 |
|                       |                                                |      |     |     |
| FIDENZA               | SP 71 di Coduro                                | 8,3  | 0,4 | 0,0 |
|                       | SP 93 di Costamezzana                          | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi               | 0,0  | 0,0 | 0,0 |
| FORNOVO DI TARO       | SP 39 della Val Sporzana                       | 5,3  | 0,8 | 0,0 |
| LANGHIRANO            | SP 13 di Corniglio                             | 0,3  | 1,3 | 0,0 |
|                       | SP 32 Pedemontana                              | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 61 di Calestano - Langhirano                | 1,4  | 1,5 | 0,1 |
|                       | SP 98 di Mulazzano                             | 0,8  | 0,1 | 0,0 |
| LESIGNANO DE' BAGNI   | SP 16 degli Argini                             | 4,6  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 98 di Mulazzano                             | 1,9  | 1,9 | 0,0 |
| MEDESANO              | SP 28 di Varsi                                 | 0,9  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 54 delle Terme                              | 13,9 | 2,7 | 0,4 |
|                       | SP 64 di Varano Marchesi                       | 4,6  | 0,3 | 0,0 |
|                       | SP 120R del Parco del Taro                     | 0,3  | 0,0 | 0,0 |
| MONCHIO DELLE CORTI   | SP 68 di Valcieca                              | 0,7  | 0,5 | 0,0 |
|                       | SP 75 Monchio - Corniglio                      | 1,5  | 1,8 | 2,0 |
|                       | SP 87 di Valditacca                            | 0,0  | 0,0 | 0,0 |
| NEVIANO DEGLI ARDUINI | SP 17 di Traversetolo                          | 3,6  | 4,3 | 0,7 |
|                       | SP 36 della Val Tocana                         | 1,1  | 2,7 | 0,8 |
|                       | SP 41 di Neviano                               | 0,1  | 1,9 | 0,0 |
|                       | SP 80 di Scurano                               | 4,6  | 1,0 | 0,0 |
|                       | SP 97 di Scurano - Ponte Vetto                 | 2,0  | 0,1 | 0,0 |
|                       | SP 99 di Bazzano                               | 1,5  | 0,4 | 0,4 |
|                       | SP 100 del Torrione                            | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
| NOCETO                | SP 64 di Varano Marchesi                       | 4,8  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 93 di Costamezzana                          | 7,4  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 120R del Parco del Taro                     | 0,2  | 0,0 | 0,0 |
| PALANZANO             | SP 68 di Valcieca                              | 0,6  | 4,5 | 1,0 |
|                       | SP 80 di Scurano                               | 0,1  | 0,2 | 0,2 |
|                       | SP 102 di Palanzano - Bivio Vaestano           | 0,1  | 2,0 | 0,1 |
| PARMA                 | SP 32 Pedemontana                              | 2,4  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 56 di Montanara                             | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
| PELLEGRINO PARMENSE   | SP 30 di Pellegrino                            | 1,8  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 69 di Val Cenedola                          | 0,3  | 0,9 | 0,5 |
|                       | SP 76 di Iggio                                 | 0,3  | 0,3 | 0,0 |
|                       | SP 109 di Fondo Valle Stirone 1 tratto         | 0,6  | 4,6 | 0,0 |
|                       | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi               | 4,2  | 1,2 | 0,4 |
| SALA BAGANZA          | SP 15 di Calestano                             | 0,5  | 0,0 | 0,0 |
|                       | SP 58 di Sala Baganza                          | 0,6  | 0,0 | 0,0 |
| SALSOMAGGIORE TERME   | SP 54 delle Terme                              | 1,7  | 0,8 | 0,4 |
|                       | SP 57 Salsediana                               | 1,1  | 0,0 | 0,0 |

|                     |                                       |      |     |     |
|---------------------|---------------------------------------|------|-----|-----|
|                     | SP 71 di Coduro                       | 2,1  | 0,7 | 0,3 |
|                     | SP 92 di San Nicomede                 | 4,4  | 0,3 | 0,0 |
|                     | SP 109 di Fondo Valle Stirone 2tratto | 3,8  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi      | 4,5  | 2,1 | 0,1 |
| SOLIGNANO           | SP 110 di Varano - Solignano          | 1,5  | 0,3 | 0,4 |
|                     | SP 112 di Pessola                     | 1,0  | 0,0 | 0,8 |
| TERENZO             | SP 39 della Val Sporzana              | 0,2  | 0,6 | 1,0 |
|                     | SP 48 di Terenzo                      | 0,7  | 0,4 | 0,3 |
|                     | SP 104 Cassio - Selva del Bocchetto   | 0,4  | 1,8 | 0,1 |
| TIZZANO VAL PARMA   | SP 36 della Val Tocana                | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 80 di Scurano                      | 0,0  | 0,4 | 0,0 |
|                     | SP 84 di Carobbio                     | 1,6  | 2,5 | 0,4 |
|                     | SP 115 di Reno                        | 3,3  | 1,5 | 2,0 |
|                     | SP sn Bretella localit. La Boschetto  | 0,1  | 0,2 | 0,0 |
|                     | SP14 di Tizzano                       | 0,5  | 1,8 | 0,5 |
|                     | SP65 di Schia                         | 2,1  | 2,6 | 1,5 |
| TORNOLO             | SP 24 di Torno                        | 2,4  | 1,1 | 0,2 |
|                     | SP 359R di Salsomaggiore e Bardi      | 1,3  | 1,0 | 0,1 |
| TRAVERSETOLO        | SP 16 degli Argini                    | 0,3  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 17 di Traversetolo                 | 3,9  | 0,8 | 0,0 |
|                     | SP 32 Pedemontana                     | 2,6  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 45 di Montechiarugolo              | 0,3  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 98 di Mulazzano                    | 0,1  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 513R di Val d'Enza                 | 4,7  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP 513R Variante di Traversetolo      | 0,8  | 0,0 | 0,0 |
|                     | SP sn di Melegazzi                    | 0,4  | 0,0 | 0,0 |
| VALMOZZOLA          | SP 42 del Mozzola                     | 4,7  | 4,0 | 1,9 |
| VARANO DE' MELEGARI | SP 28 di Varsi                        | 10,4 | 2,2 | 0,4 |
|                     | SP 30 di Pellegrino                   | 0,6  | 0,2 | 0,2 |
|                     | SP 69 di Val Cenedola                 | 0,2  | 1,4 | 0,2 |
|                     | SP 110 di Varano - Solignano          | 1,7  | 0,0 | 0,1 |
| VARSI               | SP 28 di Varsi                        | 0,2  | 3,0 | 0,9 |
|                     | SP 42 del Mozzola                     | 0,6  | 1,6 | 0,7 |
|                     | SP 112 di Pessola                     | 0,6  | 4,3 | 0,7 |

### Considerazioni strategiche di sintesi

L'analisi del contesto socio-economico parmense restituisce un quadro complesso ma articolato attorno a poche tendenze strutturali che orientano la programmazione strategica del prossimo triennio. La provincia continua a essere **demograficamente attrattiva, economicamente solida e con un'offerta di servizi avanzata**, ma deve affrontare al tempo stesso transizioni profonde — invecchiamento, riequilibrio territoriale, trasformazione digitale, pressione sull'infrastruttura — che richiedono scelte politiche coerenti e di medio periodo.

#### 1. Una crescita demografica trainata dalla migrazione che richiede integrazione e servizi adeguati

Con **461.648 residenti al 1° gennaio 2026** la provincia segna il quarto anno consecutivo di crescita, in

**controtendenza rispetto al quadro nazionale.** Tuttavia l'espansione è sostenuta **interamente dal saldo migratorio (+3.789 unità nel 2025)**, mentre il saldo naturale resta negativo dal 1973 (–1.993 nel 2025) e il tasso di fecondità totale scende a **1,20 figli per donna**, il valore più basso mai registrato. I **70.894 cittadini stranieri (15,4% della popolazione)** rappresentano dunque il fattore di tenuta demografica del territorio: l'obiettivo strategico è trasformare la presenza in **piena integrazione** — abitativa, scolastica, formativa, sanitaria — evitando concentrazioni e sostenendo i comuni che, soprattutto in appennino, vedono nella componente straniera la condizione per non spopolarsi (Langhirano 21,6%, Calestano 21,5%, Tizzano Val Parma 16,9%).

## **2. Invecchiamento strutturale: la sfida del welfare, dell'abitare e della sanità**

La popolazione 65+ tocca il **23,8% del totale** (+4.453 unità nell'ultimo quinquennio) e secondo le proiezioni della Regione salirà al **28,2% entro il 2045**. La pressione si concentrerà inizialmente sulla fascia 65-79 (+4.465 nel 2020-2026), ma a regime cresceranno costi e fabbisogni dell'assistenza agli ultra-ottantenni. Parallelamente, le **famiglie unipersonali superano il 40,8% (4 su 10)** — +21,3% in 17 anni — segnale che amplifica le esigenze di assistenza a domicilio, di abitare protetto e di servizi di prossimità per anziani soli. La Provincia è chiamata a un ruolo di **coordinamento di area vasta** su sanità, edilizia residenziale sociale, trasporto socio-sanitario e governance dei distretti.

## **3. Inversione demografica sulla scuola superiore: ridisegnare la rete prima del calo**

La fascia 14-18 ha guadagnato **+4.241 ragazzi (+23,6%) tra il 2013 e il 2026**, ma il tasso annuale di incremento è sceso dal +2,8% del 2024 al **+0,7% del 2026**: l'onda di crescita si esaurisce e dal 2027 inizierà una contrazione che, secondo le proiezioni regionali, porterà la classe 14-18 a **20.145 unità nel 2042 (-7,4%)**. Il triennio 2026-2028 è dunque la **finestra utile per ridisegnare la rete scolastica provinciale**: consolidare i poli più dinamici, gestire l'offerta nei comuni a minore densità, riequilibrare l'offerta tra licei (47%) e tecnici/professionali (52%) coerentemente con il **forte spostamento verso le filiere tecniche** (+28,8% i tecnici e +34% i professionali sulle iscrizioni in prima 2020-2025) e con la specializzazione manifatturiero-agroalimentare del territorio. Va presidiata in particolare la sostenibilità dei poli minori (Borgotaro-Bedonia, Fornovo, Langhirano, San Secondo) e la qualità dei flussi di pendolarismo, che oggi coinvolge l'8,1% degli iscritti in entrata e il 4,6% in uscita.

## **4. Capitale umano qualificato: il fronte critico per la competitività**

Pur in un sistema produttivo solido e ben diversificato, l'analisi DESIER segnala **fragilità sul capitale umano qualificato: addetti ICT all'1,4% degli occupati contro l'1,8% regionale e laureati (80,1 per 1.000 residenti) di poco sotto la media regionale (82,8)**, con cali rispetto all'edizione 2024 su addetti ICT (–6,3%), start-up (–21%) e PMI innovative (–13%). È un fronte critico: il sistema produttivo parmense — manifatturiero avanzato, agroalimentare, meccanica, ICT — ha un fabbisogno crescente di profili tecnici e laureati qualificati, e il rischio è quello di un disallineamento strutturale tra domanda e offerta. L'azione strategica passa per il **rafforzamento dell'orientamento, dell'offerta formativa terziaria locale, degli ITS e della transizione scuola-lavoro**, anche in raccordo con Università e Camera di Commercio.

## **5. Riequilibrio territoriale: contrastare la fragilità dei comuni piccoli e di montagna**

La crescita demografica complessiva nasconde una **forte divaricazione interna**: 16 comuni perdono popolazione tra il 2025 e il 2026, con punte di **–2,8% a Tornolo, –1,8% a Berceto, –1,5% a Roccabianca e Terenzo**. I quattro comuni sotto i 900 abitanti (Valmozzola 526, Bore 624, Monchio delle Corti 832, Tornolo 846) registrano **indici di dipendenza strutturale superiori all'80%**. La crescita degli stranieri in alcuni di questi territori è il fattore che ne sta evitando il dissolvimento. La sfida è **costruire un patto territoriale per le aree interne**: servizi essenziali, scuole, sanità di prossimità, banda ultralarga, mobilità locale, valorizzazione del patrimonio appenninico (turismo lento, agroalimentare di qualità,

Castelli e Reggie del Ducato), economia circolare.

## 6. Infrastrutture e sicurezza: la viabilità provinciale come priorità di intervento

Il quadro 2024 sull'incidentalità stradale mostra un calo complessivo (-3,6% incidenti, -4,9% feriti) ma una controtendenza grave sulle **strade provinciali extraurbane**, dove i decessi salgono da 5 a 7 e il costo sociale stimato cresce del **+17,4% (da 22,2 a 26,1 milioni di euro)**. A questo si aggiunge la pressione del **dissesto idrogeologico**, che interessa diversi tratti di strade provinciali appenniniche con livelli di pericolosità Elevata e Molto Elevata. La **messa in sicurezza della viabilità extraurbana e degli attraversamenti più esposti** è priorità di programmazione triennale: la combinazione di costo sociale degli incidenti e costi di ripristino post-dissesto rende ogni euro investito in prevenzione altamente efficiente in termini costo-beneficio.

## 7. Transizione digitale: punti di forza da consolidare, divari da colmare

Il capoluogo è **quinto in Emilia-Romagna per l'indice complessivo DESIER** e il territorio mostra accelerazioni notevoli nel 2025-2026: la copertura FTTH raggiunge il **62,5%** delle famiglie, i servizi ANPR quadruplicano l'utilizzo e gli accessi al **Fascicolo Sanitario Elettronico** quasi raddoppiano. I **servizi online interattivi a imprese e cittadini** superano la media regionale e la digitalizzazione del SUAP è un punto di forza consolidato. Restano da colmare gap su open data pubblicati, copertura della rete EmiliaRomagnaWiFi, accessi SPID/FSE; e va presidiata la **coesione digitale dei piccoli comuni**, dove la trasformazione richiede supporto e co-progettazione.

## 8. Welfare equo e sostenibile: i punti di forza e i fronti aperti

Il fascicolo BES 2025 conferma che Parma occupa una **posizione strutturalmente favorevole** rispetto alla media nazionale su salute (speranza di vita 84,3 anni, +5 mesi a 65 anni rispetto al dato italiano), lavoro (tasso di inattività ridotto, NEET in calo), istruzione (laureati STEM +12,9% sul dato italiano, dispersione scolastica implicita 4,3%, meno della metà di quella nazionale), benessere economico, governance locale, terzo settore, brevetti e patrimonio naturalistico. I **punti di attenzione** — divario di genere nelle retribuzioni, sotto-produzione di rinnovabili, raccolta differenziata, elevata incidenza di aree a pericolosità idrogeologica, tassi di rapine superiori alla media, lunghezza dei procedimenti civili — costituiscono altrettanti obiettivi di miglioramento riconducibili al perimetro di azione provinciale (programmazione di area vasta, coordinamento dei Comuni, supporto alla pianificazione territoriale e ambientale).

## 9. Percezione dei cittadini e Agenda di mandato

L'indagine sulla percezione mostra una mappa coerente: **soddisfazione alta sulle scuole e sull'offerta culturale; giudizi in equilibrio sul trasporto pubblico, formazione professionale e lotta alle discriminazioni; valutazioni meno positive sulla manutenzione delle strade, sull'ambiente e sulla sicurezza**. Le priorità segnalate dalle diverse fasce d'età confermano un quadro articolato: i giovani chiedono sviluppo economico e occupazione, le età centrali politiche sociali e welfare, gli anziani sanità, l'appennino prima di tutto la manutenzione delle strade. È un'agenda di mandato che indica con chiarezza dove la Provincia ha più spazio per dare risposte concrete e visibili.

## Le quattro priorità strategiche del DUP 2026-2028

In sintesi, il DUP 2026-2028 individua quattro aree prioritarie di azione integrata:

- 1. Scuola, capitale umano, orientamento:** ridisegno della rete scolastica in vista dell'inversione demografica, sostegno alla formazione tecnica e ITS, contrasto al disallineamento competenze-domanda, supporto alla formazione lungo l'arco della vita.
- 2. Welfare di comunità e qualità dell'invecchiamento:** coordinamento socio-sanitario di area vasta,



abitare sociale per anziani soli e famiglie unipersonali, integrazione dei nuovi cittadini, supporto ai piccoli comuni nella tenuta dei servizi essenziali.

**3. Infrastrutture sicure, sostenibili e accessibili:** messa in sicurezza della viabilità extraurbana provinciale, prevenzione e mitigazione del dissesto idrogeologico, qualità del trasporto pubblico locale, riequilibrio territoriale tra Capoluogo e aree interne.

**4. Transizione digitale e green del territorio:** consolidamento dei punti di forza (FTTH, servizi digitali alle imprese, IoT), colmamento dei gap su open data e competenze, supporto ai piccoli comuni nella trasformazione digitale, integrazione con le politiche di transizione ecologica, gestione efficiente del patrimonio.

Su tutte e quattro le aree, il **ruolo distintivo della Provincia** è quello dell'area vasta: programmazione strategica integrata, coordinamento dei Comuni, pianificazione territoriale, gestione delle infrastrutture di rete, sostegno tecnico ai piccoli comuni. È in questa cornice che si collocano gli obiettivi operativi descritti nelle sezioni successive del Documento Unico di Programmazione.

## **Analisi strategica delle condizioni interne**

### **Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province disciplinate dalla L.56/2014**

Le funzioni fondamentali in capo alle attuali Province restano, al momento, disciplinate dai commi 85 e seguenti dell'art. 1 della L.56/2014:

“85. Le province di cui ai commi da 51 a 53, quali enti con funzioni di area vasta, esercitano le seguenti funzioni fondamentali:

- a) pianificazione territoriale provinciale di coordinamento, nonché tutela e valorizzazione dell'ambiente, per gli aspetti di competenza;
- b) pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, autorizzazione e controllo in materia di trasporto privato, in coerenza con la programmazione regionale, nonché costruzione e gestione delle strade provinciali e regolazione della circolazione stradale ad esse inerente;
- c) programmazione provinciale della rete scolastica, nel rispetto della programmazione regionale;
- d) raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali;
- e) gestione dell'edilizia scolastica;
- f) controllo dei fenomeni discriminatori in ambito occupazionale e promozione delle pari opportunità sul territorio provinciale.

86. Le province di cui al comma 3, secondo periodo, esercitano altresì le seguenti ulteriori funzioni fondamentali:

- a) cura dello sviluppo strategico del territorio e gestione di servizi in forma associata in base alle specificità del territorio medesimo;
- b) cura delle relazioni istituzionali con province, province autonome, regioni, regioni a statuto speciale ed enti territoriali di altri Stati, con esse confinanti e il cui territorio abbia caratteristiche montane, anche stipulando accordi e convenzioni con gli enti predetti.

87. Le funzioni fondamentali di cui al comma 85 sono esercitate nei limiti e secondo le modalità stabilite dalla legislazione statale e regionale di settore, secondo la rispettiva competenza per materia ai sensi dell'articolo 117, commi secondo, terzo e quarto, della Costituzione.

88. La provincia può altresì, d'intesa con i comuni, esercitare le funzioni di predisposizione dei documenti di gara, di stazione appaltante, di monitoraggio dei contratti di servizio e di organizzazione di concorsi e procedure selettive.

## **Le politiche di gestione del personale**

### **L'attuazione del piano delle assunzioni programmate**

Nel corso dell'anno 2026, la Provincia di Parma ha proseguito lo svolgimento delle procedure selettive previste nel piano dei fabbisogni di personale per il triennio 2026-2028, approvato con decreto del Presidente n. 18 del 24/02/2026 nell'ambito dell'approvazione del PIAO (Piano Integrato di attività e organizzazione) e successive modifiche.

In particolare, nel corso dell'anno 2025, sono state assunte n. 29 unità a tempo indeterminato, di cui n. 7 unità tramite progressioni tra le aree e n. 7 unità tramite stabilizzazione ai sensi del DL 44/2023 e n. 1 assunzione a tempo determinato ai sensi dell'art. 90 del TUEL; nel periodo tra il 1° gennaio e il 30 giugno 2026, sono state assunte in totale n. 4 unità a tempo indeterminato e n. 1 unità a tempo determinato ai sensi dell'art. 90 del TUEL.

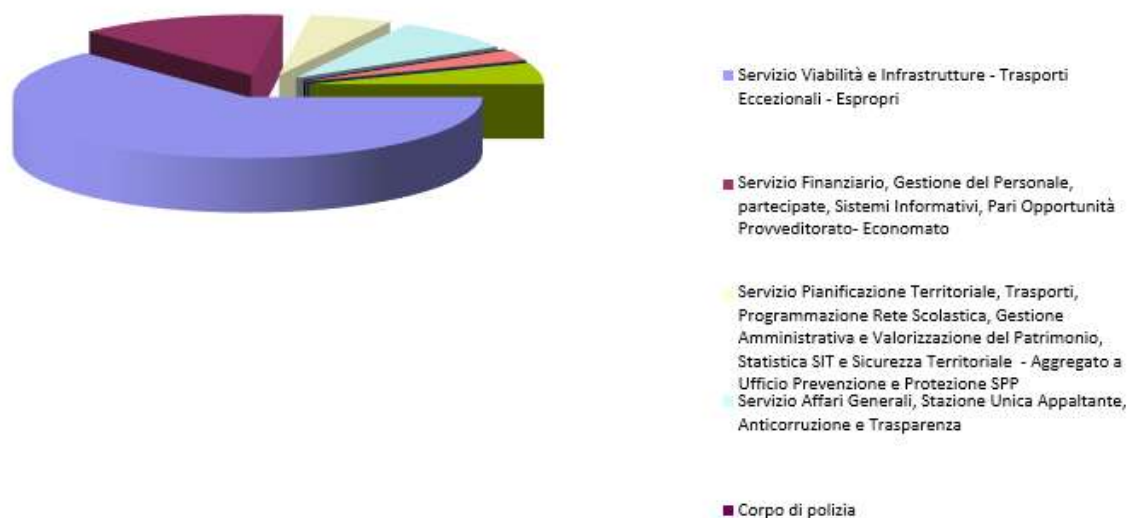
E' stata operata nel primo semestre del 2026 una revisione dell'organizzazione dell'Ente, che avrà decorrenza dal 1° agosto 2026, che vede – tra altre modifiche – l'istituzione del nuovo servizio che sarà denominato *“Servizio Infrastrutture e Progettazione”*, derivante dallo scorporo dall'attuale Servizio *“Viabilità e Infrastrutture-Trasporti eccezionali- Espropri”* di parte delle proprie funzioni.

E' stato a questo scopo indetto un interpello finalizzato alla verifica di professionalità interne idonee alla copertura del ruolo di dirigente del Servizio Infrastrutture e Progettazione, rivolto al personale appartenente all'area dei Funzionari e dell'elevata qualificazione in servizio presso la provincia di Parma avente i requisiti per la copertura del ruolo, a cui conferire un incarico dirigenziale ai sensi dell'art. 110 c. 1 del TUEL. Con decreto n. 86 del 29/06/2026, è stato individuato il dipendente interno idoneo ed è in corso di definizione l'assunzione con decorrenza 1° agosto.

Anche nella copertura dei ruoli apicali, l'ente ha perseguito costantemente quale valore fondamentale la valorizzazione delle professionalità interne.

Il grafico sottostante mostra, in termini percentuali, l'assegnazione dei nuovi assunti dal 2024 al 30/06/2025 ripartita tra i vari Servizi dell'ente:

#### INCIDENZA DEL NUMERO DELLE ASSUNZIONI AVVENUTE NEL BIENNIO 2025-2026 SUI SERVIZI



Complessivamente, alla data del 30 giugno 2026, i dipendenti in servizio ammontano a complessive 172 unità a tempo indeterminato, di cui n. 5 dirigenti, e n. 2 unità a tempo determinato per un totale di n. 174 unità., mentre è in corso la procedura di nomina del Segretario generale, vacante dal 1° maggio 2026.

Sono in fase di completamento le assunzioni relative a:

- n. 3 Istruttori - Agenti di Polizia provinciale (procedura da ultimare inserita nel Piano delle assunzioni 2025)
- n. 1 Addetto accoglienza L. 68/99 – Collaboratore amministrativo (procedura da ultimare inserita nel Piano delle assunzioni 2025)
- n. 1 Dirigente tecnico a tempo determinato ex art. 110 c. 1 del TUEL
- N. 2 Collaboratori tecnici (procedura da ultimare inserita nel Piano delle assunzioni 2025)

Le assunzioni programmate entro fine anno 2026 riguardano:

- n. 5 Collaboratori tecnici
- n. 1 Collaboratore amministrativo
- n. 2 Funzionari tecnici
- n. 1 Istruttore tecnico
- n. 6 Istruttori amministrativo-contabili
- n. 1 Funzionario amministrativo-contabile tramite progressione tra le aree ex art. 13 CCNL 16/11/2022
- n. 1 Istruttore informatico

La programmazione delle assunzioni è in corso di definizione per l'anno 2027 e verrà svolta anche sulla base delle esigenze che potranno emergere a seguito della riorganizzazione e delle politiche di riordino territoriale che la Regione sta definendo.

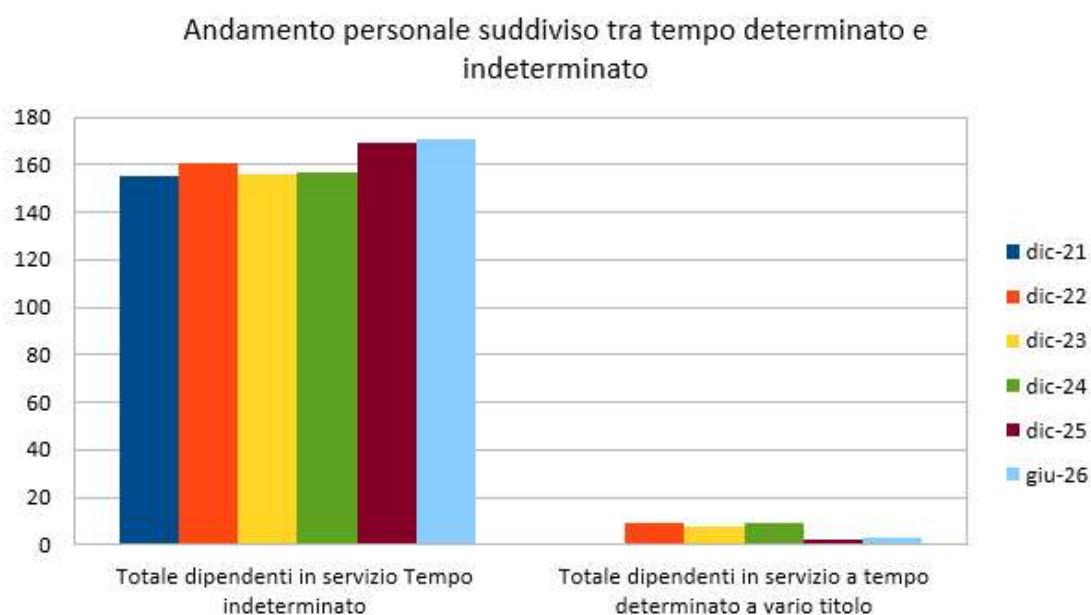
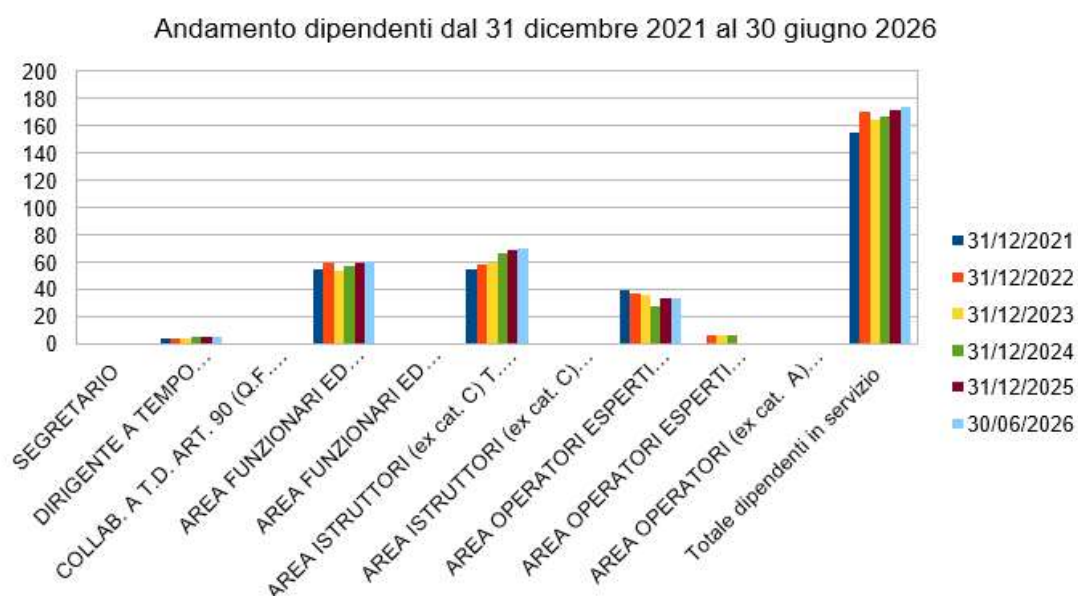
Nel triennio 2027-2029 la risorse finanziarie destinate al Piano del Fabbisogno del personale sono desumibili dall'Allegato D) al presente documento, mentre il dettaglio della programmazione delle assunzioni sarà inserito nel PIAO di prossima approvazione.

La politica assunzionale dell'ente si pone in linea con le crescenti attività attribuite a seguito della progressiva riassunzione di ruolo della Provincia nel panorama degli enti locali. La programmazione del fabbisogno di personale tende a implementare le risorse umane in tutti i settori dell'ente, con particolare riguardo ai settori tecnici e alle funzioni fondamentali della provincia.

L'ingresso di nuove professionalità, la valorizzazione del patrimonio umano della Provincia - compatibilmente con le risorse economiche e le capacità assunzionali utilizzabili – nonché il supporto alle assunzioni agli enti del territorio provinciale, rientrano tra i criteri delle politiche HR del prossimo triennio.

### L'evoluzione del personale dell'ente

Si espone di seguito, attraverso rappresentazioni grafiche, la consistenza del personale nella sua evoluzione nel tempo, considerando sia le assunzioni che le cessazioni, da cui emerge un complessivo progressivo trend positivo; il maggior incremento di personale è avvenuto nell'ambito dell'area istruttori





## **Le linee di sviluppo: i servizi a favore degli enti del territorio**

Già dall'inizio dell'anno 2021, l'Ufficio gestione del personale aveva stipulato un accordo con l'Unione Montana Appennino Parma Est per la fornitura di alcuni servizi di gestione del personale, ponendosi in un'ottica di servizio agli enti del territorio provinciale, nella piena consapevolezza che la ricerca della sinergia tra enti, spesso alla ricerca di professionalità analoghe o quantomeno omogenee dal punto di vista delle competenze, realizza - nel pieno rispetto del principio di efficacia - il principio di economicità ed efficienza dell'azione amministrativa, consentendo un risparmio di risorse per gli enti ed una condivisione di professionalità specialistiche utile al confronto e alla crescita reciproca del patrimonio umano.

Nel corso dell'anno 2022, il Consiglio provinciale ha aggiornato, con la deliberazione n. 8 del 28 gennaio 2022, i criteri generali in materia di organizzazione dell'ente, ai sensi dell'art. 42, comma 2, lettera a), del Tuel, tra i quali figura *"l'incentivazione della sottoscrizione di accordi e convenzioni per velocizzare semplificare le assunzioni degli enti del territorio, al fine di sopperire all'assenza di competenze e/o risorse dei comuni/unioni, utilizzando tutti gli strumenti introdotti dalla normativa in divenire"*.

In attuazione del citato criterio, con decreto del Presidente n. 38/2022, è stato avviato un ambizioso progetto in cui la Provincia si è proposta ente capofila per gli enti del territorio nella stipula di un accordo per l'organizzazione e la gestione delle selezioni uniche di cui all'art. 3 bis del D.L. 80/2021, al fine di velocizzare le procedure di assunzione e di semplificare gli adempimenti a carico delle unioni e dei comuni.

Attualmente, hanno aderito all'accordo 37 comuni e 4 unioni del territorio provinciale.

Nell'ambito dell'accordo approvato con decreto n. 38/2022, la Provincia ha già svolto:

- N. 2 selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei nei profili di Istruttore tecnico (ex Istruttore tecnico cat. C) e Funzionario tecnico (ex Istruttore direttivo tecnico cat. D), approvati con determinazione dirigenziale n. 548 del 19 maggio 2022; entrambi gli elenchi sono stati aggiornati con determinazione n. 1719 del 20/12/2022 (I AGGIORNAMENTO), con determinazione n. 337 del 14/03/2024 (II AGGIORNAMENTO) e con determinazione n. 1871 del 03/12/2024 (III AGGIORNAMENTO);
- N. 2 selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei nei profili di Istruttore amministrativo-contabile (ex Istruttore amministrativo cat. C) e Funzionario amministrativo-contabile (ex Istruttore direttivo amministrativo cat. D), approvati rispettivamente con determinazioni dirigenziali n. 610 del 31 maggio 2022 e n. 674 del 15 giugno 2022; entrambi gli elenchi sono stati aggiornati con determinazione n. 1749 del 27/11/2023 (I AGGIORNAMENTO) e con determinazione n. 1786 DEL 26/11/2024 (II AGGIORNAMENTO);
- N. 1 selezione unica per la formazione di un elenco di idonei nel profilo di Istruttore informatico, approvato con determinazione dirigenziale n. 1129 del 11/08/2023; l'elenco è stato aggiornato con determinazione n. 1972 del 10/12/2024 (I AGGIORNAMENTO) e con determinazione n. 185 del 16/02/2026 (II AGGIORNAMENTO).

I primi elenchi di idonei con profilo tecnico e amministrativo avevano durata triennale e sono pertanto scaduti nel corso dell'anno 2025, a seguito di un triennio dalla loro prima approvazione.

Considerata l'esperienza positiva per il territorio, come emerso anche da apposito questionario

rivolto agli enti convenzionati, la Provincia ha convertito il progetto iniziale in un vero e proprio servizio continuativo al territorio, svolgendo selezioni uniche per formare i nuovi elenchi di idonei e precisamente:

- N. 2 selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei nei profili di Istruttore tecnico e Funzionario tecnico, approvati con determinazione dirigenziale n. 743 del 18 giugno 2025 e aggiornati con determinazione n. 688 del 13/05/2026 (I AGGIORNAMENTO);
- N. 2 selezioni uniche per la formazione di elenchi di idonei nei profili di Istruttore amministrativo-contabile e Funzionario amministrativo-contabile, approvati con determinazioni dirigenziali n. 918 e n. 919 del 24/07/2025, e il cui aggiornamento è in fase di espletamento per entrambi gli elenchi;
- N. 1 selezione unica per la formazione di un elenco di idonei nel profilo di Collaboratore tecnico, approvato con determinazione dirigenziale n. 950 del 31/07/2025.

In continuità agli elenchi precedenti, gli enti locali stanno attualmente emanando gli interpelli per attingere dai citati elenchi e assumere le professionalità inserite nel proprio piano occupazionale.

L'attività svolta e il suo impatto sul territorio – diversificato sulla base delle professionalità ricercate - dal 2022 al 30 giugno 2026 per gli interpelli possono essere sintetizzati come segue

**Tabella 1: Interpelli svolti**

| N° interpelli pubblicati per gli enti del territorio | Di cui infruttuosi (senza domande pervenute) | N° interpelli banditi per la Provincia | Di cui infruttuosi (senza domande pervenute) | TOTALE INTERPELLI PUBBLICATI |
|------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|
| 150                                                  | 21                                           | 12                                     | 1                                            | 162                          |

**Tabella 2: Assunzioni effettuate su fabbisogno assunzioni per profilo professionale**

| Professionalità ricercate             | Numero unità richieste (messe a bando) | Numero assunzioni effettuate | Tasso di copertura fabbisogno |
|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------|-------------------------------|
| Istruttore Tecnico                    | 58                                     | 22                           | 37,9%                         |
| Funzionario Tecnico                   | 41                                     | 17                           | 41,4%                         |
| Istruttore Amministrativo - contabile | 133                                    | 115                          | 86,5%                         |
| Funzionario Amministrativo-contabile  | 26                                     | 21                           | 80,8%                         |
| Istruttore informatico                | 3                                      | 3                            | 100%                          |
| Collaboratore tecnico                 | 13                                     | 9                            | 69,2                          |

Il potenziamento delle attività a servizio degli enti del territorio – nelle diverse forme previste dalla normativa vigente – ha rappresentato la linea guida di sviluppo dell’Ufficio Personale dell’ultimo quinquennio e rappresenterà la propria mission per il futuro, al fine di concretizzare quanto previsto dalla Legge n. 56/2014, che prevede quanto segue:

- Tra le funzioni fondamentali della Provincia è prevista l’“assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali” (art. 1, comma 85, lett. d));
- La Provincia può altresì esercitare, d’intesa con i comuni, le funzioni di [...] organizzazione di concorsi e procedure selettive” (art. 1, comma 88).

E’ fondamentale che tale supporto risponda a reali bisogni espressi dagli enti del territorio, al fine di generare un impatto positivo in termini di valore pubblico.

A tal fine:

- a livello generale, la provincia partecipa attivamente ai tavoli regionali sul riordino territoriale, al fine fornire spunti di riflessione sulle criticità riscontrate e sulle esperienze positive che potrebbero essere replicate da altre amministrazioni;
- a livello locale, la provincia monitora – attraverso appositi questionari e momenti di approfondimento – i bisogni degli enti del territorio nell’ambito della gestione del personale, in modo tale da consentire una azione di supporto mirata da parte dell’ente provinciale, che – sulla base dei riscontri ottenuti – si impegna a strutturare azioni/progetti/collaborazioni che soddisfino reali esigenze e riducano sprechi di risorse e professionalità; l’ascolto dei bisogni rappresenta, quindi, il punto di partenza per poter dar corso alla ideazione di azioni efficaci sul territorio al fine di supportare gli enti del territorio provinciale a colmare i gap di competenze che ostacolano il raggiungimento dei propri obiettivi e la realizzazione di opportunità uniche come, per esempio, quelle offerte dal PNRR.

Ad oggi, è stato realizzato un primo questionario, a seguito del quale:

- la Provincia ha proposto ai Comuni e alle Unioni del territorio una ulteriore convenzione per la valutazione delle competenze comportamentali nelle selezioni pubbliche e alla quale hanno finora aderito n. 4 enti (tre comuni e una unione). Per aiutare i comuni a trovare ‘le persone giuste’, la Provincia mette a disposizione le professionalità specifiche sulla valutazione delle competenze che ha sviluppato al proprio interno, per fornire un servizio di valutazione delle competenze comportamentali e della motivazione nei concorsi dei comuni/unioni;
- la Provincia ha realizzato interventi formativi relativi alla diffusione della cultura della valutazione dei comportamenti nelle selezioni pubbliche e alle modalità di conduzione del colloquio di selezione.

Lo strumento amministrativo è rappresentato da una convenzione, attraverso la quale i comuni possono avvalersi del personale della Provincia e di strumenti di assessment per le proprie selezioni nonché di una contestuale formazione, sia frontale che on the job del personale degli enti.

### **L’impegno per il futuro: una gestione del personale *competency based***

A decorrere da fine 2023, la Provincia di Parma ha aderito al Progetto Ri.Va. - La gestione strategica delle risorse umane per creare valore pubblico – progetto promosso dal Ministero della Funzione Pubblica e attuato da Formez.

Il progetto è finalizzato ad avviare nelle pubbliche amministrazioni una gestione per competenze delle risorse umane, operando una sperimentazione del framework già definito in 58 amministrazioni, al fine di affinare via via il modello da estendere a tutte le pubbliche amministrazioni.

Partendo da un sistema di professioni, da personalizzare a livello di singole amministrazioni adottando lo specifico sistema professionale, le competenze diventano il linguaggio comune a tutti

i sistemi di gestione del personale: dalla programmazione del fabbisogno, al reclutamento, allo sviluppo, fino al rewarding.

Attraverso la partecipazione attiva all'ambizioso progetto, la Provincia di Parma si è posta l'obiettivo di transitare ad un sistema di gestione del personale per competenze, partendo dalla ridefinizione del sistema professionale (primo cantiere) in un'ottica competency based, che è attualmente in corso.

Sono stati realizzati diversi incontri conoscitivi e di sensibilizzazione sul progetto: un incontro rivolto ai dirigenti dell'ente, un incontro rivolto agli organismi sindacali e un incontro rivolto a tutto il personale.

La Provincia ha quindi inserito nei propri obiettivi innanzitutto l'implementazione di un nuovo sistema professionale basato sulle competenze, propedeutico alla messa a sistema di tutte le altre componenti di gestione del personale basato sulle competenze.

A seguito dell'incontro di avvio del progetto - in data 17 dicembre 2024 - Formez PA e la Provincia di Parma hanno sottoscritto un piano di lavoro, al fine di identificare in dettaglio le attività, le fasi di lavoro e gli output attesi.

Il progetto è stato realizzato attraverso un processo ampiamente partecipato da parte dei relativi stakeholders, ed in particolare:

1. il Servizio Personale ha svolto specifici incontri di approfondimento con i dirigenti dell'Ente, finalizzati a rilevare le esigenze organizzative e professionali dei diversi settori e ad operare le opportune personalizzazioni del sistema professionale rispetto al contesto della Provincia di Parma;
1. le attività sono state progressivamente illustrate e condivise, nell'ambito del percorso di accompagnamento alla sperimentazione, con i dirigenti dell'Ente e con gli organismi sindacali, al fine di favorire la conoscenza degli obiettivi dell'iniziativa, delle metodologie adottate e delle possibili ricadute sul sistema professionale dell'Ente.

Il nuovo ordinamento della Provincia *"competency based"* è stato definitivamente approvato con decreto del Presidente n. 88 del 30/06/2026, con decorrenza dal 1° gennaio 2027.

Nel corso del 2° semestre del 2026, il Dirigente del Servizio Personale adotterà tutti gli atti e le azioni organizzative conseguenti, necessari al completamento del nuovo Sistema Professionale, ivi compresi gli atti di ricognizione e di ascrizione del personale ai nuovi profili professionali.

Una volta ridefinito il sistema professionale, il progetto proseguirà sugli altri cantieri, coinvolgendo la definizione dei fabbisogni di personale, le modalità di selezione, le politiche di rewarding, la formazione.

### **Le pari opportunità: i progetti realizzati, in corso e in cantiere**

Oltre al rilevante e costante supporto fornito dalla Consigliera di Parità sul territorio nella promozione e nel controllo dell'attuazione dei principi di uguaglianza di opportunità e di non discriminazione nel mondo del lavoro, l'Ufficio Pari Opportunità è stato impegnato nella ideazione di due progetti che sono stati finanziati dalla Regione Emilia Romagna e che dovranno essere realizzati entro l'anno 2026:

1) Progetto *"Generazione Z (NÉ ZUCCONI NÉ ZITTE)"*, approvato e finanziato dalla Regione Emilia Romagna per una spesa complessiva per il biennio di 50.000,00 euro (di cui 24.000,00 contributo regionale), a seguito della partecipazione della Provincia di Parma al *"Bando per la presentazione di progetti rivolti alla promozione ed al conseguimento delle pari opportunità e al contrasto delle discriminazioni ed alla violenza di genere – annualità 2025-2026"* Delibera della Regione Emilia-Romagna n. 1143 del 17/06/2024.

Il progetto aveva come obiettivo principale sensibilizzare circa 400 giovani e altri coinvolti sui temi di parità, discriminazione e stereotipi di genere, con particolare attenzione alla violenza di genere digitale (come cyberstalking, revenge porn, hate speech), promuovendo comportamenti rispettosi, aumentando la consapevolezza delle conseguenze di azioni online e favorendo un cambiamento culturale sia nella vita reale che in quella digitale.

A tal fine, sono stati realizzati 15 laboratori teatrali nelle scuole superiori, gestiti da vari teatri cittadini esperti. Questi laboratori, divisi in due tipologie, si sono svolti con incontri e produzioni finali come video, spettacoli o podcast, con strumenti come scrittura creativa, improvvisazione e giochi teatrali, con l'obiettivo di sviluppare empatia, socializzazione e capacità di riconoscere le varie forme di violenza di genere online, coinvolgendo anche insegnanti e famiglie nel percorso. I percorsi si sono conclusi il 14 maggio 2026 con l'evento, che si è svolto al Cinema Astra, di presentazione a tutte le classi dei video prodotti e successivo dibattito sulle esperienze svolte. Si prevede di proporre alle scuole un nuovo ciclo di laboratori brevi da svolgersi tra settembre e dicembre 2026;

2) Progetto "IMPLEMENTAZIONE della Rete inter-CUG della Provincia di Parma" approvato e finanziato dalla Regione Emilia Romagna per una spesa complessiva per il biennio di 34.000,00 euro (di cui 24.000,00 contributo regionale), a seguito della partecipazione della Provincia di Parma al *"Bando per la presentazione di progetti volti a sostenere la presenza paritaria delle donne nella vita economica del territorio – annualità 2025/2026"* Delibera della Giunta Regionale n. 1230 del 24/06/2024.

Si è dato inizio all'iter di costituzione della rete di collaborazione tra i vari CUG (Comitati Unici di Garanzia) della provincia di Parma, coinvolgendo il soggetto proponente e i partner. L'obiettivo è formare e sensibilizzare sia i lavoratori delle aziende che le comunità locali sui ruoli e le funzioni del CUG, rafforzando le competenze dei membri e migliorando la cooperazione tra i diversi CUG del territorio. E' stato predisposto un protocollo di intesa con le consigliere di Parità della provincia che supporteranno le realtà coinvolte per contrastare discriminazioni, mobbing e gestire conflitti, anche mediante la costituzione, in caso di necessità, di un Nucleo di Ascolto e Mediazione (NAM) interaziendale e interistituzionale, al fine di promuovere ambienti di lavoro più equi e rispettosi. Infine, si vuole diffondere le tematiche promosse dai CUG sia tra i dipendenti che nella popolazione, rafforzando la cultura della parità e del rispetto in ambito lavorativo e sociale.

Nel mese di settembre sarà, inoltre, avviato il progetto "Risorse Abili", finanziato nell'ambito del bando Competenze Plus indetto dalla Fondazione Cariparma, ed in collaborazione con il Consorzio di Solidarietà Sociale di Parma. Il progetto è volto a migliorare l'inserimento lavorativo dei soggetti disabili nelle pubbliche amministrazioni del territorio provinciale. Le finalità principali del progetto sono: migliorare il match tra i bisogni di professionalità delle amministrazioni e le competenze dei lavoratori disabili; accrescere le competenze degli operatori HR sulle procedure di assunzione, con particolare attenzione alla disabilità grave; fornire strumenti per ottimizzare l'onboarding e l'integrazione nel corso della vita lavorativa. E' in fase di avvio la progettazione esecutiva delle attività e si prevede il coinvolgimento di almeno quattro enti sperimentatori. Il progetto è stato, inoltre, insignito del premio "PA e Futuro" promosso da Formez nell'ambito della manifestazione Forum PA 2026.

Da ultimo, l'ufficio sta predisponendo il bando per il rinnovo della Consigliera di Parità effettiva in scadenza il prossimo mese di agosto, al fine di fornire continuità alle rilevanti iniziative portate avanti negli ultimi anni in tema di pari opportunità, funzione fondamentale delle province.



## **Organizzazione dell'ente**

Le funzioni fondamentali della Provincia risultano rispettivamente dalla L. 56/2014 e dalla L.R. 13/2015.

Residuano inoltre i seguenti servizi di natura trasversale necessari allo svolgimento delle funzioni fondamentali, dal 01 agosto 2026, a seguito della nuova riorganizzazione approvata dal Presidente con proprio Decreto n. 83 del 24/06/2026:

- Servizio Affari Generali e Stazione Unica Appaltante
- Servizio Finanziario – Politiche e Gestione del Personale - Sistemi Informativi
- Ufficio Gestione amministrativa e valorizzazione del Patrimonio
- Gabinetto di Presidenza, Comunicazione, Stampa, Relazioni Esterne e Progetti di Sviluppo Patrimonio Storico Artistico
- Protocollo e Archivio
- Ufficio Sicurezza sul lavoro.

I servizi che la Provincia continua ad erogare sono presidiati da cinque figure dirigenziali, di cui un incarico di Dirigenza Art. 110, supportate da 15 titolari di Elevata Qualificazione, oltre al Segretario Generale (Vacante all'1 agosto).

In relazione alla nuova macrostruttura organizzativa dell'Ente sono stati approvati la microstruttura organizzativa e il funzionigramma con la Determinazione Dirigenziale n. 904 del 25/06/2026 avente ad oggetto AGGIORNAMENTO MICROSTRUTTURA ORGANIZZATIVA E ORGANIGRAMMA FUNZIONALE DELL'ENTE (FUNZIONIGRAMMA). RETTIFICA PRECEDENTE DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 539 DEL 16/04/2026." e con la Determinazione Dirigenziale n. 930 del 30/06/2026 è stata approvata l'assegnazione del Personale alle strutture organizzative dell'Ente;

La riorganizzazione complessiva dell'Ente, dovuta alla maturazione dei requisiti per il collocamento a quiescenza nel corso del 2026 del Segretario Generale e di un dirigente dell'area tecnica, è avvenuta mantenendo in sostanza l'attuale standard dotazione e per assicurare sempre più adeguati livelli nell'erogazione dei servizi e nella realizzazione dei programmi ed, in particolare, nel completamento delle opere finanziate con risorse del PNRR e del PNC.

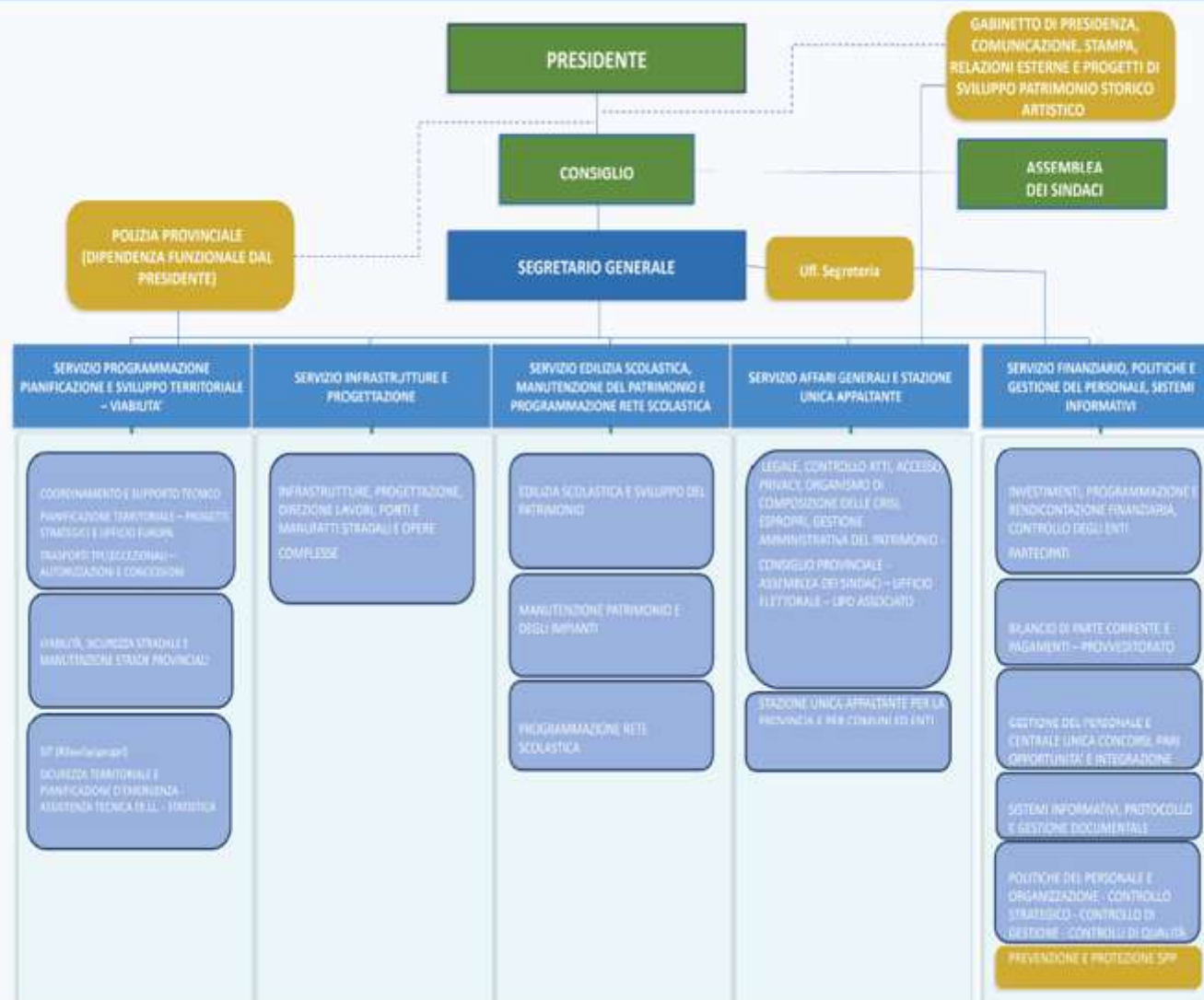
**Nella pagina seguente è rappresentato l'organigramma di primo livello aggiornato e vigente dal 1 agosto 2026, come approvato con il Decreto del Presidente n. 83 del 24 giugno 2026:**



PROVINCIA  
DI PARMA

Organigramma Funzionale | dal 01 agosto 2026

M  
A  
C  
R  
O  
  
S  
T  
R  
U  
T  
T  
U  
R  
A  
  
M  
A  
C  
R  
O  
  
F  
U  
N  
Z  
I  
O  
N  
I



## Indirizzi strategici

### La Riforma

Il quadro istituzionale di riferimento della Provincia rimane delineato dalla Legge 7 aprile 2014, n. 56 (Legge Delrio), che ha ridefinito le Province quali enti di area vasta con organi di governo eletti a suffragio di secondo livello da Sindaci e Consiglieri comunali. Tale assetto normativo, originariamente concepito in funzione di una revisione costituzionale poi superata dall'esito del referendum del 4 dicembre 2016, ha determinato una lunga fase transitoria. A tutt'oggi è in corso un articolato processo di revisione parlamentare e istituzionale, volto a ridefinire in modo organico il ruolo di area vasta delle Province.

In questo contesto, l'evoluzione normativa è guidata dal Testo Unificato all'esame della Commissione Affari Costituzionali del Senato, intitolato *"Nuova disciplina in materia di funzioni fondamentali, organi di governo e sistema elettorale delle Province e delle Città metropolitane e altre disposizioni relative agli enti locali"*. L'obiettivo della riforma è il superamento delle principali criticità sollevate dall'attuale ordinamento quali l'assenza di un organo esecutivo collegiale (Giunta) a supporto del Presidente, la limitata rappresentatività del territorio, in particolare dei Comuni minori a causa del meccanismo del voto ponderato e il disallineamento temporale tra la durata quadriennale del mandato del Presidente e quella biennale del Consiglio.

Il nuovo impianto normativo valorizza e consolida le funzioni di supporto ai Comuni già esercitate dall'Ente in continuità con la disciplina vigente. Restano centrali le attività di assistenza tecnico-amministrativa, la predisposizione dei documenti di gara, il ruolo di Stazione Appaltante e l'organizzazione di concorsi pubblici e procedure selettive in forma aggregata. La Provincia orienterà la propria azione strategica monitorando l'evoluzione di tale quadro normativo, calibrando la programmazione operativa per garantire la continuità e il potenziamento dei servizi a beneficio del territorio e degli enti locali.

### Il Progetto Europa

La Provincia consolida e prosegue le linee strategiche sviluppate attraverso il "Progetto Europa", operando in stretta continuità e capitalizzando i risultati del progetto nazionale "Province & Comuni – Le Province e il sistema dei servizi a supporto dei Comuni" promosso da UPI.

**Il progetto nazionale di UPI "Province & Comuni" si è formalmente concluso a giugno 2026 dopo aver formato migliaia di dipendenti, lasciando spazio alla fase di consolidamento delle reti territoriali e delle piattaforme come [Pi.Co.](#)**

**Quindi l'attuale strategia d'area vasta del "Progetto Europa" mira a implementare una governance territoriale unitaria, modernizzando l'azione amministrativa locale e sostenendo lo sviluppo socio-economico del territorio.**

Questo impianto strategico si realizza attraverso la cooperazione strutturata tra la Provincia – nel suo ruolo di ente pianificatore, gestore di servizi comuni e aggregatore di dati – e i Comuni del territorio, singoli o associati. In sinergia con la rete nazionale UPI e valorizzando gli strumenti collaborativi stabili (come la Piattaforma Pi.Co.), l'azione dell'Ente si articola sui seguenti quattro macro-ambiti interconnessi:

- Stazione Unica Appaltante (SUA): Gestione accentrata di gare per lavori, forniture e

servizi, finalizzata alla razionalizzazione della spesa pubblica, alla massima trasparenza e al supporto tecnico ai Comuni sprovvisti di qualificazione.

- Servizio Associato Politiche Europee (Ufficio Europa): Consolidamento del presidio provinciale per l'attrazione di risorse comunitarie, regionali e nazionali, agendo da catalizzatore per l'inserimento dei piccoli Comuni (specialmente montani e delle aree interne) nei network progettuali europei.
- Innovazione e Transizione Digitale: Raccolta, elaborazione e integrazione dei dati territoriali per l'attuazione dell'Agenda Digitale locale, ottimizzando l'erogazione di servizi pubblici associati ed efficienti.

Supporto alla Progettazione in BIM (Building Information Modeling): Assistenza tecnica e accompagnamento dei Comuni nell'applicazione dei metodi e degli strumenti elettronici di modellizzazione. Tale attività risponde al quadro normativo vigente (D.Lgs. 36/2023 e s.m.i.), che impone l'obbligo del BIM per le opere pubbliche di nuova costruzione e interventi sull'esistente di importo pari o superiore a 2 milioni di euro, in conformità alle norme UNI EN ISO 19650.

### **La graduale ripresa di competenze e risorse**

Il superamento dell'originario disegno di abolizione dell'Ente, ha avviato un progressivo percorso di stabilizzazione finanziaria e organizzativa della Provincia. Dopo la drastica contrazione di risorse umane ed economiche imposta dalla prima fase applicativa della Legge 56/2014, i successivi provvedimenti legislativi di stabilità hanno progressivamente ripristinato le dotazioni necessarie a garantire la continuità e la sicurezza nell'esercizio delle funzioni attribuite.

Questo processo di rilancio e di riassunzione di un ruolo centrale nel panorama degli enti locali si è concretizzato attraverso due direttrici principali:

- Potenziamento degli investimenti: L'incremento strutturale dei trasferimenti statali, oltre alle risorse straordinarie derivanti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che hanno impresso un forte impulso alla manutenzione, alla messa in sicurezza e alla valorizzazione in particolar modo del patrimonio dell'edilizia scolastica dell'Ente.
- Rigenerazione del capitale umano: La politica occupazionale avviata ha permesso l'inserimento di nuove competenze tecniche e amministrative indispensabili per fare fronte alle crescenti incombenze gestionali oltre a compensare il turn-over derivante dalle cessazioni dal servizio.

Nelle more della definizione della riforma organica di riordino del comparto, l'azione strategica ed operativa della Provincia continua a incentrarsi sul pieno e qualificato svolgimento delle funzioni fondamentali previste dall'art. 1, comma 85, della Legge n. 56/2014:

1. Viabilità e trasporti: Pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, nonché costruzione, gestione e manutenzione ordinaria e straordinaria della rete viaria di competenza.
2. Istruzione e scuola: Programmazione della rete scolastica territoriale e gestione integrata dell'edilizia scolastica superiore.

3. Governo del territorio: Pianificazione territoriale provinciale di coordinamento e tutela delle matrici ambientali.

4. Servizi ai Comuni: Raccolta ed elaborazione dati, digitalizzazione e assistenza tecnico-amministrativa continua agli enti locali del territorio.

### **Il Servizio Edilizia Scolastica – Patrimonio.**

Il Servizio assicura la gestione del patrimonio immobiliare provinciale, garantendo il mantenimento in efficienza degli immobili di proprietà e in gestione all'Ente, nel rispetto dei livelli minimi di sicurezza e della tutela del valore patrimoniale.

L'attività del Servizio è principalmente orientata a garantire il corretto funzionamento degli edifici provinciali destinati all'edilizia scolastica (scuole secondarie di secondo grado), delle sedi istituzionali e degli immobili che, a vario titolo, rimangono in competenza dell'Amministrazione.

Il Servizio cura inoltre:

- la gestione e l'aggiornamento dei dati patrimoniali attraverso il sistema informativo dedicato, assicurando la disponibilità di informazioni integrate e aggiornate sul patrimonio immobiliare;
- l'attuazione del Piano delle alienazioni e delle acquisizioni, nonché le attività di tutela, conservazione e valorizzazione del patrimonio;
- la gestione dei canoni attivi e passivi derivanti dai contratti stipulati dall'Ente, comprensiva degli adempimenti amministrativi conseguenti.

### **La Programmazione dell'Edilizia Scolastica-Patrimonio.**

Pur avendo introdotto la normativa vigente opportunità per l'assunzione di nuovo personale, permane l'esigenza di rafforzare la capacità amministrativa e tecnica delle Province, a causa di un non lontano periodo più che decennale di riduzione della spesa pubblica a livello locale e, soprattutto, di limitate immissioni di personale qualificato nelle amministrazioni locali. Occorre pertanto proseguire nell'attuazione di un nutrito piano del fabbisogno di personale, ai fini di dotare la Provincia del personale necessario a garantire il ricambio del turnover, e il potenziamento della capacità organizzativa e realizzativa per far fronte all'aumento di investimenti previsti.

### **Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**

Nel settore dell'edilizia scolastica, la Provincia ha concluso – nel mese di giugno 2026 – 18 interventi finanziati nell'ambito del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza**, approvati negli anni 2022, 2023 e 2024.

Sono attualmente in corso due ulteriori interventi (progetti n. 19 e n. 20), candidati al finanziamento PNRR nell'ambito dell'Avviso pubblico relativo alle risorse del Decreto del Ministro dell'Istruzione e del Merito 24 ottobre 2025, n. 200. La conclusione dei lavori è prevista entro dicembre 2026, come previsto dal bando ministeriale.

### INTERVENTI PNRR - EDILIZIA SCOLASTICA

|    | TITOLO PROGETTO                                                          | IMPORTO FINANZIAMENTO | MISSIONE                 | COMPONENTE                                               | INVESTIMENTO                                                                  | LIVELLO RAGGIUNTO         | TERMINE FINALE |
|----|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|
| 1  | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ISTITUTO BODONI DI PARMA        | 580.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 2  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA LICEO ARTISTICO TOSCHI DI PARMA               | 330.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 3  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ISTITUTO ZAPPA FERMI DI BORGOVALDITARO        | 1.100.000,00          | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 4  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ITIS DA VINCI DI PARMA                        | 660.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 5  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ITIS <u>BERENINI DI FIDENZA</u>               | 660.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 6  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA MELLONI/RONDANI                               | 217.800,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 7  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ISTITUTO GIORDANI                             | 825.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 8  | MANUTENZIONE STRAORDINARIA ISTITUTO PACIOLO DI FIDENZA                   | 775.126,23            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 9  | INTERVENTO DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALA OVEST ISTITUTO MELLONI      | 244.200,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 10 | INTERVENTI DI MANUTENZIONE STRAORDINARIA ALA NORD ISTITUTO MELLONI       | 184.800,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 11 | MANUTENZIONE STRAORDINARIA E RISANAMENTO C.A. ISTITUTI MELLONI - RONDANI | 453.200,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |



|    | TITOLO PROGETTO                                                        | IMPORTO FINANZIAMENTO | MISSIONE                                      | COMPONENTE                                                 | INVESTIMENTO                                                                  | LIVELLO RAGGIUNTO         | TERMINE FINALE |
|----|------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------|
| 12 | REALIZZAZIONE NUOVA SCUOLA POLO SCOLASTICO DI VIA MARIA LUGIA IN PARMA | 4.180.000,00          | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 13 | REALIZZAZIONE AMPLIAMENTO ITIS GALILEI DI SAN SECONDO PARMESE          | 3.737.700,00          | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 14 | MIGLIORAMENTO SISMICO LICEO MARCONI VIA GIOIA                          | 800.000,00            | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 15 | MIGLIORAMENTO SISMICO LICEO ROMAGNOSI                                  | 527.503,35            | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 16 | MESSA IN SICUREZZA ISTITUTO BODONI                                     | 730.016,00            | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 17 | MIGLIORAMENTO SISMICO ISTITUTO PACIOLO                                 | 1.243.000,00          | 4 (istruzione e ricerca)                      | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione)   | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |
| 18 | COSTRUZIONE DI NUOVA SCUOLA PRESSO L'ITIS DA VINCI IN PARMA            | 14.256.000,00         | 2 (Rivoluzione verde e Transizione ecologica) | 3 (Efficienza energetica e Riqualificazione degli edifici) | 1.1 (Costruzione di nuove Scuole mediante sostituzione di edifici)            | Concluso entro il termine | 30/06/2026     |

| Progetti candidati al finanziamento PNRR nell'ambito Avviso Pubblico risorse Decreto Ministero Istruzione e Merito 24 ottobre 2025, n. 200 |                                                                                                                                                      |                       |                          |                                                          |                                                                               |                   |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
|                                                                                                                                            | TITOLO PROGETTO                                                                                                                                      | IMPORTO FINANZIAMENTO | MISSIONE                 | COMPONENTE                                               | INVESTIMENTO                                                                  | LIVELLO RAGGIUNTO | TERMINE FINALE |
| 19                                                                                                                                         | INTERVENTI DI MESSA IN SICUREZZA LICEO SCIENTIFICO MUSICALE SPORTIVO "A. BERTOLUCCI" - SEDE PIAZZALE CASTELFIDARDO - CORPO DI FABBRICA SU VIA PINTOR | 150.000,00            | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Lavori in corso   | 31/12/2026     |
| 20                                                                                                                                         | PROGETTO DI "ABBATTIMENTO DELLE BARRIERE ARCHITETTONICHE NEL LICEO "G. ULIVI" DI PARMA                                                               | 80.000,00             | 4 (istruzione e ricerca) | 1 (potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione) | 3.3 (Piano di messa in sicurezza e riqualificazione dell'edilizia scolastica) | Lavori in corso   | 31/12/2026     |

Nel triennio 2027–2029, e in particolare nel corso della prima annualità, proseguiranno le attività di monitoraggio, controllo avanzamento e rendicontazione su tutti gli interventi PNRR, attraverso i portali ministeriali dedicati. Tali attività richiederanno un impegno amministrativo significativo, in continuità con quanto svolto negli anni precedenti.

Gli obiettivi strategici del Servizio Edilizia scolastica per il biennio 2027–2028 prevedono il rafforzamento del coordinamento tra gli Uffici provinciali e gli altri enti istituzionalmente coinvolti (in particolare il Provveditorato agli Studi), al fine di definire una strategia integrata di programmazione degli interventi. Tale strategia dovrà orientarsi verso l’ottimizzazione degli spazi scolastici, il miglioramento delle condizioni di utilizzo degli edifici e una pianificazione più efficiente della spesa.

Il progressivo decremento della popolazione giovanile, pur già evidente nelle fasce d’età inferiori, produrrà effetti significativi sul sistema delle scuole secondarie di secondo grado solo a partire dal 2030. Fino a tale data si prevede un fabbisogno di aule superiore alla disponibilità attuale, rendendo necessario un attento monitoraggio dell’evoluzione demografica ed una programmazione degli interventi edilizi coerente con le esigenze formative del territorio.

Negli ultimi anni, nel territorio provinciale si è consolidato un nuovo approccio alla formazione tecnica, centrato sugli Istituti Tecnici e sulle iniziative denominate “FARM”. Sta emergendo un modello innovativo di governance pubblico-privata, capace di valorizzare e integrare le competenze e le risorse di scuole, imprese e istituzioni, con l’obiettivo di costruire un sistema stabile di collaborazione orientato allo sviluppo della formazione tecnica e professionale.

Nel triennio 2027–2029, il Servizio Edilizia Scolastica garantirà il completamento dell’ampliamento di Innovation Farm a Fornovo di Taro e l’avvio dei lavori per Food Farm a Fraore (PR). Questi interventi consentiranno agli studenti di accedere a laboratori tecnologicamente avanzati, favorendo l’acquisizione di competenze specialistiche e facilitando l’ingresso nel mercato del lavoro.

Proseguirà l’attività del Servizio relativa alla manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili di competenza, con particolare attenzione agli interventi necessari per la riqualificazione funzionale ed energetica del patrimonio edilizio scolastico.

Sono programmati interventi di efficientamento energetico finanziati attraverso i contributi del Conto Termico 3.0 e del POR FESR, che consentiranno l’avvio dei lavori presso:

- palestra “Del Chicca” – polo via Maria Luigia
- l’Istituto Tecnico Tecnologico Rondani
- l’Istituto professionale IPSIA Primo Levi

Tali interventi sono finalizzati a migliorare le prestazioni energetiche degli edifici, ridurre i consumi, incrementare il comfort degli ambienti scolastici e garantire una gestione più sostenibile del patrimonio immobiliare provinciale.

Nel triennio 2027–2029 entrerà a regime l’appalto dei **servizi integrati e manutentivi** per la gestione degli immobili di proprietà e di competenza della Provincia di Parma, con una durata contrattuale pari a nove anni. L’affidamento è finalizzato a garantire una gestione unitaria, efficiente e programmata del patrimonio immobiliare provinciale, con particolare riferimento agli edifici scolastici e alle sedi istituzionali.

Gli obiettivi strategici che la Stazione Appaltante intende perseguire attraverso il Global Service possono essere sintetizzati come segue:

**Gestione integrata dei servizi** Assicurare un modello di gestione coordinato e unitario, capace di massimizzare qualità, efficienza e continuità operativa, elementi essenziali per la corretta funzionalità e conservazione del patrimonio immobiliare.

**Efficienza e funzionalità degli immobili** Garantire, per l'intera durata contrattuale, il mantenimento in perfetta efficienza dei beni immobili provinciali, assicurando condizioni di utilizzo adeguate e conformi agli standard tecnici e normativi.

**Manutenzione tempestiva e razionale** Realizzare interventi manutentivi ordinari e straordinari in modo tempestivo, adeguato e coerente con le caratteristiche degli impianti, preservandone l'efficienza e riducendo il rischio di guasti.

**Ottimizzazione del ciclo di vita degli impianti** Programmare interventi manutentivi secondo logiche predittive e preventive, al fine di prolungare la vita utile degli impianti e ridurre la necessità di interventi correttivi.

**Riduzione dei costi di gestione** Conseguire risparmi attraverso il contenimento dei consumi energetici, la diminuzione dei guasti e la riduzione dei periodi di indisponibilità totale o parziale degli immobili.

**Sicurezza tecnologica e impiantistica** Garantire il rispetto dei requisiti di sicurezza relativi alla conduzione e all'uso degli impianti, assicurando condizioni di funzionamento sicure per gli utenti e per gli operatori tecnici.

**Riqualificazione tecnologica ed energetica** Realizzare interventi di aggiornamento tecnologico, anche mediante l'impiego di fonti energetiche rinnovabili, su impianti termici, elettrici, di produzione di acqua calda sanitaria e altri impianti tecnologici, con l'obiettivo di ridurre i consumi energetici e migliorare le prestazioni complessive.

**Gestione informativa del patrimonio** Assicurare la restituzione strutturata dei dati e delle informazioni relative agli immobili e alle attività di gestione, secondo quanto previsto dal paragrafo 1.5 "Modalità di Gestione Informativa" e dal **Capitolato di Gestione Informativa (CGI)**, favorendo la progressiva adozione di metodi e strumenti digitali (BIM e asset management).

**Sensibilizzazione degli utenti** Promuovere comportamenti virtuosi da parte degli utenti degli edifici, con iniziative orientate al risparmio energetico, all'uso corretto degli impianti e delle apparecchiature, e alla consapevolezza dei costi di gestione.

## **Il PNRR e le strade della Provincia**

Per quanto riguarda le strade, a causa di un veto dell'Unione Europea rispetto all'utilizzo dei fondi del Recovery per la realizzazione e manutenzione delle infrastrutture viarie, non è stato possibile prevedere tra le missioni una componente dedicata alla messa in sicurezza dei 100 mila chilometri di strade provinciali e dei ponti e viadotti.

Tuttavia la Legge di Bilancio aveva previsto fondi stanziati nel piano nazionale complementare alla programmazione PNRR, espressamente dedicato alle infrastrutture stradali.

La Provincia di Parma ha partecipato alla realizzazione degli interventi previsti nel piano di riparto del fondo investimenti viabilità aree interne previsto dal DM 394 del 13/10/2021, che faceva parte del Piano nazionale per gli investimenti complementari finalizzato ad integrare con risorse nazionali gli interventi del PNRR.

Per l'area interna appennino piacentino parmense il decreto ha assegnato la somma di Euro 5.925.000,00 per il periodo 2021-2026 suddivisi in Euro 3.547.725,10 per la Provincia di Piacenza e Euro 2.377.274,90 per la Provincia di Parma. Per questi interventi il soggetto attuatore è stato individuato nella Provincia di Piacenza, in quanto i comuni piacentini appartenenti all'area interna hanno il maggior numero di abitanti. In qualità di soggetto attuatore la Provincia di Piacenza è stato il soggetto destinatario delle risorse assegnate e responsabile della rendicontazione. Pertanto la Provincia di Parma ha partecipato, sulla base di un'apposita convenzione sottoscritta con la Provincia di Piacenza, alla realizzazione degli interventi ricadenti nel proprio territorio.

Il territorio provinciale è stato infatti interessato dall'area interna costituita dai Comuni dell'Appennino Piacentino e Parmense di Bettola, Farini, Ferriere, Morfasso, Ponte dell'Olio, Vernasca, Bardi, Bore, Pellegrino Parmense, Tornolo, Varano de' Melegari, Varsi.

#### Di seguito gli interventi finanziati:

| D.L. 59/21 DECRETO MINIST. INFRASTRUTT. E MOBILITA' 12/10/21 AREA INTERNA APPENNINO PIACENTINO E PARMENSE PROGRAMMA SESENNALE 21-26                                                                                                                                                                       |               |                            |                                    |                           |                                                                                                   |                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| DESCRIZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                               | IMPORTO OPERA | IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR | COFINANZIAMENTO PROVINCIA DI PARMA | MISSIONE                  | COMPONENTE - MISURA                                                                               | LIVELLO DI ATTUAZIONE E/O NOTE                 |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2021 | 200.000,00    | 158.484,99                 | 41.515,01                          | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | Lavori terminati nel 2021                      |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2022 | 396.011,87    | 396.011,87                 | 0                                  | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | Lavori terminati nel 2023                      |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2023 | 300.000,00    | 237.526,88                 | 62.437,12                          | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | Lavori appaltati nel 2023 e terminati nel 2024 |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI,                                                                     | 400.000,00    | 396.011,87                 | 3.988,13                           | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale                     | Lavori appaltati nel 2024 e terminati nel 2025 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |                     |                   |                           |                                                                                                   |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
| BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2024                                                                                                                                                                                                                                       |                     |                     |                   |                           | per le aree interne                                                                               |                                                   |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2025 | 792.424,97          | 792.424,97          | 0                 | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | Lavori appaltati nel 2025 e terminati nel 2026    |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ 2026 | 396.814,32          | 396.814,32          | 0                 | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | Progetto esecutivo approvato nel 2026 e appaltati |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>2.485.251,16</b> | <b>2.377.274,90</b> | <b>107.940,26</b> |                           |                                                                                                   |                                                   |

Per l'area interna appennino Parma Est gli importi sono stati assegnati alla Provincia di Parma che è soggetto attuatore, con Delibera CIPESS del 02/08/2022 e in attesa della comunicazione di conferma del finanziamento:

| <b>DELIBERA CIPESS DEL 02/08/2022</b>                                                                         |               |                            |                                    |                           |                                                                                                   |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| DESCRIZIONE                                                                                                   | IMPORTO OPERA | IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR | COFINANZIAMENTO PROVINCIA DI PARMA | MISSIONE                  | COMPONENTE - - MISURA                                                                             | LIVELLO DI ATTUAZIONE E/O NOTE                                 |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI AREE INTERNE PARMA EST - 2023 | 521.846,33    | 521.846,335                | 0                                  | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | In attesa del finanziamento del Ministero delle Infrastrutture |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI AREE INTERNE PARMA EST - 2024 | 782.769,53    | 782.769,53                 | 0                                  | 5 - Inclusione e coesione | 3 - Interventi speciali per la coesione territoriale - 1. Strategia nazionale per le aree interne | In attesa del finanziamento del Ministero delle Infrastrutture |

| DESCRIZIONE                                                                        | IMPORTO ASSEGNATO | IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR | COFINANZIAMENTO PROVINCIA DI PARMA | MISSIONE             | COMPONENTE - - MISURA                                           | Note stato attuazione                   |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE SPID CIE | 14.000,00         | 14.000,00                  | 0                                  | 1 (Digitalizzazione) | 1.4 (Pubblica amministrazione, servizi e cittadinanza digitale) | Progetto realizzato e concluso nel 2024 |

|                                       |            |            |   |                      |                                                                                                                           |                                     |
|---------------------------------------|------------|------------|---|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| DIGITALIZZAZIONE DELLE PROCEDURE SUAP | 26.505,51  | 26.505,51  | 0 | 1 (Digitalizzazione) | 1.4 (Pubblica Amministrazione, servizi e cittadinanza digitale Misura 2.2.3, Digitalizzazione delle procedure SUAP e SUE) | Realizzato e concluso a inizio 2026 |
| ABILITAZIONE AL CLOUD                 | 931.712,00 | 931.712,00 | 0 | 1 (Digitalizzazione) | 1.2 ((Pubblica amministrazione, Abilitazione al cloud per le PA locali)                                                   | Realizzato e concluso a inizio 2026 |

Diverso il discorso per il progetto riportato di seguito, originariamente incluso tra gli interventi PNRR nell'ambito della misura M5.C3I1 (Potenziamento dei servizi e delle infrastrutture sociali di comunità) e poi defanziato (nota del 06/11/2024 acquisita al prot.n. 30974 della Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche di Coesione e per il Sud) a seguito della Decisione di Esecuzione del Consiglio Europeo 10160ECOFIN del 13 luglio 2021 e rifinanziato con istituzione nel bilancio di previsione della spesa della Presidenza del Consiglio dei Ministri del capitolo di spesa 997 "Potenziamento servizi e infrastrutture sociali di comunità - ex PNRR M5C3".

| DP 137/2022                                                         |               |                            |                                   |                           |                                                                                                                                                                          |                       |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|-----------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| DESCRIZIONE                                                         | IMPORTO OPERA | IMPORTO FINANZIAMENTO PNRR | COFINANZIAMENTO PROVINCE DI PARMA | MISSIONE                  | COMPONENTE MISURA                                                                                                                                                        | Note stato attuazione |
| TRASPORTO SOCIALE IN AREE A DOMANDA DEBOLE DELL'APPENNINO PARMA EST | 927.200,00    | 927.200,00                 | 0                                 | 5 – Inclusione e coesione | 3 – Interventi speciali per la coesione territoriale – 1. Strategia nazionale per le aree interne – potenziamento dei servizi e delle infrastrutture sociali di comunità | In corso              |

### Gli indirizzi e gli obiettivi strategici

La Provincia di Parma intende perseguire può essere così sintetizzata:

**“Una Provincia che supporta i Comuni, contribuisce a rendere competitivo e attrattivo il territorio, garantisce strutture scolastiche e offerta formativa adeguate ai bisogni dei giovani e del mondo del lavoro, pianifica il territorio e mantiene le infrastrutture in modo efficace e sostenibile”**

Come già anticipato nella parte introduttiva, le linee di indirizzo di valore strategico si sviluppano sulla base dei seguenti obiettivi strategici:

- 1. Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta:** la Provincia persegue e valorizza la riorganizzazione e reingegnerizzazione dei processi, l'efficientamento dei beni funzionali alle attività istituzionali e ai servizi, i controlli interni e la gestione



del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza, promuove le pari opportunità e riconosce il valore delle diversità mediante la valorizzazione delle competenze della parità, dell'integrazione e del superamento delle barriere fisiche e culturali. La Provincia persegue la transizione digitale.

1. **Provincia per i Comuni.** la Provincia come punto di riferimento dà valore e istituzionalizza l'assistenza e supporto per tutti i Comuni del territorio: dalla Stazione Unica Appaltante (SUA) all'accesso ai finanziamenti europei e al supporto per l'elaborazione di strategie territoriali e locali integrate per la politica di coesione ed, infine, per il loro reclutamento delle risorse umane e valorizzazione delle competenze.
2. **Provincia & Giovani e protagonista del PNRR - Scuola innovativa, orientamento e offerta scolastica del "saper fare":** la Provincia valorizza le funzioni legate all'edilizia scolastica e alla programmazione scolastica orientata a favorire un'offerta scolastica aperta alle necessità delle aziende e alla domanda del mondo del lavoro (in particolare il made in Italy). La Provincia persegue e gestisce i finanziamenti ottenuti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.
3. **Provincia Sostenibile e Resiliente per la Mobilità ed equilibrio territoriale:** la Provincia sviluppa la pianificazione territoriale, la gestione e sfruttamento delle risorse naturali, la tutela e valorizzazione dell'ambiente e del paesaggio, dagli effetti del cambiamento climatico, ed in generale valorizza il patrimonio provinciale quale strumento di sviluppo del territorio. La Provincia valorizza la programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale, mobilità sostenibile ed equilibrio territoriale dei servizi.
4. **Provincia Sicura.** la Provincia valorizza un sistema integrato di controllo del territorio, la sicurezza per gli utenti della strada, la sicurezza sanitaria nel controllo della fauna selvatica, nonché la sicurezza nei luoghi di lavoro, quale primo presidio educativo e di legalità.
5. **Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.** la Provincia valorizza la programmazione, manutenzione ed adeguamento delle infrastrutture della rete stradale nel territorio provinciale quale elemento di sviluppo, connessione e competitività del territorio provinciale.

Nel DUP, con gli obiettivi operativi, sono rappresentate per Programmi e Missioni tutte le attività dell'amministrazione che giustificano, anche di fronte al Consiglio Provinciale, gli investimenti del triennio di competenza secondo le linee di mandato.

A loro volta questi ultimi costituiranno i riferimenti per l'articolazione degli obiettivi gestionali che assieme agli indicatori confluiranno nel Piano della Performance dell'Ente, che costituirà parte integrante del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2027 - 2029.

## **Il rapporto del DUP con il PIAO**

La sottosezione Valore Pubblico contenuta nel PIAO esplicita la sintesi di quanto l'amministrazione ritiene essere motivo di particolare qualificazione, priorità strategiche, delle scelte gestionali che vengono messe in atto a partire dai problemi e dalle opportunità che si

intendono affrontare.

Pertanto la fonte delle priorità strategiche sono gli indirizzi strategici definiti dall'Organo politico nel DUP, in coerenza con i quali l'Ente intende sviluppare la propria azione.

Dall'analisi dei problemi, minacce ed opportunità del territorio discende, quindi, l'albero delle priorità strategiche costituenti gli Obiettivi Generali dell'Amministrazione per l'attuazione del Valore Pubblico della Provincia di Parma. Valore Pubblico che troverà la sua modulazione con l'approvazione del PIAO 2027 – 2029, meglio sviluppando ed integrando le linee guida già perseguite nell'esercizio 2026.

Nella matrice seguente, la “matrice di programmazione strategica del DUP”, è rappresentato il raccordo tra gli obiettivi strategici perseguiti dall'Amministrazione e le “missioni”, che rappresentano le funzioni principali delle amministrazioni, nelle quali sono articolate le spese, ed è sintetizzato schematicamente il numero di obiettivi per Missione/Obiettivo.

## Matrice di Programmazione Strategica

| <b>Obiettivi</b>                                          | <b>Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta</b> | <b>Provincia per i Comuni</b> | <b>Provincia&amp;Giovani: e protagonista del PNRR - Scuola innovativa, orientamento e offerta scolastica del “<i>saper fare</i>”</b> | <b>Provincia Sostenibile e Resiliente per la Mobilità ed equilibrio territoriale</b> | <b>Provincia Sicura</b> | <b>Viabilità in Sicurezza e Connessione Territoriale</b> | <b>Totale</b> |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Missioni</b>                                           |                                                                          |                               |                                                                                                                                      |                                                                                      |                         |                                                          |               |
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione          | <b>41</b>                                                                |                               |                                                                                                                                      |                                                                                      |                         |                                                          | <b>41</b>     |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                       |                                                                          |                               | <b>5</b>                                                                                                                             |                                                                                      |                         |                                                          | <b>5</b>      |
| 03 Ordine pubblico e sicurezza                            |                                                                          |                               |                                                                                                                                      |                                                                                      | <b>1</b>                |                                                          | <b>1</b>      |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                      |                                                                          |                               |                                                                                                                                      | <b>1</b>                                                                             |                         | <b>7</b>                                                 | <b>8</b>      |
| 14 Sviluppo economico e competitività                     |                                                                          |                               |                                                                                                                                      |                                                                                      |                         | <b>2</b>                                                 | <b>2</b>      |
| 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali |                                                                          | <b>4</b>                      |                                                                                                                                      |                                                                                      |                         |                                                          | <b>4</b>      |
| <b>Totale obiettivi</b>                                   |                                                                          |                               |                                                                                                                                      |                                                                                      |                         |                                                          | <b>61</b>     |

## Indirizzi generali sul ruolo degli organismi ed enti strumentali e società controllate e partecipate

Il ruolo e le funzioni delle società partecipate dalle amministrazioni pubbliche è stato nel corso degli ultimi anni oggetto di numerosi interventi, rivolti principalmente al comparto delle amministrazioni locali, finalizzati alla razionalizzazione del settore, sia per aumentarne la trasparenza che per ridurre il numero, anche allo scopo di un contenimento della relativa spesa.

A tal fine è stato emanato il D. Lgs. n.175/2016, in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, c.d. Legge Madia che costituisce il Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (TUSP), come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo"), entrato in vigore il 27 giugno 2017.

Al 31 dicembre 2025 la Provincia di Parma risulta presente in 11 società partecipate dirette operanti nei diversi settori economici presenti sul territorio e in 2 società indirette. Nell'ambito delle proprie società partecipate la Provincia di Parma ha il controllo pubblico congiunto con il Comune di Parma delle società S.M.T.P. Spa, Società per la mobilità ed il trasporto pubblico locale, e della società TEP Spa, affidataria dell'attuale servizio di trasporto pubblico locale (TPL). Le società indirette sono entrambe partecipate tramite TEP Spa. La Provincia di Parma detiene anche la partecipazione in Lepida Scpa costituita ai sensi dell'art.10 della L.R.11/2004 e promossa dalla Regione Emilia-Romagna come strumento operativo per la gestione dei servizi telematici dei Soci e degli Enti collegati alla Rete Lepida. Lepida Scpa è stata costituita secondo il modello "in-house" ed è sottoposta al controllo analogo congiunto delle Pubbliche Amministrazioni Socie, ai sensi di quanto previsto alle lettere o) e d) dell'art. 2 del TUSP.

| SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTE                  |                     |                                    |                       |            |            |
|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------------------|-----------------------|------------|------------|
| Ragione Sociale                               | %<br>al<br>31/12/25 | Patrimonio<br>Netto<br>al 31/12/25 | Risultato d'esercizio |            |            |
|                                               |                     |                                    | 2023                  | 2024       | 2025       |
| ALMA Srl                                      | 8,41                | 2.205.502                          | -352.938              | -29.760    | -516.482   |
| BANCA POPOLARE ETICA<br>Scpa                  | 0,0026              | 212.638.675                        | 27.134.631            | 15.051.707 | 10.533.040 |
| CAL Centro Agroalimentare<br>di Parma Scrl    | 2,33                | 4.384.477                          | 410.299               | 16.732     | 16.215,00  |
| CEPIM Centro Padano<br>Interscambio Merci Spa | 8,37                | 25.527.742                         | 787.762               | 707.429    | 935.945    |
| FIERE di PARMA Spa                            | 15,96               | 78.792.397                         | 5.307.552             | 7.093.720  | 5.065.737  |

|                                                                                                          |        |              |            |                 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------|------------|-----------------|-----------------|
| LEPIDA Scpa                                                                                              | 0,0014 | 74.518.402   | 226.156    | 129.816         | 53.406          |
| S.M.T.P. Società per la mobilità ed il trasporto pubblico Spa                                            | 50     | 23.959.513   | 37.633     | 383.689         | 177.253         |
| SO.PR.I.P Srl<br>Società Parmense insediamenti Produttivi ( in liquidazione ed in concordato preventivo) | 27,92  | -17.760.887  | -938.684   | Non disponibile | Non disponibile |
| Società di Salsomaggiore Srl ( in liquidazione ed in concordato preventivo)                              | 15,61  | - 16.085.543 | -4.498.936 | -960.778        | - 3.375.021     |
| TEP Spa                                                                                                  | 50     | 27.430.576   | 455.186    | 1.783.362       | 1.228.460       |
| PARMABUS S.c.r.l. ( tramite TEP Spa)                                                                     | 51     | 205.847      | 839        | 12.189          | 1.631           |
| ATC Esercizio Spa ( tramite TEP Spa)                                                                     | 0,04   | 7.650.674    | 249.925    | 75.019          | 94.586          |
| TPER Spa<br>TRASPORTO PASSEGGERI EMILIA-ROMAGNA Spa                                                      | 0,04   | 179.695.511  | 3.294.825  | 9.744.648       | 12.198.729      |

Nella tabella sottostante l'elenco degli Enti Pubblici Vigilati dalla Provincia di Parma con i risultati d'esercizio 2023- 2025.

|                                                                      | Forma Giuridica                                       | %     | Patrimonio Netto 2025 | Risultato d'esercizio |         |          |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|---------|----------|
|                                                                      |                                                       |       |                       | 2023                  | 2024    | 2025     |
| ACER Azienda Casa Emilia Romagna                                     | Ente Pubblico Economico                               | 20    | 9.741.866             | 74.954                | 53.510  | 11.132   |
| ASP Rodolfo Tanzi                                                    | Azienda Pubblica ai sensi della L.R. 2/2003           | 27    | 2.866.449             | 11.918                | 2.159   | 5.760    |
| Ente Di Gestione per i Parchi e la Biodiversità - Emilia Occidentale | Ente Pubblico                                         | 27,03 | 10.456.073            | -100.057              | 163.175 | 338.064  |
| DTE - Destinazione Turistica Emilia                                  | Ente Pubblico Strumentale ai sensi della L.R. 24/2016 | 0,81  | 192.555               | 8.567                 | 48.545  | -101.507 |

Nella tabella sottostante l'elenco degli Enti di diritto privato dalla Provincia di Parma con i risultati d'esercizio 2022- 2024.

| Denominazione                                                           | Forma Giuridica                   | Risultato d'esercizio |              |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------|-------------|
|                                                                         |                                   | 2022                  | 2023         | 2024        |
| <b>Fondazione Antonio Bizzozero</b>                                     | Fondazione                        | -9.898,00             | 938,47       | -27.735,25  |
| <b>Fondazione Museo Bodoniano</b>                                       | Fondazione                        | -5.745,00 €           | -4.580,00 €  | -5.942,00 € |
| <b>Fondazione Museo Ettore Guatelli</b>                                 | Fondazione                        | -5.857,16 €           | -13.914,00 € | 4.509,00 €  |
| <b>Parmaalimenta ONLUS</b>                                              | Associazione senza scopo di lucro | -5.464,00 €           | - 11.828,00  | -2.651,20   |
| <b>Associazione Musei del Cibo</b>                                      | Associazione senza scopo di lucro | - 27.201,68 €         | -17.027,00   | 3.514,79    |
| <b>Istituto Storico della Resistenza e dell'età contemporanea ISREC</b> | Associazione senza scopo di lucro | -347,15 €             | -169,79      | 27.720,00   |
| <b>SERN Sweden Emilia Romagna Network</b>                               | Associazione senza scopo di lucro | 5.278,23 €            | 7.313,18     | 4.252.51    |
| <b>Consorzio Montano</b>                                                | Consorzio                         | € 11.729,00           | 9.385,00     | 7.288,00    |



| <b>ALTRE FORME GESTIONALI</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Comitato Parma European Youth Capital 2027</b> | Il Comitato per Parma EYC 2027 è costituito al fine di realizzare tutte le azioni e tutti i contenuti del Dossier che il Comune di Parma ha presentato allo European Youth Forum, per la candidatura al Capitale Europea dei Giovani 2027, intitolato "A PIAZZA FOR EUROPE. THE YOUTH TASTE OF TRANSFORMATION". |
| <b>Ordine Costantiniano di San Giorgio</b>        | Ente Pubblico che svolge attività religiose, storiche e culturali                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Convitto Nazionale Maria Luigia</b>            | Il Cda è nominato dal Ministero ed è composto, fra gli altri da un rappresentante della Provincia di Parma                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Scuola per l'Europa</b>                        | Il Cda è nominato dal Ministero ed è composto, fra gli altri da un rappresentante della Provincia di Parma                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Network "European Royal Residences"</b>        | Pagamento quota associativa                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Associazione Castelli del Ducato</b>           | Pagamento quota di gestione biglietteria Reggia di Colorno                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Associazione Avviso Pubblico</b>               | Pagamento quota associativa                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Unione Province Nazionale e Regionale</b>      | Pagamento quota associativa                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Fondazione Collegio Europeo</b>                | La partecipazione è solo di rappresentanza                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Fondazione Guido Bellentani</b>                | Designazione di un membro del Consiglio                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Fondazione MonteParma</b>                      | Designazione di un membro del Consiglio Generale                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Fondazione Cariparma</b>                       | Designazione di un membro del Consiglio Generale                                                                                                                                                                                                                                                                |

### **Elenco degli Atti Relativi alle Partecipazioni della Provincia di Parma adottati nell'anno 2025**

In aggiunta alle delibere relative ai diversi adempimenti previsti per le società partecipate, si evidenzia l'adozione delle seguenti delibere:

| <b>Tipologia atto</b>          | <b>N.</b> | <b>Data</b> | <b>Oggetto</b>                                                                                                                                |
|--------------------------------|-----------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Delibera Consiglio Provinciale | 3         | 11.02.2025  | FIERE DI PARMA SPA. INDIRIZZI PER L'ACQUISIZIONE DEL 65% di quote PARTECIPAZIONE INDIRETTA nella società RIBS SRL.                            |
| Delibera Consiglio Provinciale | 30        | 30.10.2025  | ADESIONE ALLA COSTITUZIONE DEL COMITATO PER PARMA EUROPEAN YOUTH CAPITAL 2027 ED APPROVAZIONE STATUTO.                                        |
| Delibera Consiglio Provinciale | 31        | 30.10.2025  | TRASPORTO PUBBLICO LOCALE. RECEPIMENTO DELLA RELAZIONE EX ART. 14 D.LGS. 201/2022 PER LA SCELTA DELLA FORMA DI GESTIONE. INDIRIZZI A SMTP SPA |
| Delibera Consiglio Provinciale | 32        | 30.10.2025  | TEP S.P.A. - MODIFICHE ALLO STATUTO SOCIETARIO. ESAME ED APPROVAZIONE.                                                                        |
| Delibera Consiglio             | 33        | 30.10.2025  | TEP S.P.A. E S.M.T.P. S.P.A. - ACCORDO DI SINDACATO                                                                                           |

|                                |    |            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Provinciale                    |    |            | TRA I SOCI PUBBLICI. ESAME ED APPROVAZIONE.                                                                                                                                                                                                                         |
| Delibera Consiglio Provinciale | 34 | 20.11.2025 | ADESIONE DELLA PROVINCIA DI PARMA IN QUALITA' DI FONDATORE NON PROMOTORE, ALLA FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE "C.E.R. PARMA 2030".APPROVAZIONE STATUTO.                                                                                                               |
| Delibera Consiglio Provinciale | 35 | 20.11.2025 | FONDAZIONE DI PARTECIPAZIONE PER LA PROMOZIONE, VALORIZZAZIONE E SVILUPPO TURISTICO DEL TERRITORIO DI PARMA E GESTIONE DEI SERVIZI DI INFORMAZIONE E DI ACCOGLIENZA TURISTICA, DENOMINATA "PARMA WELCOME".COSTITUZIONE E APPROVAZIONE SCHEMA DEFINITIVO DI STATUTO. |

Si precisa che gli atti elencati sono stati pubblicati nella sezione Amministrazione Trasparente alla quale si rimanda per ulteriori approfondimenti.

#### **GLI ADEMPIMENTI RELATIVI ALLE SOCIETÀ PARTECIPATE DALLA PROVINCIA DI PARMA**

Negli ultimi anni il legislatore nazionale ha adottato rilevanti interventi normativi orientati al contenimento della spesa sostenuta dalle Pubbliche Amministrazioni. In questo contesto normativo tutti gli Enti Locali devono valutare la coerenza delle proprie partecipazioni alle proprie finalità istituzionali. A tal fine è stato emanato il D. Lgs. n. 175/2016, in attuazione dell'art. 18, legge 7 agosto 2015 n. 124, che costituisce il **Testo Unico in materia di Società a partecipazione Pubblica (TUSP)**, come integrato e modificato dal Decreto legislativo 16 giugno 2017, n. 100 (di seguito indicato con "Decreto correttivo"), entrato in vigore il 27 giugno 2017.

#### **RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DETENUTE DALLA PROVINCIA DI PARMA AI SENSI ART. 20 TUSP**

Il legislatore ha voluto rendere sistematica la ricognizione delle partecipazioni societarie, richiedendo una Revisione Periodica delle partecipazioni pubbliche, disciplinata dall'art. 20 del D. Lgs. 175/2016 TUSP, da effettuarsi con cadenza annuale. Le disposizioni contenute nel predetto TUSP devono essere applicate avendo riguardo all'efficiente gestione delle partecipazioni pubbliche, alla tutela e promozione della concorrenza e del mercato, nonché alla razionalizzazione e riduzione della spesa pubblica. Di seguito si riportano gli estremi dei piani operativi di razionalizzazione, che la Provincia di Parma deve adottare ogni anno entro il 31/12, presentando contemporaneamente una Relazione sullo stato di attuazione delle indicazioni dettate nella Revisione precedente.

A questo scopo è stato inizialmente redatto il Piano operativo di Razionalizzazione Straordinaria approvato con Decreto Presidenziale n. 287 del 19/11/2015, ai sensi dell'art. 24, comma 2 del Testo Unico. Al primo Piano di Razionalizzazione Straordinaria sono succeduti i seguenti atti:

- decreto del Presidente n. 221 del 17.11.2016 di presa d'atto della Relazione sui risultati del Piano Operativo di razionalizzazione approvato con Decreto del Presidente n. 287/2015;
- la deliberazione di Consiglio Provinciale n. 49 del 27/11/2017 avente oggetto la Revisione Straordinaria delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 del D.lgs, n. 175/2016;
- la delibera del Consiglio Provinciale n. 46 del 20/12/2018 avente ad oggetto " Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Parma alla data del 31 dicembre 2017, in ottemperanza all'art. 20 del D.lgs, n. 175/2016;
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 55 del 20/12/2019 relativa all'approvazione della Revisione Ordinaria delle partecipazioni societarie possedute dalla Provincia di Parma alla data del 31 dicembre 2018, in ottemperanza all'art. 20 del D.lgs, n. 175/2016;
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 53 del 22/12/2020 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2019, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2019, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016;
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 50 del 16/12/2021 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2020, ai sensi dell'art. 20, comma 4 del D. Lgs 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2020, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016;
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 62 del 22/12/2022 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2021, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2021, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016.
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 44 del 21/12/2023 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2022, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2022, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016.
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 54 del 19/12/2024 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2023, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2023, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016.
- la delibera di Consiglio Provinciale n. 46 del 22/12/2025 relativa all'approvazione della Relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione adottato nel 2024, ai sensi dell'art. 20 comma 4 del D.Lgs. 175/2016, e della Revisione periodica delle società partecipate della Provincia di Parma detenute al 31/12/2024, ai sensi dell'art. 20, commi 1 e 2 del D.lgs. 175/2016.

Come previsto dall'art. 20, commi 3 e 4, del TUSP le copie delle delibere di razionalizzazione e dei relativi allegati sono state trasmesse alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per l'Emilia – Romagna, attraverso il portale Con.TE e alla struttura individuata ai sensi dell'art. 15 TUSP all'interno del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Portale Tesoro del MEF.

Va precisato inoltre che la revisione periodica non comprende la partecipazione diretta in TPER Spa, per il 0,04 per cento, in quanto esclusa dall'ambito di applicazione del TUSP, avendo emesso in data 17/09/2017, quindi, entro il termine del 23/09/2017 previsto dalla disposizione dell'art. 26, co. 5 del D. Lgs 175/2016, un prestito obbligazionario presso la Borsa di Dublino (ISE – Irish Stock Exchange) per un importo di 95 milioni di euro. Nel 2024, alla scadenza della precedente

operazione, Tper ha emesso un ulteriore prestito obbligazionario per un ammontare di 100 milioni di euro.

Dall'anno 2023 è obbligatorio redigere la verifica periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica, da effettuarsi ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 201/2022, rispettando le seguenti indicazioni:

- 1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, (secondo periodo, e)) all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti.*
- 2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016.*
- 3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.”*

La Provincia di Parma ha effettuato la ricognizione dei servizi pubblici locali di rilevanza economica di competenza dell'Ente individuando nel trasporto pubblico locale l'unico servizio inerente. Il suddetto servizio viene affidato dalla Società per la Mobilità e il Trasporto Pubblico SpA (SMTP SpA), società partecipata per il 50% dalla Provincia di Parma e per il restante 50% dal Comune di Parma, pertanto la relazione sulla gestione del Servizio è stata elaborata da SMTP SpA e pubblicata:

- sul portale telematico di ANAC;
- sul sito internet di SMTP SpA, in qualità di ente affidante;
- sul sito internet della Provincia di Parma.

**Di seguito si riportano le schede per ogni Società partecipata dalla Provincia di Parma con una breve disamina delle attività che saranno effettuate nel corso del 2026. Inoltre, si ricorda che entro il 31 dicembre 2026 sarà approvata delibera di revisione delle società partecipate detenute dalla Provincia di Parma al 31/12/2025 che contiene le azioni di razionalizzazione delle stesse ed ulteriori approfondimenti in merito alle partecipazioni societarie detenute dalla Provincia di Parma.**

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                        |                          |                   |                |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 1 | <div style="text-align: center;">  <div> <b>ALMA®</b><br/> <small>La Scuola Internazionale<br/>di Cucina Italiana</small> </div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                        |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Alma S.r.l. – Scuola Internazionale di Cucina Italiana |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | euro 1.750.000                                         |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | euro 147.158,97                                        |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Provincia</i>                                       | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>8,41%</b>                                           | -                        | 23,9%             | 67,69%         |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Gestione della scuola internazionale di cucina Italiana con sede nella Reggia di Colorno, bene di proprietà dell'Amministrazione. L'attività della Società ha costituito un valido contributo ai programmi della Provincia per la valorizzazione culturale e turistica della Reggia di Colorno. Alma svolge la propria attività nel settore della formazione superiore di professionisti della cucina italiana, sia in Italia che all'estero ed, in particolare, di cuochi, pasticceri, bakery chef, sommelier, professionisti di sala e manager della ristorazione provenienti da ogni Paese, altamente specializzati nella conoscenza e nella pratica della cucina italiana nelle sue molteplici realtà territoriali. Alma è riconosciuta dal MIUR (Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca), con il quale ha sottoscritto un protocollo d'intesa che riconosce alla Scuola il ruolo di ente di alta formazione per le professioni legate alla ristorazione. Inoltre, dal 2017 Alma è diventata ente accreditato dalla Regione Emilia-Romagna con rilascio di qualifica regionale.    |                                                        |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE</b><br>La Provincia di Parma con delibera C.P. 135/2002 ha aderito alla costituzione di Alma Srl – Scuola Internazionale della Cucina Italiana. La partecipazione nella società ha contribuito alla valorizzazione del complesso monumentale della Reggia di Colorno, immobile di proprietà della Provincia di Parma, ponendosi quale elemento di pregio in grado di richiamare sulla Reggia stessa ulteriori interessi e intervenendo la società con rilevanti lavori di adeguamento al recupero strutturale ed impiantistico del compendio tutto, rimasti, per patto espresso, a beneficio della proprietà, "senza che il concessionario possa pretendere rimborso o indennizzo a qualsiasi titolo". Inoltre si ritiene che Alma S.r.l. rappresenti, sia da un punto di vista didattico e professionale che di testimonianza della tipicità dei prodotti agroalimentari del territorio, società di rilevante importanza che ha contribuito al riconoscimento UNESCO "Parma città creativa" per la gastronomia e l'inserimento nel MAB Unesco del nostro Appennino. |                                                        |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>L'esercizio chiuso al 31/12/2025 riporta una perdita ad € <b>516.482</b> . In sede di approvazione del Bilancio d'esercizio 2025, il Consiglio di Amministrazione di Alma Srl ha deliberato la copertura della perdita mediante l'utilizzo parziale della riserva straordinaria iscritta nella contabilità della Società.<br><b>Con lettera prot. 17726 è stato richiesto alla Società il piano di intervento finalizzato al recupero dell'equilibrio economico – finanziario della Società. La Provincia si riserva ulteriori approfondimenti da condividere con la Società.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                        |                          |                   |                |
|   | <b>ESITO REVISIONE PERIODICA 2024</b><br>In sede di revisione periodica delle partecipazioni della Provincia di Parma adottata con atto del Consiglio Provinciale n. 46/2025 relativo alle partecipazioni detenute al 31/12/2024 l'Ente, pur ritenendo la società di interesse strategico, a causa dei vincoli normativi vigenti ha dichiarato la razionalizzazione mediante cessione a titolo oneroso da realizzarsi entro il 31/12/2028.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                        |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>La gestione della società dovrà essere improntata al raggiungimento dell'equilibrio economico – finanziario. Dal momento che Alma Srl è una società a partecipazione mista, con capitale prevalentemente privato, è sottoposta al monitoraggio periodico ai sensi dell'art. 147 quater del D.Lgs. 267/00 TUEL.<br>Alma Srl non è in controllo pubblico e quindi non è destinataria degli obiettivi specifici previsti ai sensi dell'art. 19 del TUSP. Nella sezione operativa del presente documento sono elencati i principi a cui Alma Srl dovrà indirizzare la propria gestione per il triennio 2027-2029, al fine di garantire l'equilibrio economico-finanziario. L'Ente si riserva di richiedere ulteriore documentazione integrativa a supporto dei monitoraggi previsti dalla legge.                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                        |                          |                   |                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                            |                          |                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| 2 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                            |                          |                   |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Banca Popolare Etica Soc. coop. per azioni |                          |                   |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Euro 92.235.307,54                         |                          |                   |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Euro 2.582,59                              |                          |                   |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <i>Provincia</i>                           | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>0,0028</b>                              | -                        | -                 |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>La società ha per oggetto la raccolta del risparmio e l'esercizio del credito, anche con non soci, ai sensi del D.Lgs. 1/9/1993 n. 385, con l'intento precipuo di perseguire le finalità e principi di finanza etica. Attraverso gli strumenti dell'attività creditizia, la società indirizza la raccolta ad attività socioeconomiche finalizzate all'utile sociale, ambientale e culturale, sostenendo - in particolare mediante le organizzazioni no profit - le attività di promozione umana, sociale ed economica delle fasce più deboli della popolazione e delle aree più svantaggiate. |                                            |                          |                   |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE</b><br>Con l'atto di Revisione Straordinaria adottato nell'anno 2017 il Consiglio Provinciale aveva deliberato la cessione a titolo oneroso. La Legge di Bilancio per il 2018 ha previsto, per le amministrazioni pubbliche, la possibilità di mantenere le proprie quote di partecipazione nelle Banche Popolari Etiche. Il Consiglio, negli atti di programmazione per il triennio 2018/2020, ha ritenuto di non procedere alla cessione della partecipazione nella Società. La Provincia di Parma detiene una percentuale irrisoria.                 |                                            |                          |                   |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Nel 2025 la società ha realizzato un utile pari ad € 10.533.040.<br>La Società è in stabile equilibrio finanziario.<br>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione ai sensi dell'art 4 co. 9 ter del TUSP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                            |                          |                   |
|   | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>Nella sezione operativa del presente documento sono elencati i principi a cui Banca Popolare Etica dovrà indirizzare la propria gestione anche per l'esercizio 2026, per il triennio 2027-2029.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                            |                          |                   |



|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                              |                          |                   |                |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 3 | <br><b>CENTRO<br/>AGROALIMENTARE<br/>DI PARMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Centro Agroalimentare S.r.l. |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | euro 981.755                 |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | euro 22.874,90               |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>Provincia</i>             | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>2,33%</b>                 | 53,60%                   | 19,78%            | 24,29%         |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Il Centro Agro Alimentare e Logistica Consortile di Parma (CAL) è stato costituito il 23 gennaio 1987. Promosso da Regione Emilia-Romagna, Provincia di Parma, Comune di Parma, Camera di Commercio di Parma, è costituito in forma di società consortile a responsabilità limitata con partecipazione maggioritaria di capitale pubblico, nonché con la partecipazione minoritaria di privati, comprese le associazioni di categoria specificatamente rappresentative del settore agro-alimentare all'ingrosso. La società ha per oggetto la costruzione e la gestione, basata su criteri di economicità, di un mercato agro-alimentare come previsto dalla normativa regionale vigente in materia e già dalle "Indicazioni programmatiche relative all'istituzione di nuovi mercati all'ingrosso ed alla ristrutturazione di quelli esistenti, ai sensi dell'art. 3 della Legge Regionale 30 maggio 1975 n. 38 che approvava le indicazioni programmatiche articolate per le diverse tipologie di mercato e per i diversi settori merceologici, tenendo conto della valenza nazionale, regionale e provinciale dei mercati agro-alimentari all'ingrosso.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                              |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE.</b><br>La Provincia di Parma detiene una partecipazione minoritaria, pari al 2,33%, del capitale sociale nella società CAL - Centro Agro-Alimentare e Logistica Srl. L'attività svolta dalla medesima non rientra tra le funzioni fondamentali assegnate dalla Legge n. 56/2014 alle Province, che, in ottemperanza dell'art 4 del D. Lgs. 175/2016, non può essere mantenuta, in quanto l'oggetto sociale non è strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali. Sono venute pertanto meno le ragioni che stavano alla base della partecipazione della Provincia di Parma nella società Centro AgroAlimentare S.r.l. Consortile.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                              |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Il Bilancio di esercizio al 31/12/2025 evidenzia un risultato positivo prima pari ad € 16.215.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                              |                          |                   |                |
|   | <b>ESITO REVISIONE PERIODICA 2024</b><br>Con atto di Consiglio Provinciale n. 49/2017 è stata deliberata la cessione a titolo oneroso della suddetta quota societaria, confermata anche dalla delibera di Consiglio Provinciale n. 62/2022 relativa alla revisione periodica delle partecipate al 31/12/2021. La procedura prevista dai commi 4 e ss. dell'art. 24 del TUSP è stata avviata entro il 31 dicembre 2019 ma l'asta ad evidenza pubblica è andata deserta. Al fine di realizzare la razionalizzazione programmata e cogliendo il suggerimento indicato nella deliberazione della Corte dei Conti, Sezione regionale di controllo per l'Emilia-Romagna, n.137/2021/VSGO, sarebbe auspicabile il trasferimento delle quote della presente partecipazione alla Regione Emilia-Romagna, la quale con DGR 2185 del 17/12/2018 ha approvato un protocollo per avviare il processo di aggregazione organizzativa ed operativa dei Centri Agroalimentari del territorio regionale. La Provincia con lettera prot. 30279 del 12 novembre 2021 ha inoltrato formale richiesta alla Regione Emilia-Romagna per il trasferimento della propria quota societaria. La Regione ha comunicato via mail che sta approfondendo la proposta. Il termine previsto per la razionalizzazione è il 31.12.2025. Tale termine è indicativo in quanto se sarà possibile la cessione alla Regione Emilia – Romagna, la procedura si svolgerà in base alle attività che verranno individuate d'intesa con la Regione stessa. |                              |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>La società è sottoposta al controllo pubblico solitario del Comune di Parma che ne detiene la maggioranza del capitale sociale. La Provincia di Parma s'impegna a continuare il percorso di valutazione/interlocuzione, insieme alla Regione Emilia-Romagna per l'eventuale trasferimento delle quote societarie a quest'ultima, aderendo al Protocollo d'Intenti, di cui alla DGR 2185 del 17/12/2018, relativo all'avvio del processo di aggregazione organizzativa ed operativa dei Centri Agroalimentari del territorio regionale. Valutare eventuale richiesta di liquidazione della quota di partecipazione. Nella sezione operativa del presente documento sono elencati i principi a cui Cal Scarl dovrà indirizzare la propria gestione anche per il triennio 2027-2029 in applicazione all'art. 147 del TUEL.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                              |                          |                   |                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                         |                          |                   |                |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 4 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Centro Padano Interscambio Merci S.p.A. |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | euro 6.642.928,32                       |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | euro 555.926,52                         |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>Provincia</i>                        | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 8,37%                                   | 20,57%                   | 1,11%             | 69,95%         |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>La società ha per oggetto la realizzazione e la gestione di un centro di interscambio di merci e cioè di un insieme di opere, infrastrutture ed impianti che consentano la ricezione, la custodia, la manipolazione e lo smistamento delle merci, nonché le attività di spedizione, nazionale ed internazionale, di logistica integrata, di multimodalità del trasporto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE</b><br>La società svolge servizi di interesse generale di particolare rilevanza, specie in ambito logistico, per i settori dell'industria e del commercio, che costituiscono fattori di sviluppo economico territoriale. L'Amministrazione Provinciale ritiene che la Società svolga un ruolo strategico per il territorio, per la valorizzazione del suo tessuto economico e produttivo. Le programmazioni nazionali e regionali sugli assi di comunicazione "Ti-Bre", "Pontremolese", "Cispadana", "Aeroporto di Parma", fanno ipotizzare, un possibile sviluppo e crescita del valore patrimoniale della partecipazione.                                                                     |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Tuttavia, non rientrando l'attività svolta, tra i fini istituzionali dell'Ente, il Consiglio con l'atto di Revisione ordinaria n. 46/2018 ha deliberato la cessione delle azioni a titolo oneroso entro il 31 dicembre 2019. Il Dirigente con nota prot. n.12436 del 08/05/2019 ha inoltrato richiesta alla Regione Emilia-Romagna dell'autorizzazione per la cessione delle quote di partecipazione detenute in CEPIM, ex art. 8, della L.R. 27/1979. La Giunta della Regione Emilia Romagna con deliberazione n. 885 del 05/06/2019 ha deliberato l'autorizzazione alla Provincia di Parma a cedere le quote di partecipazione detenute nella società. Nel 2025 la società ha prodotto un utile d'esercizio pari ad € 935.945. |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>ESITO REVISIONE PERIODICA 2024</b><br>Con delibera n. 54/2024 relativa alla revisione periodica delle partecipazioni detenute al 31/12/2023, si evidenzia che per la società Centro Padano Interscambio Merci Spa (CE.PI.M. Spa) era prevista la cessione a titolo oneroso entro il 31.12.2019, come da deliberazione di Consiglio Provinciale n. 46/2018. L'avvio dell'alienazione è stato poi rinviato fino al 31.12.2022, come consentito dai commi 5bis e 5ter dell'art. 24 del TUSP, dato il conseguimento di utili nel triennio 2017-2019. Il termine previsto nella precedente razionalizzazione per il completamento della cessione è il 31.12.2028.                                                                                                 |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>Cepim Spa è una società di capitali a partecipazione mista. I soci pubblici detengono il 28,87% del capitale sociale. In ogni caso, la gestione della società dev'essere orientata al mantenimento degli equilibri economico-patrimoniali. In applicazione dell'art.19 del TUSP combinato con l'art. 147 TUEL La Provincia di Parma nella sezione operativa del presente documento ha definito una serie di principi a cui dovrà tendere la gestione della società a partire dall'esercizio 2026 Tali indirizzi vengono confermati anche per il triennio 2027-2029.                                                                                                                                                                  |                                         |                          |                   |                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                       |                          |                   |                |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 6 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                       |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fiere di Parma S.p.A. |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Euro 31.166.880,00    |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Euro 4.974.380,00     |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>Provincia</i>      | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>15,96 %</b>        | <b>20,10%</b>            | <b>9,78%</b>      | <b>54,16%</b>  |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>La società ha lo scopo di gestire tale centro, di organizzare e gestire direttamente od indirettamente manifestazioni fieristiche ed altre attività promozionali con l'obiettivo di divulgare e valorizzare le attività produttive e commerciali con particolare riferimento all'intero comparto dell'industria alimentare, delle attrezzature ed impianti per l'industria alimentare ed ai comparti di interesse culturale ed artistico quali antiquariato, modernariato ed arte moderna.                                                                             |                       |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>La partecipazione in Fiere di Parma S.p.a. è ritenuta indispensabile per la strategicità che le attività gestite rivestono per la promozione dello sviluppo economico del territorio. Non sono previste azioni di razionalizzazione anche in considerazione del contenuto dell'art. 4 c. 7 del T.U.S.P. (D.Lgs. 175/2016) che recita "...sono altresì ammesse le partecipazioni nelle società aventi per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici". |                       |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Nel 2025 Fiere Spa chiude con un risultato in utile pari ad € 5.065.737.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027- 2029</b><br>La Società è sottoposta al monitoraggio periodico ai sensi dell'art. 147 quater del D.Lgs. 267/00 TUEL. Nella sezione operativa del presente documento sono elencati i principi a cui la società dovrà indirizzare la propria gestione a partire dall'esercizio 2026 e per tutto il triennio 2027-2029.                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |                          |                   |                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                  |                          |                   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|-------------------|
| 6 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |                          |                   |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Lepida S.c.p.A.  |                          |                   |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | euro 69.881.000  |                          |                   |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | euro 1.000       |                          |                   |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>Provincia</i> | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 0,0014           | -                        | -                 |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Lepida Spa è stata costituita, ai sensi dell'art. 10 della Legge Regione Emilia Romagna n.11/2004, in data 1 agosto 2007 ed è lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, l'ideazione, la progettazione, lo sviluppo, l'integrazione, il dispiegamento, la configurazione, l'esercizio, la realizzazione delle infrastrutture di telecomunicazione e dei servizi telematici che sfruttano le infrastrutture di rete, per Soci e per Enti collegati alla Rete Lepida. La Provincia di Parma con delibera di Consiglio Provinciale n. 22 del 30/03/2010 ha aderito alla costituzione della società Lepida Spa disponendo la sottoscrizione di una quota di capitale sociale mediante l'acquisto di n. 1 azione del valore nominale di euro 1.000,00; la Provincia di Parma è attualmente socia di Lepida scpa con una quota di partecipazione pari allo 0,0014% del capitale sociale. In data 19 dicembre 2018 è stato sottoscritto l'atto di fusione per incorporazione della società Cup 2000 S.c.p.A. in Lepida S.p.A. e contestuale trasformazione di Lepida S.p.A. in S.c.p.A., così come previsto dalla L.R. 1/2018; il Consiglio Provinciale con atto n. 2/2019 del 25/01/2019 ha approvato la convenzione quadro per l'esercizio del controllo analogo congiunto su Lepida S.c.p.A per l'adesione. Il processo rientra nell'ambito del riordino delle società in house che la Regione Emilia Romagna aveva avviato con delibera 924/15 in coerenza con la legge di stabilità 2015 n. 190/14.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                          |                   |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE</b><br>Ai sensi della L.R. Emilia-Romagna n. 11/2004, come modificata dalla L.R. 1/2018, Lepida opera in favore della Regione e degli altri enti pubblici soci, tra i quali la Provincia di Parma ai sensi della vigente normativa in materia di <i>in-house providing</i> , per la progettazione, la realizzazione e lo sviluppo di strumenti e attività relativi all'ITC ed all' <i>e-government</i> , alla gestione delle relative reti ed impianti, ed ai servizi di supporto, formazione e assistenza connessi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                  |                          |                   |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Mantenimento senza interventi di razionalizzazione. Lepida S.c.p.a., società <i>in house providing</i> soggetta al controllo analogo congiunto dei soci in forza di espressa previsione statutaria e tramite apposita convenzione quadro nella quale la Regione Emilia Romagna detiene la quota di maggioranza assoluta. Si precisa che, al fine di razionalizzare il processo di definizione e controllo degli obiettivi del TUEL e del TUSP, evitando l'attribuzione alla società di indirizzi diversificati da parte dei numerosi soci pubblici, l'istruttoria per la definizione degli obiettivi TUEL (art. 147 quater) e TUSP (art. 19) è svolta, all'interno della cornice definita dal Documento Economico di Finanza regionale -DEFR - della Regione medesima, dal Comitato tecnico amministrativo (CTA) e successivamente l'esito è sottoposto al Comitato Permanente di Indirizzo e Coordinamento (CPI), luogo del controllo analogo congiunto di Lepida, in cui gli obiettivi suddetti vengono approvati. La Provincia di Parma, con delibera di Consiglio Provinciale n. 2 del 30 gennaio 2024 ha approvato l'adesione per cinque anni, e quindi, fino al 31/01/2029, alla nuova "Convenzione Quadro per l'esercizio del Controllo Analogo Congiunto su Lepida s.c.p.a", che disciplina l'esercizio congiunto e coordinato dei poteri di indirizzo e di controllo di competenza da parte dei Soci di LEPIDA Scpa. Nel 2025 la società ha realizzato un utile pari ad €53.406,00. La società è in stabile equilibrio economico finanziario. Contestualmente al Bilancio d'esercizio Lepida Scpa, in quanto società a controllo pubblico di cui all'art. 2, co.1, lett.m) del D. Lgs. 175/2016, è tenuta, ai sensi dell'art. 6, co. 4, D. Lgs. citato, a predisporre la relazione sul governo societario, contenente: <ul style="list-style-type: none"> <li>- uno specifico programma di valutazione del rischio aziendale (art. 6, co. 2, D. Lgs. cit.);</li> <li>- l'indicazione degli strumenti integrativi di governo societario adottati ai sensi dell'art. 6, co. 3, ovvero delle ragioni della loro mancata adozione (art. 6, co. 5).</li> </ul> Contestualmente all'approvazione del Bilancio 2024 sono stati rinnovati: il Consiglio di Amministrazione, |                  |                          |                   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | il Collegio Sindacale ed è stato affidato l'incarico per la Revisione Legale, per il triennio 2025-2027.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | <p><b>AZIONI 2027– 2029</b></p> <p>La rapida evoluzione delle modalità di organizzazione e gestione delle funzioni pubbliche e dei servizi erogati ai cittadini ed alle comunità porta a considerare estremamente strategica la permanenza nella compagine sociale di Lepida, anche tenuto conto dell'opportunità, sempre più evidente, di forme coordinate e integrate di implementazione delle attività ICT. Come sopra specificato Lepida Scpa è sottoposta al controllo analogo congiunto.</p> |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                         |                          |                   |                |
|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 7 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | SMTP SPA                                |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Euro 22.416.000 ( interamente pubblico) |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | euro 11.208.000                         |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <i>Provincia</i>                        | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>50,00%</b>                           | <b>50,00%</b>            | -                 | -              |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale. Gestione e sviluppo del patrimonio immobiliare e infrastrutturale di proprietà, funzionale all'esercizio del servizio di trasporto pubblico locale (TPL) di cui all'art. 19 della Legge Regionale Emilia-Romagna n. 30 del 2/10/1998.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>La Società svolge la funzione di Agenzia locale per la mobilità e il trasporto pubblico locale. Il mantenimento di tale partecipazione è previsto sulla base di quanto disciplinato dalla specifica normativa regionale relativa al settore TPL (Legge Regione Emilia-Romagna n. 30 del 2/10/1998). La società SMTP è pariteticamente partecipata dal Comune e dalla Provincia di Parma. La società opera in regime di proroga tecnica fino al 31/12/2026 ( Decreto Presidenziale n .321 /2022).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>La società nel 2025 ha realizzato un utile pari ad € 177.253.<br>Nel mese di ottobre 2025, S.M.T.P. S.p.A. ha trasmessogli enti soci la Relazione illustrativa della scelta della modalità di gestione del servizio di trasporto pubblico locale, elaborata ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 201/2022 e approvata dal Consiglio di Amministrazione. In tale relazione, previo accertamento della sussistenza dei requisiti di fatto e di diritto, S.M.T.P. ha individuato quale migliore forma di gestione del servizio TPL l'affidamento in house a TEP S.p.A., ferma restando l'applicazione della riserva di cui all'art. 4-bis del D.L. 78/2009, secondo cui almeno il 10% del complesso dei servizi dev'essere affidato mediante procedura a evidenza pubblica. Il Comune e la Provincia daranno indirizzo a S.M.T.P. S.p.A. di proseguire le attività finalizzate all'affidamento in house del servizio a TEP S.p.A., previa adozione di tutti gli atti necessari.<br>Nel seguito del percorso, la società sarà impegnata nella definizione del rapporto contrattuale e del piano economico- finanziario che regolerà la concessione. Una volta perfezionato l'affidamento, resteranno in capo a SMTP le funzioni di programmazione del sistema di trasporto locale e di controllo dell'operato del gestore. |                                         |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027– 2029</b><br>Proseguire il percorso predisposto in merito all'affidamento <i>in-house</i> dei servizi TPL in Ambito Taro al fine di valutare le soluzioni migliori relative al nuovo affidamento del servizio, ai sensi della normativa vigente.<br>In ottemperanza all'art. 19 del TUSP ed all'art. 147 quater TUEL, S.M.T.P. Spa, essendo una società a controllo pubblico è soggetta ad una serie di obiettivi di contenimento a cui la società dovrà conformarsi a partire dall'esercizio 2025, dandone specifica evidenza sia nei documenti di programmazione e di budget, sia in fase di controllo concomitante, sia nelle relazioni e reportistiche a supporto del bilancio d'esercizio. Gli obiettivi riguardano:<br>1) il contenimento delle spese di funzionamento,<br>2) l'obbligo di relazionare alla Provincia in merito alle spese di personale ed alle politiche assunzionali,<br>3) il rispetto delle direttive in materia di oneri contrattuali,<br>4) l'obbligo per le società di trasmettere documenti e report, garantendo un flusso informativo continuo con la Provincia di Parma.<br>Tali obiettivi sono stati specificati nella sezione operativa di questo documento. Successivamente saranno trasmessi ad S.M.T.P che provvederà agli opportuni adempimenti.                                              |                                         |                          |                   |                |



|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                             |                          |                   |                |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| 8 |  <b>SOPRIP</b><br>AGENZIA PER LO SVILUPPO LOCALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                             |                          |                   |                |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | SO.PR.I.P. Società Parmense Insediamenti Produttivi S.p.A.<br>In concordato |                          |                   |                |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE NOMINALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Euro 10.000,00                                                              |                          |                   |                |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Euro 2.792,00                                                               |                          |                   |                |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <i>Provincia</i>                                                            | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 27,92%                                                                      | -                        | -                 | -              |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>La società, in liquidazione ed in concordato preventivo dal 2015, non risulta operativa e sta completando le attività liquidatorie procedendo alla vendita del patrimonio immobiliare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                             |                          |                   |                |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>In considerazione delle procedure pre-fallimentari in corso, occorrerà attendere il completamento del processo liquidatorio e la successiva estinzione della società.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                             |                          |                   |                |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>La società è amministrata in ottica liquidatoria per la dismissione del patrimonio immobiliare. Proseguono le procedure di liquidazione societaria. L'attività liquidatoria è caratterizzata dalla complessità delle procedure di vendita del patrimonio immobiliare nell'attuale contesto di mercato, che ritarda lo scioglimento definitivo della società. Solo al termine delle dismissioni, sarà infatti possibile dar corso al riparto ed all'assegnazione degli assets patrimoniali residui. Il perdurare della situazione economica mondiale sfavorevole non permette previsioni attendibili. |                                                                             |                          |                   |                |
|   | <b>AZIONI 2027 -2028</b><br>Nella revisione ordinaria al 31/12/2025 che sarà approvata entro il 31/12/2026, verranno citati i prospetti di riparto trasmessi semestralmente dal liquidatore della società.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                             |                          |                   |                |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |                          |                   |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| 9 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                   |                          |                   |
|   | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | TEP SPA           |                          |                   |
|   | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | euro 7.747.000,00 |                          |                   |
|   | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | euro 3.873.500    |                          |                   |
|   | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>Provincia</i>  | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> |
|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>50,00%</b>     | <b>50,00%</b>            | -                 |
|   | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Come elencato all'art. 3 del vigente Statuto, TEP Spa ha per oggetto la gestione del Trasporto Pubblico Locale (TPL) in ogni forma e con ogni mezzo idoneo, lo svolgimento di ogni servizio di trasporto sussidiario, integrativo e/o complementare al trasporto pubblico di linea, la gestione dei titoli di viaggio e dei servizi di automatizzati od informatizzati di bigliettazione anche per conto di terzi, la realizzazione e la gestione di impianti di manutenzione e di riparazione, lo svolgimento di ogni servizio ed attività commerciale o produttiva collaterale, sussidiaria, strumentale e comunque connessa con il trasporto pubblico locale e la mobilità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                   |                          |                   |
|   | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>La società è stata costituita con delibera del Consiglio Provinciale n. 114 del 15 dicembre 2000.<br>Tep Spa è un Società per azioni che nasce il 1 gennaio 2001 dalla scissione dell'allora TEP- Azienda Consorziale Trasporti, in adempimento al D. Lgs. 19 novembre 1997 n. 422 "Conferimento alle Regioni ed agli Enti Locali di funzioni e compiti in materia di trasporto pubblico locale, a norma dell'art. 4, comma 4 della Legge 15 marzo 1997, n. 59 e s.m.i. e della Legge Regione Emilia-Romagna – n. 30 del 2 ottobre 1998, Disciplina generale del trasporto pubblico regionale e locale s.m.i.". Dalla scissione dell'Azienda consortile, oltre a TEP è nata anche SMTP Spa con le funzioni di Agenzia della Mobilità e di gestore del patrimonio immobiliare ed infrastrutturale di proprietà funzionale all'esercizio del trasporto pubblico locale. TEP Spa è una società a capitale interamente pubblico di cui il 50% è di proprietà della Provincia di Parma. L'altro socio pubblico in misura paritaria è il Comune di Parma.<br>La società gestisce il servizio di trasporto pubblico locale su gomma ( <i>core business</i> ) nel territorio della Provincia di Parma, del Comune di Parma ed aree limitrofe (denominato Ambito TARO). La società esercita un servizio di interesse generale per conto del socio Provincia di Parma, quindi, di conseguenza, il suo oggetto riguarda la produzione di servizi strettamente necessari al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente. |                   |                          |                   |
|   | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>La società conclude l'esercizio 2025 con un utile d'esercizio pari ad € 1.228.460 TEP S.p.A. opera attualmente in un regime di proroga del contratto di servizio con scadenza al 31 dicembre 2026 ai sensi del DL 27/01/2022 art. 24. Co. 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |                          |                   |
|   | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>Provincia di Parma e Comune di Parma sono impegnati, con il tramite di SMTP Spa, a proseguire il percorso predisposto in merito all'affidamento <i>in-house</i> dei servizi TPL in Ambito Taro al fine di valutare le soluzioni migliori relative al nuovo affidamento del servizio ai sensi della normativa vigente.<br>In ottemperanza all'art. 19 del TUSP ed all'art. 147 quater TUEL, essendo TEP Spa società a controllo pubblico è soggetta ad una serie di obiettivi di contenimento a cui la società dovrà conformarsi a partire dall'esercizio 2025, dandone specifica evidenza sia nei documenti di programmazione e di budget, sia in fase di controllo concomitante, sia nelle relazioni e reportistiche a supporto del bilancio d'esercizio. Gli obiettivi riguardano: 1) il contenimento delle spese di funzionamento; 2) l'obbligo di relazionare alla Provincia in merito alle spese di personale ed alle politiche assunzionali, 3) il rispetto delle direttive in materia di oneri contrattuali; 4) l'obbligo per le società di trasmettere documenti e report garantendo un flusso informativo continuo con la Provincia di Parma. Tali obiettivi sono dettagliati nella sezione operativa di questo documento. Successivamente saranno trasmessi a TEP Spa che dovrà recepirli con apposito atto del CdA. Durante il 2026 la Provincia continuerà a condividere gli obiettivi di contenimento dei costi di funzionamento con il Comune di Parma, in quanto pariteticamente socio.                                                                                      |                   |                          |                   |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                          |                   |                |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| <b>9 A</b> | <b>Parmabus s.c.r.l.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                              |                          |                   |                |
|            | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Parmabus s.c.r.l.            |                          |                   |                |
|            | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 100.000,00                   |                          |                   |                |
|            | <b>QUOTA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Indiretta tramite TEP s.p.a. |                          |                   |                |
|            | <b>COMPAGINE SOCIALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>TEP</i>                   | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 51%                          |                          |                   | -              |
|            | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>Servizi di trasporto pubblico ed in genere servizi di supporto alle esigenze di mobilità e di gestione del territorio; Sviluppo di attività di servizi e gestori di affidamenti di trasporto pubblico locale; Servizi accessori di mobilità; Servizi di riparazione e manutenzione ordinaria e straordinaria di ogni tipo per autobus ed altri mezzi trasporto, Servizi di manutenzione di ogni tipo.                                                                                                                                                                                                                   |                              |                          |                   |                |
|            | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>Si rileva che costituendo uno strumento organizzativo di TEP Spa che ne detiene il controllo partecipata controllata tramite TEP SpA. La società si occupa di qualificare ed ottimizzare l'organizzazione del trasporto pubblico extraurbano con contratti di sub-affidamento ad imprese private e pertanto, in un'ottica di contenimento dei costi di struttura; non ha personale dipendente. Si rileva come, in considerazione dell'assenza di personale dipendente, l'amministrazione si avvalga della deroga di cui all'art. 24 comma 5 bis. |                              |                          |                   |                |
|            | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Nel corso della Revisione Periodica al 31/12/2024 è previsto il mantenimento senza interventi. Nell'esercizio 2025 la società ha prodotto un utile pari ad 1631.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                              |                          |                   |                |
|            | <b>AZIONI 2027-2029</b><br>Essendo la società strumentale all'erogazione dell'attuale servizio di TPL, si rinviando eventuali azioni di razionalizzazione successivamente al nuovo affidamento del servizio di TPL, attualmente in proroga tecnica fino al 31/12/2026.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                              |                          |                   |                |

|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |                          |                   |                |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-------------------|----------------|
| <b>9 B</b> | <b>ATC Esercizio Spa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                          |                   |                |
|            | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ATC Esercizio Spa     |                          |                   |                |
|            | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 3.500.000,00          |                          |                   |                |
|            | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0,04% tramite TEP Spa |                          |                   |                |
|            | <b>COMPAGINE SOCIALI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>TEP</i>            | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> | <i>Privati</i> |
|            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 0,04%%                |                          |                   | -              |
|            | <b>OGGETTO SOCIALE</b><br>La società svolge il servizio di TPL nel bacino Ligure e nelle aree del Parco delle 5 terre in esecuzione del contratto di servizio sottoscritto in data 30 luglio 2021 con l'Agenzia della Mobilità ATC Mobilità e Parcheggi. Il contratto prevede una durata pari ad anni dieci prorogabili di ulteriori cinque anni. |                       |                          |                   |                |
|            | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b><br>Nulla da osservare, in quanto la società controllata tramite TEP SpA, quindi partecipazione indiretta. La società risulta soggetta al controllo analogo congiunto da parte di tutti gli Enti territoriali del bacino.                            |                       |                          |                   |                |
|            | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b><br>Nel corso della Revisione Periodica al 31/12/2024 è stato previsto il mantenimento senza interventi. In quanto. Nel 2025 la società ha prodotto un utile pari ad € 94.586.                                                                                                                                         |                       |                          |                   |                |
|            | <b>AZIONI 2026-2028</b><br>Essendo la società strumentale all'erogazione dell'attuale servizio di TPL, si rinviando eventuali azioni di razionalizzazione successivamente al nuovo affidamento del servizio di TPL, attualmente in proroga tecnica fino al 31/12/2026.                                                                            |                       |                          |                   |                |

|    |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                   |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|
| 10 |             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                          |                   |
|    | <b>RAGIONE SOCIALE</b>                                                                        | <b>Società di Salsomaggiore Srl in liquidazione ed in concordato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                   |
|    | <b>CAPITALE SOCIALE</b>                                                                       | Euro 6.830.996,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |                   |
|    | <b>QUOTA PROVINCIA</b>                                                                        | Euro 1.067.002,00                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |                   |
|    | <b>COMPAGINE SOCIALE</b>                                                                      | <i>Provincia</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <i>Altri enti locali</i> | <i>Altre PPAA</i> |
|    |                                                                                               | 15,61%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 60,96%                   | 23,43%            |
|    | <b>OGGETTO SOCIALE</b>                                                                        | <p>La società ha per oggetto la valorizzazione e lo sfruttamento di tutte le acque termali e minerali esistenti o che venissero scoperte nell'ambito del compendio termale, nonché le attività accessorie e complementari quali la produzione ed il commercio anche al minuto delle stesse e di tutti i prodotti da essa derivanti, ivi compresi i preparati chimici, farmacologici e cosmetici; la gestione di esercizi pubblici di cura, turistici, alberghieri, centri estetici e strutture finalizzate al benessere termale.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                   |
|    | <b>ANALISI DI COERENZA CON LE FINALITA' ISTITUZIONALI DELL'ENTE E CONCLUSIONI ISTRUTTORIE</b> | <p>La Provincia di Parma partecipa per il 15,61%, al capitale sociale della Società di Salsomaggiore srl in liquidazione. La restante quota è detenuta per il 60,96% dal Comune di Salsomaggiore Terme e per il 23,43% dalla Regione Emilia – Romagna. La società è sottoposta a procedure concorsuali. La Società di Salsomaggiore Srl è in concordato preventivo dal 23/02/2016 (omologato il 31/05/2017) e in liquidazione volontaria dal 1/08/2017.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                          |                   |
|    | <b>ATTIVITA' PRECEDENTI</b>                                                                   | <p>La società ha approvato il bilancio di esercizio 2025 con una perdita pari ad € 3.375.021,00. In data 29/06/2021 si è conclusa la gara ad evidenza pubblica relativa alla vendita del complesso Berzieri, con l'assegnazione a favore di CDP Immobiliare, Società di Gestione del Risparmio Spa, facente capo a Cassa Depositi e Prestiti per la parte immobiliare, ed a favore di QC Terme Srl, per la parte mobiliare non vincolata e "Segni Distintivi", per un valore di € 10.250.000,00, dando finalmente compimento al progetto di sviluppo e recupero del bene di fatto nei termini e secondo le modalità già previste dal piano concordatario. Essendo ormai prossima la chiusura della procedura concordataria, l'operazione di scissione parziale proporzionale del ramo miniere dovrà essere sottoposta al voto dell'Assemblea dei soci. A tal fine il Comune di Salsomaggiore Terme e la Provincia di Parma hanno definito un accordo di collaborazione per la gestione in forma congiunta della fase di studio ed analisi dell'insorgere della vertenza relativa alla lettera di patronage e del progetto di scissione parziale proporzionale del ramo miniere nell'ambito della procedura concordataria della società di Salsomaggiore Srl in liquidazione acquisendo una consulenza legale ed economico – finanziaria in merito al progetto di scissione parziale proporzionale del ramo miniere ai sensi del D.lgs. n. 175/2016 (TUSP) e in particolare degli artt. 5 e 20, previsto dalla procedura concordataria della società Salsomaggiore s.r.l. in liquidazione, per l'analisi dei possibili scenari, conseguenze e profili di responsabilità in caso di eventuale mancata attuazione del piano concordatario. L'operazione prevista nel piano concordatario di scissione parziale proporzionale del ramo miniere e l'insorgente vertenza relativa alla lettera di patronage presentano elevati profili di rilevanza, strategicità e complessità, pertanto si ritiene necessario attivare, prima di qualsiasi decisione definitiva, ogni possibile azione finalizzata a tutelare gli interessi propri e delle comunità che rappresentano.</p> |                          |                   |
|    | <b>AZIONI 2027-2029</b>                                                                       | Presidiare lo stato di avanzamento della procedura di concordato preventivo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |                   |

## **Investimenti e realizzazione di Opere Pubbliche**

Le spese d'investimento della Provincia di Parma individuano tutti gli oneri che si prevede di sostenere per la messa in sicurezza di strade e ponti, miglioramenti infrastrutturali della rete viaria, ampliamenti e ristrutturazioni dei beni immobili facenti parte del patrimonio dell'ente e degli edifici scolastici di competenza, indispensabili per l'espletamento delle funzioni assegnate.

Parte degli interventi, che si riferiscono alle tipologie di spese d'investimento suddette, sono inseriti nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026 - 2028 adottato con Decreto del Presidente n 195 del 22/10/2025 allegato alla Sezione Operativa (SeO) della Nota di Aggiornamento 2026 – 2028 ed alle successive variazioni del Programma.

Gli investimenti ricompresi nel Programma Triennale delle Opere Pubbliche 2026 - 2028, evidenziano le opere pubbliche riferite al settore Viabilità ed Edilizia scolastica, esponendo quelle di importo superiore a Euro 150.000,00 come previsto dall'art 37 del D Lgs 36/2023 e dalla disciplina di attuazione contenuta nell'Allegato I.5 al codice.

Le sopracitate spese trovano riscontro negli stanziamenti del Bilancio di previsione 2026 - 2028, ad esclusione delle previsioni relative agli interventi i cui finanziamenti sono in corso di definizione. Gli stanziamenti del Bilancio pluriennale comprendono invece anche gli investimenti che per loro natura o importo sono esclusi dal suddetto Programma Triennale delle Opere Pubbliche o che derivano da programmazioni precedenti la cui realizzazione, è suddivisa, anche in applicazione dei cronoprogrammi imposti dalle amministrazioni o dagli enti finanziatori, su più annualità.

Si procede a questo punto all'analisi degli investimenti riferiti alle annualità 2026, 2027 e 2028 aggiornati alla V variazione di Bilancio, deliberata con atto di Consiglio n. 15/2026;

Le spese in conto capitale imputate all'annualità 2026 ammontano complessivamente ad Euro 34.259.422,25. Le risorse previste per la loro realizzazione sono rappresentate da:

- contributi da amministrazioni pubbliche (Ministeri, Regioni ed altri Enti Locali) per € 22.895720,52 destinati ad interventi di messa in sicurezza di strade, ponti e manufatti di pertinenza provinciale ed alla realizzazione di interventi nel settore dell'edilizia scolastica; una parte di questi, corrispondente ad € 396.814,32, è rappresentato da risorse complementari al Piano di Ripresa e Resilienza (PNR) messe a disposizione dalla Provincia di Piacenza (in qualità di Ente attuatore), nell'ambito della misura M5-C3-I13 (AREE INTERNE APPENNINO PIACENTINO-PARMENSE, ANNO 2026). Un'altra parte, pari ad € 1.304.615,88 sono risorse PNRR destinate alla Provincia di Parma come soggetto attuatore, previste con Delibera CIPESS del 02/08/2022, in attesa di conferma; infine € 230.000,00 sono risorse PNRR (DM MIUR 229/2025) destinate all'Edilizia Scolastica nell'ambito della misura M4-C1-I3.3, per la messa in sicurezza del Liceo Musicale Bertolucci e l'abbattimento delle barriere architettoniche del Liceo Ulivi, di Parma;
- contributi in conto capitale da imprese partecipate, per € 55.910,91, destinati alla realizzazione di un nuovo manufatto in località Fontevivo;

- distribuzione di riserve da altre società partecipate per € 55.000,00 a finanziamento di interventi nel settore viabilità;
- contributo agli investimenti da privati pari ad € 2.394.272,47, quasi interamente destinato ad interventi di efficientamento energetico del patrimonio scolastico;
- proventi derivanti da alienazioni di immobili per € 3.790.000,00 destinati ad interventi di messa in sicurezza di strade, ponti provinciali (€ 3.190.000,00) ed alla realizzazione di interventi nel settore dell'edilizia scolastica (600.000,00);
- entrate correnti per 90.000,00 destinate ad acquisto di attrezzature informatiche, automezzi e beni mobili;
- assunzione di prestiti flessibili con Cassa Depositi e Prestiti per complessivi € 2.697.517,47, da contrarre per il finanziamento di interventi di progettazione infrastrutturale e manutenzione della rete stradale della Provincia per € 550.000,00 e per la quota rimanente per interventi di edilizia scolastica;
- applicazione di avanzo (a seguito dell'approvazione del Rendiconto di gestione 2025, avvenuto con delibera n. 9 del 28/04/2026) per complessivi € 2.281.000,88 (di cui € 127.998,60 vincolato, € 1.966.681,93 disponibile ed € 106.598,35 destinato agli investimenti) quasi interamente dedicato a finanziamento di interventi di viabilità provinciale ed edilizia scolastica, ad esclusione di € 348.482,25 a favore di interventi per la manutenzione/ristrutturazione del Patrimonio dell'Ente, l'acquisto di dotazioni informatiche e la sostituzione di furgoni obsoleti.

Le iscrizioni degli investimenti per le successive annualità di bilancio ammontano complessivamente ad € 16.990.115,77 per l'annualità 2027 ed € 14.886.974,67 per l'annualità 2028, rispettivamente.

Le risorse necessarie alla loro realizzazione sono costituite:

per l'anno 2027:

- da contributi da amministrazioni pubbliche (Stato, Regioni e altri enti locali) destinati alla messa in sicurezza di strade, ponti e manufatti (per € 11.764.607,67), ad interventi del patrimonio (Ristrutturazione Reggia di Colorno € 2.000.000,00), e riqualificazione di istituti scolastici (per € 419.008,10);
- da assunzione di mutui per € 2.797.000,00 da destinare interamente ad interventi infrastrutturali della rete stradale;

per l'anno 2028:

- da contributi da amministrazioni pubbliche (Stato e Regioni) destinati ad interventi inerenti la viabilità provinciale (per € 13.886.974,67) ed il patrimonio (€ 1.000.000,00).



Di seguito si espongono 2 tabelle rappresentative, rispettivamente:

a) dei progetti finanziati, anche in parte, con fondi PNRR/PNC da avviati nelle annualità di bilancio 2026 - 2028 o comunque i cui stanziamenti di competenza sono previsti in tali annualità di bilancio;

b) degli stanziamenti residui relativi ai progetti di investimento non PNRR con importo iniziale superiore al milione di euro.

**a) Investimenti realizzati direttamente con risorse provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) di cui agli articoli 18 e seguenti del Regolamento UE 2021/241 adottato dal Parlamento Europeo e dal Consiglio in data 12 Febbraio 2021 (Progetti nativi) o avviati precedentemente al PNRR con risorse confluite nel Piano (Progetti non-nativi) a settembre 2025;**

| INTERVENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FINANZIAMENTO                                                                             | CUP             | IMPORTO BILANCIO 2026 | IMPORTO BILANCIO 2027 | IMPORTO BILANCIO 2028 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| ABBATTIMENTO BARRIERE ARCHITETTONICHE LICEO "G. ULIVI" DI PARMA"                                                                                                                                                                                                                                                 | DM MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO 229.2025                                        | D59I25002040001 | 80.000,00             |                       |                       |
| MESSA IN SICUREZZA LICEO SCIENTIFICO MUSICALE SPORTIVO A. BERTOLUCCI                                                                                                                                                                                                                                             | DM MINISTERO DELL'ISTRUZIONE E DEL MERITO 229.2025                                        | D59I25002000001 | 150.000,00            |                       |                       |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE ED ADEGUAMENTO DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI SP 24 DI TORNOLO, SP 28 DI VARSÌ, SP 30 DI PELLEGRINO PARMENSE, SP 69 VAL CENEDOLA, SP 109 DI FONDO VALLE STIRONE NEI COMUNI DI BARDI, BORE, PELLEGRINO PARMENSE, TORNOLO, VARANO DE' MELEGARI, VARSÌ - ANNO 2026 | DECRETO MINISTRO DELLE INFRASTRUTTURE E DELLA MOBILITA' SOSTENIBILE N. 394 DEL 13.10.2021 | D25F22000610001 | 396.814,32            |                       |                       |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA                                                                                                                                                                                                                                                           | IN ATTESA DEL FINANZIAMENTO DA PARTE DEL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE                   | n/d             | 521.846,33            |                       |                       |

|                                                                                                                        |                                                                         |     |            |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----|------------|--|--|
| SULLE STRADE PROVINCIALI AREE INTERNE PARMA EST – 1' ANNUALITA'                                                        |                                                                         |     |            |  |  |
| INTERVENTI DI SOSTITUZIONE DELLE BARRIERE DI SICUREZZA SULLE STRADE PROVINCIALI AREE INTERNE PARMA EST - 2' ANNUALITA' | IN ATTESA DEL FINANZIAMENTO DA PARTE DEL MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE | n/d | 782.769,53 |  |  |

**b) Programmi e progetti di investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi (di importo iniziale superiore a € 1.000.000,00) e opere accessorie al Corridoio Plurimodale Tirreno-Brennero (espressi in migliaia di euro)**

| Descrizione Progetto                                                                       | Anno inizio opera | Missione Programma | Settore             | Importo Iniziale | Residuo da liquidare | Fonti Finanziamento               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------------|-----------------------------------|
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE SUL PO TRA S.DANIELE PO E ROCCABIANCA                     | 2022              | 10.05              | Ponti               | 20.000           | 10.020               | Stato                             |
| MANUTENZIONE STRAORDINARIA PONTE ENZA TRA MONTECHIARUGOLO E MONTECCHIO                     | 2022              | 10.05              | Ponti               | 1.000            | 64,5                 | Stato                             |
| MESSA IN SICUREZZA PONTE SUL PO A CASALMAGGIORE ES.DET.727/18                              | 2018              | 10.05              | Ponti               | 6.000            | 588                  | Stato                             |
| MESSA IN SICUREZZA PONTE VERDI A RAGAZZOLA 2^ PROGETTO DP.87/19                            | 2018              | 10.05              | Ponti               | 6.000            | 577                  | Stato                             |
| MESSA IN SICUREZZA PONTE LAMBERTI SUL FIUME CENO                                           | 2022              | 10.05              | Ponti               | 1.267            | 1213,6               | Stato                             |
| MESSA IN SICUREZZA PONTE SUL TORRENTE STIRONE LUNGO LA S.P. 12 IN LOC. CASTELLINA -SORAGNA | 2024              | 10.05              | Ponti               | 5.500            | 886                  | Stato + assunzione mutuo + avanzo |
| SP28 DI VARSÌ KM 32+150 - NUOVO PONTE CORSENNA CHIESABUONA/BERTONAZZI                      | 2025              | 10.05              | Ponti               | 2.800            | 1947                 | STATO                             |
| NUOVA SCUOLA POLO SCOLASTICO VIA MARIA LUGIA PR (PNRR)                                     | 2022              | 04.02              | Edilizia scolastica | 4.180            | 94                   | NGEU                              |
| AMPLIAMENTO ISTITUTO ITIS GALILEI S. SECONDO P.SE (PNRR)                                   | 2022              | 04,02              | Edilizia scolastica | 3.738            | 271                  | NGEU + AVANZO                     |
| NUOVA SCUOLA ITIS DA VINCI PARMA (PNRR)                                                    | 2023              | 04.02              | Edilizia scolastica | 14.806           | 2.328,5              | NGEU + AVANZO                     |
| NUOVA PALESTRA IPSIA DI                                                                    | 2020              | 04.02              | Edilizia sco-       | 3.500            | 0,25                 | Avanzo                            |

| PARMA                                                                                                                                                   |                              |                    | lastica             |                  |                      |                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------------------------------------------------------|
| REALIZZAZIONE NUOVA PALAZZINA ISTITUTO GADDA FORNOVO                                                                                                    | 2024                         | 04.02              | Edilizia scolastica | 4.000            | 3.219                | Entrate correnti + risorse da privati + riserve soc. partecipate |
| <b>TOTALI</b>                                                                                                                                           |                              |                    |                     | 72.791           | 24.082,85            |                                                                  |
| <b>RACCORDO AUTOSTRADALE TRA LA A15 AUTOSTRADA DELLA CISA – FONTEVIVO (PR) E LA A22 AUTOSTRADA DEL BRENNE-RO (TI-BRE) DI CUI:</b>                       |                              |                    |                     |                  |                      |                                                                  |
| Descrizione Progetto                                                                                                                                    | Anno inizio opera            | Missione Programma | Settore             | Importo Iniziale | Residuo da liquidare | Fonti Finanziamento                                              |
| PR 01 RACCORDO S.P. 10 AUTOSTAZIONE PARMA NORD (COMUNE DI TRECASALI) TRATTI DELLA PR 01 A COMPLETAMENTO DEL TRATTO IN AFFIANCAMENTO ALL'AUTOSTRADA      | 2020<br><br>Adeguate<br>2021 | 10.05              | Viabilità           | 5.698            | 183,1                | Società autostrada Ligure Toscana (SALT)                         |
| - PR 02 Riqualficazione SP. Sissa -Trecasali – tratto raccordo ponte San Secondo autostazione Parma nord nuova viabilità Eridania (riqualifica SP. 8)   | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 1.190            | 34,6                 | SALT                                                             |
| PR 03 VARIANTE S.P.8 DI SISSA (COMUNE DI SISSA TRECASALI)                                                                                               | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 4.650            | 227                  | SALT                                                             |
| PR 04 VARIANTE S.P. 33 PADANA OCCIDENTALE (COMUNE DI SISSA TRECASALI) LOCALITA' S. NAZZARO                                                              | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 1.252            | 533                  | SALT                                                             |
| PR 05 Riqualficazione SP 33 Variante di Coltaro in Coltaro nel Comune di Sissa                                                                          | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 665              | 21                   | SALT                                                             |
| PR 06 VARIANTE S.P. 33 PADANA OCCIDENTALE (IN SOSTITUZIONE DI PR03 E PR05)                                                                              | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 4.885            | 3828                 | SALT + avanzo                                                    |
| PR 07 RACCORDO TRA LA CISPADANA E LA SP11 - TRATTO DA VIA FARNESE A VIA DEI FILAGNI                                                                     | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 1.550            | 57,6                 | SALT                                                             |
| PR 08 RACCORDO TRA LA CISPADANA E LA SP11 - VIA DEI FILAGNI ROTATORIA TAV SP 11                                                                         | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 5.872            | 125                  | SALT                                                             |
| RACCORDO AUTOSTRADALE TRA L'AUTOSTRADA DELLA CISA - FONTEVIVO (PR) E L'AUTOSTRADA DEL BRENNE-RO - PR 09 Rotatoria incrocio SP.11 Busseto Strada Farnese | 2020                         | 10.05              | Viabilità           | 520              | 22,1                 | SALT                                                             |
| <b>TOT PROGETTI TI-BRE</b>                                                                                                                              |                              |                    |                     | <b>26.282</b>    | <b>5.031,4</b>       |                                                                  |

**L'indebitamento con analisi della relativa sostenibilità ed andamento tendenziale nel periodo di mandato.**

Nel triennio 2027 – 2029 l'Ente ha previsto mutui per l'anno 2027 di € 2.797.000,00 destinati al settore della viabilità.

L'attività si concentrerà, inoltre, sulla gestione ed il monitoraggio del debito, garantendo il regolare rimborso delle rate in scadenza e garantendo valutazioni di opportunità di rinegoziazione.

Si espone di seguito l'evoluzione del "Rispetto del limite di indebitamento art. 204 del T.U.E.L.."

| <b>2025 (Cons.)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> |
|---------------------|-------------|-------------|-------------|
| 2,81%               | 2,72%       | 2,06        | 2,14        |

L'indebitamento dell'Ente ha avuto la seguente evoluzione:

|                                     | <b>2025 (Cons.)</b> | <b>2026</b>   | <b>2027</b>   | <b>2028</b>   |
|-------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|
| Residuo debito                      | 54.614.437,44       | 51.111.742,53 | 52.544.451,55 | 47.263.154,84 |
| Nuovi prestiti                      | 1.361.620,02        | 6.533.153,17  | 2.797.000,00  | -             |
| Prestiti Rimborsati / da rimborsare | 4.864.314,93        | 5.100.444,15  | 5.281.296,71  | 5.552.304,25  |
| Estinzioni anticipate               | -                   | -             | -             | -             |
| Totale fine anno                    | 51.111.742,53       | 52.544.451,55 | 47.263.154,84 | 41.710.850,59 |

Gli oneri finanziari per ammortamento prestiti ed il rimborso degli stessi in conto capitale registrano la seguente evoluzione:

|                                                                               | <b>2025 (CONS)</b> | <b>2026</b>   | <b>2027</b>   | <b>2028</b>   |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| Oneri finanziari (A)                                                          | 1.754.266,15       | 1.754.266,15  | 1.474.079,87  | 1.410.931,71  |
| Quota capitale (B)                                                            | 4.864.314,93       | 5.100.444,15  | 5.281.296,71  | 5.552.304,25  |
| Totale (C)                                                                    | 6.618.581,08       | 6.795.293,87  | 6.755.376,58  | 6.963.235,96  |
| Totale primi 3 titoli delle entrate (D) (Cespitate delegabile art. 206 TUEL): | 71.472.481,82      | 65.830.981,53 | 61.513.085,27 | 61.455.335,27 |
| Incidenza (C/D*100)                                                           | 9,26%              | 10,32%        | 10,98%        | 11,33%        |

I mutui contratti con Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. hanno finanziato investimenti in settori diversi.

Il debito verso Stato è relativo ad un debito pluriennale di cui all'art. 2, comma 231, legge 23 dicembre 2009, n. 191 (legge finanziaria 2010), il cui piano di estinzione è stato stabilito dal decreto del Ministero dell'economia e delle finanze del 4 dicembre 2009.

SI RIPORTA DI SEGUITO ELENCO MUTUI CHE HANNO FINANZIATO INVESTIMENTI IL CUI ONERE NON GRAVA SUL BILANCIO PROVINCIALE:

|    | <b>Istituto CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.</b>                          | <b>Durata</b> | <b>Importo in euro</b> |
|----|---------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------|
| 1  | Costruzione nuova sede Bodoni - L. 488/86                                 | 2006-2035     | 3.460.261,22           |
| 2  | Ampliamento ITIS "Da Vinci" in Parma - L. 488/86                          | 2006-2035     | 774.685,35             |
| 3  | Strada Prov.le n. 28 di Varsi - L. 67/88 Art. 17                          | 2006-2035     | 492.700,00             |
| 4  | Strada Prov.le n. 96 Matteotti - L. 67/88 Art. 17                         | 2006-2035     | 813.420,00             |
| 5  | Strada Prov.le n. 10 di Cremona - L. 67/88 Art. 17                        | 2006-2035     | 590.310,00             |
| 6  | Strada Prov.le n. 3 di Borgonovo - L. 67/88 Art. 17                       | 2006-2035     | 209.165,00             |
| 7  | Strada Prov.le n. 10 di Cremona - L. 67/88 Art. 17                        | 2006-2035     | 185.924,00             |
| 8  | Riqualificazione Strade Provinciali - L. 67/88 Art. 17                    | 2006-2035     | 2.209.248,00           |
| 9  | Edilizia scolastica - Istituti diversi L. 430/91                          | 2006-2035     | 728.204,00             |
| 10 | Ripristino danni calamità naturali - L. 35/95 Art. 6                      | 2006/2035     | 431.242,00             |
| 11 | L. S. "D'Annunzio" in Fidenza, costruzione nuova sede - L. 23/96 art. 4   | 2006/2035     | 1.084.559,00           |
| 12 | Itis "Da Vinci", realizzazione laboratori, 2^ e 3^ st. - L. 23/96 art. 4  | 2006/2035     | 216.912,00             |
| 13 | Costruzione palestra ITSOS di Fornovo - L. 488/86                         | 2006/2035     | 361.520,00             |
| 14 | Ristrutturazione edifici scolastici diversi - L. 23/96 art. 4             | 2006/2035     | 1.890.232,00           |
| 15 | Ristrutturazione edifici scolastici diversi - L. 23/96 art. 4             | 2006/2035     | 915.626,00             |
| 16 | Ristrutturazione Liceo Classico Romagnosi in Pr - L. 23/96 art. 4         | 2006/2035     | 243.253,00             |
| 17 | Ristrutturazione Liceo Artistico Toschi in Pr - L. 23/96 art. 4           | 2006/2035     | 387.752,26             |
| 18 | Ristrutturazione Istituto Tecnico Galilei in San Secondo- L. 23/96 art. 4 | 2006/2035     | 71.000,00              |
| 19 | Ristrutturazione Ist. Sociopedagogico San Vitale in Pr - L. 23/96 art. 4  | 2006/2035     | 122.500,00             |
| 20 | Ristrutturazione Itis da Vinci in Pr - L. 23/96 art. 4                    | 2006/2035     | 81.000,00              |
| 21 | Ristrutturazione Liceo Marconi in Pr - L. 23/96 art. 4                    | 2006/2035     | 60.000,00              |
| 22 | Ristrutturazione Liceo Scientifico Ulivi in Pr - L. 23/96 art. 4          | 2006/2035     | 57.500,00              |
|    | Sommano                                                                   |               | 15.387.013,83          |

### **Gli equilibri di Bilancio**

La situazione di bilancio rappresentata nel presente documento rispetta gli equilibri di Bilancio e i vincoli di finanza pubblica.



## Sezione Operativa – Prima Parte

### Entrata

#### Analisi delle risorse

L'analisi delle entrate conferma, come più volte evidenziato, che la riforma istituzionale si è sovrapposta ad un processo di drastica riduzione delle risorse finanziarie disponibili.

La situazione per quanto riguarda le entrate tributarie della Provincia è allarmante.

L'80% delle risorse proviene dalle quote di Imposta Provinciale di Trascrizione e di Rc Auto, il mercato delle auto è in stallo per cui si spera in un intervento dello Stato per migliorare la situazione. Il contributo alla finanza pubblica in base al D.M. 26 aprile 2022 risulta essere inferiore agli altri anni.

|                                                          | 2026 assestato al 30 giugno | 2026 (prev.)   | 2027 (prev.)   | 2028 (prev.)   | 2029 (prev.)   |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| ADDIZIONALE ENERGIA ELETTRICA                            | 0,00                        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           |
| IMPOSTA PROVINCIALE DI TRASCRIZIONE                      | 16.000.000,00               | 16.000.000,00  | 16.000.000,00  | 16.000.000,00  | 16.000.000,00  |
| RC AUTO                                                  | 18.600.000,00               | 18.300.000,00  | 18.300.000,00  | 18.300.000,00  | 18.300.000,00  |
| TEFA                                                     | 4.000.000,00                | 4.000.000,00   | 4.000.000,00   | 4.000.000,00   | 4.000.000,00   |
| TOTALE ENTRATE TRIBUTARIE                                | 38.600.000,00               | 38.300.000,00  | 38.300.000,00  | 38.300.000,00  | 38.300.000,00  |
| CONTRIBUTO DA VERSARE ALLO STATO (netta)                 | -10.974.920,83              | -10.672.634,16 | -10.156.255,28 | -10.156.255,28 | -10.156.255,28 |
| TRASFERIMENTO DALLO STATO + RIMBORSO IPT + fondo energia | 4.222.894,82                | 4.202.236,82   | 4.202.131,82   | 4.202.131,82   | 4.202.131,82   |
| RISORSE DISPONIBILI                                      | -6.752.026,01               | -6.470.397,34  | -5.954.123,46  | -5.954.123,46  | -5.954.123,46  |

In questo quadro l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella degli investimenti, ha costituito, per il passato ed ancora più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione del nostro Ente.

A tal proposito si evidenzia l'andamento storico delle entrate con la previsione stimata per il triennio 2027 – 2029:

| Denominazione                                      | 2025                  | 2026                  | 2027                 | 2028                 | 2029                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                                                    | consuntivo            | prev.                 | prev.                | prev.                | prev.                |
| Avanzo applicato                                   | 8.829.010,10          | 3.473.632,10          | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Fondo Pluriennale vincolato                        | 32.942.847,64         | 34.392.948,92         | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| TITOLO 1 Entrate tributarie                        | 39.651.568,50         | 38.600.000,00         | 38.300.000,00        | 38.300.000,00        | 38.300.000,00        |
| TITOLO 2 Trasferimenti correnti                    | 21.232.058,99         | 24.216.808,82         | 20.672.828,65        | 20.615.078,65        | 20.615.078,65        |
| TITOLO 3 Entrate extratributarie                   | 10.588.854,33         | 3.014.172,71          | 2.540.256,62         | 2.540.256,62         | 2.540.256,62         |
| TITOLO 4 Entrate in conto capitale                 | 23.207.644,15         | 75.296.454,46         | 14.193.115,77        | 14.886.974,87        | 14.886.974,87        |
| TITOLO 5 Entrate da riduzione attività finanziarie | 16.769,16             | 100.000,00            | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| TITOLO 6 Accensione prestiti                       | 1.361.620,02          | 6.533.153,17          | 2.797.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| TITOLO 7 Anticipazioni da istituti di credito      | 0,00                  | 1.549.370,00          | 1.549.370,00         | 1.549.370,00         | 1.549.370,00         |
| TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro | 9.096.248,19          | 11.201.500,00         | 11.200.000,00        | 11.200.000,00        | 11.200.000,00        |
| <b>TOTALE</b>                                      | <b>146.926.621,08</b> | <b>198.378.040,18</b> | <b>91.252.571,04</b> | <b>89.091.679,94</b> | <b>89.091.679,94</b> |

Per ciascuna delle entrate sopra riportate si evidenziano i seguenti dati di maggiore interesse:

## Entrate Tributarie

### *Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa*

| Entrate           | Assestato al 30 giugno 2026 | Previsione 2027      | Previsione 2028      | Previsione 2029      |
|-------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi           | 38.600.000,00               | 38.300.000,00        | 38.300.000,00        | 38.300.000,00        |
| Fondi perequativi | 0,00                        | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale</b>     | <b>38.600.000,00</b>        | <b>38.300.000,00</b> | <b>38.300.000,00</b> | <b>38.300.000,00</b> |

| ANNI           | Imposta di Trascrizione veicoli al PRA | Imposta sulle Assicurazioni contro rc auto | Tributo in campo ambientale |
|----------------|----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| 2024           | 16.579.029,89                          | 18.313.815,33                              | 4.307.194,36                |
| 2025           | 16.226.831,47                          | 19.453.371,54                              | 3.971.365,49                |
| 2026 ass 30/06 | 16.000.000,00                          | 18.600.000,00                              | 4.000.000,00                |
| 2027 prev      | 16.000.000,00                          | 18.300.000,00                              | 4.000.000,00                |
| 2028 prev      | 16.000.000,00                          | 18.300.000,00                              | 4.000.000,00                |
| 2029 prev      | 16.000.000,00                          | 18.300.000,00                              | 4.000.000,00                |

Le aliquote di tutti i tributi sono state confermate come quelle dell'anno precedente con decreto presidenziale n. 189 del 15.10.2025

Nella Tabella vengono riepilogate le aliquote applicate per l'anno 2026 che saranno confermate per il triennio 2027 - 2029

| Tributo                                                 | Aliquota |
|---------------------------------------------------------|----------|
| Imposta Provinciale di Trascrizione Autoveicoli (I.P.T) | 30%      |
| Imposta sulle Assicurazioni R.C. Auto                   | 16%      |
| Addizionale Tributo Ambiente                            | 5%       |

**Tributo per l'ambiente:** con Decreto Lgs. N. 504 del 30.12.1992 - art. 19 è stato istituito dall'1.1.93, a favore delle Province, un tributo annuale per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene

dell'ambiente da applicarsi sulle tariffe per unità di superficie stabilite ai fini della tassa per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani dei Comuni.

Alcuni comuni sono passati dal regime di tributo a quello di tariffa per lo smaltimento rifiuti.

La Legge Ronchi (art. 49, comma 17, del D.Lgs 5.2.1997 n. 22) salvaguarda anche in questa ipotesi l'addizionale provinciale.

L'art. 14 del decreto-legge del 6 dicembre 2011, n. 201, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 2011, n. 214, prevede dal 1 gennaio 2013, l'istituzione in tutti i comuni del territorio nazionale del tributo comunale sui rifiuti e servizi, in sostituzione degli attuali regimi di prelievo sullo smaltimento dei rifiuti, confermando l'applicazione del tributo ambientale per l'esercizio delle funzioni amministrative di interesse provinciale al nuovo tributo comunale (comma 28 del predetto articolo).

La legge di stabilità per l'anno 2014, all'art. 1, c. 704 abroga il suddetto art. 14 e con l'art. 1, c. 639 istituisce la tassa sui rifiuti (TARI) come componente dell'imposta unica comunale (IUC). La legge di stabilità 2014 inoltre, con l'art. 1, c. 666 conferma l'applicazione del tributo provinciale per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione ed igiene dell'ambiente.

**Imposta provinciale di trascrizione:** è stata istituita, con Decreto Lgs. N. 446/1997, a favore delle Province, dal primo gennaio 1999, e ha riassorbito l'imposta erariale e l'addizionale provinciale dovute fino al 31.12.1998 sulle trascrizioni al PRA.

Questo Ente fino all'esercizio 2006 ha applicato l'aliquota massima, con maggiorazione del 20% delle aliquote base di cui al D.M. n. 435/24.11.1998.

Dal 2007 è stato applicato l'art.1, comma 154, della Legge 296/2006 che ha introdotto la possibilità di aumentare le tariffe dal 20% al 30%.

L'imposta è riscossa dall'ACI di Parma e versata entro cinque giorni alla Tesoreria Provinciale tramite la Banca Nazionale del Lavoro.

La maggior parte delle agenzie automobilistiche presentano le formalità al PRA in via telematica e gli incassi da parte dell'ufficio provinciale ACI sono gestiti tramite il RID interbancario.

L'art. 17, comma 6, del Decreto Legislativo n. 68 del 2011 ha disposto l'equiparazione tariffaria degli atti soggetti ad IVA e di quelli non soggetti ad IVA. La relativa misura dell'imposta è quindi determinata secondo gli attuali criteri proporzionali vigenti per gli atti non soggetti ad IVA.

La legge di stabilità per l'anno 2014, all'art. 1, c. 165 modifica la regolamentazione dell'imposta, introducendo l'esenzione per le cessioni di mezzi di trasporto usati a seguito di riscatto del veicolo da parte del locatario.

**Imposta sulle assicurazioni per responsabilità civile auto:** si applica sulle polizze assicurative per responsabilità civile di conduzione dei veicoli iscritti al PRA e delle macchine agricole; dal 1999 è stata devoluta alle Province, dove viene fatta l'iscrizione, per i veicoli e quella di residenza del proprietario, per le macchine agricole.

L'imposta è riscossa dall'Agenzia delle Entrate e versata alla Provincia.

A decorrere dall'anno 2012, l'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile derivante dalla circolazione dei veicoli a motore, esclusi i ciclomotori, costituisce tributo proprio delle Province. L'aliquota base dell'imposta è pari al 12,5% ma le Province hanno la facoltà, da giugno 2011, di aumentare o diminuire l'aliquota in misura non superiore a 3,5 punti percentuali.

A decorrere dal 1 gennaio 2013 questa amministrazione applica l'aliquota del 16%.

In leggera crescita si può vedere dalla tabella le entrate relative all'imposta di iscrizione al pubblico registro automobilistico e all'imposta sulle assicurazioni contro la responsabilità civile.

Infine il trend del tributo provinciale per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione igiene ambientale si conferma stabile, nonostante le difficoltà nel reperire i dati dai comuni

### ***Trasferimenti correnti***

| <b>Entrate</b>         | <b>Assestato al 30 giugno 2026</b> | <b>Previsione 2027</b> | <b>Previsione 2028</b> | <b>Previsione 2029</b> |
|------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Trasferimenti correnti | 23.913.446,45                      | 20.672.828,65          | 20.615.078,65          | 20.615.078,65          |
| <b>Totale</b>          | <b>23.913.446,45</b>               | <b>20.672.828,65</b>   | <b>20.615.078,65</b>   | <b>20.615.078,65</b>   |

Le entrate derivanti da trasferimenti correnti riguardano prevalentemente le entrate dello Stato e della Regione e rappresentano la seconda fonte di finanziamento delle attività correnti dell'ente.

I trasferimenti dello Stato modificano notevolmente la situazione dei trasferimenti in quanto in base al D.M. 26.04.22 e alla successiva circolare 70 del ministero dell'interno vengono iscritti in entrata le somme relative ai contributi dello Stato e anche in spesa al lordo del contributo stesso.

I trasferimenti regionali nel 2026 si riferiscono principalmente alla delega relativa al diritto allo studio.

Vengono inoltre previste entrate dalla Regione relative al rimborso forfettario previsto dalla convenzione ex L.R. 13/2015 e al rimborso dei 2/3 delle spese per la polizia provinciale.

### ***Entrate Extratributarie***

| <b>Entrate</b>                                                                                  | <b>Assestato al 30 giugno 2026</b> | <b>Previsione 2027</b> | <b>Previsione 2028</b> | <b>Previsione 2029</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 1.332.811,38                       | 1.445.128,62           | 1.445.128,62           | 1.445.128,62           |
| Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 202.000,00                         | 202.000,00             | 202.000,00             | 202.000,00             |
| Interessi attivi                                                                                | 7.500,00                           | 12.000,00              | 12.000,00              | 7.500,00               |
| Altre entrate da redditi da capitale                                                            | 202.122,86                         | 0,00                   | 0,00                   | 0,00                   |
| Rimborsi e altre entrate correnti                                                               | 1.087.000,00                       | 881.128,00             | 881.128,00             | 881.128,00             |
| <b>Totale</b>                                                                                   | <b>2.831.434,24</b>                | <b>2.540.256,62</b>    | <b>2.540.256,62</b>    | <b>2.540.256,62</b>    |

Tra le entrate extratributarie rientrano i proventi derivanti dalla gestione dei beni dell'Ente, dalla prestazione di servizi da parte degli uffici dell'Ente stesso, gli interessi attivi e i fitti attivi di cui si inserisce la tabella di dettaglio.

Sempre nelle entrate extratributarie si sono iscritti € 150.000,00 D.P. 203/2025 come entrate derivanti da

sanzioni del codice della strada (art. 208 d.lgs.285/92) destinati per € 56.250,00 alla manutenzione ordinaria e straordinaria strade e per € 18.750,00 ad acquisti per il funzionamento del servizio di Polizia provinciale.

| INDICAZIONE DEL FABBRICATO E<br>LOCATARIO                                | CANONE AFFITTO<br>2027 |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Complesso Barriera Bixio TEP SPA<br>Biglietteria                         | 12.000,00 €            |
| Palazzo ex Ducale in Colorno A.V.I.S. di<br>Colorno                      | 154,93 €               |
| Fabbricati ad uso caserme Caserma<br>Carabinieri in Parma (Via Fonderie) | 191.250,00 €           |
| Fabbricati in Busseto (ACER)                                             | 3.671,38 €             |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                                                | <b>207.076,31 €</b>    |

### ***Entrate in conto capitale***

Analizzando le entrate iscritte al Titolo 4 relative al Bilancio di previsione in corso, gli stanziamenti di competenza, tenuto conto del risultato di gestione 2025 approvato con delibera n. 9/2026, rispecchiano la seguente distribuzione:

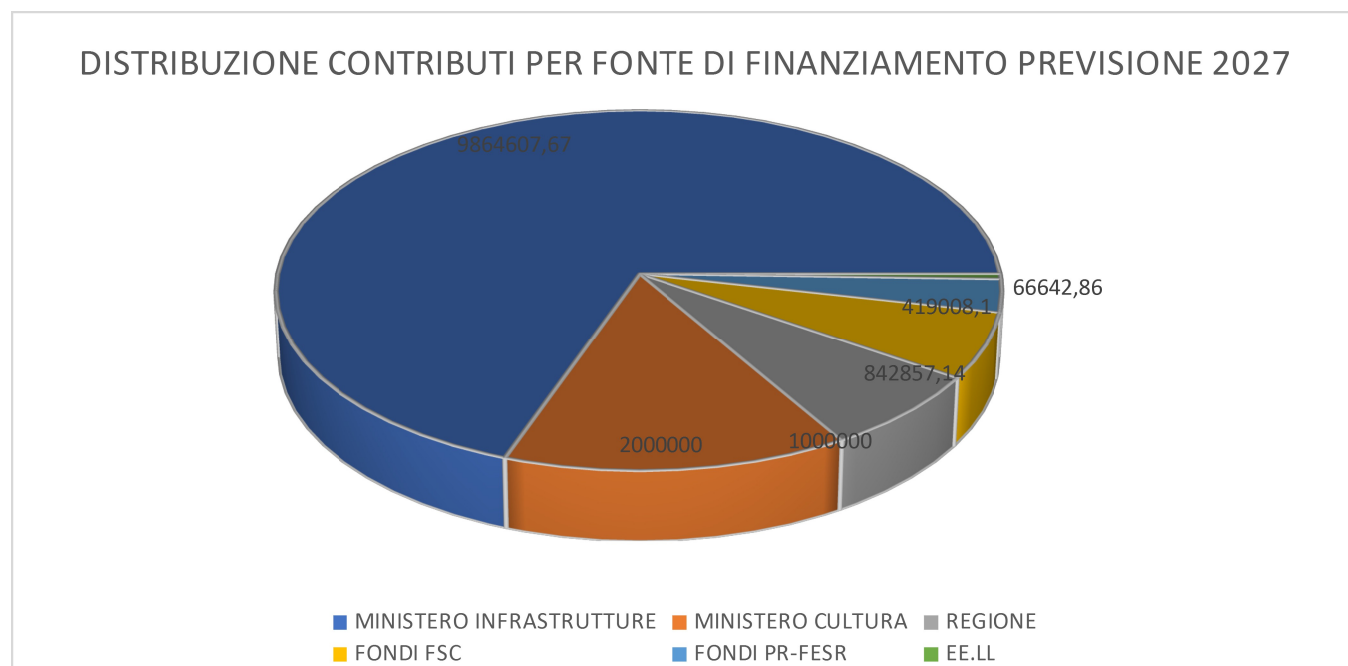
| Entrate                                                | Assestato 2026       | Previsione 2027      | Previsione 2028      |
|--------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Tributi in conto capitale                              | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                 |
| Contributi agli investimenti                           | 71.341.579,32        | 14.193.115,77        | 14.886.974,67        |
| Altri trasferimenti in conto capitale                  | 55.000,00            | 0,00                 | 0,00                 |
| Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali | 3.790.000,00         | 0,00                 | 0,00                 |
| Altre entrate in conto capitale                        | 109.875,14           | 0,00                 | 0,00                 |
| <b>Totale</b>                                          | <b>75.296.454,46</b> | <b>14.193.115,77</b> | <b>14.886.974,67</b> |

Le entrate in conto capitale iscritte nell'annualità 2027, pari ad € **14.193.115,77**, sono composte principalmente da:

- contributi statali destinati al settore viabilità (messa in sicurezza, manutenzione straordinaria e nuovi interventi su strade, ponti e manufatti di pertinenza della Provincia) per 9.864.607,67;
- contributo del Ministero della Cultura di € 2.000.000,00 destinato alla manutenzione straordinaria della Reggia di Colorno, nell'ambito della collocazione della Reggia tra le Residenze Reali europee;
- contributi regionali per € 2.261.865,24, anche a fronte di eventi calamitosi ed emergenziali, di cui € 842.857,14 proveniente da fondi strutturali (Fondo di Sviluppo e Coesione - FSC), a favore della manutenzione e messa in sicurezza delle strade provinciali, ed € 419.008,10 provenienti dal PR - FESR (Piano Regionale cofinanziato dal F.do Europeo per lo Sviluppo Regionale) dedicati alla riqualificazione energetica in ambito edilizia scolastica;

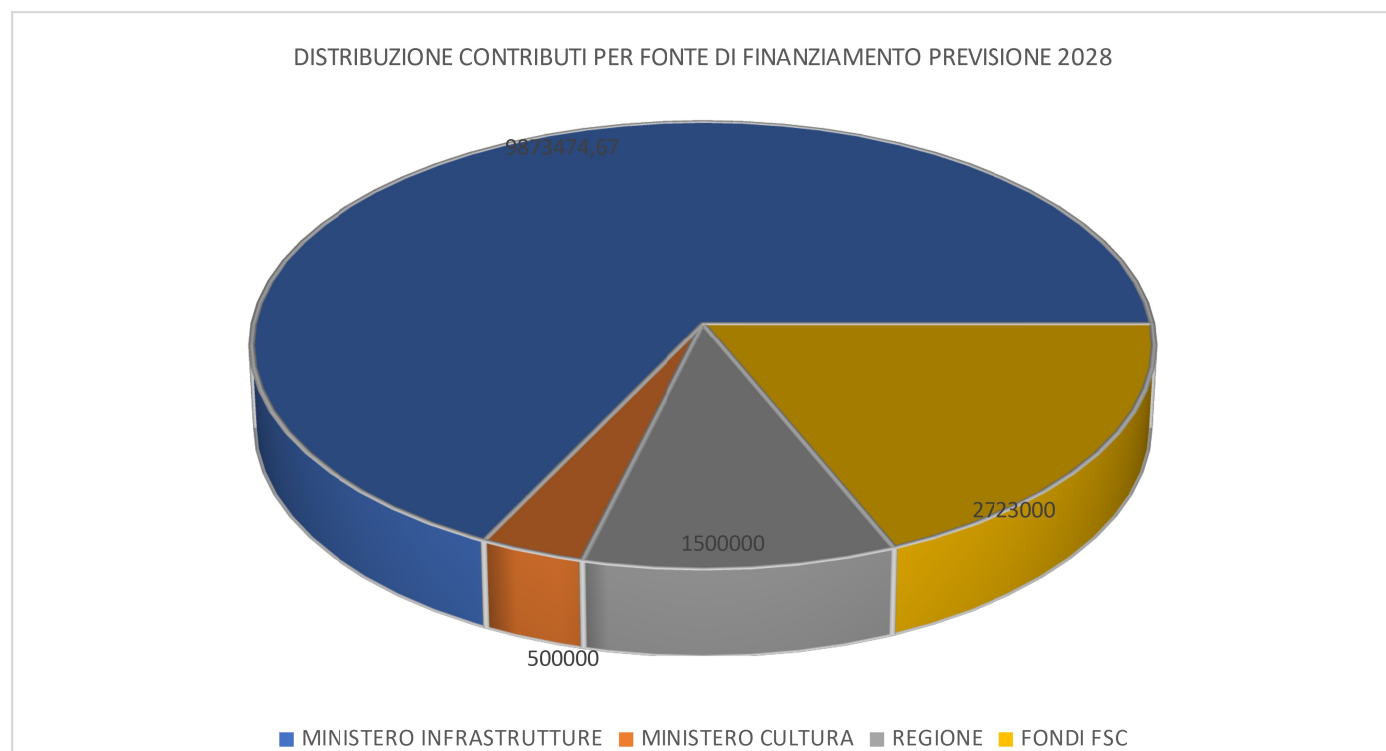


- contributi da Enti Locali per € 57.142,86 quale quota di cofinanziamento a favore della manutenzione e messa in sicurezza delle strade, dei ponti e degli altri manufatti provinciali:



Le entrate in conto capitale, iscritte nell'annualità 2028, per € **14.886.974,67** sono composte, principalmente, da:

- contributi ministeriali per € 10.373.474,67 quasi esclusivamente destinati al settore viabilità inclusi strade e ponti del territorio al netto di € 500.000,00, previsti dal Ministero della Cultura a favore della manutenzione straordinaria della Reggia di Colorno;
- contributi regionali per euro 2.900.000,00, derivanti in parte (€ 1.400.000,00) da fondi strutturali FSC a favore della manutenzione e messa in sicurezza delle strade provinciali e destinati, per € 500.000, alla manutenzione straordinaria della Reggia di Colorno.



Le Entrate provenienti da riduzioni di attività finanziarie smobilizzate evidenziano la seguente situazione:

**Entrate da riduzione di attività finanziarie**

| Entrate                                             | Consuntivo 2025  | Assestato 2026    | Previsione 2027 | Previsione 2028 | Previsione 2029 |
|-----------------------------------------------------|------------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Alienazione di attività finanziarie                 | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| Riscossione crediti di breve termine                | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| Riscossione crediti di medio-lungo termine          | 0,00             | 0,00              | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| Altre entrate per riduzione di attività finanziarie | 16.769,16        | 100.000,00        | 0,00            | 0,00            | 0,00            |
| <b>Totale</b>                                       | <b>16.769,16</b> | <b>100.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     |

**Accensioni di prestiti**

| Entrate                                                      | Consuntivo 2025     | Assestato 2026      | Previsione 2027     | Previsione 2028 | Previsione 2029 |
|--------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------------|
| Emissione di titoli obbligazionari                           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00            | 0,00            |
| Accensione prestiti a breve termine                          | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00            | 0,00            |
| Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 1.361.620,02        | 5.526.924,07        | 2.797.000,00        | 0,00            | 0,00            |
| Altre forme di indebitamento                                 | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00            | 0,00            |
| <b>Totale</b>                                                | <b>1.361.620,02</b> | <b>5.526.924,07</b> | <b>2.797.000,00</b> | <b>0,00</b>     | <b>0,00</b>     |

Nell'annualità 2026 l'Ente ha stimato di contrarre € 5.526.924,07 in prestiti flessibili con CDP SPA (destinati per € 3.835.635,70 ad interventi nel settore viabilità ed € 1.691.288,37 per investimenti nell'Edilizia Scolastica), relativamente al triennio 2027 – 2029, invece, l'Ente, per l'anno 2027, ha previsto di sottoscrivere prestiti per € 2.797.000,00, destinati al settore della viabilità.

**Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere**

| Entrate                                      | Consuntivo 2025 | Assestato 2026      | Previsione 2027     | Previsione 2028     | Previsione 2029     |
|----------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere | 0,00            | 1.549.370,00        | 1.549.370,00        | 1.549.370,00        | 1.549.370,00        |
| <b>Totale</b>                                | <b>0,00</b>     | <b>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00</b> | <b>1.549.370,00</b> |

**Entrate per conto terzi e partite di giro**

| Entrate                     | Consuntivo 2025 | Assestato 2026 | Previsione 2027 | Previsione 2028 | Previsione 2029 |
|-----------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Entrate per partite di giro | 9.004.222,30    | 10.906.500,00  | 10.905.000,00   | 10.905.000,00   | 10.905.000,00   |

|                         |                     |                      |                      |                      |                      |
|-------------------------|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Entrate per conto terzi | 92.025,89           | 295.000,00           | 295.000,00           | 295.000,00           | 295.000,00           |
| <b>Totale</b>           | <b>2.108.751,81</b> | <b>11.201.500,00</b> | <b>11.200.000,00</b> | <b>11.200.000,00</b> | <b>11.200.000,00</b> |

***Indirizzi sul ricorso all'indebitamento***

Relativamente al triennio 2027 – 2029 l'Ente ha previsto di sottoscrivere prestiti per € 2.797.000,00, destinati al settore della viabilità.

## SPESA

### Spesa corrente e rimborso prestiti

| DESCRIZIONE                                     | CONS 2025            | PREVISIONE 2026      | PREVISIONE 2027      | PREVISIONE 2028      | PREVISIONE 2029      |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 101 - Redditi da lavoro dipendente              | 7.548.308,78         | 10.665.357,80        | 8.938.175,37         | 8.938.175,37         | 8.938.175,37         |
| 102 - Imposte e tasse a carico dell'ente        | 847.204,30           | 996.447,27           | 926.100,00           | 926.100,00           | 926.100,00           |
| 103 - Acquisto di beni e servizi                | 16.060.610,28        | 19.612.737,60        | 16.397.117,91        | 16.184.329,40        | 16.184.329,40        |
| 104 - Trasferimenti correnti                    | 27.457.749,76        | 29.993.317,76        | 27.013.149,41        | 26.970.349,41        | 26.970.349,41        |
| 107 - Interessi passivi                         | 1.754.266,15         | 1.694.849,72         | 1.474.079,87         | 1.410.931,71         | 1.410.931,71         |
| 109 - Rimborsi e poste correttive delle entrate | 2.021,69             | 20.607,22            | 20.000,00            | 20.000,00            | 20.000,00            |
| 110 - Altre spese correnti                      | 675.516,69           | 1.527.362,34         | 1.463.166,00         | 1.453.145,13         | 1.453.145,13         |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b>                       | <b>54.345.677,65</b> | <b>64.511.679,71</b> | <b>56.231.788,56</b> | <b>55.903.031,02</b> | <b>55.903.031,02</b> |

Le risorse brevemente riepilogate nei paragrafi precedenti sono finalizzate al soddisfacimento dei bisogni della collettività secondo le funzioni attribuite alla Provincia.

Gli stanziamenti previsti nella spesa corrente sono oggetto di un'attenta analisi al fine di consentire la sostenibilità dei costi fissi (personale, riversamenti a Stato per taglio risorse, imposte, tasse e rate mutui) e spese generali di funzionamento (utenze, carburanti, manutenzioni ordinarie di scuole, edifici e strade).

L'importo maggiore del titolo 1 è nel macroaggregato 104 ed è costituito dal trasferimento allo Stato a titolo di contributo alla finanza pubblica, per le tre annualità dal 2027 al 2029.

Gli stanziamenti riferiti agli acquisti di beni e servizi per € 16.397.117,91 nel 2027, per € 16.184.329,40 nel 2028 e 2029 per si riferiscono principalmente a spese generali e di funzionamento. Gli importi più rilevanti sono quelli previsti per le utenze elettriche e la gestione calore e lo sgombero neve.

La spesa successiva, per consistenza, è costituita dal macroaggregato 101 riferito al lavoro dipendente per un importo complessivo di € 8.938.175,37 per il 2027 – 2029.

Analizzando la spesa corrente per missioni e programmi emerge che le previsioni di competenza pura più consistenti sono previste per:

- missione 1 – Servizi istituzionali, generali e di gestione
- missione 10 – Trasporti e diritto alla mobilità
- missione 4 – Istruzione e diritto allo studio

Sulla previsione del triennio 2027-2029 delle spese di funzionamento incidono gli impegni pluriennali assunti con atti precedenti, che vengono riepilogati nella tabella che segue:

| Capitolo     | Descrizione Impegno                                                                                                                                                                                                                                         | IMP 2027     | IMP 2028    | DA IMP 2029 | SCADENZA   |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| 300400510000 | COMPENSO ORGANO DI REVISIONE TRIENNIO 2024 - 2027                                                                                                                                                                                                           | 33.678,68 €  |             |             | 31/05/2027 |
| 300400510000 | RIMBORSO SPESA ORGANO REVISORI TRIENNIO 2024 - 2027                                                                                                                                                                                                         | 1.500,00 €   |             |             | 31/05/2027 |
| 201800250010 | MAGGIOLI SPA ABBONAMENTO PIATTAFORMA SISTEMAPA                                                                                                                                                                                                              | 2.379,00 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 203500250020 | MAGGIOLI SPA ACQUISTO ABBONAMENTO TRIENNALE ALLA "BIBLIOTECA DIGITALE"                                                                                                                                                                                      | 572,00 €     |             |             | 31/12/2027 |
| 203500250030 | IP PLUS SRL. ADESIONE ACCORDO QUADRO FUEL CARD 3 ORDINATIVO DI FORNITURA 8180075 SCADENZA 30/11/2027                                                                                                                                                        | 19.165,00 €  |             |             | 30/11/2027 |
| 215000290040 | IP PLUS SRL .ADESIONE ACCORDO QUADRO FUEL CARD 3 ORDINATIVO DI FORNITURA 8180075 SCADENZA 30/11/2027                                                                                                                                                        | 100.000,00 € |             |             | 30/11/2027 |
| 301000550000 | POSTE ITALIANE SPA - ACQUISIZIONE DEI SERVIZI POSTALI AGGIUNTIVI AVANZATI POSTA EASY DAL 01/06/2025 AL 31/05/2028 - CODICE CIG B67D7F68F4                                                                                                                   | 2.000,00 €   | 833,33 €    |             | 31/05/2028 |
| 301000550000 | POSTE ITALIANE - FORNITURA SERVIZI DI NOTIFICA TRAMITE POSTA - 36 MESI - CIG MASTER B105DD4FDA - CIG DERIVATO B81286AFC1 - ODF N.RO PI384991-25 IN ADESIONE ALLA CONVENZIONE INTERCENT-ER "CONVENZIONE PER I SERVIZI POSTALI E DI NOTIFICAZIONE". (LOTTO 2) | 5.483,88 €   | 5.026,89 €  |             | 30/11/2028 |
| 301000550000 | POSTE ITALIANE - SERVIZI DI NOTIFICA TRAMITE POSTA CONVENZIONE INTERCENTER - LOTTO 3 - CIG BBA3A42C6C - ODF PI239947 - 36 MESI                                                                                                                              | 7.076,12 €   | 7.076,11 €  | 3.538,06 €  | 30/06/2029 |
| 301000720000 | AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE IN OUTSOURCING (A TERZI) DELL'ARCHIVIO STORICO E DI DEPOSITO DELLA PROVINCIA DI PARMA ANNUALITA' 2024-2030                                                                                                             | 19.520,00 €  | 23.749,75 € | 23.749,75 € | 31/12/2030 |
| 301500420000 | PLUXEE ITALIA SRL BUONI PASTO ELETTRONICI                                                                                                                                                                                                                   | 79.300,01 €  | 6.608,33 €  |             | 31/01/2028 |
| 301500720000 | UNIONE PROVINCIALE ENTI LOCALI - GESTIONE E SUPPORTO IN MATERIA PENSIONISTICA E PREVIDENZIALE DELLA PROVINCIA DI PARMA ANNUALITA' 2026-2027                                                                                                                 | 17.521,00 €  |             |             | 31/12/2027 |

|              |                                                                                                                                                                   |                |              |  |            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|--|------------|
| 302500720000 | INTESA SANPAOLO SPA - SERVIZIO DI TESORERIA 2025/2028                                                                                                             | 7.975,00 €     | 7.975,00 €   |  | 31/12/2028 |
| 302500720000 | ADVANCED SYSTEMS - ACQUISTO MODULO SW RENDICONTAZIONE F24 TEFA IN MODALITÀ SAAS – CIG B73F943C38                                                                  | 1.659,20 €     |              |  | 31/12/2027 |
| 303500530000 | MARSH SPA -ALL RISKS A COPERTURA DEI BENI ARTISTICI DELLA REGGIA DI COLORNO REGOLAZIONE PREMIO POLIZZA ASSICURATIVO                                               | 2.500,00 €     | 2.500,00 €   |  | 28/02/2029 |
| 303500530000 | AM TRUST ASSICURAZIONE SPA POLIZZA ASSICURATIVA CYBER RISK                                                                                                        | 17.624,75 €    |              |  | 31/03/2028 |
| 303500580000 | DUSSMANN SERVIZIO DI PULIZIE                                                                                                                                      | 190.301,52 €   | 190.301,52 € |  | 31/12/2028 |
| 303500720000 | TELEPASS. PEDAGGIO AUTOSTRADALE DENOMINATO VIACARD - ANNUALITA' 2026-2027 - CODICE CIG N.RO Z2B3A56DB5                                                            | 250,00 €       |              |  | 31/12/2027 |
| 306200580000 | GLOBAL SERVICE EDILIZIA SCOLASTICA E EDIFICI                                                                                                                      | 290.000,00 €   |              |  | 31/12/2027 |
| 306200630000 | GLOBAL SERVICE EDILIZIA SCOLASTICA E EDIFICI                                                                                                                      | 77.000,00 €    |              |  | 31/12/2027 |
| 306500580000 | GLOBAL SERVICE EDILIZIA SCOLASTICA E EDIFICI                                                                                                                      | 3.010.000,00 € |              |  | 31/12/2027 |
| 306500630000 | GLOBAL SERVICE EDILIZIA SCOLASTICA E EDIFICI                                                                                                                      | 1.700.000,00 € |              |  | 31/12/2027 |
| 306200740000 | ING. MARCO GORINI- AZIONI DI VALORIZZAZIONE DELLE STRUTTURE TURISTICHE DELL'APPENNINO 2026 - 2027                                                                 | 19.990,00 €    |              |  | 31/12/2027 |
| 306500570000 | EDISON ENERGIA FORNITURA GAS METANO PER UTENZE. ADESIONE A CONVENZIONE CONSIP PERIODO 01-01-01-2027 AL 31-03-2027                                                 | 25.000,00 €    |              |  | 31/03/2027 |
| 307600560000 | CNT DI UGOLOTTI - SERVIZIO DI CONNETTIVITA' IP STATICO - DATI ADSL DEL CENTRO OPERATIVO DI CALESTANO COPERTURA DEL RELATIVO SERVIZIO DAL 01/07/2024 AL 30/06/2028 | 360,87 €       | 180,44 €     |  | 30/06/2028 |
| 307600790000 | FASTWEB - ABBONAMENTO SCHEDA SIM PER N.48 MESI PER DISPOSITIVO SATELLITARE STONEX S800 - SCADENZA 2027                                                            | 203,52 €       |              |  | 22/05/2027 |
| 307600800000 | LEPIDA SCPA - SERVIZI CNER (DOC-ER, ADRIER, GENIO) LEPIDA SCPA. PROVINCIA DI PARMA. CIG B561230175                                                                | 1.272,98 €     |              |  | 31/12/2027 |
| 307600800000 | BERENICE INTERNATIONAL GROUP SRL - SERVIZIO DI MANUTENZIONE ORDINARIA E CONSERVATIVA SOFTWARE TRASPORTI ECCEZIONALI - TRIENNIO 2025-2027                          | 6.100,00 €     |              |  | 31/12/2027 |
| 307600800000 | LEPIDA SCPA SERVIZIO DISPLAYER ANNO 2027 CIG B84CF7E664                                                                                                           | 24,00 €        |              |  | 31/12/2027 |

|              |                                                                                                                                                                                                                                                 |              |             |             |            |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| 307600800000 | 4 DAYS - SUPPORTO DIGITALIZZAZIONE PROCESO PUG - CUAV - ODA MEPA - CIG B946A820F1-2027                                                                                                                                                          | 9.150,00 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 315200740000 | SERVIZIO SGOMBRO NEVE                                                                                                                                                                                                                           | 850.216,37 € |             |             | 31/12/2027 |
| 315200740000 | INCENTIVI: servizio sgombro neve, quota 2027                                                                                                                                                                                                    | 7.960,07 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 307600800000 | GPI SPA - MANUTENZIONE E ASSISTENZA SUL PROGRAMMA DI PRESENZE E ASSENZE SW JOB-TIME XXI MA - ANNO 2027 - CIG: B8CFEAC59E                                                                                                                        | 7.726,67 €   | 7.726,67 €  |             | 31/12/2028 |
| 307600800000 | ECOH MEDIA - PIATTAFORMA PER IL CONTROLLO DI GESTIONE - CIG B97EAD5C7C - CUP D97H25002150003 ORA D97H26000260003 - ORA PROGETTO ROTTE SOSTENIBILI 2026                                                                                          | 24.035,22 €  | 24.035,22 € |             | 31/12/2028 |
| 307600800000 | TELECOM - ADESIONE ALLA CONVENZIONE INTERCENT-ER SERVIZI DI IT SYSTEM MANAGEMENT 2, LOTTO 1 - ORDINATIVO DI FORNITURA PI558692-25 CIG MASTER N. 97219284C8 - CIG DERIVATO N. B9756B2D6F                                                         | 36.243,76 €  | 36.243,76 € |             | 31/12/2028 |
| 307600800000 | LEPIDA SCPA -AFFIDAMENTO IN HOUSE DEL SERVIZIO TRIENNALE PAU-ULA - CIG BAD20D56CC                                                                                                                                                               | 6.735,63 €   | 6.735,63 €  |             | 31/12/2028 |
| 307600800000 | TINEXTA INFOCERT - AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI FORNITURA DI UNA PIATTAFORMA WEB PER L'ATTIVAZIONE, GESTIONE E MONITORAGGIO DEI SERVIZI DI FIRMA DIGITALE E RELATIVI CERTIFICATI AD UTILIZZO DEL PERSONALE DELL'ENTE – ODA MEPA - CIG BB6A6DF5C5 | 3.355,00 €   | 3.355,00 €  |             | 31/12/2028 |
| 352000680010 | DOTT. ANDREA ANTELMI ONORARIO NUCLEO DI VALUTAZIONE                                                                                                                                                                                             | 9.150,00 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 352000700030 | UPEL MILANO S.R.L. ACQUISTO SERVIZI FORMATIVI PER IL TRIENNIO 2025 - 2027 -                                                                                                                                                                     | 2.550,00 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 352000700030 | UPEL MILANO S.R.L. ADESIONE AD AGGIORNAMENTO "UPGRADE FORMAZIONE GENERALE PRO" BIENNIO 2026-2027 -FORMAZIONE GENERALE DI CUI ALLA DET. 285/2025- UPEL MILANO                                                                                    | 450,00 €     |             |             | 31/12/2027 |
| 352000720000 | SISTEMA SUSIO SRL 4/5 GG - FORMAZIONE PER PROGETTO ROTTE SOSTENIBILI ANNO 2027                                                                                                                                                                  | 5.490,00 €   |             |             | 31/12/2027 |
| 403200920000 | CANON ITALIA SPA APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO 2 LOTTO 2 - MULTIFUNZIONE A3 60 MESI DAL 01/06/2024 AL 30/05/2029                                                                                                                    | 1.957,08 €   | 1.957,08 €  | 815,45 €    | 30/05/2029 |
| 403200920000 | ITD SOLUTION SPA CONVENZIONE CONSIP APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE IN NOLEGGIO DAL 01/09/2024 AL 30/08/2029                                                                                                                                      | 5.557,35 €   | 5.557,35 €  | 3.704,87 €  | 30/08/2029 |
| 403200920000 | KYOCERA DOCUMENT SOLUTIONS ITALIA SPA - NOLEGGIO 1 APPARECCHIATURA MULTIFUNZIONE PER SERVIZIO VIABILITA' DAL 01/07/2025 AL 30/06/2030                                                                                                           | 585,70 €     | 585,70 €    | 585,70 €    | 30/06/2030 |
| 403300920000 | LEASYS NOLEGGIO AUTO - CASSONATI - DOBLO                                                                                                                                                                                                        | 179.597,40 € | 179.597,40€ | 179.597,40€ | 30/11/2030 |



|              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |             |             |            |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|------------|
| 403300920000 | UNIPOLTECH NOLEGGIO GPS                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.478,46 €  |             |             | 01/12/2027 |
| 403300920000 | COMPANY SERVICE SPA - CANONE NOLEGGIO PEUGEOT 3008                                                                                                                                                                                                                                                      | 572,76 €    |             |             | 22/01/2027 |
| 307600800000 | INCENTIVI: servizio di fornitura in uso di strumenti informatici di "Business Intelligence" idonei a digitalizzare i processi di controllo di gestione, monitoraggio degli obiettivi di performance, analisi dei costi e rendicontazione, det 1845 del 10/12/2025, CIG B97EAD5C7C - CUP D97H25002150003 | 421,34 €    | 421,36 €    |             | 31/12/2027 |
| 307600800000 | INCENTIVI: servizi di gestione sistemistica, manutenzione, sviluppo delle architetture informatiche e supporto specialistico per le proprie infrastrutture hardware e software; det 1844 del 17/12/2025, CIG B87BFA1534 - CUP D96F25000130003;                                                          | 475,33 €    | 475,33 €    |             | 31/12/2027 |
| 408200900000 | FORMAFUTURO - CONVENZIONE PER LOCALI AD USO SCOLASTICO ITIS BERENINI FIDENZA - SCADENZA 30/06/2029                                                                                                                                                                                                      | 20.000,00 € | 20.000,00 € | 10.000,00 € | 30/06/2029 |
| 408200900000 | CONFESERCENTI SERVIZI SRL - UTILIZZO SPAZI VIA LA SPEZIA AD USO SCOLASTICO - SCADENZA 30/06/2027                                                                                                                                                                                                        | 21.350,00 € |             |             | 30/06/2027 |
| 408200900000 | CANONE DI LOCAZIONE AULE SCOLASTICHE VIA BANDINI, 6 IN PARMA - ANNO 2027 - SCADENZA 31/08/2030                                                                                                                                                                                                          | 31.479,60 € | 31.479,60 € | 31.479,60 € | 31/08/2030 |
| 408200900000 | FONDAZIONE BIZZOZERO - CONCESSIONE IN USO DI IMMOBILE DI PROPRIETA DELLA FONDAZIONE DA ADIBIRE AD AULE SCOLASTICHE - CANONE 2025 - SCADENZA CONTRATTO 30/06/2029                                                                                                                                        | 45.000,00 € | 25.000,00 € | 15.500,00 € | 30/06/2029 |
| 408200900000 | ISTITUTO MAGNAGHI-SOLARI CANONE CONCESSIONE ONEROSA ANNO 2027 SCAD CONV 31/08/30                                                                                                                                                                                                                        | 17.363,56 € | 17.363,56 € | 17.363,56 € | 31/08/2030 |
| 408200900000 | CAMERA DI COMMERCIO DELL'EMILIA. CANONE ANNO 2027 AULE A DESTINAZIONE SCOLASTICA IN VIA DEI MERCATI 9/D IN PARMA                                                                                                                                                                                        | 64.000,00 € | 64.000,00 € | 64.000,00 € | 30/06/2030 |
| 414000930000 | AFFITTO STAZ.TURISTICA LAGDEI-LAGO SANTO-LAGONI SCADENZA 30/06/2028 - VEDI NOTE                                                                                                                                                                                                                         | 8.713,52 €  | 4.356,76 €  |             | 30/06/2028 |
| 414000930000 | PATTI MARIA LUISA E PATTI GIUSEPPE -CANONE DI LOCAZIONE TERRENI IN COMUNE DI NEVIANO ARDUINI IN USO AL CENTRO FAUNISTICO PROVINCIALE DEL MONTE FUSO                                                                                                                                                     | 1.406,12 €  | 1.406,12 €  | 1.406,12 €  | 30/06/2033 |
| 414000930000 | FERIOLI FEDERICO ALBERTO - EREDE LARI ELENA CONTRATTO DI LOCAZIONE TERRENO IN COMUNE DI NEVIANO ARDUINI LOC.TA MONTE FUSO                                                                                                                                                                               | 315,76 €    | 315,76 €    | 315,76 €    | 31/12/2033 |
| 415000900000 | LONGHI CARLA - LOCAZIONE CENTRO OPERATIVO IN USO ALLA VIABILITA IN COMUNE DI CORNIGLIO - SCADENZA 31/12/2028                                                                                                                                                                                            | 2.625,35 €  | 2.625,35 €  |             | 31/12/2028 |
| 415000900000 | ROTELLI MAURO E PIETRO-CANONE DI LOCAZIONE CENTRO OPERATIVO IN COMUNE DI CALESTANO                                                                                                                                                                                                                      | 7.731,38 €  | 7.731,38 €  |             | 31/12/2028 |

|              |                                                                                             |             |            |  |            |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|--|------------|
| 415000900000 | FAGIOLI RITA E BRUNA -CANONE DI LOCAZIONE CENTRO OPERATIVO IN COMUNE DI SELLA DI LODRIGNANO | 1.580,95 €  | 1.580,95 € |  | 31/12/2028 |
| 415000900000 | ZAPPAVIGNA BRUNO - CANONE DI LOCAZIONE CENTRO OPERATIVO IN COMUNE DI SISSA                  | 7.800,00 €  | 3.900,00 € |  | 30/06/2028 |
| 415000900000 | MAIARDI EREDI DELPOGETTO - CANONE DI LOCAZIONE CO DI PEDRIGNANO IN COMUNE DI PARMA          | 11.122,31 € | 4.634,30 € |  | 31/05/2028 |
| 415000900000 | CONSORZIO FORESTALE VAL CEDRA C.O VIABILITA' IN COMUNE DI MONCHIO DELLE CORTI               | 9.150,00 €  | 2.287,50 € |  | 31/03/2028 |

### Vincoli alle spese correnti

Le previsioni di bilancio per il triennio 2026 - 2028 rispettano i vincoli fissati dalla normativa con riferimento alle spese correnti.

### Rimborso di prestiti

Le spese per il rimborso di prestiti vengono espone nel presente prospetto che, a fronte degli stanziamenti aggiornati dell'annualità in corso, riepiloga le previsioni per il triennio 2027 – 2029:

| Istituto                  | 2026                |              | 2027                |              | 2028                |              | 2029                |              |
|---------------------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                           | q/capitale          | q/interessi  | q/capitale          | q/interessi  | q/capitale          | q/interessi  | q/capitale          | q/interessi  |
| Banca Intesa              | 2.930.251,64        | 735.127,43   | 3.030.745,48        | 611.982,46   | 3.135.071,53        | 587.076,74   | 3.135.071,53        | 587.076,74   |
| Cassa Depositi e Prestiti | 2.049.932,58        | 954.839,25   | 2.129.088,70        | 858.416,97   | 2.294.555,57        | 821.389,16   | 2.294.555,57        | 821.389,16   |
| Debito Vs Stato           | 120.259,93          | 4.883,04     | 121.462,53          | 3.680,44     | 122.677,15          | 2.465,81     | 122.677,15          | 2.465,81     |
| Totali                    | 5.100.444,15        | 1.694.849,72 | 5.281.296,71        | 1.474.079,87 | 5.552.304,25        | 1.410.931,71 | 5.552.304,25        | 1.410.931,71 |
| <b>Totale previsioni</b>  | <b>6.795.293,87</b> |              | <b>6.755.376,58</b> |              | <b>6.963.235,96</b> |              | <b>6.963.235,96</b> |              |

### Spese in conto capitale

Le spese in conto capitale previste nell'attuale bilancio ed indicate separatamente per ogni annualità, sono così suddivise nelle varie aree d'intervento, tenuto conto dei cronoprogrammi forniti dai Responsabili dei Servizi in coerenza con quelli predisposti dagli enti erogatori dei finanziamenti.

| AREE DI INTERVENTO                                | ASSESTATO 2026 | 2027         | 2028        |
|---------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------|
| Gestione dei beni demaniali e patrimoniali        | 5.296.530,19   | 2.000.000,00 | 1000.000,00 |
| Valorizzazione del patrimonio storico e culturale | 274.503,68     |              |             |
| Turismo                                           | 169.607,17     |              |             |
| Urbanistica e assetto del territorio              | 3.228.102,61   |              |             |
| Ambiente                                          | 26.485,45      |              |             |

|                                        |                       |                      |                      |
|----------------------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
| Edilizia scolastica                    | 22.967.746,33         | 419.008,10           | 0,00                 |
| Viabilità e infrastrutture<br>stradali | 84.052.070,89         | 14.571.107,67        | 13.886.974,67        |
| <b>TOTALE</b>                          | <b>116.015.046,32</b> | <b>16.990.115,77</b> | <b>14.886.974,67</b> |

Le suddette spese in conto capitale sono descritte nella Sezione Strategica del presente documento in coerenza con quanto dettagliato nel Piano Triennale delle Opere Pubbliche 2026-2028.

## ORGANISMI FACENTI PARTE DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA

La normativa relativa alle società partecipate da Pubbliche Amministrazioni, sebbene riassunta principalmente nel TUSP, ovvero Testo Unico Società Partecipate, D. Lgs, 175/2016, è composta da un'ampia struttura di norme disseminate in vario modo nell'ordinamento.

### Piano Operativo di razionalizzazione delle società partecipate e ricognizione sui servizi pubblici locali

Con il D. Lgs. n. 175/2016 (in breve TUSP), così come modificato dal D. Lgs. 100/2017, il legislatore ha voluto rendere sistematica l'analisi delle partecipazioni societarie, prevedendo una revisione periodica delle partecipazioni pubbliche, disciplinata dall'art. 20, commi 1 e 2 del TUSP, con cadenza annuale.

A completamento di tale adempimento, entro il 31 dicembre di ogni anno, le medesime amministrazioni, ai sensi dell'art. 20, comma 4, del TUSP, devono approvare una relazione sull'attuazione delle misure previste nel piano di razionalizzazione approvato nell'esercizio precedente.

La Provincia di Parma, come previsto dall'art. 20, commi 3 e 4, del T.U.S.P. trasmette la delibera di revisione periodica ed i relativi allegati, alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti per l'Emilia – Romagna, attraverso il portale Con.TE ed alla struttura individuata ai sensi dell'art. 15 TUSP all'interno del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento del Tesoro, attraverso l'applicativo "Partecipazioni" del Portale Tesoro del MEF.

A partire dal 2023, contestualmente alla revisione periodica delle società partecipate la Provincia di Parma ha approvato la ricognizione dei Servizi Pubblici Locali (SPL) da effettuarsi secondo le modalità definite dall'art. 30 del D. Lgs. 201/2022 *“Riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica”*, come riportato qui di seguito:

*“1. I comuni o le loro eventuali forme associative, con popolazione superiore a 5.000 abitanti, nonché le città metropolitane, le province e gli altri enti competenti, in relazione al proprio ambito o bacino del servizio, effettuano la ricognizione periodica della situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica nei rispettivi territori. Tale ricognizione rileva, per ogni servizio affidato, il concreto andamento dal punto di vista economico, dell'efficienza e della qualità del servizio e del rispetto degli obblighi indicati nel contratto di servizio, in modo analitico, tenendo conto anche degli atti e degli indicatori di cui agli articoli 7, 8 e 9. La ricognizione rileva altresì la misura del ricorso agli affidamenti di cui all'articolo 17, comma 3, (secondo periodo, e)) all'affidamento a società in house, oltre che gli oneri e i risultati in capo agli enti affidanti. 2. La ricognizione di cui al comma 1 è contenuta in un'apposita relazione ed è aggiornata ogni anno, contestualmente all'analisi dell'assetto delle società partecipate di cui all'articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. Nel caso di servizi affidati a società in house, la relazione di cui al periodo precedente costituisce appendice della relazione di cui al predetto articolo 20 del decreto legislativo n. 175 del 2016. 3. In sede di prima applicazione, la ricognizione di cui al primo periodo è effettuata entro dodici mesi dalla data di entrata in vigore del presente decreto.”*

La Provincia di Parma ha effettuato la ricognizione dei Servizi Pubblici Locali (SPL) di rilevanza economica di competenza dell'Ente ai sensi dell'articolo citato, individuando nel trasporto pubblico locale l'unico servizio inerente. Tale servizio viene affidato dalla Società per la Mobilità e il Trasporto Pubblico Spa (S.M.T.P. ), società partecipata pariteticamente per il 50% dalla Provincia di Parma e per l'altro 50% dal Comune di Parma. Per questo motivo, la ricognizione sulla gestione del servizio è stata elaborata da S.M.T.P. Spa. Tale ricognizione è stata pubblicata sul sito istituzionale della Provincia di Parma, sul portale telematico ANAC e sul sito internet di SMTP Spa in qualità di ente affidante, come precisato nelle disposizioni di legge.

**Obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento, comprese quelle per il personale delle società partecipate dalla Provincia di Parma, in applicazione all'art. 19 del D. Lgs 175/2016 e dell'art. 147-quater del D.Lgs 267/2000.**

La gestione delle società partecipate deve essere ispirata ai medesimi principi cui deve attenersi l'azione della pubblica amministrazione, con particolare riferimento al **buon andamento, economicità, efficacia, imparzialità, pubblicità e trasparenza, di cui all'art. 97 della Costituzione e all'art. 1 della L. 241/1990;**

Il **"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"**, D Lgs 175/2016, all'articolo 19 prevede l'obbligo in capo alle amministrazioni pubbliche socie di fissare con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenendo altresì conto di quanto stabilito da eventuali disposizioni che pongono a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale.

Il TUSP ha quindi una ricaduta sia sull'ente controllante che sui controllati specificando che è compito delle società a partecipazione pubblica di allinearsi, tramite propri provvedimenti al rispetto dei principi in materia di reclutamento del personale previsti nel decreto legislativo 30 marzo 2001, n 165.

**A tal fine con prot.7169\_2026 è stata formalizzata una nota congiunta Provincia e Comune di Parma in merito alle linee indirizzo contenimento spese di funzionamento, spese di personale e programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e strumenti di governo societario - Artt. 6 (commi 2 e 4) e 19 (comma 5) del D. Lgs. 19 agosto 2016 n. 175 Testo Unico Società a Partecipazione Pubblica (TUSPP).**

Per effetto del combinato disposto dell'art. 19, comma 5, del D. Lgs. 175/2016 con l'art. 147-quater del D. Lgs. 267/2000, l'Ente deve fissare obiettivi specifici per il contenimento delle spese di funzionamento con particolare riferimento alle società controllate.

Le spese di funzionamento sono comprese nelle voci di conto economico classificate tra gli oneri di cui ai punti:

- B6 – Costi di acquisto delle materie prime
- B7 – Costi per servizi
- B8 – Costi per godimento beni di terzi
- B9 – Costi del personale
- B14 – Oneri diversi di gestione.

Le verifiche del rispetto degli obiettivi, specificati di seguito, dovranno essere svolte attraverso specifiche rilevazioni, con il supporto di adeguati strumenti di contabilità generale (anche analitica, ove necessario) e integrate nella documentazione a corredo dei budget e dei bilanci aziendali.

Inoltre nell'ottica di agevolare il monitoraggio complessivo sull'andamento delle società in controllo, si è formalizzato che le stesse debbano trasmettere entro il mese di novembre di ogni anno il budget / bilancio di previsione riferito all'esercizio successivo, e predisporre report periodici di avanzamento e scostamento rispetto al budget di cui sopra.

I report devono essere trasmessi con le seguenti scadenze:

- entro il 30/06 di ogni anno al fine di poter svolgere opportune valutazioni nell'ambito della verifica del permanere degli equilibri generali di bilancio da attuarsi entro il 31/07 di ogni anno ai sensi dell'art 193, c 2 del D Lgs 267/2000;
- entro il 30/10 di ogni anno al fine di poter svolgere opportune valutazioni nell'ambito dell'assestamento generale del Bilancio di Previsione vigente da attuarsi entro il 30/11 di ogni anno.

Gli obblighi e gli indirizzi previsti in materia di contenimento delle spese di funzionamento e delle spese di personale sono direttamente applicabili alle società a controllo pubblico che per la Provincia di Parma sono:

- TEP Spa partecipata al 50%;
- SMTP Spa, Società per la mobilità ed il trasporto pubblico, partecipata al 50%.

Entrambe le società sono soggette al controllo congiunto tra Provincia di Parma e Comune di Parma, in quanto sono partecipate al 50% da ciascuno degli enti suddetti.

Per le altre società partecipate, gli obiettivi di contenimento delle spese di funzionamento devono essere considerati come principi a cui tendere con la propria gestione.

### **OBIETTIVI DI CONTENIMENTO**

Si riassumono gli obiettivi cui le suddette società a controllo pubblico dovranno uniformarsi, dandone specifica evidenza sia nei documenti di programmazione e di budget, sia in fase di controllo concomitante, sia nelle relazioni e reportistiche a supporto del bilancio d'esercizio.

#### **1) SPESE DI FUNZIONAMENTO (costi di acquisto delle materie prime, costi per servizi, costi per godimento beni di terzi, costi del personale, oneri diversi di gestione):**

- a) contenimento delle principali spese di funzionamento entro la crescita massima, per ciascun esercizio, rispetto alla media del triennio precedente, pari al tasso di inflazione programmato indicato dal MEF (a parità di servizi affidati / svolti) previa esclusione dei canoni a favore della Provincia di Parma e/o di altre società, enti e organismi pubblici rientranti nel perimetro di consolidamento. In caso di ampliamento o riduzione dei servizi svolti, ai fini di cui sopra, l'andamento dei costi di funzionamento dovrà essere opportunamente corretto in coerenza con la variazione del valore della produzione o dei ricavi caratteristici, o di altro coefficiente correttivo appositamente individuato, motivandone la scelta.

#### **2) SPESE DI PERSONALE:**

- a) obbligo di relazionare alla Provincia di Parma, sia in fase previsionale che di consuntivo fatti più significativi che hanno inciso sulla voce relativa alla spesa di personale, illustrando le ragioni di eventuali aumenti e scostamenti rispetto al budget iniziale;
- b) Obbligo di applicazione del principio di contenimento in costanza di servizi svolti gestiti nel tempo, al netto degli effetti delle dinamiche risultanti dalla contrattazione collettiva nazionale.

#### **3) POLITICHE ASSUNZIONALI:**

- a) come specificato dalla Corte di Cassazione, sezione lavoro, nell'ordinanza 11/02/2022, n 4571, le società a partecipazione pubblica, aventi ad oggetto la gestione di un servizio pubblico, devono reclutare il personale mediante procedure concorsuali o selettive, la cui omissione determina la nullità dei contratti di lavoro stipulati in violazione. L'aumento dei costi per il personale è consentito in proporzionalità all'incremento del numero dei servizi in affidamento e con obbligo di programmazione delle assunzioni sulla base del loro impatto sull'economicità della gestione caratteristica della società;
- b) divieto di assunzioni di qualsiasi tipologia in presenza di squilibri gestionali e di risultati d'esercizio negativi in tre o più dei cinque bilanci immediatamente precedenti;
- c) massimizzare le possibilità di assunzioni mediante mobilità di dipendenti tra varie società partecipate;
- d) mantenimento dell'invarianza nei costi per il personale nelle situazioni di turnover ordinario.

#### **4) REGOLAMENTAZIONI:**

- a) esclusione del ricorso a contratti di acquisto o noleggio autovetture da destinarsi all'uso promiscuo da parte del personale dipendente e degli amministratori;
- b) allineamento tra disposizioni della Provincia di Parma e CCNL di categoria per quanto riguarda il riconoscimento dei buoni pasto o altre indennità di mensa ai dipendenti;
- c) misurabilità e tracciabilità oggettiva del sistema di premialità della performance del dipendente in coerenza con gli esercizi precedenti. L'ammontare complessivo annuo dei premi non può in ogni caso superare la media del triennio precedente. In caso di nuove assunzioni, la spesa aziendale a titolo di premi può essere incrementata nel limite del valore del premio medio pro – capite in relazione al numero delle nuove unità in servizio;
- d) in assenza di specifiche norme CCNL e/o Contrattazione Integrativa Aziendale in materia di autorizzazioni allo svolgimento di incarichi e attività estranee all'azienda a livello individuali si applicano le norme vigenti per i dipendenti della Provincia di Parma;
- e) in assenza di specifiche norme CCNL e/o Contrattazione Integrativa Aziendale in materia di monitoraggio delle presenze, le società dovranno assicurare l'adozione e il funzionamento di sistemi di rilevazione automatizzata individuale delle presenze;
- f) in caso di cessazione di funzioni o cariche apicali di particolare rilievo, il risparmio di spesa non può essere immediatamente destinato a copertura di maggiori oneri di personale o incremento di premi aziendali. L'eventuale utilizzo di tale risparmio deve essere sottoposto all'approvazione dell'assemblea dei soci;
- g) le spese per studi e incarichi di consulenza, in analogia a quanto previsto dall'art 3, c 55 della 244/2007 per gli enti locali, devono essere previste in sede di programmazione delle attività e pertanto all'interno dei budget previsti in sede di programmazione pluriennale.

#### **5) MONITORAGGIO E CONTROLLO:**

- a) obbligo di documentazione in merito alle politiche assunzionali e premiali intraprese ed alla relativa coerenza con i suddetti indirizzi e scostamenti di budget attraverso gli strumenti di report semestrale e della relazione sulla gestione;
- b) obbligo di trasmettere entro il mese di novembre di ogni anno il budget riferito all'esercizio successivo;
- c) obbligo di trasmettere report periodici di avanzamento e scostamento rispetto al budget di cui al punto precedente. Tali report hanno le seguenti scadenze: entro il 30/06 e entro il 30/10;
- d) obbligo di trasmettere la reportistica di contabilità analitica per le tipologie di spesa soggette a contenimento nel caso in cui:
  - i costi per servizi siano superiori di oltre il 10% del valore del medesimo aggregato riferito al medesimo aggregati dell'esercizio precedente;
  - i costi per godimento di beni di terzi siano superiori di oltre il 10% del valore del medesimo aggregato riferito al medesimo aggregati dell'esercizio precedente;
  - gli oneri diversi di gestione siano superiori di oltre il 5% del valore del medesimo aggregato riferito al medesimo aggregati dell'esercizio precedente.

L'Ente si riserva di chiedere ulteriori monitoraggi se necessario.

#### **Obiettivi generali per tutti gli organismi partecipati**

Per tutti gli organismi partecipati dalla Provincia di Parma vengono fissati i seguenti obiettivi generali:

- mantenimento dell'equilibrio economico, in modo tale da non determinare effetti pregiudizievoli per gli equilibri finanziari della Provincia;
- garantire un costante flusso di informazioni verso la Provincia di Parma, anche tramite l'invio dei verbali degli organi assembleari;
- garantire e facilitare il controllo costante e tempestivo del rapporto debiti - crediti tra i Bilanci degli organismi



partecipati e il Bilancio della Provincia di Parma;

- garantire la trasmissione della documentazione necessaria per la redazione del bilancio consolidato (Bilanci di esercizio, rendiconti, informazioni integrative, di cui al paragrafo 3.2 del principio contabile applicato 4.4) se individuati nel perimetro di consolidamento dalla Provincia di Parma, in base alle direttive dalla stessa impartite, con modalità e scadenze dalla stessa fissate;
- per le società, ottemperare agli adempimenti previsti nel D. Lgs. n.175/2016 Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica;
- assolvimento degli obblighi in materia di prevenzione della corruzione e di trasparenza, con le modalità specifiche previste dalla normativa per ciascuna tipologia di organismo.

I suddetti obiettivi generali sono raggiungibili solo se sarà confermata la collaborazione da parte degli organismi partecipati.

Gli obiettivi delle società partecipate non in controllo sono stati trasmessi con prot. 9955/2026.

### **Fondo perdite società partecipate**

L'Ente deve provvedere agli accantonamenti ai sensi dell'art. 21, commi 1 e 2, del D.lgs. 175/2016 TUSP. La Provincia sulla base del monitoraggio periodico dei risultati degli organismi partecipati, dovrebbe vincolare una quota del risultato di amministrazione pari alle perdite, non direttamente ripianate, registrate dalle proprie società partecipate rapportate alla quota di partecipazione dell'Ente. In via prudenziale, la quota accantonata del Fondo Perdite Società Partecipate rimane pari ad € 500.000,00 come da prospetto avanzo approvato con il Rendiconto 2025.

### **Elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti ed altri soggetti**

Si precisa inoltre che alle risultanze della tabella va aggiunta la garanzia rilasciata a seguito di Deliberazione della Giunta Provinciale n. 901 del 12/11/2009 e conseguente lettera di patronage congiunta con il Comune di Salsomaggiore e la Regione Emilia Romagna a favore di Terme di Salsomaggiore e Tabiano Spa, ora Società di Salsomaggiore Srl, per la stipula di un contratto di locazione finanziaria immobiliare. Per far fronte all'eventuale escussione della suddetta garanzia è stata vincolata un'ulteriore quota del risultato di amministrazione, pari a euro 1.257.000,00.

### **Asseverazione debiti -crediti reciproci con proprie società partecipate ed enti strumentali**

Il Servizio Finanziario annualmente, entro il 30/04, verifica la situazione dei debiti – crediti reciproci con le proprie società partecipate ed enti strumentali al 31/12 dell'esercizio finanziario precedente, che dev'essere debitamente asseverata dagli organi di revisione di ogni società o ente partecipato. L'ente evidenzia gli esiti della rilevazione, dettagliando eventuali discordanze con le opportune motivazioni. Va ricordato che, nei casi di discordanze, l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari al fine della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie. Tale verifica viene allegata al rendiconto dell'Ente ed è un'attività propedeutica alla redazione del Bilancio Consolidato della Provincia di Parma.

### **Il Bilancio Consolidato**

Gli enti di cui all'art. 1, comma 1, del D. Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, redigono annualmente il Bilancio Consolidato, che rappresenti in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale ed il risultato economico della attività complessiva svolta dall'ente attraverso le proprie articolazioni organizzative, i propri enti strumentali e le

proprie società controllate e partecipate.

L'art. 1, comma 647, della Legge di bilancio 2026 (Legge 30 dicembre 2025, n. 199) introduce un'importante novità in materia di bilancio consolidato, modificando il relativo termine di approvazione, previsto dall'art. 151, comma 8, del TUEL (d.lgs. n. 267/2000): gli enti locali approveranno tale documento entro il 31 ottobre di ogni anno e non più entro il 30 settembre, come previsto prima della novità.

Inoltre, si prevede che il mancato invio alla BDAP del bilancio consolidato entro i sette giorni successivi al termine per l'approvazione (e non più i trenta giorni finora previsti dall'art. 161, comma 4, del TUEL, oggi modificato) comporta la sospensione dei pagamenti delle risorse finanziarie a qualsiasi titolo dovute dal Ministero dell'Interno – Dipartimento per gli Affari Interni e Territoriali, comprese quelle a titolo di fondo di solidarietà comunale.

Il comma 648 modifica l'art. 9, comma 1-quinquies, del decreto-legge n. 113 del 2016, in materia di sanzioni derivanti dalla mancata approvazione dei documenti contabili, eliminando il riferimento al bilancio consolidato quale documento da trasmettere entro trenta giorni dall'approvazione; tale termine rimane operativo per bilancio di previsione e rendiconto.

Inoltre, il suddetto comma 1-quinquies viene integrato con la seguente parte finale: "Con riferimento al bilancio consolidato, la disciplina di cui al presente comma si applica in caso di mancato rispetto dei termini previsti per l'approvazione di tale documento contabile, nonché di mancato invio, entro sette giorni dal termine previsto per l'approvazione, dei relativi dati alla banca dati delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196".

Ciò significa che il mancato rispetto, per il bilancio consolidato, dei termini di adozione del 31 ottobre e di trasmissione entro i 7 giorni successivi comporterà, per gli enti inadempienti (e fino a quanto rimarranno in tale condizione), l'impossibilità di procedere ad assunzioni di personale a qualsiasi titolo né stipulare contratti di servizio con soggetti privati al fine di eludere il blocco alle assunzioni di personale.

L'Ente, nel redigere il Bilancio Consolidato deve seguire la procedura descritta nel Principio Contabile n. 4/4 del D.Lgs. n. 118/2011, ed adottare lo schema predefinito dell'allegato n. 11. Tale metodo prevede che gli elementi patrimoniali ed economici dei bilanci della Provincia e degli enti inclusi nell'area di consolidamento siano sommati tra loro, al fine di mostrare la complessiva struttura del Gruppo come unica entità.

Il Bilancio Consolidato consente di sopperire alle carenze informative e valutative del bilancio dell'ente, di migliorare la pianificazione e la programmazione del gruppo e di ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fanno capo ad un'amministrazione pubblica. Per la Provincia di Parma il Bilancio Consolidato è un documento obbligatorio. Viene predisposto facendo riferimento all'area di consolidamento, individuata dall'ente capogruppo, alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui si riferisce.

In applicazione dei principi contenuti nell'allegato 4/4 del D.Lgs. 118/2011 relativo al Bilancio Consolidato con Decreto Presidenziale n. 260 del 22/12/2025 si è proceduto alla individuazione degli organismi costituenti del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) della Provincia di Parma e degli organismi da includere nell'area di consolidamento ai fini della predisposizione del Bilancio Consolidato 2025, come previsto dalla normativa vigente.

Si tratta dei seguenti Enti:

- **A.C.E.R. Azienda Casa Emilia Romagna – Parma, Missione G - Assetto del territorio ed edilizia abitativa;**
- **T.E.P. S.p.a., Missione I -Trasporti e diritto alla mobilità;**
- **S.M.T.P. Società per la mobilità ed il trasporto pubblico S.p.a., Missione I -Trasporti e diritto alla mobilità;**
- **LEPIDA S.p.a., Missione A - Servizi istituzionali, generali e di gestione**
- **ENTE PARCHI GESTIONE PARCHI E BIODIVERSITA' EMILIA OCCIDENTALE, MISSIONE H - Tutela del Territorio e dell'Ambiente.**

Come previsto dal punto 3.2, si è comunicato alle Società ed Enti interessate l'inclusione nell'area di consolidamento nel Gruppo Amministrazione Pubblica della Provincia di Parma e le direttive di consolidamento per la predisposizione del Bilancio Consolidato 2025.

Il Bilancio Consolidato 2024 del "Gruppo Provincia di Parma" è stato approvato con delibera di Consiglio Provinciale n. 25 del 29/09/2025 ed è stato trasmesso alla BDAP – Banca Dati Amministrazioni Pubbliche come

previsto dalla normativa.

Entro la fine del 2026 saranno aggiornati gli elenchi delle Società/Enti che costituiscono il Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) della Provincia di Parma, secondo quanto stabilito dai principi contabili vigenti. Tale operazione è propedeutica alla predisposizione del prossimo Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025, che dovrà essere redatto entro il 31 ottobre 2026.

#### **Ulteriori obblighi normativi previsti per le società partecipate ed enti strumentali detenuti dall'Amministrazione Provinciale di Parma**

#### **Censimento Annuale Società, Enti e Rappresentanti per il MEF – Dipartimento del Tesoro ai sensi dell'art. 17, commi 3 e 4, del D.L. 90/2014**

Ogni anno, la Provincia di Parma deve comunicare attraverso l'applicativo *Partecipazioni* del Portale Tesoro i dati relativi:

- al provvedimento di revisione periodica delle partecipazioni societarie detenute al 31/12 dell'esercizio precedente da adottare entro il 31/12 dell'esercizio in corso (art. 20, commi 1 e 2, del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica - TUSP);
- alla relazione, da approvare entro il 31/12 dell'esercizio in corso, sull'attuazione del precedente piano di razionalizzazione adottato (art. 20, comma 4, del TUSP);
- alle partecipazioni detenute al 31/12 dell'esercizio precedente in società e in soggetti di forma non societaria (art.17, del D.L.n. 90/2014);
- ai rappresentanti in organi di governo di società ed enti al 31/12 dell'esercizio precedente (art. 17, commi 3 e 4, del D.L. n. 90/2014), anche a titolo gratuito.

L'applicativo *Partecipazioni* è stato sviluppato per assolvere contestualmente e in maniera integrata agli adempimenti informativi introdotti dal TUSP e a quelli relativi al censimento annuale delle partecipazioni pubbliche e dei rappresentanti, condotto dal Dipartimento del tesoro e condiviso con la Corte dei conti.

Pertanto la Provincia di Parma, come tutte le altre Amministrazioni individuate ai sensi dell'art. 2, comma 1, lett. a), del TUSP sono obbligate a comunicare, per le partecipazioni oggetto di revisione periodica, le informazioni richieste per il censimento delle partecipazioni detenute al 31/12 dell'esercizio precedente nonché le ulteriori informazioni rilevanti per la verifica del rispetto del TUSP (esito della revisione, stato di attuazione del precedente piano di razionalizzazione) e devono altresì caricare nell'applicativo i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 20 del TUSP.

**Si precisa che i provvedimenti adottati ai sensi dell'art. 20 del TUSP saranno trasmessi alla Struttura per l'indirizzo, il controllo e il monitoraggio di cui all'art. 15 del TUSP esclusivamente attraverso l'applicativo *Partecipazioni*, fermo restando [l'obbligo di comunicazione alla competente Sezione della Corte dei Conti](#) ai sensi dell'art. 20, comma 3, del TUSP.**

#### **Obblighi trasparenza amministrativa**

Il contesto normativo in materia di Trasparenza Amministrativa in capo agli Enti Locali ha confermato numerosi obblighi informativi in ordine a qualsiasi forma di partecipazione societaria e non, detenuta dai medesimi. In particolare ci si riferisce a:

- il Censimento Annuale delle partecipazioni, ivi comprese quelle indirette, e dei rappresentanti condotto dal Dipartimento del Tesoro e condiviso con la Corte dei Conti e previsto **dall'art. 17, commi 3 e 4, D.L. n. 90/2014, convertito in L 114/2014;**

- gli "Obblighi di pubblicazione dei dati relativi agli Enti Pubblici Vigilati, ed agli Enti di Diritto Privato in controllo pubblico, nonché alle partecipazioni in Società di Diritto Privato", previsti **dall'art 22 del D. Lgs. 14 marzo 2013, n.33** modificato dall'art. 21 del D. Lgs. 97/2016, da leggersi in combinato disposto alla Delibera ANAC n. 201 del D. Lgs. 33/2013.

#### **Nomina dei Rappresentanti della Provincia presso Aziende, Istituzioni, Fondazioni ed Enti.**

Dal 2022, in collaborazione con l'Ufficio Gabinetto di Presidenza, l'Ufficio Partecipate si occupa del procedimento di nomina dei rappresentanti della Provincia di Parma nelle diverse Società, Enti, Fondazioni ed Associazioni presso i quali la Provincia detiene una partecipazione. Il primo passaggio per avviare il procedimento di nomina è stata l'approvazione della delibera di Consiglio Provinciale n. 9 del 28/01/2022 relativa alla modifica del regolamento per la nomina, designazione e revoca dei rappresentanti della Provincia presso Aziende, Istituzioni, Fondazioni ed Enti approvato con delibera di Consiglio Provinciale n. 79 del 26/11/2015. In seguito, ai sensi dell'art. 34 dello Statuto della Provincia di Parma approvato con Deliberazione del Consiglio Provinciale n. 75 del 2 dicembre 2014 e modificato con atto n. 9 del 26 febbraio 2019, il Presidente della Provincia, con proprio decreto n. 82/2023 ha approvato l'avviso pubblico per la costituzione di un elenco di candidature per la nomina e la designazione presso Enti, Aziende, Istituzioni, partecipate dalla Provincia.

L'elenco dei rappresentanti nominati dalla Provincia fino ad oggi è disponibile sul sito istituzionale al seguente link: <http://amministrazionetrasparente.provincia.parma.it>.

## Spesa

### Riepilogo per Missioni 2027

| MISSIONI                                                        | Spese correnti       | Spese in conto capitale | Rimborso Prestiti   | Totale complessivo   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                | 34.127.348,62        | 2.000.000,00            |                     | 36.127.348,62        |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                             | 9.308.769,67         | 419.008,10              |                     | 9.727.777,77         |
| 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali  | 105.600,00           | -                       |                     | 105.600,00           |
| 07 Turismo                                                      | 12.500,00            | -                       |                     | 12.500,00            |
| 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                 | 397.200,00           | -                       |                     | 397.200,00           |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente | 478.025,00           | -                       |                     | 478.025,00           |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                            | 9.504.149,40         | 14.571.107,67           |                     | 24.075.257,07        |
| 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale        | 47.950,00            |                         |                     | 47.950,00            |
| 20 Fondi e accantonamenti                                       | 776.166,00           |                         |                     | 776.166,00           |
| 50 Debito pubblico                                              | 1.474.079,87         |                         | 5.281.296,71        | 6.755.376,58         |
| <b>Totale complessivo</b>                                       | <b>56.231.788,56</b> | <b>16.990.115,77</b>    | <b>5.281.296,71</b> | <b>78.503.201,04</b> |

| MISSIONI                     | Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | Totale complessivo  |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------|
| 60 Anticipazioni finanziarie | 1.549.370,00                                                   | 1.549.370,00        |
| <b>Totale complessivo</b>    | <b>1.549.370,00</b>                                            | <b>1.549.370,00</b> |

| MISSIONI                   | Uscite per conto terzi e partite di giro | Totale complessivo   |
|----------------------------|------------------------------------------|----------------------|
| 99 Servizi per conto terzi | 11.200.000,00                            | 11.200.000,00        |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>11.200.000,00</b>                     | <b>11.200.000,00</b> |

## Riepilogo per Missioni 2028

|  MISSIONI | Spese correnti       | Spese in conto capitale | Rimborso Prestiti   | Totale complessivo   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                                           | 34.117.327,75        | 1.000.000,00            |                     | 35.117.327,75        |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                                                        | 9.204.095,89         | -                       |                     | 9.204.095,89         |
| 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali                             | 81.000,00            | -                       |                     | 81.000,00            |
| 07 Turismo                                                                                 | 12.500,00            | -                       |                     | 12.500,00            |
| 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                                            | 397.200,00           | -                       |                     | 397.200,00           |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente                            | 478.025,00           | -                       |                     | 478.025,00           |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                                                       | 9.389.784,67         | 13.886.974,67           |                     | 23.276.759,34        |
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                                           | -                    |                         |                     | -                    |
| 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale                                   | 36.000,00            |                         |                     | 36.000,00            |
| 20 Fondi e accantonamenti                                                                  | 776.166,00           |                         |                     | 776.166,00           |
| 50 Debito pubblico                                                                         | 1.410.931,71         |                         | 5.552.304,25        | 6.963.235,96         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                  | <b>55.903.031,02</b> | <b>14.886.974,67</b>    | <b>5.552.304,25</b> | <b>76.342.309,94</b> |

| MISSIONI                     | 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | Totale complessivo  |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 60 Anticipazioni finanziarie | 1.549.370,00                                                     | 1.549.370,00        |
| <b>Totale complessivo</b>    | <b>1.549.370,00</b>                                              | <b>1.549.370,00</b> |

| MISSIONI                   | 7 Uscite per conto terzi e partite di giro | Totale complessivo   |
|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| 99 Servizi per conto terzi | 11.200.000,00                              | 11.200.000,00        |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>11.200.000,00</b>                       | <b>11.200.000,00</b> |

## Riepilogo per Missioni 2029

|  MISSIONI | Spese correnti       | Spese in conto capitale | Rimborso Prestiti   | Totale complessivo   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------|---------------------|----------------------|
| 01 Servizi istituzionali, generali e di gestione                                             | 34.117.327,75        | 1.000.000,00            |                     | 35.117.327,75        |
| 04 Istruzione e diritto allo studio                                                          | 9.204.095,89         | -                       |                     | 9.204.095,89         |
| 05 Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali                               | 81.000,00            | -                       |                     | 81.000,00            |
| 07 Turismo                                                                                   | 12.500,00            | -                       |                     | 12.500,00            |
| 08 Assetto del territorio ed edilizia abitativa                                              | 397.200,00           | -                       |                     | 397.200,00           |
| 09 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente                              | 478.025,00           | -                       |                     | 478.025,00           |
| 10 Trasporti e diritto alla mobilità                                                         | 9.389.784,67         | 13.886.974,67           |                     | 23.276.759,34        |
| 12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia                                             | -                    |                         |                     | -                    |
| 15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale                                     | 36.000,00            |                         |                     | 36.000,00            |
| 20 Fondi e accantonamenti                                                                    | 776.166,00           |                         |                     | 776.166,00           |
| 50 Debito pubblico                                                                           | 1.410.931,71         |                         | 5.552.304,25        | 6.963.235,96         |
| <b>Totale complessivo</b>                                                                    | <b>55.903.031,02</b> | <b>14.886.974,67</b>    | <b>5.552.304,25</b> | <b>76.342.309,94</b> |

| MISSIONI                     | 5 Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere | Totale complessivo  |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 60 Anticipazioni finanziarie | 1.549.370,00                                                     | 1.549.370,00        |
| <b>Totale complessivo</b>    | <b>1.549.370,00</b>                                              | <b>1.549.370,00</b> |

| MISSIONI                   | 7 Uscite per conto terzi e partite di giro | Totale complessivo   |
|----------------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| 99 Servizi per conto terzi | 11.200.000,00                              | 11.200.000,00        |
| <b>Totale complessivo</b>  | <b>11.200.000,00</b>                       | <b>11.200.000,00</b> |

## Redazione dei Programmi e Obiettivi

**Missione** 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione

**Programma** 1.01 Organi istituzionali

### Spesa prevista per la realizzazione del programma:

| TITOLO         | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Spese correnti | 638.443,76                | 638.443,76                | 638.443,76                |
| <b>TOTALE</b>  | <b>638.443,76</b>         | <b>638.443,76</b>         | <b>638.443,76</b>         |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0101/GI01 - Supporto organizzativo all'attività del Presidente della Provincia

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede le seguenti azioni: • supporto al capo di gabinetto di prossimo reclutamento ; • gestione dell'agenda presidenziale • inserimento di nuovi collaboratori; • supporto al Presidente o Suo delegato per il presidio dell'attività della Fondazione Ordine Costantiniano di San Giorgio di cui il Presidente è componente del Consiglio Generale in forma di quanto previsto dalla legge di riforma recentemente approvata. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP** 0101/GI07 - Comunicazione e dialogo con cittadini e stakeholders

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede le seguenti azioni: - sviluppo dei profili comunicativi del sito istituzionale a seguito del reclutamento di personale qualificato - riorganizzazione della presenza della provincia sui Social media - elaborazione di campagne informative finalizzate a comunicare al cittadino gli sviluppi e gli effetti della prossima riforma delle amministrazioni provinciali e del ritorno di queste al sistema elettivo diretto. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Componente PNRR</b>        |             |



**Obiettivo Operativo DUP**                      **0101/TE01 - Azioni a supporto degli Organi per garantirne il corretto funzionamento e le prerogative.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | L'Ufficio garantisce il funzionamento degli organi amministrativi attraverso il compimento di tutti gli adempimenti preparatori e successivi alle sedute del Consiglio Provinciale e dell'Assemblea dei Sindaci e l'adeguamento degli istituti normativi e regolamentari funzionali all'assetto istituzionale della Provincia. Agli amministratori l'ufficio intende rafforzare l'importante attività di supporto, informazione e coordinamento con gli uffici interni, che consentono lo svolgimento del mandato politico con la migliore efficienza e tempestività. L'ufficio svolge altresì gli adempimenti conseguenti alle modifiche dello status di consigliere per decadenze, surroghe ecc. e le attività di supporto quali le liquidazioni/rimborsi per missioni in osservanza delle leggi vigenti e dal TUEL, provvede alla raccolta dei documenti obbligatori presso gli amministratori e ne effettua le pubblicazioni previste dalle norme sulla trasparenza sul sito istituzionale dell'Ente. Per l'anno 2026 è previsto, fatte salve eventuali proroghe di legge, il rinnovo del Consiglio Provinciale, in quanto l'organo consiliare in carica giungerà a scadenza entro la fine dell'anno 2026. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**                      **1.99 - sviluppo dei controlli interni e potenziamento del supporto legale.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | L'azione di controllo di conformità e correttezza giuridica, verrà affiancata da una più efficace attività di controllo collaborativo e consulenza giuridica ai servizi interni con riguardo in particolare: alla fase esecutiva dei contratti pubblici – alla gestione della trasparenza e della protezione dei dati personali. Sono di massima comprese le seguenti attività: • tutte le proposte di Decreti Presidenziali e di Delibere di Consiglio Provinciale, nel loro naturale percorso di formalizzazione in veri e propri atti (Presidenziali e Consiliari); • controllo, successivo, sugli atti determinativi, del quale viene resa una rendicontazione con cadenza trimestrale, riportante i rilievi riferiti alle anomalie riscontrate; • Coordinamento del programma dei controlli con il monitoraggio e riesame delle misure di prevenzione della corruzione e del sistema della trasparenza; • Sviluppo all'interno dell'Ufficio legale dell'azione di supporto alla fase esecutiva dei contratti pubblici con particolare attenzione al contenzioso stragiudiziale; • Valorizzazione del personale nuovo assunto anche nell'ambito della consulenza giuridica sia ai servizi interni che agli enti del territorio. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Area Strategica:**                      **2 - Provincia per i Comuni.**

**Obiettivo Strategico:**                      **2 - Provincia per i Comuni.**

**Obiettivo Operativo DUP**                      **RU09 - Sviluppo dell'Ufficio Europa Intercomunale della Provincia di Parma.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <p>La Provincia svolge attività di informazione diretta e formazione ai Comuni e loro Unioni circa le opportunità di sviluppo di progetti offerte dai principali programmi europei a gestione diretta. Inoltre si occupa del coordinamento di un gruppo di lavoro sulla progettazione europea formato da Amministratori e tecnici dei Comuni e delle Unioni. Il nuovo Ufficio Europa Intercomunale garantisce un'efficace dinamica cooperazione tra gli enti locali e di utilizzare al meglio le opportunità offerte dall'Europa; I servizi erogati agli enti partecipanti all'Ufficio Europa intercomunale: informazione, formazione, orientamento, networking e supporto nella progettazione europea; la struttura e le funzioni dell'Ufficio Europa intercomunale, nonché la struttura operativa a supporto dello stesso Ufficio, "Gruppo di lavoro" composto da un referente politico e un referente tecnico di ciascun Comune; la modalità di individualizzazione delle priorità tematiche, concordate tra gli aderenti, sulle quali concentrare l'attività dell'Ufficio Europa Intercomunale; l'organizzazione dell'Ufficio Europa Intercomunale, il personale impiegato e le diverse possibilità di collaborazione e partecipazione alle attività; il ruolo della Provincia di Parma, con il proprio Ufficio Europa quale promotore di prioritarie azioni di coordinamento, e le modalità di svolgimento delle attività stesse.</p> |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                  | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Spese correnti          | 2.209.869,49              | 2.199.848,62              | 2.199.848,62              |
| Spese in conto capitale | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>2.209.869,49</b>       | <b>2.199.848,62</b>       | <b>2.199.848,62</b>       |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0103/BO01 - SERVIZI INTEGRATI E MANUTENTIVI PER LA GESTIONE DEGLI IMMOBILI DI PROPRIETÀ E DI COMPETENZA DELLA PROVINCIA DI PARMA

|                                              |                                                                                             |                               |             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                             | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Gestione del nuovo contratto di fornitura dei vettori energetici e dei servizi manutentivi  |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                             |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO E PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                             |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                             | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP** 0103/BO04 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 (Trasversale)

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Attuazione delle indicazioni operative di cui alla Circolare n. 1 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per il rispetto di quanto previsto dalla Legge n. 41 del 21/4/ 23 "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)". Si prosegue nell'azione di monitoraggio e avanzamento delle azioni programmate. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO E PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP** 0103/GI04 - Stazione Unica Appaltante.

|                              |  |                               |             |
|------------------------------|--|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |  | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
|------------------------------|--|-------------------------------|-------------|

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede: • garantire il pieno ed immediato adeguamento "critico" della documentazione e dell'attività della SUA ai contenuti del nuovo bando tipo senza incidere sulle tempistiche già programmate e sugli indicatori di performance oggi definiti • conferma del processo di programmazione e monitoraggio con riapertura periodica dell'attività di programmazione; • conferma dell'attività di SUA e di supporto tecnico per gli enti convenzionati ed estensione agli istituti scolastici dell'attività di SUA. • adeguamento del piano di formazione al sistema di qualificazione. avvio del percorso per l'introduzione dell'intelligenza artificiale quale supporto operativo alla gestione delle procedure di affidamento. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/GI12 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede l'adeguamento alle istruzioni fornite dal Servizio affari finanziari ed il monitoraggio attento dei tempi di pagamento al fine di rispettare sia i termini di legge che gli obiettivi ulteriori individuati dall'amministrazione |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/ME01 - Gestione delle risorse finanziarie**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | L'attività sarà diretta a garantire il costante mantenimento degli equilibri di bilancio, monitorando l'andamento delle entrate correnti e verificando l'assunzione di spese correnti nei limiti e con le modalità stabilite dalle norme contabili. Continuerà il monitoraggio della gestione degli accertamenti e degli impegni di parte corrente e dei pagamenti rilevanti ai fini del mantenimento degli equilibri di bilancio. Oltre al rispetto della normativa in materia di contabilità pubblica, il monitoraggio e il mantenimento degli equilibri di bilancio permetterà di adottare aggiustamenti al verificarsi di una riduzione del gettito delle entrate rispetto alle previsioni. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b>        |              |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/ME02 - Provveditorato economato: adeguamento e modernizzazione dei servizi e degli approvvigionamenti interni**

| Responsabile Politico                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Responsabile Obiettivo | MENOZZI IURI |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Obiettivo strategico Modernizzazione sistema di controllo dell'utilizzo del parco mezzi della Provincia e dismissione mezzi obsoleti con conseguenti risparmi Analisi nuovi rischi e protezione assicurativa Sviluppo e Linee di attività - Adeguamento delle regole interne ed ammodernamento dei sistemi di monitoraggio parco mezzi; - Analisi e sviluppo del sistema di protezione assicurativa con riferimento in particolare ai nuovi rischi conseguenti all'introduzione delle tecnologie digitali; - Analisi fabbisogni interni e razionalizzazione sistemi di approvvigionamento di beni e servizi. Attività istituzionale - acquisto e gestione di beni mobili e fornitura dei servizi necessari per il quotidiano funzionamento dei settori e servizi dell'Ente; - manutenzione e riparazione di mobili ed arredi, delle macchine, delle attrezzature in dotazione agli uffici; - abbonamenti ed acquisti di pubblicazioni periodiche nonché di testi, anche su supporti magnetici o video, necessari per i vari settori e servizi. |                        |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Componente PNRR</b> |              |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/ME03 - Affidamento in house del servizio di trasporto pubblico locale (TPL)**

| Responsabile Politico                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsabile Obiettivo | MENOZZI IURI |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Durante il 2026 si concluderà la procedura di affidamento del servizio di TPL in house providing. Dopo l'affidamento si tratterà di implementare in condivisione con il Comune di Parma il controllo analogo congiunto previsto dalla normativa vigente. I due soci, pertanto, dovranno partecipare attivamente alle decisioni strategiche e dovranno applicare con attenzione quanto concordato nei patti parasociali. Dopo aver modificato lo Statuto e il patto parasociale gli enti pubblici soci dovranno valutare se implementare regolamenti ad hoc per assicurare che tutte le attività siano svolte nel rispetto della normativa vigente come se la società fosse un ufficio degli enti soci medesimi, |                        |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b> |              |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/ME10 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 (Trasversale)**

| Responsabile Politico        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Responsabile Obiettivo | MENOZZI IURI |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Descrizione sintetica</b> | Attuazione delle indicazioni operative di cui alla Circolare n. 1 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per il rispetto di quanto previsto dalla Legge n. 41 del 21/4/ 23 "Disposizioni urgenti per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)". Si prosegue nell'azione di monitoraggi e avanzamento delle azioni programmate. |                        |              |
| <b>Stakeholder</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                        |              |

|                                              |                                                                                 |                        |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                 |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                 | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/ME13 - Verifica grado di realizzazione delle spese**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Durante il 2027 l'ufficio verificherà, alla fine di ogni bimestre, il livello di realizzazione delle spese finanziate. La stessa attività verrà svolta anche in sede di verifica degli equilibri di bilancio e durante la predisposizione dell'ultima variazione di bilancio dell'anno. Verrà predisposta, con cadenza bimestrale, apposita reportistica, da condividere con gli uffici competenti, per condividere con i responsabili il livello delle risorse impegnate e di conseguenza gli importi da impegnare. Gli uffici potranno, così, valutare la presenza di eventuali criticità e applicare i necessari correttivi. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b>        |              |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/MO05 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                    |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Responsabile Obiettivo</b> | CATELLANI GIOVANNI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Attuazione delle indicazioni operative di cui alla Circolare n. 1 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per il rispetto di quanto previsto dalla Legge n. 41 del 21/4/ 23 “Disposizioni urgenti per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripersa e Resilienza (PNRR)”. Si prosegue nell’azione di monitoraggi e avanzamento delle azioni programmate in ordine alla attuazione di azioni previste per i pagamenti delle fatture commerciali di competenza da parte del Dirigente e titolare di E.Q., coerentemente con quanto previsto dagli articoli 30 c. 5 e art. 31 del Regolamento di Contabilità. |                               |                    |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                    |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                    |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |                    |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Componente PNRR</b>        |                    |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0103/RU10 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni – Attuazione dell'articolo 4-bis del decreto-legge 24 febbraio 2023, n. 13 (Trasversale)**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |                |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Attuazione delle indicazioni operative di cui alla Circolare n. 1 del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato per il rispetto di quanto previsto dalla Legge n. 41 del 21/4/ 23 “Disposizioni urgenti per l’attuazione del Piano Nazionale di Ripersa e Resilienza (PNRR)”. Si prosegue nell’azione di monitoraggi e avanzamento delle azioni programmate. |                               |                |

|                                              |                                                                             |                        |  |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                             |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA' |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                             |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                             | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0405/ME04 - Contabilità Accrual - PNRR Riforma 1.15**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |              |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | La Riforma 1.15 del PNRR prevede l'adozione, inizialmente a livello sperimentale, di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale accrual per tutte le amministrazioni pubbliche entro il 2026. Essendo la Provincia di Parma uno degli enti coinvolti nella fase pilota, durante il 2025, ha seguito la formazione di base, prevista dalla piattaforma ministeriale, e, durante il 2026, ha trasmesso al Ministero gli schemi di bilancio relativi al rendiconto 2025. Durante il 2027 dovranno continuare le seguenti attività: - la revisione dei processi contabili in applicazione dei principi introdotti dagli ITAS Accrual; - la fruizione della formazione specialistica; - la trasmissione degli schemi di bilancio in osservanza della normativa vigente. L'obiettivo sarà realizzato con il supporto della UO Sistemi informativi per i dovuti aggiornamenti delle procedure contabili e con la UO gestione amministrativa del patrimonio per la revisione dei processi relativi alla valorizzazione dei cespiti. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Componente PNRR</b>        |              |



**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                                    | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|-------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Rimborso Prestiti                         |                           |                           |                           |
| Spese correnti                            | 1.045.000,00              | 1.045.000,00              | 1.045.000,00              |
| Spese in conto capitale                   | 2.000.000,00              | 1.000.000,00              | 1.000.000,00              |
| Spese per incremento attività finanziarie |                           |                           |                           |
| <b>TOTALE</b>                             | <b>3.045.000,00</b>       | <b>2.045.000,00</b>       | <b>2.045.000,00</b>       |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0111/RU13 - Gestione di procedimenti di espropriazione (Trasversale).

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Gestione dei processi di espropriazione di competenza della provincia. Avviare il percorso di regolarizzazione e sanatoria delle aree attualmente occupate dalla viabilità provinciale (Azione integrata a supporto UFFICIO Espropri). |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                        |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                  | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Spese correnti          | 989.550,00                | 989.550,00                | 989.550,00                |
| Spese in conto capitale | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>989.550,00</b>         | <b>989.550,00</b>         | <b>989.550,00</b>         |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0108/ME05 - Provincia efficiente, trasparente, accessibile con l'applicazione degli strumenti di transizione digitale e l'introduzione all'uso dell'Intelligenza Artificiale

| Responsabile Politico        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Responsabile Obiettivo | MENOZZI IURI |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|
| <b>Descrizione sintetica</b> | <p>Provincia efficiente, trasparente, digitale accessibile e giusta. La Provincia persegue e valorizza la riorganizzazione e reingegnerizzazione dei processi, l'efficientamento dei beni funzionali alle attività istituzionali e ai servizi, i controlli interni e la gestione del sistema di prevenzione della corruzione e della trasparenza, promuove le pari opportunità e riconosce il valore delle diversità mediante la valorizzazione delle competenze della parità, dell'integrazione e del superamento delle barriere fisiche e culturali. La Provincia persegue la transizione digitale e l'applicazione dell'accessibilità digitale dei servizi attraverso l'introduzione di processi completamente digitali in sostituzione di metodologie di lavoro standard e manuali (sia in contabilità, sia in protocollazione nella procedura di accesso agli atti, ecc.). Il mantenimento di standard elevati di sicurezza informatica nella fornitura di servizi agli utenti interni ed esterni "full digital" è perseguito in modo concreto e attivo. Nell'ambito del progetto strategico della digitalizzazione di tutti i processi dell'ente il target è fornire tutti i servizi verso l'esterno con autenticazione SPID/CIE e a due fattori. Sul fronte sicurezza occorre che l'infrastruttura sia conforme ad adeguati standard di sicurezza per garantire la necessaria resilienza agli attacchi esterni al fine di evitare il furto o la distruzione di dati sia incidentale che dolosa. I corsi formativi interni per il miglioramento continuo delle competenze informatiche, monitoraggio della efficacia formativa sono progettati annualmente per perseguire la formazione continua. L'introduzione di una piattaforma per la gestione dei progetti in tecnologia BIM, la piattaforma testata dai tecnici dell'Ente nell'anno 2025 viene ad essere messa a regime durante l'anno 2026 al fine di garantire l'operatività generale. Grande importanza deve essere prestata al fine di assicurare il mantenimento dei dati sia dal punto di vista di integrità che di conservazione sempre mantenendo la corretta sicurezza informatica. La conservazione dei documenti contabili di tesoreria dell'Ente sul sistema Parer progettata durante la fine dell'annualità 2025 ed iniziata nell'anno 2026 è parte delle attività di monitoraggio dell'archiviazione documentale. La messa a regime del piano di migrazione presentato ufficialmente all'Agid il 28/03/2023 con il conseguente aggiornamento in sicurezza dei portali applicativi ERP principali durante l'anno 2026. L'attività è stata svolta in chiusura dell'annualità 2025 e terminata con l'asseverazione nell'anno 2026, il finanziamento Lump Sum della misura dedicata è molto superiore alle spese sostenute. La progettazione dell'introduzione di sistemi di facilitazione applicativa e informativa basata su Intelligenza Artificiale verrà implementata mantenendo un'ottica di compliance normativa. Grazie al finanziamento della misura PNRR 1.2 sarà possibile migliorare la qualità dei servizi informatici offerti, come ad esempio programmare l'aggiornamento in sicurezza del sistema di gestione delle presenze dei dipendenti dell'Ente.</p> |                        |              |
| <b>Stakeholder</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |              |
| <b>Settore Associato</b>     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                        |              |

|                                              |  |                        |  |
|----------------------------------------------|--|------------------------|--|
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |  |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |  | <b>Componente PNRR</b> |  |

#### Obiettivo Operativo DUP

**0108/ME06 - Provincia efficiente, trasparente, digitale accessibile e giusta nella gestione documentale attraverso la transizione al cloud delle procedure di gestione dei flussi documentali**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <p>Riorganizzazione archivistica della documentazione dell'Ufficio, con l'obiettivo di ottimizzare e migliorare l'indicizzazione documentale. Monitoraggio delle attività di trasferimento in cloud del sw gestionale dei flussi documentali. Versamento documentale del materiale archivistico al conservatore di riferimento, gestione amministrativa del versamento disponibilità al coordinamento delle attività degli uffici. Mantenimento dell'operatività del locale individuato nel seminterrato del palazzo, per renderlo utile al versamento, collaudo procedurale efficace al fine di testare l'efficacia organizzativa del processo di ottimizzazione archivistica di deposito. Spostamento di tutta la documentazione storica di archivio non più utile al lavoro corrente, del materiale oggi contenuto nei magazzini dell'Ufficio Sistemi Informativi Protocollo e Archivio presso deposito apposito. Versamento della documentazione del ex Servizio Formazione Professionale ubicata presso P.le Pace all'archivio di deposito. Grande importanza deve essere prestata al fine di assicurare il mantenimento dei dati sia dal punto di vista di integrità che di conservazione sempre mantenendo la corretta sicurezza informatica, ottenuta grazie alla corretta gestione delle caselle PEC. Il personale dell'Ufficio Protocollo a seguito della formazione continua sulla sicurezza informatica applica direttamente il primo filtro alla documentazione e possibili minacce in arrivo. - Pianificazione e messa a regime di processi di transizione digitale ad elevata interoperabilità diretta con la struttura PDND nazionale per le pratiche Enti Terzi degli sportelli Suap. - Finalizzazione nell'anno 2026 al fine di perfezionarne le funzionalità ed acquisire il conseguente finanziamento PNRR Misura 2.2.3 e 2.2.3 seconda tranche. - messa a regime e monitoraggio delle disposizioni presenti sul Manuale di Conservazione approvato e pubblicato nel 2025, anticipando la scadenza di approvazione dell'Agid di 1 anno.</p> |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b>        |              |

#### Obiettivo Operativo DUP

**0108/RU02 - Organizzazione del "patrimonio dei dati statistici" disponibili per target in differenti aree di interesse.**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b> | <p>La legge Delrio (56/2014) mantiene alle Province la funzione “raccolta ed elaborazione di dati, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali”; inoltre, l’ufficio Statistica è inserito nel SISTAN - Sistema Statistico Nazionale (D.lgs. 322/89) e nel SiSt-ER – Sistema Statistico dell’Emilia-Romagna (L.R.17/2013). L’Ufficio Assistenza tecnica agli Enti locali – Statistica svolge un ruolo di fornitura di dati ed elaborazioni agli uffici interni della Provincia e a vari soggetti esterni sia pubblici che privati. Si propone di organizzare specifici dataset per differenti aree di interesse. Set di dati facilmente estraibili ed analizzabili a differenti scale (provincia, unioni e comuni) utili alla diagnosi di differenti</p> |                               |                |

|                                              |                                                                                                                         |                        |  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | aree di ineteresse (demografia, fenomeni naturali, trasporti, commercio, scuola, turismo, attività produttive a altri). |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                         |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                             |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                         |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                         | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                  | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Spese correnti          | 1.903.888,62              | 1.903.888,62              | 1.903.888,62              |
| Spese in conto capitale | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>1.903.888,62</b>       | <b>1.903.888,62</b>       | <b>1.903.888,62</b>       |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0101/ME08 - Realizzazione del progetto RISORSE ABILI sull'inclusione lavorativa dei soggetti disabili nella pubblica amministrazione

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 | Alessandro Fadda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il progetto RISORSE ABILI, promosso dalla Provincia in partnership con un ente del terzo settore specializzato, interviene su tre macro ambiti: analisi organizzativa, sviluppo delle competenze HR e benessere lavorativo delle persone con disabilità nelle PA del territorio provinciale. Attraverso questionari, interviste e focus group, viene fotografato lo stato dell'arte negli enti locali e confrontato con la normativa vigente e le best practice pubbliche e private. Il progetto si distingue per la sua multidisciplinarietà: integra competenze giuridiche, organizzative e di welfare, coinvolgendo operatori HR, responsabili del personale e stakeholder istituzionali (Servizio inserimento lavorativo disabili, Consigliere di parità, Azienda Sanitaria Locale). Sulla base dell'analisi, vengono definite procedure di inserimento, un programma formativo e uno sportello HR sperimentale, con interventi concreti per migliorare l'onboarding e lo star bene sul lavoro. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           | Soggetti con disabilità, operatori HR dei comuni del territorio della provincia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b>        |              |

**Obiettivo Operativo DUP** 0110/BO06 - Servizi istituzionali, generali e di gestione. Progetto Ri.Va. (Trasversale)

|                                              |                                                                                                                                                                                  |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                  | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Implementazione di un sistema di gestione del personale competency based. Collaborazione e supporto al gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto Ri.Va promosso dal DFP |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                  |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO E PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA                                                                                      |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                  |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                  | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP** 0110/GI14 - Servizi istituzionali, generali e di gestione. Progetto Ri.Va. (Trasversale)

|                                              |                                                                                                                                                                                                          |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                          | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Implementazione di un sistema di gestione del personale competency based. Il Servizio assicura la collaborazione e supporto al gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto Ri.Va promosso dal DFP |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                          |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                          |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                          | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0110/ME11 - Implementazione di una gestione del personale competency-based - PROGETTO RI.VA (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                                              |                               |              |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 | Alessandro Fadda                                                                                                                                                                                             | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il progetto consiste nella implementazione di un sistema di gestione del personale competency based mediante il coordinamento del gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto Ri.Va promosso dal DFP. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           | Funzione HR, Dirigenti, EQ, Personale                                                                                                                                                                        |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                              |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> | Tutti                                                                                                                                                                                                        |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                              | <b>Componente PNRR</b>        |              |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0110/MO07 - Servizi istituzionali, generali e di gestione. Progetto Ri.Va. (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                  |                               |                    |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                  | <b>Responsabile Obiettivo</b> | CATELLANI GIOVANNI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Implementazione di un sistema di gestione del personale competency based. Collaborazione e supporto al gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto Ri.Va promosso dal DFP |                               |                    |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                  |                               |                    |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                          |                               |                    |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                  |                               |                    |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                  | <b>Componente PNRR</b>        |                    |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0110/RU04 - Sistema di Prevenzione e Protezione - D.Lgs. n.81/2008**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |              |
|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b> | La salute e la sicurezza sul lavoro in Italia sono regolamentate dal DLgs n.81/2008 (noto come Testo Unico sulla sicurezza sul lavoro o TUSL), con le disposizioni correttive contenute nel DLgs n.106/2009. In coerenza con gli obiettivi e disposizioni del TUSL, il Servizio Prevenzione e Protezione sul lavoro, in stretta relazione con il Datore di Lavoro, si impegna continuamente nella: - prevenzione e |                               |              |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |  |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | protezione dai rischi professionali all'interno dei luoghi di lavoro della Provincia (verifica delle postazioni di lavoro, videotermini, ecc.); - informazione e formazione periodica ai lavoratori e per gli addetti alle squadre di emergenza (antincendio, primo soccorso, defibrillatore); - controllo sanitario periodico, in collaborazione con il Medico competente e medici specialistici; - valutazione dei rischi (rumore, agenti chimici aerodispersi, incendio, terremoto, ecc.) e redazione dei Piani di emergenza; - gestione dell'emergenza nei luoghi di lavoro e prove di evacuazione nelle sedi dell'Amministrazione; - reportistica (analisi triennale del fenomeno infortunistico, elaborazione del DVR (Documento unico di valutazione dei rischi), elaborazione delle procedure di sicurezza; - censimento delle macchine e degli attrezzi assegnati ai Reparti operativi; - relazione annuale quale supporto al Datore di Lavoro per la riunione periodica di prevenzione e protezione dei rischi con la partecipazione del Medico competente e dei Rappresentanti dei lavoratori per la sicurezza). Si provvederà allo sviluppo delle attività previste dal "Network della Sicurezza", costituito dai Servizi di Prevenzione e Protezione di diversi Enti del territorio provinciale e finalizzato alla condivisione di esperienze e professionalità, cercando progressivamente di costruire modelli di percorsi formativi e informativi da destinare ai Comuni interessati. Si provvederà alla continuità operativa del Tavolo Provinciale sulla Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro, quale azione strategica del Patto per il Lavoro e per il Clima. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0110/RU12 - Servizi istituzionali, generali e di gestione. Ri.Va. (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                   |                               |                |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                   | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Implementazione di un sistema di gestione del personale competency based. Collaborazione e supporto al gruppo di lavoro per la realizzazione del progetto Ri.Va promosso dal DFP. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                   |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                       |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                   |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                   | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0110/TE04 - Sviluppo Piano Formativo 2027/2029 in ottica di valorizzazione del personale per la migliore attuazione delle linee strategiche dell'Ente, nel rispetto delle direttive Ministero-Progetto RI.VA.**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |              |
|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Il Piano Formativo triennale 2027/2029 è orientato alla crescita di competenze per generare valore pubblico, muovendosi su due direttrici: Sviluppo interno: i percorsi formativi previsti sono calibrati sulle necessità concrete segnalate dai dirigenti dell'Ente e sui fabbisogni che emergono dal modello di gestione basato sulle competenze sviluppato dall'Ente aderendo al progetto RI.VA. del Dipartimento della Funzione Pubblica. Supporto al territorio: offerta di corsi di formazione gratuiti per il personale dei Comuni e degli Enti locali della provincia, calibrati attraverso una preventiva rilevazione dei loro fabbisogni. |                               |              |



|                                              |                                                                                 |                        |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                 |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                 |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                 | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                  | Stanziamiento Totale 2027 | Stanziamiento Totale 2028 | Stanziamiento Totale 2029 |
|-------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Spese correnti          | 2.122.621,34              | 2.122.621,34              | 2.122.621,34              |
| Spese in conto capitale | 0,00                      | 0,00                      | 0,00                      |
| <b>TOTALE</b>           | <b>2.122.621,34</b>       | <b>2.122.621,34</b>       | <b>2.122.621,34</b>       |

**Area Strategica:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Strategico:** 1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.

**Obiettivo Operativo DUP** 0111/BO05 - Introduzione della metodologia BIM per la gestione delle opere pubbliche e adeguamento dei processi dell'Ente (Trasversale)

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Studio delle struttura aziendale e della normativa vigente rispetto alle necessità operative, funzionali e organizzative per introdurre la gestione delle opere pubbliche secondo la nuova tecnologia BIM. Definizione dell'atto preliminare di organizzazione dell'introduzione della digitalizzazione dei progetti e gestione delle OO. PP. Coinvolgimento dei ruoli definiti nell'atto preliminare di organizzazione per la definizione delle fasi di introduzione della metodologia BIM.. Formazione di base attesa al fine di procedere con consapevolezza nella scelta delle strategie corrette e nella loro applicazione. Scelta della piattaforma ACDat al fine di permettere una corretta condivisione dei progetti secondo le nuove esigenze. Pianificazione degli acquisti informatici e affiancamento generale agli uffici nel percorso di scelta di un'eventuale società di consulenza e per servizi di co-pilot. Assistenza tecnica informatica per permettere di raggiungere il giusto livello tecnologico per attuare la transizione digitale della progettazione in funzione della UNI ISO 19650 utilizzando correttamente gli strumenti acquisiti. Affiancamento di processo al fine di mantenere la corretta postura sulla sicurezza informatica relativamente alla gestione dei progetti con la tecnologia BIM. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO E PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP** 0111/GI02 - Gestione di procedimenti di espropriazione (Trasversale).

|                              |                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Gestione dei processi di espropriazione di competenza della provincia. Avviare il percorso di regolarizzazione e sanatoria delle aree attualmente occupate dalla viabilità provinciale (Azione trasversale UFFICIO SIT Rilievi\espropri). |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>           |                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                      |                               |             |

|                                              |  |                        |  |
|----------------------------------------------|--|------------------------|--|
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |  |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |  | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/GI06 - Implementare azione di prevenzione della corruzione interna**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |             |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede le seguenti azioni: • adeguamento della Sez. 2.3. del PIAO alle indicazioni del nuovo PNA e completamento dell'adeguamento della mappatura presente nel PTPCT (ora sezione 2.3. del PIAO) a quella elaborata nell'ambito del Controllo di Gestione; • implementazione degli obiettivi strategici previsti nel PNA 2026 - 2028 e trasfusi nella sezione 2.3. del PIAO. • Adeguamento del codice di comportamento dell'ente con riguardo all'introduzione dell'intelligenza artificiale. Analisi monitoraggio dell'utilizzo dell'I.A. • Supporto ai Comuni del territorio aderenti alla convenzione per l'attività di stesura - monitoraggio e riesame della sezione 2.3 del PIAO; • Rimane inoltre obiettivo prioritario garantire il minore impatto possibile dell'azione di controllo e monitoraggio sull'attività amministrativa e tecnica dell'ente; |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/GI08 - Gestione Organismo di composizione della crisi**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede: • svolgimento delle funzioni di segreteria amministrativa in relazione all'Organismo di Composizione della Crisi da Sovraindebitamento, della Provincia di Parma • garantire il rispetto dei principi generali in materia di trasparenza e rotazione degli incarichi. • Utilizzo pieno della piattaforma FALLCO per la gestione dei rapporti con i gestori della crisi. • Monitoraggio ed eventuale integrazione ed aggiornamento del vademecum per la definizione dei compiti dei diversi soggetti che operano nell'ambito della procedura. • calibrazione del numero di processi sull'effettiva forza operativa del servizio. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/GI10 - Aumento livelli di trasparenza ed accessibilità delle informazioni dei dati e documenti amministrativi nel rispetto della protezione dei dati personali**

|                              |                                                                                                                                                                                                         |                               |             |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                         | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Il presente obiettivo prevede: • di assicurare il presidio ed il controllo in ordine all'alla corretta pubblicazione dei dati sulla sezione "amministrazione trasparente"; • Adeguamento alle direttive |                               |             |

|                                              |                                                                                                                                                                                                        |                        |  |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | generali del Nuovo Organismo di Valutazione in materia di Trasparenza; • piena armonizzazione degli obblighi di trasparenza con quelli derivanti dalla disciplina sulla protezione dei dati personali. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                        |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                   |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                        |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                        | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**
**0111/GI13 - Introduzione della metodologia BIM per la gestione delle opere pubbliche e adeguamento dei processi dell'Ente (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Studio delle struttura aziendale e della normativa vigente rispetto alle necessità operative, funzionali e organizzative per introdurre la gestione delle opere pubbliche secondo la nuova tecnologia BIM. Definizione dell'atto preliminare di organizzazione dell'introduzione della digitalizzazione dei progetti e gestione delle OO. PP. Coinvolgimento dei ruoli definiti nell'atto preliminare di organizzazione per la definizione delle fasi di introduzione della metodologia BIM.. Formazione di base attesa al fine di procedere con consapevolezza nella scelta delle strategie corrette e nella loro applicazione. Scelta della piattaforma ACDat al fine di permettere una corretta condivisione dei progetti secondo le nuove esigenze. Pianificazione degli acquisti informatici e affiancamento generale agli uffici nel percorso di scelta di un'eventuale società di consulenza e per servizi di co-pilot. Assistenza tecnica informatica per permettere di raggiungere il giusto livello tecnologico per attuare la transizione digitale della progettazione in funzione della UNI ISO 19650 utilizzando correttamente gli strumenti acquisiti. Affiancamento di processo al fine di mantenere la corretta postura sulla sicurezza informatica relativamente alla gestione dei progetti con la tecnologia BIM. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**
**0111/ME12 - Introduzione della metodologia BIM per la gestione delle opere pubbliche e adeguamento dei processi dell'Ente (Trasversale)**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |              |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Gestione della struttura organizzativa dell'Ente in adeguamento alla normativa vigente e nel rispetto delle necessità operative, funzionali e organizzative sia presenti che programmatiche per la progettazione delle opere pubbliche con metodologia BIM. Aggiornamento dell'Atto Organizzativo dell'Ente secondo ISO 19650 e UNI 11337-8:2026 sulla base dei rilievi operativi e delle esperienze acquisite. Coinvolgimento dei ruoli definiti nell'Atto Organizzativo di organizzazione per la definizione delle fasi di introduzione della metodologia BIM.. Formazione continua ed organizzazione di tavoli tecnici dedicati alla crescita professionale del personale interno al fine di permettere l'acquisizione di una sempre maggiore autonomia gestionale dei processi di progettazione e della gestione della piattaforma applicativa. Assistenza tecnica informatica per permettere di raggiungere il giusto livello tecnologico per attuare la transizione digitale della progettazione in funzione della UNI ISO 19650 utilizzando correttamente gli strumenti acquisiti. Affiancamento di processo al fine di mantenere la corretta postura sulla sicurezza informatica |                               |              |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | relativamente alla gestione dei progetti con la tecnologia BIM. Partecipazione allo sviluppo di un tavolo tecnico regionale per sensibilizzare la gestione dei dati secondo scelte condivise al fine di creare un modello che ne consenta la conservabilità legale. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                     |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/MO06 - Introduzione della metodologia BIM per la gestione delle opere pubbliche e adeguamento dei processi dell'Ente (Trasversale)**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |                    |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Responsabile Obiettivo</b> | CATELLANI GIOVANNI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Studio delle struttura aziendale e della normativa vigente rispetto alle necessità operative, funzionali e organizzative per introdurre la gestione delle opere pubbliche secondo la nuova tecnologia BIM. Definizione dell'atto preliminare di organizzazione dell'introduzione della digitalizzazione dei progetti e gestione delle OO. PP. Coinvolgimento dei ruoli definiti nell'atto preliminare di organizzazione per la definizione delle fasi di introduzione della metodologia BIM.. Formazione di base attesa al fine di procedere con consapevolezza nella scelta delle strategie corrette e nella loro applicazione. Scelta della piattaforma ACDat al fine di permettere una corretta condivisione dei progetti secondo le nuove esigenze. Pianificazione degli acquisti informatici e affiancamento generale agli uffici nel percorso di scelta di un'eventuale società di consulenza e per servizi di co-pilot. Assistenza tecnica informatica per permettere di raggiungere il giusto livello tecnologico per attuare la transizione digitale della progettazione in funzione della UNI ISO 19650 utilizzando correttamente gli strumenti acquisiti. Affiancamento di processo al fine di mantenere la corretta postura sulla sicurezza informatica relativamente alla gestione dei progetti con la tecnologia BIM. |                               |                    |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |                    |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                    |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |                    |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Componente PNRR</b>        |                    |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/RU11 - Introduzione della metodologia BIM per la gestione delle opere pubbliche e adeguamento dei processi dell'Ente (Trasversale)**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Studio delle struttura aziendale e della normativa vigente rispetto alle necessità operative, funzionali e organizzative per introdurre la gestione delle opere pubbliche secondo la nuova tecnologia BIM. Definizione dell'atto preliminare di organizzazione dell'introduzione della digitalizzazione dei progetti e gestione delle OO. PP. Coinvolgimento dei ruoli definiti nell'atto preliminare di organizzazione per la definizione delle fasi di introduzione della metodologia BIM.. Formazione di base attesa al fine di procedere con consapevolezza nella scelta delle strategie corrette e nella loro applicazione. Scelta della piattaforma ACDat al fine di permettere una corretta condivisione dei progetti secondo le nuove esigenze. Pianificazione degli acquisti informatici e affiancamento generale agli uffici nel percorso di scelta di un'eventuale società di consulenza e per servizi di co-pilot. Assistenza tecnica informatica per permettere di raggiungere il giusto livello tecnologico per attuare la transizione digitale della progettazione in funzione della UNI ISO 19650 utilizzando |                               |                |

|                                              |                                                                                                                                                                                                       |                        |  |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | correttamente gli strumenti acquisiti. Affiancamento di processo al fine di mantenere la corretta postura sulla sicurezza informatica relativamente alla gestione dei progetti con la tecnologia BIM. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                       |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                           |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                       |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                       | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/TE02 - Reingegnerizzazione delle disposizioni regolamentari a disciplina dell'organizzazione e del funzionamento corretto dell'ente.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | L'obiettivo concerne la supervisione e coordinamento delle attività di aggiornamento e sviluppo regolamentare dell'ente attraverso la revisione ed aggiornamento delle principali discipline quali il Regolamento per l'Ordinamento Generale degli Uffici e dei Servizi, il Regolamento in materia di incentivi tecnici e/o altri regolamenti che disciplinano il funzionamento dell'ente secondo esigenze derivanti da modifiche normative, regolamentari e organizzative e contrattuali. Nell'ambito delle Politiche del Personale e dell'Organizzazione l'obiettivo è coordinare al meglio le risorse, generando sinergie, cercando di valorizzarle e di perseguire miglioramenti nel tempo, al fine di dotare l'Amministrazione di un'organizzazione funzionale, efficace ed efficiente. Tale finalità di coordinamento è perseguita anche mediante un'azione volta all'integrazione degli strumenti di programmazione, che si intende attuare attraverso l'aggiornamento annuale del Piano delle Attività e dell'Organizzazione (PIAO) previsto dall'art. 6, comma 2, del DL 80/2021, compito che rientra tra le funzioni dell'Ufficio. Sotto il profilo dell'Organizzazione l'ufficio adegua le linee organizzative dell'ente, tenendo conto degli sviluppi della dotazione e degli organici. Nel 2026 sono previste cessazioni di personale per la maturazione della data di quiescenza. In particolare, la cessazione dal servizio di componenti dell'organico dirigenziale sarà oggetto di una riflessione organizzativa finalizzata al mantenimento di elevati livelli di prestazione della struttura. Il Piano di Fabbisogno del Personale sarà adeguato per garantire una adeguata dimensione dell'organico e il turn over ed eventuali misure per una revisione della macrostruttura. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | ND                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **0111/TE05 - Controllo di gestione e controllo di qualità. Consolidamento del controllo di gestione e sviluppo della qualità dei servizi.**

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |              |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b> | Con questo obiettivo, la Provincia di Parma consolida il proprio sistema di controllo di gestione – i cui esiti confluiranno nel report annuale – e ottimizza i metodi di customer satisfaction per utenti interni ed esterni. Misurare la percezione dei cittadini permette all'Ente di fare pianificazione strategica reale e di valutare in modo non formale il valore pubblico generato. L'approccio è conforme alle Linee Guida del Dipartimento della Funzione Pubblica del 2019 e si adegua tempestivamente alla Legge n. 119/2026 e alla Direttiva sulla performance individuale. Di conseguenza, il sistema valorizza non solo gli obiettivi numerici, ma anche le competenze di |                               |              |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |  |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
|                                              | leadership e la motivazione del personale. Infine, i risultati della customer satisfaction orienteranno la formazione del personale. Le relazioni finali dei dirigenti, unite ai dati di efficacia del controllo di gestione, guideranno le scelte future per innalzare la qualità dei servizi offerti alla collettività. |                        |  |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO POLITICHE DEL PERSONALE - ORGANIZZAZIONE - CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE<br>- PROGETTO PROVINCE E COMUNI                                                                                                                                                                                                    |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Componente PNRR</b> |  |



|                                |                                                                                |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Missione</b>                | 10 Trasporti e diritto alla mobilità                                           |
| <b>Programma</b>               | 10.04 Altre modalità di trasporto                                              |
| <b>Area Strategica:</b>        | <b>6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.</b>                  |
| <b>Obiettivo Strategico:</b>   | <b>6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.</b>                  |
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>1002/RU08 - L'analisi del TPL nelle aree a domanda di trasporto debole.</b> |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | In riferimento alla competenza in materia di pianificazione dei servizi di trasporto in ambito provinciale, si analizzano le potenzialità dell'offerta e della domanda di mobilità, con particolare attenzione alle aree a domanda di trasporto debole, ovvero quelle marginali del territorio provinciale, caratterizzate anche da una maggiore caduta demografica ed un calo o invecchiamento consistente della popolazione, dove la debolezza delle prospettive di sviluppo determina una sempre maggiore criticità. Analizzate le caratteristiche dell'offerta nelle aree a domanda di trasporto debole, saranno proposte soluzioni innovative per rendere sostenibile e corrispondente alla domanda l'erogazione del servizio di trasporto. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Spesa prevista per la realizzazione del programma:**

| TITOLO                  | Stanziamento Totale 2027 | Stanziamento Totale 2028 | Stanziamento Totale 2029 |
|-------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Rimborso Prestiti       |                          |                          |                          |
| Spese correnti          | 8.986.324,40             | 8.871.959,67             | 8.871.959,67             |
| Spese in conto capitale | 14.571.107,67            | 13.886.974,67            | 13.886.974,67            |
| <b>TOTALE</b>           | <b>23.557.432,07</b>     | <b>22.758.934,34</b>     | <b>22.758.934,34</b>     |

**Area Strategica:** 4 - Provincia Sostenibile e Resiliente per la Mobilità ed equilibrio territoriale

**Obiettivo Strategico:** 4 - Provincia Sostenibile e Resiliente per la Mobilità ed equilibrio territoriale

**Obiettivo Operativo DUP** 1005/RU06 - La nuova Pianificazione Territoriale della Provincia di Parma.

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Attuazione della nuova legge urbanistica regionale: l'elaborazione del nuovo Piano Territoriale di Area Vasta (PTAV). La pianificazione territoriale di competenza provinciale ha assunto un carattere maggiormente strategico nella definizione degli indirizzi di assetto e cura del territorio in coerenza con gli stessi obiettivi strategici stabiliti dalla pianificazione regionale, in coerenza con gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda EU 2030. In applicazione della LR 24/2017 sarà elaborato il nuovo piano attraverso un'analisi mirata alla definizione qualitativa e quantitativa dei nuovi fabbisogni del territorio espressi in termini di resilienza/vulnerabilità. Saranno promosse esperienze di supporto ai Comuni nell'elaborazione nell'analisi diagnostica conoscitiva dei Piani Urbanistici comunali, promuovendo le forme intercomunali nel rispetto del principio di competenza e secondo un modello "top-down" della definizione delle strategie, utile anche alle scelte delle SNAI e STAMI, nel rispetto degli indirizzi regionali. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Area Strategica:** 6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.

**Obiettivo Strategico:** 6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.

**Obiettivo Operativo DUP** 1005/MO01 - Organizzazione e gestione attività autorizzative sul demanio stradale

|                                              |                                                                                                                                                                                                                             |                               |                |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                             | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede la verifica dell'attività degli operatori economici esterni all'Ente che interferiscono con la viabilità e la rete stradale provinciale per quanto riguarda le concessioni ed autorizzazioni. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                             |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                 |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                             |                               |                |

|               |  |                 |  |
|---------------|--|-----------------|--|
| Missione PNRR |  | Componente PNRR |  |
|---------------|--|-----------------|--|

**Obiettivo Operativo DUP**      **1005/MO02 - Classificazione e rilevamento ponti**

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                    |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------|
| Responsabile Politico                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Responsabile Obiettivo | CATELLANI GIOVANNI |
| Descrizione sintetica                 | Prosecuzione dell'attività di controllo e messa in sicurezza dei ponti sulla rete stradale provinciale, con il completamento fino al 100% dei rilevamenti come previsto dalle "Linee guida per la classificazione e gestione del rischio, la valutazione della sicurezza ed il monitoraggio dei ponti esistenti (Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici n. 88/2019). Avviare la fase di ispezione per almeno n. 10 manufatti. |                        |                    |
| Stakeholder                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                    |
| Settore Associato                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |                    |
| Settori Coinvolti nella Realizzazione |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                        |                    |
| Missione PNRR                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Componente PNRR        |                    |

**Obiettivo Operativo DUP**      **1005/MO03 - Controllo e manutenzione della rete stradale provinciale**

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|
| Responsabile Politico                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Responsabile Obiettivo | RUFFINI ANDREA |
| Descrizione sintetica                 | Il presente obiettivo prevede la continuazione con l'attività di verifica dell'efficienza dei sistemi di ritenuta stradale, e della segnaletica, sulla rete dell'Amministrazione Provinciale di Parma ed avviare le progettazioni degli interventi necessari in almeno n. 4 strade provinciali. |                        |                |
| Stakeholder                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                |
| Settore Associato                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                     |                        |                |
| Settori Coinvolti nella Realizzazione |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                        |                |
| Missione PNRR                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Componente PNRR        |                |

**Obiettivo Operativo DUP**      **1005/RU07 - Un nuovo sistema di mobilità sostenibile: lo sviluppo della Rete Cicloturistica della Provincia di Parma.**

|                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|
| Responsabile Politico |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabile Obiettivo | RUFFINI ANDREA |
| Descrizione sintetica | La mobilità ciclistica, modalità di spostamento ecosostenibile, rappresenta uno degli elementi caratterizzanti ed incentivanti la qualità ambientale, lo sviluppo socio-economico e turistico dei territori. Il sistema della mobilità ciclistica locale e di area vasta può rappresentare, attraverso la valorizzazione delle identità e delle eccellenze dei territori, un elemento di sviluppo e valorizzazione soprattutto se interconnesso con altre ciclovie esistenti, integrando lo schema delle direttrici principali con itinerari cicloturistici extraurbani, a loro volta interconnessi con le reti ciclabili urbane, assumendo, in tal senso, un carattere di possibile fruibilità quotidiana anche per gli spostamenti casa-lavoro. Nell'ambito delle politiche ambientali, lo sviluppo della mobilità dolce del territorio, attraverso la creazione di percorsi ciclabili, consente la conoscenza, la scoperta e la valorizzazione del territorio, risultando azione strategica anche dal punto di vista della sostenibilità ambientale. Secondo quanto espresso dal Consiglio con proprio atto n. 19 del 20.06.2023 si provvede progressivamente alla programmazione e progettazione di itinerari cicloturistici nel territorio provinciale. |                        |                |

|                                              |                                                                             |                        |  |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|--|
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                             |                        |  |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA' |                        |  |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                             |                        |  |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                             | <b>Componente PNRR</b> |  |

**Obiettivo Operativo DUP**      **RU04 - Organizzazione e gestione attività autorizzative sul demanio stradale.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                          | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Presidiare la verifica dell'attività degli operatori economici esterni all'Ente che interferiscono con la viabilità e la rete stradale provinciale per quanto riguarda le concessioni ed autorizzazioni. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                  |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                          | <b>Componente PNRR</b>        |                |

**Obiettivo Operativo DUP**      **RU05 - Sicurezza e manutenzione della rete stradale provinciale.**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |                |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Presidiare l'attività di manutenzione ordinaria e di verifica dell'efficienza dei sistemi di ritenuta stradale, e della segnaletica, sulla rete dell'Amministrazione Provinciale di Parma ed avviare le progettazioni degli interventi necessari. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                           |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                   |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Componente PNRR</b>        |                |

|                                |                                                                               |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Missione</b>                | 14 Sviluppo economico e competitività                                         |
| <b>Programma</b>               | 14.04 Reti e altri servizi di pubblica utilità                                |
| <b>Area Strategica:</b>        | <b>1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.</b> |
| <b>Obiettivo Strategico:</b>   | <b>1 - Provincia efficiente, trasparente, digitale, accessibile e giusta.</b> |
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>0105/RU01 - Pianificazione strategica provinciale del Territorio.</b>      |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <p>Seguendo un approccio multidisciplinare fondato sulle diverse professionalità interne al Servizio, saranno sviluppate specifiche attività (progetti speciali), anche tramite la sottoscrizione di convenzioni non onerose di collaborazione esterna con Enti del territorio, finalizzate alla valorizzazione strategica del territorio della Provincia di Parma. Un nuovo modello di sviluppo e valorizzazione territoriale, sia a scala locale che di area vasta, che contribuisce al rafforzamento degli elementi identitari delle comunità locali e alla valorizzazione delle risorse endogene degli stessi territori. La Provincia, nel ruolo di garante di un continuo ed efficace coordinamento, intende definire e sviluppare una serie di possibili azioni strategiche multi-obiettivo per la valorizzazione del territorio, operando in modo sinergico con altri Enti e portatori di interesse per: - promuovere la coesione sociale, attraverso il rafforzamento dell'identità della comunità nella dimensione provinciale; - sperimentare possibilità di avvio di partenariato sociale e coprogettazione; - favorire lo sviluppo e la competitività del sistema produttivo locale; - migliorare la qualità ambientale del territorio, mirando alla sua tutela sia sotto il profilo dell'aspetto fisico che culturale; - individuare e sviluppare idee innovative e progettualità, attraverso anche il possibile accesso a fonti di finanziamento europee; - definire "buone pratiche operative" e linee guida a supporto dei diversi livelli di governance territoriale (livello comunale e provinciale), incrementando la capacity building degli operatori (sia pubblici che privati).</p> |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Componente PNRR</b>        |                |

|                                |                                                                |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Area Strategica:</b>        | <b>6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.</b>  |
| <b>Obiettivo Strategico:</b>   | <b>6 - Viabilità in sicurezza e Connessione Territoriale.</b>  |
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>RU10 - La gestione integrata dei trasporti eccezionali.</b> |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Le autorizzazioni per i trasporti eccezionali, definite dall'articolo 10 del Codice della Strada, garantiscono la sicurezza stradale, la protezione delle infrastrutture (ponti, viadotti e pavimentazione) e fungono da garanzia per danni a terzi. Perseguono finalità ben precise: Verifica di compatibilità, assicurano che il carico eccezionale non superi la portata massima di ponti e viadotti e che le dimensioni del veicolo siano adatte al raggio delle curve e alle gallerie lungo l'itinerario; Indennizzo per usura, regolano il pagamento di quote calcolate in base al peso e al tragitto per compensare i maggiori danni causati al manto stradale. Pianificazione logistica, impongono fasce orarie specifiche (spesso notturne) per evitare il traffico ordinario e prevedono, se necessario, l'obbligo di scorta tecnica per avvisare gli altri utenti della strada; Tutela della viabilità, stabiliscono prescrizioni precise da adottare in caso di condizioni meteo avverse (neve, ghiaccio, nebbia) o limitazioni di velocità. |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO INFRASTRUTTURE E PROGETTAZIONE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Componente PNRR</b>        |                |

|                                |                                                                 |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| <b>Missione</b>                | 18 Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali       |
| <b>Programma</b>               | 18.01 Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali |
| <b>Area Strategica:</b>        | <b>2 - Provincia per i Comuni.</b>                              |
| <b>Obiettivo Strategico:</b>   | <b>2 - Provincia per i Comuni.</b>                              |
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>1801/GI03 - gestione amministrativa del patrimonio.</b>      |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Il presente obiettivo prevede la realizzazione delle seguenti azioni: • sostenere l'azione di valorizzazione del servizio di valorizzazione del patrimonio dal punto di vista dei percorsi amministrativi di concessione ed affidamento; • corretta gestione amministrativa dei beni del patrimonio immobiliare; • negoziazione di un nuovo accordo con la Regione Emilia Romagna (l'attuale è in scadenza nel 2028) per il successivo affidamento della gestione delle strutture ricettive (Lagoni e Lagdei); • esame e verifica delle eventuali criticità esistenti; • ; • . |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **1801/GI05 - Potenziamento Ufficio Associato per la Gestione dei Procedimenti disciplinari**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |             |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Sono previste le seguenti azioni: • Mantenimento dell'attività dell'UPDA a favore degli enti oggi aderenti ed adeguamento dell'ufficio all'estensione della convenzione ad altri enti mediante puntuale informazione in ordine all'attività dell'ufficio; • • • |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                            |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**      **1801/GI09 - Sostenere l'azione di Prevenzione della Corruzione nei comuni e supportare i piccoli comuni nell'impostazione della sezione 2.3 del PIAO**



|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |             |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Responsabile Obiettivo</b> | GIUDICE UGO |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Migliorare le funzionalità del tavolo di confronto e indirizzo per l'azione potenziando il supporto nella fase monitoraggio delle misure con documenti e strumenti operativi condivisi ed omogenei;</li> <li>• Per l'anno 2026 nonostante le difficoltà legate all'assenza di interlocutori dovranno essere riattivati incontri periodici di confronto.</li> </ul> |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP**

**1801/ME07 - Realizzazione del progetto DAL CONCORSO TRADIZIONALE ALL'ASSUNZIONE DI QUALITA': SELEZIONI UNICHE, INTERPELLI E VALUTAZIONE DELLE COMPETENZE AL SERVIZIO DEL TERRITORIO PROVINCIALE**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |              |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 | Alessandro Fadda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <p>Il progetto rende disponibili agli enti del territorio: 1) la continuità del servizio già avviato di formazione di liste di idonei per diversi profili professionali, dalle quali gli enti del territorio possono attingere 2) le professionalità interne di supporto all'introduzione della valutazione delle competenze comportamentali nelle selezioni pubbliche; 3) la formazione rivolta ai valutatori negli enti del territorio, finalizzata a migliorare l'efficacia delle selezioni</p> |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           | Candidati alle selezioni pubbliche; Operatori HR degli enti del territorio provinciale; Altre province o enti locali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>Componente PNRR</b>        |              |

|                                |                                                                                                    |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Missione</b>                | 3 Ordine pubblico e sicurezza                                                                      |
| <b>Programma</b>               | 3.02 Sistema integrato di sicurezza urbana                                                         |
| <b>Area Strategica:</b>        | <b>5 - Provincia Sicura.</b>                                                                       |
| <b>Obiettivo Strategico:</b>   | <b>5 - Provincia Sicura.</b>                                                                       |
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>0302/RU03 - Il Controllo della Fauna per la sicurezza territoriale e prevenzione sanitaria.</b> |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |                |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Responsabile Obiettivo</b> | RUFFINI ANDREA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | <p>Le attività di sorveglianza e manutenzione svolte con continuità dai soggetti preposti alla gestione della rete idrografica naturale e artificiale (Autorità idrauliche) evidenziano che la prevenzione degli eventi calamitosi è strettamente legata al contenimento numerico delle specie fossorie, che impattano negativamente a causa della costruzione di tane nelle opere di difesa arginale e/o spondali dei corsi d'acqua, aumentando sensibilmente il rischio di allagamenti dovuti al cedimento di tali strutture; Parimenti le attività di controllo sulla specie cinghiale risultano finalizzate ai seguenti obiettivi strategici e positiva gestione dei conflitti individuati nell'art.19 della legge n. 157/1992 e nell'art.16 della legge regionale n. 8/1994: - migliore gestione del patrimonio zootecnico, raggiungendo e/o mantenendo densità target programmate nel Piano di settore regionale; - la tutela del suolo; - motivi sanitari e per la selezione biologica; - la tutela delle produzioni agricole, riconducendo entro valori sostenibili i danni all'agricoltura causati dalla specie; - la limitazione dell'incidentalità stradale. Al fine di garantire maggiore efficacia nell'attuazione dei piani di controllo delle specie con abitudini fossorie e del cinghiale saranno attuati progetti e sperimentazioni, prevenendo il coinvolgimento del territorio e degli Enti interessati. Incremento delle attività di depopolamento e partecipazione alle attività del GOT - PSA.</p> |                               |                |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |                |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO PROGRAMMAZIONE PIANIFICAZIONE E SVILUPPO TERRITORIALE - VIABILITA'                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                               |                |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Componente PNRR</b>        |                |

|                              |                                                                                                                                     |
|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Missione</b>              | 4 Istruzione e diritto allo studio                                                                                                  |
| <b>Programma</b>             | 4.05 Istruzione tecnica superiore                                                                                                   |
| <b>Area Strategica:</b>      | <b>3 - Provincia &amp; Giovani e protagonista del PNRR - Scuola innovativa, orientamento e offerta scolastica del “saper fare”.</b> |
| <b>Obiettivo Strategico:</b> | <b>3 - Provincia &amp; Giovani e protagonista del PNRR - Scuola innovativa, orientamento e offerta scolastica del “saper fare”.</b> |

|                                |                                                                                                |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obiettivo Operativo DUP</b> | <b>0405/BO02 - Edilizia Scolastica - Riqualificazione e ampliamento degli spazi scolastici</b> |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                              |                                                                                                                                        |                               |             |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                        | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Ampliamento degli spazi tecnologici con governance pubblico-privata e riqualificazione funzionale e energetica degli edifici esistenti |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO EDILIZIA SCOLASTICA - MANUTENZIONE DEL PATRIMONIO E PROGRAMMAZIONE RETE SCOLASTICA                                            |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                        |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                        | <b>Componente PNRR</b>        |             |

**Obiettivo Operativo DUP****0405/ME09 - Monitoraggio contabile opere pubbliche**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |              |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Responsabile Obiettivo</b> | MENOZZI IURI |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | In considerazione dell'importante impatto sul bilancio delle opere pubbliche finanziate con Fondi Complementari dello Stato o con altre risorse, è necessario un maggior presidio delle fasi di realizzazione e di rendicontazione dei finanziamenti, per evitare problematiche in sede di erogazione dei medesimi. Motivazione: Concentrare i flussi di informazione, attuazione e controllo armonizzandone le tempistiche per rafforzare la capacità decisionale della dirigenza e degli amministratori e dell'operatività della Provincia. Assicurare l'erogazione dei pagamenti anticipati, in tempi corretti, ed evitare, eventuali, minori entrate da compensare con risorse proprie. |                               |              |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |              |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO FINANZIARIO - POLITICHE E GESTIONE DEL PERSONALE - SISTEMI INFORMATIVI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |              |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |              |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>Componente PNRR</b>        |              |

**Obiettivo Operativo DUP****0405/RU05 - Sviluppo di sinergie tra scuola, impresa e patrimonio**

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |             |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------|
| <b>Responsabile Politico</b>                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Responsabile Obiettivo</b> | BOTTA ELISA |
| <b>Descrizione sintetica</b>                 | Pianificazione e sviluppo di modelli di gestione di spazi e strutture per la co-progettazione di percorsi educativi e formativi che impegnino congiuntamente scuola e mondo del lavoro, tenendo conto sia delle vocazioni degli studenti, sia delle indicazioni del mercato del lavoro, in particolare riferimento all'identità culturale del territorio, elaborando proposte di innovazione per facilitare la complessità organizzativa e relazionale. Sperimentazione di misure per attivare spazi e progetti educativi innovativi integrati con l'obiettivo di valorizzazione del patrimonio di pregio culturale della Provincia. |                               |             |
| <b>Stakeholder</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |             |
| <b>Settore Associato</b>                     | SERVIZIO AFFARI GENERALI E STAZIONE UNICA APPALTANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |             |
| <b>Settori Coinvolti nella Realizzazione</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                               |             |
| <b>Missione PNRR</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Componente PNRR</b>        |             |

## **Sezione Operativa – Seconda Parte**

La Sezione Operativa, Seconda Parte si compone dei seguenti documenti allegati A, B, C, D al presente Documento Unico di Programmazione:

- il Programma Triennale delle Opere Pubbliche, per le annualità 2026 – 2028, e relativo elenco annuale 2026, adottato con decreto del Presidente n 18 del 24/07/2026 (Allegato A al presente DUP 2027 - 2029);
- il Programma Triennale per l'Acquisizione di Forniture e Servizi, per l'annualità 2026 – 2028, adottato con decreto del Presidente n 19 del 24/07/2026 (Allegato B al presente DUP 2027 – 2029);
- il Piano delle Alienazioni e Valorizzazioni degli Immobili, per le annualità 2026 – 2028 (Allegato C al presente DUP 2027 – 2029);
- le risorse finanziarie da destinare ai fabbisogni di personale (Allegato D al presente DUP 2027 – 2029).